



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 509 978
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SYBERG & SYBERG AS
Forretningsadresse:	P. T. Mallings vei 50A 0286 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Fredrik Syberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	4, 5	533 558	571 666
Annen driftskostnad	4	-3 062 382	2 490 077
<b>Sum kostnader</b>		<b>-2 528 824</b>	<b>3 061 743</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 528 824</b>	<b>-3 061 743</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	218 583	310 808
Annen finansinntekt	6	2 833 998	1 743 723
Verdiøkning av markedsbaserte aksjer	6,13	0	4 516 430
revers. nedskr. av fin. anleggsmidler	6	9 575 929	22 711 043
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 628 510</b>	<b>29 282 004</b>
Verdireduksjon av markedsbaserte aksjer	6, 13	583 055	
Nedskrivning av andre fin. anleggsmidler	6		0
Annen rentekostnad	3, 6	22 275	58 796
Annen finanskostnad	6	1 579 640	16 414 142
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 184 970</b>	<b>16 472 938</b>
<b>Netto finans</b>		<b>10 443 540</b>	<b>12 809 066</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 972 364</b>	<b>9 747 323</b>
Skattekostnad	7	1 130 135	-254 300
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 842 229</b>	<b>10 001 623</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>11 842 229</b>	<b>10 001 623</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital	16	11 842 229	10 001 623
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>11 842 229</b>	<b>10 001 623</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	0	1 086 761
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>1 086 761</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre		1 045 484	1 045 484
<b>Sum varige driftsmidler</b>	8, 11	<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	44 521 921	38 290 030
Lån til foretak i samme konsern	12	14 277 429	13 560 664
Aksjer og andeler i andre foretak			
Andre fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>58 799 350</b>	<b>51 850 694</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>59 844 834</b>	<b>53 982 939</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		144 313	
Konsernfordringer	12	202 504	1 813 383
<b>Sum fordringer</b>		<b>346 817</b>	<b>1 813 383</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer og verdipapirer	13	32 407 255	26 136 221
<b>Sum investeringer</b>		<b>32 407 255</b>	<b>26 136 221</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	252 085	52 668
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>252 085</b>	<b>52 668</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>33 006 157</b>	<b>28 002 272</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>92 850 991</b>	<b>81 985 211</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		80 998 119	69 155 890
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>80 998 119</b>	<b>69 155 890</b>
<b>Sum egenkapital</b>	16	<b>88 945 238</b>	<b>77 103 009</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	197 401	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>197 401</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>197 401</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		34 125	29 985
Skyldige offentlige avgifter		26 562	26 560
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld	3	3 647 665	4 825 657
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 708 352</b>	<b>4 882 202</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 905 753</b>	<b>4 882 202</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>92 850 991</b>	<b>81 985 211</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		349 739 125	335 695 735
Annen driftsinntekt		1 380 927	2 119 189
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>351 120 052</b>	<b>337 814 924</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk		261 520 579	249 085 048
Lønn og sosiale kostnader	4, 5	39 764 081	46 279 424
Avskrivning på varig driftsmiddel og goodwill	8	2 352 790	2 630 289
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	-58 289	58 289
Annen driftskostnad	4	30 699 599	29 906 098
<b>Sum kostnader</b>		<b>334 278 760</b>	<b>327 959 148</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>16 841 292</b>	<b>9 855 776</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	68 886	130 125
Annen finansinntekt	6	3 382 181	2 509 400
Verdiøkning markedsbaserte aksjer	6, 13	0	4 516 430
Reversering av nedskr. fin. anleggsmidler	6	392 775	5 727 597
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 843 842</b>	<b>12 883 552</b>
Verdireduksjon av markedsbaserte aksjer	6, 13	583 055	0
Nedskr av andre fin. anleggsmidler	6		0
Annen rentekostnad	3, 6	663 937	1 244 913
Annen finanskostnad	6	2 014 575	16 651 267
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 261 567</b>	<b>17 896 180</b>
<b>Netto finans</b>		<b>582 275</b>	<b>-5 012 628</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 423 567</b>	<b>4 843 148</b>
Skattekostnad	7	2 310 479	26 840
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>15 113 088</b>	<b>4 816 308</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>15 113 088</b>	<b>4 816 308</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Minoritetsinteresser		4 499 456	3 644 102
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>10 613 632</b>	<b>1 172 206</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	8	2 133 640	3 277 621
Utsatt skattefordel	7	0	1 086 761
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 133 640</b>	<b>4 364 382</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygning		27 698 489	40 125 515
Driftsløsøre		3 276 070	3 695 617
<b>Sum varige driftsmidler</b>	8, 11	<b>30 974 559</b>	<b>43 821 132</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	0	0
Lån til foretak i samme konsern	12	0	0
Aksjer og andeler i andre foretak	9	0	0
Andre fordringer		95 922	475 064
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>95 922</b>	<b>475 064</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>33 204 121</b>	<b>48 660 578</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	10, 11	29 605 253	27 415 058
<b>Sum varer</b>		<b>29 605 253</b>	<b>27 415 058</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		14 889 976	15 003 458
Andre fordringer		1 151 927	2 368 495
Konsernfordringer	12	0	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>16 041 903</b>	<b>17 371 953</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	13	47 440 764	26 136 221
<b>Sum investeringer</b>		<b>47 440 764</b>	<b>26 136 221</b>



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	43 864 358	52 957 737
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>43 864 358</b>	<b>52 957 737</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>136 952 278</b>	<b>123 880 969</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>170 156 399</b>	<b>172 541 547</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		98 121 756	84 724 878
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>98 121 756</b>	<b>84 724 878</b>
<b>Sum egenkapital</b>	16	<b>106 068 875</b>	<b>92 671 997</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	445 502	353 493
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>445 502</b>	<b>353 493</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	21 735 296	20 195 325
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>21 735 296</b>	<b>20 195 325</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>22 180 798</b>	<b>20 548 818</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	13 252 526
Leverandørgjeld		15 415 527	18 199 637
Betalbar skatt	7	921 561	283 154
Skyldig offentlige avgifter		10 206 675	9 790 782



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld	3	15 362 965	17 794 635
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 906 728</b>	<b>59 320 734</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>64 087 526</b>	<b>79 869 552</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>170 156 401</b>	<b>172 541 549</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 689388

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 976 509 978  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SYBERG & SYBERG AS  
Forretningsadresse: P. T. Mallings vei 50A  
0286 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Syberg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2022

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 976 509 978  
SYBERG & SYBERG AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	4, 5	533 558	571 666
Annen driftskostnad	4	-3 062 382	2 490 077
<b>Sum kostnader</b>		<b>-2 528 824</b>	<b>3 061 743</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 528 824</b>	<b>-3 061 743</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	218 583	310 808
Annen finansinntekt	6	2 833 998	1 743 723
Verdiøkning av markedsbaserte aksjer	6,13	0	4 516 430
revers. nedskr. av fin. anleggsmidler	6	9 575 929	22 711 043
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 628 510</b>	<b>29 282 004</b>
Verdireduksjon av markedsbaserte aksjer	6, 13	583 055	
Nedskrivning av andre fin. anleggsmidler	6		0
Annen rentekostnad	3, 6	22 275	58 796
Annen finanskostnad	6	1 579 640	16 414 142
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 184 970</b>	<b>16 472 938</b>
<b>Netto finans</b>		<b>10 443 540</b>	<b>12 809 066</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 972 364</b>	<b>9 747 323</b>
Skattekostnad	7	1 130 135	-254 300
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 842 229</b>	<b>10 001 623</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>11 842 229</b>	<b>10 001 623</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital	16	11 842 229	10 001 623
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>11 842 229</b>	<b>10 001 623</b>



Organisasjonsnr: 976 509 978  
SYBERG & SYBERG AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	0	1 086 761
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>1 086 761</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre		1 045 484	1 045 484
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>8, 11</b>	<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	44 521 921	38 290 030
Lån til foretak i samme konsern	12	14 277 429	13 560 664
Aksjer og andeler i andre foretak			
Andre fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>58 799 350</b>	<b>51 850 694</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>59 844 834</b>	<b>53 982 939</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		144 313	
Konsernfordringer	12	202 504	1 813 383
<b>Sum fordringer</b>		<b>346 817</b>	<b>1 813 383</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer og verdipapirer	13	32 407 255	26 136 221
<b>Sum investeringer</b>		<b>32 407 255</b>	<b>26 136 221</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	252 085	52 668
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>252 085</b>	<b>52 668</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>33 006 157</b>	<b>28 002 272</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>92 850 991</b>	<b>81 985 211</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		80 998 119	69 155 890
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>80 998 119</b>	<b>69 155 890</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>88 945 238</b>	<b>77 103 009</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	197 401	
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>197 401</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>197 401</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		34 125	29 985
Skyldige offentlige avgifter		26 562	26 560
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld	3	3 647 665	4 825 657
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 708 352</b>	<b>4 882 202</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 905 753</b>	<b>4 882 202</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>92 850 991</b>	<b>81 985 211</b>



Organisasjonsnr: 976 509 978  
SYBERG & SYBERG AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		349 739 125	335 695 735
Annen driftsinntekt		1 380 927	2 119 189
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>351 120 052</b>	<b>337 814 924</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk		261 520 579	249 085 048
Lønn og sosiale kostnader	4, 5	39 764 081	46 279 424
Avskrivning på varig driftsmiddel og goodwill	8	2 352 790	2 630 289
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	-58 289	58 289
Annen driftskostnad	4	30 699 599	29 906 098
<b>Sum kostnader</b>		<b>334 278 760</b>	<b>327 959 148</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>16 841 292</b>	<b>9 855 776</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	68 886	130 125
Annen finansinntekt	6	3 382 181	2 509 400
Verdiøkning markedsbaserte aksjer	6, 13	0	4 516 430
Reversering av nedskr. fin. anleggsmidler	6	392 775	5 727 597
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 843 842</b>	<b>12 883 552</b>
Verdireduksjon av markedsbaserte aksjer	6, 13	583 055	0
Nedskr av andre fin. anleggsmidler	6		0
Annen rentekostnad	3, 6	663 937	1 244 913
Annen finanskostnad	6	2 014 575	16 651 267
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 261 567</b>	<b>17 896 180</b>
<b>Netto finans</b>		<b>582 275</b>	<b>-5 012 628</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	7	17 423 567	4 843 148
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 310 479</b>	<b>26 840</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>16</b>	<b>15 113 088</b>	<b>4 816 308</b>
Minoritetsinteresser		4 499 456	3 644 102
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>10 613 632</b>	<b>1 172 206</b>





Organisasjonsnr: 976 509 978  
SYBERG & SYBERG AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	8	2 133 640	3 277 621
Utsatt skattefordel	7	0	1 086 761
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 133 640</b>	<b>4 364 382</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygning		27 698 489	40 125 515
Driftsløsøre		3 276 070	3 695 617
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>8, 11</b>	<b>30 974 559</b>	<b>43 821 132</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	0	0
Lån til foretak i samme konsern	12	0	0
Aksjer og andeler i andre foretak	9	0	0
Andre fordringer		95 922	475 064
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>95 922</b>	<b>475 064</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>33 204 121</b>	<b>48 660 578</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	10, 11	29 605 253	27 415 058
<b>Sum varer</b>		<b>29 605 253</b>	<b>27 415 058</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		14 889 976	15 003 458
Andre fordringer		1 151 927	2 368 495
Konsernfordringer	12	0	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>16 041 903</b>	<b>17 371 953</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	13	47 440 764	26 136 221
<b>Sum investeringer</b>		<b>47 440 764</b>	<b>26 136 221</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	43 864 358	52 957 737
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>43 864 358</b>	<b>52 957 737</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>136 952 278</b>	<b>123 880 969</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>170 156 399</b>	<b>172 541 547</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		98 121 756	84 724 878
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>98 121 756</b>	<b>84 724 878</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>106 068 875</b>	<b>92 671 997</b>
------------------------	-----------	--------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	7	445 502	353 493
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>445 502</b>	<b>353 493</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	11	21 735 296	20 195 325
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>21 735 296</b>	<b>20 195 325</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>22 180 798</b>	<b>20 548 818</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	13 252 526
Leverandørgjeld		15 415 527	18 199 637
Betalbar skatt	7	921 561	283 154
Skyldig offentlige avgifter		10 206 675	9 790 782
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld	3	15 362 965	17 794 635
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 906 728</b>	<b>59 320 734</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>64 087 526</b>	<b>79 869 552</b>
------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>170 156 401</b>	<b>172 541 549</b>
---------------------------------	--	--------------------	--------------------



Organisasjonsnr: 976 509 978  
SYBERG & SYBERG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

4

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

1.00

Note

4

Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:

Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



Organisasjonsnr: 976 509 978  
SYBERG & SYBERG AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

4

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
81.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



## ÅRSBERETNING 2021

for  
SYBERG & SYBERG AS

### VIRKSOMHETENS ART

Selskapet er lokalisert i Oslo og er et konsultentselskap med tilknyttede driftsselskap, samt at virksomheten omfatter investeringer i børsnoterte selskap og eiendom.

Selskapet er morselskap i konsern ved at det eier 67,9% av aksjene i datterselskapet CB Nordisk Holding AS som igjen eier 100% av selskapene Christiania Belysning AS i Norge og Lysmesteren AS i Danmark.

### FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er gjort opp under forutsetning om fortsatt drift og styret finner det ikke betenkelig å legge en slik forutsetning til grunn. Denne vurdering gjelder både morselskap og konsern.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Morselskapet hadde pr. 31.12.2021 2 fast ansatte medarbeidere, hvorav 1 kvinne, mens det i konsernet var 64,5 årsverk hvorav 86% kvinner i Norge og 66% i Danmark. Arbeidsmiljøet anses som meget tilfredsstillende.

Sykefraværet i konsernet var 9,16 % i 2021. Det er ikke kommet frem eller blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i 2021.

### MILJØ RAPPORTERING

Selskapets drift forurenses ikke det ytre miljø.

### FREMTIDIG UTVIKLING

Morselskapets verdier ligger samlet i aksjerelaterte papirer notert på Oslo Børs, investeringer i enkeltelskap, samt en majoritetsinteresse i CB Nordisk Holding AS. Datterselskapets virksomhet opererer i et marked preget av høy konkurranse. Etter reorganisering i 2019 har selskapet snudd driften og skapt tilfredsstillende resultater i både 2020 og 2021. Markedet er krevende for alle aktører. Selskapet har en dyktig ledelse og det er gjort endringer i styret fra mai 2022 som gir ny og spisset kompetanse og erfaring.

### RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Konsernets omsetning økte med 14MNOK fra 2020 til 2021. Driftsresultatet ble MNOK 16,8 (MNOK 9,8 i 2020).

Resultatet fra finansielle operasjoner ble positivt med NOK 582 000,- mot betydelige tap de siste 3 årene som et resultat av oppryddingen etter Roxel. Utsiktene for 2022 er usikre pga. den generelle uro i Verden og utfordringene i detaljmarkedet spesielt.

Årsoverskuddet etter skatt ble 15,1MNOK (4,87 MNOK)



Regnskapet de siste 2 årene er sterkt preget av opprydding i porteføljer. Sånn sett er styret fornøyd med konsernets resultater og ser nøkternt positivt på fremtiden med de grep som er tatt.

Egenkapitalandelen for konsernet ved utgangen av året var på 64% (53,7%), mens for morselskapet er egenkapitalandelen 96,7% (94,1%) med fri egenkapital på 82,9 MNOK (71.1MNOK)

Likviditeten både i morselskapet og konsernet er god.

Styrets leder og styremedlemmene har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Oslo, 01.06.2022

Fredrik Syberg  
Styreleder  
Daglig leder

Christina Syberg  
Styremedlem

Rikke Syberg Egnell  
Styremedlem

Petter Syberg  
Styremedlem

Penneo Dokumentnr: 66QO3-UW0Y2-VGCK3-07XLE-4YVH6-GHAW



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Fredrik Syberg

Daglig leder

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-968169

IP: 88.89.xxx.xxx

2022-06-01 09:45:00 UTC



### Fredrik Syberg

Styreleder

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-968169

IP: 88.89.xxx.xxx

2022-06-01 09:45:00 UTC



### Rikke Syberg Egnell

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-1032413

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-06-01 12:01:35 UTC



### Petter Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-1344329

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-06-01 12:40:35 UTC



### Christina Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-986253

IP: 193.214.xxx.xxx

2022-06-02 07:26:49 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: S6QO3-UW0Y2-VGCK3-07XLE-4YVH6-GHAWV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

Til generalforsamlingen i Syberg & Syberg AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Syberg & Syberg AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 11 842 229 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 15 113 088. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo Dokumentnøkkel: 457Y6-LXFGI-USANE-GUEZQ-BSVEA-8HBYT



Revisors beretning 2021 for Syberg & Syberg AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 2. juni 2022  
RSM Norge

Lars Løyning  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lars Løyning

Partner

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1140989

IP: 82.134.xxx.xxx

2022-06-02 08:58:38 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 457Y6-LXFGI-USANE-GUEZQ-BSVEA-8HBY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Syberg & Syberg AS

Morselskapet		Resultatregnskap		Konsernet	
2020	2021		Noter	2021	2020
<b>Driftsinntekter og driftskostnader:</b>					
<b>Driftsinntekter:</b>					
0	0	Salgsinntekter		349 739 125	335 695 735
0	0	Annen driftsinntekt		1 380 927	2 119 189
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>351 120 052</b>	<b>337 814 924</b>
<b>Driftskostnader:</b>					
0	0	Vareforbruk		261 520 579	249 085 048
571 666	533 558	Lønn og sosiale kostnader	4, 5	39 764 081	46 279 424
0	0	Avskrivning på varig driftsmiddel og goodwill	8	2 352 790	2 630 289
0	0	Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	(58 289)	58 289
2 490 077	(3 062 382)	Annen driftskostnad	4	30 699 599	29 906 098
<b>3 061 743</b>	<b>(2 528 824)</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>334 278 760</b>	<b>327 959 148</b>
<b>(3 061 743)</b>	<b>2 528 824</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>16 841 292</b>	<b>9 855 776</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader:</b>					
310 808	218 583	Annen renteinntekt	6	68 886	130 125
1 743 723	2 833 998	Annen finansinntekt	6	3 382 181	2 509 400
(58 796)	(22 275)	Annen rentekostnad	3, 6	(663 937)	(1 244 913)
4 516 430	(583 055)	Verdireduksjon markedsbaserte aksjer	6, 13	(583 055)	4 516 430
22 711 043	9 575 929	Reversering av tidligere nedskrevde finansielle AM	6	392 775	5 727 597
(16 414 142)	(1 579 640)	Annen finanskostnad	6	(2 014 575)	(16 651 267)
<b>12 809 066</b>	<b>10 443 540</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>582 275</b>	<b>(5 012 628)</b>
<b>9 747 323</b>	<b>12 972 364</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 423 567</b>	<b>4 843 148</b>
(254 300)	1 130 135	Skattekostnad	7	2 310 479	26 840
<b>10 001 623</b>	<b>11 842 229</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>16</b>	<b>15 113 088</b>	<b>4 816 308</b>
<b>Herav minoritetens andel</b>					
<b>Herav majoritetens andel</b>					
<b>Disponering:</b>					
10 504 382	11 842 229	Avsatt til / fra fri egenkapital			
0	0	Avsatt til utbytte			
<b>10 504 382</b>	<b>11 842 229</b>	<b>Sum disponering</b>			

Penneo Dokumentnøkkel: NNZU3-8170K-HIMMDIV-ESCON-ODNBO-MYD15





## Syberg &amp; Syberg AS

Morselskapet		Balanse		Konsernet	
2020	2021		Noter	2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
6 000 000	6 000 000	Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
1 947 119	1 947 119	Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
69 155 890	80 998 119	Annen egenkapital		98 121 756	84 724 878
<b>77 103 009</b>	<b>88 945 238</b>	<b>Sum egenkapital</b>	16	<b>106 068 875</b>	<b>92 671 997</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
0	197 401	Utsatt skatt	7	445 502	353 493
<b>0</b>	<b>197 401</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>445 502</b>	<b>353 493</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	21 735 296	20 195 325
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>21 735 296</b>	<b>20 195 325</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	13 252 526
29 985	34 125	Leverandørgjeld		15 415 527	18 199 637
0	0	Betalbar skatt	7	921 561	283 154
26 560	26 562	Skyldig offentlige avgifter		10 206 675	9 790 782
4 825 657	3 647 664	Annen kortsiktig gjeld	3	15 362 964	17 794 634
<b>4 882 202</b>	<b>3 708 351</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 906 727</b>	<b>59 320 733</b>
<b>4 882 202</b>	<b>3 905 752</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>64 087 525</b>	<b>79 869 551</b>
<b>81 985 211</b>	<b>92 850 991</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>170 156 401</b>	<b>172 541 549</b>

Oslo, 01.06.2022

Fredrik Syberg  
Daglig leder / Styrets leder  
(elektronisk signatur)

Petter Syberg  
Styremedlem  
(elektronisk signatur)

Christina Syberg  
Styremedlem  
(elektronisk signatur)

Rikke Syberg Egnell  
Styremedlem  
(elektronisk signatur)

Penneo Dokumentnøkkel: NNZU3-8170K-HMMDN-E3COW-ODNBO-MYD15



**Syberg & Syberg AS**

Morselskapet		Kontantstrømanalyse	Konsemet	
2020	2021		2021	2020
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
9 747 323	12 972 364	Resultat før skattekostnad	17 423 567	4 843 148
0	154 027	Periodens betalte skatt	(283 154)	(1 378 783)
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	14 696 591
14 696 591	1 189 526	Tap/gevinst ved salg av verdipapirer	(2 769 045)	56 895
0	0	Ordinære avskrivninger	2 352 790	2 630 289
0	2 637 051	Nedskrivning anleggsmidler (inkl finansielle)	2 244 276	0
(20 425 779)	(9 183 154)	Reversering nedskrivning anleggsmidler (inkl finansielle)	(451 064)	(5 669 308)
4 516 430	583 055	Verdiregulering verdipapirer	(190 280)	4 516 430
(980 000)	(2 244 276)	Endring i pensjonsmidler	(2 244 276)	(980 000)
0	0	Endring i varelager	(2 190 195)	30 525 705
0	0	Endring i kundefordringer	113 482	(2 625 941)
4 635	4 140	Endring i leverandørgjeld	(2 784 110)	2 701 389
(2 108 318)	(1 177 991)	Endring i andre tidsavgrensninger	(11 252 464)	(12 100 005)
<b>5 450 882</b>	<b>4 934 742</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(30 473)</b>	<b>37 216 410</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	13 121 065	12 393 855
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(1 425 012)	(9 607 864)
43 324	0	Inn-/utbetaling fra andre langsiktige fordringer	0	1 400 000
8 009 741	749 801	Netto endring konsernmellomværende	0	0
(16 811 020)	(8 501 343)	Endring vedr. finansielle instrumenter	(17 952 443)	(15 198 854)
<b>(8 757 955)</b>	<b>(7 751 542)</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(6 256 390)</b>	<b>(11 012 863)</b>
0	0	Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetalning av langsiktig gjeld	1 539 971	(13 695 169)
	3 016 216	Utbetalinger av utbytte, kapitalendringer og konsernbidrag	(4 346 487)	1 444 500
<b>0</b>	<b>3 016 216</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(2 806 516)</b>	<b>(12 250 669)</b>
(3 307 073)	199 416	Netto endring i likvider	(9 093 379)	13 952 878
3 359 741	52 667	Beholdning av likvider 01.01.	52 957 737	39 004 861
<b>52 667</b>	<b>252 084</b>	<b>Beholdning av likvider 31.12.</b>	<b>43 864 358</b>	<b>52 957 739</b>

Penneo Dokumentnøkkel: NNZU3-8170K-HMMDN-ESOW-ODNBO-MYD15



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført.

##### *Finansinntekter*

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Gevinster ved salg av aksjer resultatføres på det tidspunkt risiko og rettigheter knyttet til de solgte aksjene har gått over på kjøper (transaksjonstidspunktet). Dersom det er usikkerhet om det samlede vederlagets endelige størrelse inntektsføres gevinsten med det beløp som anses mest sannsynlig.

##### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

##### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og på underskudd til , fremføring balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige overskudd.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Skatt knyttet til konsernbidrag føres direkte mot skatt i balansen.

Utsatt skatt beregnes med nominell verdi.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varebeholdninger*

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

##### *Konsolideringsprinsipper*

Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (normalt mer enn 50 % av aksjene) blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på mors anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet og det medfører at transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Det gjøres omregning av utenlandske datterselskaper som har en annen regnskapsvaluta enn konsernet. Balanseposter omregnes til balansedagens kurs, og resultatregnskapet omregnes til snittkurs for regnskapsåret. Omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

##### *Kortsiktige plasseringer*

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Note 2 Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Belysning	0	0	348 816 460	334 267 758
Offentlig tilskudd	0	0	0	2 079 532
Leieinntekter	0	0	922 665	1 427 977
Gevinst ved salg av eiendom	0	0	1 380 927	39 657
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>351 120 052</b>	<b>337 814 924</b>

##### Geografisk fordeling i konsernet

	2021	2020
Norge	137 496 337	145 233 613
Danmark	213 623 715	192 581 311
<b>Sum</b>	<b>351 120 052</b>	<b>337 814 924</b>

#### Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

##### Morselskap

Det er ytt lån fra aksjonær til morselskap på kr 3 541 951. Lånene renteberegnes tilsvarende gjeldende skjermingsrente.

Mellomværende i konsernselskaper er omtalt i note 12.



## Syberg &amp; Syberg AS

## Noter 2021

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse revisor

Lønnskostnader	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	467 081	502 777	29 968 661	36 850 378
Arbeidsgiveravgift	66 478	68 402	4 560 402	4 667 047
Pensjonskostnader	0	0	983 916	996 393
Andre ytelser	0	488	619 971	(163 328)
Lønn i dansk datterselskap	0	0	3 631 131	3 928 935
<b>Sum</b>	<b>533 558</b>	<b>571 667</b>	<b>39 764 081</b>	<b>46 279 424</b>
<b>Antall årsverk</b>				
Antall årsverk	1	2	65	81
<b>Ytelser til ledende personer i morselskap</b>			<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn			363 957	0
Andre ytelser			4 392	0
Sum			<b>368 349</b>	<b>-</b>
<b>Godtgjørelse til revisor</b>			<b>Morselskap</b>	<b>Konsern</b>
Lovpålagt revisjon			45 000	527 409
Andre tjenester			48 350	234 551
<b>Sum honorar til revisor</b>			<b>93 350</b>	<b>761 960</b>

## Note 5 Obligatorisk tjenstepensjon

Morselskapet er ikke pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har direkte førtidspensjonsavtale i DNB Livsforsikring overfor nåværende daglig leder fra fylte 60 år til og med 66 år. Årlig pensjon vil utgjøre minimum kr 140 000.

CB Nordisk Holding og datterselskapene Christiania Belysning AS og Lysmestern A/S er pliktig til å ha pensjonsordning iht. lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har opprettet en ordning for alle ansatte som tilfredsstillt kravene i loven.

## Note 6 Finansposter

Finansinntekter	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Renteinntekt konsern	217 242	293 679		
Annen renteinntekt	1 341	17 129	68 886	130 125
Verdijustering aksjer og verdipapirer	242 896	4 516 430	242 896	4 516 430
Gevinst salg av aksjer og verdipapirer	2 769 045	1 717 551	2 769 045	1 717 551
Utbytte	64 953	26 172	64 953	26 172
Reversering av nedskrivning finansielle am.	9 575 929	22 711 043	392 775	5 727 597
Annen finansinntekt	0	0	548 183	765 677
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>12 871 406</b>	<b>29 282 004</b>	<b>4 086 738</b>	<b>12 883 552</b>



## Syberg &amp; Syberg AS

## Noter 2021

## Note 6 Finansposter forts.

Finanskostnader	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Annen rentekostnad	22 275	58 796	663 937	1 244 913
Verdijustering aksjer og verdipapirer	825 951	0	825 951	0
Nedskrivning andre finansielle am.	0	0	0	0
Tap salg av aksjer og verdipapirer	1 579 518	16 414 142	1 579 518	16 414 142
Annen finanskostnad	121	0	435 057	237 125
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>2 427 865</b>	<b>16 472 938</b>	<b>3 504 463</b>	<b>17 896 180</b>

## Note 7 Skatt

Beregning av årets skattegrunnlag:	Morselskap			
	2021	2020		
Resultat før skattekostnad	12 972 364	9 747 324		
Permanente forskjeller	(10 013 784)	(10 095 948)		
Endring i midlertidige forskjeller	(3 432 414)	(351 498)		
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(473 834)</b>	<b>(700 122)</b>		

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Betalbar skatt 22%	(154 027)	0	1 117 249	283 154
Endring utsatt skatt, 22%	1 284 162	(254 300)	1 178 770	(264 419)
Annen endring - omregningsdifferanser	0	0	14 460	8 105
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 130 135</b>	<b>(254 300)</b>	<b>2 310 479</b>	<b>26 840</b>

## Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Varige driftsmidler	0	0	(2 031 256)	(3 154 094)
Varer	0	0	(2 550 444)	(3 998 849)
Fordringer	0	(3 432 414)	(705 555)	(3 363 260)
Forpliktelser	0	0	14 575	382 586
Andre forskjeller	0	(700 122)	485 146	(1 500 000)
Aksjer	1 371 111	(807 286)	1 371 111	(807 286)
Skattemessig underskudd til fremføring	(473 834)	0	(9 488 433)	(21 905 156)
<b>Sum</b>	<b>897 277</b>	<b>(4 939 822)</b>	<b>(12 904 856)</b>	<b>(34 346 059)</b>
22 % utsatt skatt/ (utsatt skattefordel)	197 401	(1 086 761)	(2 839 068)	(7 556 133)
Ikke balanseført utsatt skattefordel			(3 284 570)	(6 822 865)
Balanseført utsatt skattefordel	0	(1 086 761)	0	(1 086 761)
Balanseført utsatt skatt	197 401	0	445 502	353 493



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 8 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Kunst	Sum varige driftsmidler
<b>Morselskap</b>		
Anskaffelseskost pr. 01.01	1 045 484	1 045 484
Tilgang/avgang driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>	<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	0	0
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
Årets avskrivninger	0	0
Årets nedskrivninger	0	0

	Kunst	Bolig	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
<b>Konsern</b>				
Anskaffelseskost pr. 01.01	1 045 484	40 183 804	17 501 869	58 731 157
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	531 352	372 891	904 243
Avgang solgte driftsmidler	0	(13 016 667)	(27 740)	(13 016 667)
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>	<b>1 045 484</b>	<b>27 698 489</b>	<b>17 847 020</b>	<b>46 618 733</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	0	0	(15 616 434)	(15 616 434)
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>1 045 484</b>	<b>27 698 489</b>	<b>2 230 586</b>	<b>30 974 559</b>
Årets avskrivninger	0	0	792 438	792 438
Årets nedskrivninger	0	(58 289)	0	(58 289)

	Konsesjoner, patenter o.l.	Sum immaterielle eiendeler
<b>Konsern</b>		
Anskaffelseskost pr. 01.01	7 566 885	7 566 885
Tilgang kjøpte eiendeler	520 769	520 769
Avgang solgte eiendeler	(100 859)	(100 859)
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>	<b>7 986 795</b>	<b>7 986 795</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	(5 853 155)	(5 853 155)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>2 133 640</b>	<b>2 133 640</b>
Årets avskrivninger	1 664 752	1 664 752
Årets nedskrivninger	0	0

Selskapet benytter lineære avskrivninger for varige driftsmidler og immaterielle eiendeler.

Den økonomiske levetiden for eiendelene er beregnet til:

Maskiner og inventar	3-15 år
Kunst	Avskrives ikke
Boligeiendom	Avskrives ikke
Konsesjoner, patenter o.l.	3-5 år

Penneo Dokumentnøkkel: NNZU3-8170K-HIMMDIV-ESCOW-ODNBG-MYD15



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 9 Investering i datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskap		Kontor	Eierandel	Bokført verdi
CB Nordisk Holding *	datterselskap	Oslo	67,9 %	43 830 827
Syberg Investor AS	datterselskap	Oslo	100 %	691 094

\* 100%-eier av Lysmestereren A/S (Danmark) og Christiania Belysning AS.

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Overnevnte datterselskap inngår i konsernregnskapet.

#### Note 10 Varer

	Konsern	
	2021	2020
Salgsvarer	27 415 058	46 326 636
Boligeiendom for videresalg	0	11 614 127
<b>Sum</b>	<b>27 415 058</b>	<b>57 940 763</b>

#### Note 11 Fordringer og gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner sikret ved pant	Konsern	
	2021	2020
Christiania Belysning AS	6 400 000	8 000 000
Lysmesteren A/S	1 055 325	1 782 270
Syberg Investor AS	25 992 526	37 360 750
<b>Sum</b>	<b>33 447 851</b>	<b>47 143 020</b>

Gjeld som forfaller senere enn 5 år - 37 143 750

Bokført verdi av pantsatte eiendeler	Konsern	
	2021	2020
Anleggsmidler	40 125 515	47 431 143
Varelager	27 415 058	57 940 763
Ikke ferdigstilte boligprosjekter	-	3 273 759
<b>Sum</b>	<b>67 540 573</b>	<b>108 645 665</b>

Penneo Dokumentnøkkel: NNZU3-8170K-HIMMDN-ESCON-ODNBO-MYD15



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 11 Fordringer og gjeld forts.

Som sikkerhet for gjelden i Christiania Belysning AS og Syberg Investor AS er det gitt pant i varelager, bolig, boligprosjekter og driftstilbehør. Pant i Christiania Belysning AS er begrenset oppad til kr 60 000 000.

#### Garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

		2021	2020
Husleie	NOK	1 978 869	1 978 869
Leverandører	DKK	1 500 000	1 500 000
<b>Sum</b>		<b>3 478 869</b>	<b>5 666 832</b>

Garantiforpliktelsene er stilt av CB Nordisk Holding AS for datterselskapene.

#### Leieforpliktelser

Selskapene leier kontorer og butikklokaler. Kontraktene varierer fra 1 - 10 år.

Leieforpliktelser i CB Nordisk Holding med datterselskaper:

Kostnader dette år	17 135 291
Kostnader neste år	15 151 987
Kostnader 2-5 år	26 094 538
Kostnader utover 5 år	0

#### Note 12 Mellomværende i konsernforhold

#### Morselskap

#### Fordringer

	Syberg Investor AS	
	2021	2020
Langsiktig fordring på konsernselskap	14 277 429	16 993 078
Kortsiktig fordring på konsernselskap	202 504	1 813 383
<b>Sum</b>	<b>14 479 934</b>	<b>23 885 190</b>

Lånet er stilt drift og finansiering av kjøp av fast eiendom for utleie og videresalg.

Gjelden renteberegnes med NIBOR + 1% og forfaller til betaling når eiendommene selges.

Konserninterne renter utgjorde kr 217 242 i 2021.



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 13 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Morselskap/Konsernselskap	Kostpris	Markedsverdi
Aksjer og aksjefond	45 100 554	46 419 162
Obligasjoner, warrants og pengemarkedsfond	1 594 006	1 021 602
<b>Sum</b>	<b>46 694 560</b>	<b>47 440 764</b>

Kostpris finansielle omløpsmidler 31.12	46 694 560
Kursregulering tidligere år	936 484
Markedsverdi	47 440 764
<b>Resultatført kursregulering 2021</b>	<b>(190 280)</b>

#### Note 14 Bankinnskudd

Bundne bankinnskudd	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Skattetrekksmidler	46 970	16 271	1 324 606	1 122 254
Depositum leide lokaler	0	0	110 516	121 640
<b>Sum</b>	<b>46 970</b>	<b>14 529</b>	<b>1 435 122</b>	<b>1 799 277</b>

#### Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

##### Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende
A-aksjer	600	1 000
B-aksjer	5 400	1 000
<b>Sum</b>	<b>6 000</b>	<b>1 000</b>

##### Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel
Fredrik Syberg (styrets leder)	600	999	1 599	27 %
Rikke Syberg Egnell (styremedlem)	0	1 467	1 467	24 %
Christina Syberg (styremedlem)	0	1 467	1 467	24 %
Petter Syberg (styremedlem)	0	1 467	1 467	24 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>600</b>	<b>5 400</b>	<b>6 000</b>	<b>100 %</b>



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2021

#### Note 16 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
<b>Morselskap</b>				
Egenkapital pr. 01.01	6 000 000	1 947 119	69 155 890	77 103 009
Årets resultat			11 842 229	11 842 229
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>6 000 000</b>	<b>1 947 119</b>	<b>80 998 119</b>	<b>88 945 238</b>
<b>Konsern</b>				
Egenkapital pr. 01.01	6 000 000	1 947 119	84 724 878	92 671 997
Årets resultat			15 113 088	15 113 088
Omregningsdifferanser			(320 986)	(320 986)
Utbetalt utbytte minoritet			(1 395 224)	0
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>6 000 000</b>	<b>1 947 119</b>	<b>98 121 756</b>	<b>106 068 875</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>				
IB Minoritet	18 101 767			
Minoritetens andel av årsresultatet	4 499 456			
Minoritetens andel av omregningsdifferanse	(103 037)			
<b>Minoritetens andel av egenkapital</b>	<b>22 498 186</b>			



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Fredrik Syberg

Daglig leder

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-968169

IP: 88.89.xxx.xxx

2022-06-01 09:45:00 UTC



### Fredrik Syberg

Styreleder

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-968169

IP: 88.89.xxx.xxx

2022-06-01 09:45:00 UTC



### Rikke Syberg Egnell

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-1032413

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-06-01 12:01:35 UTC



### Petter Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-1344329

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-06-01 12:40:35 UTC



### Christina Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-986253

IP: 193.214.xxx.xxx

2022-06-02 07:26:49 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: NNZU3-817OK-HIMMDIV-ESCOV-ODNBG-MYD15

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>