



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 993 555 002
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MAKE AS
Forretningsadresse: 6 etasje
Sandakerveien 116
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Raymond Andre Bakken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.03.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 39 151 352 | 32 152 746 |
| Annen driftsinntekt | | | -3 240 |
| Sum inntekter | | 39 151 352 | 32 149 506 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 3 969 614 | 2 589 669 |
| Lønnskostnad | 2 | 24 562 696 | 17 972 627 |
| Avskrivning av driftsmidler | 3 | 183 914 | 168 122 |
| Annen driftskostnad | | 8 463 896 | 6 072 721 |
| Sum kostnader | | 37 180 120 | 26 803 139 |
| Driftsresultat | | 1 971 232 | 5 346 367 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 296 098 | 223 958 |
| Annen finansinntekt | | 655 388 | 3 031 |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | | | 1 529 870 |
| Sum finansinntekter | | 951 486 | 1 756 859 |
| Annen rentekostnad | | 27 796 | 20 616 |
| Annen finanskostnad | | 15 985 | 17 223 |
| Sum finanskostnader | | 43 781 | 37 839 |
| Netto finans | | 907 706 | 1 719 020 |
| Resultat før skattekostnad | | 2 878 938 | 7 065 387 |
| Skattekostnad på resultat | 4 | 498 931 | 1 221 958 |
| Årsresultat | 5 | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Totalresultat | | 2 380 007 | 5 843 429 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Tilleggsutbytte | | 1 000 000 | |
| Ordinært utbytte | | 2 916 357 | 2 000 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | | | 3 843 429 |
| Overført fra annen egenkapital | | -1 536 350 | |
| Sum overføringer og disponeringer | | 2 380 007 | 5 843 429 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 3 | 720 402 | 720 402 |
| Utsatt skattefordel | 4 | 21 221 | 6 355 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 741 623 | 726 757 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3 | 231 254 | 415 168 |
| Sum varige driftsmidler | | 231 254 | 415 168 |
| Sum anleggsmidler | | 972 877 | 1 141 925 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 4 341 249 | 3 426 108 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 359 961 | 448 395 |
| Sum fordringer | | 4 701 210 | 3 874 503 |
| Investeringer | | | |
| Markedsbaserte aksjer | | | 11 429 870 |
| Sum investeringer | | | 11 429 870 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 23 547 520 | 8 794 854 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 23 547 520 | 8 794 854 |
| Sum omløpsmidler | | 28 248 730 | 24 099 227 |
| SUM EIENDELER | | 29 221 607 | 25 241 152 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 5, 6 | 3 000 000 | 100 000 |
| Beholdning av egne aksjer | 6 | | |
| Overkurs | 5 | | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 000 000 | 110 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 5 | | 4 396 350 |
| Sum opptjent egenkapital | | | 4 396 350 |
| Sum egenkapital | | 3 000 000 | 4 506 350 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 4 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 1 504 355 | 1 331 824 |
| Betalbar skatt | 4 | 513 797 | 1 226 945 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 3 318 944 | 2 596 713 |
| Utbytte | 5 | 2 916 357 | 2 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 17 968 154 | 13 579 321 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 26 221 607 | 20 734 803 |
| Sum gjeld | | 26 221 607 | 20 734 803 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 29 221 607 | 25 241 152 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 319905

Enheten

Organisasjonsnummer: 993 555 002
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MAKE AS
Forretningsadresse: 6 etasje
Sandakerveien 116
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Raymond Andre Bakken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.02.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 993 555 002
MAKE AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 39 151 352 | 32 152 746 |
| Annen driftsinntekt | | | -3 240 |
| Sum inntekter | | 39 151 352 | 32 149 506 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 3 969 614 | 2 589 669 |
| Lønnskostnad | 2 | 24 562 696 | 17 972 627 |
| Avskrivning av driftsmidler | 3 | 183 914 | 168 122 |
| Annen driftskostnad | | 8 463 896 | 6 072 721 |
| Sum kostnader | | 37 180 120 | 26 803 139 |
| Driftsresultat | | 1 971 232 | 5 346 367 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 296 098 | 223 958 |
| Annen finansinntekt | | 655 388 | 3 031 |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | | | 1 529 870 |
| Sum finansinntekter | | 951 486 | 1 756 859 |
| Annen rentekostnad | | 27 796 | 20 616 |
| Annen finanskostnad | | 15 985 | 17 223 |
| Sum finanskostnader | | 43 781 | 37 839 |
| Netto finans | | 907 706 | 1 719 020 |
| Resultat før skattekostnad | | 2 878 938 | 7 065 387 |
| Skattekostnad på resultat | 4 | 498 931 | 1 221 958 |
| Årsresultat | 5 | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Totalresultat | | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Tilleggsutbytte | | 1 000 000 | |
| Ordinært utbytte | | 2 916 357 | 2 000 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | | | 3 843 429 |
| Overført fra annen egenkapital | | -1 536 350 | |
| Sum overføringer og disponeringer | | 2 380 007 | 5 843 429 |





Organisasjonsnr: 993 555 002
MAKE AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 3 | 720 402 | 720 402 |
| Utsatt skattefordel | 4 | 21 221 | 6 355 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 741 623 | 726 757 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr | 3 | 231 254 | 415 168 |
| Sum varige driftsmidler | | 231 254 | 415 168 |
| Sum anleggsmidler | | 972 877 | 1 141 925 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 4 341 249 | 3 426 108 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 359 961 | 448 395 |
| Sum fordringer | | 4 701 210 | 3 874 503 |
| Investeringer | | | |
| Markedsbaserte aksjer | | | 11 429 870 |
| Sum investeringer | | | 11 429 870 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o. l. | | 23 547 520 | 8 794 854 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 23 547 520 | 8 794 854 |
| Sum omløpsmidler | | 28 248 730 | 24 099 227 |
| SUM EIENDELER | | 29 221 607 | 25 241 152 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 5, 6 | 3 000 000 | 100 000 |
| Beholdning av egne aksjer | 6 | | |
| Overkurs | 5 | | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 000 000 | 110 000 |



| | | | |
|---------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 5 | | 4 396 350 |
| Sum opptjent egenkapital | | | 4 396 350 |
| Sum egenkapital | | 3 000 000 | 4 506 350 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 4 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 1 504 355 | 1 331 824 |
| Betalbar skatt | 4 | 513 797 | 1 226 945 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 3 318 944 | 2 596 713 |
| Utbytte | 5 | 2 916 357 | 2 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 17 968 154 | 13 579 321 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 26 221 607 | 20 734 803 |
| Sum gjeld | | 26 221 607 | 20 734 803 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 29 221 607 | 25 241 152 |



Organisasjonsnr: 993 555 002
MAKE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
12.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



RSM Norge AS
Ruseløkkeveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i Make AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Make AS som viser et overskudd på NOK 2 380 007. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretaksnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Pennco Dokumentnøkkel: P313W-17Z6J-PLJ54-RMFKY-GEM59-C77A0



Oslo, 25. februar 2026
RSM Norge AS

Arnt Holm Toverud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: P313W-17Z6J-PLJ54-RMFKY-GEM59-CY7A0





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arnt Holm Toverud

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-1640500

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-02-25 11:55:51 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: P3L3W-17Z6J-PLJ54-RMFKY-GEMG9-C17A0

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2025 for Make AS

Penneo Dokumentnøkkel: TY8FJA1LB3-VDG20-8NHFQ-G4F0I-WBOIV

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet
Revisors beretning

Utarbeidet av:

ecit



| Resultatregnskap | | | |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| Make AS | | | |
| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2025 | 2024 |
| Salgsinntekt | 1 | 39 151 352 | 32 152 746 |
| Annen driftsinntekt | | 0 | -3 240 |
| Sum driftsinntekter | | 39 151 352 | 32 149 506 |
| Varekostnad | | 3 969 614 | 2 589 669 |
| Lønnskostnad | 2 | 24 562 696 | 17 972 627 |
| Avskrivning av driftsmidler | 3 | 183 914 | 168 122 |
| Annen driftskostnad | | 8 463 896 | 6 072 721 |
| Sum driftskostnader | | 37 180 120 | 26 803 139 |
| Driftsresultat | | 1 971 232 | 5 346 367 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 296 098 | 223 958 |
| Annen finansinntekt | | 655 388 | 3 031 |
| Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler | | 0 | 1 529 870 |
| Annen rentekostnad | | 27 796 | 20 616 |
| Annen finanskostnad | | 15 985 | 17 223 |
| Resultat av finansposter | | 907 706 | 1 719 020 |
| Resultat før skattekostnad | | 2 878 938 | 7 065 387 |
| Skattekostnad på resultat | 4 | 498 931 | 1 221 958 |
| Resultat | | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Årsresultat | 5 | 2 380 007 | 5 843 429 |
| Overføringer | | | |
| Tilleggsutbytte | | 1 000 000 | 0 |
| Avsatt til utbytte | | 2 916 357 | 2 000 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | | 0 | 3 843 429 |
| Overført fra annen egenkapital | | 1 536 350 | 0 |
| Sum overføringer | | 2 380 007 | 5 843 429 |

Utarbeidet av ECT

Penneo Dokumentnøkkel: TY8F-JA1LB3-VDG20-8NHFQ-G4F0J-WBOJV



| Balanse | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Make AS | | | |
| Eiendeler | Note | 2025 | 2024 |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 3 | 720 402 | 720 402 |
| Utsatt skattefordel | 4 | 21 221 | 6 355 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 741 623 | 726 757 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3 | 231 254 | 415 168 |
| Sum varige driftsmidler | | 231 254 | 415 168 |
| Sum anleggsmidler | | 972 877 | 1 141 925 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 4 341 249 | 3 426 108 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 359 961 | 448 395 |
| Sum fordringer | | 4 701 210 | 3 874 503 |
| Investeringer | | | |
| Markedsbaserte aksjer | | 0 | 11 429 870 |
| Sum investeringer | | 0 | 11 429 870 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 23 547 520 | 8 794 854 |
| Sum omløpsmidler | | 28 248 730 | 24 099 227 |
| Sum eiendeler | | 29 221 607 | 25 241 152 |

Utarbeidet av ECT

Penneo Dokumentnøkkel: TY8FJA1LB3VDG20-8NHFQ-G4F0I-WBOIV



| Balanse | | | |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Make AS | | | |
| Egenkapital og gjeld | Note | 2025 | 2024 |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 5, 6 | 3 000 000 | 100 000 |
| Overkurs | 5 | 0 | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 000 000 | 110 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 5 | 0 | 4 396 350 |
| Sum opptjent egenkapital | | 0 | 4 396 350 |
| Sum egenkapital | | 3 000 000 | 4 506 350 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 1 504 355 | 1 331 824 |
| Betalbar skatt | 4 | 513 797 | 1 226 945 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 3 318 944 | 2 596 713 |
| Utbytte | 5 | 2 916 357 | 2 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 17 968 154 | 13 579 321 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 26 221 607 | 20 734 803 |
| Sum gjeld | | 26 221 607 | 20 734 803 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 29 221 607 | 25 241 152 |

Oslo, 24.02.2026
Styret i Make AS

| | | |
|---|--|--|
| <u>Raymond Andre Bakken</u> styreleder | <u>Torbjørn Tiltnes</u> styremedlem | <u>Stian Bærland Pedersen</u> styremedlem |
| <u>Stian Fongaard</u> nestleder/daglig leder | <u>Leif William Øberg</u> styremedlem | |

Utarbeidet av ECT

Penneo Dokumentnøkkel: T78FJA1LB3-VDG20-8NHFQ-G4F0I-WBOIV



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak

Arten av virksomheten og hvor den drives

Selskapets virksomhet består av fremstilling og salg av nettbasert programvare og andre produkter som naturlig faller sammen med dette og drives fra Oslo.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Note 2 Lønnskostnader og ytelser

Lønnskostnader

| | 2025 | 2024 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger | 20 690 437 | 14 639 898 |
| Arbeidsgiveravgift | 2 622 927 | 2 060 049 |
| Pensjonskostnader | 252 098 | 356 014 |
| Andre ytelser | 997 234 | 916 666 |
| Sum | 24 562 696 | 17 972 627 |

Selskapet har i 2025 sysselsatt 15 årsverk.

Note 3 Anleggsmidler

| | Driftsløsøre, inventar ol. | Domene | Sum |
|------------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.25 | 735 519 | 720 402 | 1 455 921 |
| = Anskaffelseskost 31.12.25 | 735 519 | 720 402 | 1 455 921 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.25 | -504 265 | | -504 265 |
| = Bokført verdi 31.12.25 | 231 254 | 720 402 | 951 656 |
| Årets ordinære avskrivninger | 183 914 | | 183 914 |
| Økonomisk levetid | 3-5 år | | |

Det er vurdert at eiendelen domene ikke er utsatt for økonomisk verdifall og av denne grunn avskrives eiendelen ikke.

Penneo Dokumentnøkkel: TY8FJA1LB3VDG20-8NHFQ-G4F0I-WB0IV



Note 4 Skatt

| Årets skattekostnad | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 513 797 | 1 226 945 |
| Endring i utsatt skattefordel | -14 866 | -4 987 |
| Skattekostnad ordinært resultat | 498 931 | 1 221 958 |
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | 2 878 938 | 7 065 387 |
| Permanente forskjeller | -611 072 | -1 511 032 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 67 575 | 22 668 |
| Skattepliktig inntekt | 2 335 440 | 5 577 023 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 513 797 | 1 226 945 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 513 797 | 1 226 945 |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2025 | 2024 | Endring |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Varige driftsmidler | -24 502 | 49 802 | 74 305 |
| Fordringer | -71 958 | -78 688 | -6 730 |
| Sum | -96 460 | -28 886 | 67 575 |
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -96 460 | -28 886 | 67 575 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -21 221 | -6 355 | 14 866 |

Utarbeidet av ECF

Penneo Dokumentnøkkel: TY8FJA1LB3-VDG20-8NHFQ-G4FOI-WBOIV



Note 5 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|------------------|----------|-------------------|------------------|
| Pr. 31.12.2024 | 100 000 | 10 000 | 4 396 350 | 4 506 350 |
| Kapitalforhøyelse | 29 000 | | -29 000 | 0 |
| Fisjon | -99 000 | -10 000 | -3 397 350 | -3 506 350 |
| Fusjon | 2 970 000 | 566 350 | | 3 536 350 |
| Årets resultat | | -566 350 | 2 946 357 | 2 380 007 |
| Tilleggsutbytte | | | -1 000 000 | -1 000 000 |
| Utbytte | | | -2 916 357 | -2 916 357 |
| Pr 31.12.2025 | 3 000 000 | 0 | 0 | 3 000 000 |

Selskapet har i løpet av året foretatt en reorganisering av virksomheten. Man har gjennomfører en fisjonsfusjon. Fisjon er gjennomført etter fordringsmodellen, hvor Make Datter AS har utstedet fordring til Make Mor AS. Fisjonsfordringen ble konverteres til egenkapital før fusjon ble gjennomført selskapsrettslig. Make Datter AS og Make AS ble fusjonert, med Make AS som overtakende selskap. Regnskapsmessig og skattemessig er virkningspunkt 01.01.2025.

Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Make AS pr. 31.12 består av:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|---------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 10 000 | 300,0 | 3 000 000 |
| Sum | 10 000 | | 3 000 000 |

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel |
|-----------------------------|---------------|--------------|
| Elwood AS | 3 500 | 35,0 |
| Finca La Colina AS | 3 300 | 33,0 |
| Tiltnes Holding AS | 1 700 | 17,0 |
| Tiebreak AS | 800 | 8,0 |
| Stutteri Medvind Holding AS | 700 | 7,0 |
| Totalt antall aksjer | 10 000 | 100,0 |



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Stian Fongaard

Daglig leder

På vegne av: Styremedlem og medundertegner

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2685700

IP: 84.212.xxx.xxx

2026-02-24 15:05:37 UTC



QES



Stian Fongaard

Styremedlem

På vegne av: Styremedlem og medundertegner

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2685700

IP: 84.212.xxx.xxx

2026-02-24 15:05:37 UTC



QES



Leif William Øberg

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-36341

IP: 84.210.xxx.xxx

2026-02-24 15:16:58 UTC



QES



Stian Bærland Pedersen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-393054

IP: 88.93.xxx.xxx

2026-02-24 15:31:31 UTC



QES



Torbjørn Tiltnes

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-111027

IP: 51.174.xxx.xxx

2026-02-24 16:31:56 UTC



QES



Raymond Andre Bakken

Styreleder

På vegne av: Se signaturfelt

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1217582

IP: 46.15.xxx.xxx

2026-02-25 07:20:07 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: TY8FJ-A1LB3-VDG20-8NHFQ-G4F0I-WBOJV

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.