



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 210 001
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ONECO NETWORKS AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 34
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tore Sjursen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2, 3	1 440 932 218	1 656 349 612
Sum inntekter		1 440 932 218	1 656 349 612
Kostnader			
Varekostnad	1, 3	638 610 175	661 705 294
Lønnskostnad	4	588 983 226	759 394 549
Avskrivning på varige driftsmidler	5	2 772 395	6 457 467
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Andre driftskostnader	4, 6	222 471 761	276 078 111
Sum kostnader		1 452 837 558	1 703 635 421
Driftsresultat		-11 905 340	-47 285 809
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 637 891	11 471 530
Andre finansinntekter		64 380	49 179
Sum finansinntekter		5 702 271	11 520 710
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	7	29 169 203	
Annen rentekostnad		12 915 794	13 317 237
Andre finanskostnader		-254 593	-211 669
Sum finanskostnader		41 830 404	13 105 568
Netto finans		-36 128 133	-1 584 858
Resultat før skattekostnad		-48 033 473	-48 870 667
Skattekostnad på resultat	8	-4 122 223	-10 716 727
Årsresultat		-43 911 250	-38 153 940
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-43 911 250	-38 153 940
Totalresultat		-43 911 250	-38 153 940



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Overført til annen egenkapital	9	-43 911 250	-38 153 940
Sum overføringer og disponeringer		-43 911 250	-38 153 940



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	7 616 461	3 494 238
Sum immaterielle eiendeler		7 616 461	3 494 238
Varige driftsmidler			
Transportmidler	5, 10	1 426 321	2 139 742
Maskiner, inventar o.l.	5, 10	1 293 972	2 855 303
Sum varige driftsmidler		2 720 293	4 995 044
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	4 100 000	29 169 203
Sum finansielle anleggsmidler		4 100 000	29 169 203
Sum anleggsmidler		14 436 754	37 658 485
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	148 374 004	235 654 670
Fordringer på selskap i samme konsern	11	194 782 946	196 840 950
Andre kortsiktige fordringer		5 683 144	8 276 769
Sum fordringer		348 840 094	440 772 389
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	20 191 840	23 326 015
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		20 191 840	23 326 015
Sum omløpsmidler		369 031 934	464 098 405
SUM EIENDELER		383 468 688	501 756 889

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 13	90 018 000	90 009 000
Overkurs	9	176 868 484	172 777 484
Annen innskutt egenkapital	9	7 735 749	7 735 749
Sum innskutt egenkapital		274 622 233	270 522 233
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	-216 238 213	-172 326 963
Sum opptjent egenkapital		-216 238 213	-172 326 963
Sum egenkapital		58 384 020	98 195 270
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		138 689	138 689
Utsatt skatt	8		
Sum avsetninger for forpliktelser		138 689	138 689
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		138 689	138 689
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		117 676 853	147 620 378
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter	12	78 562 377	102 162 049
Gjeld til selskap i samme konsern	11	1 560 127	11 109 487
Annen kortsiktig gjeld	1	127 146 622	142 531 016
Sum kortsiktig gjeld		324 945 978	403 422 930
Sum gjeld		325 084 667	403 561 619
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		383 468 688	501 756 889



 BankID Signing
Geir Aronsen
2026-03-06

 BankID Signing
Petter Schive
2026-03-06

 BankID Signing
Tore Sjørven
2026-03-07

 BankID Signing
Birthe Nordseth
2026-03-09

 BankID Signing
Are Bergli Heier
2026-03-09

 BankID Signing
Knut Øystein Moen Hamleisen
2026-03-09

ÅRSREGNSKAP 2025

OneCo Networks AS

Org.nr. 987 210 001





OneCo Networks AS			
Resultatregnskap			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2, 3	1 440 932 218	1 656 349 612
Sum driftsinntekter		<u>1 440 932 218</u>	<u>1 656 349 612</u>
Varekostnad	1, 3	638 610 175	661 705 294
Lønnskostnad	4	588 983 226	759 394 549
Avskrivning på varige driftsmidler	5	2 772 395	6 457 467
Andre driftskostnader	4, 6	222 471 761	276 078 111
Sum driftskostnader		<u>1 452 837 558</u>	<u>1 703 635 421</u>
Driftsresultat		<u>-11 905 340</u>	<u>-47 285 809</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter		5 637 891	11 471 530
Andre finansinntekter		64 380	49 179
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	7	29 169 203	0
Rentekostnader		12 915 794	13 317 237
Andre finanskostnader		-254 593	-211 669
Resultat av finansposter		<u>-36 128 133</u>	<u>-1 584 858</u>
Resultat før skattekostnad		<u>-48 033 473</u>	<u>-48 870 667</u>
Skattekostnad på resultat	8	-4 122 223	-10 716 727
Årsresultat		-43 911 250	-38 153 940
Overføringer			
Overført til annen egenkapital	9	-43 911 250	-38 153 940
Sum overført		<u>-43 911 250</u>	<u>-38 153 940</u>



OneCo Networks AS			
Balanse			
EIENDELER	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	7 616 461	3 494 238
Sum immaterielle eiendeler		<u>7 616 461</u>	<u>3 494 238</u>
Varige driftsmidler			
Transportmidler	5, 10	1 426 321	2 139 742
Maskiner, inventar o.l.	5, 10	1 293 972	2 855 303
Sum varige driftsmidler		<u>2 720 293</u>	<u>4 995 044</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	4 100 000	29 169 203
Sum finansielle anleggsmidler		<u>4 100 000</u>	<u>29 169 203</u>
Sum anleggsmidler		<u>14 436 754</u>	<u>37 658 485</u>
Omløpsmidler			
Kundefordringer	10	148 374 004	235 654 670
Fordringer på selskap i samme konsern	11	194 782 946	196 840 950
Andre kortsiktige fordringer		5 683 144	8 276 769
Sum fordringer		<u>348 840 094</u>	<u>440 772 389</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	<u>20 191 840</u>	<u>23 326 015</u>
Sum omløpsmidler		<u>369 031 934</u>	<u>464 098 405</u>
Sum eiendeler		<u>383 468 688</u>	<u>501 756 889</u>



OneCo Networks AS			
Balanse			
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 13	90 018 000	90 009 000
Overkurs	9	176 868 484	172 777 484
Annen innskutt egenkapital	9	7 735 749	7 735 749
Sum innskutt egenkapital		<u>274 622 233</u>	<u>270 522 233</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	-216 238 213	-172 326 963
Sum egenkapital		<u>58 384 020</u>	<u>98 195 270</u>
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		138 689	138 689
Sum avsetning for forpliktelser		<u>138 689</u>	<u>138 689</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		117 676 853	147 620 378
Skyldig offentlige avgifter	12	78 562 377	102 162 049
Gjeld til selskap i samme konsern	11	1 560 127	11 109 487
Annen kortsiktig gjeld	1	127 146 622	142 531 016
Sum kortsiktig gjeld		<u>324 945 978</u>	<u>403 422 930</u>
Sum gjeld		<u>325 084 667</u>	<u>403 561 619</u>
Sum gjeld og egenkapital		<u>383 468 688</u>	<u>501 756 889</u>
Oslo, 05.03.2026			
<hr/> Tore Sjursen Styreleder	<hr/> Geir Aronsen Styremedlem	<hr/> Birthe Jansen Nordseth Styremedlem	
<hr/> Are Bergli Heier Styremedlem	<hr/> Knut Øystein Moen Hamletsen Styremedlem	<hr/> Petter Schive Daglig leder	



Kontantstrømoppstilling
OneCo Networks AS

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-48 033 473	-48 870 667
Avskrivninger, nedskrivninger og tap ved salg av driftsmidler	2 866 990	6 457 467
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler uten kontanteffekt	29 169 203	0
Endring i kundefordringer, opptjent ikke fakturert inntekt	87 280 666	34 978 737
Endring i leverandørgjeld	-29 943 525	-711 080
Endring annet konsernmellomværende	-13 069 117	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-36 390 441	-19 960 581
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-8 119 697	-28 106 124
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-592 239	-1 217 991
Endring i trekk og innskudd konsernkontoordning	5 577 761	213 466 686
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	4 985 522	212 248 695
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Inn-/utbetalinger konsernbidrag	0	-190 555 447
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	-190 555 447
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-3 134 175	-6 412 876
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	23 326 015	29 738 891
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	20 191 840	23 326 015



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen fakturerte inntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptaktstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Saldo på bankkonto, som inngår i en konsernkontoordning hvor et annet juridisk selskap er kontoeier, presenteres som konsernintern fordring/gjeld mot eier av konsernkontoordningen.

Datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Investeringer er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives lineært i takt med driftsmidlet.



Anleggskontrakter

Prosjektporteføljen regnskapsføres i henhold til løpende avregningsmetode. Dette innebærer at opparbeidet andel av forventet sluttresultat, basert på fullføringsgrad, blir resultatført. Totalkostnaden vurderes løpende. For prosjekter som forventes å gi tap, er hele tapet kostnadsført. Det foretas avsetning for forventet garantiarbeid. Fullføringsgraden beregnes som forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og esiterte totalkostnader for prosjektet.

Pensjoner

Den generelle pensjonsordningen i selskapet er innskuddsbasert ordning som ble innført i 2016.

Ansatte som i 2016 fylte 64 år eller eldre ble værende i selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning hvor pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, samt aktuarmessige forutsetninger som dødelighet, frivillig avgang osv.

Det er noen få pensjonister som fortsatt er med i ytelsesbaserte pensjonsordning. Forpliktelsen vises som langsiktig pensjonsforpliktelse i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel er balanseført, da en utnyttelse kan sannsynliggjøres gjennom en forventet fremtidig inntjening. Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt måles til nominell verdi.

Leasing

Leasingavtaler som vurderes som operasjonell, kostnadsføres løpende. I den grad leasingavtalene klassifiseres som finansiell, aktiveres driftsmidler og forpliktelser, og avskrives over leasingperioden.

Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 1 Opptjent, ikke fakturert inntekt og prosjekter under utførelse

Resultatført på prosjekter i arbeid:	2025	2024
Inntektsført på prosjekter i arbeid	518 433 003	338 411 092
Kostnader knyttet til opptjent inntekt på prosjekter i arbeid	-463 940 567	-298 252 829
Netto resultatført på prosjekter i arbeid	54 492 436	40 158 263
Estimert gjenværende produksjon på tapsprosjekter for avleggelsesåret	2025	2024
Estimert gjenværende inntekter	0	34 660 843
Estimert gjenværende kostnader	0	-41 374 351
Forventet løp	0	-6 713 508
Balansførte verdier vedrørende prosjekter	2025	2024
Opptjent, ikke fakturerte inntekter på igangværende anleggskontrakter og servicearbeider	71 662 964	106 758 605
Inkludert i kortsiktig gjeld		
Fakturert, ikke utført produksjon (forskudd)	20 372 809	17 157 185
Avsetning for garantiforpliktelse	6 308 953	0
Sum	26 681 762	17 157 185

Note 2 Driftsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2025	2024
Telekom	1 440 932 218	1 656 349 612
Sum	1 440 932 218	1 656 349 612
Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	1 440 932 218	1 656 349 612
Sum	1 440 932 218	1 656 349 612

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 11.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2025	2024
Salg av varer og tjenester morselskap	2 650 864	0
Salg av varer og tjenester datterselskap	9 310 126	4 707 346
Salg av varer og tjenester andre foretak i samme konsern	23 134 049	18 330 561
Sum salg av varer og tjenester til selskap i samme konsern	35 094 839	23 037 907
Kjøp av varer og tjenester morselskap (administrative tjenester)	20 413 041	2 276 592
Kjøp av varer og tjenester datterselskap	85 096 966	3 754 647
Kjøp av varer og tjenester andre foretak i samme konsern	12 834 222	99 639 538
Sum kjøp av varer og tjenester fra selskap i samme konsern	118 344 229	105 670 777

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	476 840 806	613 280 436
Arbeidsgiveravgift	60 792 571	81 115 649
Pensjonskostnader	38 749 375	47 975 739
Andre ytelser	12 600 474	17 022 724
Sum	588 983 226	759 394 549
Sysselsatte årsverk	694	949



Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styreonorar	2 588 773	0
Annen godtgjørelse	923 206	0

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne lov.

Daglig leder er omfattet av selskapets ordinære pensjonsordning.
Daglig leder har avtale om variabel avlønning, blant annet basert på økonomiske resultater.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.
Styrets medlemmer mottar ingen kompensasjon for styrearbeid i selskapet.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	852 500	1 247 122
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	58 838	0
Sum godtgjørelse til revisor	911 138	1 247 122

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Transportmidler	Maskiner, inv. o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	5 219 558	20 563 003	25 782 561
Tilgang	122 916	469 323	592 239
Avgang	-831 580	-10 450 518	-11 282 078
Anskaffelseskost 31.12.	4 510 914	10 581 808	15 092 722
Akkumulerte avskrivninger 31.12	3 084 593	9 287 836	12 372 429
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.	1 426 321	1 293 972	2 720 293
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets avskrivninger	836 337	1 936 058	2 772 395
Forventet økonomisk levetid	3-5 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 6 Leieavtaler

Balanseførte leieavtaler

Selskapet har ved utløpet av 2025 ingen balanseførte leieavtaler.

Operasjonelle leieavtaler

Pr. 31.12. hadde selskapet følgende leieavtaler som var definert og bokført som operasjonelle leasingavtaler.

	2025	2024
Årlig leiebeløp:		
Biler	45 221 635	59 373 508
Husleie	28 482 316	30 714 625
Datasystemer	8 430 015	9 667 310
Inventar og annet driftsløsøre	1 207 771	1 283 127
Sum leiekostnad	83 341 737	101 038 570

Selskapet har operasjonelle leasingforpliktelser for biler som går fra 0-6 år. Det er ikke avtalt kjøpsopsjon på bilene.
Kontraktslengde for leie av inventar og annet driftsløsøre er normalt 3 år.
Selskapet har inngått en rekke leieavtaler for kontorlokaler. Gjenværende leieperiode er 0 - 10 år.
Husleiekostnadene er eksklusive felleskostnader og omfatter kun ren leie.



Note 7 Datterselskap

Investeringer i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Navn på selskap	Forretningskontor	Aksjekapital	Andel i %	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Bokført verdi
Orbion Consulting AS	Oslo	100 000	100 %	4 902 737	1 413	0
OneCo Mobil AS	Oslo	100 000	100 %	4 076 955	2 758 526	4 100 000
OneCo Gemany GmbH	Tyskland	293 303	100 %	0	0	0

Orbion Consulting AS og OneCo Germany GmbH er nedskrevet med kr. 29 169 203. Begge selskapene er under avvikling.

Note 8 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	12/31/2025	12/31/2024	Endring
Midlertidige forskjeller			
Varige driftsmidler inkl goodwill	-27 869 227	-32 676 804	-4 807 577
Tilvirkningskontrakter som ikke er fullført ved årsslutt	65 740 048	98 504 818	32 764 770
Utestående fordringer	-1 867 276	-2 443 854	-576 578
Regnskapsmessig avsetning til tap på kontrakter mv.	0	0	0
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-24 528 369	-27 952 690	-3 426 322
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-138 689	-138 689	0
Netto midlertidige forskjeller	11 338 487	35 292 781	23 954 294
Underskudd til fremføring	-44 113 058	-49 329 976	-5 216 918
Avskåret rentefradrag til fremføring	-1 845 706	-1 845 706	0
Ikke medtatt i grunnlaget for utsatt skatt	0	0	0
Grunnlag for utsatt skatt (skattefordel)	-34 620 276	-15 882 900	18 737 375
			0
Utsatt skatt (skattefordel) i balansen	-7 616 481	-3 494 238	4 122 223

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2025	2024
Resultat før skattekostnad	-48 033 473	-48 870 667
Permanente forskjeller, inkl. nedskrivning av aksjer	29 296 097	158 274
Endring i midlertidige resultatforskjeller	23 954 294	-2 463 288
+/- Overført underskudd til fremføring	-5 216 918	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	-51 175 681
Betalbar skatt i balansen	0	0

Fordeling av skattekostnaden

	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-4 122 223	-10 716 727
Differanse i utsatt skatt IB	0	0
Skattekostnad / -inntekt (-)	-4 122 223	-10 716 727

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-48 033 473	-48 870 667
Beregnet skatt 22 %	-10 567 364	-10 751 547
Skattekostnad i resultatregnskapet	-4 122 223	-10 716 727
Differanse	6 445 141	34 820

Differansen består av følgende:

22 % av permanente forskjeller	6 445 141	34 820
Endring i ikke balanseført utsatt skatt	0	0
Differanse i utsatt skatt IB	0	0
Sum forklart differanse	6 445 141	34 820



Note 9 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2025	90 009 000	172 777 484	7 735 749	-172 326 963	98 195 270
Kapitalforhøyelse	9 000	4 091 000	0	0	4 100 000
Årets resultat	0	0	0	-43 911 250	-43 911 250
Egenkapital 31.12.2025	90 018 000	176 868 484	7 735 749	-216 238 213	58 384 020

Note 10 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	78 578 316	131 347 102
Avsetning til tap på kundefordringer	-1 867 276	-2 451 037
Opplyent, ikke fakturert inntekt	71 662 964	106 758 605
Kundefordringer i balansen	148 374 004	235 654 670

Kundefordringer mot selskaper i samme konsern er inkludert i regnskapslinjen Fordring på selskap i samme konsern.

Gjeld sikret med pant	2025	2024
Trekk konsernkassekreditt	0	0
Sum gjeld sikret med pant	0	0

Balansført verdi av pantsatte eiendeler

Varige driftsmidler	2 720 293	4 995 044
Kundefordringer	148 374 004	235 654 670
Sum bokført verdi pantsatte eiendeler	151 094 297	240 649 714

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer på selskap i samme konsern:	Kundefordringer		Konsern- kontoordning	
	2025	2024	2025	2024
Datterselskap	825 990	496 262	0	0
Andre foretak i samme konsern	6 458 232	3 268 203	187 498 724	193 076 485
Sum	7 284 222	3 764 465	187 498 724	193 076 485

Gjeld til selskap i samme konsern:	Leverandørgjeld		Konsernbidrag	
	2025	2024	2025	2024
Datterselskap	585 185	269 275	0	0
Andre foretak i samme konsern	974 942	10 840 212	0	0
Sum	1 560 127	11 109 487	0	0



Note 12 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2025	2024
Skattetrekkmidler og depositum	20 191 840	23 326 015

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at OneCo AS på vegne av datterselskapene har inngått en konsernkotokreditt hvor alle datterselskapene er deltakere mot at det er stilt frivillig pant i selskapenes kundefordringer, driftstilbehør og varelager. I tillegg er det stilt selvskyldnerkausjon som solidaransvar for inngått konsernkotokreditt, og det er akseptert solidaransvar fra de enkelte garantistene.

Selskapets trekk og innskudd i konsernkontoordningen er spesifisert i note 11. Trekk vises som konserngjeld i balansen og innskudd vises som konsernfordring. Konsernkotokreditten løper 1 år og kan fornyes med 1 år av gangen.

Konsernets trekkramme er totalt kr 350 000 000. Per 31.12.2025 er det innskudd i ordningen.

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

OneCo Networks AS inngår i konsernregnskapet til OneCo AS, som har forretningskontor i Andøyfaret 15, 4623 Kristiansand, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet. Videre inngår OneCo AS i konsernregnskapet til konsernspiss Aars AS, som har forretningskontor i Bygdøy allé 4, 0257 Oslo.

Aksjekapitalen på kr. 90 018 000 består av 9 000 000 aksjer á kr. 10,002.

Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
OneCo AS	9 000 000	100,00 %
Totalt antall aksjer	9 000 000	100,00 %

Noen styremedlemmer har indirekte eiendeler i selskapet, men er uten noen form for bestemmende innflytelse.

Note 14 Finansiell risiko

Selskapet har liten eksponering mot endring i valutakurser. Inntekts- og utgiftstrømmer er i all hovedsak i norske kroner.

Selskapet inngår i konsernkontoordning administrert av OneCo AS og har tilsittraktelige trekkrettigheter til sin løpende drift. Gjennom sin deltakelse i ordningen vil selskapet være eksponert for endringer i rentenivået.

Produkter og tjenester selges hovedsakelig på kreditt, men kundebasen anses å ha relativt lav kredittrisiko.

Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter til sikring av kontantstrømmer, fordringer eller gjeld.



ÅRSBERETNING 2025 OneCo Networks AS

Generelt

OneCo Networks AS inngår i konsernet til OneCo AS, som har forretningskontor i Kristiansand, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet.

Virksomhetens art

OneCo Networks AS er en utbygging-, installasjon- og servicepartner innen teknisk infrastruktur. Selskapet er en uavhengig leverandør og tilbyr tjenester innen Telekom, Energi og svakstrøm relatert til Tele/Data. Selskapet har utviklet en portefølje med integrerte tjenester som omfatter design, planlegging, rådgivning, prosjektledelse, utbygging, installasjon, drift og vedlikehold av trådløse og kabelbaserte nettverk. OneCo Networks kunder er nettoperatører innen Telekom og Energi, offentlig virksomhet, bedrifter og privatpersoner.

OneCo Networks AS har sitt hovedkontor i Oslo. Selskapet hadde ved årets slutt 640 ansatte som arbeider ut fra ulike lokasjoner i hele Norge.

Finansielle forhold

Omsetningen i 2025 ble NOK 1 441 millioner mot NOK 1 656 millioner i 2024, en nedgang på NOK 215 millioner.

Driftsresultatet i 2025 ble NOK -48 millioner mot NOK -49 millioner forrige år, en nedgang på 1 million.

Årsresultatet i 2025 ble et underskudd på NOK 44 millioner mot et underskudd på NOK 38 millioner forrige år, en nedgang på NOK 6 millioner.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var negativ på NOK 8 millioner mot negativt NOK 28 millioner i 2024. Økning fra foregående år på NOK 20 millioner relateres til bedring i underliggende resultatet og reduksjon i kundefordringer og opptjent ikke fakturert inntekt.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var positiv på NOK 5 millioner.

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 20 millioner per 31. desember 2025 og alt var sperrede midler.

Totalkapitalen ved utgangen av året var NOK 383 millioner, en nedgang på NOK 118 millioner sammenlignet med 2024. Egenkapitalen 31. desember 2025 var NOK 58 millioner (15%), en nedgang på NOK 40 millioner sammenlignet med samme tidspunkt i 2024. Nedgangen i egenkapital forklares av årsresultatet i perioden.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av OneCo Networks AS eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger inngåtte avtaler, årets resultat og budsjett for 2026.

Kvalitet, arbeidsmiljø og personal

Sykefraværet i selskapet var på totalt 11 059 dager i 2025, noe som i snitt utgjorde 6,3 % av total tilgjengelig arbeidstid. Sykefraværet er stabilt målt mot 2024 (6,3%). Selskapet har i 2025 fortsatt fokus på å redusere lange og/eller hyppig gjentakende sykefravær, og vil fortsette dette arbeidet i 2026. Selskapet arbeider kontinuerlig med å utvikle rutiner og prosesser slik at intensjonene i den nasjonale IA avtalen oppfylles.

Det er i løpet av 2025 rapportert 14 skader i arbeidstiden med påfølgende fravær, 9 skader uten fravær og 567 nestenulykker/farlige forhold. Dette er en nedgang i skader med og uten fravær sett mot år 2024, mens innrapporteringen av nestenulykker og farlig forhold ser en liten oppgang. Det ble registrert 4 alvorlige hendelser, som er 1 mer enn i 2024. Disse har blitt fulgt opp, og læringspunkter fra hendelsene er distribuert til avdelingene. Det har også blitt gjennomført 648stk stikkprøvekontroller fordelt på egne ansatte og underentreprenører. Kontrollene avdekker få alvorlige avvik, som bekrefter at HMS prioriteres.

Selskapets styringssystem er sertifisert etter ISO 9001. Styringssystemet er prosessbasert, og inneholder rutiner og prosedyrer for ivaretagelse av systematisk arbeid med kontinuerlig forbedring og HMS. Det arbeides kontinuerlig med forbedring av selskapets prosesser for å være best mulig tilpasset det markedet selskapet er en del av. Dette inkluderer også kompetanseplaner, medarbeidersamtaler, Internkontroll, verneunder, osv. Resertifisering pågående i Q1 25.

Styrings- og avvikssystemet ble i 2024 flyttet til Landax. Opplæringsfilmer er laget og distribuert, samt at ledere har fått en egen gjennomgang. Avviksmodulen i Landax er en stor forbedring fra tidligere løsning, og har funksjoner som gir melder tilbakemelding om status og tiltak som blir satt, noe som har vært savnet i tidligere system.

Bedriftshelsetjeneste var i 2025 ivare tatt gjennom Falck Helse, som også har vært involvert i HMS opplæring og HMS kontroller i selskapet.

Det er gjennomført 3 ordinære møter med arbeidsmiljøutvalget i 2025, og flere ekstraordinært ifm. Medarbeiderundersøkelsen og omorganisering. For mer informasjon om AMUs arbeid samt hvilke HMS-aktiviteter som er gjennomført, vises det til HMS årsrapport 2025 OneCo Networks AS som sluttstilles i mars.

Det generelle arbeidsmiljøet i selskapet betraktes som godt. Medarbeiderundersøkelse ble avholdt i 2025. På viktige aspekter som HMS, innflytelse og rolleklarhet scorer OneCo Networks høyt. HMS kultur står sterkt i virksomheten, og undersøkelsen viser høy vurdering knyttet til opplæring for å jobbe sikkert, og at medarbeiderne er opptatt av og bidrar aktivt til kontinuerlig forbedring på dette området. En stor andel av virksomhetens medarbeidere opplever høy grad av medbestemmelse og innflytelse på hvordan arbeidet løses. De fleste medarbeidere har en tydelig forståelse av sitt ansvar og hva som forventes i rollen sin. Klare roller og forventninger bidrar til effektivitet og trygghet i arbeidshverdagen. Det er utarbeidet både en sentral tiltaksplan og lokale tiltaksplaner basert på resultatene fra medarbeiderundersøkelsen for å sikre utvikling på områder som viser forbedringspotensial.



Den samlede turnoveren i 2025 var 38 %, og må sees i sammenheng med omstillingsprosesser i selskapet.

Likestilling, mangfold og diskriminering

Virksomheten har kartlagt risiko innenfor området likestilling og diskriminering knyttet til rekruttering, utvelgelse, kompetanseutvikling, belønning og turnover. OneCo har som mål å øke kvinneandelen i selskapet. Av virksomhetens 640 ansatte ved årsskiftet er 11,7 % kvinner. Det var i 2025 én kvinnelig direktør i nasjonal ledelse, og totalt 10 kvinnelige ledere av totalt 46 ledere med personalansvar i selskapet. I øvrige stillinger er også menn overrepresentert. Skjevheten skyldes langt på vei at selskapet opererer i en bransje som rekrutterer fra studieretninger med tradisjonelt en klar overvekt av menn. Selskapet er bevisst problemstillingen og vil over tid søke å utvide andelen kvinner. Ved ansettelse vil selskapet ved like vilkår prioritere kvinnelige søkere. Av totalt 46 utlyste stillinger i 2025 mottok selskapet 484 søknader, hvorav 13 % av søknadene var fra kvinner. For operative stillinger som fagarbeider og ufaglært er svært mange av stillingsutlysningen uten kvinnelige søkere. For stabstillinger som ikke er direkte relatert til driftsleveranser, er kjønnsbalansen mellom kvinnelig og mannlige søkere jevnere. For å nå målet om bedre kjønnsbalanse må selskapet jobbe langsiktig og målrettet med nyrekruttering.

Selskapet er opptatt av mangfold og oppfordrer i våre utlysninger at alle kvalifiserte kandidater til å søke uavhengig av bakgrunn. Vi tror at mangfold beriker vår organisasjon og har som mål å ha ansatte med variert utdanning, kjønn, alder, etnisitet og bakgrunn.

Det er en liten andel av virksomhetens ansatte som jobber deltid. 14 av 640 ansatte arbeidet deltid i 2025. Av disse var 10 menn og 4 kvinner. Selskapet har ingen ansatte i ufrivillig deltidsstilling. Ansettelse eller endring til deltidsstilling gjennomføres etter initiativ og ønske fra stillingsinnehaver i samråd med leder.

I 2025 var det 4 midlertidige ansatte i virksomheten, hvorav én kvinne.

Selskapet legger til rette for at både mor og far tar ut fødsel- og foreldrepermisjon. 37 personer har hatt fødsels- og foreldrepermisjon i 2025, fordelt på 33 menn og 4 kvinner. Gjennomsnittlige antall uker foreldrepermisjon tatt ut i 2025 var 15 uker for kvinner, og 8 uker for menn.

Selskapet er omfattet av tariffavtaler mellom Spekter og EL og IT forbundet, NITO, samt Negotia. Tariffavtalene innehar lønnstabeller som omfatter alle stillinger som ikke defineres som «ledende» eller særlig uavhengige». Lønnsfastsettelse skjer gjennom sentrale og lokale forhandlinger. Likelønnskartlegging for 2025 viser at gjennomsnittslønnen for kvinner er marginalt høyere enn for menn totalt sett i selskapet når alle stillingstyper inkluderes (101%). I kategorien ledere med personalansvar er kvinners andel av lønn 88 % av menns andel av lønn. For fagarbeidere er kvinners andel av lønn 99,4% av menns andel av lønn. Lønnsnivået for lærlinger er helt likt for kvinner og menn og følger fastsatt tariff som justeres i forhold til hvor i læreløpet lærlingen befinner seg.

Bonusordninger gjeldende for 2025 er lik for hele OneCo konsernet og vektlegger både finansielle og individuelle mål. Bonusordninger innebærer både kvinner og menn.

Selskapet søker å fremme et inkluderende og helsefremmende arbeidsliv. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, hudfarge, språk, religion,



kjønn, alder, livssyn eller andre forhold. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet og tar avstand fra enhver form for diskriminering. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

En betydelig andel av virksomhetens stillinger fordrer god fysikk og en sterk kropp for å klare dagligdagse arbeidsoppgaver, som tunge løft og krevende arbeidsstillinger over tid. I tillegg er det avgjørende med god hørsel og godt syn for å unngå farlige situasjoner. Dette påvirker vår mulighet til å ansette personer med nedsatt funksjonsevne i operative stillinger. I merkanthet vil dette være enklere å få til og vi tilrettelegger individuelt så langt det er mulig for personer som midlertidig eller permanent har nedsatt funksjonsevne grunnet sykdom eller skade. Selskapet samarbeider med NAV om tilrettelegging og arbeidsutprøving for personer som av ulike årsaker har falt eller er på vei til å falle utenfor arbeidslivet.

Ifølge Arbeidstilsynet opplever 4-5 % mobbing eller trakassering på arbeidsplassen sin. Virksomheten har nulltoleranse for mobbing, trakassering, diskriminering, uønsket seksuelle oppmerksomhet og vold. Medarbeiderundersøkelse i 2025 viser at medarbeiderne i virksomheten opplever lav grad av uønsket atferd fra andre. Virksomhetens medarbeidere har fått informasjon om hva som defineres som mobbing eller trakassering, og hvilke rutiner selskapet har for varsling. Det er utarbeidet egne konsernfelles retningslinjer for forebygging og håndtering av diskriminering, mobbing og seksuell trakassering og regler for varsling og håndtering er innarbeidet i virksomhetens styringssystem.

For mer informasjon vises det til OneCo konsernets årsberetning som publiseres på oneco.no

Vår påvirkning på miljø og klima

I OneCo Networks AS har vi i 2025 fortsatt å integrere bærekraft som en naturlig del av vår daglige drift. Bærekraftsarbeidet har vært drevet av økte forventninger fra kunder, nye regulatoriske rammer, samt et sterkt internt engasjement. Som en sentral aktør innen teknisk infrastruktur har vi et betydelig ansvar for å bidra til klimakutt og ansvarlige verdikjeder. Vi erkjenner at klimaendringer utgjør en reell risiko for vår virksomhet og våre omgivelser, og arbeider målrettet for å redusere vårt klimaavtrykk gjennom konkrete og målbare tiltak.

Forsterket miljøstyring og sertifiseringer

OneCo Networks har gjennom hele 2025 opprettholdt sitt miljøstyringssystem sertifisert etter ISO 14001:2015. I mars 2025 ble det gjennomført ekstern resertifiseringsrevisjon av Nemko, som bekreftet at styringssystemet er godt implementert og virksomt. Revisjonen omfattet blant annet dokumentgjennomgang, etterlevelsesvurdering og miljøbefaringer på flere lokasjoner.

I tråd med konsernets strategi er vårt arbeid også integrert i OneCo Networks miljøforum og konsernfelles bærekraftsnettverk, hvor status, konsernmål og risiko knyttet til klima og miljø vurderes og følges opp løpende.

SBTi-forpliktelse og nye krav i verdikjeden

I 2024 ble OneCos konsernmål godkjent av Science Based Targets initiative (SBTi), og i 2025 har Networks aktivt arbeidet videre med å sikre datagrunnlag og tiltak i tråd med disse forpliktelsene. OneCo har forpliktet seg til å redusere direkte og indirekte utslipp (Scope 1 og 2) med 42 % innen 2030. I tillegg har vi et langsiktig mål om å nå netto null utslipp innen 2050. For å komme dit har vi gjort og gjør mange små og



store tiltak. Ovenfor leverandørene våre har vi sagt at minst 73 % av innkjøpsvolumet er dekket av leverandører som har vitenskapsbaserte klimamål innen 2028. I 2025 ble over 300 leverandører kartlagt. Svrraten økte betydelig sammenlignet med 2024, og andelen leverandører klassifisert som grønn (lav risiko) økte vesentlig. Dette er et resultat av styrket oppfølging via House of Control, felles prosesser for vurdering, samt gjennomgang av dokumentasjon fra leverandørene. Vi gjør også mange grep internt, både med vårt direkte utslipp. OneCo arbeider systematisk for å redusere vårt klimaavtrykk gjennom tydelige miljøtiltak i drift og innkjøp. Vi optimaliserer bil- og maskinbruk ved å velge kjøretøy med lavest mulig utslipp og redusere unødvendig kjøring.

Vi forbedrer avfallshåndtering og sorteringsgrad gjennom etablerte rutiner og aktiv oppfølging av avvik.

Gjennom vårt ISO-14001-baserte miljøstyringssystem jobber vi kontinuerlig med risikovurdering, årlige handlingsplaner og forbedring av miljøprestasjoner.

Intern forbedring og styrket miljøstyring

Vi har også i 2025 videreført arbeidet med årlige samsvarsvurderinger, handlingsplaner og måloppnåelse knyttet til miljøstyringen. Arbeidet er dokumentert og fulgt opp i styringssystemet, som ivaretar sporbarhet, rutineforvaltning, avviksbehandling og systematisk forbedringsarbeid. Flere interne revisjoner ble gjennomført i 2025, blant annet prosessrevisjoner og lokasjonsrevisjoner, og funn ble brukt til å forbedre både miljøprestasjon og prosesseffektivitet.

OneCo Networks gjennomførte i 2025 nye interne lærings- og opplæringsaktiviteter, inkludert et internt Xtramile-kurs om OneCos klimamål og hvordan den enkelte ansatte kan bidra til å redusere selskapets klimaavtrykk.

Tiltak for reduksjon av CO₂-utslipp

OneCo Networks har i 2025 prioritert flere tiltak for å redusere utslipp fra transport og tjenestereiser:

Optimalisering av oppdragsplanlegging for å redusere unødvendig kjøring.

Aktiv bruk av digitale møteplattformer for å redusere reisevirksomhet.

Vurderinger av lokasjoner og arealbruk som et bidrag til lavere energiforbruk.

Videre overgang fra fossile tjenestebiler til elbilpark, i tråd med konsernets mål og vurderinger av direkte utslipp i Scope 1 og 2.

Avfallshåndtering og sirkulærøkonomi

OneCo Networks har i 2025 jobbet videre med å styrke avfallssortering og -rapportering:

Lokasjonsansvarlige er fulgt opp med krav knyttet til nye sorteringsregler fra 2025 og det jobbes med å øke sorteringsgraden både på prosjekter og lokasjoner.

Avfallsdata rapporteres jevnlig fra Norsk Gjenvinning og videreføres til kunder og konsern.

Det er økt fokus på gjenbruk av materiell gjennom interne rutiner og forbedrede prosesser for retur, merking og demontering – i tråd med konsernets satsing på sirkulærøkonomi.

Miljøhensyn i innkjøp og leverandør oppfølging

I 2025 har vi ytterligere systematisert miljøkravene i våre anskaffelser:

Krav om miljøstyringssystem (ISO 14001 eller Miljøfyrtårn) er fulgt opp i leverandørkartlegginger.

Leverandører uten tilstrekkelig dokumentasjon er fulgt opp gjennom dialog, spørreundersøkelser og revisjoner. OneCo Networks har også bidratt aktivt i konsernets etablering av felles prosesser for risikovurdering av leverandører, inkludert EPD-håndtering og SBTi-krav.



Ferdsel i utmark og hensyn til natur

Arbeidet med å minimere motorisert ferdsel i utmark har fortsatt i 2025. De ansatte er minnet om hensyn til sårbare områder, inkludert vernede områder, sesongbegrensninger og skånsom kjøring ved adkomst og installasjonsarbeid. Bevisstgjøring knyttet til dette er fremhevet i vårt interne miljøkurs som alle ansatte er pliktet til å gjennomføre.

For mer informasjon vises det til OneCo konsernets bærekraftsrapportering som publiseres på oneco.no

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet styre- og ledelsesansvarsforsikring i morselskapet, OC Industrier AS, som dekker alle datterselskaper. Forsikringen er på markedsmessig vilkår. Forsikringen dekker sikredes erstatningsansvar for formuesskade, herunder personlig ansvar for konsernets gjeld, som skyldes krav fremsatt mot sikrede som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse i sikredes egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen, «de facto director», «shadow director» eller ansatt i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapet er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser. Det er liten virksomhet i annen valuta og det alt vesentlige av innkjøp gjøres i norske kroner. Selskapet har heller ikke gjeld til kredittinstitusjoner i utenlandsk valuta eller annen rentebærende gjeld.

Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på kundefordringer. Utestående kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt, utgjør NOK 148 millioner.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i OneCo Networks AS som tilfredsstillende.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter åpenhetsloven blir utarbeidet innen fristen og vil være tilgjengelig på www.oneco.no.



Fremtidig utvikling

Med hensyn til fremtidige utvikling vil virksomheten i OneCo Networks AS avhenger av blant annet makroøkonomiske forhold. På tidspunktet for avleggelsen av årsregnskapet er norsk økonomi preget av makroøkonomisk usikkerhet relatert til rentenivå, kostnadsinflasjon og generell geopolitisk usikkerhet.

Som en av de ledende aktørene på det norske markedet innen sin bransje merker selskapet at industrien i stor grad preges av en stadig høyere grad av konkurranse fra etablerte aktører og nye aktører som forsøker å posisjonere seg i markedet, dels gjennom andre forretningsmodeller. Selskapet er også avhengig av de store telekom operatørene, som også utgjør en betydelig andel av selskapets omsetning.

Det forventes en nedgang i totalmarkedet i 2026, og selskapet har gjennomført en større omorganiseringsprosess for å styrke fremtidig konkurranse- og leveransekraft innenfor både fastnett- og mobilsegmentet. Konsolidering blant selskapets kunder, samt andre samarbeidsformer blant disse, skaper også usikkerhet knyttet til etterspørselen fremover.

Selskapet har to datterselskap som også opererer i det samme utfordrende markedet, OneCo Mobil AS og Orbion Consulting AS. Orbion Consulting AS er under avvikling. Selskapet fortsetter arbeidet med tiltak og forbedringsinitiativ i 2026, også for datterselskap.

Oslo, 5. mars 2026

Tore Sjurson
Styrets leder

Geir Aronsen
Styremedlem

Birthe Jansen Nordseth
Styremedlem

Are Bergli Heier
Styremedlem

Knut Øystein Moen Hamletsen
Styremedlem

Petter Schive
Daglig leder



Til generalforsamlingen i OneCo Networks AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for OneCo Networks AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene,

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap
Advokattfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no



alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 10. mars 2026

PricewaterhouseCoopers AS

Hans-Christian Berger
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2026-03-10 18:49:07 UTC+01:00


Hans-Christian Berger

 **bankID**

NO BankID - cfd6a751-a609-4f87-b212-37194a0ef7bc

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



ÅRSRAPPORT 2025

Konsernet OneCo AS





Innhold

STYRETS BERETNING	3
Virksomhetens art og lokalisering	3
Nærmere om forretningsområdene	4
Redegjørelse for årsregnskapet	5
Finansiell risiko	5
Arbeidsmiljø og likestilling	6
Diskriminering	8
Ytre miljø	9
Åpenhetsloven	9
Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder	9
Fremtidig utvikling	9
Hendelser etter balansedagen	10
RESULTATREGNSKAP OG BALANSE.....	12
KONTANTSTRØMOPPSTILLING.....	15
NOTER	16
REVISORS BERETNING	27

Styrets beretning

Virksomhetens art og lokalisering

OneCo AS (tidligere OC Industrier AS) er et eierselskap hvor virksomheten består i å eie aksjer i konsernets selskaper. Selskapet har hovedkontor i Kristiansand kommune og datterselskaper i Oslo, Arendal, Bergen og Stockholm. Konsernets operative virksomhet er geografisk begrenset til Norge og Sverige.

Konsernets formål er å levere konsepter, tjenester og kompetanse til samfunnskritisk infrastruktur innen elektro, automasjon og telekommunikasjon, og slik bidra til en sikker, robust og bærekraftig utvikling, herunder muliggjøre det grønne skiftet og digitaliseringen av samfunnet.

OneCo AS driver operativ virksomhet innen fem forretningsområder. I tillegg ble ett forretningsområde avhendet i 2025. Forretningsområdene er nærmere omtalt i neste kapittel.





Nærmere om forretningsområdene

FO Telekom

Kjernevirksomheten er relatert til drift, vedlikehold og utbygging av telekom infrastruktur (fastnett og mobil) i Norge. FO Telekom hadde en omsetning i 2025 på 1.441 millioner kroner, hvilket er 16 % lavere enn i 2024. Ambisjonen til FO Telekom er å opprettholde posisjonen som markedsleder i et fallende marked innenfor telekom i Norge.

FO Elektro

Kjernevirksomheten er relatert til service og prosjekter innenfor elektro og elkraft i Norge. FO Elektro hadde en omsetning i 2025 på 1.932 millioner kroner, hvilket er 25 % høyere enn i 2024. Ambisjonen til FO Elektro er å være en ledende elektroentreprenør i Norge.

FO Sverige

Kjernevirksomheten er relatert til service og prosjekter innenfor telekom, elkraft og power/IoT. FO Sverige hadde en omsetning i 2025 på 629 millioner kroner, en reduksjon på 4 % fra 2024. Ambisjonen til FO Sverige er å øke lønnsomheten og omsetningen gjennom fokusert satsning innenfor utvalgte segmenter.

FO Infra

Kjernevirksomheten er relatert til prosjekter innenfor samferdsel, annen kritisk infrastruktur, samt store prosjekter relatert til bygg. FO Infra hadde en omsetning i 2025 på 803 millioner kroner, en økning på 64 % fra 2024. Ambisjonen til FO Infra er å ta en tydelig posisjon innenfor valgte markedssegmenter og geografier i et marked i sterk vekst.

FO Technologies

Kjernevirksomheten er relatert til service og prosjekter innenfor sikkerhet og automasjon i Norge. FO Technologies hadde en omsetning i 2025 på 490 millioner kroner, en økning på 31 % fra 2024. Ambisjonen til FO Technologies er å bli en av de ledende aktørene innenfor høysikkerhet (elektronisk og fysisk) og valgte segmenter innenfor industriell automasjon.

FO Ocean (avhendet juli 2025)

Kjernevirksomheten er relatert til vedlikehold og modifiseringer innenfor Marine og Offshore. Forretningsområdet hadde en omsetning per første halvår 2025 på 140 MNOK.



Redegjørelse for årsregnskapet

Driftsinntektene i konsernet var på 5.436 millioner kroner i 2025 mot 5.059 millioner kroner i 2024. Driftsresultat for konsernet var på 196 millioner kroner i 2025 mot 20 millioner kroner i 2024. For konsernet ble resultat før skatt 192 millioner kroner mot -3 millioner kroner i 2024. Forbedring skyldes i stor grad at omsetningsvekst og forbedring av den underliggende driften.

Morselskapets driftsinntekter var på 86,5 millioner kroner i 2025 med et resultat før skatt på 202,5 millioner kroner.

Kontantstrømanalysen for 2025 viser at konsernet ved utgangen av perioden hadde en likviditetsbeholdning på 348,5 millioner kroner. Dette er 20,4 millioner mer enn i 2024.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 er på 252,9 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er -7,3 millioner kroner.

Konsernets kortsiktige gjeld er økt med 53,7 millioner kroner fra 2024, og langsiktig gjeld er redusert med 120,0 millioner kroner ift. 2024. Ved utgang av 2024 er kortsiktig gjeld på 1.249,4 MNOK og ingen langsiktig gjeld.

Totalkapitalen ved utgangen av året var 1.572,1 millioner kroner, en reduksjon på 13,0 millioner kroner fra 2024.

Konsernets egenkapital er ved årsslutt 321,9 millioner kroner, en økning på 52,7 millioner i forhold til 2024. Egenkapitalandelen for konsernet er ved utgangen av 2025 på 20,5 %, en økning på 3,5 % fra 2024.

Forutsetningene om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av selskaps- og konsernregnskap, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Etter styrets mening gir fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets og konsernets drift og finansielle stilling per 31. desember 2025. Forhold etter balansedagen er kommentert i eget avsnitt.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering.

Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for endringer i rentenivået, da trekkfasilitet (kassekreditt) og leasingavtaler har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder. Konsernet er ikke utsatt for betydelig valutarisiko, men har både inntekter og kostnader i svenske kroner gjennom vår virksomhet i Sverige.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Konsernet har historisk ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Utestående kundefordringer utgjør ved utgangen av 2025 totalt 948,5 MNOK, hvorav avsetning til tap på kundefordringer reduserer verdien med 14,5 MNOK.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende. Kassekreditten i konsernet har en ramme på 350 millioner kroner, og selskapene i konsernet er solidarisk ansvarlig for trekk på denne. Per 31.12. hadde selskapet 348,5 millioner kroner i bankinnskudd (inkludert skattetrekksmidler), og ingen trekk på kassekreditten. Etter styrets syn har konsernet en tilfredsstillende finansiell stilling og vil være i stand til å håndtere eventuelle uforutsette endringer.



Arbeidsmiljø og likestilling

Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som bra. Det ble våren 2025 gjennomført en konsernfelles medarbeiderundersøkelse etter samme mal som fjoråret. Oppslutningen om undersøkelsen var også i år er svært høy, i alt 90 % av alle ansatte besvarte undersøkelsen.

Resultatene på undersøkelsens hovedområder viser omtrent samme nivå som i 2024 og indikerer at OneCo har engasjerte ansatte som stort sett opplever å ha tilstrekkelig autonomi og rolleklarhet i hverdagen. HMS-kulturen fremstår som sterk i OneCo og er undersøkelsens høyest vurderte temaområde også i 2025.

Det har vært 29 (27) skader med fravær ut over skadedagen. Selv om antall ansatte er redusert i perioden, har vi ikke lyktes i å redusere antall skader. Fall utgjør fremdeles den desidert største kategorien av fraværsskader, fulgt av kuttskader og støt/sammentreff. De fleste skadene har hatt skadefravær under tre dager.

Det rapporteres jevnlig på H1 og H2 skader, alvorlige hendelser (SIF) og antall RUH pr. ansatt både i AMU samt i virksomhetsgjennomgangene mellom konsern og forretningsområdene. Alvorlige hendelser (SIF) granskes og resultatene gjennomgås med Konsern samt i HMS nettverket i tillegg til i selskapet hvor hendelsen skjedde.

I oktober 2025 ble det gjennomført en digital IT sikkerhetskampanje etter samme modell som foregående år. Kampanjen var en del av Nasjonal sikkerhetsmåned. Sikkerhet har stort fokus i konsernet og alle

forretningsområdene har dedikerte roller som inngår i det konsernfelles sikkerhetsnettverket. Det ble i 2025 etablert to nye konsernfelles policyer; IT/IS sikkerhetspolicy og Sikkerhetspolicy. Det ble gjennomført digital opplæring i de nye policyene for samtlige ansatte i konsernet.

OneCo har i 2025 byttet lønns- og HR system i den norske delen av virksomheten. Fraværdata på rapporteringstidspunktet kan derfor være noe unøyaktig. Sykefraværet endte på 4,3% mot 7,3% i 2024. Det vises for øvrig til HMS som omtales i konsernets bærekraftsrapport.

Konsernet har ved årets utløp 1958 (2312) ansatte, hvorav 218 (250) er kvinner. Kvinneandelen samlet i konsernet er på 11% (10,8%). Kvinneandelen er under vår målsetning om en kvinneandel på minst 12%. Kvinneandelen blant ledere som har personal- og resultatansvar, er 19% (19%). Konsernedelsen består av 2 kvinner og 7 menn.



OneCo ønsker å bedre kjønnsbalansen i konsernet. Dette vil bidra et styrket omdømme og økt attraktivitet for bransjen som helhet. OneCo deltar derfor i flere bransjerelaterte initiativ knyttet til mangfold og likestilling. Konsernstyret består av 2 kvinner og 3 menn.

Det er et lavt omfang av deltidsarbeid i OneCo. Ved utgangen av året var det 48 (87) fast ansatte som jobbet i redusert stilling i OneCo, hvorav 11 (24) kvinner og 37 (63) menn. Deltid gjennomføres etter initiativ og ønske fra den ansatte og i samråd med leder. Det er tidvis behov for redusert stilling i forbindelse med sykdom som en del av midlertidig tilretteleggingstiltak. Noen ansatte har også permisjon for å ivareta verv utenfor OneCo. Deltidsarbeid ansees ikke å være et problem i konsernet.

OneCo benytter i liten grad midlertidige stillinger og ved utgangen av året er det ca. 2 % av totalt antall ansatte som er i midlertidige stillinger. Midlertidige stillinger blir blant annet brukt i forbindelse med særlig høy arbeidsbelastning, sykdom eller ved ferieavvikling.

Likelønnsoversikten blant fast ansatte viser at kvinner gjennomsnittlig tjener 82% (88%) av menns lønn. Størst forskjell er det i stabsstillinger hvor kvinner i snitt tjener 74% (75%) av menn. I lederstillinger tjener kvinner 90% (88%) av menn. I stillingskategorien «produksjon» som består av personer som utfører oppgaver knyttet til konkrete leveranser, men som ikke er operative, for eksempel prosjektleder, kalkulatør, faglig ansvarlig, salg og kundeoppfølging etc. er lønnsforskjellen 87% (86%).

Det vises for øvrig til konsernets likelønnsredegjørelse i konsernets bærekraftsrapport.



Diskriminering

OneCo tar avstand fra enhver form for diskriminering enten det er på grunn av kjønn, alder, etnisitet, religion eller andre forhold. Ingen av våre medarbeidere – eller andre som utfører arbeid for OneCo, skal oppleve trakassering, mobbing eller negativ oppmerksomhet. I våre medarbeiderundersøkelser oppgir 2% (3%) av våre ansatte at de har opplevd mobbing siste 12 måneder og under 1 % at de har opplevd seksuell trakassering. Dette er lavere enn i samfunnet ellers. Tiltak er iverksatt lokalt.

Et stort volum av våre stillinger krever god fysikk og en sterk kropp for å klare dagligdagse arbeidsoppgaver som tunge løft og krevende arbeidsstillinger over tid. I tillegg er det avgjørende med god hørsel og godt syn for å unngå farlige situasjoner på bygge- eller anleggsplass. Dette påvirker vår mulighet til å ansette personer med nedsatt funksjonsevne i operative stillinger. I merkantile stillinger vil dette være enklere å få til og det tilrettelegges så langt det er mulig for personer med midlertidig eller permanent nedsatt funksjonsevne grunnet sykdom eller skade.

Kjønnsbalansen i OneCo er svært skjev og dette er i seg selv en risiko for diskriminering – særlig den utilsiktede diskrimineringen som er et resultat av «like barn leker best».

Det føres ikke statistikk over etnisitet i OneCo og personer med annen nasjonal opprinnelse kan derfor ikke tallfestes, men andelen antas å gjenspeile nivået i befolkningen som helhet, - eller noe høyere.



Ytre miljø

OneCo har satt vitenskapsbaserte klimamål som er godkjent av SBTi. Internt utgjør dieseldrevne servicebiler størstedelen av våre egne klimagassutslipp (scope 1). Totalt sett er antall servicebiler i konsernet redusert som en konsekvens av bemanningstilpasninger. Innfasing av el-biler pågår som planlagt. Totalt sett ligger konsernet foran opprinnelig plan for scope 1.

Det vises for øvrig til vår klimaredegjørelse i konsernets bærekraftsrapport.

Åpenhetsloven

For OneCo er grunnleggende menneske- rettigheter og anstendige arbeidsforhold relevant på flere måter; det gjelder først og fremst i vår rolle som arbeidsgiver, men også i våre innkjøp av varer og tjenester og i vårt samarbeid med underleverandører, kunder og andre.

I OneCo gjelder våre etiske retningslinjer for ansatte, innleide og andre som utfører arbeid for eller på vegne av OneCo. Det ble gjennomført digital opplæring i Etiske Retningslinjer for samtlige ansatte i 2025.

Prinsippene er også tatt inn i vår «Avtale om leverandøradferd» som gjelder for alle som leverer varer og tjenester til, eller på vegne av OneCo. Formålet med denne avtalen er å skape et formelt rammeverk mellom OneCo og våre leverandører, som gjør oss i stand til å samarbeide for å sikre ansvarlig leverandøradferd i hele vår leverandørkjede.

Det vises for øvrig til redegjørelse om Åpenhetsloven i konsernets bærekraftsrapport.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet styre- og ledelsesansvarsforsikring i morselskapet, OneCo AS, som dekker alle datterselskaper. Forsikringen er på markedsmessige vilkår. Forsikringen dekker sikrede erstatningsansvar for formuesskade, herunder personlig ansvar for konsernets gjeld, som skyldes krav fremsatt mot sikrede som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse i sikredes egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen, «de facto director», «shadow director» eller ansatt i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar.

Fremtidig utvikling

Med hensyn til konsernets fremtidige utvikling vil virksomheten blant annet avhenge av makroøkonomiske forhold. På tidspunktet for avleggelsen av konsernets årsregnskap er spesielt norsk økonomi preget av høy inflasjon, høye renter og redusert kjøpekraft hos forbrukere. Kravet om økt kjøpekraft i lønnsoppjøret, samt lavere aktivitet innenfor bygge- og anleggsbransjen øker også usikkerheten for 2026.

OneCo er gjennom sin virksomhet godt posisjonert innenfor områder som påvirkes positivt av det grønne skifte og økt digitalisering i samfunnet. Det forventes derfor fortsatt positiv utvikling i våre markeder totalt sett. En stor del av konsernets virksomhet er relatert til infrastruktur som anses som samfunnskritisk innenfor elektro, elkraft, samferdsel og telekommunikasjon. For forretningsområdene Infra og Technologies oppleves situasjonen i 2026 mht. markedsutvikling bedre enn ved inngangen til 2025. For forretningsområdene Elektro og Telekom forventes det en nedgang i totalmarkedet i 2026 drevet av kortsiktige makroøkonomiske forhold og reduserte investeringer,

og som også kan påvirke konsernet negativt. For forretningsområdet Sverige forventes omsetningen å øke i 2026 som følge av nye langsiktige kundeavtaler.

Styret forventer at lønnsomheten i 2026 vil være høyere enn i 2025, til tross for fortsatt omstilling innenfor forretningsområdet Telekom i 2026. Styret vil presisere at det alltid vil være usikkerhet knyttet til forventningene om fremtidig utvikling.



Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet. Styret kjenner heller ikke til andre forhold som er viktig for å bedømme selskapets stilling og resultat, og som ikke fremgår av resultatregnskapet, balansen, kontantstrømoppstillingen og notene.



Oslo, 19. mars 2026

Øyvind Schage Førde
Styrets leder

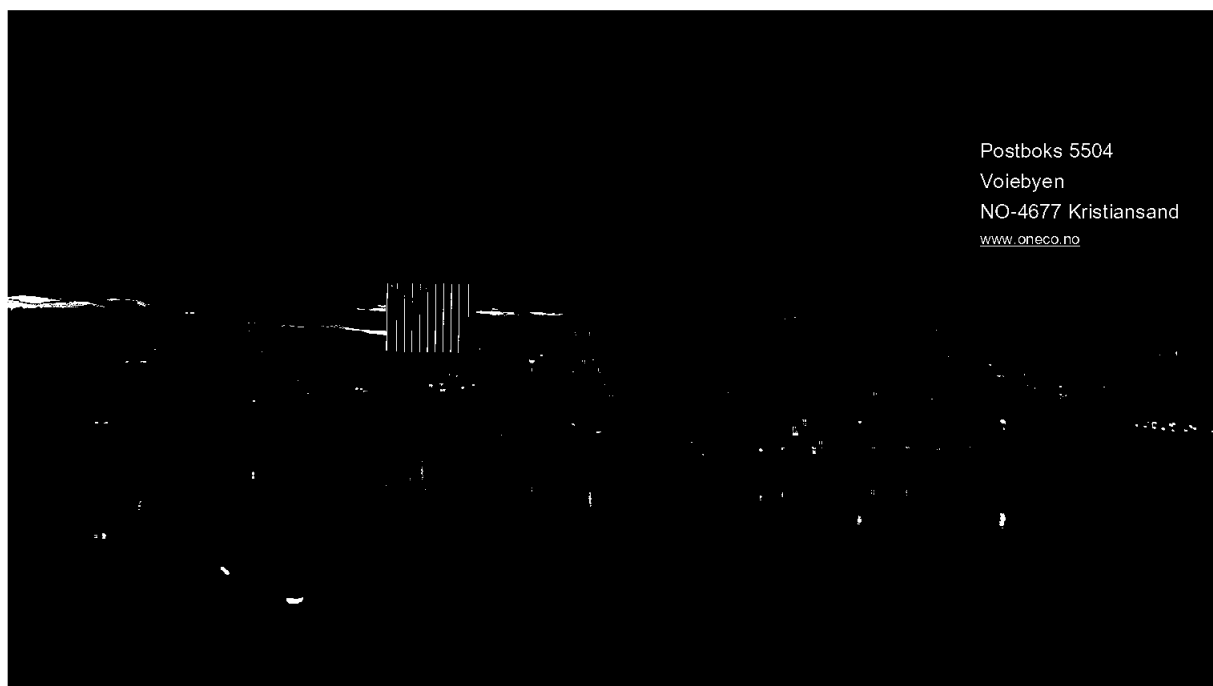
Arild Storm Larsen
Styremedlem

Zornitsa Radoslavova Radkova-Lund
Styremedlem

Eirik Frantzen
Styremedlem

Mia Frøysdal Armet
Styremedlem

Tore Sjursen
Konsernsjef





Resultatregnskap OneCo AS

Morselskap		Konsern		
2024	2025	Note	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader				
7 907 038	86 499 332		5 435 402 015	5 058 811 724
0	0		839 472	768 062
7 907 038	86 499 332	1,2,3	5 436 241 486	5 059 579 786
7 875 488	0	3	2 593 246 955	2 202 611 837
1 443 600	40 498 073	4	2 011 362 959	2 174 386 525
0	3 766 784	5,6	43 986 097	46 820 525
0	0	5,6	1 267 507	95 612
1 355 957	42 784 037	4,6	590 623 531	615 936 391
10 675 045	87 048 895		5 240 487 049	5 039 850 890
-2 768 007	-549 563		195 754 438	19 728 896
Finansinntekter og finanskostnader				
0	218 771 642		0	0
0	357 309		0	0
37 408 801	8 293 559		6 412 194	5 764 834
1 633	199		6 174 493	588 267
0	0		0	0
-7 947 394	-20 499 065		0	0
-50 242 222	-3 841 198		-15 253 581	-27 223 986
0	-9 228		-1 546 643	-1 474 340
-20 779 182	203 073 218		-4 213 537	-22 345 226
-23 547 189	202 523 655		191 540 901	-2 616 330
-5 180 381	4 872 392	7	41 538 828	-7 179 087
-18 366 808	197 651 263		150 002 073	4 562 757
0	0		0	0
0	0		150 002 073	4 562 757
Overføringer				
0	0		0	0
-18 366 808	0		0	0
0	197 651 263		150 002 073	4 562 757
-18 366 808	197 651 263	9	150 002 073	4 562 757



Balanse

OneCo AS

Morselskap		Konsern			
2024	2025	Note	2025	2024	
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
0	11 732 483	5	11 732 483	220 787	
51 276 057	60 727 072	7	73 186 620	114 166 163	
0	0	5	107 565 594	136 317 273	
51 276 057	72 459 555		192 484 697	250 704 222	
Varige driftsmidler					
0	4 518 521	6,8	21 091 904	34 462 058	
0	4 518 521		21 091 904	34 462 058	
Finansielle anleggsmidler					
515 808 667	620 833 252	8,10	0	0	
0	0		137 797	137 797	
0	0		637 691	0	
515 808 667	620 833 252		775 488	137 797	
567 084 724	697 811 328		214 352 089	285 304 078	
Omløpsmidler					
0	0	8,11	12 272 220	16 750 950	
Fordringer					
0	0	3,8	948 471 025	913 784 956	
147 449 337	311 217 038	12	0	0	
127 908	17 018 954		48 522 487	41 085 889	
147 577 245	328 235 992		996 993 512	954 870 845	
263 341 201	289 403 112	12,13	348 491 260	328 131 037	
410 918 446	617 639 104		1 357 756 992	1 299 752 832	
978 003 170	1 315 450 432		1 572 109 080	1 585 056 909	



Balanse

OneCo AS

Morselskap		Konsern			
2024	2025	Note	2025	2024	
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
280 604	280 604	9,14	280 604	280 604	
214 567 194	109 340 512		109 340 512	214 567 194	
0	111 829 457		111 829 457	0	
214 847 798	221 450 573		221 450 573	214 847 798	
Opptjent egenkapital					
-68 517 746	206 393 131		100 454 829	54 349 961	
-68 517 746	206 393 131		100 454 829	54 349 961	
0	0		0	0	
146 330 053	427 843 704	9	321 905 402	269 197 758	
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
0	0		776 380	138 689	
0	0		776 380	138 689	
Annens langsiktig gjeld					
120 000 000	0	8	0	120 000 000	
136 131 166	0	12	0	0	
0	0		0	0	
256 131 166	0		0	120 000 000	
Kortsiktig gjeld					
0	3 899 444		420 177 869	392 821 561	
-73 539	99 214 637		224 999 144	243 358 097	
572 089 952	759 596 107	12	0	0	
3 525 539	24 896 540	3	604 250 285	559 540 803	
575 541 952	887 606 727		1 249 427 298	1 195 720 461	
831 673 118	887 606 727		1 250 203 678	1 315 859 151	
978 003 170	1 315 450 432		1 572 109 080	1 585 056 909	

Oslo, den 19.03.2026

Øyvind Schage Førde
Styrets lederMia Frøysadal Arnet
StyremedlemArild Storm Larsen
StyremedlemEirik Frantzen
StyremedlemZornitsa Radoslavova Radkova-Lund
StyremedlemTore Sjørnsen
Konsernsjef



Kontantstrømpoppstilling OneCo AS

Morselskap			Konsern		
2024	2025	Note	Note	2025	2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
-23 547 189	202 523 655			191 540 901	-2 616 330
0	3 766 784	5,6	5,6	45 253 604	46 916 137
0	-218 771 642			0	0
0	0			4 478 730	15 038 413
0	0		8	-34 686 069	59 023 827
-481 927	3 899 444			27 356 308	-12 730 504
0	74 542 584			0	0
0	791 526			0	0
0	0			637 691	-1 063 986
82 644	-2 422 189			18 276 240	-33 650 367
-23 946 472	64 330 162			252 857 405	93 262 417
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
0	-11 832 383	5,6	5,6	-14 643 467	-11 099 677
0	0	5,6	5,6	477 968	496 000
0	1 208 567			0	0
0	6 895 000			6 895 000	0
7 947 394	0	12		0	0
7 947 394	-3 728 816			-7 270 499	-10 603 677
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
19 500 095	190 687 247	12		0	0
0	-105 226 682	9	9	-105 226 682	0
-40 000 000	-120 000 000	8	8	-120 000 000	-40 000 000
-20 499 905	-34 539 435			-225 226 682	-62 345 226
-36 498 983	26 061 911			20 360 224	20 313 515
299 840 184	263 341 201			328 131 037	307 817 522
263 341 201	289 403 112			348 491 260	328 131 037



Regnskapsprinsipper

OneCo AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Kristiansand, med datterselskaper i Oslo, Bergen, Arendal, Kristiansand og i Sverige.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper. For selskaper som inngår i konsernet henvises det til note 9.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.



Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varerreturer på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



Immaterielle eiendeler

Goodwill er oppstått gjennom kjøp av virksomhet. Avskrivninger foretas etter forventet økonomisk levetid.

Balanseført goodwill er vurdert til å ha en levetid på 5-10 år, og er knyttet til synergigevinster ved kjøp av datterselskaper, samt virksomhetsområder fra eksterne parter.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimert beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode. Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Fusjon

OC Industrier AS er overtakende selskap i fusjon med datterselskap OneCo AS.

OC Industrier AS endret navn til OneCo AS etter at selskapene ble fusjonert.

Fusjonen er regnskapsført etter kontinuitetsmetoden med virkning fra 01.01.2025.

Sammenligningstall er ikke utarbeidet.

Det er ikke utbetalt vederlag ved fusjonen.



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 1 Driftsinntekter

Beløpene i note 1 er angitt i norske kroner.

Morselskapet		Forretningsområde	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Telekom	1 441 268 753	1 713 334 995
0	0	Elektro	1 932 289 537	1 581 786 844
0	0	Sverige	629 482 556	655 278 493
0	0	Infra	803 285 443	488 829 402
0	0	Technologies	489 869 259	374 311 820
0	0	Ocean	140 045 938	246 038 233
7 907 038	86 499 332	Administrative tjenester og annet	0	0
7 907 038	86 499 332	Sum	5 436 241 486	5 059 579 786

2024	2025	Geografisk fordeling	2025	2024
7 907 038	77 600 212	Norge	4 806 758 930	4 404 301 293
0	8 899 120	Sverige	629 482 556	655 278 493
7 907 038	86 499 332	Sum	5 436 241 486	5 059 579 786

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Morselskapets driftsinntekter er i all hovedsak knyttet til leveranser av tjenester til øvrige selskaper i konsernet OneCo AS.

Morselskapet har i løpet av året hatt ubetydelige kjøp fra øvrige konsernselskaper eller andre nærstående parter.

Note 3 Opptjent, ikke fakturert inntekt og prosjekter under utførelse

Morselskapet		Prosjekter i arbeid	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Inntektstørt på prosjekter i arbeid	3 029 368 254	2 399 480 556
0	0	Kostnadstørt på prosjekter i arbeid	-2 747 876 227	-2 182 138 211
0	0	Netto resultatført pågående anleggskontrakter	281 492 027	217 342 345
0	0	Avsatt tap på kontrakter	5 900 000	16 897 600
2024	2025	Estimert gjenværende produksjon på tapsprosjekter	2025	2024
0	0	Estimert gjenværende inntekter	21 690 008	106 913 698
0	0	Estimert gjenværende kostnader	-27 580 008	-123 811 298
0	0	Forventet tap	-5 900 000	-16 897 600
Balanserte verdier knyttet til arbeid under utførelse:				
0	0	Opptjente ikke fakturerte inntekter	388 848 882	264 474 674
0	0	Fakturert, ikke utført produksjon (forskudd)	152 851 482	126 583 277

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	31 177 710	Lønninger	1 597 965 198	1 730 589 928
70 500	4 631 356	Arbeidsgiveravgift	258 748 978	276 325 915
0	1 246 819	Pensjonskostnader	103 751 696	107 213 496
1 373 100	3 442 188	Andre ytelser	50 897 087	60 267 185
1 443 600	40 498 073	Sum	2 011 362 959	2 174 386 525

0	11	Sysseisatte årsverk i regnskapsåret har vært	2 115	2 437
---	----	--	-------	-------

Ytelser til ledende personer

	Konsernsjef	Styret
Lønn/styreonorar	4 497 192	750 000
Annen godtgjørelse	3 029 787	

Konsernsjef er ansatt i morselskapet, og har avtale om variabel avlønning, blant annet basert på økonomiske resultater i Konsernet OneCo AS.

På visse vilkår har konsernsjef avtale om etterlønn ved opphør av ansattelsesforholdet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Obligatorisk tjenestepensjon

Konsernet er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	370 000	4 505 420
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	0	170 620
Andre tjenester utenfor revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	140 216	480 357
Sum	510 216	5 156 397

Note 5 Immaterielle eiendeler

MORSELSKAPET

	Utvikling	Sum
Anskaaffelseskost 01.01.	19 920 933	19 920 933
Tilgang	11 433 651	11 433 651
Avgang	0	0
Anskaaffelseskost 31.12.	31 354 584	31 354 584
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	6 000 000	6 000 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	13 622 101	13 622 101
Balansført verdi 31.12.	11 732 483	11 732 483
Årets nedskrivninger	0	0
Årets avskrivninger	3 224 374	3 224 374
Forventet økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	
Balansført utvikling knytter seg til lønns- og HR system. Prosjektverktøyet OneControl er ferdig avskrevet i 2025.		

KONSERNET

	Goodwill	Utvikling	Sum
Anskaaffelseskost 01.01.	444 067 222	19 920 933	463 988 155
Tilgang	0	11 433 651	11 433 651
Avgang	0	0	0
Anskaaffelseskost 31.12.	444 067 222	31 354 584	475 421 806
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	336 501 628	19 622 101	356 123 729
Balansført verdi 31.12.	107 565 594	11 732 483	119 298 077
Årets avskrivninger	27 715 588	3 224 374	30 939 962
Årets nedskrivninger	1 036 091	0	1 036 091
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

For de fleste oppkjøp strekker forventet inntjening knyttet til goodwill seg over en lengre periode. Som en følge av dette benyttes det avskrivningsplaner som overstiger 5 år.

Spesifikasjon av goodwill (virksomhetskjøp hvor balansført verdi av goodwill pr. 31.12.2025 overstiger NOK 2 mill spesifiseres):

Virksomhetsområde	Anskaffelse	Anskaffelses-kostnad	Bokført verdi
Elektro	Sannico AS (nå del av OneCo Elektro AS)	101 388 397	0
Telekommunikasjon / Infrastruktur	Relacom AS (nå OneCo Networks AS)	100 794 358	34 438 072
Sanferdsel / Infra	Scamatic Elektro AS (nå OneCo Infra AS)	84 144 415	38 566 190
Telekommunikasjon / Infrastruktur	Relacom AB (nå OneCo Networks AB)	54 447 584	22 686 493
Sikkerhet	Mil Sec AS (nå del av OneCo Technologies AS)	13 804 497	5 981 949
Solenergi	OneCo Greenenergy AS (nå del av OneCo Elektro AS)	7 823 322	0
Telekommunikasjon / Infrastruktur	Rejlers Telecom AS (nå OneCo Networks AS)	10 583 075	2 645 769
Elektro	OneCo Kraftteknik AB (nå del av OneCo Networks AB)	9 509 496	3 229 121
Øvrige anskaffelser	Diverse oppkjøp	8 271 384	18 000
Sum goodwill		390 766 528	107 565 594

Det er ikke foretatt oppkjøp i 2025.



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 6 Varige driftsmidler

MORSELSKAPET

	Driftsløsere, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	9 606 577	9 606 577
Tilgang	398 732	398 732
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	10 005 309	10 005 309
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	5 486 788	5 486 788
Balansført verdi 31.12.	4 518 521	4 518 521

Årets avskrivninger 542 411 542 411

Forventet økonomisk levetid 3-10 år
Avskrivningsplan Lineær

Pr. 31.12. hadde morselskapet følgende leieavtaler som var definert og bokført som operasjonelle leasingavtaler.

Forventet årlig leie

Årlig leiebeløp:		0
Transportmidler og maskiner		
Inventar og annet driftsløsere		35 122
Kontorer og andre lokaler		1 756 076
Sum leiekostnad		1 791 198

KONSERNET

	Maskiner og utstyr	Transportmidler, inventar, driftsløsere, ol.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	28 453 624	222 467 460	250 921 084
Tilgang	1 264 323	1 945 493	3 209 816
Avgang	-10 450 518	-30 426 737	-40 877 255
Anskaffelseskost 31.12.	19 267 429	193 986 216	213 253 645
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	16 999 514	175 162 228	182 161 742
Avganger akkumulerte avskrivninger	10 450 518	30 426 737	40 877 255
Balansført verdi 31.12.	2 267 915	18 823 988	21 091 904

Årets avskrivninger 2 257 253 10 788 883 13 046 135
Årets nedskrivninger 0 231 416 231 416

Forventet økonomisk levetid 5-15 år 3-10 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær

Pr. 31.12. hadde konsernet følgende leieavtaler som var definert og bokført som operasjonelle leasingavtaler.

Forventet årlig leie

Årlig leiebeløp:		125 713 380
Transportmidler og maskiner		11 087 667
Inventar og annet driftsløsere		86 090 301
Kontorer og andre lokaler		
Sum leiekostnad		222 891 347

Konsernet har en operasjonell leasingforpliktelse fra 0-5 år.

Kontraktsvilkårene for leie av inventar og annet driftsløsere er normalt 3-5 år.

Selskapet har inngått leieavtaler for kontorlokaler. Gjenværende leieperiode er 0 - 10 år.



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 7 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Morselskapet		Midlertidige forskjeller:	Konsemet	
2024	2025		2025	2024
-4 894 041	-3 912 769	Driftsmidler og immaterielle eiendeler	-48 140 035	-57 736 972
0	0	Tilvirkningskontrakter	474 526 417	289 959 769
0	0	Fordringer	-10 156 742	-17 685 038
0	0	Varebeholdning	-808 768	-221 292
689 707	551 766	Gjenvinst- og løpskonto	3 735 185	4 461 503
0	0	Balansførte leieavtaler	0	1 329 370
0	0	Avsetninger mv	-108 728 382	-63 233 211
-4 204 334	-3 361 003	Netto midlertidige forskjeller	310 427 675	156 874 129
0	0	Avskåret rentefradrag til fremføring	-6 638 818	-4 793 112
-293 975 050	-272 671 143	Underskudd til fremføring	-636 455 309	-670 576 794
-298 179 384	-276 032 146	Grunnlag for utsatt skatt	-332 666 452	-618 495 777
-65 599 464	-60 727 072	Utsatt skatt (skattefordel)	-73 186 620	-114 069 071
0	0	Herav ikke balansført	0	-97 092
-61 276 057	-60 727 072	Utsatt skatt (skattefordel) i balansen	-73 186 620	-114 166 163
Midlertidige forskjeller for 2024 er omarbeidet i morselskapet i forbindelse med fusjonen av OC Industrier AS og OneCo AS. Effekten av fusjonen er økt grunnlag for beregning av utsatt skattefordel med -65 106 395 og en utsatt skattefordel med -14 323 407 som ikke er omarbeidet i balansen.				
0	0	Herav utsatt skatt (skattefordel) i utenlandsk del	-32 832 000	-24 703 197
Grunnlag for betalbar skatt				
Morselskapet		Grunnlag for betalbar skatt	Konsemet	
2024	2025		2025	2024
-23 547 189	202 523 655	Resultat før skattekostnad	191 540 901	-2 616 330
0	0	Mottatt konsernbidrag	0	-1 957 446
0	0	Avskrivning og nedskrivning konserngoodwill	27 715 588	26 279 560
0	-180 376 418	Andre permanente forskjeller	-4 521 308	986 743
-23 547 189	22 147 237	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	214 735 181	22 692 527
-1 069 508	-843 331	Endring midlertidige forskjeller med skattevirkning	-150 732 828	-168 421 569
-24 616 697	21 303 906	Gr.lag for betalbar skatt i res.regnskapet	64 002 353	-145 729 042
24 616 697	-21 303 906	Overført (anvendt) fremførbart underskudd +/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-64 002 353	143 771 597
0	0	Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0
0	0	Betalbar skatt i balansen	0	0
Fordeling av skattekostnaden				
Morselskapet		Fordeling av skattekostnaden	Konsemet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Betalbar skatt	0	0
-5 180 382	4 872 392	Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	41 538 828	-2 295 623
0	0	Endring i ikke balansført utsatt skattefordel	0	0
0	0	Korrigerings av feil tidligere år	0	-4 883 736
-5 180 382	4 872 392	Skattekostnad	41 538 828	-7 179 359
Avstemming av årets skattekostnad				
-23 547 189	202 523 655	Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	191 540 901	-2 616 330
-5 180 382	44 555 204	Beregnet skatt 22%	42 138 998	-576 593
-5 180 382	4 872 392	Skattekostnad i resultatregnskapet	41 538 828	-7 179 359
0	-39 682 812	Differanse	-600 170	-6 603 766
Differansen består av følgende:				
0	0	Effekt av konserngoodwill	6 097 429	5 781 503
0	-39 682 812	Effekt av andre permanente forskjeller	-994 690	223 362
0	0	Utenlandske selskap med lavere skattesats	0	0
0	0	Endring ikke balansført utsatt skattefordel	-5 605 796	-7 724 894
0	0	Korrigerings feil tidligere år og prinsippendringer	0	-4 883 736
0	0	Skattekostnad fra konserninterne virksomhetsvendinger	0	0
0	0	Annet	-97 113	0
0	-39 682 812	Sum forklart differanse	-600 170	-6 603 766



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 8 Fordringer, gjeld og sikkerhetsstillelser

Morselskapet		Kundefordringer	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Kundefordringer til pålydende	574 133 183	698 344 820
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	-14 511 049	-21 996 038
0	0	Opplent, ikke fakturert inntekt	388 848 892	237 436 174
0	0	Kundefordringer i balansen	948 471 025	913 784 956

Morselskapet		Langsiktige fordringer og gjeld	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	0	0
0	0	Fordringer med forfall senere enn 1 år	0	0

Morselskapet		Annen langsiktig gjeld	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Leasinggjeld (balanseførte leieavtaler)	0	0
0	0	Sum annen langsiktig gjeld	0	0

Morselskapet		Avdragsprofil langsiktig gjeld	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
-40 000 000	0	2024	0	-40 000 000
-40 000 000	0	2025	0	-40 000 000
-40 000 000	0	2026	0	-40 000 000
-40 000 000	0	2027	0	-40 000 000
-160 000 000	0	Sum langsiktig gjeld	0	-160 000 000

Morselskapet		Gjeld sikret ved pant	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
120 000 000	0	Langsiktig gjeld til kreditinstitusjoner	0	120 000 000
0	0	Trukket kassakreditt (konsernkonto)	0	0
120 000 000	0	Sum gjeld sikret med pant	0	120 000 000

Morselskapet		Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
193 354 998	620 833 252	Aksjer i datterselskaper	0	0
0	16 156 740	Driftsløsere	32 730 123	34 462 058
0	0	Varer	12 272 220	16 750 950
0	1 883 159	Kundefordringer og opplent ikke fakturert inntekt	948 471 025	913 784 956
193 354 998	638 873 151	Sum	993 473 368	964 997 964

Note 9 Egenkapital

MORSELSKAPET

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	280 604	214 567 194	0	-68 517 745	146 330 053
Fusjon 01.01.25	0	0	111 829 457	77 259 613	189 089 070
Tilleggsutbytte i regnskapsåret	0	-105 226 682	0	0	-105 226 682
Årets resultat	0	0	0	197 651 263	197 651 263
Egenkapital 31.12.2025	280 604	109 340 512	111 829 457	206 393 131	427 843 704

KONSERNET

Årets endring i egenkapital	Majoretens andel	Minoritetens andel	Sum
Egenkapital 31.12.2024	269 197 759	0	269 197 759
Årets resultat	150 002 073	0	150 002 073
Tilleggsutbytte i regnskapsåret	-105 226 682	0	-105 226 682
Omregningsdifferanser (ajic)	7 932 252	0	7 932 252
Egenkapital 31.12.2025	321 905 402	0	321 905 402



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 10 Datterselskap

MORSELSKAPET

Investeringer i datterselskap regnskapsføres etter kostmeloden.

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Bokført verdi i eierselskap
OneCo Elektro AS	Oslo	100 %	136 309 256	114 329 147	147 898 406
OneCo Technologies AS	Bergen	100 %	49 498 509	39 938 525	31 210 521
OneCo Networks AB	Stockholm	100 %	85 541 881	2 004 175	190 423 892
OneCo Networks AS	Oslo	100 %	58 384 019	-43 911 251	131 261 161
OneCo Infra AS	Arendal	100 %	68 304 714	36 585 627	119 270 655
OneCo Kompetansesenter AS	Kristiansand	100 %	1 228 188	2 673 986	768 616
Balanseført verdi 31.12.					620 833 252

OneCo Ocean AS er solgt i 2025.

KONSERN

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12:

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel
OneCo AS	Kristiansand	Morselskap
OneCo Elektro AS	Oslo	100 %
OneCo Networks AS	Oslo	100 %
OneCo Infra AS	Arendal	100 %
OneCo Networks AB	Sverige	100 %
OneCo Technologies AS	Bergen	100 %
OneCo Mobil AS	Oslo	100 %
OneCo Kompetansesenter AS	Kristiansand	100 %
Orbion Consulting AS	Oslo	100 %

Note 11 Varer

Morselskapet			Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	0	Innkjøpte varer til kostpris	13 772 344	16 972 242
0	0	Avsetning for ukurans	-1 500 124	-221 292
0	0	Sum	12 272 220	16 750 950

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

MORSELSKAPET

Konsemfordringer

	Datterselskapers trekk i konsemkontoordning		Andre kortsiktige fordringer/fellesregistrering moms	
	2025	2024	2025	2024
Datterselskap	0	147 449 337	101 110 222	0
Sum	0	147 449 337	101 110 222	0

	Kundefordringer		Konsernbidrag og utbytte avsatt i døtre	
	2025	2024	2025	2024
Datterselskap	1 883 159	0	208 223 658	0
Sum	1 883 159	0	208 223 658	0

MORSELSKAPET

Konsemgjeld

	Langsiktig gjeld		Datterselskapers innskudd i konsernkontoordning	
	2025	2024	2025	2024
Datterselskap	0	136 131 166	756 921 422	572 089 952
Sum	0	136 131 166	756 921 422	572 089 952

	Annen kortsiktig gjeld/fellesregistrering moms		Leverandørgjeld	
	2025	2024	2025	2024
Datterselskap	1 536 163	0	1 138 522	0
Sum	1 536 163	0	1 138 522	0



OneCo AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 13 Trekkrettigheter og bundne bankinnskudd

Morselskapet		Bundne midler	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
0	1 274 039	Skattetrekksmidler	60 389 187	63 028 649

Morselskapet		Trekkrettigheter	Konsernet	
2024	2025		2025	2024
350 000 000	350 000 000	Bevilget kreditt (konsernkontokreditt)	350 000 000	350 000 000
350 000 000	350 000 000	Ubenyttet trekkrettighet konsernkontokreditt	350 000 000	350 000 000

Konsernet har inngått avtale om kontraktsgarantier med en ramme på kr 1 000 millioner NOK.

Konsernet har en konsernkontoordning med løppkonto i OneCo AS. Konsernkassekreditten har en ramme på 350 millioner NOK. Alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Det er stilt sikkerhet i aksjer, varelager, kundefordringer og driftstilbehør som vist i tabellen ovenfor. Det er stilt selvskyldnerkausjon som solidaransvar for inngått konsernkontoavtale, og det er akseptert solidaransvar for de enkelte garantistene.

Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

OneCo AS inngår i konsernet Aars AS. Aars AS har forretingskontor i Bygdøy allé 4, 0257 OSLO, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår. Regnskapet kan også hentes ned vedterlagsfritt fra Brønnøysundregistrene sine nettsider.

Aksjekapitalen på kr 280 604 består av 140 302 243 aksjer á kr. 0,002.

Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
AARS INVEST AS	108 616 930	77,4 %
OCI MIPCO AS	7 550 000	5,4 %
FERO AS	6 201 817	4,4 %
BEKO HOLDING AS	5 568 333	4,0 %
SINCERUS AS	4 345 619	3,1 %
GLAKA ONE AS	1 492 139	1,1 %
BAN INVEST AS	959 889	0,7 %
PROVATO AS	708 466	0,5 %
CAMBIA AS	694 566	0,5 %
ØVRIGE	4 164 484	3,0 %
Totalt antall aksjer	140 302 243	100 %

Styremedlemmers og daglig leders eierandeler i morselskapet:

Navn	Vervstilling	Eierandel (indirekte)
Øyvind Schage Førde	Styrets leder	4,3 %
Anlid Storm Larsen	Styremedlem	4,0 %
Eirik Frantzen	Styremedlem	0,7 %
Tore Sjørusen	Konsernsjef	0,4 %



🔗 Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Konsernet OneCo AS - Årsregnskap 2025 til signering 190326.pdf

Name	Method	Signed at
Førde, Øyvind Schage	BANKID	2026-03-25 12:16 GMT+01
Frantzen, Eirik	BANKID	2026-03-24 10:25 GMT+01
Larsen, Arild Storm	BANKID	2026-03-23 11:10 GMT+01
Sjursen, Tore	BANKID	2026-03-23 14:01 GMT+01
Radkova-Lund, Zornitsa Radoslavova	BANKID	2026-03-23 08:00 GMT+01
Arnet, Mia Frøysadal	BANKID	2026-03-25 08:53 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 30802860A30444438020574D8D992C10



Til generalforsamlingen i OneCo AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for OneCo AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap
Advokalfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokalforeningen. advokalfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no



kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 23. mars 2026

PricewaterhouseCoopers AS

Hans-Christian Berger
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2026-03-25 16:17:38 UTC+01:00


Hans-Christian Berger

 **bankID**

NO BankID - 4ca18108-005e-4560-8505-1b0a53ade862

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.