



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 987 250 666  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BARNEHAGERESSURSEN AS  
Forretningsadresse: Spaces Nydalen  
Nydalsveien 33  
0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bente Baugerød  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.12.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 2	125 298 618	115 235 802
Annen driftsinntekt		-211 920	-516 508
<b>Sum inntekter</b>		<b>125 086 699</b>	<b>114 719 294</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			20 897
Lønnskostnad	3, 15	117 683 255	104 886 037
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	285 663	13 231
Annen driftskostnad	3, 9	8 090 243	7 163 241
<b>Sum kostnader</b>		<b>126 059 161</b>	<b>112 083 406</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-972 462</b>	<b>2 635 888</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 574	8 737
Annen finansinntekt		705	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 279</b>	<b>8 737</b>
Annen rentekostnad		12 072	25 526
Annen finanskostnad		5 638	45
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17 710</b>	<b>25 571</b>
<b>Netto finans</b>	4	<b>-15 432</b>	<b>-16 834</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-987 894</b>	<b>2 619 054</b>
Skattekostnad på resultat	5	-213 769	572 813
<b>Årsresultat</b>		<b>-774 125</b>	<b>2 046 241</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-774 125</b>	<b>2 046 241</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-774 125</b>	<b>2 046 241</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Udekket tap		-774 125	
Avsatt til annen egenkapital			2 046 241
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-774 125</b>	<b>2 046 241</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	548 694	334 925
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>548 694</b>	<b>334 925</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	560 371	28 739
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>560 371</b>	<b>28 739</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7, 10	30 000	30 000
Andre langsiktige fordringer			-4 412
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 000</b>	<b>25 588</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 139 065</b>	<b>389 251</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 494 859	17 439 293
Andre kortsiktige fordringer		204 334	220 324
Konsernfordringer	8	451 700	451 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>8 150 892</b>	<b>18 111 317</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	12 705 261	7 998 174
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>12 705 261</b>	<b>7 998 174</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 856 153</b>	<b>26 109 491</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>21 995 218</b>	<b>26 498 742</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		792 302	1 566 427
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>792 302</b>	<b>1 566 427</b>
<b>Sum egenkapital</b>	14	<b>892 302</b>	<b>1 666 427</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		265 931	257 874
Betalbar skatt	5		907 738
Skyldig offentlige avgifter		4 740 338	6 117 252
Annen kortsiktig gjeld		16 096 648	17 549 451
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>21 102 917</b>	<b>24 832 316</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>21 102 917</b>	<b>24 832 316</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>21 995 218</b>	<b>26 498 742</b>



Robert Ler Revisjon AS  
Landstads gate 47  
2000 Lillestrøm  
NO 992 322 241 MVA

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Barnehageressursen AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Barnehageressursen AS som viser et underskudd på kr 774.125. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Vesentlig usikkerhet om fortsatt drift*

Vi gjør oppmerksom på note 17 som angir at selskapet har pådratt seg et tap på 774.125 i regnskapsåret 2024, og at selskapets egenkapital og likviditet er stram. Som angitt i note 17, indikerer disse hendelsene eller forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 17, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

#### *Øvrig informasjon*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen

Postadresse  
Ramstadsbogen 5  
1900 Fetsund

Tlf. 924 31 340  
Medlem av Det norske Revisorforening

Bankkonto-nr. 1280.25.28394  
E-post: [robler@online.no](mailto:robler@online.no)



Robert Ler Revisjon AS  
Landskaps gate 47  
2000 Lillestrøm  
NO 992 322 241 MVA

fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### *Andre forhold*

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Lillestrøm, 8. desember 2025

**Robert Ler Revisjon AS**

Robert Ler

Statsautorisert revisor



## Årsberetning 2024 - Barnehageressursen AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Barnehageressursen AS er et bemanningsselskap og vikarbyrå som driver utleie av arbeidskraft til barnehager.

Selskapets virksomhet foregår på det sentrale Østlandet, hvor også hovedkontoret ligger.

I løpet av året har totalmarkedet for vikartjenester innen dette segmentet i Norge økt. Oppgangen i salget er delvis forbedret på bakgrunn av effektivisering av arbeidsrutiner. Tilgangen på ansatte har vært relativt stabil i år sammenlignet med tidligere år. Tilgang på arbeidskraft forventes være stabil videre ut i 2024 og inn i 2025 også.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra NOK 114.719.000 i fjor til NOK 125.086.699 i 2024. Årsresultatet ble i 2024 NOK – 774.125.

Selskapet driver ikke med forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 4.707.086 mens driftsresultatet utgjorde NOK -972.462. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger og vekst som fører til store kundefordringer ved årsslutt.

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 12.705.261 per 31.12.2024. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2024 100 % av samlet gjeld i konsernet, samme som for 2023, selskapet har ikke behov for langsiktig finansiering p.t. Selskapets finansielle stilling er god, og pr. 31.12.2023 kan selskapet nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 21.995.218, sammenlignet med NOK 26.498.742 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 4%, sammenlignet med 6,3% pr. 31.12.2023.

Selskapet er underlagt lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven). Selskapet er i kontinuerlig prosess med videreutvikling av dette arbeidet, og dokumentasjon foreligger på selskapets nettside og er tilgjengelig for alle.

### Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen de neste årene forventes å være stabil. Vi jobber for å beholde markedsposisjonen og forbli stabilt aktiv i markedet.

### Finansiell risiko

#### Overordnet om målsetting og strategi

Barnehageressursen AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt tap på krav. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.



## Markedsrisiko

Barnehageressursen AS er ikke spesielt eksponert for endringer i valutakurser, eller andre markedsforhold da man ikke er særlig eksponert i valutakurssvingninger.

## Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, men en økning kan ventes på grunn av endring i markedsforholdene, vekst og økt salg. Selskapet har hittil hatt beskjedent med tap på fordringer, men kan se en negativ utvikling i forfalte fordringer som har økt i slutten av 2024. Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt NOK 8.851380 for selskapet i 2024. Dette innebærer en reduksjon fra NOK 18.933.699 for selskapet i 2023. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen.

## Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som anstrengt, men vi har økende fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes. Den kortsiktige likviditeten, likviditeten fremover, ser styret positiv på da det er en positiv kontantstrøm hver måned, muligheter foren evt. kassakreditt, kortsiktige aksjonærlån. Styret følger tett på likviditetsbehovet. Selskapet har ikke leverandører eller leverandøravtaler som er krevende å håndtere. Det er likviditet knyttet til lønn og lønnsutbetalinger som utgjør risiko for likviditet.

## Fortsatt drift

Selskapet har i 2024 drevet med underskudd. Underskuddet for 4 året ble kr. 774.125, noe som medfører at egenkapitalen ved utgangen av året er redusert til kr. 892.302. Dette har medført at likviditeten er strammere enn normalt, selv om den er tilstrekkelig for å dekke selskapets forpliktelser løpende. Styret mener derfor at den kortsiktige likviditeten er tilstrekkelig til å drifte selskapet videre inn i 2026.

Styret oppfatter at det kan være noe usikkerhet for fortsatt drift. Det er fokus på langsiktig inntjening (6-12 måneder) i nylig opprettede samarbeidsavtaler med store barnehagekjeder, fortsatt et stort behov for vikartjenester i markedet og en god trend med å opprettholde markedsandelene. Det jobbes strategisk for en bedre soliditet på sikt.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2024 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Barnehageressursen AS:

Annen egenkapital 744.125

**Totalt disponert 744.125**

Forslaget er begrunnet i eiernes ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet.

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i konsernet var på totalt 2,7 % av totale arbeidstimer i konsernet, sammenlignet med tidligere år er dette stabilt. Selskapet setter ikke inn spesielle tiltak for å endre dette utover å fortsette med allerede gjeldende tiltak.



Det er ikke rapportert vesentlige skader eller uhell.

Arbeidsmiljøet beskrives og ansees som bra.

### **Likestilling og diskriminering**

Selskapets styre består av en kvinne. Ansatte og vikarer er i hovedsak kvinner, 70 % av de ansatte. Det er ikke kommet rapporter om diskriminering for øvrig på arbeidsplassen. Selskapet praktiserer lik behandling av alle ansatte uavhengig av kjønn, alder, etnisitet og bakgrunn, og rekrutteringsprosessene våre er basert på kompetanse og objektive kriterier.

### **Ytre miljø**

Selskapet forurenser ikke det ytre miljø. Barnehageressursen arbeider aktivt med sosial bærekraft ved å tilby trygg, strukturert og kvalitetssikret oppfølging av våre vikarkolleger, slik at de har gode forutsetninger for å utføre arbeidet sitt profesjonelt og med høy etisk standard. Gode kontrollrutiner for minste

### **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer.

Frogner 8. desember 2025

Bente Baugerød  
Styreleder / Daglig leder



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 1 Regnskapsprinsipper

#### Note Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 1 Regnskapsprinsipper

#### Datterselskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk. Dette vedrører i all hovedsak estimater rundt verdi av selskapets fordringer, estimater for avskrivning og nedskrivning av driftsmidler.



**Barnehageressursen AS**

Noter 2024

**Note 2 Salgsinntekter**

	<b>Barnehageressursen AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Virksomhetsområde</b>		
Vikarbyråinntekter	125 086 699	114 698 397
Andre driftsrelaterte inntekter	-	20 897
Virksomhetsområde 3	-	-
Sum	125 086 699	114 719 294
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	125 086 699	114 719 294
Andre land	-	-
Sum	125 086 699	114 719 294



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	Barnehageressursen AS	
	2024	2023
Lønninger	97 271 071	90 811 030
Arbeidsaiveravgift	15 054 367	12 781 016
Pensjonskostnader	4 694 691	241 621
Andre ytelser	663 126	1 052 370
Sum	117 683 255	104 886 037

Gjennomsnittlig antall årsverk 178 167

### Ytelser til ledende personer mv.

	2024					
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Periodisert pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	Sum
Daglig leder	7 454 837	-	-	-	195 438	7 650 275
Styret	1 564 521	-	-	-	127 562	1 692 083
	-	-	-	-	-	-

  

	2023					
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Periodisert pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	Sum
Daglig leder	4 393 975	-	-	-	215 308	4 609 283
Styret	984 653	-	110 000	-	168 390	1 263 043
	-	-	-	-	-	-

Det er ingen avtale om etterlønn for noen i ledelsen. Det er heller ikke utstedt opsjoner til noe i ledelsen

### Bonus og aksjebasert avlønning

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus.

Det foreligger per i dag ingen avtaler om aksjebasert avlønning

### Lån til ansatte

Det foreligger ikke lån til ansatte

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til andre enn daglig leder og styreleder, verken ansatte eller nærstående av ledende ansatte.

### Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

Revisjonshonorar fordeles på følgende områder	Barnehageressursen AS	
	2024	2023
Lovpålagt revisjon	82 330	61 123
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen	-	-
Sum	82 330	61 123

Merverdiavgift er inkludert i revisjonshonoraret.

Selskapet er pliktig å opprette ordning for obligatorisk tjenestepensjon for ansatte. Selskapet har etablert en slik ordning i tråd med loven.



Barnehageressursen AS  
Noter 2024

**Note 4 Finansposter**

<b>Finansinntekter</b>	<b>Barnehageressursen AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
Annen renteinntekt	1 574	8 737
Valutagevinst	705	
Sum finansinntekter	2 279	8 737

  

<b>Finanskostnader</b>	<b>Barnehageressursen AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	-	-
Annen rentekostnad	12 072	25 526
Valutatap	5 638	45
Sum finanskostnader	17 710	25 571



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 5 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Barnehageressursen AS	
	2024	2023
Betalbar skatt	-	483 240
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-	-
Endring i utsatt skatt	-213 769	-
Effekt av endring i skattesats	-	-
Sum skattekostnad	-213 769	483 240
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	-987 894	4 113 460
Permanente forskjeller *)	15 318	17 469
Endring i midlertidige forskjeller	-	-4 846
Årets skattegrunnlag	-972 576	4 126 083
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Fordringer	-1 356 521	-1 494 406
Varer	-	-
Anleggsmidler	-54 590	-27 981
Avsetning etter god regnskapsskikk	-	-
Pensjoner	-	-
Underskudd til fremføring	-1 082 952	-
Sum	-2 494 063	-1 522 387
Utsatt skatt / skattefordel	-548 694	-334 925

### Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:

	2024
Resultat før skatt	-1 356 521
22 % skatt av resultat før skatt	-298 435
Permanente forskjeller (22%)*	3 370
Korreksjon utsatt skatt tidligere år	-
Beregnet skattekostnad	-295 065
Effektiv skattesats **)	21,8 %

\*) Inkluderer: ikke fradragberettigede kostnader, som for eksempel representasjon, samt fradrag for resultatandel knyttet til tilknyttet selskap (resultatandelen trekkes ut ettersom den allerede er skattlagt hos de enkelte selskapene)

\*\*\*) Skattekostnad i prosent av resultat før skatt



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 6 Varige driftsmidler

#### Barnehageressursen AS

<b>Varige driftsmidler</b>		<b>Maskiner og inventar</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>
Anskaffelseskost pr 01.01.	-	1 158 242	<b>1 158 242</b>
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	817 296	<b>817 296</b>
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	-	1 975 538	<b>1 975 538</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-	-1 415 167	<b>-1 415 167</b>
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	-	-
Reverserte nedskrivninger 31.12.	-	-	-
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	-	<b>560 371</b>	<b>560 371</b>
Årets avskrivninger	-	285 663	<b>285 663</b>
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-
Økonomisk levetid		3-5 år	3-5 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskapets navn	Ervervet	Kontor	2024		2023	
			Eierandel	St.andel	Eierandel	St.andel
Jobbfokus AS	15.1.14	Oslo, Norge	100 %	100 %	100 %	100 %

Jobbfokus AS er utelatt fra konsolideringen på grunn av at selskapets størrelse ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat, i henhold til regnskapsloven § 3-8. Jobbfokus AS egenkapital og resultat for foregående regnskapsperiode var hhv. TNOK -728 og TNOK -0,2.

Investeringen i Jobbfokus AS vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

### Investering etter kostmetoden (Selskapsregnskapet)

Selskapets navn	Aksjekapital	Antall aksjer	Balanseført	Egenkapital	Resultat
Jobbfokus AS	30 000	30	30 000	-743 693	-15 629



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap

#### Barnehageressursen AS

<b>Fordringer</b>	<b>Jobbfokuset AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lån til foretak i samme konsern	749 850	451 700
Kundefordringer	-	-
Andre fordringer	-	-
Sum	749 850	451 700
Herav fordringer som forfaller > 1 år	-	-

<b>Gjeld</b>	<b>Jobbfokuset AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Leverandørgjeld	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-	-
Sum	-	-

Det eksisterer ingen pantstillelse, garantier eller annen sikkerhetsstillelse til fordel for foretak i samme konsern.



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 9 Leieavtaler

#### Selskapets leieavtaler

Selskapet har ingen finansielle leieavtaler

#### Operasjonelle leieavtaler

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, kontorer, kjøretøy og andre fasiliteter. De fleste leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

Leiekostnad bestod av følgende:

	2024	2023
Ordinære leiebetalinger	1 747 587	1 283 066
Betignet vederlag	-	-
Mottatt vederlag fra fremleie	-	-
Sum	1 747 587	1 283 066

Selskapet har ingen fremleieavtaler, eller andre eiendeler som er utleid til andre



Barnehageressursen AS  
Noter 2024

**Note 10** Transaksjoner med nærstående parter

Oversikt nærstående parter og tilknytninger

<u>Nærstående part</u>	<u>Tilknytning</u>	<u>Eierandel</u>
Jobbfokuset AS	Datterselskap	100 %



Barnehageressursen AS  
Noter 2024

**Note 11 Varer**

	<b>Barnehageressursen AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lager av råvarer	-	-
Lager av varer under tilvirkning	-	-
Lager egentilvirkede ferdigvarer	-	-
Lager av andre handelsvarer	-	-
Sum	-	-



Barnehageressursen AS  
Noter 2024

**Note 12 Bankinnskudd**

	<b>Barnehageressursen AS</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Bundne skattetrekksmidler	2 046 841	3 004 699
Øvrige bankinnskudd og kontanter	10 459 208	4 993 475
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	12 506 049	7 998 174
Kassekreditt (ramme MNOK xx)	-	-
Sum likvide midler	12 506 049	7 998 174

Selskapet har ingen kassekreditt fasiliteter



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Barnehageressursen AS		
	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	1 000	100	100 000
	-	-	-
Sum	1 000	-	100 000

Barnehageressursen AS har 1 aksjonærer pr 31.12.2023. Selskapet har bare en aksjeklasse som gir stemmerett tilsvarende andel av totale utstedte aksjer på ethvert tidspunkt.

### Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2023:

	Ordinære	Sum	Eierandel	Stemme andel	
				100 %	100 %
Bente Baugerød	1 000	1 000	-	-	-
Sum	1 000	1 000	100 %	100 %	-
Totalt antall aksjer	1 000	1 000	1	1	-

Aksjer eid av ledende ansatte	Ordinære	Sum
Daglig leder og styreleder	1 000	1 000
Sum	1 000	1 000

### Egne aksjer

Selskapet eier ikke egne aksjer per 31.12.2024



## Barnehageressursen AS Noter 2024

### Note 14 Egenkapital

	Barnehageressursen AS			Sum
	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	
Egenkapital pr 31.12.2023	100 000	-	1 566 427	1 666 427
Årets resultat	-	-	-774 125	-774 125
Utbytte	-	-	-	-
Egenkapital pr 31.12 2024	100 000	-	792 302	892 302



Barnehageressursen AS  
Noter 2024

**Note 15            Innskuddspensjon**

**Innskuddsplan**

Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddsplanen omfatter heltidsansatte og utgjør mellom 2% og 4% av lønnen. Per 31.12.2024 var det 42 medlemmer i ordningen.

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 4.694 og TNOK 241 i henholdsvis 2024 og 2023.



**Barnehageressursen AS**  
**Noter 2024**

**Note 16            Betingede utfall og hendelser etter balansedagen**

**Betingede utfall:**

Det er ikke foretatt regnskapsmessige avsetning, eller avdekket andre forhold som har betunget utfall som det må opplyses om. Styret og daglig leder er ikke kjent med noen slike forhold.

**Hendelser etter balansedagen:**

Det foreligger ingen hendelser så langt inn i nytt år som gir ytterligere Avklaring eller informasjon om forhold som forelå på balansedagen. Styret og daglig leder er heller ikke kjent med andre forhold av betydning i nytt år som kreves opplyst.



Barnehageressursen AS  
Noter 2024

## **Note 17**                      **Fortsatt drift**

Selskapet har i 2024 drevet med underskudd. Underskuddet for 4 året ble kr. 774.125, noe som medfører at egenkapitalen ved utgangen av året er redusert til kr. 892.302. Dette har medført at likviditeten er strammere enn normalt, selv om den er tilstrekkelig for å dekke selskapets forpliktelser løpende. Styret mener derfor at den kortsiktige likviditeten er tilstrekkelig til å drifte selskapet videre inn i 2026.

Styret oppfatter at det kan være noe usikkerhet for fortsatt drift. Det er fokus på langsiktig inntjening (6-12 måneder) i nylig opprettede samarbeidsavtaler med store barnehagekjeder, fortsatt et stort behov for vikartjenester i markedet og en god trend med å opprettholde markedsandelene. Det jobbes strategisk for en bedre soliditet på sikt. I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2024 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.



### RESULTATREGNSKAP

#### BARNEHAGERESSURSEN AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	125 298 618	115 235 802
Annen driftsinntekt		-211 920	-516 508
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>125 086 699</b>	<b>114 719 294</b>
Varekostnad		0	20 897
Lønnskostnad	3, 15	117 683 255	104 886 037
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	285 663	13 231
Annen driftskostnad	3, 9	8 090 243	7 163 241
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>126 059 161</b>	<b>112 083 406</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-972 462</b>	<b>2 635 888</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1 574	8 737
Annen finansinntekt		705	0
Annen rentekostnad		12 072	25 526
Annen finanskostnad		5 638	45
<b>Resultat av finansposter</b>	4	<b>-15 432</b>	<b>-16 834</b>
Resultat før skattekostnad		-987 894	2 619 054
Skattekostnad på resultat	5	-213 769	572 813
<b>Årsresultat</b>		<b>-774 125</b>	<b>2 046 241</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	2 046 241
Overført til udekket tap		774 125	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-774 125</b>	<b>2 046 241</b>



### BALANSE

#### BARNEHAGERESSURSEN AS

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	5	548 694	334 925
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>548 694</b>	<b>334 925</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	560 371	28 739
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>560 371</b>	<b>28 739</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	7, 10	30 000	30 000
Andre langsiktige fordringer		0	-4 412
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 000</b>	<b>25 588</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 139 065</b>	<b>389 251</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		7 494 859	17 439 293
Andre kortsiktige fordringer		204 334	220 324
Konsernfordringer	8	451 700	451 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>8 150 892</b>	<b>18 111 317</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	12 705 261	7 998 174
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 856 153</b>	<b>26 109 491</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>21 995 218</b>	<b>26 498 742</b>



## BALANSE

### BARNEHAGERESSURSEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	13	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		792 302	1 566 427
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>792 302</b>	<b>1 566 427</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14</b>	<b>892 302</b>	<b>1 666 427</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		265 931	257 874
Betalbar skatt	5	0	907 738
Skyldig offentlige avgifter		4 740 338	6 117 252
Annen kortsiktig gjeld		16 096 648	17 549 451
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>21 102 917</b>	<b>24 832 316</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>21 102 917</b>	<b>24 832 316</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>21 995 218</b>	<b>26 498 742</b>

Oslo, 08.12.2025  
Styret i Barnehageressursen AS

\_\_\_\_\_  
Bente Baugerød  
styreleder



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### BARNEHAGERESSURSEN AS

	Note	2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		-987 894	2 619 054
Periodens betalte skatt		0	483 240
Ordinære avskrivninger		285 663	13 231
Endring i varelager		0	20 897
Endring i kundefordringer		9 944 434	-9 233 478
Endring i leverandørgjeld		8 056	-287 685
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-4 543 173	7 386 259
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>4 707 086</b>	<b>35 037</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		4 707 086	35 037
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 998 174	7 963 137
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>12 705 261</b>	<b>7 998 174</b>