



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 470 708  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS  
Forretningsadresse: Michelets vei 62  
1368 STABEKK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Mella  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 935	
Semesteravgifter		3 026 726	2 960 686
Offentlig tilskudd		14 935 000	11 237 000
Gaveinntekter		337 772	761 776
Annen driftsinntekt		265 656	299 935
<b>Sum inntekter</b>		<b>18 567 089</b>	<b>15 259 396</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	13 368 310	12 196 538
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	77 475	65 784
Annen driftskostnad	5	4 622 831	3 239 051
<b>Sum kostnader</b>		<b>18 068 616</b>	<b>15 501 374</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>498 472</b>	<b>-241 977</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		28 031	65 799
Annen finansinntekt		4 854	2 088
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 885</b>	<b>67 887</b>
Annen rentekostnad			1 283
Annen finanskostnad		10 770	3 299
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 770</b>	<b>4 583</b>
<b>Netto finans</b>		<b>22 115</b>	<b>63 304</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		404 476	-178 673
Annen egenkapital		116 112	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		520 588	-178 673



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	148 613	166 071
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>148 613</b>	<b>166 071</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		15 000	15 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>163 613</b>	<b>181 071</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	126 177	52 335
Andre fordringer		53 479	232 977
Konsernfordringer			20 493
<b>Sum fordringer</b>		<b>179 656</b>	<b>305 805</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	5 384 438	4 309 990
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 384 438</b>	<b>4 309 990</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 564 094</b>	<b>4 615 795</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 727 707</b>	<b>4 796 866</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Aksjekapital	6, 10	2 620 000	2 620 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 620 000</b>	<b>2 620 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	116 112	
Udekket tap	10		404 476
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>116 112</b>	<b>-404 476</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>2 736 112</b>	<b>2 215 524</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		392 166	260 761
Skyldige offentlige avgifter		929 697	797 416
Annen kortsiktig gjeld		1 669 733	1 523 165
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 991 595</b>	<b>2 581 342</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 991 595</b>	<b>2 581 342</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 727 707</b>	<b>4 796 866</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 269220

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 470 708  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS  
Forretningsadresse: Michelets vei 62  
1368 STABEKK

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Mella  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.03.2021

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.06.2021

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 993 470 708  
HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 935	
Semesteravgifter		3 026 726	2 960 686
Offentlig tilskudd		14 935 000	11 237 000
Gaveinntekter		337 772	761 776
Annen driftsinntekt		265 656	299 935
<b>Sum inntekter</b>		<b>18 567 089</b>	<b>15 259 396</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	13 368 310	12 196 538
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	77 475	65 784
Annen driftskostnad	5	4 622 831	3 239 051
<b>Sum kostnader</b>		<b>18 068 616</b>	<b>15 501 374</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>498 472</b>	<b>-241 977</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		28 031	65 799
Annen finansinntekt		4 854	2 088
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 885</b>	<b>67 887</b>
Annen rentekostnad			1 283
Annen finanskostnad		10 770	3 299
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 770</b>	<b>4 583</b>
<b>Netto finans</b>		<b>22 115</b>	<b>63 304</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		404 476	-178 673
Annen egenkapital		116 112	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>520 588</b>	<b>-178 673</b>



Organisasjonsnr: 993 470 708  
HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2020** **2019**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner,  
ol.

7

148 613

166 071

**Sum varige driftsmidler**

**148 613**

**166 071**

##### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og  
andeler

15 000

15 000

**Sum finansielle  
anleggsmidler**

**15 000**

**15 000**

**Sum anleggsmidler**

**163 613**

**181 071**

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer  
Andre fordringer  
Konsernfordringer

8

126 177

52 335

53 479

232 977

179 656

20 493

**Sum fordringer**

**179 656**

**305 805**

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende

9

5 384 438

4 309 990

**Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende**

**5 384 438**

**4 309 990**

**Sum omløpsmidler**

**5 564 094**

**4 615 795**

**SUM EIENDELER**

**5 727 707**

**4 796 866**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital

6, 10

2 620 000

2 620 000

**Sum innskutt egenkapital**

**2 620 000**

**2 620 000**

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

10

116 112



Udekket tap	10		404 476
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>116 112</b>	<b>-404 476</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>2 736 112</b>	<b>2 215 524</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		392 166	260 761
Skyldige offentlige avgifter		929 697	797 416
Annen kortsiktig gjeld		1 669 733	1 523 165
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 991 595</b>	<b>2 581 342</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 991 595</b>	<b>2 581 342</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 727 707</b>	<b>4 796 866</b>



Organisasjonsnr: 993 470 708  
HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**  
Se filvedlegg.

**Note**  
Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

**Note**  
6

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	500.00	5240.00	2620000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Det Norske Baptistsamfunn	250.00	50.00%	Ordinære aksjer
Menigheten i Filadelfia	250.00	50.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	500.00	100.00%	

**Note**  
1

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11169199.00	10064700.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1538295.00	1458213.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	353769.00	264795.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	307047.00	408830.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	13368310.00	12196538.00

**Note**



3

## Ytelser til ledende personer

### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	637322.00	25000.00	

#### Note

3

### Ytelser til andre ledende personer

#### Note

5

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26875.00	27250.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26875.00	27250.00

#### Note

1

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

22.00

#### Note

2

### Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:

Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja


#### Note


4

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere


Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei





 Legally signed by  
Lars Tore Jørgensen  
12.03.2021


 Legally signed by  
Terje Aadne  
12.03.2021


 Legally signed by  
Inger Sofie Dahle Husby  
12.03.2021

 Legally signed by  
Høge Berg-Jensen  
12.03.2021

 Legally signed by  
Kenneth Manuel Innvær Ande  
12.03.2021

 Legally signed by  
Arne Mølla  
12.03.2021

 Legally signed by  
Inger Lise Salvesen  
12.03.2021

 Legally signed by  
Julie Strøm  
12.03.2021

 Legally signed by  
Asle Ottar Ystebø  
14.03.2021

Årsregnskap for 2020

**HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS  
1368 STABEKK**

Innhold

Resultatregnskap

Balanse

Noter



## Resultatregnskap for 2020 HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

	Note	2020	2019
Salgsinntekt		1 935	0
Semesteravgifter		3 026 726	2 960 686
Offentlig tilskudd		14 935 000	11 237 000
Gaveinntekter		337 772	761 776
Annen driftsinntekt		265 656	299 935
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>18 567 089</b>	<b>15 259 396</b>
Lønnskostnad	1	(13 368 310)	(12 196 538)
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	(77 475)	(65 784)
Annen driftskostnad	5	(4 622 831)	(3 239 051)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(18 068 616)</b>	<b>(15 501 374)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>498 472</b>	<b>(241 977)</b>
Annen renteinntekt		28 031	65 799
Annen finansinntekt		4 854	2 088
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 885</b>	<b>67 887</b>
Annen rentekostnad		0	(1 283)
Annen finanskostnad		(10 770)	(3 299)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(10 770)</b>	<b>(4 583)</b>
<b>Netto finans</b>		<b>22 115</b>	<b>63 304</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>520 588</b>	<b>(178 673)</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>520 588</b>	<b>(178 673)</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>520 588</b>	<b>(178 673)</b>
<b>Overføringer</b>			
Udekket tap		404 476	(178 673)
Annen egenkapital		116 112	0
<b>Sum</b>		<b>520 588</b>	<b>(178 673)</b>



**Balanse pr. 31. desember 2020**  
**HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS**

	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	148 613	166 071
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>148 613</b>	<b>166 071</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		15 000	15 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>163 613</b>	<b>181 071</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	126 177	52 335
Andre fordringer		53 479	232 977
Konsernfordringer		0	20 493
<b>Sum fordringer</b>		<b>179 656</b>	<b>305 805</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	5 384 438	4 309 990
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 384 438</b>	<b>4 309 990</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 564 094</b>	<b>4 615 795</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 727 707</b>	<b>4 796 866</b>



## Balanse pr. 31. desember 2020 HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 10	2 620 000	2 620 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 620 000</b>	<b>2 620 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	116 112	0
Udekket tap	10	0	(404 476)
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>116 112</b>	<b>(404 476)</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>2 736 112</b>	<b>2 215 524</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		392 166	260 761
Skyldige offentlige avgifter		929 697	797 416
Annen kortsiktig gjeld		1 669 733	1 523 165
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 991 595</b>	<b>2 581 342</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 991 595</b>	<b>2 581 342</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>5 727 707</b>	<b>4 796 866</b>

Stabekk, 10.03.2021

I styret for Høyskolen for Ledelse og Teologi AS

Terje Aadne  
Styrets leder

Asle Ottar Ystebø  
Styremedlem

Julie Strøm  
Styremedlem

Inger Lise Salvesen  
Styremedlem

Lars Tore Jørgensen  
Styremedlem

Hege Berg-Jensen  
Styremedlem

Inger Sofie Dahlø Husby  
Styremedlem

Kenneth Manuel Innvær Andersen  
Styremedlem

Arne Mella  
Daglig leder



## Noter 2020

### HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, leieavtaler er ikke balanseført, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Skatt

Foretaket er ikke skattepliktig da virksomheten omfatter skoledrift.



## Note 1 - Lønnskostnader etc

	2020	2019
Lønn	11 169 199	10 064 700
Arbeidsgiveravgift	1 538 295	1 458 213
Pensjonskostnader	353 769	264 795
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	307 047	408 830
<b>Sum</b>	<b>13 368 310</b>	<b>12 196 538</b>

Foretaket har sysselsatt 22 årsverk i regnskapsåret.

## Note 2 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 3 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	637 322	25 000	0

## Note 4 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

## Note 5 - Revisjon

	2020	2019
Revisjon	26 875	27 250
Andre tjenester	0	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>26 875</b>	<b>27 250</b>

## Note 6 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	500	5 240,00	2 620 000,00
<b>Sum</b>	<b>500</b>		<b>2 620 000,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Det Norske Baptistsamfunn	250	50,00%	Ordinære aksjer
Menigheten i Filadelfia	250	50,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>500</b>	<b>100,00%</b>	



## Note 7 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Driftsløse inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2020	488 295
Tilgang i året	60 017
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>548 312</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2020	(322 224)
Akkumulerte avskr. 31.12.2020	(399 699)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2020</b>	<b>148 613</b>
Årets avskrivninger	(77 475)
Økonomisk levetid	3 - 5 år
<b>Avskrivningsplan: Lineær</b>	<b>20 - 33,33 %</b>

## Note 8 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	126 177	52 335
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>126 177</b>	<b>52 335</b>

## Note 9 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 452 639. Skyldig skattetrekk er kr 452 639.

## Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2020	2 620 000		(404 476)	2 215 524
Årets resultat		116 112	404 476	520 588
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>2 620 000</b>	<b>116 112</b>	<b>0</b>	<b>2 736 112</b>

## Note 11 - Transaksjoner med nærstående parter

Høyskolen er eid av to uavhengige organisasjoner, se note 6. Transaksjoner mellom høyskolen og eierne skjer på markedsmessige vilkår.

Inntekter	2020	2019
Driftstilskudd fra eierne	0	375 000
Viderefakturert utleie personell	113 883	112 914
<b>SUM</b>	<b>113 883</b>	<b>487 914</b>

Kostnader	2020	2019
Husleie	1 870 485	945 950
Innkjøp tjenester	64 869	109 000
<b>SUM</b>	<b>1 935 354</b>	<b>1 054 950</b>

Høyskolen har ingen mellomværende med nærstående parter.



Legally signed by  
Lars Tore Jørgensen  
12.03.2021



Legally signed by  
Inger Sofie Dahle Husby  
12.03.2021



Legally signed by  
Hege Berg-Jensen  
12.03.2021



Legally signed by  
Kenneth Manuel Innvær Ande  
12.03.2021



Legally signed by  
Terje Aadne  
12.03.2021



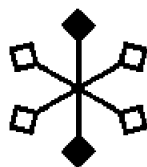
Legally signed by  
Inger Lise Salvesen  
12.03.2021



Legally signed by  
Julie Strøm  
12.03.2021



Legally signed by  
Aste Ottar Ystebø  
14.03.2021



**HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI**

# Styrets beretning 2020

---

HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

Styrets beretning 2020

## I. Styrets beretning

Høgskolen for Ledelse og Teologi AS (HLT) er en privat høyskole med formål å gi høyere utdanning for pastortjeneste og annen tjeneste innenfor kirke, skole og samfunn. Høgskolen tilbyr bachelorgradsstudier i *teologi og ledelse* og *religion og samfunn* med ulike års- og halvårsstudier, og har som mål å utføre forskning og faglig utviklingsarbeid på høyt nivå.

### 1.1 Vurdering av resultater og måloppnåelse

HLT har generelt hatt god måloppnåelse i 2020. For hovedområdet «Høy kvalitet i utdanningen» ser vi at studiepoengproduksjonen pr. student har økt betydelig, selv med redusert antall studenter sist høst (se nedenfor). Noe av økningen skyldes imidlertid en forskyvning av resultater fra 2019. Likevel er dette godt over snittet for sektoren. Totalt antall produserte studiepoengsenheter gjør også et betydelig hopp. Antall ferdige kandidater er omtrent på måltallet, det samme gjelder andel som fullfører på normert tid. Her har det skjedd en gledelig forbedring av gjennomføring for internasjonale studenter, mens resultatet for norske studenter er unntaksvis lavt for dette kullet. Det bør derfor være håp om ytterligere forbedring i 2021.

Når det gjelder kvalitative mål, er den største måloppnåelsen knyttet til oppstart av ny avdeling i Stavanger med ca. 30 studenter. Dette er meget gledelig. Det er også gjennomført en viktig revisjon av studietilbudet i verdibevisst ledelse som vil komme alle studenter til gode. Det engelskspråklige studietilbudet har fått et kvalitetsløft og utvides til to bachelorprogram fra høsten 2021. Dette er mulig innenfor begrensede ressurser ved å tilby årsstudiet i samfunnsfag på engelsk slik at både norske og internasjonale studenter går sammen i disse fagene. Vi tror dette vil bidra positivt til studiets globale profil, og styrke rekrutteringen. Oppstart av arbeidet med nytt masterprogram er av kapasitetsgrunner utsatt til 2021.

Hovedområdet «Forskning og utvikling» kan også vise til gode resultater. Totalt antall publikasjonspoeng har steget fra 10,7 i 2019 til 12,2 i 2020. Likevel forblir antall poeng pr. faglig årsverk omtrent uendret på 0,95 fordi den faglige staben har økt med nesten to årsverk. Når det gjelder andel førstestillinger av faglige årsverk, ser vi ut til å ha stabilisert oss rett under 50 %. Dette er meget gledelig og resultatet av en bevisst satsing fra 2016 da andelen var på under 23 %.

Andre resultater er knyttet til stipendiater og forskningsengasjementer for flere av høyskolens ansatte. Dette har i stor grad vært vellykket, og legger grunnlag for høyere forskningsaktivitet i fremtiden. Dette inkluderer også populærvitenskapelig formidling på ulike konferanser, deltakelse i forskningsnettverk og videreføring av faglige drøftinger internt. Høgskolen har også fått sin første førstelektor i 2020. Endelig er en større satsing på internkurs i UH-pedagogisk basiskompetanse for faglige ansatte gjennomført.

HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

### *Styrets beretning 2020*

Mål for hovedområdet «Fleksibel utdanning i et godt studiemiljø» viser først og fremst en nedgang i antall registrerte og opptatte studenter. Dette er kommentert nærmere nedenfor. Antall søkere har også falt med ca. 10 %. Studenter på kompetansekurs ble omtrent som i 2019, hvilket er noe under målsettingen. Nedgangen i studenttallet må i hovedsak tilskrives den ekstraordinære situasjonen vi har opplevd i 2020. På den positive siden opprettholder vi fortsatt en av landets fem høyeste score på helhetlig studiekvalitet med 4,6 av 5 mulige.

Vi er godt fornøyde med rekruttering til nytt studietilbud i Stavanger denne høsten, men må fortsatt konstatere at vi ikke har lyktes med å tiltrekke oss flere studenter til samfunnsfaglige studier. Studietilbudet må altså fortsatt framsnakkes og markedsføres aktivt. Når det gjelder etablering av HLT Alumni, begynner dette å ta form. Det er inngått avtale om en digital portal som skal fungere som kontaktpunkt mellom HLT, tidligere studenter og potensielle arbeidsgivere. Arbeid med samtalegrupper og studentaktiviteter i samarbeid med Studentrådet vil bli videreført, men har hatt sine begrensninger i året som er gått. Fadderuken ble tonet ned, og midttidige arrangementer og utenlandstur måtte avlyses.

Det fjerde hovedområdet er «Effektiv og solid høyskoledrift». Tallene viser en økning i andel kvinner både for faglige stillinger og førstestillinger (se pkt. 1.5). Antall midlertidige årsverk ble noe høyere enn målsettingen fordi vi utvidet flere stillinger med forskningsengasjementer. Disse vil enten bli gjort permanente i 2021, eller definert som åremål. Reell andel midlertidige årsverk i faglige stillinger vil da fremdeles være på ca. 5 % som i 2019. Sykefraværet har hatt en gledelig nedgang fra gjennomsnittlig 7,9 % til 4,3 %, men er litt høyere for administrasjonen.

Når det gjelder kvalitative mål, har avklaring omkring fremtidige lokaler for høyskolen hatt høy prioritet. Prosessen har vært preget av både framgang og tilbakeslag, og har ennå ikke landet. Dette arbeidet vil måtte videreføres i 2021. Flytting til Oslo sentrum har imidlertid gitt høyskolen større og mer hensiktsmessige lokaler for våre nåværende behov. Avklaring omkring lokaler er også et ledd i å forberede søknad om institusjonsakkreditering. Høgskolens administrasjon og ledelse har ellers arbeidet med videreutvikling av internkontrollrutiner, kvalitetssikringssystem og organisering av administrasjonen. Nye digitale verktøy er også anskaffet.

### **1.2 Regjeringens prioriterte mål og søkning til studiene**

Tilskuddsbrev til private høyskoler for 2020 viser til en rekke mål og prioriteringer fra regjeringen. Vi vil nedenfor kort kommentere noen av disse.

Granavolden-plattformen løfter blant annet fram styrking av utdanningskvalitet, satsing på digitalisering og redusert bruk av midlertidige stillinger. HLT har i året som er gått arbeidet med revidering av sitt kvalitetssystem, utarbeidet rutiner for revisjon og ekstern sensur av

HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI*Styrets beretning 2020*

studieprogram, styrket FoU-utvalget og fullført internkurs i universitets- og høyskolepedagogikk for alle faglige ansatte. Høgskolens vedtatte digitaliseringsstrategi har som kjerneelementer tilgang til læremidler gjennom et internasjonalt, digitalt bibliotek (Digital Theological Library), videre utvikling av høyskolens læringsplattform og å ta i bruk flere dataverktøy for administrasjonen. Andelen midlertidige ansatte i undervisnings- og forskningsstillinger ved HLT lav.

Langtidsplan for forskning og utdanning 2019-2028 framhever også digitalisering og forskning og utvikling (FoU) for kvalitet i utdanningen. Åpen tilgang til forskningsresultater er et viktig mål. HLT har allerede en åpen, nettbasert journal for publisering av forskning, og i 2020 har vi hatt en vesentlig styrking av forskningsaktiviteten. Langtidsplanen har også søkelys på fornyelse av bygg i sektoren. Dette er også et svært høyt prioritert mål for vår høyskole.

Internasjonalt samarbeid ses som en forutsetning for å nå målene i langtidsplanen og sikre høy kvalitet i forskning og utdanning. Et prioritert område er «Panorama-strategien», som innebærer samarbeid med sentrale land utenfor Europa, blant annet Sør-Afrika. HLT har nå gjennom sitt medlemskap i Gesellschaft für Bildung und Forschung in Europa (GBFE) samarbeidsavtale med tre sørafrikanske universiteter.

Grønt skifte og bærekraftig utvikling er overordnede målsettinger. Regjeringen ber sektoren ha særlig oppmerksomhet på «utvikling av humanistisk og samfunnsvitenskapelig forskning for å forstå hvordan mennesker, kultur og samfunn er avgjørende for å møte utfordringene.» Dette er særlig relevant for HLT, og understreker betydningen av den planlagte konferansen om bærekraftig ledelse som vi vil gjennomføre med internasjonale samarbeidspartnere.

Når det gjelder kommende satsinger fra regjeringen, er det grunn til å trekke fram kompetansereformen «Lære hele livet» og vektlegging av arbeidslivsrelevans i høyere utdanning. Som påpekt i fjor, har HLT lenge tilbudt desentraliserte kurstilbud i samarbeid med lokale aktører. Det ordinære studietilbudet er også tilrettelagt for deltidsstudenter og pendlere gjennom ordninger med redusert obligatorisk undervisning. I bachelorprogrammet teologi og ledelse inngår dessuten 30 studiepoeng praksis. Etablering av ny avdeling i Stavanger høsten 2020, og samlingsbaserte tilbud i Bergen fra høsten 2021, vil styrke denne tilnærmingen ytterligere.

Når det gjelder søkning til studietilbudene, var det høsten 2020 en nedgang i antall registrerte studenter med 8 %, mot en økning på 10 % de to foregående årene. Antall opptatte studenter sank med 24 %, mot en økning på 27 % i 2019. Pandemien er en sannsynlig forklaring på tilbakegangen i 2020. Antall søkere sank også noe til engelsk bachelor, selv om vi fortsatt har mer enn fire søkere til hver ledig plass. Høgskolen har ellers fortsatt fokus på å gjøre vårt studietilbud i samfunnsfag bedre kjent.

HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

Styrets beretning 2020

### 1.3 Vesentlige forhold og utfordringer som påvirker høyskolens resultater

Covid-19 pandemien har unektelig satt sitt preg på 2020: Vi har måttet stenge ned campus deler av året; det har vært mange smitteverntiltak og en nedgang i antall studenter for høsten; samtidig har vi opplevd at nye teknologiske muligheter har åpnet seg. Med svært begrenset erfaring med digital undervisning og oppfølging er det imponerende hvordan høyskolens ansatte har taklet overgangen. Under pandemien har vi utviklet nettbaserte kurs, avholdt webinar og digitale lunser, fordelt studenter i «breakout rooms» og streamet undervisningen uten å blunke. En slik dugnadsånd er en viktig forklaring til at vi har klart å holde oppe produksjonen selv med lavere studenttall.

I Studiebarometeret og ellers har studentene gitt gode tilbakemeldinger på undervisning og trivsel, selv i en vanskelig tid. På indeksen «Underviserne var flinke til å engasjere studentene i diskusjoner på nett» fikk HLT en score på 4,4 (av 5 mulige), noe som er 1,7 bedre enn resten av landet. Overgang til kun hjemmeeksamen har også passet godt til studiet, sier studentene med en score på 4,9. Selv om også våre studenter savner det sosiale miljøet sterkt, gir de likevel uttrykk for mindre ensomhet og bekymring for fremtiden sammenlignet med landsgjennomsnittet. Samtidig gir de internasjonale studentene uttrykk for at dette har vært en svært vanskelig tid for dem sosialt, økonomisk og med stor bekymring for å bli syke.

Høgskolens rammebetingelser er bedret med tilskudd til en rekrutteringsstilling og opptrapping av studieplasser fra 2019. Dette har vært helt nødvendig for å kunne fortsette å bygge fagmiljøet og utvide høyskolens lokaler. Samtidig er det slik at endringen av universitets- og høyskoleloven innebærer at HLT må bli en akkreditert høyskole innen 2025 for å motta statsstøtte videre. Dette innebærer både en utfordring og en viktig mulighet, som vi har arbeidet mot de siste årene. Målsettingen er at vi skal kunne levere en søknad om institusjonsakkreditering medio 2021.

Det nye fokuset på desentralisert og digital undervisning innebærer også muligheter for HLT. Regjeringen har varslet at den vil legge fram en plan for å styrke desentralisert og fleksibel utdanning. HLT har allerede gode erfaringer med å tilrettelegge fleksible utdanningsløp, og startet høsten 2020 en ny avdeling i Stavanger. Neste høst vil vi starte opp et samlingsbasert deltidstilbud i Bergen. HLT har også investert tungt i digitale læremidler gjennom medeierskap i Digital Theological Library. Sammen med kirkesamfunn og andre organisasjoner kan dette bety muligheter for å skape digitale og lokale arenaer for kontinuerlig læring og utdanning, og kanskje lede til en enda mer praksisnær og samfunnsrelevant utdanning.

Baptistiske og pentekostale bevegelser er i vekst i verden, og vi tror HLT kan gi viktige bidrag til utdanning og utvikling dersom en finner gode rammer for dette. Det finnes også et stort behov for etterutdanning blant migrantkirker i Norge. I så måte tror vi det er strategisk at det engelskspråklige studietilbudet nå utvides, samt at vi påbegynner utvikling av vårt eget



HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

## Styrets beretning 2020

masterprogram. Det grønne skiftet og målet om bærekraftig utvikling innebærer etter vårt syn gode muligheter for HLT til å gi viktige samfunnsbidrag gjennom sin kobling av teologi, ledelse og samfunnsvitenskap.

### 1.4 Prioriteringer for 2021

Våre prioriterte, kvalitative målsettinger for 2021 er som følger (se vedlegg 2 for alle kvantitative og kvalitative virksomhetsmål):

1. Revidere engelsk bachelor med alternative årskurs
2. Starte utvikling av masterprogram i verdibevisst ledelse på engelsk
3. Arrangere internasjonal leder- og forskerkonferanse med felles forskning om temaet bærekraftig ledelse
4. Vurdere og søke om tilskudd til ny stipendiatstilling i samfunnsfag
5. Rekruttere målbevisst til studier i religion og samfunn, også på engelsk
6. Lansere HLT Alumni for å styrke kontakten mellom tidligere studenter, HLT og samarbeidspartnere
7. Avklare og inngå avtaler om utbygging og utvidelse av høyskolens lokaler
8. Søke om institusjonsakkreditering

De to første målene handler om videreutvikling av høyskolens studietilbud. Revidering av engelsk bachelor er i stor grad allerede fullført, og vil også gi de internasjonale studentene mulighet til å velge mellom to bachelorprogram. I tillegg styrkes praksismuligheter og kvalitetskrav gjennom innføring av bacheloroppgave. Endringene er godt mottatt. Samtidig ønsker høyskolen å starte utvikling av et masterprogram i verdibevisst ledelse på engelsk. Vi tror dette vil være en strategisk og viktig utvidelse av studietilbudet som vil gjøre våre studier attraktive for flere. Det vil også kunne gi oss uttelling for og synergier med eksisterende, felles masterprogram.

Mål 3 og 4 handler om hovedområdet forskning og utvikling. Selv om det nå er klart at den internasjonale konferansen blir utsatt til 2022, er forskningsarbeidet om bærekraftig ledelse godt i gang. Konferansen vil kunne bety mye for å styrke vårt forskningsnettverk internasjonalt, og bidra positivt til vårt faglige omdømme innenfor feltet verdibevisst ledelse. Tilsetning i et doktorgradsstipend i samfunnsfag innebærer en milepæl for økt forskning innenfor dette fagområdet på HLT.

Det neste målpåret representerer hovedområdet «Fleksibel utdanning i et godt studiemiljø». Korona-situasjonen har vist oss at utvikling av flere desentraliserte studietilbud kan være en god strategi. Høsten 2021 starter vi derfor opp et samlingsbasert deltidstilbud i Bergen. Vi fortsetter ellers å ha fokus på rekruttering til bachelor i religion og samfunn. Grepet med å tilby årsenheten i samfunnsfag på engelsk vil gi et stort løft i antall studenter neste år, og forhåpentligvis profilere tilbudet enda bedre. Etablering av HLT Alumni har som mål både å



HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

## *Styrets beretning 2020*

styrke arbeidslivstilknytningen i våre studier, og å tilby tidligere studenter kurs og videreutdanning – gjerne på det nye masterprogrammet.

De siste målene er knyttet til hovedområdet «Effektiv og solid høyskoledrift», og representerer helt avgjørende forutsetninger for høyskolens videre utvikling. Det er en prioritert oppgave å søke om institusjonsakkreditering i løpet av året. I den forbindelse må også planer for høyskolens lokaler og utbygging på Stabekk finne sin avklaring. Flytting til Oslo sentrum i 2020 ses som et nødvendig grep for å sikre høyskolen tilfredsstillende lokaler også i en mulig utbyggingsperiode.

### **1.5 Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet**

Andelen kvinner i staben er stabil på ca. 38 %, mens andelen kvinner i faglige stillinger viser en gledelig økning fra ca. 20 % til ca. 24 % i fjor. Andelen kvinner med førstekompetanse fortsetter også å øke fra kun 8 % i 2018, til 19 % i 2019 og 23 % i 2020. Høgskolen har fremdeles som mål å rekruttere flere kvinner med førstekompetanse, og ansatte ved årsskiftet en kvinne i ny stipendiatstilling. HLT har ingen kvinner blant sine 0,6 årsverk som dosent/professor. Styret ved HLT besto i 2020 av 4 kvinner og 4 menn, mens høyskolens ledergruppe har en kvinneandel på 20 %.

I forbindelse med planer om utbygging- og ombygging av høyskolens lokaler vil hensynet til universell tilgjengelighet bli vektlagt. I dag gjøres tilpasninger av romplan når dette er nødvendig. Studentene gir ellers meget gode tilbakemeldinger på læringsmiljøet, og vi har ikke meldinger om diskriminering eller mobbing. Generelt opplever vi høyskolen som et mangfoldig og inkluderende fellesskap med studenter og ansatte med ulike bakgrunner og nasjonaliteter.

### **1.6 Samfunnsikkerhet og beredskap**

HLT har etablert ledelsessystem for informasjonssikkerhet med rutiner for å håndtere uønskede digitale hendelser. Vi har en oversiktlig IT-infrastruktur som gjør det mulig å avdekke og rette opp meldte feil innen kort tid. Tydelige databehandleravtaler med eksterne leverandører skal sikre at GDPR-regelverket overholdes, og forebygge at uønskede digitale hendelser inntreffer. Det arbeides kontinuerlig med å videreutvikle kompetanse og rutiner innen dette feltet.

Høgskolen gjennomførte en kriseøvelse i 2019 med temaet uønsket hendelse på studietur. Med utgangspunkt i høyskolens beredskapsplan og en forestående studietur til Israel ble roller og oppgaver belyst, og forbedringspunkter med hensyn til sjekkliste og informasjonsstrategi avdekket. Beredskapsplan og tiltakskort ble oppdatert som følge av øvelsen. I 2020 har det ikke vært gjennomført noen øvelse. Fokus har vært på håndtering av korona-pandemien.



HØYSKOLEN FOR  
LEDELSE OG TEOLOGI

*Styrets beretning 2020*

Oslo, 10. mars 2020

For styret for Høgskolen for Ledelse og Teologi

Terje Aadne  
Styreleder

Asle Ottar Ystebø  
Nestleder

Hege Berg-Jensen  
Styremedlem

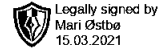
Inger Sofie Dahlø Husby  
Styremedlem

Inger Lise Salvesen  
Styremedlem

Julie Strøm  
Styremedlem

Lars Tore Jørgensen  
Styremedlem (ansatt)

Kenneth M Innvær Andersen  
Styremedlem (student)



## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2020

Til Generalforsamlingen i Høyskolen for Ledelse og Teologi AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Høyskolen for Ledelse og Teologi AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 520 588. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av opplysninger i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



Revisorgruppen

Revisorgruppen Oslo AS  
Oscars gate 30  
Postboks 7154 Majorstuen  
N-0307 Oslo

Tlf: +47 23 20 49 00

E-post: [oslo@rg.no](mailto:oslo@rg.no)

Foretaksregisteret  
NO 917 275 254 MVA

[www.rg.no](http://www.rg.no)



## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2020 Høyskolen for Ledelse og Teologi AS

Side 2

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 10. mars 2021

Revisorgruppen Oslo AS

Mari Østbø  
statsautorisert revisor