



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 955 249 283
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap (ANS)
Foretaksnavn: FORLAGSSENTRALEN ANS
Forretningsadresse: Snipetjernveien 12
1405 LANGHUS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ronny Wiker
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8,13	173 143 000	161 409 000
Annen driftsinntekt		1 441 000	352 000
Sum inntekter		174 584 000	161 761 000
Kostnader			
Lønnskostnad	14	76 836 000	73 975 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2,3	16 933 000	17 965 000
Annen driftskostnad	3,14	73 038 000	62 980 000
Sum kostnader		166 807 000	154 920 000
Driftsresultat		7 777 000	6 841 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	15	381 000	549 000
Sum finansinntekter		381 000	549 000
Annen finanskostnad	15	2 452 000	3 073 000
Sum finanskostnader		2 452 000	3 073 000
Netto finans		-2 071 000	-2 524 000
Ordinært resultat før skattekostnad		5 706 000	4 317 000
Skattekostnad på ordinært resultat	12	0	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		5 706 000	4 317 000
Årsresultat		5 706 000	4 317 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	147 130 000	150 458 000
Maskiner og anlegg	2	41 571 000	46 769 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	8 223 000	14 113 000
Sum varige driftsmidler		196 924 000	211 340 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	115 000	115 000
Investeringer i aksjer og andeler	5	1 980 000	1 980 000
Andre fordringer	3	407 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		2 502 000	2 095 000
Sum anleggsmidler		199 426 000	213 435 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6,8	49 812 000	28 299 000
Andre fordringer		8 580 000	2 571 000
Sum fordringer		58 392 000	30 870 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		34 616 000	24 337 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		34 616 000	24 337 000
Sum omløpsmidler		93 008 000	55 207 000
SUM EIENDELER		292 434 000	268 642 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	10	126 330 000	137 584 000
Sum innskutt egenkapital		126 330 000	137 584 000
Sum egenkapital		126 330 000	137 584 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	9 298 000	6 138 000
Andre avsetninger for forpliktelser	3	412 000	0
Sum avsetninger for forpliktelser		9 710 000	6 138 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	87 500 000	92 500 000
Sum annen langsiktig gjeld		87 500 000	92 500 000
Sum langsiktig gjeld		97 210 000	98 638 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	28 650 000	9 585 000
Skyldige offentlige avgifter		6 716 000	6 784 000
Kortsiktig konserngjeld	8	20 687 000	3 865 000
Annen kortsiktig gjeld		12 841 000	12 187 000
Sum kortsiktig gjeld		68 894 000	32 421 000
Sum gjeld		166 104 000	131 059 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		292 434 000	268 643 000



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til selskapsmøtet i Forlagssentralen ANS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Forlagssentralen ANS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2020
- Resultatregnskap for 2020
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik



intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

BDO AS

Sven Aarvold
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sven Mozart Aarvold

Partner

Serienummer: 9578-5998-4-921327

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-03-18 11:35:06Z



Sven Mozart Aarvold

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5998-4-921327

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-03-18 11:35:06Z



Penneo Dokumentnøkkel: 1216F-NQ58H-84KSJ-GA033-805QE-0DABT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Sak 3-21 Årsregnskap Forlagssentralen 2020

Signers:

Name	Method	Date
Dreyer, Heidi Carin	BANKID	2021-03-02 16:57 GMT+1
Nygaard, Mads	BANKID	2021-03-02 17:58 GMT+1
Heggdal, Anne Hagerup	BANKID_MOBILE	2021-03-02 20:01 GMT+1
Tharaldsen, Åse	BANKID_MOBILE	2021-03-03 12:29 GMT+1
Assad, Diler	BANKID_MOBILE	2021-03-05 12:06 GMT+1
Teigen, Atle	BANKID	2021-03-05 14:30 GMT+1
Solem, Mads Peder	BANKID_MOBILE	2021-03-08 14:43 GMT+1
Ibenholt, Einar	BANKID_MOBILE	2021-03-08 16:25 GMT+1
Hallén-Hasaas, Hans Kristian	BANKID	2021-03-12 11:29 GMT+1

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A

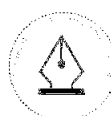
THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



FORLAGS SENTRALEN

(Organisasjonsnummer 955 249 283)

ÅRSREGNSKAP 2020



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Resultatregnskap (i hele 1000) for perioden 01. 01. - 31.12.

	Note	2020	2019
Driftsinntekter	8,13	173 143	161 409
Annen driftsinntekt		1 441	352
Sum driftsinntekter		174 584	161 761
Lønnskostnader	14	76 836	73 975
Ordinære avskrivninger	2,3	16 933	17 965
Tap på fordringer		28	61
Andre driftskostnader	3,14	73 010	62 919
Sum driftskostnader		166 808	154 920
Driftsresultat		7 776	6 841
Annen finansinntekt	15	381	549
Annen finanskostnad	15	2 452	3 073
Netto finans		-2 071	-2 524
Resultat før skattekostnad		5 705	4 317
Skattekostnad	12	-	-
Årets resultat		5 705	4 317
Overføringer			
Til Gyldendal ASA		2 853	2 159
Til H.Aschehoug & Co (W.Nygaard) AS		2 853	2 159
Sum overføringer		5 705	4 318
Oppstilling av totalresultat			
Årsresultat		5 705	4 318
Estimatavvik til EK		-3 959	327
Totalresultat		1 746	4 645



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Balanse (i hele 1000) pr. 31.12.	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	147 130	150 458
Maskiner og anlegg	2	41 571	46 769
Driftsløsøre, inventar og verktøy	2	8 223	14 113
Sum varige driftsmidler		196 924	211 340
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskaper	4	115	115
Investering i aksjer og andeler	5	1 980	1 980
Andre langsiktige fordringer	3	407	0
Sum finansielle anleggsmidler		2 502	2 095
Sum anleggsmidler		199 426	213 435
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6,8	49 812	28 299
Andre fordringer		8 580	2 571
Sum fordringer		58 392	30 870
Bankinnskudd kontanter o. l.	9	34 616	24 337
Sum omløpsmidler		93 007	55 207
Sum eiendeler		292 434	268 643



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Balanse (i hele 1000) pr. 31.12.	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Frie fond	10	126 330	137 584
Sum egenkapital		126 330	137 584
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	11	9 298	6 138
Leieforpliktelse	3	412	0
Sum avsetning for forpliktelser		9 710	6 138
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kreditinstitusjoner	7	87 500	92 500
Sum annen langsiktig gjeld		87 500	92 500
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	28 650	9 585
Gjeld til øvrige konsernselskap	8	20 687	3 865
Skyldig offentlige avgifter		6 716	6 784
Annen kortsiktig gjeld		12 841	12 187
Sum kortsiktig gjeld		68 894	32 421
Sum gjeld		166 104	131 059
Sum egenkapital og gjeld		292 434	268 643

Langhus, 2. mars 2021
I styret for Forlagssentralen ANS

Anne Hagerup Heggdal
Styrets leder

Einar Ibenholt
Nestleder

Heidi C Dreyer
Styremedlem

Mads Nygaard
Styremedlem

Åse Tharaldsen
Styremedlem

Mads Peder Solem
Styremedlem

Diler Assad
Styremedlem

Atle Teigen
Styremedlem

Hans Kristian Hallén-Hasaas
Adm dir



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Kontantstrømpoppstilling (i hele 1000)	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	5 705	4 318
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-	-140
Ordinære avskrivninger	16 839	17 965
Endring kortsiktige fordringer	-6 009	-450
Endring andre langsiktig fordring	-407	-
Endring kundefordringer	-21 513	10 433
Endring leverandørgjeld	35 887	-681
Endring kortsiktig gjeld	586	-7 516
Endring leieforpliktelse	412	-
Forskjell kostnadsført pensjon - betalte premier o.l.	3 160	-545
Estimatavvik pensjoner	-3 959	327
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	30 701	23 711
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investering i varige driftsmidler	-2 423	-2 485
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	-	691
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 423	-1 794
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av langsiktig gjeld	-	100 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld	-5 000	-96 167
Utdeling til eiere	-13 000	-12 800
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-18 000	-8 967
Netto endring i kontanter og kontantekv.	10 279	12 950
Beholdning av kontanter og kontantekv. 1.1.	24 337	11 387
Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12	34 616	24 337



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Forlagssentralen ANS er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 4. mars 2008 eksklusive endringer som kom i 2014, pliktige fra 1.1.2016. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk. Unntak fra måling og innregning etter full IFRS er forklart nedenfor.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Driftsinntekter

Driftsinntekter omfatter i hovedtrekk tjenester knyttet til ekspedisjon, lagring og utsendelse av bøker og andre varer. I tillegg leverer selskapet regnskapstjenester til eksterne kunder i samme konsern. Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningsstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Investeringer i andre selskaper

Aksjer i datterselskaper og andre aksjer vurderes etter kostmetoden. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsværdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsværdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Leieavtaler

Selskapet implementerer IFRS16 ved bruk av retrospektiv metode.

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet hvorvidt kontrakter er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot vederlag.

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdi av leiebetalinger som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen.

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, reduserer den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt.

Selskapet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Omsetning mellom vareeiere og forhandler er nettet ut i balanse og dette påvirker kundefordringer og leverandørgjeld.

Sammenligningstall fra ifjor er omarbeidet etter samme prinsipp.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdi av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdi av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene føres mot egenkapitalen.

Pensjonsforpliktelsen regnskapsføres i samsvar med IAS 19, som det gis anledning til etter NRS 6 pensjonskostnader.

Skatt

Utsatt skatt/fremtidig skattefordel skal ikke balanseføres i selskapsregnskapet for ansvarlige selskaper fordi det er deltagerligning. Forskjellen mellom resultat før skattekostnad og alminnelig inntekt for deltakerne, samt spesifisering på permanente og midlertidige forskjeller er vist i note 12.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Note 2 Varige driftsmidler

Tall i hele tusen

Varige driftsmidler	Tomter og bygninger	Transp. midler, inventar og annet utstyr	Maskiner og Anlegg	ERP kontormaskin og kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	191 764	7 784	153 194	74 199	426 941
Tilgang		45	1 820	559	2 423
Avgang					-
Anskaffelseskost 31.12.	191 764	7 829	155 014	74 758	429 365
Samlede av- og nedskrivninger	-44 634	-5 545	-113 442	-68 817	-232 438
Balanseført verdi 31.12.	147 130	2 283	41 571	5 940	196 924
Årets avskrivninger	-3 328	-562	-7 017	-5 932	-16 839
Forventet økonomisk levetid	30-50 år	5-8 år	10-20 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapets logistikk-anlegg er inkludert i gruppen for "Maskiner og anlegg". Da det er gjort betydelige utbedringer i anlegget i løpet av de siste årene ble det i 2016 besluttet å forlenge avskrivningsperioden fra 15 til 20 år. Anlegget vil være ferdig avskrevet i 2027.

Note 3 Leieavtaler

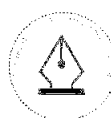
Bruksretteiendeler	Bruksrettighet	
	Trucker	Total
Anskaffelseskost 01.01.	-	-
Tilgang av bruksretteiendeler	501	501
Avgang i året	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	501	501
Samlede av- og nedskr.	-94	-94
Bokført verdi 31.12.	407	407
Årets ordinære avskrivn.	-94	-94

Pr 1. april inngikk selskapet en leasingavtale vedrørende fire trucker for en periode over 4 år/48 mnd. Bruksretteiendelene avskrives lineært over leieperioden. Leieavtalen regnes inn etter IFRS 16 med en leieforpliktelse.

Leieforpliktelser

Endringer i leieforpliktelser	Total
Ved første gangs anvendelse 01.04.20	501
Betaling av hovedstol	-89
Totale leieforpliktelser 31.12.	412
Betalte renter	10
Andre leiekostnader innregnet i resultatet	Total
Variable leiebetalinger kostnadsført i perioden	100
Driftskostnader i perioden knyttet til eiendeler av lav verdi	212
Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader	312

8



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Note 4 Aksjer i datterselskap

Datterselskap	Forretnings- kontor	Antall aksjer	Eierandel	Stemme-andel	Balansført verdi
Forlagsentralen Eiendom AS	Langhus	1 000	100 %	100 %	115
Balansført verdi 31.12.					115

Datterselskapet er utelatt fra konsolidering etter RL §3-8 grunnet ingen drift i selskapet. Egenkapitalen i selskapet er kr 115 og årsresultatet er kr 0.

Note 5 Investering i aksjer og andeler

	Forretnings- kontor	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	Balansført verdi
Bokbasen AS	Oslo	16 500	10 %	10 %	1 980
Balansført verdi 31.12.					1 980

Bokbasen AS er lokalisert uten tilknytning til noen av aksjonærgruppene eller deres foreninger og det er utarbeidet egen aksjonærvtale.

Note 6 Kundefordringer og tap på fordringer

Kundefordringer	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	50 385	28 872
Avsetning til tap på kundefordringer	-573	-573
Kundefordringer i balansen	49 812	28 299

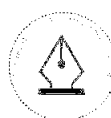
Note 7 Langsiktig gjeld

Langs. gjeld med forfall senere enn 5 år	2020	2019
Gjeld til kredittinstitusjoner	87 500	92 500
Sum	87 500	92 500

Den langsiktige gjelden på 100 mnok ble reforhandlet i 2019 med inngåelse av ny avtale med virkning fra 1.3.2019 som innebærer en løpetid på 15 år og 20 års avdragstid. Ett års avdrag på totalt 5 mnok er reklassifisert fra langsiktig gjeld til kortsiktig gjeld.

Gjeld sikret ved pant	2020	2019
Balansført verdi av pantsatte eiendeler		
Tomt og bygning	147 130	150 458
Maskiner og anlegg	41 571	46 769
Sum	188 701	197 227

Frivillige pantstillelser:	2020	2019
Maskiner og løsøre	130 000	130 000
Tomt og bygninger	160 000	160 000
Sum	290 000	290 000





Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v. Eks mva

	Driftsinntekter		Omsetning bøker	
	2020	2019	2020	2019
Ark Bokhandel AS	28 151	17 184	-	-
Aschehoug & Co AS	23 943	22 607	233 640	220 970
Bestselgerforlaget AS	-	498	-	-
De norske Bokklubbene AS	34 680	36 862	-	-
Forlaget Manifest AS	350	223	1 416	852
Gan Aschehoug	425	635	-	7 233
Gyldendal Norsk Forlag AS	41 012	38 585	487 214	426 830
Kunnskapsforlaget AS	-	1 608	-	4 884
Lydbokforlaget AS	1 363	1 629	411	3 650
Norli Libris AS	708	314	-	-
Oktober Forlag AS	3 782	3 823	30 543	35 901
Spektrum forlag AS	-	1 418	-	4 224
Universitetsforlaget S	5 824	4 787	84 586	69 951
Ikke nærestående parter	32 905	31 236	106 066	135 158
Sum	173 143	161 409	943 876	909 653

	Fordringer	
	2020	2019
Aschehoug & Co	4 773	4 299
Ark Bokhandel AS	18 586	5 479
Gyldendal Norsk Forlag AS	8 852	6 792
De norske Bokklubbene AS	3 883	4 604
Kunnskapsforlaget ANS	-	324
Universitetsforlaget AS	1 295	1 012
Norli Libris AS	2 696	107
Oktober Forlag AS	895	798
Lydbokforlaget AS	243	174
Ikke nærestående parter	8 589	4 710
Sum	49 812	28 299

	Gjeld	
	2020	2019
Nærestående parter		
Aschehoug & Co	5 173	1 160
Gyldendal Norsk Forlag AS	12 312	1 546
Kunnskapsforlaget ANS	-	155
Lydbokforlaget AS	-	116
Universitetsforlaget AS	1 895	348
Oktober Forlag AS	1 307	425
Spektrum Forlag	-	116
Sum	20 687	3 865
Ikke nærestående parter	28 650	9 585

Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	2020	2019
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekkmidler	2 981	2 562
Trekkrettigheter		
Ubenyttet kassekreditt	50 000	25 000

10



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Note 10 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	H. Aschehoug & Co (W.Nygaard)		Sum
	AS	Gyldendal ASA	
Egenkapital 01.01.	68 792	68 792	137 584
Årets estimatavvik pensjonsforpliktelse	-1 979	-1 979	-3 959
Utbetalt til eiere	-6 500	-6 500	-13 000
Årets resultat	2 853	2 853	5 705
Egenkapital 31.12.	63 165	63 165	126 330

Effekt av endring i pensjonslønne til avgåtte direktør vises i årets endring av annen egenkapital.

I tillegg føres årets renteeffekt for nevnte avtale som en endring av annen egenkapital.

Note 11 Pensjoner

Hovedbetingelsene er 60% pensjon av sluttlønn og en opptjeningstid på 30 år. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov og IAS19 benyttes for føring av estimatavvik mot egenkapitalen.

Det ble pr 1.11.2019 gjennomført et skifte av adm dir. Den nye direktøren deltar i selskapets pensjonsordning og i tillegg betaler selskapet en top hat som utgjør 15 prosent av lønn over 12G.

Pensjonsforpliktelse pr 31.12.2020 er i sin helhet knyttet til tidligere direktør og beregnet ved bruk av lineær opptjening.

Årets pensjonskostnad:	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	167
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	-	164
Netto pensjonskostnad	-	331
Pensjonsforpliktelser og -midler		
Nåverdi av påløpte sikrede forpliktelser	9 298	6 138
Virkelig verdi av pensjonsmidler	-	-
Netto forpliktelse/ - midler 31.12	9 298	6 138
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	-9 298	-6 138
Endring i forpliktelsen		
Netto forpliktelse/- midler 1.1	-6 138	-6 683
Resultatført pensjonskostnad	-	-331
Årets estimatavvik pensjonsforpliktelse	-3 959	327
Premiebetaling	799	550
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	-9 298	-6 138
Økonomiske forutsetninger		
Diskonteringsrente	1,50 %	2,30 %
Avkastning på pensjonsmidler	1,50 %	2,30 %
Årlig lønnsvekst	1,5/1,75%	1,50 %
Årlig økning i G (Folketrygdens grunnbeløp)	1,50 %	2,00 %
Årlig regulering pensjoner	2,00 %	2,00 %

Selskapet behandler pensjonskostnader i tråd med IAS 19. IAS 19 har åpning for å føre estimatavvik mot egenkapitalen.

11



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Innregnet estimatavvik mot egenkapitalen:

	2020	2019
Akkumulerte innregnede estimatavvik mot egenkapitalen 1.1.	1 313	986
Innregnet estimatavvik mot egenkapitalen i året	-3 959	327
Akkumulerte innregnede estimatavvik mot egenkapitalen 31.12.	-2 646	1 313

De yrkesaktive ansatte er i en innskuddsbasert ordning og premien kostnadsføres løpende.

Premien til den innskuddsbaserte ordningen beløper seg til Tnok 1 979 i 2020 og Tnok 2 151 i 2019.

Selskapet har også AFP ordning og totalt innbetalt og avsatt til ordningen er Tnok 903 for 2020 og Tnok 925 for 2019.

Note 12 Skatt

Spesifikasjon av forskjellen mellom regnskapsmessig resultat og regnskapsmessig skattepliktig nettoinntekt:

	2020	2019
Regnskapsmessig resultat	5 705	4 318
Permanente forskjeller	39	84
Andre fradrag/inntekter	-3 959	327
Endring i midlertidige forskjeller	10 980	7 016
Skattemessig resultat	12 766	11 745

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Anleggsmidler	57 287	64 965	7 678
Gevinst- og tapskonto	74	92	18
Omløpsmidler	-573	-573	-
Balanseførte leieavtaler	-5	-	5
Andre avsetninger	-119	-	119
Pensjonsmidler	-9 298	-6 138	3 160
Sum midlertidige forskjeller	47 367	58 347	10 980

Note 13 Driftsinntekter

	2020	2019
Salgsinntekter	173 143	161 409
Andre driftsinntekter	1 441	352
Sum	174 584	161 761

Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader

	2020	2019
Lønninger	52 322	51 184
Arbeidsgiveravgift	7 320	7 954
Pensjons/forsikringskostnader	3 675	4 079
Andre ytelser	13 519	10 758
Sum	76 836	73 975

Selskapet har sysselsatt et gjennomsnitt på 88,04 årsverk i regnskapsåret.

Det er ikke påløpt eller utbetalt årsbonus i 2020.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til fordel for ansatte, medlem av styret, aksjonærer eller andre nærstående.

12



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A

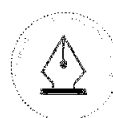


Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret		
Lønn/styreonorar	1 486	247		
Annen godtgjørelse	160			
Kostnadsført godtgjørelse til revisor			2020	2019
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)			340	325
Revisjonære tjenester			2	33
Andre tjenester			52	91
Sum godtgjørelse til revisor			394	449

Note 15 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2020	2019
Renteinntekt fra bank	96	326
Annen renteinntekt	285	223
Sum finansinntekter	381	549

Finanskostnader	2020	2019
Rentekostnad lån	2 268	2 943
Annen finanskostnad	184	130
Sum finanskostnader	2 452	3 073



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
901C82B532EB4088A3B7229D2748287A



Sak 3-21 Årsberetning 2020 FS

Signers:

Name	Method	Date
Dreyer, Heidi Carin	BANKID	2021-03-02 16:58 GMT+1
Nygaard, Mads	BANKID	2021-03-02 17:59 GMT+1
Heggdal, Anne Hagerup	BANKID_MOBILE	2021-03-02 20:00 GMT+1
Tharaldsen, Åse	BANKID_MOBILE	2021-03-03 12:30 GMT+1
Assad, Diler	BANKID_MOBILE	2021-03-05 12:05 GMT+1
Teigen, Atle	BANKID	2021-03-05 14:31 GMT+1
Solem, Mads Peder	BANKID_MOBILE	2021-03-08 14:44 GMT+1
Ibenholt, Einar	BANKID_MOBILE	2021-03-08 16:23 GMT+1
Hallén-Hasaas, Hans Kristian	BANKID	2021-03-12 11:27 GMT+1

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B04B8AC324C04CEF9D9C9C77905F76D2

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

Styrets årsberetning 2020 - Forlagsentralen ANS

Virksomhetens art

Forlagsentralen ANS er leverandør av logistikkjenester for den norske bokbransjen. Bedriften holder til på Langhus i Nordre Follo kommune.

Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Resultatbudsjett for 2021 og selskapets gode finansielle stilling ligger til grunn for antagelsen.

Arbeidsmiljø og personale

Totalt endte fraværet i 2020 på 6,9%. Dette er lavere enn i 2019, da fraværet var på 7,3%.

Det lange legemeldte fraværet gikk ned fra 4,9% i 2019 til 4,2% i 2020.

Det egenmeldte fraværet holder seg stabilt mot foregående år og endte på 1,6% i 2020. Det korte legemeldte fraværet endte på 1,1% i 2020 mot 0,9% i 2019.

Det er gjennomført vernerunder på alle avdelinger og alle ansatte har hatt medarbeidersamtaler. Det ble i 2020 gjennomført en klimaundersøkelse i bedriften.

Bedriften har 2 ansatte med nedsatt funksjonsevne og har tilpasset arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i bedriften.

Bedriften har tatt inn 2 personer gjennom NAV, hvorav en har fått fast ansettelse mot lønnstilskudd og den andre har praksisplass og nedsatt funksjonsevne.

I 2020 hadde vi en større ulykke i drift. Det var ingen alvorlige fysiske skader som følge av dette, men ulykken medførte sykemelding og skademelding til NAV og forsikringsselskap. Utover dette var det ingen andre meldinger om personskader hos egne ansatte ved Forlagsentralen.

Bedriften har en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, religion og livssyn.

AMU har hatt seks møter i løpet av 2020. Bedriftsutvalget som ble opprettet i 2014 har avholdt tre møter.

Andre typer kurs og sosiale aktiviteter har ikke blitt gjennomført i 2020 med bakgrunn i koronasituasjonen

Redegjørelse om likestilling

Faktisk tilstand

Av selskapets 89 ansatte ved årsskiftet er 35 kvinner (39%) og 54 menn (61%). 88 er ansatt i fast stilling, 1 er ansatt i midlertidig stilling. 15 personer (16%) har ledende stillinger. Av de 15 i ledende stillinger er 7 kvinner (47%) og 8 menn (53%).

Blant de 74 ansatte som ikke har ledende stillinger er 28 kvinner (38%) og 46 menn (62%).

Gjennomsnittlig årslønn for kvinner er 1 % høyere enn gjennomsnittslønnen for menn. 2 ansatte (2%) har redusert arbeidstid. Dette er begge menn.

Selskapet likestiller ansatte, uavhengig av etnisitet, livssyn og religion. Det er flere etnisiteter representert blant selskapets ansatte.

Ytre miljø

Transporten mellom distribusjonsanlegget og forhandlere medfører utslipp av CO₂. En reduksjon i transporten vil gi reduserte utslipp. Gjennom felles transportavtale med Sentraldistribusjon sendes en stor andel av stykkgodset i felles forsendelser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B04B8AC324C04CEF9D9C9C77905F76D2



Miljøsertifisering

Selskapet er miljøsertifisert som Miljøfyrtårn.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Resultat før skatt i 2020 ble på 5,7 mnok som er 1,4 mnok bedre enn i 2019.

Driftsmarginen ble på 4,5 % i 2020 mot 4,2 % i 2019.

I 2020 var de totale driftsinntektene i Forlagssentralen på 174,6 mnok som er 7,9 % høyere enn i 2019 hovedsakelig som følge av økt sluttkundeolum og økt volum av andre varer enn bøker.

Bedriftens markedsandel innen fysisk bokdistribusjon er hovedsakelig stabil sammenlignet med 2019.

Bedriftens totale driftskostnader (ekskl. avskrivninger) er 9,4 % høyere enn i 2019 hovedsakelig som følge av økte transportkostnader ved sluttkundedistribusjon (jf. økte inntekter).

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 var på 43,3 % mot 51,3 % pr. 31.12.2019.

Den likviditetsmessige stillingen ved årsskiftet og gjennom året var tilfredsstillende. Kontantstrømmen fra driften er stabil, investeringene moderate og eieme har foretatt uttak på 13 mnok i 2020.

Leveringskvaliteten har vært tilfredsstillende både til forhandlere og sluttkunder. Fra midten av mars og ut året har koronavirussituasjonen preget selskapet med smitteverntiltak, men det har vært god og stabil drift gjennom hele 2020. Bedriften foretok bytte av transportleverandør 1.4.

Selskapets inntektsutvikling er nært knyttet opp mot endringer i distribusjonsvolum på papirbøker. Markedsmessige endringer på distribusjonskanaler for bøker og utviklingen innen e-bok og strømming av lydbøker kan påvirke distribusjonsvolumet i fremover. Når det gjelder usikkerheten på kostnadssiden er den også knyttet til distribusjonsvolumene og kapasitetsutnyttelse i anlegget.

Redegjørelse for foretakets utsikter

På inntektssiden er forventet videre vekst på sluttkundedistribusjon, og stabil til svak nedgang på forhandlerdistribusjon. Det er forventet en videre produktivitetsutvikling i distribusjonsanlegget blant annet gjennom å optimalisere driftsmønsteret og effektivisering i verdikjeden.

Selskapet har gjennom 2020 opparbeidet seg kompetanse innen distribusjon av andre produkter enn bøker som kan gi muligheter for vekst fremover.

Finansiell risiko

Endringer i boksalget til forlag og bokklubb som er knyttet til Forlagssentralen kan medføre svingninger i selskapets tjenesteinntekter. Selskapet er kun i minimal utstrekning eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet har flytende rente på rentebærende gjeld.

Kredittrisiko

Som oppgjørssentral har ikke Forlagssentralen tatt på seg noe økonomisk ansvar for forhandlerens evne til å oppfylle sine forpliktelser overfor forlagene. Risikoen for tap overfor forlagene er også minimal da Forlagssentralen er i netto gjeld til disse.

Likviditetsrisiko

Selskapet er eksponert for risiko gjennom sin rolle som oppgjørssentral. Dette ved at forlagene mottar sine oppgjør fra Forlagssentralen til fastsatte tidspunkt, mens forhandlerne står for sine egne oppgjør. Denne risikoen er søkt redusert ved å inngå samarbeid med Den norske Forleggerforening om kredittkontroll med bokhandlere og med inkassobyrå om øvrige forhandlere. Forsinket betaling belastes med morarente.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B04B8AC324C04CEF9D9C9C77905F76D2



Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet på 5,7 mnok godskrives de to eiernes kapitalkonti med 50% på hver.

Langhus, 2. mars 2021

I styret for Forlagssentralen ANS

Anne Hagerup Heggdal
Styrets leder

Einar Ibenholt
Nestleder

Heidi C Dreyer
Styremedlem

Mads Nygaard
Styremedlem

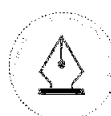
Åse Tharaldsen
Styremedlem

Mads Peder Solem
Styremedlem

Diler Assad
Styremedlem

Atle Teigen
Styremedlem

Hans Kristian Hallén-Hasaas
Adm.dir



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B04B8AC324C04CEF9D9C9C77905F76D2