



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 933 541 835  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AJ PRODUKTER AS  
Forretningsadresse: Myrvangvegen 14  
2040 KLØFTA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mats Enock Alexander Johansson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	573 571 562	566 448 253
Annen driftsinntekt		4 657 325	2 625 496
<b>Sum inntekter</b>		<b>578 228 887</b>	<b>569 073 749</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	365 710 564	358 001 927
Lønnskostnad	4	37 931 931	34 235 333
Avskrivning	5	2 295 067	2 480 435
Annen driftskostnad	4	115 234 373	120 430 377
<b>Sum kostnader</b>		<b>521 171 935</b>	<b>515 148 072</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>57 056 952</b>	<b>53 925 677</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		4 269 556	2 682 551
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 269 556</b>	<b>2 682 551</b>
Annen finanskostnad		488 949	635 088
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>488 949</b>	<b>635 088</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 780 607</b>	<b>2 047 463</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>60 837 559</b>	<b>55 973 140</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	13 413 875	12 349 524
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>47 423 684</b>	<b>43 623 616</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>47 423 684</b>	<b>43 623 616</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	7	52 000 000	43 000 000
Overføringer annen egenkapital	7	-4 576 316	623 616
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>47 423 684</b>	<b>43 623 616</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	779 564	858 242
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>779 564</b>	<b>858 242</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	22 623 227	23 095 644
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	3 121 643	4 556 644
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>25 744 870</b>	<b>27 652 288</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>26 524 434</b>	<b>28 510 530</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>2 101 265</b>	<b>1 769 693</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	65 413 725	53 887 639
Andre fordringer	8, 9	104 341 694	108 172 045
<b>Sum fordringer</b>		<b>169 755 419</b>	<b>162 059 684</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	<b>1 649 674</b>	<b>1 200 774</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>173 506 358</b>	<b>165 030 151</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>200 030 792</b>	<b>193 540 681</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 11	500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	48 704 119	53 280 435
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>48 704 119</b>	<b>53 280 435</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>49 204 119</b>	<b>53 780 435</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	37 226 087	42 436 763
Betalbar skatt	6	13 342 814	12 495 710
Skyldige offentlige avgifter	10	23 412 273	22 752 885
Annen kortsiktig gjeld	8	76 845 499	62 074 888
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>150 826 673</b>	<b>139 760 246</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>150 826 673</b>	<b>139 760 246</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>200 030 792</b>	<b>193 540 681</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 639216

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 933 541 835  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AJ PRODUKTER AS  
Forretningsadresse: Myrvangvegen 14  
2040 KLØFTA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mats Enock Alexander Johansson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.07.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.07.2025



Organisasjonsnr: 933 541 835  
AJ PRODUKTER AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	573 571 562	566 448 253
Annen driftsinntekt		4 657 325	2 625 496
<b>Sum inntekter</b>		<b>578 228 887</b>	<b>569 073 749</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	365 710 564	358 001 927
Lønnskostnad	4	37 931 931	34 235 333
Avskrivning	5	2 295 067	2 480 435
Annen driftskostnad	4	115 234 373	120 430 377
<b>Sum kostnader</b>		<b>521 171 935</b>	<b>515 148 072</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>57 056 952</b>	<b>53 925 677</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		4 269 556	2 682 551
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 269 556</b>	<b>2 682 551</b>
Annen finanskostnad		488 949	635 088
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>488 949</b>	<b>635 088</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 780 607</b>	<b>2 047 463</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>		<b>60 837 559</b>	<b>55 973 140</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	13 413 875	12 349 524
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>47 423 684</b>	<b>43 623 616</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>47 423 684</b>	<b>43 623 616</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	7	52 000 000	43 000 000
Overføringer annen egenkapital	7	-4 576 316	623 616
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>47 423 684</b>	<b>43 623 616</b>



Organisasjonsnr: 933 541 835  
AJ PRODUKTER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	779 564	858 242
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>779 564</b>	<b>858 242</b>

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	22 623 227	23 095 644
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	3 121 643	4 556 644
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>25 744 870</b>	<b>27 652 288</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>26 524 434</b>	<b>28 510 530</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

Sum varer		2 101 265	1 769 693
-----------	--	-----------	-----------

##### Fordringer

Kundefordringer	8	65 413 725	53 887 639
Andre fordringer	8, 9	104 341 694	108 172 045
<b>Sum fordringer</b>		<b>169 755 419</b>	<b>162 059 684</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 649 674	1 200 774
---	----	-----------	-----------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>173 506 358</b>	<b>165 030 151</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>200 030 792</b>	<b>193 540 681</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 11	500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	48 704 119	53 280 435
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>48 704 119</b>	<b>53 280 435</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>49 204 119</b>	<b>53 780 435</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	--	----------	----------



<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	37 226 087	42 436 763
Betalbar skatt	6	13 342 814	12 495 710
Skyldige offentlige avgifter	10	23 412 273	22 752 885
Annen kortsiktig gjeld	8	76 845 499	62 074 888
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>150 826 673</b>	<b>139 760 246</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>150 826 673</b>	<b>139 760 246</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>200 030 792</b>	<b>193 540 681</b>



Organisasjonsnr: 933 541 835  
AJ PRODUKTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
11

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	1000.00	500.00	500000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	

Note  
4

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	28754997.00	27280301.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4932188.00	4208115.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1296680.00	972570.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2948066.00	1774347.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	37931931.00	34235333.00

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven. Det er betalt kr. 1 296 680 i årets pensjonspremie.

Note

#### Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

#### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------



## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	247000.00	231000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	72000.00	66000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	319000.00	297000.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
42.00

## Note

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



## Årsberetning 2024 – AJ Produkter AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

AJ Produkter AS selger innredning og møbler til kontor, skole og industri i Norge, med B2B som primærsegment. Salget er hovedsakelig drevet av nettsalg, som står for omtrent 65 % av virksomhetens samlede omsetning. Det er også oppsøkende salg mot profesjonelle kunder. Selskapet har sitt hovedkontor på Kløfta i Ullensaker kommune.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen økte fra NOK **569 073 749** i 2023 til NOK **578 228 887** i 2024. Årsresultatet for 2024 ble NOK **47 423 684**, en økning fra NOK **43 623 616** året før. Økt salg kombinert med god kostnadskontroll har bidratt til et økonomisk solid år.

Kontantstrømmer fra drift har økt betydelig, til tross for fortsatt utfordrende valutakursutvikling og økte varekostnader. Endringer i leverandørgjelden har bidratt til en styrket likviditetssituasjon.

Likviditetsgraden per 31.12.2024 er **1,15**, noe som fortsatt viser en sterk likviditet og en solid netto arbeidskapital på **MNOK 23**.

### Redegjørelse for selskapets forretningsidé og strategi

Selskapet fokuserer på hovedområdene skole, kontor og industri. En stor andel av kundene kommer fra industrisegmentet, men det er også et stort potensial for vekst innen alle segmenter, spesielt blant kunder som kombinerer industri- og kontormiljøer.

AJ Produkter AS sin forretningsidé er å skape arbeidsmiljøer hvor folk trives. Gjennom innovasjon, egendesignede produkter og egne fabrikker utvikler selskapet smarte løsninger for moderne arbeidsplasser. Med virksomhet i 20 land forbedrer konsernet arbeidsmiljøet for mer enn en halv million arbeidsplasser årlig.

Viktige strategiske satsinger i 2024:

- Økt fokus på digitalt salg, mersalg og oppsalg gjennom netthandel.
- Styrket KAM-arbeid med dedikert oppfølging av de største kundene.
- Utvikling av prosjektavdelingen for større kundeprosjekter.
- Etablering av en egen avdeling for anbud og offentlige anskaffelser, med mål om å øke omsetningen betraktelig.



## Fremtidig utvikling

Markedsutsiktene for de neste årene er usikre, preget av høye renter og lavere investeringsvilje innen store bygge- og rehabiliteringsprosjekter. Flere konkurrenter har utfordringer grunnet begrensede forretningsmodeller eller høy eksponering mot leverandørkostnader.

AJ Produkter AS står sterkt i dette markedet, med konkurransedyktige priser, høy kvalitet og et bredt sortiment. Kombinert med gode garantier gir dette selskapet en solid posisjon. Digital tilstedeværelse vil være avgjørende for å opprettholde veksten, og strategisk videreutvikling av logistikk løsningene vil være en prioritet.

## Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for valutarisiko, da hele varekjøpet skjer i NOK og kursjusteringer gjøres før fakturering fra leverandør. Selskapet har ingen langsiktig gjeld og en meget god egenkapital.

- **Kredittrisiko** vurderes som lav, men økning i forfalte fordringer kan forventes i et utfordrende marked.
- **Likviditetsrisiko** anses som lav, men oppfølging av forfalte fordringer intensiveres for å opprettholde en sunn balanse.

## Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Selskapets økonomiske situasjon og resultatprognoser for 2025 gir et solid grunnlag for videre vekst.

## Resultatdisponering

Styret foreslår at årets resultat disponeres som følger:

- Utbytte: NOK **52 000 000**
- Overføring til annen egenkapital: NOK **-4 576 316**

Selskapets egenkapitalandel er på **24,6 %**, og netto arbeidskapital er på MNOK **23**.

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2024 var **7,2 %**, noe som er noe lavere enn i 2023 (7,5 %), men fortsatt høyere enn bransjesnittet på 4,5 %. Tiltak som treningstilbud, fysioterapi og tett oppfølging videreføres for å redusere sykefraværet ytterligere.

Selskapets e-NPS-score (medarbeidertilfredshet) er **+44**, noe som fortsatt er høyt sammenlignet med bransjen.

## Likestilling og diskriminering

AJ Produkter AS har en tydelig likestillingsstrategi og sikrer at det ikke forekommer diskriminering basert på kjønn. Selskapets ledelse består av **5 kvinner og 1 mann**, og den totale kjønnsfordelingen er **60 % kvinner og 40 % menn**.



### Ytre miljø

Selskapet forurensrer ikke det ytre miljøet og er ISO 14001-sertifisert. Det jobbes kontinuerlig med å redusere klimafotavtrykket gjennom bærekraftige løsninger innen transport og emballasje.

- Ny logistikkleverandør har redusert utslippene gjennom mer effektiv frakt.
- Økt bruk av miljøvennlige materialer i produksjonen.
- Fokus på CO2-reduksjon i verdikjeden i tråd med åpenhetsloven.

Selskapets bærekraftsrapport og åpenhetslovrapporten er tilgjengelig på: <https://www.ajprodukter.no/>

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring med en dekning på **SEK 20 000 000**.

---

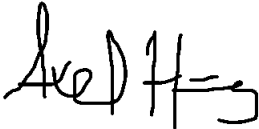
Kløfta, 2025-03-14

Styret i AJ Produkter AS

  
Enock Johansson



Marcus Ragnarsen



Axel Huus



AJ Produkter AS

---

## Årsrapport for 2024

### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning



## AJ Produkter AS

### Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	573 571 562	566 448 253
Annen driftsinntekt		<u>4 657 325</u>	<u>2 625 496</u>
Sum driftsinntekter		<u>578 228 887</u>	<u>569 073 749</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	3	365 710 564	358 001 927
Lønnskostnad	4	37 931 931	34 235 333
Avskrivning	5	2 295 067	2 480 435
Annen driftskostnad	4	<u>115 234 373</u>	<u>120 430 377</u>
Sum driftskostnader		<u>521 171 935</u>	<u>515 148 072</u>
Driftsresultat		<u>57 056 952</u>	<u>53 925 677</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		4 269 556	2 682 551
Annen finanskostnad		<u>488 949</u>	<u>635 088</u>
Netto finansposter		<u>3 780 607</u>	<u>2 047 463</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>60 837 559</u>	<u>55 973 140</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	<u>13 413 875</u>	<u>12 349 524</u>
Årsresultat		<u>47 423 684</u>	<u>43 623 616</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	7	52 000 000	43 000 000
Overføringer annen egenkapital	7	<u>-4 576 316</u>	<u>623 616</u>
Sum disponert		<u>47 423 684</u>	<u>43 623 616</u>



## AJ Produkter AS

### Balanse pr. 31. desember

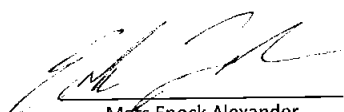
	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	779 564	858 242
Sum immaterielle eiendeler		<u>779 564</u>	<u>858 242</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	22 623 227	23 095 644
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	3 121 643	4 556 644
Sum varige driftsmidler		<u>25 744 870</u>	<u>27 652 288</u>
Sum anleggsmidler		<u>26 524 434</u>	<u>28 510 530</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer		<u>2 101 265</u>	<u>1 769 693</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		65 413 725	53 887 639
Andre fordringer	8, 9	104 341 694	108 172 045
Sum fordringer		<u>169 755 419</u>	<u>162 059 684</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 649 674	1 200 774
Sum omløpsmidler		<u>173 506 358</u>	<u>165 030 151</u>
Sum eiendeler		<u>200 030 792</u>	<u>193 540 681</u>

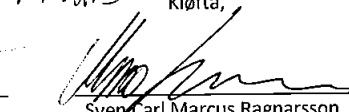


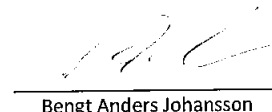
## AJ Produkter AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 11	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		<u>500 000</u>	<u>500 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	48 704 119	53 280 435
Sum opptjent egenkapital		<u>48 704 119</u>	<u>53 280 435</u>
Sum egenkapital		<u>49 204 119</u>	<u>53 780 435</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	8	37 226 087	42 436 763
Betalbar skatt	6	13 342 814	12 495 710
Skyldige offentlige avgifter	10	23 412 273	22 752 885
Annen kortsiktig gjeld		76 845 499	62 074 888
Sum kortsiktig gjeld		<u>150 826 673</u>	<u>139 760 246</u>
Sum gjeld		<u>150 826 673</u>	<u>139 760 246</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>200 030 792</u>	<u>193 540 681</u>

  
Mats Enock Alexander  
Johansson  
Styrets leder

7 mars Kløfta,  
  
Sver Carl Marcus Ragnarsson  
Styremedlem

  
Bengt Anders Johansson  
Styremedlem

  
Axel Thorolf Huus  
Daglig leder



## AJ Produkter AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		60 837 559	55 973 140
Periodens betalte skatt		-12 488 093	-6 724 165
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-196 950	0
Ordinære avskrivninger		2 295 067	2 480 435
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		-17 068 334	-25 322 255
Endring i andre tidsavgrensingsposter		10 260 349	-25 756 589
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>43 639 598</u>	<u>650 566</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-590 699	-839 966
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		400 000	190 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-190 699</u>	<u>-649 966</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-43 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-43 000 000</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		448 899	600
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		1 200 774	1 200 174
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>1 649 673</u>	<u>1 200 774</u>



## AJ Produkter AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



## AJ Produkter AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### *Bruk av estimater*

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### *Kundefordringer og andre fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Note 2 - Salgsinntekter

	2024	2023
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Kontormøbler, lager- og verkstedinnredning	573 571 562	566 448 253
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	573 571 562	566 448 253

### Note 3 - Nærstående parter

Av varekjøpet utgjør kr 288 995 902 kjøp fra morselskapet AJ Produkter AB.

AJ Produkter AS har betalt Business Support til morselskapet AJ Produkter AB med kr 36 392 926 i 2024.

### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2024	2023
Lønninger	28 754 997	27 280 301
Arbeidsgiveravgift	4 932 188	4 208 115
Pensjonskostnader	1 296 680	972 570
Andre ytelser	2 948 066	1 774 347
Sum	<u>37 931 931</u>	<u>34 235 333</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk 42

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven. Det er betalt kr. 1 296 680 i årets pensjonspremie.

#### *Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:*

	2024	2023
Revisjon	247 000	231 000
Andre tjenester	72 000	66 000

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

---



## AJ Produkter AS

## Noter til regnskapet for 2024

## Note 5 - Varige driftsmidler

	Inventar og kontor- maksiner	Utstilling	Tekniske Installasjoner	Bygning	Biler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	3 407 465	2 554 568	10 652 599	27 907 775	2 788 295	47 310 702
Tilgang kjøpte driftsmidler	429 372	0	161 326	0	0	590 698
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0	-203 051	-203 051
Anskaffelseskost 31.12.2024	3 836 837	2 554 568	10 813 925	27 907 775	2 585 244	47 698 349
Akk.avskrivning 31.12.2024	-3 085 997	-2 554 568	-8 696 281	-5 284 548	-2 331 085	-21 953 479
Balansført pr. 31.12.2024	749 840	0	2 117 644	22 623 227	254 159	25 744 870
Årets avskrivninger	300 378	0	994 204	472 417	528 068	2 295 067
Økonomisk levetid	5 år	2-3 år	10 år	50 år	4 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 6 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2024	2023
Betalbar skatt	13 342 814	12 495 710
For mye (lite) avsatt tidligere år	-7 618	27 489
Endring utsatt skatt	78 679	-173 675
Årets totale skattekostnad	13 413 875	12 349 524
Beregning av årets skattegrunnlag:	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	60 837 559	55 973 140
Permanente forskjeller	134 600	36 111
Endring i midlertidige forskjeller	-323 006	789 433
Årets skattegrunnlag	60 649 153	56 798 684
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	13 342 814	12 495 710
Oversikt over midlertidige forskjeller	2024	2023
Driftsmidler inkl goodwill	-4 306 612	-3 533 602
Utestående fordringer	763 141	-367 500
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-3 543 471	-3 901 102
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-779 564	-858 242



## AJ Produkter AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2024	500 000	53 280 435	53 780 435
Årsresultat	0	47 423 684	47 423 684
Avsatt utbytte	0	-52 000 000	-52 000 000
Egenkapital 31.12.2024	500 000	48 704 119	49 204 119

#### Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2024	2023
Andre fordringer	103 605 172	107 914 315
<i>Gjeld</i>	2024	2023
Leverandørgjeld	-23 252 596	-28 132 658

#### Note 9 - Pant og garantier

<i>Garantiansvar</i>	2024	2023
Garanti overfor entreprenør	724 660	17 088

Selskapet har stillet en garanti overfor flere entreprenører med totalt kr 724 660 ved utgangen av 2024.

#### Note 10 - Bankinnskudd

	2024
Bundne skattetrekkmidler utgjør	1 649 674

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	500	500 000

AJ Produkter AB eier samtlige aksjer.

Selskapet inngår i konsernet Tollsbo Group AB med forretningsadresse Halmstad, 301 82 Halmstad. Der kan konsernregnskapet som inkluderer AJ Produkter AS fås utlevert.

#### Note 12 - Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser av vesentlig karakter etter balansedagen og som har betydning for årsregnskapet for 2024 som ikke er tatt hensyn til å årsregnskapet pr 31.12.24.

---



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dr. Hansteins gate 13  
3044 Drammen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i AJ Produkter AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AJ Produkter AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 1. juli 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Thomas Karlsen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - AJ Produkter AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: TZUPA-G1X19-JC900-EOOJK-W3A5R-IATQY



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Karlsen, Thomas

### Partner

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-399064

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-01 08:10:23 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TZUPA-GTX19-JC900-EOOJK-W3A5R-IATQY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.