



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 667 497
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Rosenvinges vei 8
1523 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Trandem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	1	10 230 984	8 144 962
Sum inntekter		10 230 984	8 144 962
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3	5 789 143	6 214 371
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 298	
Annen driftskostnad		4 440 066	2 521 453
Sum kostnader		10 231 506	8 735 824
Driftsresultat		-522	-590 862
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		38 628	626 492
Sum finansinntekter		38 628	626 492
Annen rentekostnad		2 140	3 359
Sum finanskostnader		2 140	3 359
Netto finans		36 488	623 133
Resultat før skattekostnad		35 966	32 271
Årsresultat		35 966	32 271
Årsresultat etter minoritetsinteresser		35 966	32 271
Totalresultat		35 966	32 271
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		35 966	32 271
Sum overføringer og disponeringer	5	35 966	32 271



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip, rigger, fly og lignende	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	32 167	
Sum varige driftsmidler	4	32 167	
Sum anleggsmidler		32 167	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 271 117	1 743 750
Andre kortsiktige fordringer		2 573 468	742 966
Sum fordringer		3 844 585	2 486 716
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	2 253 742	2 347 123
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 253 742	2 347 123
Sum omløpsmidler		6 098 327	4 833 840
SUM EIENDELER		6 130 494	4 833 840
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 7	160 000	160 000
Beholdning av egne aksjer	5, 7		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overkurs	5	16 000	16 000
Annen innskutt egenkapital	5		
Sum innskutt egenkapital	5	176 000	176 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	1 193 617	1 157 651
Sum opptjent egenkapital		1 193 617	1 157 651
Sum egenkapital		1 369 617	1 333 651
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		943 191	142 335
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		577 684	589 614
Annen kortsiktig gjeld	1	3 240 002	2 768 239
Sum kortsiktig gjeld		4 760 877	3 500 189
Sum gjeld		4 760 877	3 500 189
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 130 494	4 833 840



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 671557

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 667 497
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Rosenvinges vei 8
1523 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Trandem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.04.2025

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



Organisasjonsnr: 990 667 497
MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	1	10 230 984	8 144 962
Sum inntekter		10 230 984	8 144 962
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3	5 789 143	6 214 371
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 298	
Annen driftskostnad		4 440 066	2 521 453
Sum kostnader		10 231 506	8 735 824
Driftsresultat		-522	-590 862
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		38 628	626 492
Sum finansinntekter		38 628	626 492
Annen rentekostnad		2 140	3 359
Sum finanskostnader		2 140	3 359
Netto finans		36 488	623 133
Resultat før skattekostnad		35 966	32 271
Årsresultat		35 966	32 271
Årsresultat etter minoritetsinteresser		35 966	32 271
Totalresultat		35 966	32 271
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		35 966	32 271
Sum overføringer og disponeringer	5	35 966	32 271



Organisasjonsnr: 990 667 497
MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a.

fast eiendom 4

Maskiner og anlegg 4

Skip, rigger, fly og

lignende 4

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr 4

Sum varige driftsmidler 4

32 167

32 167

Sum anleggsmidler

32 167

0

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer

1 271 117

1 743 750

Andre kortsiktige

fordringer

2 573 468

742 966

Sum fordringer

3 844 585

2 486 716

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l. 6

2 253 742

2 347 123

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

2 253 742

2 347 123

Sum omløpsmidler

6 098 327

4 833 840

SUM EIENDELER

6 130 494

4 833 840

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5, 7

160 000

160 000

Beholdning av egne aksjer 5, 7

Overkurs 5

16 000

16 000

Annen innskutt egenkapital 5

Sum innskutt egenkapital 5

176 000

176 000

Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	5	1 193 617	1 157 651
Sum opptjent egenkapital		1 193 617	1 157 651
Sum egenkapital		1 369 617	1 333 651
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		943 191	142 335
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		577 684	589 614
Annen kortsiktig gjeld	1	3 240 002	2 768 239
Sum kortsiktig gjeld		4 760 877	3 500 189
Sum gjeld		4 760 877	3 500 189
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 130 494	4 833 840



Organisasjonsnr: 990 667 497
MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
3.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



ÅRSBERETNING 2024



INNHOOLD

Sammendrag	side 4
Styrets årsberetning	side 6
Årsregnskap 2024 med noter	side 21
MNU Partnerbedrifter	side 31
NECIA Tech Clusters deltakere	side 32

SAMMENDRAG

SAMMENDRAG

MNU er Mosseregionens operative næringsutviklingsselskap og pådriver for bærekraftig vekst, innovasjon og nærings samarbeid i Mosseregionen. Ved å tilby støtte, veiledning og nettverksmuligheter, skaper vi en dynamisk og bærekraftig næringsregion med høy verdiskaping og økt sysselsetting.

I 2024 har det vært stor aktivitet knyttet til MNUs prioriterte satsingsområder som i stor grad betyr operasjonalisering av satsingsområdene i Mosseregionens felles strategiske næringsplan, vedtatt av de 4 eierkommunene juni 23.

Ved årsskiftet 2024-25 ble MNUs treårige **EU prosjekt GreenOffshoreTech** avsluttet, der bedrifter knyttet til 9 klynger i 7 land har konkurrert om support og 30 mill kr for å løfte innovative produkter fra idé til marked som leverandører til offshorenæringene. MNU lyktes i å få med så mange bedrifter fra vår region inn i programmet at EU endret forutsetningen fra 80% til EU-land og 20% til EFTA-land, til 70%-30%».

Aktiviteten i **etablerertjenesten** i Mosseregionen har vært stor og økende i 2024 der mer enn 200 kunder/gründere har fått individuell veiledning, gjennomført ett eller flere av våre oppstartskurs, deltatt i workshop for innvandrere/internasjonal kafé, eller fått næringsfaglig vurdering for å beholde økonomisk støtte fra NAV i oppstartsperioden for etablering av egen virksomhet.

ØFN (Østfold Follo Nyskappingsfond) der MNU leier ut daglig leder/rådgiver, har gjennom 2024 lagt grunnlaget for internasjonalt vekstpotensial i minst to av 5 bedrifter i porteføljen.

Satsingen for å utvikle Nordisk kompetansesenter for **logistikk og transport er samlet under paraplyen «ITS enywhere»** med egen styringsgruppe fra aktørene. MNU har på vegne av nettverket søkt og fått innvilget prosjektmidler i det private og offentlige virkemiddelapparatet slik at prosjektporteføljen ved årsslutt utgjorde om lag 8,7 mill kr. Dette handler om å finne løsninger på utfordringer som aktørene ønsker å samarbeide om og som vanskelig kan løses av enkeltaktørene i bransjen.

NECIA Tech Cluster (tidligere Viken Teknologiklynge) har gjennomgått vesentlig fornyelse og spisset satsingen for å tilrettelegge for fremtidens arbeidskraft og sammen med aktørene bygge verdensledende industribedrifter. Det er jobbet med å koble bedrifter, teknologileverandører, skoleverk og det offentlige for å skape industriell vekst og internasjonal konkurransekraft. NECIAs lederforum og «digitale morgenkaffe» har vært godt besøkt og VOXTRY, klyngens scale-up-program, er under sterk utvikling.

Som **bindeledd mellom næringsliv og kommunene og verktøy for næringsutvikling**, er MNU «næringsporten» til Mosseregionen og utøver en omfattende rådgivings/veiledningstjeneste. MNU representerer Mosseregionen i Osloregionens faggruppe næring, i Partnerskapet for næringsutvikling i Østfold og leder arrangementskomiteen for VEKST-konferansen i Mosseregionen/Follo. MNU har jobbet aktivt for tilrettelegging for Østfold fylkeskommunes etablering av flyteknisk linje ved Malakoff vgs, medvirket i påvirkningsprosessen for etablering av nordisk luftoperativt senter på Rygge og for å sikre riksvei 19 plass i nasjonal transportplan. MNU har gjennomført ulike oppdrag på vegne av MIPR/regionrådet i Mosseregionen, herunder fremskaffet behovsanalyse for nye næringsarealer for plasskrevende næring, samt ulike oppdrag i samarbeid med eierkommunene.



MNU leverte i august konseptutredning for Konvensjonsgården i Moss, med fokus på hovedhuset, potensielle aktiviteter og aktører som kan bidra til å skape næringsaktivitet, fremme gründerskap og skape vekst i arbeidsplasser i Mossregionen. Konvensjonsgården kan utvikles til en kompetansepark med fokus på bærekraft og industriell forankring, med formål om å bidra til det grønne skiftet. Gjennom samarbeid, hvor bærekraft er en forutsetning, skal utdanning, teknologiutvikling, næringsliv og offentlig kompetanse styrkes for å skape en levedyktig fremtid. Konvensjonsgården skal utløse innovasjon og vekst og retter seg særlig mot virksomheter som anser teknologi og samarbeid som viktig verdidriver, for å beholde, tiltrekke og utvikle talent.

TAKK

TAKK TIL BEDRIFTSPARTNERE OG EIERE

Styret retter stor takk til eiere og partnerbedrifter som gjør det mulig for selskapet å jobbe målrettet videre. Ved siden av rene økonomiske bidrag, er løpende dialog og innspill svært viktig for å få sterkt nok fokus i det viktige arbeidet i MNU.

STYRETS ÅRSBERETNING

STYRET

Selskapets styre har i 2024 bestått av:

- [Anders Martin Moe](#) (daglig leder Mhtech AS)
- [Vigdís Johansen](#) (avdelingsdirektør NMBU Senter for etter- og videreutdanning)
- [Heidi Svensen](#) (daglig leder Sew-Eurodrive AS, og styreleder i NECIA Tech Cluster)
- [Anne Helene Mortensen](#) (daglig leder/styreleder Anmo Consulting AS)
- [Øystein Høsteland Sundby](#) (daglig leder ASKO MARITIME AS)
- [Thorstein Tønnesson](#) (daglig leder Tinymesh AS)
- [Ingunn Anstensrud](#) (daglig leder Tvetter Gård Foredling AS)
- [Werner Isaksen](#) (daglig leder/styreleder Munch Holding AS)

Selskapets styreleder er Anders Martin Moe.
BDO Moss ved Vidar Såheim var i 2024 selskapets revisor.

Styret har i driftsåret 2024 avholdt seks ordinære styremøter. Ordinær generalforsamling ble avholdt 10.04. 2024. Det ble i 2024 avholdt to ordinære eiermøter (3.04.24 og 27.11.24).

I ordinær generalforsamling i MNU 10.04.24 ble valgkomiteen satt sammen slik: Simen Nord (leder), Tom Anders Ludvigsen, Inger-Marie Drillestad Standal og Kristian Oppegaard.
Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen. Virksomheten verken forurenser eller har utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.



Anders Martin Moe



Vigdís Johansen



Heidi Svensen



Anne Helene
Mortensen



Øystein Høsteland
Sundby



Thorstein Tønnesson



Werner Isaksen



Ingunn Anstensrud

ORGANISERING

Mossregionens Næringsutvikling AS (MNU) ble stiftet 26.10.06. Selskapets forretningskontor er i Moss. MNU er et Mossregionbasert (Vestby, Moss, Råde og Våler) operativt næringsutviklingsselskap organisert som aksjeselskap.

MNU er initiativtaker til- og fasilitator for NECIA Tech Cluster som er organisert med eget organisasjonsnummer og har eget valgt styre.

MNU leier ut daglig leder/sekretariat til Østfold Follo Nyskapingfond som er et AS med eget styre.

MNU leier inn ekstern prosjektleder for logistikk- og transportsatsingen som er samlet under paraplyen ITS enywhere. ITS enywhere har egen styringsgruppe sammensatt av ledere fra de største bransjeaktørene.



OPPDRA OG TJENESTER

Vedtektsfestet formål lyder «Selskapets formål er å være Mosseregionens kontaktorgan i nærings spørsmål og sikre en balansert og mangfoldig utvikling av regionens produserende og nyskapende næringsliv. Dette omfatter blant annet aktiv markedsføring og veiledning overfor eksisterende og nye virksomheter».

MNUs formål i kortversjon er å bidra til flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping.

MNU er næringsporten til Mosseregionen og brobygger mellom næringsliv og kommuner i Mosseregionen. MNU skal være en ledende motor for bærekraftig vekst og innovasjon i Mosseregionens næringsliv, ved å skape et dynamisk og attraktivt miljø for gründere, bedrifter og investorer. Dette skal bidra til en dynamisk og bærekraftig næringsregion med høy verdiskaping og økt sysselsetting.

VÅRE TJENESTER:

- eierkommunenes bindeledd/brobygger mellom kommunene og næringsliv
- eierne/eierkommunenes operative verktøy for næringsutvikling
- etablerertjenesten i Mosseregionen
- fasilitator for nettverk og klynger
- fasilitator for næringsutviklingsprosjekter
- veilednings-/rådgivingstjeneste



TEAMET I MNU



YNGVAR TRANDEM
ADM. DIREKTØR

Lede/utvikle MNU, Mosseregionens operative næringsutviklingsselskap

Eierkommunenes ressurs som kontaktorgan i nærings spørsmål og bindeledd mellom kommune og næringsliv

Rådgivingstjeneste



ANNA EGEBERG KROGH
PROSJEKTLEDER I MNU

Leder for etablerertjenesten i Mosseregionen

Prosjektleder markedsføring

Rådgivingstjeneste



TORE AUSLAND
PROSJEKTLEDER I MNU

Klyngeleder i NECIA Tech Cluster

Prosjektleder/-koordinator og business manager i MNUs EU-prosjekt GreenOffshoreTech (GOT)

Rådgivingstjeneste



ANDRÉ TANDBERG
PROSJEKTLEDER I MNU
OG I NECIA TECH CLUSTER

Utleid daglig leder i Østfold Follo Nyskapsfond

Rådgivingstjeneste



TORUN DEGNES (DEDINU)

Er leid inn som prosjektleder for logistikk og transportsatsingen, samlet under paraplyen ITS enywhere.

STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER

De strategiske satsingsområdene skal understøtte målet om flere arbeidsplasser og økt bærekraftig verdiskaping. Satsingsområdene er vurdert i forhold til hvor godt de bygger på regionens styrker, svakheter, muligheter og trusler. MNUs satsingsområder gjenspeiler også strategiske satsingsområder i strategisk næringsplan for Mosseregionen.

SATSINGSOMRÅDE	DETTE GJØR VI	MÅLEKRITERIER
Styrke eksisterende bedrifter og trekke nye virksomheter til regionen	<ul style="list-style-type: none"> gjennomføre markedsføringstiltak rettet mot markedet for næringsetableringer, basert på regionale fortrinn og planer spille på utviklingsaktører med naturlige samarbeidspartnere, tilpasset hver enkelt etablering bidra til å sikre høy arealberedskap og optimal prioritering av arealbruk bidra til næringsaktive kommuner i Mosseregionen bidra til å utvikle et helhetlig innovasjonssenter/-park i regionen 	<ul style="list-style-type: none"> antall nyetableringer og reallokeringer til regionen statlige arbeidsplasser markedsføringstiltak bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur omdømme/respons rådgiving, nettverk og klynger initiativ overfor samarbeidsaktører mtp planlegging av innovasjonssenter/-park
Nærings-/Industriutvikling	<p>Vi tilrettelegger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> at bedrifter tar økte markedsandeler i nye markeder etter- og videreutdanning at industrien utvikler nye bærekraftige innovative produkter og tjenester markedsføring av regionen som næringsattraktiv utvikling av næringer der vår region ihht analysegrunnlag for Smart Spesialiseringsstrategi har spesielle forutsetninger for å lykkes (relaterte næringer med høykompleksitet) 	<ul style="list-style-type: none"> antall regionale prosjekter finansiert og rådgitt gjennom Green-OffshoreTech-prosjektet antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter offentlig finansiering av innovasjonsprosjekter antall kurs og samlinger antall veiledninger
Logistikk og transportnæringsen	<ul style="list-style-type: none"> bidra til økt samhandling mellom aktører og økt antall innovasjonsprosjekter med fokus på digitalisering og bærekraftig omstilling bidra til etablering av avlastningsterminal for Alnabru i Vestby med jernbanetilknytning til Moss Havn tar en nordisk/nasjonal posisjon innenfor bærekraftig logistikk og transport kartlegge mulighet for forsterket satsing på utdanning innenfor bærekraftig logistikk og transport 	<ul style="list-style-type: none"> nye-/utvidede logistikkvirksomheter igangsatte innovasjonsprosjekter bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen utvikle «kraftsenter bærekraftig logistikk og transport»



SATSINGSOMRÅDE	DETTE GJØR VI	MÅLEKRITERIER
Etablerertjeneste	<ul style="list-style-type: none">▪ veiledning/rådgivning▪ møteplasser▪ opplæring/kurs▪ nettverksbygging▪ nye bedriftsetableringer▪ inkluderer fokus på integrering og mangfold▪ bidrar til at ØFN blir et verdifullt finansierings- og rådgivningsverktøy for oppstartsbedrifter i vekst	<ul style="list-style-type: none">▪ antall nyetableringer▪ finansiering til gründere og oppstartsselskaper▪ antall kurs og samlinger▪ antall veiledninger▪ resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter
Flyteknisk miljø på Rygge	<ul style="list-style-type: none">▪ bidrar til å utvikle Norges fremste flytekniske miljø▪ bidra for å øke eksisterende forsvars- og forsvarsindustrielle virksomhet▪ avdekker og utnytter mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge	<ul style="list-style-type: none">▪ etablering av flyteknisk linje/utdanning▪ nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge▪ fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler▪ løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus

I tillegg til ovenstående fem satsingsområder, er det en høyt prioritert oppgave/oppdrag å være eierkommunenes operative næringssselskap og bindeledd mellom kommunene og næringsliv. Oppdrag og oppgaver kommer gjennom Mosseregionens Interkommunale Politiske Råd (regionrådet) eller direkte fra eierkommunene.

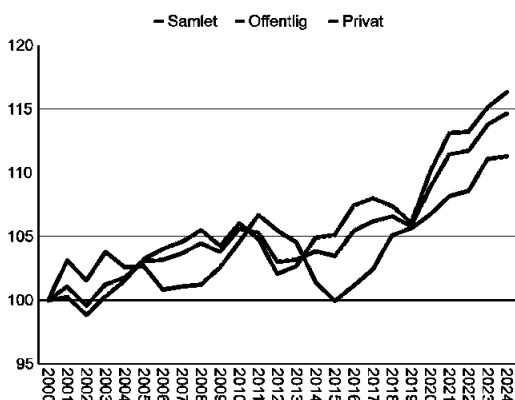
AKTIVITETER, RESULTATER OG EFFEKTER

Satsingsområder med målekriterier i MNUs strategiplan 2024-2026:

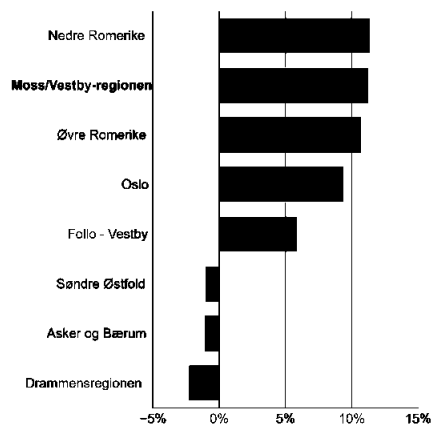
STYRKE EKSISTERENDE BEDRIFTER OG TREKKE NYE VIRKSOMHETER TIL REGIONEN

Målekriterier: -antall nyetableringer og reallokeringer til regionen
-statlige arbeidsplasser

- Det jobbes aktivt løpende med aktuelle bedrifter for etablering/lokalisering i vår region. I MNU gjennomføres årlig noen hundre samtaler/veiledninger ifm bedriftsetableringer, og det jobbes med prosjekter og tiltak både gjennom etablererservice, i MNU og i NECIA Tech Cluster.
- Spesielt de seineste årene (etter 2015) har vært svært positive når det gjelder arbeidsplassveksten i vår region. Det meste av veksten skjer i nyetablerte bedrifter (<5 år) og stor netto tilflytting av bedrifter/ansatte.
- Av 73 regioner i Norge, troner Mossregionen på 3 plass (Follo nr 2) av 73 regioner når det gjelder netto tilflytting av bedrifter (ansatte; hhv nr 5 og 13) siste tiårsperioden.



Utvikling av antall arbeidsplasser i Moss/Vestby-regionen indeksert slik at nivået i 2000=100, relativt til indeksen for Norge.
Kilde: Telemarksforsknings regionrapport



I figuren kan vi se den relative veksten i samlet antall arbeidsplasser i Mossregionen og sammenlikningsregionene i den siste tiårsperioden. Den relative veksten er forskjellen mellom veksten på stedet og veksten i Norge.
Kilde: Telemarksforsknings regionrapport

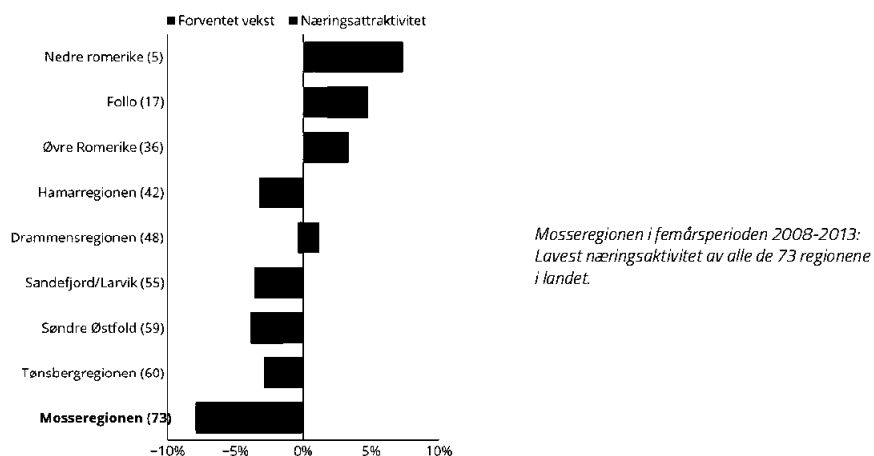
- Når det gjelder statlige arbeidsplasser, var MNU spesielt aktive ifm prosjektlederoppdraget fra Partnerskapet for næringsutvikling i Østfold (etter stortingsvedtak om at statlige arbeidsplasser skulle ut av Oslo), der rapporten (2020) konkluderte med at vi hadde bedratt til å bevare/flytte nærmere 800 arbeidsplasser til Østfold, de fleste til Moss.

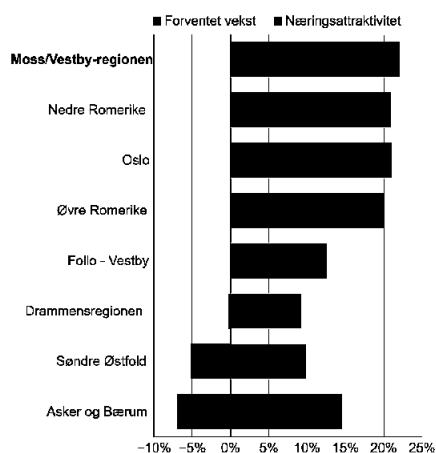
Målekriterie: bidra til sikring av arealreserver og nødvendig infrastruktur

- For å sikre tilstrekkelig el-forsyning til regionen har det vært samarbeid med NHO-Oslo/Viken, Partnerskapet i Østfold, m fl om felles strategier og tiltak for å følge opp Kraftløftet (NHO/LO) med egen rapport for Østfold og for Oslo Follo. Det ble i september 2024 avholdt dagskonferanse i Mossregionen (Våler) med nær 60 tilstedeværende med fokus på muligheter/tiltak lokalt.
- MNU hadde i oppdrag fra regionrådet i Mossregionen (MIPR) å hente inn tilbud fra eksternt konsultantselskap for kartlegging av ledige næringsarealer og behovet for nye/utvidelser. Her inngår vurderinger av arbeidsplasseffekter/synergier knyttet til logistikk/transportnæringen. Videre gjøres en overordnet vurdering av regionens større næringsarealer med hensyn til ledige restarealer, infrastruktur og mulighet for transformasjon og/eller fortetting. Rambøll ferdigstilte rapporten i juni 2024. MNU har bidratt i prosess med ny fylkesplan mtp sikring av muligheter knyttet til behov for fremtidige næringsarealer.

Målekriterie: markedsføring/omdømme/respons

- Kommunene i Mossregionen har hver for seg og sammen satset stort på næringsutvikling/arbeidsplassutvikling, spesielt etter den store bølgen med nedleggelse av industriarbeidsplasser i regionen. Et viktig verktøy har vært MNU, regionens felles næringsutviklingsselskap. I perioden 2008-2013 hadde Mossregionen den svakeste næringsutviklingen i landet (73. og siste plass blant landets regioner når det gjelder næringsattraktivitet). I tiårsperioden 2015 til 2024 lå Mossregionen (inkl Vestby) på topp blant Telemarksforsknings utvalgte sammenligningsregioner. Denne veksten antas å være vesentlig bidrag til regionens mer positive omdømme.





I figuren kan vi se veksten i antall ansatte i næringslivet i Moss/Vestby-regionen og sammenlikningsregionene i den siste tiårsperioden, splittet opp i forventet vekst og næringsattraktivitet. Næringsattraktiviteten er differansen mellom faktisk og forventet vekst.

- Mossregionen og Follo er nå svært attraktive regioner for både bosetting og næringsliv. Samtidig er det sentrale regioner med de beste forutsetninger for vekst i utgangspunktet.
- MNU (inkl ITS enywhere-satsingen) og NECIA Tech Cluster er svært aktive med markedsføring av arrangementer og andre aktuelle nyheter på nettsidene og på sosiale medier (Facebook og LinkedIn). MNU har ca 4800 følgere på Facebook og 550 på LinkedIn.

MÅLEKRITERIER: -initiativ overfor samarbeidsaktører mtp planlegging av regionalt innovasjonssenter

- MNU har i oppdrag fra Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus og Konventionsgaarden AS (Høegh Eiendom) utviklet konseptbeskrivelse (august 2024) for Konvensjonsgården i Moss, med fokus på hovedhuset, potensielle aktiviteter og aktører som kan bidra til å skape næringsaktivitet, fremme gründerskap og skape vekst i arbeidsplasser i regionen. Det er lagt opp til at MNU blir «navet» i innovasjonssenteret Konvensjonsgården dersom det i 2025 blir tilrettelagt for dette ved at eiendommen blir overført til en eierstiftelse, ferdig rehabilitert/pusset opp og uten gjeld.

LOGISTIKK OG TRANSPORTNÆRINGEN

Dette er en viktig satsing ift anbefaling i smart spesialiseringsanalyse for Mosseregionen/Follo og ett av fem satsings-/vekstområder i de fire mosseregionkommunene (strategisk næringsplan) der følgende fremgår under «Slik vi vil ha det»: Mosseregionen er ledende i utviklingen av logistikknæringen i Oslofjordområdet.

MÅLEKRITERIE: nye-/utvidede logistikkvirksomheter

- Her foregår løpende formidling av kontakt mellom aktuelle logistikkaktører og tomteeiere/utviklere/utbyggere. Fra 2016 til 2023 hadde transportbransjen (som andel av alle bransjer) i Mosseregionen nær doblet seg.

MÅLEKRITERIER: -igangsatte innovasjonsprosjekter -bidratt til å sikre/styrke infrastruktur i regionen -utvikle «Kraftsenter bærekraftig logistikk og transport»

- MNU var i 2024 aktivt deltakende for å sikre likt innspill fra regionrådene, Østlandssamarbeidet, Osloregionen, fylkeskommunen m fl til nasjonal transportplan for å fjerne tidligere forutsetning om ensidig satsing på Alnabruterminalen frem mot 2024 og åpne for videre utredning av avlastingsterminal(er). Vi lykkes med dette og har vært pådriver for å få inn representasjon i Jernbanedirektoratets referansegruppe for utarbeiding av ny godstrategi. Neste fase ifm planlegging av ny godsterminal i Vestby (tre jernbane klargjøringsspor, inkl evt innlandshavn, døgnhvileplass, energistasjon) avventes til flere forutsetninger er avklart.
- MNUs storsatsing fra 2023 «Kraftsenter for logistikk og transport» fikk i 2024 et nytt løft under ny logo og navn «ITS enywhere». MNU har leid inn ekstern prosjektleder og etablert egen styringsgruppe for satsingen (representanter/ledere fra de største aktørene i bransjen). Målet er å utvikle: -portefølje av prosjekter på tvers av etablerte fag og "siloe" og med ulik tidshorisont, samarbeid om data og deling av kunnskap for økt omstillingsevne og bedre beslutninger, samarbeid om mer ressurseffektive operasjoner og utviklingen av bærekraftige forretningsmodeller og felles løft for kompetanseheving, rekruttering og profilering.
- Det er i 2024 avholdt flere møter i styringsgruppa, avholdt 2 workshops i samarbeid med Osloregionen, Østlandssamarbeidet m fl for rask etablering av grønne energistasjoner, frokostwebinarer og fysiske fagsamlinger (ITS:Dev treff).
- Pr 31.12.24 hadde MNU fått innvilget (fra Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus, Østfold fylkeskommune og Nordic Innovation) en prosjektportefølje i størrelsesorden 8 mill kr knyttet til innovasjonsprosjekter for å løse utfordringer der aktørene har fordel av å samarbeide om løsninger; utvikling av Kraftsenter bærekraftig logistikk og transport/ITS enywhere, innovasjonssamarbeid for grønn omstilling (energioaser mm) og prosjekt «Sustainable Connected Transport and Logistics System» (revolusjonere miljøpåvirkningen fra godstransportssystemer ved bl annet deling av driftsdata og forbedre retningsbalansen).

NÆRINGS-/INDUSTRIUTVIKLING

NECIA Tech Cluster (tidligere Viken Teknologiklynge) og EU-prosjektet GreenOffshoreTech (GOT) er viktig verktøy i arbeidet med å bidra til bærekraftig vekst i regionens industri-/teknologibedrifter.

MÅLEKRITERIER: -antall innovasjons- og samhandlingsprosjekter
-antall kurs og samlinger
-antall veiledninger
-offentlig finansiering av innovasjonsprosjekter
-antall regionale prosjekter finansiert og rådgitt gjennom GreenOffshoreTech-prosjektet (GOT)

NECIA Tech Cluster har gjennomgått vesentlig fornyelse og spisset satsingen for å tilrettelegge for fremtidens arbeidskraft og mål om å sammen med aktørene bygge verdensledende industribedrifter. Det er jobbet med å koble bedrifter, teknologileverandører, skoleverk og det offentlige for å skape industriell vekst og internasjonal konkurransekraft. VOXTRY, klyngens scale-up-program, er under sterk utvikling. Programmet skaper også synergier mellom Østfold Follo Nyskapsfond og deltagere i Necia ved at etablerte bedrifter tilfører risikokapital til oppstartsbedrifter og scale-ups i regionen. NECIA Tech Cluster fasiliteres av MNU, men har eget org nr og eget styre. MNU hadde pr årsskiftet 27 deltakerbedrifter og 8 samarbeidsaktører.

NECIAS «digitale morgenkaffe» første fredag i måneden har vært godt besøkt med i overkant av 100 påmeldte på sine arrangementer. Det er gjennomført kurs i praktisk anvendelse av KI. NECIA Tech Cluster har vært sponsor og aktiv samarbeidspartner til Formula Student teamet Helix NMBU.

NECIA Tech Cluster avsluttet i 2024 prosjektene RAS (resirkulerende aquasystemer) delfinansiert med støtte fra Innovasjon Norge kr 750 000, Nye verdikjeder i klyngebedrifter, delfinansiert av Østfold Fylkeskommune kr 900 000 og Klyngesamarbeid – The Ocean of Tomorrow, delfinansiert av Østfold fylkeskommune kr 900 000. Videre fikk NECIA Tech Cluster i 2024 innvilget kr 3 450 000 fra Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus for storsatsingen Fremtidens arbeidsplasser (2024-26), hvorav 450 000 kr rettet mot utenforskap. Det ble før årsskiftet innvilget delfinansiering fra Østfold fylkeskommune kr 500 000 til prosjekt Industriell Symbiose (strategier for å oppnå sirkulærøkonomi) og kr 800 000 til utvikling av scale-up-modell for start-ups med stort potensial (VOXTRY i NECIA Tech Cluster).



MNU er søker/initiativtaker og har ledet et treårig EU-prosjekt «GreenOffshoreTech» (GOT) der vi har supportert og (med 3 mill Euro) finansiert 83 innovasjonsprosjekter i industribedrifter som leverer tjenester, produkter og transport til havnæringene. Formålet har vært utvikle grønne smarte bærekraftige løsninger til det blå markedet (offshore produksjon og transport).

Ved årsskiftet 2024-25 ble EU-prosjekt avsluttet, der bedrifter knyttet til 9 klynger i 7 land har konkurrert om support og finansiering for å løfte innovative produkter fra idé til marked som leverandører til offshorenæringene. MNU lyktes i å få med så mange bedrifter fra vår region (23 av totalt 83) inn i programmet at EU endret forutsetningen fra 80% til EU-land og 20% til EFTA-land, til 70%-30%».

Vi forventer at det internasjonale nettverket, metodeverktøy og lærdom fra prosjektet, vil ha effekt i forhold til bedrifts- og regionutvikling også i årene etter prosjektavslutning.

Det er også med EU-finansiering igangsatt et regionutviklingsarbeid i en 5-faktor tenketank/katalysator som har bidratt/konsultert ifm ulike konsept/ideer for regional næringsutvikling, herunder «Veksthus Mosseregionen – bærekraftig logistikk og transport» og konsept knyttet til et mulig fremtidig innovasjonssenter i konvensjonsgården.



ETABLERINGSTJENESTEN OG ØSTFOLD FOLLO NYSKAPINGSFOND (ØFN)

MNU har av kommunene/regionrådet i Mossregionen fått oppdraget å utvikle og drifte etablerertjenesten i Mossregionen fra og med 2022. Dette er et samarbeidsprosjekt mellom Østfold fylkeskommune, NAV, Innovasjon Norge og kommunene/regionrådene.

MÅLEKRITERIER: -antall nyetableringer
-finansiering til gründere og oppstartselskaper
-antall kurs og samlinger
-antall veiledninger

Veiledninger og antall deltagere

- 200 + kursdeltagere (inkludert digitalt grunnkurs og kurs i forretningsmodell)
- 65 stk. næringsfaglig vurderinger
- 72 stk. rådgivningsmøter

Gjennomførte kurs

- 6 grunnkurs i etablering på norsk
- 2 grunnkurs i etablering på engelsk
- 2 kurs i produkt og tjenesteutvikling
- 2 kurs i utvikling av forretningsmodell
- 2 Startup Preeschool for innvandrere og flyktninger i samarbeid med Impact Startup

Andre arrangementer

- Frokostseminar om sosial innovasjon
- Adventssamling
- Internasjonal kafè

Østfold Follo Nyskapingsfond (ØFN) ble etablert 2016 med 25 mill kr i fondskapital (fra private investorer og Østfold fylkeskommune). MNU leverer tjenesten daglig ledelse/ sekretariatet.

MÅLEKRITERIER: -resultater/ansatte i ØFN-finansierte oppstartsbedrifter (Østfold Follo Nyskapingsfond)

- 5 selskaper
- Ca 100 arbeidsplasser skapt
- Minst to av selskapene i porteføljen kan ha potensial for internasjonal vekst og stor fornyet finansiering
- 2024 har vært et gjennombruddsår for to av selskapene hvor et av dem har passert 14,3 millioner USD i kontraktsverdi og har utvidet sin globale tilstedeværelse.
- Administrasjonen utforsker hvordan erfaringene fra ØFN kan bidra til nye initiativer når verdiene i fondet er realisert.

MNU **ITS enywhere**

SAMLE - KOORDINERE - INSPIRERE - FASILITERE

Aktører som har del tatt og deltar i samarbeid og aktiviteter i regi av ITS enywhere:

Hva ønsker vi av lokalpolitikkerne framover?

- Tydelige prioriteringer i arealpolitikken – se etter områder egnet til kraftproduksjon
- Ikke si nei på autopilot – still krav
- Lag en kraftstrategi – tenk bruk og vern

Hva kan dere forvente av oss?

- Respekt for natur - naturpositivitet som ambisjon
- God dialog med lokalsamfunn og berørte interesser – lokale ringvirkninger
- Investeringsvilje – i nett, vind, vann og sol

Åpningstale i VEKST-konferansen 13. november ved Robert Kippe, leder myndighetskontakt i Fornybar Norge – «Fornybar energi og elektrifisering – en forutsetning for bærekraftig vekst!», der han utfordret politikkerne.

FLYTEKNISK MILJØ PÅ RYGGE

Rygge flystasjon er en av Norges 3 viktigste militære baser. Den nye trusselsituasjonen og flyplassens NATO-betydning/oppdrag, vil få betydning ift mulighetene knyttet til Forsvarets tilstedeværelse på Rygge.

MÅLEKRITERIER:

- etablering av flyteknisk linje/utdanning
 - nye og/eller utvidede virksomheter besluttet etablert på Rygge
 - fulgt opp konferanse om innkjøp/gjenkjøpsavtaler
 - løftet temaet «mulighetene ifm Forsvarets tilstedeværelse på Rygge» til regionalt nivå for styrket fokus
- MNU har siden 2022 jobbet aktivt i samarbeid med Viken fylkeskommune/Østfold fylkeskommune, Kongsberggruppen, Luftforsvaret og Malakoff vgs med etablering av flyteknisk linje. Det er fra MNUs side jobbet spesielt med å avklare økonomiske- og andre forutsetninger for å lykkes (lærlingplasser, fysiske fly/helikoptre å skru på, undervisningsbygg/verkstedhall, lokalisering/tomtealternativer mm). Søknad om landslinje ble sendt fra Østfold fylkeskommune i januar 2024. MNU søkte Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus og fikk innvilget støtte kr 540 000 for å stille personressurs til disposisjon i 2024/2025.
 - Det har etter at det ble nedlagt statlig bygge- og deleforbud på næringsområdet nord-vest for flyplassen, ikke vært mulig å jobbe aktivt for etableringer her. KAMS/ Kongsberggruppen har imidlertid satset stort/videre i Mosseregionen. Aktiviteten knyttet til Forsvaret har vært- og er økende. Ikke minst er amerikanernes beslutning om å investere om lag to mrd kr i bygg/sheltere og anlegg på Rygge flystasjon av stor betydning for midlertidige og permanente arbeidsplasser.
 - MNU gjennomførte i samarbeid med Partnerskap for næringsutvikling i Østfold dagskonferanse høsten 2022 med tema «Hvordan kan lokalt og regionalt næringsliv ta del i mulighetene som ligger i Forsvarets innovasjonsarbeid og anskaffelser av ny teknologi og hvordan bli en del av Forsvarets nettverk ved kjøp av varer eller tjenester?» MNU har ikke gjentatt en liknende konferanse, men har sammen med Østfold fylkeskommune besluttet å gjennomføre en markedsdialog/konferanse med fokus på innovative innkjøp knyttet til forsvarets behov (innkjøp og gjenkjøpsavtaler) og industriens-/næringslivets muligheter/utfordringer.
 - NATO har besluttet at det skal etableres et nordisk luftoperativt senter for å planlegge, koordinere og lede luftoperasjoner der rundt 250 topp moderne kampfly vil inngå. MNU har innledningsvis (ekstern rådgiver) bidratt til grunnlaget for forslag til felles uttalelse i Osloregionens styre (samarbeid mellom 65 kommuner) som militærfaglig begrunner at alle kriterier tilsier at lokalisering må bli fjellhallen på Rygge flystasjon. Grunnlaget er også benyttet som delgrunnlag i Østfold fylkeskommunes videre koordineringsarbeid for politisk påvirkning i samme sak.

MNU - MOSSEREGIONENS KOMMUNALE OPERATIVE NÆRINGSRESSURS

MNU er eiernes operative næringsutviklingsselskap. Som bindeledd mellom næringsliv og kommunene og verktøy for næringsutvikling, er MNU «næringsporten» til Mosseregionen og utøver en omfattende rådgivings/veiledningstjeneste.

- MNU har gjennom 2024 gjennomført noen hundre veilednings-/rådgivningssamtaler/møter som har ført til etableringer lokalisering/relokalisering av bedrifter og/eller har tilført MNU og bedriftene betydelig antall millioner kr fra det offentlige virkemiddelapparatet til prosjekter for å styrke næringslivet i vår region.
- MNU er representert i styringsgruppen i «Smartbygda Råde», som er oppfølging av KS-prosjektet «Læring for næring» der MNU deltok sammen med Moss og Råde kommune.
- MNU deltar i sekretariatet for regionrådet (Mosseregionens Interkommunale politiske råd), i kommunedirektørutvalget og i regionrådsmøtene. Strategisk plan og handlingsprogram for regionrådet er også av betydning for MNU (oppdrag).
- MNU leder programkomiteen for regionkonferansen Follo-/Mosseregionen som ble avholdt 13. november 2024 i Vestby Kulturkvartal med ca 200 personer til stede.
- MNU inngikk på oppdrag fra regionrådet, avtale med konsulentselskapet Rambøll for å utrede behovet for næringsarealer i Mosseregionen med vekt på de arealkrevende næringene, og fortrinnsvis innenfor transport og logistikk. Rapport forelå juni 2024.
- Dialogmøter, ordførernes næringsfrokoster, eiermøter, konferanser mv. er avholdt i hht avtale/ønske fra eierkommunene.
- MNU er representert i juryen for gründerprisen fra Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus, samt i Sparebank1 Østfold Akershus sitt styre.
- MNU er partner i Partnerskap for Næringsutvikling i Østfold. MNU følger naturlig opp ift tidligere gjennomførte prosjekter i regi av Partnerskapet i Østfold, spesielt der MNU har innehatt prosjektledelsen.
- MNU fikk oppdragsavtale med Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus og Konventionsgaarden AS (Høegh Eiendom) om utarbeide konseptbeskrivelse for Konvensjonsgården i Moss, med fokus på hovedhuset, potensielle aktiviteter og aktører som kan bidra til å skape næringsaktivitet, fremme gründerkap og skape vekst i arbeidsplasser i Mosseregionen. Konseptutredning ble avlevert august 2024.
- MNU hadde oppdrag (april 24) om å koordinere innsatsen for å få riksvei 19 fra fergeleiet til E6 i Moss tilbake i nasjonal transportplan (NTP) da regjeringen hadde foreslått å ta prosjektet ut av prioritert prosjektportefølje. Med donasjon fra NAF Moss og omegn (400 000 kr), innleid konsulentbistand fra KIME, stor innsats fra velene, politikerne m fl, kom rv19 tilbake som prioritert prosjekt i NTP ifm stortingets behandling av NTP i juni 2024. [Mer om prosjekt rv19.no](#)
- MNU gjennomførte i samarbeid med eierkommunene og Moss Industri- og Næringsforening på oppdrag fra MIPR/regionrådet, energiseminar 9.09.24 som regional oppfølging av «Kraftløftet». Dette da tilgang på kraft (for lite kraft og for dårlig overføringskapasitet) i vår region allerede begrenser nye industrielle muligheter.

MNU har store ambisjoner om å være et virkningsfullt verktøy for næringslivet og for eierkommunene i arbeidet med å skape flere arbeidsplasser og legge til rette for økt bærekraftig verdiskaping.

REGNSKAP 2024

KOMMENTAR TIL REGNSKAPET

Driftsregnskapet i MNU pr. 31. desember 2024 viser et positivt årsresultat kr 35 966. Overskuddet foreslås til styrking av egenkapitalen i selskapet, som etter dette utgjør kr 1 369 617.

Periodisert driftstilskudd/sikringsfinansiering utgjorde pr 31.12.24 kr 2 570 621 som er en økning på kr 385 000 siden 31.12.23. Styrkingen er i hovedsak knyttet til positiv effekt knyttet til endringer i valutakursen mellom norske kroner og euro ifm MNUs EU-prosjekt som regnskapsmessig ble avsluttet 31.12.24. I budsjettet for 2024 var det budsjettert med inntektsføring fra periodisert driftstilskudd med kr 500 000.

MNU fasiliterer NECIA Tech Cluster som har eget organisasjonsnummer og opererer med eget regnskap. Lønnsutgifter (ansettelsesforhold i MNU) og andre fordelte utgifter (husleie mv) tilhørende NECIA Tech Cluster, føres i MNUs regnskap. Det er i MNUs regnskap 2024 kostnadsført kr 1 366 000 relatert til NECIA Tech Cluster. I budsjettet for 2024 er det lagt opp til at MNU fakturerer NECIA Tech Cluster med kr 1 160 000. Forutsetningen er finansiering «etter evne». MNU har i regnskap 2024 fakturert NECIA Tech Cluster for kr 500 000. Etter dette utgjør årsresultatet i NECIA kr 55 785. Målet er at NECIA Tech Cluster skal utvikles og finansielt «stå på egne bein».

Likviditeten i Mosseregionens Næringsutvikling AS er tilfredsstillende. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskap og balansen en fyllestgjørende informasjon og et riktig bilde av driften og stillingen ved årsskiftet. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er således avlagt basert på denne forutsetningen.



ÅRSREGNSKAP 2024

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Annen driftsinntekt	1	10 230 984	8 144 962
Sum driftsinntekter		<u>10 230 984</u>	<u>8 144 962</u>
Lønnskostnad	2, 3	5 789 143	6 214 371
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 298	0
Annen driftskostnad		4 440 066	2 521 453
Sum driftskostnader		<u>10 231 506</u>	<u>8 735 824</u>
Driftsresultat		<u>-522</u>	<u>-590 862</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		38 628	626 492
Annen rentekostnad		2 140	3 359
Resultat av finansposter		<u>36 488</u>	<u>623 133</u>
Resultat før skattekostnad		<u>35 966</u>	<u>32 271</u>
Årsresultat		<u>35 966</u>	<u>32 271</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		35 966	32 271
Sum overføringer	5	<u>35 966</u>	<u>32 271</u>
Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	32 167	0
Sum varige driftsmidler	4	<u>32 167</u>	<u>0</u>
Sum anleggsmidler		<u>32 167</u>	<u>0</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		1 271 117	1 743 750
Andre kortsiktige fordringer		2 573 468	742 966
Sum fordringer		<u>3 844 585</u>	<u>2 486 716</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	2 253 742	2 347 123
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>2 253 742</u>	<u>2 347 123</u>
Sum omløpsmidler		<u>6 098 327</u>	<u>4 833 840</u>
Sum eiendeler		<u>6 130 494</u>	<u>4 833 840</u>



Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5, 7	160 000	160 000
Overkurs	5	16 000	16 000
Sum innskutt egenkapital	5	176 000	176 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	1 193 617	1 157 651
Sum opptjent egenkapital		1 193 617	1 157 651
Sum egenkapital		1 369 617	1 333 651
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		943 191	142 335
Skyldig offentlige avgifter		577 684	589 614
Annen kortsiktig gjeld	1	3 240 002	2 768 239
Sum kortsiktig gjeld		4 760 877	3 500 189
Sum gjeld		4 760 877	3 500 189
Sum egenkapital og gjeld		6 130 494	4 833 840

Moss, 26.03.2025

Styret i MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS

Anders Martin Moe
styreleder

Anne Helene Mortensen
styremedlem

Thorstein Tønnesson
styremedlem

Øystein Høstland Sundby
styremedlem

Ingunn Brunstad Anstensrud
styremedlem

Vigdis Johansen
styremedlem

Werner Isaksen
styremedlem

Heidi Solstad Svensen
styremedlem

Yngvar Trandem
daglig leder



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

Underskrivere

 bankID



 bankID



Yngvar Trandem
9578-5997-4-277677

2025-03-27 12:28:03Z

Anders Martin Moe
9578-5999-4-887472

2025-03-27 17:24:17Z

 bankID



 bankID



Øystein Høsteland Sundby
9578-5990-4-1680254

2025-03-28 06:46:43Z

Werner Isaksen
9578-5999-4-1302248

2025-03-28 07:23:11Z

 bankID



 bankID



Heidi Solstad Svensen
9578-5999-4-1458337

2025-03-28 09:08:47Z

Anne Helene Mortensen
9578-5999-4-1163364

2025-03-31 11:02:13Z

 bankID



 bankID



Thorstein Tønnesson
9578-5998-4-888342

2025-04-01 07:50:23Z

Ingunn Brunstad Anstensrud
9578-5992-4-3012908

2025-04-02 10:16:28Z

 bankID



Vigdís Johansen
9578-5995-4-94287

2025-04-02 11:01:39Z

Addo Sign identifikasjonsnummer: 614390d4-2f93-4265-bbd3-3f845d0223c1

223c1

Noter til regnskapet for 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen.

Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings- og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



Note 1 Annen kortsiktig gjeld

	2024	2023
Periodiserte driftstilskudd	1 812 576	1 427 576
Påløpne feriepenger	477 426	490 663
Sikringsfinansiering	758 045	758 045
Påløpte kostnader	191 955	91 955
Sum	3 240 002	2 768 239

Driftstilskudd er ytet fra eiere og andre bidragsytere med interesse for næringsutvikling i regionen. Selskapet har mottatt driftstilskudd som også dekker fremtidige perioder.

Note 2 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og selskapet har inngått en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	4 401 004	4 560 664
Arbeidsgiveravgift	751 042	807 881
Pensjonskostnader	524 969	726 610
Andre ytelser	112 129	119 216
Sum	5 789 143	6 214 371

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 3 3

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløse, inventar ol.	Sum
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	34 465	34 465
= Anskaffelseskost 31.12.24	34 465	34 465
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	2 298	2 298
= Bokført verdi 31.12.24	32 167	32 167
Årets ordinære avskrivninger	2 298	2 298
Økonomisk levetid	5 år	



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	160 000	16 000	1 157 651	1 333 651
Årets resultat	0	0	35 966	35 966
Pr. 31.12.	160 000	16 000	1 193 617	1 369 617

Note 6 Bankinnskudd

Innstående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 206 910.

Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i MOSSEREGIONENS NÆRINGSUTVIKLING AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	160	1 000,0	160 000
Sum	160		160 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Moss industri og næringsforening	50	31,3	31,3
Moss Kommune	37	23,1	23,1
Moss Havn KF	25	15,6	15,6
Sparebank 1 Østfold Akershus	24	15,0	15,0
Vestby Kommune	14	8,8	8,8
Råde Kommune	6	3,8	3,8
Våler Kommune	4	2,5	2,5
Totalt antall aksjer	160	100,0	100,0

Note 8 Skatt

Selskapet er registrert som et skattefritt foretak.



Studietur til Kongsvinger (Innlandet Science Park, Klosser Innovasjon, Høgskolesenteret, Industri- og næringsklyngen 7 sterke og forskningscenteret CREDS) 17. desember 2024 med tema Hvordan rigger vi oss for fremtidens vekst?



Etter workshop i regi av Moss kommune i april 2024 etter at rv19 falt ut av regjeringens forslag til NTP, har MNU med finansiering fra NAF Moss og Ormegn og KIME som innleid konsulent, koordinert prosjekt «Rv19 tilbake i NTP». Ved hjelp av en bred allianse av aktører og politisk kløkt, lyktes vi med dette (ifm Stortingets behandling av NTP i juni 2024). Kampanjen ble nominert til European Excellence Awards, som et av de fem beste påvirkningsarbeidene i Europa. Prisen er ofte referert til som europamesterskapet i PR og kommunikasjon.



BDO AS
Rådmann Giras vei 2
1712 Grålum

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Mosseregionens Næringsutvikling AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Mosseregionens Næringsutvikling AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap for 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 1 av 2

Penneo Dokumentmøkket: X10MNN-ERHNF-BVARG-NCVFS-AA YA6-UJGPT8



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Vidar Såheim
stat autorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: X1Q2MN-ERHNP-BV4RO-NCVFS-AA YA6 UGPTR

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Såheim, Vidar

Partner

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1082970

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-03 12:52:40 UTC



BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 2 av 2

30

MNU - ÅRSBERETNING 2024



PARTNERBEDRIFTER

MNU

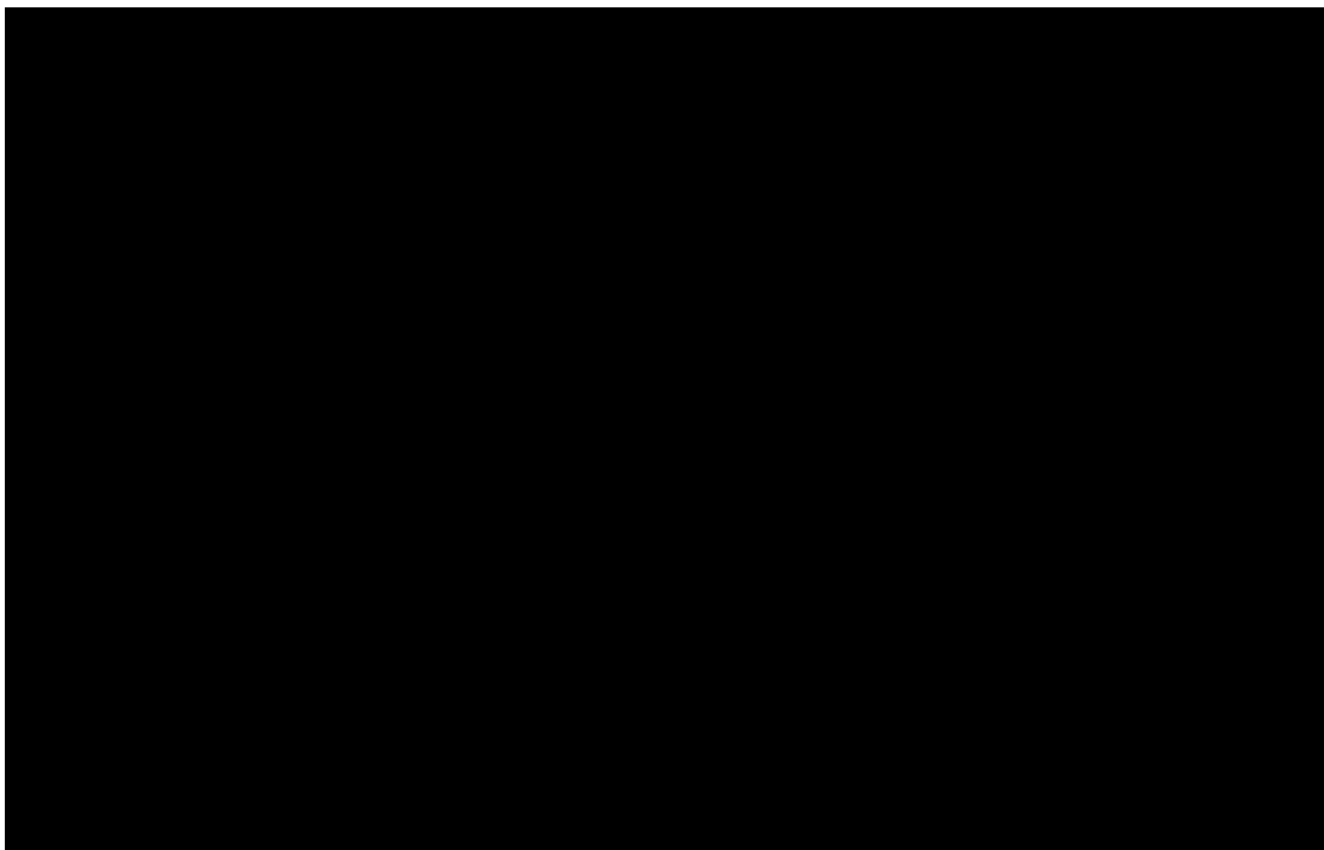
Østfold Gress AS	Movar IKS	Skolt Holding AS
Krapfoss Industrier AS	Støtvig Hotel AS	Skedsmokorset eiendomsutvikling AS
Bolig & Eiendomsutvikling AS	Mjørud AS	Dnb Bank Bedriftsavdelingen Moss
Euro Sko Norge AS	Seal Engineering AS	HNP Holding AS
Nordea Bank, Avd Moss	Enata Eiendom AS	Moss Hospitality AS
KROHNE Norway AS	Handelsbanken	Østfold Energi AS
Hansen Protection AS	Isopartner AS	Byggfakta Docu AS Avd Moss
ToThe Invest AS	Unicare Jeløy AS	Unil AS
Eurofins Food & Feed Testing Norway	Moss Næringspark Jeløy ANS	DK Gruppen AS
AS Avd Moss	Personalhuset Staffing Group AS	Enerin AS
Regnskapssentralen AS	Personalpartner AS	Riviera Hotelldrift AS
Evr Norge AS	Sparebank1 Stiftelsen Østfold Akershus	Soon Design AS
Braathe Gruppen AS	Metra Næringsmegling AS	Fauna Eiendom AS
Gentian AS	Moss Avis AS	Berry Norway Containers AS
Storybold AS	Noble Installation AS	Bring Intermodal AS
Moss Isolasjonsservice AS	Ørn Software AS	
Tinymesh AS	Hersleth Entreprenør AS	



NECIA TECH CLUSTER

DELTAKERE I KLYNGEN

7Waves	MNU	Slåttland
Aker Solutions	Norsk Elektro Optikk AS	StepSolutions
BEWI	Olimb	Techni
Bluewind	Physical Robotics AS	Tronrud Engineering
CodelT	Pronofa	ViewPoint
Dynatec Engineering	Servi Group	Vulkan Engineering
Gundersen & Løke AS	Sew Eurodrive	Wärtsilä
Lekang filter	Skolt	Zebra
MHTech	Skyward AS	Zephyr



Mossregionens
Næringsutvikling

Mossregionens Næringsutvikling AS • Rosenvinges vei 8, 1523 Moss • Tlf.: +47 91 77 55 56
mnu-as.no