



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	936 560 288
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORGE SA
Forretningsadresse:	Østre Aker vei 264 0977 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Philipp Lasse Hartlieb Engedal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	12.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	3,4	59 712 000 000	56 432 000 000
Andre driftsinntekter	3,4	2 533 000 000	2 442 000 000
Sum inntekter		62 245 000 000	58 874 000 000
Kostnader			
Varekostnad	4,5	54 880 000 000	51 817 000 000
Lønnskostnader	6,7,8	2 479 000 000	2 326 000 000
Av- og nedskrivninger	9,10	385 000 000	408 000 000
Andre driftskostnader	7,11	4 318 000 000	4 142 000 000
Sum kostnader		62 062 000 000	58 693 000 000
Driftsresultat		183 000 000	181 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	12	336 000 000	611 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	118 000 000	72 000 000
Annen renteinntekt	13	32 000 000	27 000 000
Valutagevinst	13	14 000 000	12 000 000
Andre finansinntekter	13	5 000 000	19 000 000
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	13	402 000 000	424 000 000
Sum finansinntekter		907 000 000	1 165 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	13	39 000 000	105 000 000
Annen rentekostnad	13	363 000 000	324 000 000
Valutatap	13	13 000 000	22 000 000
Andre finanskostnader	13	7 000 000	8 000 000
Sum finanskostnader		422 000 000	459 000 000
Netto finans		485 000 000	706 000 000
Resultat før skattekostnad		668 000 000	887 000 000
Skattekostnad	14	-3 000 000	35 000 000
Årsresultat		671 000 000	852 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Avsatt renter på andelssinnskudd		31 000 000	28 000 000
Overført til annen egenkapital		640 000 000	824 000 000
Sum overføringer og disponeringer		671 000 000	852 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	9	394 000 000	507 000 000
Prosjekt under utvikling	9	62 000 000	59 000 000
Andre immaterielle eiendeler	9	529 000 000	552 000 000
Utsatt skattefordel	14	73 000 000	91 000 000
Sum immaterielle eiendeler		1 058 000 000	1 209 000 000
Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter m.m.	10	192 000 000	201 000 000
Maskiner og anlegg	10	1 001 000 000	1 066 000 000
Anlegg under utførelse	10	15 000 000	15 000 000
Driftsløsøre, invesntar m.m.	10	256 000 000	294 000 000
Sum varige driftsmidler		1 464 000 000	1 576 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12	3 363 000 000	3 353 000 000
Lån til foretak i samme konsern	15	1 475 000 000	888 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	12	348 000 000	288 000 000
Investering i aksjer og andeler	12	1 000 000	7 000 000
Andre langsiktige fordringer	15	62 000 000	78 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 249 000 000	4 614 000 000
Sum anleggsmidler		7 771 000 000	7 399 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	16	1 880 000 000	1 695 000 000
Sum varer		1 880 000 000	1 695 000 000
Fordringer			
Kundefordringer		2 167 000 000	2 477 000 000
Andre kortsiktige fordringer		2 611 000 000	1 441 000 000
Sum fordringer		4 778 000 000	3 918 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Investeringer			
Finansielle investeringer	17	5 525 000 000	5 018 000 000
Sum investeringer		5 525 000 000	5 018 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	18	511 000 000	700 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		511 000 000	700 000 000
Sum omløpsmidler		12 694 000 000	11 331 000 000
SUM EIENDELER		20 465 000 000	18 730 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelsinnskudd	19	693 000 000	693 000 000
Sum innskutt egenkapital		693 000 000	693 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 705 000 000	5 065 000 000
Sum opptjent egenkapital		5 705 000 000	5 065 000 000
Sum egenkapital		6 398 000 000	5 758 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	8,20	458 000 000	441 000 000
Andre langsiktige forpliktelser		44 000 000	43 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		502 000 000	484 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20,21	407 000 000	479 000 000
Langsiktige innskudd	17	1 681 000 000	1 749 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 088 000 000	2 228 000 000
Sum langsiktig gjeld		2 590 000 000	2 712 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	5 301 000 000	5 303 000 000
Betalbar skatt	14	20 000 000	17 000 000
Skyldig offentlige avgifter		136 000 000	125 000 000
Kortsiktige innskudd	17	3 888 000 000	3 484 000 000
Forskudd fra kunder	3	117 000 000	69 000 000
Annen kortsiktig gjeld	4	2 015 000 000	1 262 000 000
Sum kortsiktig gjeld		11 477 000 000	10 260 000 000
Sum gjeld		14 067 000 000	12 972 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		20 465 000 000	18 730 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	20	624 000 000	617 000 000
Pantstillelser	20	531 000 000	427 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	3	61 509 000 000	58 119 000 000
Andre driftsinntekter	3	3 086 000 000	2 808 000 000
Sum inntekter		64 595 000 000	60 927 000 000
Kostnader			
Varekostnad	5	53 230 000 000	50 279 000 000
Lønnskostnader	6,7,8	4 207 000 000	3 962 000 000
Av- og nedskrivninger	9,10	824 000 000	982 000 000
Andre driftskostnader	7,11	5 663 000 000	5 446 000 000
Sum kostnader		63 924 000 000	60 669 000 000
Driftsresultat		671 000 000	258 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering tilknyttede selskap	12	5 000 000	25 000 000
Annen renteinntekt	13	50 000 000	42 000 000
Valutagevinst	13	19 000 000	18 000 000
Andre finansinntekter	13	10 000 000	5 000 000
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	13	402 000 000	424 000 000
Sum finansinntekter		486 000 000	514 000 000
Annen rentekostnad	13	452 000 000	415 000 000
Valutatap	13	19 000 000	29 000 000
Andre finanskostnader	13	12 000 000	12 000 000
Sum finanskostnader		483 000 000	456 000 000
Netto finans		3 000 000	58 000 000
Resultat før skattekostnad		674 000 000	316 000 000
Skattekostnad	14	43 000 000	88 000 000
Årsresultat		631 000 000	228 000 000
Minoritetsinteresser		13 000 000	6 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat etter minoritetsinteresser		618 000 000	222 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	9	394 000 000	507 000 000
Prosjekt under utvikling	9	62 000 000	59 000 000
Andre immaterielle eiendeler	9	553 000 000	630 000 000
Utsatt skattefordel	5,14	390 000 000	644 000 000
Goodwill	9	15 000 000	24 000 000
Sum immaterielle eiendeler		1 414 000 000	1 864 000 000
Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter m.m.	10	4 919 000 000	3 946 000 000
Maskiner og anlegg	10	1 382 000 000	1 446 000 000
Anlegg under utførelse	10	133 000 000	142 000 000
Driftsløsøre, inventar m.m.	10	1 183 000 000	1 170 000 000
Sum varige driftsmidler		7 617 000 000	6 704 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1 587 000 000	1 654 000 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15	126 000 000	82 000 000
Investering i aksjer og andeler	12	11 000 000	15 000 000
Andre langsiktige fordringer	15	100 000 000	50 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 824 000 000	1 801 000 000
Sum anleggsmidler		10 855 000 000	10 369 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	16	2 646 000 000	2 460 000 000
Sum varer		2 646 000 000	2 460 000 000
Fordringer			
Kundefordringer		1 930 000 000	2 112 000 000
Andre kortsiktige fordringer		1 664 000 000	1 078 000 000
Sum fordringer		3 594 000 000	3 190 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Investeringer			
Finansielle investeringer	17	5 525 000 000	5 018 000 000
Sum investeringer		5 525 000 000	5 018 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	18	607 000 000	876 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		607 000 000	876 000 000
Sum omløpsmidler		12 372 000 000	11 544 000 000
SUM EIENDELER		23 227 000 000	21 913 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelsinnskudd		693 000 000	693 000 000
Sum innskutt egenkapital		693 000 000	693 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		6 939 000 000	6 318 000 000
Sum opptjent egenkapital		6 939 000 000	6 318 000 000
Minoritetsinteresser		99 000 000	86 000 000
Sum egenkapital		7 731 000 000	7 097 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	8,20	478 000 000	461 000 000
Andre langsiktige forpliktelser		58 000 000	58 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		536 000 000	519 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20,21	1 901 000 000	1 780 000 000
Langsiktige innskudd	17	1 681 000 000	1 749 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 582 000 000	3 529 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum langsiktig gjeld		4 118 000 000	4 048 000 000
Kortsiktig gjeld			
Kassekredit	20	9 000 000	36 000 000
Leverandørgjeld		5 230 000 000	5 249 000 000
Betalbar skatt	14	29 000 000	21 000 000
Skyldig offentlige avgifter		327 000 000	295 000 000
Kortsiktige innskudd	17	3 888 000 000	3 484 000 000
Forskudd fra kunder		140 000 000	89 000 000
Annen kortsiktig gjeld		1 755 000 000	1 594 000 000
Sum kortsiktig gjeld		11 378 000 000	10 768 000 000
Sum gjeld		15 496 000 000	14 816 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		23 227 000 000	21 913 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	20	812 000 000	786 000 000
Pantstillelser	20	2 034 000 000	1 762 000 000



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til årsmøtet i Coop Norge SA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Norge SA.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller



hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. mai 2025

BDO AS

Martin Aasen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Aasen, Martin

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-3054519

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-22 10:49:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: XRA4US-164LI-7B7Y8-740CI-7BQ30-8YE1C

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



List of Signatures Page 1/1

Styret Coop Norge SA - Årsberening 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Berghagene, Tore Vea	BANKID	2025-05-06 09:59 GMT+02
Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen	BANKID	2025-05-07 10:47 GMT+02
Behring, Anne Berg	BANKID	2025-05-06 08:56 GMT+02
Andreassen, Johan Martin	BANKID	2025-05-06 08:49 GMT+02
Berg, Øystein	BANKID	2025-05-13 10:34 GMT+02
Vik-Mo, Bjørn	BANKID	2025-05-06 08:07 GMT+02
Viken, Elin Botnen	BANKID	2025-05-13 08:38 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2025-05-06 08:00 GMT+02
Jakobsen, Lars Arve	BANKID	2025-05-06 18:14 GMT+02
Johnsen, Gøril H. Joys	BANKID	2025-05-06 15:07 GMT+02
Leite, Runar Laukvik	BANKID	2025-05-06 13:43 GMT+02
Haldorsen, Yngve	BANKID	2025-05-06 10:07 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DFCD022AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



**ÅRSBERETNING
OG ÅRSREGNSKAP**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DFCD022AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



STYRET



Runar Laukvik Leite
(Coop Service SA)
styrets leder



Yngve Haldorsen
(Coop Nord SA)
nesteleder



Bjørn Vik-Mo
(Coop Midt-Norge SA)
styremedlem



Anne Borg Behring
(Coop Sørøst SA)
styremedlem



Lars Arve Jakobsen
(Coop Nordland SA)
styremedlem



Elin Bertram Viken
(Coop Nordvest SA)
styremedlem



Gørril Havnsvold Jøys Johnsen
(Coop Øst-Skt)
styremedlem



Johan Martin Andreassen
ansattvalgt styremedlem



Gunn Elisabeth Danielsen
Pihlaurud
ansattvalgt styremedlem



Tore Vaa Berghagene
ansattvalgt styremedlem



Øystein Berg
ansattvalgt styremedlem



Ole Martin Havnsvold
ansattvalgt styremedlem



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DFCD022AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5

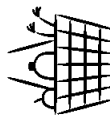


ÅRSBERETNING 2024

GOD UNDERLIGGENDE DRIFT OG REKORD- HØYT KUNDEUTBYTTE I ET KREVENDE ÅR

2024 har vært et godt år for Coop, drevet av solid vekst, effektivisering av driften og økt fokus på medlemsfordeler – til tross for vedvarende geopolitisk uro, høy inflasjon og sterk konkurranse i markedet. Prisøkninger drevet av inflasjon og økonomisk usikkerhet har ført til en videre dreining mot lavpris-segmentet. Coop Norge konsern opprettholder fokuset på automatisering, effektivisering og kostnads-kontroll i alle ledd for å sikre en konkurransedyktig verdikjede.

Coop opprettholder sin sterke
markedsandel innen dagligvare.

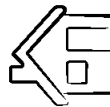


29,15 %

Laupriskjeden Extra hadde den høyeste vekten i dagligvaremarkedet, både totalt og organisk, med en vekst på henholdsvis 9,4 % og 7,3 %. Extra sto for 61,4 % av Coops dagligvareomsättning i 2024. Tiltakene hadde Coops dagligvarebutikker en omsättning på MNOK 65 454, og markedsandelen gikk marginalt ned fra 29,19 % i 2023 til 29,15 % i 2024.

Kilde: Nielsen, 36

Coop øker videre sin markedsledende
posisjon innenfor byggevarer i privat-
markedet.



41,3 %

Coops markedsandel i privatmarkedet for byggevare-handel økte med 11 prosentpoeng og er nå på 41,3 %. Privatmarkedet i bygg hadde en vekst på 1,6 % i 2024, men Coops byggevareomsättning økte med 4,4 %.

Kilde: Vite, 37

Stor innsats for en bærekraftig verdikjede
og sunnere matvaner.



Satsingen på å redusere matsvinn har gitt betydelige positive effekter i 2024. Coop mottok blant annet «Kutt Matsvinn»-beviset 2023-1 2024 fra Matvett. Prisen går Coop, sammen med flere andre bedrifter, anerkjennelse for å ligge lengst frem med å kutte matsvinnet mot 2030. I 2024 var Extra først ute med å satse nye kostholdsråd om å spise åtte porsjoner frukt og grønt om dagen gjennom konseptet «Alltid 8».

Solide resultater fra god omsättning
og underliggende drift.



MNOK 631

Selv i et marked med høy konkurranse oppnådde Coop Norge konsern et årresultat på MNOK 631. Omsætningen økte med 5,8 %, i stor grad knyttet til prisvekst, men også noe økt volum. Avkastning fra kapitalmarkederne bidro i tillegg med en positiv utvikling, og finansporteføljen hadde en økning på 8,1 % i 2024.

Ny strategi for Coop i Norge er vedtatt.



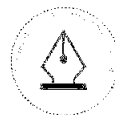
For å sikre at hele Coop jobber sammen med felles retning og mål, har vi satt fire felles ambisjoner som skal gjelde for hele Coop i Norge. Ambisjonene peker ut veier for Coop i et lengre perspektiv og legger føringer for mål og prioriteringer fram mot 2030.

Rekordhøye fordeler for medlemmene
og solid vekst i medlemmassen.



2 252 588

Fordeler til medlemmene belep seg til nesten 3 milliarder kroner for 2024, hvorav 14 milliarder kroner av dette ble utbetalt som kjøpeutbytte til medlemmene. Antall medlemmer i samvirkelagene fortsatte å øke betydelig, særlig blant yngre, og ved årets slutt hadde samvirkelagene totalt 2 252 588 medlemmer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DFCD022AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



DETTE ER COOP

Coop er Norges nest største dagligvarekæde og den største innenfor privatsektoren i byggvaremarkedet. Coop har en sterk strategisk posisjon, og plass i forbrukers markedet på mange områder. Coop ønsker å skape positive verdier for medlemmer, miljøet og samfunnet for øvrig.

Over 2 millioner medlemmer er eldre av 57 samvirkelagene, disse samvirkelagene er Coop Norge SA.

Coop Norge SA

Coop Norge SA er samvirkelagens fellesorganisasjon, eid av samvirkelagene som også er medlemmer. Selskapet har hovedkontor på Grand Oslo og kontorer på Langhus, Trondheim og Vågå. Coop Norge SA er morselskap i Coop Norge konsern og har en brekt sammensatt virksomhet som inkluderer innkjøp og kategorisjoring, landbruks- og logistikk, digitalisering og teknologi. I tillegg har vi selskaper utvikling og forvaltning av kjedekonsepter, markedsføring, netthandelsløsninger og felles løsninger for HR og opplæring.

Coop Norge SA har en omfattende logistikkstruktur med et tilknyttet maskinnettverk, Coop Logistikksenter, på Gardermoen, samt manuelle regionlager i Trondheim, Bergen og Stavanger. Selskapet har også et faglanddelager på Langhus. Coop Norge SA har flere sterke datterselskaper, blant annet Coop Norge Industri konsern, Coop Norge Elindomkonsern og Norsk Butikkdrift konsern.

Samvirkelagene

Per 31. desember 2024 var 57 samvirkelag medlemmer og eldre av selskapsansvarlig Coop Norge SA.

Samvirkelagene hadde en økning i omsætning på 5,4 % fra 2023, hvor samlet omsætning i 2024 var MNOK 59 770 (MNOK 56 639). Samvirkelagene registrerte en økning i driftsresultatet fra MNOK 958 til MNOK 1 325, og en lavere margin ble oppnådd av høyere omsætning og lavere driftskostnader i prosent av omsætning. Resultatet før skattekostnader for 2024 endte på MNOK 1 975 (MNOK 1 542).



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: DFC0D22AFAB64CE2A068FF76C3EB5E55

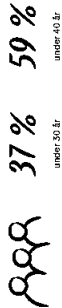
kuponger og kontantrabatter hos samarbeidspartnere i medlemsprogrammet. Samarbeidspartnerne bidro med både bonus til medlemmene og inntekt til Coop.

Sidelig flere medlemmer bruker Coops digitale kanaler på tvers av både Coop-appen og web. Det jobbes kontinuerlig med å styrke de digitale kanalene for å gi kunder og medlemmer mer inspirasjon, muligheter og tjenester. Coopay hadde ved årsslutt 11 millioner brukere, og Coopay som betalingsmiddel ble benyttet på 17,4% av medlemsomsætningen. Medlemsandelen endte tilsvarende utfordret på 65,2 % i forhold til 2023. Coop-appen ble benyttet av 61% av medlemmene og fordelt av over 16 millioner unike brukere i 2024.

Samvirkelagens Garantifond AL

Samvirkelagens Garantifond er et andelslag hvor Coop Norge SA er enerster, men ikke har bestemmende innflytelse, og regnskapskonsolideres ikke inn i Coop Norge konsern. Formålet med fondet er å sikre innskuddsordningen ved å generere for låneinnskudd i samvirkelag som er tilsluttet Coop Norge SA. Fondet bygges opp med avsetning fra fondets kapital og inntekter av avgift fra samvirkelagene, og foretaks i en portefolje med moderat risikoprofil, basert på norske pengemarkedsplussninger samt norske og globale obligasjons- og aksjefond.

135 656 nye medlemmer i 2024



under 30 år

under 40 år

Fondet hadde en sum eiendeler på MNOK 1 257 per 31. desember 2024, og er kun egenkapitalfinansiert. Innskuddsordningen i samvirkelagene er underlagt tilsyn av Finansstynet. Finansstynet godkjenner fondets vedtekter og har bestemt metodikk for beregning av fondets minimumstørrelse og beregning av avgiften som betales til fondet. Finansstynet har også satt andre krav og forutsetninger for at innskuddsordningen kan opprettholdes. Samvirkelagens Garantifond kvartar rapportering og oppfølging opp mot Finansstynet på vegne av samvirkelagene. Fondet dekker minimumskravene fra Finansstynet med god margin.

MEDEMSSTYRING OG FORETAKSLEDELSE I COOP NORGE SA

Samvirkelagens interessereorganisasjon for samvirkelagene i Norge, har utarbeidet samvirke-anbefalingen med formål om å bidra til god medlemsstyring og foretaksledelse (tilsvarende etersjoring og selskapsledelse i andre selskapsformer som f.eks. aksjeselskaper). Det underliggende formålet med anbefalingen er å styrke tilten til foretakene og bidra til størst mulig verdiskaping over tid til beste for medlemmene, de ansatte, kreditorer og andre tredjeparter som

har interesse i samvirkelagene, og samfunnet som helhet. Samvirkeanbefalingen er utarbeidet generelt for å kunne dekke et mangfold av samvirkelag med tanke på både virksomhet, størrelse og anleggsmessighet. Videre er den også utarbeidet for sentrale samvirkelag som for eksempel forbrukersamvirket, boligssamvirket, landbruksamvirket og fiskersamvirket. Dette innebærer at anbefalingene ikke er hensatt til eventuelle særskilte regulerings- og praksis som disse samvirkelagene basert på lov og sekundær lovverk og etablert historisk sett.

Forbrukersamvirket Coop i Norge har vært et federativt samvirke (jf. samvirkeloven § 4) siden 1905 da samvirkelagene sammen etablerte sekundæransvarlig Coop Norge SA (NKL). Samvirkelagene som selvstendig juridiske enheter i denne strukturen er primæransvarlig og som samvirkeforetak medlem av sekundæransvarlig Coop Norge SA.

Gjennom utvikling av Coop Norge SA som fellesorganisasjon har samvirkelagene over generasjon lagt ulike fellesoppavger og bidrar til å sikre opp som god og effektiv drift for samvirkelagene. Dette for eksempel ved felles innkjøp, felles markedsføring, logistikk og forskjellige tjenestetilbudninger som gir synergieffekt og bidrar til positiv verdiskaping for de respektive samvirkelagene som medlemmer.

Nedenfor reduseres for hvordan Coop Norge SA møter de ulike punktene i Samvirke-anbefalingen, og nedleggelsen er nummerert i tråd med anbefalingen.

1. Medlemsstyring og foretaksledelse

Per 31. desember 2024 var 57 samvirkelag medlemmer og eldre av sekundæransvarlig Coop Norge SA. Alle samvirkelagene har møterett på årsmøtet i Coop Norge SA, og lik rett til å bli valgt til tillitsvalgt i foretaket. Stemmeberetningen på årsmøtet i Coop Norge SA baseres på samvirkelagens årlige Coop Norge SA per 31. desember forslagsendring, se for øvrig punkt 2 i årsmøtet.

Medlemsstyring og foretaksledelse av Coop Norge SA er regulert i foretakets vedtekter, sist revidert i 2022. Foretakets organer (årsmøtet, styret og daglig leder) legger til grunn og følger samvirkeloven og lagets vedtekter i sin samlede virksomhetsutøvelse. Disse bygger også på samvirkeprinsippene.

2. Virksomhet – Coop Norge konsern

§ 2 i Coop Norge SA's vedtekter angir tydelig formålet til foretaket og dermed dets virksomhet:

Coop Norge skal bygge på samvirkelagens sterke selskaps og tjene som en interesseorganisasjon for disse, samt kærtta fellesoppavger for å styrke, skape verdier og medvirke til at lagene drives og utvikles til det beste for medlemmene.

Coop Norge skal gjennom samhandling med samvirkelagene sikre at disse fornyes med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktig pris og kvalitet til medlemmens fordel.

Styret har i arbeidet klare mål, strategier og en tydelig risiko-

profil for virksomheten, som revideres årlig.

3. Medlemskap

Medlemskap i Coop Norge SA er regulert i foretakets vedtekter, herunder samvirkelagens rettigheter og plikter overfor Coop Norge SA. Rett til medlemskap fremgår av vedtektenes § 1 og 4, hvor samvirkeloven som en del i foretakets formål godtar foretakets vedtekter kan bli medlem i vedtektenes § 7, er det gitt nærmere bestemmelser om opphør av medlemskap i Coop Norge SA.

De 57 samvirkelagene som er medlemmer og eldre av Coop Norge SA, har samme rett til å benytte Coop Norge SA's tilbudte varer og tjenester. Videre er disse samvirkelagene underlagt et felles bibringssystem vedtatt av styret, med de rettigheter og plikter dette innebærer.

I tråd med samvirkelovens normalordning er det ikke anledning til å overføre medlemskapet til et annet foretak.



57 samvirkelag

4. Likhetsprinsippet

Alle samvirkelag som er medlemmer i Coop Norge SA, har rett til medlemsrettigheter og representasjon i henhold til Coop Norges SA's vedtekter, som vedtatt av samvirkelagene i årsmøtet i Coop Norge SA. For å fremme foretakets og medlemmets interesser har foretaket tatt til seg begrensede og nedfattede samhandlingsplikter i samhandlingen med samvirkelagene.

5. Årsmøtet

Samvirkelagene utøver sitt eterskap gjennom årsmøtet i Coop Norge SA, som er selskapets øverste beslutningsorgan. Alle samvirkelagene har møte-, tale-, forslags- og stemmerett på årsmøtet i Coop Norge SA. Årsmøtet avholdes én gang i året, med mulighet for ekstraordinære årsmøter etter nærmere regler.

Det totale antall stemmer som kan gis på årsmøtet i Coop Norge SA, er én million stemmer. Stemmens fordelles mellom de 57 samvirkelagene basert på årlige kjøp i Coop Norge per 31. desember. I tillegg til ovennevnte én million stemmer har de ansatte valgt representant i årsmøtet i Coop Norge SA 72 000 stemmer som kan benyttes i saker som omhandler betydfulle investeringer, omorganiseringer og omlegging av virksomheten.

I tillegg til de ordinære årsmøteutvalgene som godkjenning av årsregnskap og årsberetning foretar årsmøtet valg av styre, valg-



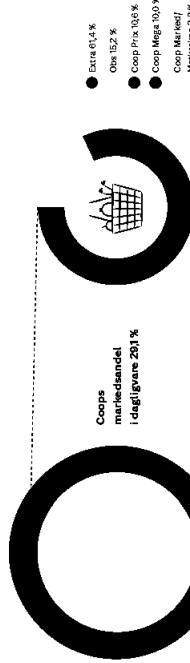
metert revisor for datterselskaper og godkjenner revisjonsanordret. Revisor deltar på styremøtet hvor årsregnskapet for Coop Norge SA og Coop Norge konsern gjennomgås, og legger frem revisjonsberetning for årets arbeid. Foretakets økonomiske revisor er BDO AS. Eventuelle andre tjenester fra revisor og omfang spesifiseres i note 7 "Godtgjørelser" i årsregnskapet.

COOP OG MARKEDET I 2024

Dagligvare
Etter flere år med stor uro i dagligvaremarkedet som følge av pandemien og ettervirkninger av denne, høy inflasjon, geopolitisk uro og krig har 2024 mindre grad vært påvirket av store endringer. Både pris- og volumvekst er i ferd med å stabilisere seg på nær normale nivåer. Prisveksten i dagligvarebransjen, som over de siste tre årene har økt med over 20 %, ser ut til å flate ut, om enn fortsatt på et forholdsvis høyt nivå. Prisveksten¹ var ifølge SSB rett i underkant av 9 % i januar og flatet ut mot 4 % mot slutten av året.

Verdiveksten i det tradisjonelle dagligvaremarkedet, som består av de tre store dagligvareaktørene, endte i 2024 på 3,6 %. Viksten var i stor grad prisdrevet med en prisvekst på 5,5 % og en volumvekst på marginale 0,3 %. En eksterne salgsdag i 2024 sammenlignet med 2023 øker alene volumveksten med 0,8 prosentpoeng. Stor økning i grenseshandelen, økt bensinforbruk og tapt salg til netthandel, på både daglig- og faghandelsvarer, har bidratt til den lave volumveksten. I tillegg var 2024 fortsatt preget av dyrtid som førte til sterkere prisbevissthet og endret kjøpøstet blant dagligvarekundene. Fortsatt er det lavprisprommet som øker mest, og kampanjer, lokaltilpassede programmer og lave priser blir stadig viktigere for kundene.

Coops markedsandel i dagligvare og kjedens andel av Coops dagligvareomsattning²



¹Kilde: Alle markedsstatistikk som gjelder dagligvare er hentet fra Nielsen.

Foretaket har vært i dag ikke utarbeidet egne retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til daglig leder og ledende ansatte. Foretaket foretar imidlertid lønns- og lønnsreguleringer, og legger frem strategiske, forretningsmessige og markedsmessige vurderinger i den forbindelse, hvor også foretakets interesser og økonomiske bærekraft er tatt hensyn til.

12. Oppfølging og kommunikasjon
Coop Norge SA gjennomfører opplæring av egne ansatte og tillitsvalgte og på enkelte viktige områder også opplæring av ansatte i eierforetakene, for å øke forståelsen av og kompetansen for Coop i Norges-egensert, eierskapsmodell og felles forståelse av verdikjeden.

13. Kapitalstruktur og bruk av årsoverskudd
Styret i Coop Norge SA har gjennom styremøter dokumentert (finanspolicy) etablert retningslinjer for å sikre en kapitalstruktur og en forsvarlig risikoprofil som gir et godt grunnlag for den løpende virksomheten i Coop Norge konsern, samt for å sikre gjennomsifing av årsoverskuddet og mål. Coop Norge konsern hadde ved utgangen av 2024, en egenkapitalandel på 53,3 % og medlemsanskaffelse fra samvirkelagene på 23,9 % av sin egenkapital. Konsernet benytter for øving annen ekstern finansiering ved behov, hvorunder trekkninger for å sikre finansell fleksibilitet. For ytterligere informasjon henvises til regjeringen om årsregnskapet.

Årsomt godtgjørelser i lønnsberetningen og årsoverskuddet, herunder bestemmelse om anvendelse av årsoverskuddet.

14. Revisor
Coop Norge SA har en uavhengig ekstern revisor valgt av årsmøtet i Coop Norge SA etter innstilling fra styret. Videre anbefaler årsmøtet

Foretaket har vurdert etablering av revisjons- og kompasjonslovsutvalg. Ut fra virksomhetens art og omfang har styret kommet frem til at dette arbeidet bærer uavhengig og godt, blant annet av virksomhetens uavhengige revisor, virksomhetens interkontroll og styrets tilsynsfunksjon.

15. Risikostryking og interkontroll
Coop Norge konsern jobber systematisk med risikostryking. Det primære fokuset er knyttet til risiko for ikke å nå fastsatte forretningsmål. Det arbeides kontinuerlig med bevisgjefning og tiltak for risikoredusering i hele organisasjonen. Styret gjennomgår årlig de risikooversikter som vurderes som mest kritisk for virksomheten og påser at disse blir fulgt opp med relevante tiltak.

Virksomheten har en risikobasert tilnærming til interkontrollarbeid. Det arbeides systematisk og rollertret med interkontroll på en rekke områder i virksomheten. I 2024 ble det gjennomført og ansatte ble tilbudt ytterligere å styrke dette arbeidet på tross av faglig. Styret gjennomgår hvert år status på interkontrollarbeid.

16. Styremedlemmenes godtgjørelse
Styremedlemmenes godtgjørelse fastsettes av årsmøtet i Coop Norge SA etter innstilling fra valgkomiteen (se punkt 6, "Valgkomiteen"). Godtgjørelsen er fast og ikke resultatavhengig. Styremedlemmene har heller ingen tilleggspågaver for selskapet. I den grad noen av styrets medlemmer påtar seg slike oppgaver, skal dette avklares med øvrige styremedlemmer i forkant. Styremedlemmenes godtgjørelse er gjengitt i note 7 "Godtgjørelser" i årsregnskapet. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Det er ikke utbetalt konsultantonorar til styrets medlemmer.

17. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
Lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør i Coop Norge SA er regulert for i note 7 "Godtgjørelser" i årsregnskapet for 2024.

Styret beslutter lønnsavtalen til administrerende direktør ut fra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke markedsledende. Administrerende direktør er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. Administrerende direktør deltar ikke i noen bonusordninger og er heller ikke berettiget til særskilt vedlegg for styretsverv i konsernets selskaper.

Administrerende direktør fastsetter lønn til ledende personer i foretaket, ut fra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Ledende ansatte er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket. Ledende ansatte deltar på linje med alle ansatte i foretakets bonusordning, hvor det er knyttet en rekke kollektive maltriv til ordningen for en eventuell bonus. Ledende ansatte er heller ikke berettiget til særskilt vedlegg for styretsverv i foretakets datterselskaper.

komité, revisor og vedter godtgjørelser. Coop Norge SAs vedtatte godtgjørelse av årsmøtet i Coop Norge SA, og en vedtatt godtgjørelse krever 2/3 flertall av de avgitte stemmene på årsmøtet.

6. Valgkomiteen
Valgkomiteen i Coop Norge SA består av fem medlemmer og tre varermedlemmer og velges av årsmøtet i Coop Norge SA. Funktionsperioden er på to år, og det er en rullerende valgordning. Den totale sammensetningen av funksjonsperioder i valgkomiteen er begrenset til tre år. Valgkomiteen innstiller til alle valg årsmøtet i Coop Norge SA skal foreta. Valgkomiteen gir sin innstilling til valg basert på retningslinjer vedtatt av årsmøtet i Coop Norge SA, som omhandler retningslinjer for valgkomiteens sammensetning, kompetanse, arbeidsmåte, styrets sammensetning og komiteens innstilling. Videre er det valgkomiteen som innstiller til honorarer og alle godtgjørelser for årsmøtet i Coop Norge SA, styret i Coop Norge SA og andre tillitsverv.

Valgkomiteen gir sin skriftlig begrunnede innstilling til valg basert på retningslinjer vedtatt av årsmøtet i Coop Norge SA. Valgkomiteen har kontakt med samvirkelagens styremedlemmer og daglig leder som ledd i sitt arbeid med innstillingen. Valgkomiteen reduserer for sin innstilling ved valg årsmøtet.

Ved valg av medlemmer i valgkomiteen legges det blant annet vekt på at Coop Norges og samvirkelagens interesser blir varetatt, på forståelse for organisasjonens agensert, Coop Norge som felleisorganisasjon og sekundæransvar, foretakets formål og strategi. Medlemmer/varermedlemmer av styret kan ikke samtidig være medlem av valgkomiteen i Coop Norge. Det tilstræbes kjønnsbalansert representasjon i valgkomiteen.

7. Styrets sammensetning
Basert på valgkomiteens innstilling velger årsmøtet i Coop Norge SA syv representanter og tre varermedlemmer til styret i Coop Norge SA, inkludert styrets leder og nestleder. Funktionsperioden er på to år, og det er en rullerende valgordning. Ved styrets sammensetning legges det bl.a. vekt på vedtakets bestemmelse i § 10 om valgbarehet, foretakets behov for kompetanse, medlemsfellesskapsinteresser, uavhengighet i forhold til særinteresser og mangfold. I valgkomiteens retningslinjer i løpet av 2024 ble nye valgmedlemmer i styret er uavhengig av ledende ansatte og vassentlige forretningsforbindelser til foretaket. Ledende ansatte er ikke medlemmer i styret. Videre velges fire styremedlemmer og seks varermedlemmer av og blant de ansatte.

8. Styrets arbeid
Styret i Coop Norge SA, står blant annet for overordnet oppfølging av forvaltning og drift av virksomheten, herunder ansattene av administrerende direktør. Merre baskviter av styrets ansvar og sentrale oppgaver fremgår av vedtektenes § 1b.

Styret i Coop Norge SA arbeider også i henhold til fastsatte styreinstruks. Det ble i 2024 ikke inngitt avtaler mellom foretaket og tilknyttede parter. Undersøkelser knyttet til habilitet ble gjort løpende gjennom året knyttet til behandlingen av de enkelte saker i styret.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: DFC0222AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



	Ikke-binære	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner i lønnsandel
Coop Norge konsern					
Selskapsledelse og øvrige direktører	39	465	73	112	811 %
Funksjonærer og kontordirektører	4	1533	1290	2 827	90,4 %
Butikkmedarbeidere	1	205	394	599	10,8 %
Industriarbeidere	1	154	1040	1195	91,2 %
Logistikk- og transportarbeidere	5	2 397	3 491	5 893	98,2 %
Totalt					81,4 %

Arbeid for mangfold og likestilling
 Alle ledere med personalsvar og beslutningsmyndighet har i sitt daglige arbeid et personlig ansvar for å sørge for ledelsespraksis som fremmer likestilling og hindrer diskriminering. Tenker som berører mangfold og likestilling, er jevnlig til diskusjon i HR og øvrig ledelse. Utøver dette foregår, det faste møtet hvert halvår mellom representanter for næringsorganisasjonen, tillitsvalgtapparatet, HMS og HR for å diskutere arbeidet, se på resultater og diskutere risikofaktorer.

Kartlegging av risikofaktorer knyttet til likestilling og mangfold viser at selskapspraksis hovedsak er i takt med ønsket adferd for å redusere diskriminering og fremme mangfold. Samtidig mangler vi på enkelte områder retningslinjer med klare vurderingskriterier og forventninger. Dette medfører en risiko for at medarbeidere, bevisst eller ubevisst, kan bli diskriminert i forbindelse med ansettelse, forfremmelser, lønnsjusteringer og tildelinger av prosjekter og ansvar. For å motvirke dette tilbyr vi opplæring i disse prosessene og gjennomfører strukturelle lederutviklingsprogrammer. Målet er å styrke lederens bevissthet på deres rolle og sikre grundige og rettferdige beslutningsprosesser.

Ved årets medarbeiderundersøkelse oppvarte spørsmål om opplevelse inkludering 75/100, noe som anses som veldig høy i positiv retning sett mot bransjen og sammenlignbare bedrifter. Les mer om mangfold og likestilling, samt andre arbeidsvilkår i bærekraftsrapporten ESG S1 (egen arbeidsstyrke).

Kultur og kompetanseutvikling
 I 2024 har det vært arbeidet mye med videreutvikling og produksjon av læringsinnhold i Coops læringsportal, Coopskolen. Coopskolen har til hensikt å skape en tett bro mellom mikro læring man får gjennom den digitale plattformen, og arbeidshverdagen.

I Coopskolen kan medarbeiderne melde seg på en rekke fysiske kurs, ut over de digitale opplæringsløpene. Disse fysiske kursene holdes i hovedsak av egne medarbeidere, og kursporteføljen omfatter tilbud til både ledere og andre medarbeidere.

HMS
 Coop Norge konsern har nålt handlingsplaner og rutiner for helse, miljø og sikkerhet (HMS)-internkontroll ved alle enheter. Godt HMS-samarbeid er en forutsetning for vekst og utvikling og for selskapet. Det gjennomføres årlige intervjusjoner innen de viktigste HMS-områdene. I 2024 gjennomførte man intervjusjoner som en gap-analyse på spessifikke rutiner fra 450 45001

oppfyller sitt arbeidsgjøringsvar.
 Per 31. desember 2024 hadde Coop Norge konsern 5 893 medarbeidere, fordelt på 2 397 kvinner, 3 491 menn og 5 ikke-binære.

Arbeidsmiljø
 Totalt sykfravær i Coop Norge konsern var i 2024 på 5,7%. I Coop Norge SA var sykfraværet i 2024 på 6,1%. Det gjennomføres kartlegginger og forebyggende tiltak mot arbeidsrelaterte plager og sykdom lokalt både i egen regi og i samarbeid med budriftsleiderne. Det ble gjennom året gjennomført en puls- og en større medarbeiderundersøkelse for å kartlegge arbeidsmiljø og trivsel. Oppfølging av resultatene fra undersøkelsene gjennomføres i hver avdeling, er en naturlig del av arbeidet med arbeidsmiljøet og inngår i selskapets HR- og HMS-arbeid.

Identifisering og oppfølging av kritiske forhold tas på høyeste alvor, og tilpassede handlingsplaner følges opp i avdelingene hvor dette har forekommet. Alle medarbeidere stilles spørsmål til den utvalgte nulltoleransen mot trakassering og kritiske forhold i den årlige medarbeidersamtalen.

Mangfold og likestilling
 Coop Norge konserns mangfold- og likestillingsarbeid har som mål å utnytte alle muligheter. Vi jobber for at man på tross av kategorier som alder, kjønn, funksjonsgang, etnisitet, lesbisyn, kulturell bakgrunn, seksuell orientering, utdanning, erfaring, kompetanse og interesser skal verdsettes for ens balgrunn.

Under årets like vilkår skal persøner av det underrepresenterte kjønn prioriteres ved ansettelse i alle valgte organer i Coop Norge SA til utøvelse av kjønnsnæringslig leder og representasjon. I Coops Norges selskapsledelse var det 18 % kvinner per 31. desember 2024, og kvinnandelen i Coop Norge SA's styre er 35 %.

Konsernet hadde i alt 197 medarbeidere i foreldrepermisjon i løpet av 2024, hvorav 65 kvinner og 132 menn. I gjennomsnitt hadde kvinner 22,2 uker og menn 10,3 uker foreldrepermisjon i 2024. Kvinnets lønnsandel av netto lønnsutbetaling innenfor et normalt varisjonsområde. Innenfor kategorien «Selskapsledelse og direktører» har kvinner en lav lønnsandel. Dette skyldes hovedsakelig at dette er en bred stillingskategori som omfatter direktører og ledere på flere nivåer, hvor det er en lav andel kvinner i det øverste sjiktet (herunder selskapsledelsen). Det samme gjelder også i den lave lønnsandelen for kvinner totalt sett i selskapet.

Tall fra Virke viser at byggvaremarkedet i 2024 falt med 2,3 %. Proffmarkedet gikk tilbake med 4,5 %, mens privatmarkedet økte med 1,6 %. Dermed er markedet totalt i Coop på 4,3 %. Privatmarkedet for byggvarer, opp til prosentpoeng fra 2023. Den store fremgangen skyldes svært god organisk vekst, spesielt for Obs BVGG, som vokste 6,0 % i 2024.

Byggvarehandelen gjennom kjøden Obs BVGG og konsernet Coop Byggink har bidratt til en sterk markedsposisjon over tid. Obs BVGG er i tillegg en stor og viktig aktør i privatmarkedet. Kjøden passerte for første gang 7 milliarder kroner i omsætning i 2024, og har dermed 23 år med kontinuerlig vekst siden oppstarten i 2001. 21,3 % vekst på obsbygg.no gir et e-handelsomsetningen til kjøden og passerer MNOK 700 (ekskl. MVA) for første gang og utgjør ca. 10 % av totalomsætningen i kjøden. Fire nye varehus ble åpnet i 2024, og per 31. desember 2024 hadde samvirkelagene 60 Obs BVGG og 36 Coop Byggink. Kjøden planlegges for flere etableringer i tiden som kommer med åpning av nye varehus i Arendal, Oppdal og Voss i løpet av høsten 2025. Tjenestetilbud gjennom Obs BVGG Montering AS ble også utviklet videre i 2024, og var tilgjengelig for 26 varehus i 2024, og ble tilgjengelig for 38 varehus i løpet av 1. halvår 2025.

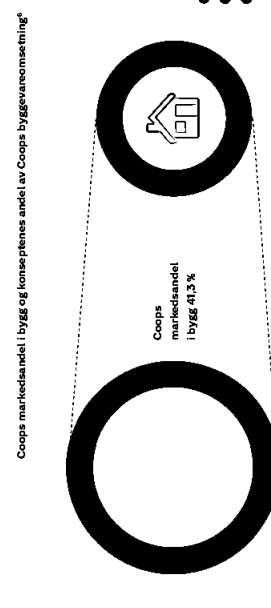
MEDARBEIDERE – HELSE, MILJØ OG SIKKERHET
 HR- og kompetansearbeid i Coop Norge konsern skal legge til rette for at medarbeidere og ledere kan være gode leveransar i tråd med vedtatt strategi. Arbeidet er organisert for å gi støtte til medarbeidere og ledere i deres arbeidshverdag, og har særlig på utvikling av kompetanse, organisasjon og ledelse, gjennom en strukturert tilnærming i et årlig utvalgt læringsplattform samt støtte og rådgivning i det daglige arbeidet. Gjennom et godt og utstrakt samarbeid med tillitsvalgte, arbeidsakerorganisasjonene og næringsorganisasjonen sikrer man at selskapene i Coop Norge konsern

Selv om det norske dagligvaremarkedet er konsentrert, er det tæft konkurranse mellom de tre store dagligvareaktørene. I 2024 var konkurransen unormalt hard inn mot de store høydedene, der pris- og konkurranse har blitt et stort press på prisene. Via lavpriskjødet Extra tilbyr man fortsatt å ha markedslederens laveste dagligvarepriser gjennom hele året, både i hovedlagene og i høytidene. En bransje som kjennetegnes av lave marginer, har automatisering, effektivisering og kostnadskontroll tatt ledende plass i prioriteringen gjennom 2024.

Dyrtd og økte dagligvarepriser har ført til en sterk dreining mot lavprissegmentet. Lavprissegmentet hadde en omsætningsvekst på 75 % i 2024, noe som er godt over markedsvekten, og som gir en økt lønnsandel på 11 prosentpoeng av totalmarkedet. På den annen side hadde segmentene supermarked, nabokjøp og hypermarked en andelen på henholdsvis 0,4, 0,5 og 0,2 prosentpoeng i 2024. Til sammen hadde Coops dagligvarebutikker en omsætning på MNOK 66 454, og markedandelen gikk marginalt ned fra 29,15 % i 2023 til 29,15 % i 2024. Lavpriskjøden Extra hadde den høyeste vektoren i dagligvaremarkedet både totalt og organisk med en vekst på henholdsvis 9,4 % og 7,3 %. Extra sto for 61,4 % av Coops dagligvareomsætning i 2024.

Totalt hadde Coop i Norge 1105 dagligvarebutikker per 31. desember 2024. Butikkporteføljen er gjennomgått for markedspassing for å sikre Coops markedsposisjon og omsætning. Antall butikker ble i 2024 økt med én. Samvirkelagene etablerte 14 dagligvarebutikker i 2024, mens 13 butikker ble lagt ned.

Byggevare
 Byggevare er det viktigste og største faghandelsområdet for Coop i Norge. Med en omsætning på MNOK 7 595 utgjør byggevare ca. 10 % av Coops omsætning ut av butikk. Med 4,7 % vekst styrket Coop markedsposisjonen ytterligere i 2024.



*Kilde: Alle markedstall, unntatt gjelder bygg er hentet fra Virke.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: DFCD022AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



Bruttoforløst for konsernet for 2024 ble MNOK 8 279 (MNOK 7 840), og bruttoinngangen holdt seg på 13,5 %, rett under nivået i 2023. Fortsatt hard konkurranse på pris og dreining mot løppris har trukket ned marginene i 2024 har det også vært spesielt hard konkurranse inn mot høyrtid.

Sum driftskostnader ekskludert varbestandsdrift var opp 2,9 % fra 2023, og til MNOK 10 694 (MNOK 10 360), og utgjorde 127,4 % (119 %) av salgsinntekter. En stor andel av driftskostnadene er lønnskostnader, og hvor et godt lønnsoppgjør i 2024 er en av bidragsfaktorene til økningen. Det var også betydelige nedskrivninger i eiendomsverksomheten i 2023 som bidrar til en lavere vekst i kostnadene fra 2023 til 2024. Fortsatt fokus på automatisering og effektivisering har imidlertid preget kostnadsnivået positivt.

Driftsresultatet for Coop Norge konsern endte på MNOK 671, hvor økningen fra 2023 kan forklares med omsætningsvekst, god kostnadskontroll, og hvor nedskrivning av eiendom i 2023 trakk ned driftsresultatet.

Netto finansposter for 2024, utgjorde MNOK 3, som er en nedgang fra 2023. Den gode utviklingen i finansindikatorne fra 2023 fortsetter inn i 2024, men hvor netto finansposter blir trukket ned av økt rentenivå, og med det rentekostnader. Forvaltningsporteføljene til Coop Norge SA hadde i 2024 en avkastning på 81 %.

Coop Norge konsern oppnådde et årsresultat i 2024 på MNOK 631, som er en økning på MNOK 403 fra 2023.

Styret egenkapital både kroner og prosent
Coop Norge konsern hadde per 31. desember 2024 sum eiendeler på MNOK 23 227.

Eiendelsiden av balansen hadde økning i både anleggsmidler og omløpsmidler fra 2023. Anleggsmidlene hadde en økning på MNOK 466 i løpet av året, knyttet til investeringer i eiendom som mer enn oppveier for reduksjon i utsett skattefordi og trimmaterielle eiendeler. Finansielle investeringer og andre kortsiktige fordringer er primære kilder til at omløpsmidlene økte med MNOK 828 fra 2023.

Kun mindre endringer i langsiktig gjeld i løpet av 2024, som økte med MNOK 53 til MNOK 3 582 per 31. desember 2024. Kortsiktig gjeld økte med MNOK 610 til MNOK 11 278 per 31. desember 2024, i hovedsak gjennom økning i kortsiktige innskudd fra samvirkning.

Eigenkapitalen utgjorde MNOK 7 731 per 31. desember 2024. Eigenkapitalandelen økte med 0,9 prosentpoeng fra 2023 til 33,3 % i 2024.

Fortsatt solid likviditetsbeholdning, til tross for betydelige investeringer i eiendom

Coop Norge konsern hadde ved utgangen av 2024 akterne kredittrammer på til sammen MNOK 4 310, av dette hadde man trukket MNOK 1 849. Likvide midler eksklusive bundne midler er til sammen MNOK 5 981, i tillegg har man finansielle investeringer som er lett omsættelig på MNOK 5 525.

Coop Norge SA har i henhold til åpenhetstovlen plikt til å utføre aktørnettverksdrift knyttet til arbeid med grunnleggende mennesketilrettelegging og en stendig arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en nedregulert for disse aktørnettverksdriftene. Redigeringen for aktørnettverksdriftene gjennomført i 2024 vil signeres av styret og publiseres innen 30. juni 2025. Redigeringen og ytterligere informasjon om selskapsarbeid med aktørnettverksdrift og åpenhetstovlen finnes på Coops nettside. Åpenhetstovlen i Coop, i Bærekraftrapporten i ESRS 2 GOV-4 (Erklæring om aktørnettverksdrift) og kapittel ESRS 2: Arbeidsforhold i verdikjeden).

Regnskapsloven § 1-2a stiller krav til hvilke foretak som skal utgi bærekræfterapportering, og regnskapsloven kapittel 2 utgir hva rapporteringen skal inneholde. Coop Norge SA er ikke pålagt å utarbeide bærekræfterapportering etter disse kravene for 2024. Coop Norge SA har likevel valgt å frivillig utarbeide bærekræfterapportering med utgangspunkt i kvantitative regnskapsoppgaver. Rapporteringen er utarbeidet med henvisning til European Sustainability Reporting Standards (ESRS), men er i rapporteringsåret ikke å anse å være i samsvar med standardene. Coop Norge konsern vil rapportere i tråd med kvantitative regnskapsoppgaver for rapporteringsåret 2025, inkludert rapportering i tråd med ESRS.

Les mer om bærekræfter i vår bærekræfterapport fra side 92.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

COOP NORGE KONSERN

God omsætningsvekst i kombinasjon med solid underliggende drift gir økt resultat

Hard konkurranse og dreining mot løppris i markedet har gitt noe svakere marginer, men hvor god kostnadskontroll og fokus på effektivisering har gitt tydelig bedre resultat.

Coop Norge konsern (MNOK)	2024	2023
Driftsinntekter	64 595	60 927
Driftsresultat	671	258
Årsresultat	631	228
Eigenkapital	7 731	7 097
Sum eiendeler	23 227	21 913
Eigenkapitalprosent	33,3 %	32,4 %

Coop Norge konsern hadde i 2024 driftsinntekter på MNOK 64 595, en økning på 6,0 % fra 2023. Driftsinntektene består av salgsinntekter og andre driftsinntekter på henholdsvis MNOK 61 509 og MNOK 3 086. Økningen i salgsinntekter stammer hovedsakelig fra underliggende prisvekst, forsterket av en svak økning i volum. Økningen på MNOK 276 på andre driftsinntekter er blant annet knyttet til leverte inntekter i 2023 grunnet nedskrivninger i aksjer vi har investert i (tilknyttede selskap).

Arbeidsmiljø ved logistikketilrettelegging. Basert på denne gap-analysen jobbes det nå med å implementere rutiner for å strukturere og styrke HMS-arbeidet, noe som sannsynligvis gir det mer forutsigbart og likt mellom enhetene. For hovedkontoret på Groun vil dette implementeringsarbeidet skje i 2025.

Hvor enhet i konsernet har et partssammensatt arbeidsmiljøutvalg (AMU), og alle er tilknyttet bedriftsaktivitetsavdelingen. Sentralt AMU i konsernet har gjennomført flere møter gjennom året. Det utarbeides hvert år en rapport for årets HMS-arbeid til styret i Coop Norge SA.

Gjennom året har man jobbet godt med både åran og psykisk helse via blant annet kursing og fore, og samtlige enheter har verneombud og et samlet helsevernombud. Coop Norge SA holder selv løv-pålegg 40-timers HMS-kurs for verneombud, ledere og medlemmer i arbeidsmiljøutvalgene. I tillegg har vi en årlig HMS-uke, hvor det var mange aktiviteter og foredrag som ble delt med samtlige enheter i selskapet.

I 2024 ble det i Coop Norges konsern rapportert 305 personskader, 738 HMS-avvik, 2 295 uønskede hendelser og 274 forebyggingsforslag. Se dagnummer for fordeling av de 305 personskadene i konsernet basert på alvorlighetsgrad: Coop Norge SA rapporterte 107 personskader, 400 HMS-avvik, 293 uønskede hendelser og 93 forebyggingsforslag. Vi ser en ønsket nedgang i antall HI-skader og likedan økning i HS-skader sammenlignet med 2023, med andre ord en reduksjon av alvorlige hendelser, samtidig som det rapporteres godt på mindre alvorlige hendelser. Økt rapportering gir oss bedre innsikt til å forebygge de alvorlige hendelsene. God medkultur og tilgang til å registrere avvik er noe enhetene jobber med, og har kontinuerlig oppmerksomhet på i sine arbeidsmiljøutvalg.

BÆREKRAFT

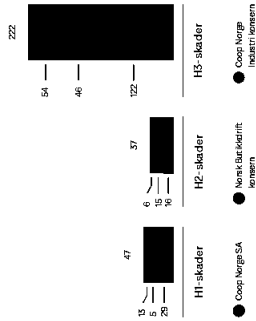
I Coop handler bærekraft om å skape positive verdier og sikre en trygg fremtid for mennesker, miljøet, samfunnet og vår virksomhet. Som en betydelig samsamsaker, eid av over 2,2 millioner medlemmer, har vi et stort ansvar for vår drift.

Coop Norge konsern skal fremme anvendt forretningspraksis i hele verdikjeden og styrke bærekraftarbeidet, som er sentralt for vårt tiltak og konkurransedyktighet. I løpet av 2025 skal vi utvikle en bærekraftstrategi som tar hensyn til våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Vi ønsker å bidra til en bærekraftig utvikling i både produksjon og forbruk ved å begrense klimavendringer, bevare natur, og biomangfold og fremme sirkulær økonomi. Dette innebærer smarte ressursbruk, bedre emballasje, redusert nedskutt, mer effektiv avfallshåndtering og omstilling til bærekraftig energibruk og transport. Samtidig satser vi på sunnere produkter, ansvarlig markedsføring og kompetansesutvikling innen lederskap, mangfold, likestilling og menneskerettigheter.

¹ If er personbase med trosser utover skatteplikt, men uten trosser utover skatteplikt, og er personbase hvor det trengt bekræfting, men uten trosser utover skatteplikt.

Personskader etter alvorlighetsgrad



Overenskomster og organisering

Ansatte i Coop Norge SA med tilhørende organisering er organisert i følgende fagforeninger:

- Bilkomitearbeidere: Landsforeningen med Handel og Kontor
- Kontor og administrasjonsansatte: Kontorføreren med Handel og Kontor
- Ledere og butikkeiere m.v.: Lederforeningen med Handel og Kontor
- Lager og logistikkmedarbeidere: Gossalvoverenskomsten med Fellesforbundet
- Ledere og butikkeiere m.v.: Avtale for ledere med Lederne
- Kontor/ledere: Overenskomsten med NHO
- Baker og konditorer: Baker- og konditoroverenskomsten med Norsk Hverveis- og grøntslanndeiforbund
- Mat og drikke: Mat og drikkeoverenskomsten med Norsk Hverveis- og grønslanndeiforbund
- Transport: Overenskomsten for transportarbeidere med Fellesforbundet
- Tekniske funksjoner: Overenskomsten for tekniske funksjoner med STYRKE
- Arbeidsløse: Overenskomsten for arbeidsløse med STYRKE



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: DFC0202AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



Betydelige beløp er investert i eiendom som har negativt innvirkning på investeringsaktiviteter. Dette er finansiert gjennom operasjonelle aktiviteter og finansieringsaktiviteter. Coop Norge konsern beholds i 2024 en netto endring i likviditetstilstand på MNOK -259 (MNOK 705).

COOP NORGE SA

Coop Norge SA (MNOK)	2024	2023
Driftsinntekter	62 245	58 874
Driftsresultat	183	181
Årsresultat	671	852
Egenkapital	6 398	5 758
Sum eiendeler	20 465	18 730
Egenkapitalprosent	31,3 %	30,7 %

Fortsatt gode resultater fra god drift og inntekt fra investeringer
Driftsinntektene i Coop Norge SA ble MNOK 62 245 i 2024, hvorav salgsinntekter utgjorde MNOK 58 712. Salgsinntektene økte med 5,8 % fra 2023. Prisene på innsatsfaktorer har i løpet av 2024 økt, som igjen har gitt økte priser til kundene til Coop Norge SA. De økte prisene kan blant annet tilskrives økte priser på importvarer.

Selskapsprutfordringene for 2024 ble MNOK 4 832, mot MNOK 4 950 i 2023. Bruktanvisningen reduseres med 0,1 prosentpoeng til 81 %. Den reduserte marginen kommer som følge av strategisk drøining mot lavprismarkedet med sterk pris konkurranse på dagvare.

Lavere marginer har satt press på kostnadsbasen, samtidig fortsetter satsingen på en god kundeopplevelse og å optimale verdikjeden. Løns- og fraktkostnader har økt utover markedsvækt for å optimalisere veriflyten. Automatisering og effektivisering i flere ledd har videre bidratt til å dempe total kostnadsøkning. Totalt økte driftskostnadene eksklusive varekostnad med 4,5 % fra 2023, men driftskostnader i prosent av driftsinntekter reduseres med 0,2 prosentpoeng til 11,5 %.

Driftsresultatet utgjorde MNOK 183, omtrent på nivå med 2023, hvor lavere marginer og hard konkurranse ble kompensert av effektiv drift.

Netto finansposter for 2024 utgjorde MNOK 485, ned fra MNOK 705 i 2023. Fortsatt positiv resultatreflekterer hovedsakelig en betydelig verdiøkning i forvaltningsporteføljen i tillegg til utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper. Nedgangen fra 2023 skyldes tilleggsutbytte fra Norsk Buttkjøp AS. Avkastningen i forvaltningsporteføljen var på MNOK 402, (81 %) som følge av sterke finansmarkeder.

Balansetvillingen er et resultat av nedgang i investeringer i aksjer og andeler

Sum eiendeler per 31. desember 2024 var MNOK 20 465. Økning i balansen fra 2023 skyldes hovedsakelig positivt resultat fra drift, samt økt konsernbidrag som har økt omkostninger og kortstaktig gjeld. Egenkapitalen i Coop Norge SA utgjorde MNOK 6 398 (MNOK 5 758) per 31. desember 2024, som tilsvarer en egenkapitalandel på 31,3 % (30,7 %).

FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS OVERSKUDD

Årsresultatet for Coop Norge SA ble MNOK 671 i 2024. Styret foreslår følgende disponering av årets overskudd:

Avsett renter på andelsinnskudd	MNOK	31
Overtørr til annen egenkapital	MNOK	640
Sum	MNOK	671

Styret ønsker at fremtidig årsregnskap gir et nettoendeende bilde av virksomheten og resultatet fra selskaps drift for 2024. I sammenheng med regnskapsloven og god regnskapspraksis bekrefter styret at for utsettelse for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet er dermed fremlagt etter prinsipp om at selskaps drift videreføres.

NÆRMERE OM DATTERSELSKAPER

Coop Norge Industri konsern
Coop Norge Industri konsern består av Coop Norge Kaffe AS, A/S Røra Fabrikker, Forskvarhuset AS, Tøttoppotter AS, Himmelfort AS, Nord Blomst AS, TradeWay AS, bakerikonsernet Gomon, foruten delt eierskap i Norsk Kvalitetsmat AS. Industrikonsernet oppraddet et resultat for skattekostnad 2024 på MNOK 24 (MNOK -25). Langsiktig forbeholdingsarbeid, strukturendringer og god kostnadskontroll bidrar til å styrke resultatet mot 2023.

Coop Norge Industri konsern (MNOK)	2024	2023
Driftsinntekter	2 669	2 510
Driftsresultat	45	-15
Årsresultat	18	-17
Egenkapital	693	684
Sum eiendeler	1 413	1 823
Egenkapitalprosent	49,0 %	42,1 %

Coop Norge Industri konsern har i 2024 en sterk omdreingsøkning, og posisjon en til de egne nettkærene i porteføljen har blitt styrket i Coops butikker. Coop Norge Industri bidrar til å utvikle konseptet og egne merkevarer som skiller seg ut i markedet og styrker kjedens posisjon.

Til tross for en sterk resultatforbedring har året vært utfordrende, med endringer i volum, sterk konkurranse og etter lavprisprodukter, et kravende råvaremarked og svak kronkurs.

Det har gjennom året blitt jobbet særskilt med driftsforbedringer, effektivisering av produksjon og tiltak for å sikre eller styrke samarbeid. Samtidig har god kostnadskontroll vært viktig for å sikre lønnsomhet i markedet med hard pris konkurranse. Som følge av markedsandring, med tilsvarende behov for optimalisering av bakdriften, ble Gomon Hønefoss utviklet i løpet av 2024.

Det viktigste i Coop Norge Industri er HMS- og tryggesett. Det har vært en god utvikling og forbedring innenfor dette området, hvor alle anlegg og selskaper ble FSC- eller ISO-sertifisert i løpet av året. Dette sikrer en trygg produksjon og arbeidshverdag for de ansatte, foruten trygge produkter til våre kunder.

Selskapet investerer for å sikre fremtidig vekst og utvikling av konsernets posisjon og portefølje. I et marked med sterk konkurranse og endring i konsernet forberedt på å imta nye markedsområder og bransjer ved aktuelle muligheter. I tillegg til dette pågår det et kontinuerlig forbeholdingsarbeid i Coop Norge Industri.

Coop Norge Eiendom konsern

Coop Norge Eiendom er et konsern som består av ca. 50 selskaper, i tillegg til leiligheter i ca. 10 tilknyttede eiendomselskaper. Eiendomsområdet har ved årsskiftet om lag 50 pågående store og små utviklings- og leieprosjekter. Selskapet forvalter en portefølje av eiendommer på om lag 425 000 kvm, fordelt på kjøpesett, logistikkentlegge og enkeltstående butikkleiligheter. Den totale eiendomsenningen i selskaper hvor Coop Norge Eiendom har en andel, utgjør totalt ca. 620 000 kvm.

Coop Norge Eiendom konsern (MNOK)	2024	2023
Driftsinntekter	339	117
Driftsresultat	157	-192
Årsresultat	20	-273
Egenkapital	1 941	1 860
Sum eiendeler	4 990	4 054
Egenkapitalprosent	38,9 %	46,0 %

Coop Norge Eiendom endte med et årsresultat på MNOK 20 i 2024, opp fra MNOK -273 i 2023. Økningen skyldes primært at det i 2023 var medskrivninger på MNOK 285 knyttet til både aksjer i selskaper har investert i (tilknyttede selskaper) og datterselskaper.

I strategien til Coop Norge Eiendom er hovedformålet med virksomheten å fylle rollen som etablerings- og utviklingselskap, og en bidragsyter til lønnsom vekst for Coop Norges Forretningsdel og et Coop Norge Eiendom med sin kjerneskap til handel og eiendomsutvikling. Selskapet bidrar til å sikre handelsplasse for forbrukerne. Coop Norge Eiendom skal også brynte sin kompetanse til å forvalte strategisk viktig eiendom for Coop Norge konsern.

2024 har vært preget av høye renter og usikkerhet som har bidratt til å holde avkastningskrev (yield) i markedet for eiendomsinvesteringer på et relativt høyt nivå. Markedet for salg av eiendom har imidlertid sett en viss bedring gjennom året, sammenlignet med 2023. Det er fortsatt et utfordrende kashadde i sektoren, spesielt

entreprisestruktur, noe som utfordrer lønnsomhet i prosjektene. Det er derfor viktig å følge investeringsprosjektene i 2024. Det er imidlertid fremtidige flere prosjekter, noe som har gitt en betydelig bedring i etableringsaktien. Coop Norge Eiendom har totalt sikret 12 nye etableringer i Coop i 2024.

Coop Norge Eiendom konsern fremdrift i 2024 sik første bærekravreport for regnskapsåret 2023. For regnskapsåret 2024 vil rapporten videreutvikles for å sikre at fremtidig rapportering tilpasser det nye bærekraftdirektivet og tilhørende standard for rapportering på denne måten vil selskapet sikre å innlemme krav til taksomien, samt å legge grunnlaget for å innlemme samfunnets krav til bærekraftrapportering og sikre en bærekraftig utvikling av selskapet.

Gjennom forbedret virksomhetsstyring har konsernet redusert ledige arealer til under 5 % i 2024, oppnådd salgsvolumer over forventning i et krevende marked, videreutviklet eiendomsforvaltningen av strategisk viktige eiendommer for morselskapet og oppnådd høy medarbeidertilfredshet.

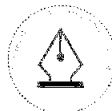
Norsk Buttkjøp konsern

Norsk Buttkjøp konsern består av Norsk Buttkjøp AS samt åtte datterselskaper som er eiendommer hvor Norsk Buttkjøp har butikker. Selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell buttkjøp. Ved utgangen av 2024 hadde Norsk Buttkjøp 301 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet til franchisebasen. Norsk Buttkjøp konsern oppnådde et resultat for skattekostnad i 2024 på MNOK 281.

Norsk Buttkjøp konsern (MNOK)	2024	2023
Driftsinntekter	10 136	9 671
Driftsresultat	246	209
Årsresultat	221	240
Egenkapital	1 679	1 681
Sum eiendeler	3 348	2 665
Egenkapitalprosent	50,1 %	63,0 %

Filialene hadde salgsinntekter på MNOK 9 521 og franchisebutikkene salgsinntekter på MNOK 5 371 i 2024, totalt MNOK 14 891. Selskaps totale inntekter økte med 4,9 % fra 2023 til 2024. Dette kan blant annet ses i sammenheng med prisstigningen gjennom året i samfunnet generelt.

I 2024 har Norsk Buttkjøp redusert salget av plassposter med 25 %, tilsvarende 6,6 millioner poster. Selskapet har i tillegg gjennomført flere andre bærekraftstiltak, blant annet energi-reduerende tiltak som har redusert energiforbruket med 2,1 millioner kWh, og økt sortering av avfall opp til en sorteringsgrad på 83 %. Flere enkeltbutikker skilte seg positivt ut i løpet av 2024, hvor blant annet Extra Langhus vant NM i frukt og grønt, og Coop Mega Sjølyst kom på tredjeplass i samme kategori.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: DFC0D22AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



For å sikre at hele Coop jobber sammen med felles retning og målsetting, har vi satt fire felles ambisjoner som skal gjelde for hele Coop i Norge. Ambisjonene peker ut veien for Coop i et langt perspektiv og legger føringer for mål og prioriteter i strategiperioden 2025-2030. For å konkretisere ambisjonene settes det årlig et utvalgte strategiske mål. Gjennom dette kan vi undersøke i strategiperioden måle om utviklingen er på rett vei. Fremover vil det jobbes med tiltak for å sikre måloppnåelse i strategiperioden, både gjennom løpende prioriteringer og investeringer.

Styret vil også rette en stor takk til alle ansatte for deres innsats og bidrag i 2024. I en hverdag med skjeper konkurranse om kundene har de ansatte lagt ned en betydelig innsats hver dag for å sikre at man møter kundens behov og sikret en god utvalging for Coop.

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Oslo, 31. mars 2025

Endelig versjon ble tatt ut 9. juli 2021. Coop Norge SA inngir tilsvarende til versjon 28. februar 2022, 31. januar 2024 ble Coop informert av KT om at de besluttet å legge bort den delen av saken som knyttet seg til konkurransebegrensningene formål. Tilsvarende arbeidshandling lortid videre med den delen av saken som gjelder konkurransebegrensningene virker seg på den bakgrunn at Coop 10. april 2024 er klæret om endring av overtrekkingsgebyr fra KT. Hvor det varslende gebyret ble betydning redusert. KT la ut 21. august 2024 vedtak moterter Coop Norge SA. Ble lagt et overtrekkingsgebyr på 10. på en lag MNOK 13000 for overtrekkelse av konkurransebegrensning. Vedtaket knytter seg til praktiserings av bransjenormen for sammenhengende reklame og prisinnhentning i butikker.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Oslo, 31. mars 2025

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Endelig versjon ble tatt ut 9. juli 2021. Coop Norge SA inngir tilsvarende til versjon 28. februar 2022, 31. januar 2024 ble Coop informert av KT om at de besluttet å legge bort den delen av saken som knyttet seg til konkurransebegrensningene formål. Tilsvarende arbeidshandling lortid videre med den delen av saken som gjelder konkurransebegrensningene virker seg på den bakgrunn at Coop 10. april 2024 er klæret om endring av overtrekkingsgebyr fra KT. Hvor det varslende gebyret ble betydning redusert. KT la ut 21. august 2024 vedtak moterter Coop Norge SA. Ble lagt et overtrekkingsgebyr på 10. på en lag MNOK 13000 for overtrekkelse av konkurransebegrensning. Vedtaket knytter seg til praktiserings av bransjenormen for sammenhengende reklame og prisinnhentning i butikker.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge SA er sterkt uenig i KTS konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTS endelige vedtak til Konkurransklagenemnda 21. februar 2025. Stryets oppfølging er at vedtaket bygger på flere faktiske og rettslige feilaktigheter. Saken er således fremdeles til behandling, og et endelig vedtak fra Konkurransklagenemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTS vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MRS 13 at det ikke er sannsynlig overbevisning for at en binding forpliktelser vil komme til oppgjør i denne saken.

Coop Norge konsern skal ha en forvalting finansiell styring, med hovedmål om å sikre forutsigbare rammebetingelser i virksomheten. Gjennom virksomhetens er finansmessig eksponert for finansiell risiko, herunder renterisiko, valutarisiko, råvarerisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko. Håndteringen av finansiell risiko reguleres gjennom finanspolicy, som revideres årlig. Finansiell risiko Coop Norge konsern og håndteringen av denne er nærmere omrømt i finansiell risiko. Styret vurderer at håndtering av finansiell risiko i Coop Norge konsern gjennom konserns finanspolicy er tilpasset konsernets risikobærende evne og vilje.

Finansforvaltningen i Coop Norge SA har utøping i samvirkelagens plasseringsplikt hos Coop Norge SA for overskuddslikviditet. Gjennom forvaltningen skal selskapet søke å oppnå en realvekst for midlene som i størst mulig grad samsvare med realveksten i norsk økonomi. Styret har vedtatt en strategi for kapitalforvaltning i likviditets plasseringer med en moderat risikoprofil, for å sikre en forsvarelig og langsiktig forvaltning. Målet over et lengre historisk perspektiv har finansportefoljen gitt en positiv avkastning på nivå med langsiktig avkastningsmål i Coop Norge SA.

ANSVARSFORSIKRING FOR STYREMEDLEMMER Det er tegnet styrensvarsforsikring som dekker alle styremedlemmer og administrerende direktør. Forsikringen dekker sikringsansvar for formuetskap for krav fremsatt mot aksjede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller umåtelige hos sikrede i egenkap av administrerende direktør, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i Coop Norge konsern. Styrensvarsforsikringen dekker også datter-selskap, tilknyttede selskap eller andre selskap der ansatte i Coop Norge konsern er styremedlemmer på vegne av Coop.

HEDELSE ETTER BALANSDAGEN Etter å ha vært borte undersøkelsen i april 2018 forhåndsverslet Konkurransloven (KTL) 15. desember 2020 Coop Norge SA om konkurransebegrensning som følge av en avgjørelse om overtrekkingsgebyr som følger av en avgjørelse om overtrekkingsgebyr § 10 i EØS-avtalen art. 53. Verslet knytter seg til praktiserings av bransjenormen for sammenhengende reklame. Det varslende gebyret var den gang på 10 lag MNOK 4 800.

2020 skal Coop i Norge:

Øke vår verdiskaping gjennom en mer effektiv og bærekraftig verdikjede
 Bemyrte vår egenart som konkurransefortrinn
 Forsterke vår nummer to posisjon i Dagligvare og styre vår ledende posisjon i Bygg
 Ha de mest lojale og fornøyde kundene

Menneskene er Coops viktigste ressurs, og de ansatte er helt avgjørende for å lykkes fremover. Ved å utnytte styrken som ligger i

For å sikre at hele Coop jobber sammen med felles retning og målsetting, har vi satt fire felles ambisjoner som skal gjelde for hele Coop i Norge. Ambisjonene peker ut veien for Coop i et langt perspektiv og legger føringer for mål og prioriteter i strategiperioden 2025-2030. For å konkretisere ambisjonene settes det årlig et utvalgte strategiske mål. Gjennom dette kan vi undersøke i strategiperioden måle om utviklingen er på rett vei. Fremover vil det jobbes med tiltak for å sikre måloppnåelse i strategiperioden, både gjennom løpende prioriteringer og investeringer.

Styret vil også rette en stor takk til alle ansatte for deres innsats og bidrag i 2024. I en hverdag med skjeper konkurranse om kundene har de ansatte lagt ned en betydelig innsats hver dag for å sikre at man møter kundens behov og sikret en god utvalging for Coop.

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop

Coop opererer i et dagligvaremarked som er preget av lav vekst over tid, sterk konkurranse og lave marginer. Markedet preges i økende grad av bransje- og kanaltilvning. Dette betyr at Coop



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
 Document ID: DFCD022AFAB64CE2A068FF76C3EB55E5



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Styret Coop Norge SA - Årsregnskap 2024 med noter.pdf

Name	Method	Signed at
Berghagene, Tore Veia	BANKID	2025-05-06 09:58 GMT+02
Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen	BANKID	2025-05-07 10:46 GMT+02
Behring, Anne Berg	BANKID	2025-05-06 08:56 GMT+02
Andreassen, Johan Martin	BANKID	2025-05-06 08:50 GMT+02
Berg, Øystein	BANKID	2025-05-13 10:35 GMT+02
Vik-Mo, Bjørn	BANKID	2025-05-06 08:07 GMT+02
Viken, Elin Botnen	BANKID	2025-05-13 08:38 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2025-05-06 07:58 GMT+02
Jakobsen, Lars Arve	BANKID	2025-05-06 18:14 GMT+02
Johnsen, Gøril H. Joys	BANKID	2025-05-06 15:08 GMT+02
Leite, Runar Laukvik	BANKID	2025-05-06 13:44 GMT+02
Haldorsen, Yngve	BANKID	2025-05-06 10:04 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



RESULTATREGNSKAP

Morselskap	2023	2024	Note	MNOK	Konsern	2023	2024
56 432	58 712	3, 4	DRIFTSINNTEKTER	61 509	58 119		
2 442	2 553	3, 4	Salgsinntekter	3 086	2 808		
58 874	62 265	2	Sum driftsinntekter	64 595	60 927		
51 817	54 880	4, 5	DRIFTSKOSTNADER	53 230	50 279		
2 326	2 479	6, 7, 8	Varekostnad	4 207	3 962		
4 08	3 85	9, 10	Lønnskostnader	824	982		
4 142	4 318	7, 11	Av- og nedskrivninger	5 663	5 446		
58 693	62 062		Sum driftskostnader	63 924	60 669		
181	183		DRIFTSRESULTAT	671	258		
511	336	12	Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttet selskap og fusjon/kontrollert virksomhet	5	25		
554	571	13	Finansinntekter	481	489		
(459)	(422)	5, 13	Finanskostnader	(485)	(456)		
706	485		Sum netto finans	3	58		
887	668		RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	674	316		
(35)	3	14	Skattekostnad	(43)	(88)		
852	671		ÅRSRESULTAT	631	228		
28	31		Minoritetens andel av årets resultat	13	6		
824	640		Majoritetens andel av årets resultat	618	222		
			Avsatt: renter på andelsinnskudd				
			Overført til annen egenkapital				
852	671		Sum disponeringer				

50

BALANSE

Morselskap	2023	2024	Note	MNOK	Konsern	2023	2024
81	73	5, 14	Utsatt skattefordel	390	644		
118	983	9	Innmottatte eiendeler	1 024	1 220		
1376	1 464	10	Varige driftsmidler	7 617	6 704		
3 547	3 712	12	Investeringer i aksjer og andeler	1 588	1 670		
967	1 537	15	Andre langsiktige fordringer	226	151		
7 389	7 771		Anleggsmidler	10 885	10 369		
1 685	1 880	16	Varer	2 646	2 460		
2 477	2 167	3	Kundefordringer	1 930	2 112		
1 441	2 611		Andre kortsiktlige fordringer	1 664	1 078		
5 018	5 525	17	Finansielle investeringer	5 525	5 018		
700	511	18	Bankskudd og kontanter	607	876		
11 331	12 684		Omlopsmidler	12 372	11 544		
18 730	20 485		SUM EGENDELER	23 227	21 915		
693	693	19	Andelsinnskudd	693	693		
5 095	5 705		Annenn egenkapital	6 939	6 318		
			Miortetsinntesser	99	86		
5 788	6 398		Egenkapital	7 781	7 097		
441	458	8, 20	Pensjonsforpliktelser	478	461		
43	41		Andre langsiktige forpliktelser	58	58		
484	502		Avesetning for forpliktelser	536	519		
1 749	1 681	17	Langsiktlige innskudd	1 681	1 749		
479	407	20, 21	Annenn langsiktig gjeld	1 901	1 790		
2 228	2 088		Langsiktig gjeld	3 582	3 539		
3 484	3 688	17	Kortsiktlige innskudd	3 688	3 484		
		20	Kassekreditt	9	36		
5 303	5 301	4	Leverandørgjeld	5 230	5 249		
17	20	14	Betalbar skatt	29	21		
125	136		Skyldig offentlige avgifter	327	295		
69	117	3	Føskudd fra kunder	140	89		
1 262	2 015	4	Annenn kortsiktig gjeld	1 755	1 594		
10 260	11 477		Kortsiktig gjeld	11 378	10 768		
18 730	20 485		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	23 227	21 915		

Oslo, 31. mars 2025, styret i Coop Norge SA

Bjørn Lulevik, Lette styrets leder

Wiggo Halvorsen, nestleder

Anne Børn Bahring, styremedlem

Lars Arne Isachsen, styremedlem

Geir Hovnevdal, styremedlem

Elin Berntsen Villen, styremedlem

Bjørn Vik-Mo, styremedlem

Gunn Elisabeth Danielsen Pihland, styremedlem

Joan Martin Andreassen, styremedlem

Tore Vaa, styremedlem

Øystein Børn, styremedlem

Phillipp Laase, styremedlem

Hartleb Engedal, styremedlem

Siri, styremedlem

51



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Morselskap	2023	2024	Note	MNOK	2024	2023	Konsern
887	688			Resultat før skatteskjennet	674	316	
408	383	9, 10		Apskrivninger og nedskrivninger	824	982	
(17)	-			Gjensvart kjøp ved salg av varige driftsmidler og aksjer	(10)	(40)	
(594)	(326)			Inntekt på investeringer i datterselskap	(89)	57	
(424)	(402)			og tilknyttede selskap	(402)	(424)	
17	(4)			Verdilending finansielle investeringer	(8)	9	
	321			Skatt, pensjon, o.l.	589	900	
204	(185)			Triført fra årets virksomhet	(186)	199	
(167)	310			Endring i varebeholdning	208	(10)	
393	(2)			Endring i kundefordringer	(19)	393	
(33)	(310)			Endring i leverandørgjeld	(160)	(346)	
				Endring i andre tidsavgrensingsposter			
356	134			Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (1)	852	1 036	
-	-			Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	15	47	
(11)	(143)			Urbetalinger kjøp av varige driftsmidler	(663)	(790)	
22	1			og immaterielle eiendeler	55	76	
(154)	(60)			Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	(596)	(263)	
1 392	(105)			Urbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	(105)	1 392	
(283)	(570)			Endring i finansielle investeringer	(96)	22	
				Endring i langaktige fordringer			
855	(877)			Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (2)	(1 590)	485	
(41)	(71)			Endring langsiktig gjeld	123	(97)	
255	340			Endring konsernkonto mot datterselskap	-	-	
(743)	336			Endring av finansgjeld, kassakreditt og andre forpliktelser	307	(728)	
-	-			Innbetaling av egenkapital	15	19	
(22)	(440)			Innbetaling av konsernbidrag	377	-	
	(462)			Urbetaling av konsernbidrag	(294)	-	
-	(28)			Urbetaling av utbytte og renter på andelsinnskudd	(39)	(10)	
(550)	555			Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (3)	489	(613)	
661	(188)			Netto endring likviditetsbeholdning (1+2-3)	(269)	705	
39	700	18		Likvide midler per 11.	876	171	
700	511	18		Likvide midler per 31.12.	607	876	
661	(188)			Endring i likviditetsbeholdning	(269)	705	
700	511			Likvide midler			
-	-			Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	588	866	
				Bundne bankinnskudd	9	10	
700	511			Sum	607	676	

52

EGENKAPITALOPPSTILLING

Morselskap	Andelsinnskudd	Annen egenkapital	Total
MNOK	693	4 240	4 933
Egenkapital 11.2023	693	4 240	4 933
Årets resultat	852	(28)	824
Åvsett renter på andelsinnskudd	(28)	(28)	(56)
Egenkapital 31.12.2023	693	5 065	5 758
Årets resultat	671	(31)	640
Åvsett renter på andelsinnskudd	(31)	(31)	(62)
Egenkapital 31.12.2024	693	5 705	6 398

Konsern	Andelsinnskudd	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Total
MNOK	693	6 148	72	6 913
Egenkapital 11.2023	693	6 148	72	6 913
Årets resultat	222	228	6	456
Ubytte	(16)	(12)	-	(28)
Åvsett renter på andelsinnskudd	(28)	-	-	(28)
Tilgang/avgang	(2)	20	18	36
Omregningsdifferanse/jamnet	(6)	-	-	(6)
Egenkapital 31.12.2023	693	6 318	86	7 097
Årets resultat	618	631	13	1 262
Ubytte	-	(16)	-	(16)
Åvsett renter på andelsinnskudd	(31)	-	-	(31)
Tilgang	39	15	-	54
Vedrøring ved timovist oppkjøp av datterselskap	(9)	-	-	(9)
Omregningsdifferanse/jamnet	-	-	-	-
Egenkapital 31.12.2024	693	6 939	99	7 731

53



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



OVERSIKT NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR COOP NORGE SA OG KONSERN

Noter	Regnskapsprinsipper
Note 1	Finansiell risiko
Note 2	Virksomhetsområder
Note 3	Transaksjoner og mellomværende med samvirkelegg
Note 4	Mellomværende med selskap i samme konsern
Note 5	Buttor- og nettorepresentasjon
Note 6	Lønnskostnader
Note 7	Gjeldgjøreiser
Note 8	Pensjonsforpliktelser
Note 9	Immaterielle eiendeler
Note 10	Virgje driftsmidler
Note 11	Andre driftskostnader
Note 12	Investeringer i aksjer og andeler
Note 13	Finansielle poster
Note 14	Skatte
Note 15	Andre langskiftige fordringer
Note 16	Værer
Note 17	Innskudd og finansielle investeringer
Note 18	Bankinnskudd og tilgjengelig likviditet
Note 19	Andelsinnskudd i morselekskapet
Note 20	Partstillelser og garantier
Note 21	Annen langsiktig gjeld
Note 22	Endringer i konsernet
Note 23	Selskap i konsernet
Note 24	Herdeleier etter balanse dager og ikke balanseførte forpliktelser
Note 25	Samvirkelegenes Garantifond AL

54

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2024

REGNSKAPSPRINSIPPER

Generelt

Coop Norge SA eies av 57 samvirkelegg som er Coop Norge SAs medlemmer. Som felleorganisasjon for samvirkelegene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendomsvirksomhet, samt butikkdrift. Coop Norge konsern inkluderer Coop Norge SA (mor-selskap), Coop Norge Eiendom Konsern, Coop Norge Industri Konsern, Coop Norge Transport AS, Norsk Butikkdrift Konsern, Inkognito AS, Obs BYGG Montasje AS og eierselskaper for logistikkleienedomenet. Det blir ikke avlagt konsernregnskap for disse nevnte underkonsernene.

Et samvirkelegg er et selskap hvor hvert medlems ansvar er begrenset til andelsinnskuddet og hvor selskapets eventuelle utbetaling av andelsinnskudd fordeles på medlemmene i henhold til deres kjøp fra samvirkelegene (kjøpeutbytte/etterbetaling).

Hvert samvirkelegg har imidlertid andelsinnskudd til Coop Norge SA, 25 % av eventuell etterbetaling (overskuddsdeling) fra Coop Norge SA. Investeringer i økt andelsinnskudd og fordeles på samvirkelegene basert på deres vorekjøp det aktuelle året. Dermed er det forskellig på det enkelte samvirkelegenes andelsinnskudd i Coop Norge SA. Andelsinnskuddet kan ikke omsettes. Dersom et medlem midler seg ut, blir andelsinnskuddet tilbakebetalt. Etirne har således ingen mulighet til gjennom salg å realisere de verdiene som egenkapitalen representerer. Utover den nominelle verdien har andelsinnskuddet kun verdi gjennom de fordelene som medlemskapet gir: kjøpeutbytte, etterbetaling, medlems-tilbud, rabatter, gode rentevilkår mv. Samvirkelegg kan ikke kjøpes. Dette er en naturlig konsekvens av at andelsinnskuddet ikke kan omsettes.

Samvirke-, innkjøps-, salgs- og produksjonslag som er en del i lagets formål og vedtekter, har rett til å søke styret i Coop Norge SA om å bli medlemmer, å betale det fastsatte andelsinnskuddet. Se for øvrig vedtekstene i Coop Norge SA §§ 4 og 6.

Styret i Coop Norge SA har gitt retningssaker for hvordan overskuddslikviditet i Coop Norge SA kan plasseres i verdipapier og/eller bankinnskudd.

Regnskapet er satt opp i henhold til de krav som følger av regnskapsloven med forskrifter og god regnskapspraksis.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet til Coop Norge SA inkluderer de selskapene i Coop Norge Konsern som beskrevet over.

Konsoliderte selskap

Datterselskap er i konsernet definert som selskap der Coop Norge SA har bestemmende innflytelse ved å kontrollere mer enn 50 % av stemmene, direkte eller indirekte.

Tilknyttede selskap er i konsernregnskapet definert som selskap der Coop Norge SA har betydelig innflytelse gjennom en eierandel på 20-50 %. Disse selskapene konsolideres etter egenkapitalmetoden.

Eliminering av aksjer i datterselskap

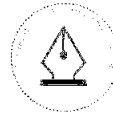
I konsernregnskapet er datterselskap konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Selskap som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderer i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Ved oppkjøp av selskap er differansen mellom kjøpssummen for aksjene og selskapets totale egenkapital henført til de av selskapets eiendeler eller forpliktelser som har mer-/mindreverdier. Mer-/mindreverdier behandles i henhold til selskapets øvrige verdiregnskapsprinsipper. Eventuelt ytterligere restverdier i konsernregnskapet behandles som goodwill. Goodwill avskrives i tråd med de underliggende forhold dog med minst 10 % per år. Andre merverdier i konsernregnskapet avskrives over de opplyste omdaterte forventede levetid. Merverdier tilknyttet oppkjøp er bokført med usatt skatt i henhold til merverdianalysen, med unntak av eiendommer anskaffet for utvikling/viderevalg hvor gevinsten og tap realiseres gjennom salg av aksjer innenfor fritaksnodellen.

Tilknyttede selskap vises i henhold til egenkapitalmetoden, det vil si at konsernets kostpris reguleres med andelen av selskapets resultat etter skatt. Ved negativt resultat tas disse inn i netto kostprisen er null, med mindre ansvar for selskapets gjeld utover etirandelen er avtalt.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskap som inngår i konsernregnskapet er eliminert. Minoritetsinteressen er spesifisert på egen linje etter årsresultat og på egen linje i balansen under "Egenkapital". Konserntarner gevinsten ved salg av anleggsmidler er reversert og behandlet som en utsett innskattføring.

55



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



bankinnskudd, andre kortstakende og likvide plasseringer som midlertidig og med vesentlig kursrisiko kan konverteres til kjøpte kontantbeleg og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Bankavsetninger og innskudd
De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i Coop Norge SA har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster resultat og balanse. Estimaterne baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer, fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser. Koop Norge SA kan derfor ha forutsetninger og endringer i rammebetingelser som medfører at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resulterer i den perioden estimatene endres med mindre utsett resultatføring følger av god regnskapspraksis. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger
Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsvilkår, teknologisk utvikling og fremtidige beslutninger kan påvirke forventet levetid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og kan påvirke fremtidige resultater.

Nedskrivning av anleggsmidler
Ved nedskrivning på et balansert verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foresås det test for verdifall. Testen foresås for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, foresås det nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unnsak av nedskrivning av goodwill.

Fordringer
Kundetildringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forrentet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uoppsplitset avsetning for å dekke antatte tap.

Væring
Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost etter gjeldende gjennomsnitt og virkelig verdi. Egenvirkede fordringer og varer under utvikling vurderes til full tilverkningskost. Det foresås nedskrivning hvis virkelig verdi i selvspris med fradrag for selvkostnader er lavere enn kostpris. Selvkostnader inkluderer alle gjenværende salg-, administrasjons- og lagingskostnader.

Utsatt skattefordel
Utsatt skattefordel balanseføres normalt bare i den grad det er sannsynlig at det vil være framtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdir.

Lån
Lån klassifiseres som kortstakende gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn tolv måneder fra balanse dato.

Rekursivitet
Konsertet bruker rekursivitet i å styre sin risikoeksponering for endringer i rentenivået (konstantstrømsrisiko). Rekursivitet er en opplysningskrav til å være konstantstrømsinstrumenter som opplyser kraven til å være konstantstrømsinstrumenter basert på likviditet.

Garantier
Forventede utgifter til fremtidige garantibeholdninger knyttet til salg/ avsluttede prosjekter kostnader, og føres som avsetning under kortstakende gjeld i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringer og forutsetninger.

Finansielle investeringer
Verdipapirer i form av obligasjoner, sertifikat og onlapseskjer er klassifisert som finansielle investeringer og vurderes til markedsverdi ved årets slutt. Anleggsmidler klassifiseres som langsiktige investeringer og vurderes til anskaffelseskost. Anleggsmidler vurderes når gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående karakter.

Innskudd
Samvirkeleg har anledning til å motta og forvalte spareinnskudd fra medlemmene. Ved siden av egenkapitalen er dette en viktig finansieringskilde for lagene. I den grad samvirkeleg har overskuddskapital, skal denne plasseres i Coop Norge SA. I balansen er disse innskuddene klassifisert både som langsiktig gjeld og kortstakende gjeld avhengig av bindingsfrist. Rentenivået på plasseringskonti i Coop Norge SA er knyttet til 3-måneders NBOR slik denne fastsettes i pengemarkedet bakken imellom. Det gis i tillegg tilbud om samvirkelegens kan bidra innskudd med fast rente.

Valuta
Fordringer og gjeld i utenlandske valuta er omregnet til norske kroner etter valutakurs per 31. desember.

Realisert og urealisert kursgevinst og kurstap
Knyttet til værstømmen er ført under drift. Øvrige valutaeffekter er klassifisert under finansielle poster, mens omregningsdifferansen på fordringer og gjeld til utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskaper er regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Av øvrige poster i balansen er kun ubetydelige poster regnskapsført i utenlandsk valuta.

Sikring
Konsertet kan benytte sikringsinstrumenter for å konstantstrømslære valutarisiko. Verdiføring på sikringsinstrumenter regnskapsføres ikke for sikringsinstrumentet realiseres.

Konstantstrømsopstilling
Konstantstrømsopstillingen utarbeides etter den indre metode. Kontanter og kontant ekvivalenter omfatter kontanter,

Skatter
Skattekonsernet i resultatregnskapet omfatter både betalbar formueskatt i morselskapet, betalbar skatt på inntekt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt på balanse dato er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier som forventes å gjøres til betalbar skatt, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteavendende og skatteutløsende midlertidige forskjeller er forslått opplyst i en periode og reverseres etter kan reverseres i en senere periode. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt det forventes å reversere i samme periode.

Samvirkelegens åpner for at det kan fylles konsernbidrag mellom samvirkeleg som ligger i det føderative samvirket, herunder mellom to primæransvarlige. Coop Norge SA kan derfor både yte og motta konsernbidrag fra samvirkelegene som nevnt i avsnitt "Generelt". Forutsatt at dette er vedtaksfestet hos både givner og mottaker.

Innstrafelle eiendeler
Innstrafelle eiendeler balanseføres i den utstrøking kritiserne for balanseføring er opplyst. De innstrafelle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Børson levetiden for balanseført utviklingsutgifter ikke kan anslås pålitelig avskrives disse over maksimert til år. Børson gjenvinnbart beløp for en vurderingsenhet er lavere enn bokført verdi, nedskrives vurderingsenheten til gjenvinnbart beløp.

Innstrafelle eiendeler består av forskning og utvikling, systemer, andre rettigheter og goodwill.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk kostpris redusert med linære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivningene er klassifisert i resultatregnskapet som ordinære avskrivninger. Selskaper for beregning av avskrivningene er fastsett ut fra vurdering av de enkelte driftsmidlers økonomiske levetid. Driftsmidler hvor gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi er nedskrevet. Ved salg eller annen avhendelse av varige driftsmidler er gevinst ført som driftsinntekt og tap som driftskostnader.

Leieavtaler
Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Leieavtaler der leietaker ikke har en vesentlig del av risiko klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Utbetaling ved operasjonelle leieavtaler med fradrag for eventuelle økonomiske tilskudd/bidrag fra utleier, føres over resultatregnskapet lineært over leieperioden.

Leieavtaler
Leieavtaler for konsernet har den vesentlige risiko og kontroll klassifiseres som finansiell leieavtale. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler balanseføres og tilhørende leieforpliktelser blir inkludert i balansenposten annen langsiktig gjeld til nårverden av utbetaling. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktesen reduseres med bratt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

REGNSKAPSPRINSIPPET
Ved konsolidering av utenlandske selskaper er resultatregnskapet omregnet til norske kroner etter gjennomsnittskurs for regnskapsperioden, mens balansen er omregnet etter balanse datoens kurs. Effekter av omregning vises direkte som endring i egenkapitalen.

Vurderings- og klassifiseringsprinsipper
Eiendeler
Eiendeler bestemmes til virkelig eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsregnskapet klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som anleggsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingsdato. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Onlapseskjer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortstakende gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringsdato.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forrentes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto selvsverd og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Avsetninger diskuteres hvis renteløstømtet er vesentlig, det vil si normalt sett hvis avsetningen løper over mer enn 12 år.

Selvsinnskott
Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiravgift, netter, rabatter, veslag og eventuelle ornulleg tilskudd. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra leverandører som blir dannet sammen driftsinntekt har konsernet leveringsrisiko til leverandører. Tjenestene innmaksføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Andre rabatter og provisjoner fra leverandører er ført som reduksjon i varekostnader.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper
Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurderet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurderet til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er forutsatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapspraksis. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Ubytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskaper er imidlertid samme år som det er avsatt i gjensvigningsregnskap. Øvrige utbytte/konsernbidrag andel av opplyst resultat etter anskaffelsesdato, representanter som overskyende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrekket investeringsverdi i balansen til morselskapet.

REGNSKAPSPRINSIPPET
Ved konsolidering av utenlandske selskaper er resultatregnskapet omregnet til norske kroner etter gjennomsnittskurs for regnskapsperioden, mens balansen er omregnet etter balanse datoens kurs. Effekter av omregning vises direkte som endring i egenkapitalen.

Vurderings- og klassifiseringsprinsipper
Eiendeler
Eiendeler bestemmes til virkelig eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsregnskapet klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som anleggsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingsdato. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

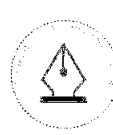
Onlapseskjer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortstakende gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringsdato.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forrentes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto selvsverd og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Avsetninger diskuteres hvis renteløstømtet er vesentlig, det vil si normalt sett hvis avsetningen løper over mer enn 12 år.

Selvsinnskott
Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiravgift, netter, rabatter, veslag og eventuelle ornulleg tilskudd. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra leverandører som blir dannet sammen driftsinntekt har konsernet leveringsrisiko til leverandører. Tjenestene innmaksføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Andre rabatter og provisjoner fra leverandører er ført som reduksjon i varekostnader.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper
Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurderet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurderet til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er forutsatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapspraksis. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Ubytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskaper er imidlertid samme år som det er avsatt i gjensvigningsregnskap. Øvrige utbytte/konsernbidrag andel av opplyst resultat etter anskaffelsesdato, representanter som overskyende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrekket investeringsverdi i balansen til morselskapet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

Avsatninger
Det foretas avsetninger for forventede fremtidige kostnader i regnskapet basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene benyttes til å dekke forventede kostnader, herunder kostnader for utbetaling av lønnsplikt, pensjonsplikt og andre plikter som oppstår i forbindelse med virksomheten. Avsetninger knytter seg eksplisitt til omstillingskostnader, tap på fordringer, ukrainsk påværelse og betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omvurderede forhold og rettsaker.

Restruktureringskostnader
Kostnader knyttet til restrukturering av virksomhet periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Kostnader knyttet til restrukturering anses som pådratt når plan for gjennomføring er vedtatt og, hvor aktuelt, nødvendig informasjon er gitt til berørte ansatte.

Fjerringskostnader
Kostnader knyttet til fjerning av anlegg periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Avsetningen bygges gradvis opp ved resultatføring i takt med driftsmidlets økonomiske levetid.

Pensjonskostnader og -forpliktelser
Yrkesbaserte pensjonsordninger
Pensjonskostnader og -forpliktelser beregnes etter lineær oppgjøring, basert på forventninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og utdeler fra lokalfølgelig, fremtidig avskrivning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Estimata avvik som overstiger 10 % av det høyeste av forpliktelse og verdier, amortiseres over gjennomsnittlig oppgjøringsstid.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger
Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

Avtalefestet pensjon
Avtalefestet pensjon er en ytelsebaseret ferieforsikringsordning. Da denne ikke er målbart regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av premien når den påløper.

1. FINANSIELL RISIKO

Coop Norge konsern er hovedsakelig utsatt for finansiell risiko gjennom renterisiko, valutarisiko, kredisertisiko, kredittisertisiko og likviditetsrisiko. Håndteringen av konsernets finansielle risiko er regulert gjennom en overordnet finansiell policy, som godkjennes av styret i Coop Norge SA og evalueres årlig. Det er styrets ansvar å vurdere at konsernets finanspolicy er tilpasset formålet og konsernets risikobærende evne og vilje.

Kapitaltyingning

Coop Norge konsern opprettholder en egenkapital, som reflekterer konsernets mål, om en sunn risikoappetitt. Konsernets egenkapital andel var 33,3 % per 31. desember 2024.

Samvirkelagene har en plasseringsplikt for overskuddslikviditet hos Coop Norge SA, forutsatt konkurransedyktige betingelser sett opp mot sammenlignbare innskuddsbetingelser hos banker. Innskudd fra samvirkelagene bidrar til en diversifisert og stabil finansieringsstruktur i konsernet. Konsernet skal generert søke å opprettholde en diversifisert finansieringsstruktur med spredt fordringsstruktur og tære motpartar, som gjør konsernet mindre sårbar overfor spesifikke finansieringskilder og -instrumenter.

Konsernets finanspolicy setter rammer for håndtering av finansiell risiko, slik at den finansielle risikoen er innenfor konsernets risikotoleransen. Risikotoleransen er et uttrykk for konsernets evne og vilje til å ta risiko i lys av hvordan ulike risikofaktorer påvirker virksomheten, og risikotoleransen gjenspeiles i finansielle måltall for konsernet.

Konsernets lånevurderinger inneholder betingelser (finansielle covenants) knyttet til oppfyllelse av visse nøkkeltall, relatert til kontantstrøm, gjeldsgrad og egenkapitalandel. I henhold til låneavtalene skal Coop Norge konsern til enhver tid oppfylle kravene til netto gjeld som andel av EBITDA på maks 3,0x, samt en egenkapitalandel på minst 25 %. Konsernet tilfredsstiller alle lånebetingelsene med god margin. Coop Norge konsern skal søke å oppfylle kravene til en risikofri likviditet "Investment Grade". Konsernet skal følgelig søke å opprettholde buffer mot kravene i finansielle covenants.

Risiko tilknyttet finansplasseringer

Risiko tilknyttet finansplasseringer har sammenheng med risikoen for at finansplasseringsreguleringer ikke fungerer som en tilstrekkelig likviditetsbuffer for innskudd fra samvirkelag. Coop Norge SAs strategi for kapitaltyingning, som vedtas av styret, setter rammer for en forsvarlig og sunn forvaltning av plasseringskontoen til samvirkelagene. Gjennom forvaltningen skal Coop Norge SA søke å oppnå en relativt høy midlere som i størst mulig grad samsvarer med relativt høy norsk økonomi. Dette betyr at avkastningen minst må tilsvare langsigtegjennomsnittet.

Finansplasseringsklassifisering av likvide eiendeler og buffere i de likvide midlene må være tilstrekkelig til å kunne dekke innskudd fra samvirkelagene. Avkastningen på finansplasseringsreguleringer må også være høy nok til å kunne tilby samvirkelagene innskuddsrenter på markedsmessige nivåer.

Renterisiko

Renterisiko knytter seg i hovedsak til konsernets innskuddsforpliktelse. Formålet med håndteringen av konsernets renterisiko er å sikre at konsernets eksponering for endringer i markedsrentene er på et akseptabelt nivå, for å ivareta konsernets finansielle posisjon.

Finansielle instrumenter kan benyttes for å dempe rentesensitiviteten i gjeldsforpliktelsen, med formål å tilpasse renterisikoen og opprettholde finansiell likviditet. Rentebytteavtaler sikrer selskaper i Coop Norge konsern en fast rente og forutsigbarhet på deler av langsigtegjeld. En betydelig del av rentesikringen er tilknyttet eiendomsverksomheten i konsernet. Gjeldsforpliktelsen rentebindingsprofil, dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapslåne og ved å benytte rentebytteavtaler. I henhold til konsernets finanspolicy skal minst 40-50 % av utestående bankgjeld i Coop Norge konsern finansieres gjennom sikring og sikringsanbehold oppfylle kravet i 2024. Markedsrenten har hatt seg på et høy nivå og bidro til høye finansieringskostnader i konsernet gjennom året, men effekten av de høye rentene dempes av rentesikringene.

I tabellen under vises markedsværdien på rentesikringsavtalene dersom de ble realisert per 31. desember 2024. På grunn av høyere rentenivå enn avtalt er markedsværdien samlet sett positiv. Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrøms-sikringsinstrumenter, balanseres ikke. I løp av de økonomiske årene er balansen et balansert.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



1. FINANSIELL RISIKO FORTS.

Konsern	Sikret	Markedsverdi	Markedsverdi
	linjebeløp	31.12.2024	31.12.2023
Fordragsavtaler			
Coop Norge Eiendom AS	80	-	2
Sum	80	-	2
Aktive avtaler			
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2025	3
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 16.11.2025	4
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 15.11.2027	5
Coop Norge Eiendom AS	70	14.11.2021 - 14.11.2028	6
Coop Norge Eiendom AS	70	14.11.2021 - 14.11.2029	5
Coop Norge Eiendom AS	40	14.11.2023 - 16.11.2025	0
Coop Norge Eiendom AS	40	14.11.2023 - 15.11.2027	0
Coop Norge Eiendom AS	80	15.11.2024 - 15.11.2028	(0)
Sum	520		25
Aktive med utsatt oppstart			
Coop Norge Eiendom AS	80	14.11.2025 - 14.11.2030	2
Coop Norge Eiendom AS	40	16.11.2025 - 16.11.2031	1
Sum	120		3

Valutarisiko	5 230	utgjorde leverandørgjelden i utenlandsk valuta MNOK	545
Resultatet av valutahåndteringen i Coop Norge SA relatert til drift og i 2024, et netto tap på MNOK 35, og resultatet av finansleide poster ga en netto effekt på tilsvarende MNOK 0.			
I tabellen under vises Coop Norge konsernets bokførte verdier av leverandørgjeld i utenlandsk valuta per 31. desember 2024, omregnet til norske kroner.			

	2024	2023
MNOK		
DKK	34	30
EUR	439	472
GBP	1	1
SEK	15	16
USD	55	31
Sum	545	549

I prosjektinvesteringer som er utsatt for valutaværing, skal som hovedregel minst 50 % av investeringsbeløp som forfaller innen de kommende 12 måneder, valutasiseres. Per 31. desember 2024 hadde konsernet tungen prosjektinvesteringer med vesentlig valutaeksponering og tilhørende valutasisering.

Kjent valutaeksponering innen dagligvare og eglehandel som ikke i tilstrekkelig grad kan utlignes med justerte priser mot kundene, kan vurderes sikret mot valutaværing i 2024 i samarbeid med Coop Norge SA vater og finansier i utenlandsk valuta, og av konsernets samlede leverandørgjeld per 31. desember 2024 på MNOK

Råvarepriserisiko

Råvarepriserisiko i Coop Norge konsern er primært knyttet til innkjøp av kraft. Priserisiko tilknyttet innkjøp av kraft er avhengig av industriens, som for eksempel sukker og konsentrater av bær, grenset behandling for konsernet. For kjøp av kraft har Coop Norge konsern inngitt prisavtalekontrakter. Per 31. desember 2024 har parteringen et utsatt tap på MNOK 42, beregnet ut fra markedsverdi på samme tidspunkt. Det er for øvrig ikke gjort andre sikrings- eller råvarepriserisiko i 2024.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. Tilgang på likviditet styres aktivt gjennom likviditetsplanlegging og rapportering fra løpende drift, kortsikring og langsigtede låneopptak, samt forvaltning av en likvid plasseringsportefølje. Finansielle plasseringer skal i all hovedsak være likvide, slik at midler kan realiseres innenfor en tidsramme på få dager. Samlet likviditetsrisiko anses som lav.

Coop Norge SA og Coop Norge Eiendom AS har etablert kommittéer kredittremner hos banker for å sikre tilgjengelig likviditet ved behov, og Coop Norge SA har tillegg en åpenende leasokreditt.

Kreditt risiko

Kreditt risiko er risikoen for at en motpart ikke overholder sine betalingsforpliktelser. Coop Norge konsern er eksponert mot kredittrisiko i forbindelse med investeringer i aksje- og obligasjonsfond og pengemarkedsplasseringer, i tillegg til daglig drift med varehandelen.

2. VIRKSOMHETSOMRÅDER

Morselskap	2024	2023
MNOK	Driftsinntekter	Driftsinntekter
Vareforsyning/fengros	62 245	58 874
Konsern	2024	2023
MNOK	Driftsinntekter	Driftsinntekter
Vareforsyning/fengros ¹	62 245	58 896
Dratjhandelen	10 156	155
Eiendoms virksomhet	339	54
Annet/planlagt	(8 163)	(9 163)
Sum	64 595	60 927

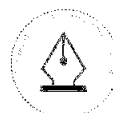
¹ Konsernets virksomhet utenfor Norge er ubetydelig, og det presenteres derfor ikke geografisk segmentinformasjon.

Håndtering av kreditt risiko knyttet til kundenskontroll er dekket i Coops kredittpolicy. Kreditt risiko fra kundefordringer følges tett opp med risikoreduerende tiltak og vurderes som begrenset. Som motpart ved driftskontrakter og finansplasseringer velger Coop Norge konsern finansinstitusjoner med solid kredittverdighet.

Utsatte til lavere markedsrenter dempet av risiko for handelskrig og geopolitisk uro

I sikt med at infasjonen i flere land kom under kontroll, gjennom 2024, var det en forventning i finansmarkedene at rentene skulle falle fremover. Donald Trumps seier i den amerikanske valgkampen høsten 2024 bidro imidlertid til stor frykt om internasjonal handelskrig i stor skala, noe som igjen laftet infasjons- og renteforventningene. Den geopolitiske usikkerheten er dermed høyere enn på lenge. Høyere infasjon som følge av tollbarrierer og handelskrig vil kunne føre til at de forestående rentereduksjonene utbrir. Samtidig vil økonomisk nedgang som en konsekvens av handelskrigen og den geopolitiske uroen øke behovet for økonomisk stimulans gjennom lavere renter. Sentralbankenes rentebeslutninger fremover vil være en nøye avveining mellom hensynet til infasjon og finansell stabilitet. Til tross for høy handelsmessig uro, er det en fortløpelig optimisme knyttet til utviklingen i kapitalmarkedene innnevende år.

Finansporteføljen i Coop Norge SA hadde samlet sett positiv avkastning på 8,1 % i 2024, noe som tilsvarende MNOK 402. Både aksje-, obligasjons- og pengemarkedsporteføljen bidro til den positive avkastningen. Målet over et lengre historisk perspektiv har finansporteføljen gått en positiv avkastning på nivå med langsiktig avkastningsmålt i Coop Norge SA.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



3. TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SAMVIRKELAG

Coop Norge SA er samvirkelegenes fellesorganisasjon og var eid av 57 samvirkeleg per 31. desember 2024. Transaksjoner med samvirkelegene er dermed å betrakte som nærstående parter. Disse vises spesifisert under.

Morselskap	2024		2023	
	MNOK	Konsern	MNOK	Konsern
Resultatposter				
Salgsmønter	47 645	47 468	44 711	44 711
Andre driftsmønter	613	713	651	651
Andre driftskostnader	1 218	1 218	1 151	1 151
Rentekostnader	306	306	268	268
Balansposter				
Kundefordringer	1 381	1 391	1 259	1 259
Andre kortsiktige fordringer	-	1	2	2
Innskudd	5 544	5 544	5 212	5 212
Forbehold for kunder	117	117	69	69
Annne kortsiktig gjeld	289	323	285	285

4. MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Morselskap	2024		2023	
	MNOK	Konsern	MNOK	Konsern
Resultatposter				
Salgsmønter ¹	7 767	7 327	7 327	7 327
Andre driftsmønter	236	227	227	227
Varekjøp ²	2 676	2 550	2 550	2 550
Andre driftskostnader	427	444	444	444
Finansinntekter	444	666	666	666
Finanskostnader	39	106	106	106
Fordringer				
Langsiktlige fordringer	1 475	888	1 475	888
Kundefordringer	346	466	346	466
Andre kortsiktige fordringer	1 056	498	1 056	498
Gjeld				
Leverandørgjeld	430	489	430	489
Annne kortsiktig gjeld	765	111	765	111

¹ Coop Norge SA sitt salg til egneide butikker i Norsk Butikdrift AS.
² Varekjøpet i Coop Norge SA er i hovedsak fra Coop Norge Industri konsern.

62

5. BRUTTO- OG NETTOPRESENTASJON

Morselskap	2024		2023	
	MNOK	Konsern	MNOK	Konsern
Varekostnad				
Varekostnad brutto	54 845	51 789	54 845	51 789
Valueleggevinst	(42)	(85)	(42)	(85)
Valuestap	77	111	77	111
Varekostnad netto	54 880	51 817	54 880	51 817
Verdiendring finansielle plasseringer				
Realisert gevinst finansielle plasseringer	(92)	(251)	(92)	(251)
Realisert tap finansielle plasseringer	42	81	42	81
Urealisert gevinst finansielle plasseringer	(407)	(403)	(407)	(403)
Urealisert tap finansielle plasseringer	109	190	109	190
Rentainntekter finansielle plasseringer	(54)	(40)	(54)	(40)
Verdiendring finansielle plasseringer netto	(402)	(424)	(402)	(424)
Konsern	2024	2023	2024	2023
MNOK				
Utsatt skatteforfall				
Utsatt skatteforfall brutto	484	726	484	726
Utsatt skatt	(94)	(82)	(94)	(82)
Utsatt skatteforfall netto	390	644	390	644

6. LØNNSKOSTNADER

Morselskap	2024		2023	
	MNOK	Konsern	MNOK	Konsern
Lønnskostnader				
Lønninger, honorarer m.m.	1 845	1 968	1 845	1 968
Arbeidsgevingsgift	261	289	261	289
Pensjon/skotenader	146	156	146	156
Andre ytelser	74	66	74	66
Lønnskostnader	2 326	2 479	2 326	2 479
Antall årsverk ¹	2 026	4 149	2 026	4 149

¹ Coop Norge konsern har i 2024 endret metode og system for beregning av årsverk. Beregningen utgjør summen av antall faste stillinger multiplisert med kontraktens stillingsprosent. Sammenlignbare tall for 2023 er også omarbeidet etter samme metode.

63



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



7. GODTGJØRELSE

Gedtgjørelser til ledende personer

Coop Norge SA	2024	2023
THOK		
Årsmøtet	393	344
Styret	2 470	2 328
Administrerende direktør		
Lønn	6 553	5 272
Pensjonskostnad	1 495	1 247
Ammøn godtgjørelse	375	1 451

Administrerende direktør
Administrerende direktør i selskapet er medlem av og inngår i de tre enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. Administrerende direktør deltar ikke i noen bonusordninger og er heller ikke berettiget til særskilt vedrøring for styrene i konsernets selskaper. Den gjensidige oppgjørssiden administrerende direktør rett til å motta etterlønn i 12 måneder.

Øvrig ledergruppe
Øvrig ledergruppe er medlemmer i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger som gjelder for konsernet, herunder driftspensjonsordninger for lønn over 12G. For ansatte med

Yrkesbasert driftspensjonsordning gir denne en samlet pensjon inkludert folketrygden's ytelser på 66 % av lønn. For ansatte med innskuddspensjon avsettes det et årlig sparebidrag med utgangspunkt i lønn over 12G. Erkeltsmedlemmer i ledergruppen har en pensjonsalder på 64 år. I perioden 64 til 67 år mottar de en pensjon tilsvarende 66 % lønn.

Samlet godtgjørelse og pensjonskostnad til de øvrige medlemmene av ledergruppen utgjorde MNOK 41 i godtgjørelser og MNOK 51 i pensjonskostnad.

Det er ikke yret løn til eller stilt sikkerheter til fordel for administrerende direktør, øvrig ledergruppe eller styrets leder.

Gedtgjørelse til konsernevisar

Morselskap	2023	2024	THOK	Konsern
1153	1 250	5 617	Løvpålagt revisjon	4 429
635	639	981	Attestasjon	972
-	32	304	Skatte- og avgiftmessig bistand	257
1 026	723	2 430	Andre tjenester	2 875
2 784	2 644	9 332	Sum	8 533

64

8. PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapets i Coop Norge konsern er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene i konsernet tilfredsstiller kravene i denne loven gjennom årlig premie.

Selskapets i konsernet har som hovedordning en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning settes foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragens størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, og innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Flere av selskapene i konsernet er med i fellesordningen for avtalefestet pensjon (AFP). AFP-ordningen gir et livslangt tillegg

til den ordinære pensjonen og er en flerfærakts pensjonsordning. Det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for inntregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også uakrrede tilleggssordninger for adende ansatte for lønn ut over 12G. Tilleggssordningene er både innskuddsbaserte og yrkesbaserte. For yrkesordningene for lønn ut over 12G avsettes det for pålydte forpliktelser og utbetalinger dekkes over drift. For Coop Norge konsern utgjør ikke resultatført aktuarielt tap MNOK 75 per 31. desember 2024.

Konsernets kostnader og forpliktelser knytter til over-drift pensjon er er beregnet av aktuær. Det er benyttet forutsætningsgrunnlag i tråd med anbefalinger.

Morselskap	2023	2024	MNOK	2024	Konsern
	16	15	Netto pensjonskostnader	17	17
	17	19	Nåverdi av årets pensjonsoppbygging	19	18
	(1)	(1)	Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	(1)	(1)
	6	1	Forventet avkastning på pensjonsmidler	(1)	(1)
			Resultatført avvik fra forutsætningsgrunnlag	2	5
	33	34	Netto pensjonskostnader etter NRS	37	40
	103	122	Kostnadsført innskudd og pensjoner over drift	190	166
	146	156	Sum pensjonskostnader	227	206

Morselskap	2023	2024	Konsern
	457	479	Netto pensjonsforpliktelse per 31.12.
	20	20	Brutto pensjonsforpliktelse
			Pensjonsmidler
	417	459	Netto pensjonsforpliktelse
	(40)	(74)	Ikke resultatførte avvik fra forutsætningsgrunnlag
	377	385	Balansert netto pensjonsforpliktelse
	64	73	Uforansett pensjonsforpliktelse utenfor NRS
	441	458	Balansert netto pensjonsforpliktelse

Beregning	2023	2024
Diskontrenterrente	3,7 %	3,3 %
Avkastning på pensjonsmidler	5,4 %	5,4 %
Lønnregulering	3,8 %	3,5 %
G-regulering	3,5 %	3,5 %
Pensjonsregulering	2,4 %/2,3 %	2,3 %/1,9 %
		2,4 %/2,3 %

65



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347

11. ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Morselskap	2023	2024	MNOK	2024	Konsern	2023	2024
	1 339	1 387		1 390		1 371	
	1 174	1 222	Markedsføringskostnader	1 389		1 341	
	488	453	Frakt	1 327		1 346	
	220	240	Løst lokaler, energi og øvrige lokalkostnader	353		323	
	177	260	Løst maskiner, inventar og kostnadsdeltede anskaffelser	334		245	
	140	332	Fremmede tjenester	157		315	
	634	589	Reparasjon og vedlikehold	538		505	
			Andre driftskostnader				
	4 142	4 318	Sum	5 665		5 446	

12. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER

Datterselskap i morselskap	Eier-/	Forretn.	Eier-/	Balført
MNOK	størrelse-	loster	andel	verdi
	%			31.12.2024
Bergmoen IG-2 AS	100 %	Oslo	100 %	137
Bergmoen Øst 2 AS	100 %	Oslo	100 %	4
Coop Norge Elendom AS	100 %	Nordre Follo	100 %	1 063
Coop Norge Industri AS	100 %	Oslo	100 %	176
Coop Norge Langhus Elendom AS	100 %	Oslo	100 %	185
Coop Norge Transport AS	100 %	Oslo	100 %	1
Coop Norge Troms Elendom AS	100 %	Oslo	100 %	46
Coop Norge Trondheim Elendom AS	100 %	Oslo	100 %	116
Coop Norge Stavanger Elendom AS	100 %	Oslo	100 %	52
Coop Norge Stavanger Elendom II AS	100 %	Oslo	100 %	34
Inkopito AS	100 %	Oslo	100 %	4
Mensatorpik AS	100 %	Oslo	100 %	5
Norsk Bakkedrift AS	100 %	Oslo	100 %	1 527
Obs BYGG Mortaring AS	100 %	Oslo	100 %	12
Sum investering i datterselskap				3 305

Tilnyttede selskap og felleskontrollert virksomhet i morselskap	Eier-/	Forretn.	Eier-/	Balført
MNOK	størrelse-	loster	andel	verdi
	%			31.12.2024
Aera Payment & Identification AS ¹	32,3 %	Oslo	32,3 %	340
CO-Trans AS	34 %	Trondheim	34 %	1
Coop Trading AS	25 %	Tåstrup, DK	25 %	3
duunhumbly Norge AS	50 %	Oslo	50 %	3
Sum investering i tilnyttede selskap og felleskontrollert virksomhet				348

Andre investeringer	Eier-/	Forretn.	Eier-/	Balført
MNOK	størrelse-	loster	andel	verdi
	%			31.12.2024
Investering i andre aksjer og andeler				1
Sum investering i aksjer og andeler				3 712



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



12. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER forts.

Tilknyttede selskaper i konsern
Nedfor er vist årets endring i konsernets verdi for vesentlige tilknyttede selskaper.

MNOK	Eierandel	Anskaffelse		Balført verdi 11.2024	Tilgang/avgang 2024	Resandeler/nerst. 2024 ¹	Utbyste/andre just.		Balført verdi 31.12.2024
		11.2024	11.2024				2024	2024	
Coop Hordaland Eiendom AS	50 %	219	256	219		8	(19)	245	
Anco Eiendom AS	50 %	249	350	170	(235)	74	(15)	173	
Nedre Marka Eiendom AS	50 %	196	170	170		5	(15)	160	
Aera Payment & Identification AS	32 %	401	68	68	(0)	(4)		125	
Coop Innlandet Eiendom AS	50 %	69	99	69		(0)		99	
Anco Bygg Nærba AS	50 %	-	-	-	76	-		76	
Dakstugu Eiendom AS	50 %	-	-	-	72	-		72	
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS	50 %	75	69	64	41	6		69	
Srensaa Utvikling AS	33 %	64	41	41		(0)		46	
Malmportan Handelspark AS	46 %	61	43	4		(0)	(12)	43	
Coop Vist Eiendom II AS	50 %	40	54	54		5		41	
Krokalemyra Eiendom AS	50 %	40	35	35		2		36	
Marstrandgata 9 & II Prosjekt AS	34 %	34	34	34		30		30	
Hunstad Handelsenter AS	50 %	-	-	-		-		50	
Sjasjøen Eiendom AS	50 %	31	29	29	1	0		29	
Coop Oppdal Eiendom AS	50 %	20	26	26	1	0		27	
Coop Treding AS	25 %	3	23	23	(2)	(2)	1	23	
dunhumbly Norge AS	50 %	3	20	20		10	(11)	20	
Toussard Eiendom AS	50 %	22	20	2		-		22	
Madla Revheim Utvikling AS	33 %	14	13	3		(2)		16	
Østnes Handelspark AS	50 %	14	18	18		(2)		15	
Sjøtangenveien 40 AS	50 %	21	19	19		(4)		14	
Lundarveien 5-7 AS	50 %	13	14	14		(0)		14	
Vær Utvikling AS	50 %	14	14	14		(0)		14	
Lundarveien 14 AS	50 %	16	14	14		-		14	
Tverrlandseier AS	35 %	16	14	14		-		14	
Ålgård Sentrum Eiendom AS	50 %	28	8	5		(0)		13	
Sandvikseien 75/75 AS	50 %	23	11	2		(0)		13	
Somsveten AS	25 %	11	10	10		1	(93)	10	
Sjøgata 42 AS	50 %	20	22	(23)		-		-	
Gardermoen Logistikkenter AS	50 %	97	94	94		(1)		93	
Øvrige tilknyttede selskaper	50 %	159	79	18		(8)		80	
Sum tilknyttede selskaper og fellekontrollert virksomhet		1 914	1 655	1 6	16	88	(175)	1 567	
Investering i Landre aksjer og andeler			15	1			(5)	11	
Sum investeringer i aksjer og andeler			1 670					1 596	

¹ Av resultatdelen er MNOK 63 i Coop Norge Eiendom konsern presentert under "Andre driftsinntekter". Resultatdelen for resten av Coop Norge konsern presenteres under finans på regnskapslinjen "Inntekt på investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og fellekontrollert virksomhet" med MNOK 5.

70



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347

13. FINANSIELLE POSTER

Morselskap	2024	MNOK	2024	2023
72	118	Renteinntekter fra datterselskaper	-	-
27	32	Renteinntekter fra tilknyttede selskaper	5	4
424	402	Renteinntekter fra andre	45	36
12	14	Verdiendring av markedsbaserte finansielle omsetningsmidler	402	424
19	5	Valutagevinst	10	18
8	7	Andre finansinntekter	10	5
554	571	Sum finansinntekter	481	489
105	39	Rentekostnader til datterselskaper	-	-
265	306	Rentekostnader til samvirkelag	306	285
59	57	Rentekostnader andre inkl. rentebytteavtale	146	150
22	13	Valutatap	19	29
8	7	Andre finanskostnader	12	12
459	422	Sum finanskostnader	485	456

71



14. SKATTER

Morselskap	2023	2024	MNOK	Konsern	2023	2024
			Årets skattekostnad			
	-	-	Betalbar skatt		35	10
	5	(42)	For nye avsett i fjor ²		(42)	5
	15	19	Endring i utsatt skatt		30	56
	17	20	Formuesskatt		20	17
35	(5)	45	Skattekostnad	88	45	88
			Beregning av årets betalbare skatt			
	868	668	Resultat før skattekostnad		674	315
	-	-	Resultatandeler fra tilknyttede selskap		(89)	57
	289	71	Mottatt/avgitt konsernbidrag ¹		705	377
	(113)	(656)	Permanente forskjeller		(276)	(377)
	(32)	(83)	Endring midlertidige forskjeller		(129)	(51)
	(14)	-	Endring i framferbart underskudd		(846)	(320)
0	0	30	Grunnlag betalbar skatt	25	30	25
	-	-	Skatt 22%		9	5
	17	20	Formuesskatt		20	17
17	20	29	Sum betalbar skatt i balansen	21	29	21
			Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt			
	400	434	Virrige driftsmidler		801	612
	9	(3)	Fordringer		(38)	(14)
	(254)	(219)	Varelag		(234)	(269)
	(44)	(488)	Avsetninger for forpliktelser		(491)	(464)
	55	46	Gjæst- og tapkonto		98	123
	(188)	(331)	Avsetning etter god regnskapspraksis		(175)	(239)
	-	-	Ligningsmessig underskudd		(177)	(2 686)
(416)	(630)	(1 812)	Grunnlag beregning utsatt skatt	(2 946)	(1 812)	(2 946)
	-	-	Midlertidige forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt		(39)	(18)
(416)	(630)	(1 773)	Sum skattereduserende midl. forskjeller	(2 929)	(1 773)	(2 929)
(91)	(72)	(900)	Utsatt skattefordel i balansen	(644)	(900)	(644)
	195	147	Avstemning av konsernets skatteprosent		148	69
	17	20	22 % skatt av resultat før skattekostnad		20	17
	(249)	(144)	Formuesskatt		(62)	(83)
	64	16	Permanente forskjeller		-	83
	5	(42)	Konsernbidrag		(45)	1
	5	1	Korreksjon av skatt for tidligere år ²		(20)	2
	-	-	Kjøpslag av konsernselskaper/andre endringer		-	-
35	(5)	45	Skattekostnad	88	45	88

¹ Coop Norge SA har skattemessig mottatt konsernbidrag i 2024 fra åtte andre samvirkeilag. Regnskapsmessig reflekteres disse konsernbidragene i 2025. Til sammen utgjør disse konsernbidragene fra samvirkeilag MNOK 705.

² Regnskapsmessig effekt av konsernbidrag mottatt med skattemessig effekt i 2023.

72



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347

15. ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

Morselskap	2023	2024	MNOK	Konsern	2023	2024
	888	1 475	Langsiktige fordringer på		-	-
	-	-	Datterselskap, retningsberedende		126	82
	-	-	Tilbysende selskap, retningsberedende		2	2
	79	62	Andre fordringer, retningsberedende		98	47
	967	1 537	Andre langsiktige fordringer	131	226	131
			16. VARER			
	-	-	Innkjøpte råvarer		204	190
	-	-	Ferdige tilvirkede varer		35	61
	1 695	1 660	Innkjøpte handelsvarer		2 387	2 209
1 695	1 660	1 660	Sum varer	2 480	2 646	2 480

73



17. INNSKJUTT OG FINANSIELLE INVESTERINGER

MNOK	2024	2023
Lagaktige innskudd	1 581	1 749
Korsaktige innskudd	3 688	3 484
Sum innskudd	5 269	5 233

Samvirkelegene og noen relaterte selskaper plasserer sin overskuddslikviditet hos Coop Norge SA. Disse innskuddene utgjør ved årsslutt MNOK 5 269 inkludert renter. Renten på plasseringskonto festsettes kvartalsvis i forhold til 3 måneders NIBOR tillegg en margin på 0,3 % p.a. Det tilbys også fast rente på tidinn-

skudd med løpetid på 1 opp til 3 år. Disse innskuddene utgjorde MNOK 4 558 per 31. desember 2024 og er inkludert i balansen over. Rentekostnaden i 2024 var 5,07 % av gjennomsnittlig innskudd. Alle innskudd forfaller innen 2026.

Finansielle investeringer	Pålydende/		Balansert		Balansert	
	ansk. kost	31.12.2024	mark. verdi	31.12.2024	mark. verdi	31.12.2023
Norske pengemarkedsfond	709	719	5,5%	647	649	
Norske aksjefond	365	531	14,4%	506	668	
Globale aksjefond	702	1 019	22,6%	507	659	
Norske obligasjonsfond	1 310	1 304	4,7%	1 247	1 214	
Globale obligasjonsfond	1 998	1 983	3,0%	1 923	1 828	
Sum/gjennomsnitt	5 084	5 525	8,1%	4 830	5 018	

18. BANKINNSKJUTT OG TILGJENGELIG LIKVIDITET

Menselskap	2024		MNOK		Konsern	
	2024	2024	2024	2024	2023	2023
	-	-	Kontanter	40	86	
	-	-	Bundne midler	9	10	
	700	511	Andre bankinnskudd	588	780	
	700	511	Sum bankinnskudd og kontanter	607	876	

Coop Norge SA
Konsern har skattetrekkgarantier fra et garantistiftet på til sammen MNOK 250, hvorav MNOK 120 gjelder Coop Norge SA. Morselskapet har en kassakredit på MNOK 400 og en trafikkredit i bank på MNOK 1500. Per 31. desember 2024 er det ikke trukket på fasilitetene. Enkeltstående selskaper i Coop Norge Industri Konsern har kassakreditrettigheter på til sammen MNOK 80, hvor det er trukket MNOK 9 per 31. desember 2024.

Coop Norge Eiendom AS
Selskapet har en trekkfærdighet i bank på MNOK 1500, hvorav MNOK 100 er ubenyttet per 31. desember 2024. Tillegg har selskapet en trekkramme på MNOK 1 604 i Coop Norge SA, hvorav MNOK 129 er ubenyttet per årsskiftet.

19. ANDELSINNSKJUTT I MORSELSKAPET

Andelskapitalen i Coop Norge SA består av andelsinnskudd fra innmeldte lag. Lagenes ansvar for Coop Norge SA's forpliktelser begrunnes til andelskapitalen. Selskapet kan utbetale ervervsrettigheter (overkursutbetaling) til medlemmene innenfor rammen av forsvartlig egenkapital og vedtakene bestemmelser, begrenset oppad til årsoverskuddet. Selskapet kan innenfor de samme rammene yre konsernbidrag til innmeldte lag og foretak i Coop Norge konsern.

De største eierne av Coop Norge SA

	MNOK	Prosent	Antall
	andelsinnskudd	andelsinnskudd	medlemmer
Coop Øst SA	129	18,6 %	550 017
Coop Midt-Norge SA	116	16,6 %	285 237
Coop Nordvest SA	86	12,4 %	183 282
Coop Sørvest SA	64	9,2 %	263 164
Coop Innlandet SA	46	6,7 %	111 936
Coop Nord SA	45	6,4 %	117 052
Coop Hordaland SA	34	5,0 %	184 727
Coop Nordland SA	32	4,5 %	70 740
Coop Østlandet SA	29	4,2 %	92 155
Coop Sørøst SA	28	4,0 %	163 241
Coop Hordaland SA	17	2,5 %	54 723
Coop Vestviken SA	16	2,4 %	76 437
Coop Oppland SA	12	1,8 %	21 508
Coop Fosen SA	6	0,9 %	8 371
Mjøsa Handiclag SA	5	0,7 %	30 185
Coop Klepp SA	4	0,6 %	13 278
Coop Ottadalen SA	3	0,5 %	4 333
Coop Nærbo SA	2	0,3 %	4 612
Coop Hammerfest SA	2	0,3 %	5 607
Coop Gjesdøl SA	2	0,3 %	6 645
20 største eiere	679	98,1 %	2 231 220
Alle Coop Norges 57 eiere per 31.12.2024	693	100 %	2 232 588



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



21. ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Morselskap	2024			2023		
	Beløp	Gjennsnitt rente ¹ innen 1 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Gjennsnitt rente ¹ innen 1 år	Forfall etter 5 år
MNOK						
Gjeld til kreditinstitusjoner	407	5,5 %	71	67	5,9 %	75
3112						153

Konsern	2024			2023		
	Beløp	Gjennsnitt rente ¹ innen 1 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Gjennsnitt rente ¹ innen 1 år	Forfall etter 5 år
MNOK						
Gjeld til kreditinstitusjoner	1 901	6,7 %	70	76	6,7 %	81
3112						155

¹ Gjennomsnittlig rente per 31. desember.

Finansielle leieavtaler (er inkludert i langsiktig gjeld ovenfor)

Morselskap og konsern	2025			2023		
	Beløp	Forfall innen 1 år	Forfall innen 2-5 år	Beløp	Forfall innen 1 år	Forfall innen 2-5 år
MNOK						
Coop Norge SA	1	1	-	6	4	2
Datterselskap	60	9	42	68	8	39
Finansielle leieavtaler 3112	61	10	42	74	12	41

22. ENDRINGER I KONSERNET

Tabellen under viser de største endringene over selskaper i Coop Norge konsern i 2024:

Coop Norge konsern	Morselskap	Eierandel
Kjøp og etableringer		
Arnt Bygg Arnes AS	Coop Norge Elendom AS	100 %
Gardermoen Logistikkenter AS (trinnvist kjøp)	Coop Norge Elendom AS	100 %
Høybåtanveien 79 AS	Coop Norge Elendom AS	100 %
Wigan Nærings AS	Coop Norge Elendom AS	100 %
Shipperveien 2 Elendom AS	Coop Norge Elendom AS	50 %
Amco Bygg Nærbe AS	Coop Norge Elendom AS	50 %
Coop Rørtek Elendom AS	Coop Norge Elendom AS	50 %
Dalsstugu Elendom AS	Coop Norge Elendom AS	50 %
Hunstad Håndseier AS	Coop Norge Elendom AS	50 %
Solakrossen Utvikling AS	Coop Norge Elendom AS	25 %

77

20. PANTSTILLELSER OG GARANTIER

Morselskap	2024		2023	
	MNOK	Konsern	MNOK	Konsern
Pantstillelser				
Pantstiltet langsiktig gjeld	1 494	1 299		
Pantstiltet forpliktelser	531	427		
Pantstiltet kassakreditt	9	36		
427	531	1 762		
Sum pantstillelser	2 034	1 762		
Bokført verdi på pantsatte eiendeler				
Elendom/driftsmidler	3 082	2 126		
Aksjer/finanjo eiendeler i konsernselskaper	111	112		
Kundefordringer	104	104		
185	185	2 342		
Sum bokført verdi på pantsatte eiendeler	3 297	2 342		
Garantier				
Garantiforpliktelser, husleie, lån i tilhørende prosjekter og driftsrelaterte forhind	624	812		
617	624	786		

Morselskap

Det er ikke knyttet pant til bankgjeld i morselskapet. Bankgjeld i Coop Norge SA er basert på en negativ pantsattelseserklæring. Aksjene i Coop Norge SA sitt datterselskap Coop Norge Langhus Elendom AS er stilt som sikkerhet for pensjonsforpliktelser over drift.

Konsern

Coop Norge Elendom konsern har pantsatt alle belånte eiendommer, aksjer i eierselskapene for eiendommen, samt kundefordringer som sikkerhet for sin banklånfasilitet.

76



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



22. ENDRINGER I KONSERNET forts.

Coop Norge konsern

Salg, avviklinger, endret eierandel	Morselskap	Eierandel
Aera Payment & Identification AS (fra 37,5 %)	Coop Norge SA	32,3 %
FiskU Utvikling AS	Coop Norge Eiendom AS	50 %
Marino Utvikling AS	Coop Norge Eiendom AS	50 %
Randabergveien Nærings AS	Coop Norge Eiendom AS	50 %
Spegta 42 AS	Coop Norge Eiendom AS	50 %
Setrevegen 2 AS	Coop Norge Eiendom AS	46 %
Fusjoner	Overtokende selskap	Eierandel
Snipefjerveien 2 Eiendom AS (overdragende selskap)	Snipefjerveien 2 Eiendom AS	100 %
(tidligere CNE Prosjekt 12 AS)	(tidligere CNE Prosjekt 14 AS)	
Fisjoner	Morselskap	Eierandel
Randabergveien Nærings AS, utfisjonert fra Randabergveien Utvikling AS	Coop Norge Eiendom AS	25 %

23. SELSKAP I KONSERNET

Coop Norge konsern består 31. desember 2024 av følgende selskap under morselskapet Coop Norge SA:

Datterselskap	Eierandel
Bergmoen K5-2 AS, Oslo	100 %
Bergmoen Øst 2 AS, Oslo	100 %
Coop Forum SA, Oslo	100 %
Coop Norge Eiendom AS, Nordre Follo (egget konsern, se under)	100 %
Coop Norge Industri AS, Oslo (egget konsern, se under)	100 %
Coop Norge Langhus-Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Stuvenger Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Transport AS, Oslo	100 %
Coop Norge Tromsø Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Trondheim Eiendom AS, Oslo	100 %
Inleggsto AS, Oslo	100 %
Monsteryrk AS, Oslo	100 %
Norsk Butikkdirift AS, Oslo (egget konsern, se under)	100 %
Obs BYGG Monitoring AS, Oslo	100 %

Tilknyttede selskap/fellekontrollert virksomhet

Aera Payment & Identification AS, Oslo	32,3 %
CO-Trans AS, Trondheim	34 %
Coop Trading AS, Tilstup, Danmark	23 %
Digitivarehandlens Miljøforum AS, Oslo	33,3 %
dumhumbly Norge AS, Oslo	50 %

78

Coop Norge Industri konsern

Datterselskap	Eierandel
Coop Norge Industri AS	100 %
A/S Hæra Fabrikk, Indarøy	100 %
Coop Norge Kaffi AS, Oslo	100 %
Goman AS, Oslo	50,01 %
Goman Kjølstad AS, Sjøvik	100 %
Goman Nordvest AS, Sjøvik	100 %
Fiskvarehuset AS, Ulensaker	51 %
Himmelgrent AS, Ulensaker	50,0 %
Nord Blomst AS, Lørenskog	100 %
Tor enpost AS, Lena	100 %
TradeWay AS, Trondheim	50,01 %

Tilknyttede selskap/fellekontrollert virksomhet

Norsk Kvalitetssert AS, Surnadal	45 %
----------------------------------	------

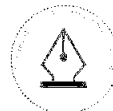
Norsk Butikkdirift konsern

Datterselskap	Eierandel
Norsk Butikkdirift AS	100 %
Anders Wigens vei 2 AS, Oslo	100 %
Gausebakken 8 Eiendom AS, Oslo	100 %
Gjerdevæien 49 Eiendom AS, Oslo	100 %
Håkonsgtaten 35 Eiendom AS, Oslo	100 %
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS, Oslo	100 %
Ragbakken 84 Eiendom AS, Oslo	100 %
Sandviksvæien 94 Eiendom AS, Oslo	100 %
Trondheimsveien 5 Eiendom AS, Oslo	100 %

Coop Norge Eiendom konsern

Datterselskap	Eierandel
Amfi Bygg Årnes AS, Surnadal	100 %
Ankertunet AS, Nordre Follo	100 %
Biglo Holding AS, Nordre Follo	100 %
Britostaten AS, Nordre Follo	100 %
Byportalen AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 15 AS, Nordre Follo	100 %
Coop Eiendom Forvaltning AS, Nordre Follo	100 %
Coop Eiendom Sørøst AS, Nordre Follo	100 %
Coop Raufoss Kjøpesentre AS, Nordre Follo	100 %
Coop Vest Eggedom III AS, Nordre Follo	100 %
Dr. Munke gate 6 Porsgrunn AS, Nordre Follo	100 %
Drebakveien 14 og 18 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Eierhaugveien 1 og 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Ekebergveien 195 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Enebakkveien 289 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Gardmoen Logistikkenter AS, Nordre Follo	100 %
Granstunet Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Heggedalsveien 350 AS, Nordre Follo	100 %
Heilestubbien Eiendom AS, Nordre Follo	100 %

79



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



23. SELSKAP | KONERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern forts.

Datterselskap	Eierandel
Hemnesåkeren 20 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Heybratenveien 79 AS, Nordre Follo	100 %
Ingeborg Aas vei 4 AS, Nordre Follo	100 %
Jernbanegata 6 Kongsvinger AS, Nordre Follo	100 %
Kjippestadveien 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kvartet 15 Gløvik AS, Nordre Follo	100 %
Lauvåsen Kristiansand AS, Nordre Follo	100 %
Malerikvartalet AS, Nordre Follo	100 %
Nordre Nettveit 12 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Prost Bloms Gate Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Prost Bloms Gate Eiendom 32 B AS, Nordre Follo	100 %
Pustuveien 6-14 AS, Nordre Follo	100 %
Rosenlund Bydelsesenter AS, Nordre Follo	63 %
Sageveien Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sageveien 5 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sageveien Stubber AS, Nordre Follo	100 %
Sauveveien Utvikling 1 AS, Nordre Follo	100 %
Sandstuveien 37 AS, Nordre Follo	100 %
Sindresød Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Snipstjerneveien 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Stoa Eransjesenter AS, Nordre Follo	100 %
Stoa Holding AS, Nordre Follo	100 %
Svalveien 6 AS, Nordre Follo	100 %
TAG Tromøy AS, Nordre Follo	100 %
Tåsavneien 28 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Vefvodd Utvikling AS, Nordre Follo	100 %
Vestli Næringsenter Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Wiggen, Næring AS, Nordre Follo	100 %
Østresveien 35 AS, Nordre Follo	100 %
Årdalsentret AS, Nordre Follo	100 %

Coop Norge Eiendom konsern

Alejer eiet av datterselskaper	Eierandel
Coop Vest Eggedom III AS	100 %
Coop Vest Eggedom Voldås AS, Nordre Follo	
Ingeborg Aas vei 4 AS	50 %
Rivolvan Utvikling AS, Trondheim	
Rosenlund Bydelsesenter AS	100 %
Industrigata 17 AS, Nordre Follo	

80

Coop Norge Eiendom konsern forts.

Tilknyttede selskap	Eierandel
Amco Bygg Narvik AS, Surmadel	50 %
Amco Eiendom AS, Surmadel	50 %
AS Auglandstien 80, Stavanger	33 %
Atriumsgården AS, Klepp	33 %
Bjerketnet AS, Kongsvinger	50 %
Coop Eiendom Rogaland AS, Klepp	20 %
Coop Hordaland Eiendom AS, Kjekstad	50 %
Coop Innlandet Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Oppland Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Rørvik Eiendom AS, Surmadel	50 %
Coop Vest Eggedom II AS, Nordre Follo	50 %
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Øst Etablering AS, Nordre Follo	50 %
Dalstugu Eiendom AS, Surmadel	50 %
Forum Tjenestel AS, Nordre Follo	50 %
Glommegata 3 AS, Kongsvinger	50 %
Hunstad Handelsentret AS, Bodo	50 %
Kilen Handelspark AS, Asker	40 %
Krokdamyra Eiendom AS, Fauske	50 %
Laknesletta AS, Svolvær	25 %
Lumbelveien 5-7 AS, Nordre Follo	50 %
Lumbelveien 9 AS, Nordre Follo	50 %
Madda Revheim Utvikling AS, Klepp Stasjon	33 %
Malmporten Handelspark AS, Narvik	46 %
Merstrandgata 9 & 11 Holding AS, Oslo	34 %
Nedrearka Eiendom AS, Byene	50 %
Randbergveien Utvikling AS, Stavanger	25 %
Ruggen, Næringspark AS, Nordre Follo	50 %
Sandvikveien 73/75 AS, Nordre Follo	50 %
Skjottveien 40 Eiendom AS, Jessheim	23 %
Solbakrossen Utvikling AS, Klepp Stasjon	25 %
Sonaveien Holding AS, Algård	33 %
Stasjon Eiendom AS, Algård	40 %
Strandparken Utvikling AS, Asker	33 %
Strømsa Utvikling AS, Oslo	50 %
Tete Eiendom AS, Netterøy	50 %
Tete Torg Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Tovrerd Eiendom AS, Tønsberg	50 %
Tverrlandsentret AS, Bodo	50 %
Vear Utvikling AS, Tønsberg	50 %
Østens Handelspark AS, Bodo	50 %
Algård Sentrum Eiendom AS, Algård	33 %
Åsane Bolig AS, Asker	25 %
Åsane Energi AS, Asker	50 %

81



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347



23. SELSKAP I KONERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern forts.

Aksjer eiet av tilknyttede selskap	Eierandel
Amco Eiendom AS	100 %
Andri Bygg Eivorum AS, Surmadal	100 %
Andri Bygg Eivorum 2 AS, Surmadal	100 %
Andri Bygg Fauske AS, Surmadal	100 %
Coop Eiendom Regalnd AS	100 %
Midia Vest AS, Kløpp	
Coop Hordaland Eiendom AS	100 %
Bergen Logistikbygg AS, Kokstad	
Surttraen AS, Kokstad	
Åsane Utvikling AS, Kokstad	
Åsane Handel AS, Kokstad	
Horisont Diffi AS, Kokstad	
Coop Innlandet Eiendom AS	100 %
Birhøgen 30 Eiendom AS, Nordre Follo	
Fabrikkvegen 6 Eiendom AS, Nordre Follo	
Figernes Sentrum Eiendom AS, Nordre Follo	
Heggevegen 1 Eiendom AS, Oslo	
Heggeliasvegen 15 Eiendom AS, Nordre Follo	
Innlandsporten Eiendom AS, Nordre Follo	
Jentebregata 1 Eiendom AS, Nordre Follo	
Kongevegen 3 Eiendom AS, Nordre Follo	
Kongevegen 5 Eiendom AS, Nordre Follo	
Lompen Vinstra AS, Nordre Follo	
Reinsvoll Eiendom AS, Nordre Follo	
Sommerroseggen 1A Eiendom, Nordre Follo	
Storgata, 34 Eiendom AS, Nordre Follo	
Sødrupplinet Eiendom AS, Nordre Follo	
Coop Oppdal Eiendom AS	100 %
M/S Oppdal AS, Nordre Follo	
MTI Oppdal AS, Nordre Follo	
Møysa Staven AS, Nordre Follo	
Coop Vest Eieendom II AS	50 %
Clus AS, Førde	
Førde Handelspark AS, Surmadal	
Moongården Vest AS, Nordfjord	
Eldsgata, 33 AS, Nordfjord	
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS	100 %
Jernbanegt. 3 Porsgrunn AS, Nordre Follo	
Luvølsen Utangrødt AS, Nordre Follo	
Telemarksvegen AS, Nordre Follo	
Kilen Handelspark AS	100 %
Kilen Syd AS, Asker	
Reservetveien Bolig AS, Asker	
Reservetveien 4 AS, Asker	
Reservetveien 8 AS, Asker	
Tollkanten AS, Asker	
Tollkanten Bolig AS, Asker	

82

Coop Norge Eiendom konsern forts.

Aksjer eiet av tilknyttede selskap	Eierandel
Marstrandgata 9 & 11 AS, Oslo	100 %
Marstrandgata 9 & 11 AS, Oslo	
Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS, Oslo	100 %
Somaveien 1 AS, Klapp Stasjon	100 %
Somaveien 1 AS, Klapp Stasjon	
Strandparken Utvikling AS	50 %
Strandparken Holding AS, Hammerfest	
Strandparken 2 AS, Hamnerfest	100 %
Strandparken Mellom AS, Hamnerfest	100 %
Strømme Utvikling AS	100 %
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate AS, Oslo	
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 84 AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 86-92 AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Eiendom AS, Oslo	100 %
C/O Lunds Gate 26 AS, Oslo	100 %
Drammen Handelspark AS, Oslo	100 %
Tele Tong Eiendom AS	100 %
Smidsrødveien 2 B AS, Tønsberg	
Smidsrødveien 4 A AS, Tønsberg	100 %
Smidsrødveien 4 C AS, Tønsberg	100 %
Tele Bolig AS, Tønsberg	100 %
Tolvared Eiendom AS	100 %
Valløveien 62 AS, Tønsberg	
Valløveien 60A AS, Tønsberg	100 %
Valløveien 60B AS, Tønsberg	100 %
Veier Utvikling AS	100 %
Bakkeveien 200 AS, Tønsberg	
Bakkeveien Eiendom AS, Tønsberg	100 %
Ålgård Sentrum Eiendom AS	50 %
Migneten Handel AS, Ålgård	
Migneten Næring AS, Ålgård	100 %
Norwegian Outlet AS, Farsund	50 %
Stasjonen Bolig AS, Ålgård	100 %
Ålgård Sentrum 55 AS, Klapp Stasjon	50 %

har dermed ikke bestemmende innflytelse overfor Samvirkelegenes Garantifond AL. Garantifondet blir av denne grunn ikke konsolidert i Coop Norge konsern. Se egen oppstilling i note 23.

SAMVIRKELEGES GARANTIFOND AL
 Samvirkelegenes Garantifond AL er eid av Coop Norge SA. Garantifondets styre veiviser av samvirkelegene og Coop Norge SA

83



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
 A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347

25. SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Tall fra regnskapet i SamvirkeHagelagens Garantifond AL

Resultatregnskap	MNOK	2024	2023
DRIFTSINNTEKTER			
Medlemsavgift fra samvirkeHagelagene		36	49
Renteinntekter finansielle investeringer		13	7
Netto kursgevinst obligasjoner/faksjer		8	-
Verdiføking markedsbaserte finansielle omsetningsmidler		53	72
Sum driftsinntekter		109	128
DRIFTSKOSTNADER			
Netto kursstap obligasjoner		-	7
Andre driftskostnader		1	1
Sum driftskostnader		1	8
DRIFTSRESULTAT		107	120
ÅRSRESULTAT		107	120

Balanseregnskap	MNOK	2024	2023
Balanseregnskap			
OMLØPSMIDLER			
Finansielle investeringer		1 256	1 148
Bankinnskudd kontanter o.l.		1	2
Sum omløpsmidler		1 257	1 150
SUM EGENDELER		1 257	1 150
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital		1 257	1 150
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 257	1 150

85

24. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN OG IKKE BALANSEFØRTE FORPLIKTELSER

Konkurransetiltynet

Coop Norge SA er sterkt uenig i KT sine konklusjoner i vedtaket og vil forfølge dette rettslig. Coop Norge SA påklaget KTs endelige vedtak til Konkurranselagets nemnda 21. februar 2025. Styrets oppretning er et vedtaket bygger på flere feilaktige og rettslige feilslutninger. Saken er således fremdeles til behandling og et endelig vedtak fra Konkurranselagets nemnda foreligger ikke. Basert på endelige vurderinger av KTs vedtak i saken sammen med rådgivere, er vurderingen opp mot MIS 13 at det ikke er sannsynlighetsovervekt for at en befristet forpliktelse vil komme til oppgjør i denne saken.

Annnet

Det har ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen 31. desember 2024, og konsernet er ikke involvert i andre vilkår eller rettsaker av betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat av den økonomiske virksomhet.

Etter å ha konstatert undersaker i april 2018 forhåndsattest Konkurransetiltynet (KT) 15. desember 2020 Coop Norge SA om et overtredelsesgebyr som følge av en engangsig overtredelse av konkurranselovens § 20/205-avdelen art. 53. Versaler knytter seg til praksiseringen av Bristnormen for sammenlignende reklame. Det varslede gebyret er på om lag MNOK 4 800. Endelig versal ble mottatt 9. juli 2021. Coop Norge SA innga tilsvaret 28. februar 2022. 31. januar 2024 ble Coop Norge SA informert av KT om at de besluttet å legge bort den delen av saken som knyttet seg til konkurranselagens formål. Tiltynet erbetet imidlertid videre med den delen av saken som gjelder konkurransebegrensende virkninger på den bakgrunn mottok Coop Norge SA 10. april 2024 et "Versal om endring av overtredelsesgebyr" fra KT hvor det varslede gebyret ble betyddeleg redusert. KT fattet 21. august 2024 vedtak hvoretter Coop Norge SA ble lagt et overtredelsesgebyr på om lag MNOK 1 300 for overtredelse av konkurranselovens § 10. Vedtaket knytter seg til praksiseringen av Bristnormen for sammenlignende reklame og prisfremtvinging i butikk.

84



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A6A9BEE6547946CE8DCEACB479218347