



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 927 049 279  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UPPERHAND AS  
Forretningsadresse: Korallveien 2B  
0198 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sparebank 1 Regnskapshuset Østfold Akershus AS

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.07.2025



Brønnøysundregistrene

# Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 927049279

---

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		166 124	777 542
Annen driftsinntekt			12 841
<b>Sum inntekter</b>		<b>166 124</b>	<b>790 382</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		137 914	315 640
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	2 900	
Annen driftskostnad		197 856	163 377
<b>Sum kostnader</b>		<b>338 670</b>	<b>479 017</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-172 546</b>	<b>311 366</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt			805
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>805</b>
Annen rentekostnad		17	660
Annen finanskostnad			9 029
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17</b>	<b>9 690</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-17</b>	<b>-8 885</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-172 564</b>	<b>302 481</b>
Skattekostnad på resultat	2	-248	65 795
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag			232 392



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Udekket tap		-165 867	
Avsatt til annen egenkapital			4 294
Overført fra annen egenkapital	3	-6 449	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	1	56 689	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>56 689</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 689</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>553 500</b>	<b>689 400</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			56 331
Andre kortsiktige fordringer		13 399	5 721
Konsernfordringer		1 031 520	
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 044 919</b>	<b>62 052</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		285 436	317 859
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>285 436</b>	<b>317 859</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 883 855</b>	<b>1 069 310</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 940 544</b>	<b>1 069 310</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	4		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen innskutt egenkapital		1 025 950	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 055 950</b>	<b>24 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			6 449
Udekket tap	3	165 867	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-165 867</b>	<b>6 449</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>890 084</b>	<b>30 879</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		248
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>248</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>248</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		18 242	4 663
Betalbar skatt	2		
Kortsiktig konserngjeld			297 939
Annen kortsiktig gjeld	5	1 032 218	735 581
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 050 460</b>	<b>1 038 183</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 050 460</b>	<b>1 038 431</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 940 544</b>	<b>1 069 310</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	6		



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 500790

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 927 049 279  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UPPERHAND AS  
Forretningsadresse: Korallveien 2B  
0198 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sparebank 1 Regnskapshuset Østfold  
Akershus AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.06.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 927 049 279  
UPPERHAND AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		166 124	777 542
Annen driftsinntekt			12 841
<b>Sum inntekter</b>		<b>166 124</b>	<b>790 382</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		137 914	315 640
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	2 900	
Annen driftskostnad		197 856	163 377
<b>Sum kostnader</b>		<b>338 670</b>	<b>479 017</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-172 546</b>	<b>311 366</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt			805
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>805</b>
Annen rentekostnad		17	660
Annen finanskostnad			9 029
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17</b>	<b>9 690</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-17</b>	<b>-8 885</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	2	-248	65 795
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag			232 392
Udekket tap		-165 867	
Avsatt til annen egenkapital			4 294
Overført fra annen egenkapital	3	-6 449	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>





Organisasjonsnr: 927 049 279  
UPPERHAND AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	1	56 689	
Sum varige driftsmidler		56 689	
Sum anleggsmidler		56 689	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		553 500	689 400
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			56 331
Andre kortsiktige fordringer		13 399	5 721
Konsernfordringer		1 031 520	
Sum fordringer		1 044 919	62 052
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		285 436	317 859
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		285 436	317 859
Sum omløpsmidler		1 883 855	1 069 310
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 940 544</b>	<b>1 069 310</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	4		
Annen innskutt egenkapital		1 025 950	-5 570
Sum innskutt egenkapital		1 055 950	24 430
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			6 449
Udekket tap	3	165 867	
Sum opptjent egenkapital		-165 867	6 449



<b>Sum egenkapital</b>		<b>890 084</b>	<b>30 879</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt			248
Sum avsetninger for forpliktelse	2		248
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>248</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		18 242	4 663
Betalbar skatt	2		
Kortsiktig konserngjeld			297 939
Annen kortsiktig gjeld	5	1 032 218	735 581
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 050 460</b>	<b>1 038 183</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 050 460</b>	<b>1 038 431</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 940 544</b>	<b>1 069 310</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	6		



Organisasjonsnr: 927 049 279  
UPPERHAND AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2023 Upperhand AS

**SpareBank 1**  
REGNSKAPSHUSET

Årsregnskapet er utarbeidet av SpareBank 1 Regnskapshuset Østfold Akershus AS

**Org.nr.: 927 049 279**



### Resultatregnskap

Upperhand AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt		166 124	777 542
Annen driftsinntekt		0	12 841
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>166 124</b>	<b>790 382</b>
Varekostnad		137 914	315 640
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	2 900	0
Annen driftskostnad		197 856	163 377
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>338 670</b>	<b>479 017</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-172 546</b>	<b>311 366</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		0	805
Annen rentekostnad		17	660
Annen finanskostnad		0	9 029
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-17</b>	<b>-8 885</b>
Resultat før skattekostnad		-172 564	302 481
Skattekostnad på resultat	2	-248	65 795
<b>Resultat</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		0	232 392
Avsatt til annen egenkapital		0	4 294
Overført til udekket tap		165 867	0
Overført fra annen egenkapital	3	6 449	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-172 316</b>	<b>236 686</b>



## Balanse

Upperhand AS

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Maskiner og anlegg	1	56 689	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>56 689</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 689</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		553 500	689 400
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		0	56 331
Andre kortsiktige fordringer		13 399	5 721
Konsernfordringer		1 031 520	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 044 919</b>	<b>62 052</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		285 436	317 859
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 883 855</b>	<b>1 069 310</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 940 544</b>	<b>1 069 310</b>



## Balanse

Upperhand AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		1 025 950	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 055 950</b>	<b>24 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		0	6 449
Udekket tap	3	-165 867	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-165 867</b>	<b>6 449</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>890 084</b>	<b>30 879</b>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	2	0	248
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>248</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		18 242	4 663
Konserngjeld		0	297 939
Annen kortsiktig gjeld	5	1 032 218	735 581
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 050 460</b>	<b>1 038 183</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 050 460</b>	<b>1 038 431</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 940 544</b>	<b>1 069 310</b>

Oslo, 30.05.2024  
Styret i Upperhand AS

Karl Fredrik Lind  
styreleder/daglig leder



## Noter til regnskapet 2023

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Regnskapet er avlagt basert på forutsetningen om fortsatt drift.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



## Noter til regnskapet 2023

### Note 1 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Tilgang kjøpte driftsmidler	59 589	59 589
<b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>59 589</b>	<b>59 589</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	2 900	2 900
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.23	2 900	2 900
<b>Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>56 689</b>	<b>56 689</b>
Årets ordinære avskrivninger	2 900	2 900

Avskrivningsplan

### Note 2 Skatt

	2023	2022
<b>Årets skattekostnad</b>		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	65 547
Endring i utsatt skatt	-248	248
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-248</b>	<b>65 795</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-172 564	302 481
Permanente forskjeller	2 637	0
Endring i midlertidige forskjeller	-7 891	-1 127
Avgitt konsernbidrag	0	-297 939
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-3 415
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-177 818</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	65 547
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-65 547
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	9 018	0	-9 018
Fordringer	0	1 127	1 127
<b>Sum</b>	<b>9 018</b>	<b>1 127</b>	<b>-7 891</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-177 818	0	177 818
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	168 800	0	-168 800
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt</b>	<b>0</b>	<b>1 127</b>	<b>1 127</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>248</b>	<b>248</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Upperhand AS

Side 6



## Noter til regnskapet 2023

### Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Innskutt Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	30 000	-5 570	6 449	30 879
Årets resultat			-172 316	-172 316
Konsernbidrag mottatt		1 031 520		1 031 520
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>1 025 950</b>	<b>-165 867</b>	<b>890 084</b>

### Note 4 Aksjonærer

#### Aksjekapitalen i Upperhand AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	300,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>30 000</b>

#### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
K F L Holding AS	100	100,0	100,0

### Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer konsern	1 031 520	0
<b>Sum</b>	<b>1 031 520</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	1 031 520	733 581
<b>Sum</b>	<b>1 031 520</b>	<b>733 581</b>

Fordring og gjeld med morselskap K F L Holding AS blir motregnet.

### Note 6 Lønnskostnader og antall årsverk

Selskapet har ingen ansatte og det er således ingen årsverk i 2023.

Det er ikke lån eller sikkerhetsstillelse til ledende ansatte.