



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 937 125 577
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: NORSK KENNEL KLUB
Forretningsadresse: Nordåsveien 5
1251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nils Erik Haagenrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Drifts og aktivitetssinntekter	1	61 461 952	59 488 869
Grunnkontingent	1	29 377 964	29 619 394
Andre inntekter	1	5 840 352	6 178 248
Gaver, donasjoner og tilskudd	1		
Sum inntekter		96 680 268	95 286 511
Kostnader			
Varekostnad	2	20 512 421	19 553 699
Lønnskostnad	3	43 905 201	43 558 584
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	136 126	387 791
Annen driftskostnad	3, 5	35 792 864	38 886 453
Sum kostnader		100 346 611	102 386 525
Driftsresultat		-3 666 343	-7 100 014
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 087 426	4 119 117
Annen finansinntekt		1 066	4 872
Sum finansinntekter		4 088 492	4 123 989
Annen rentekostnad		4 104	1 189
Annen finanskostnad		9 586	11 952
Sum finanskostnader		13 690	13 141
Netto finans		4 074 802	4 110 848
Resultat før skattekostnad		408 459	-2 989 167
Årsresultat		408 459	-2 989 167
Årsresultat etter minoritetsinteresser		408 459	-2 989 167
Totalresultat		408 459	-2 989 167



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/fra annen egenkapital		408 459	-2 989 167
Sum overføringer og disponeringer	6	408 459	-2 989 167



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	4		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	66 566	202 692
Sum varige driftsmidler		66 566	202 692
Sum anleggsmidler	4	66 566	202 692
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	7	2 193 818	2 712 798
Sum varer		2 193 818	2 712 798
Fordringer			
Kundefordringer	8	2 252 996	2 065 439
Andre kortsiktige fordringer		1 529 049	1 448 043
Sum fordringer		3 782 045	3 513 482
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	81 124 052	79 418 240
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		81 124 052	79 418 240
Sum omløpsmidler		87 099 915	85 644 520
SUM EIENDELER		87 166 481	85 847 212
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Bunden kapital	6	2 558 230	2 558 230
Sum innskutt egenkapital		2 558 230	2 558 230



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	61 746 669	61 338 210
Sum opptjent egenkapital		61 746 669	61 338 210
Sum egenkapital	6	64 304 899	63 896 440
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 946 988	6 037 766
Skyldig offentlige avgifter		4 122 781	3 977 049
Annen kortsiktig gjeld	3	12 791 813	11 935 958
Sum kortsiktig gjeld		22 861 582	21 950 773
Sum gjeld		22 861 582	21 950 773
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		87 166 481	85 847 212



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 358558

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 937 125 577
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: NORSK KENNEL KLUB
Forretningsadresse: Nordåsveien 5
1251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Nils Erik Haagenrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 30.03.2026



Organisasjonsnr: 937 125 577
NORSK KENNEL KLUB

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Drifts og			
aktivitetsinntekter	1	61 461 952	59 488 869
Grunnkontingent	1	29 377 964	29 619 394
Andre inntekter	1	5 840 352	6 178 248
Gaver, donasjoner og tilskudd	1		
Sum inntekter		96 680 268	95 286 511
Kostnader			
Varekostnad	2	20 512 421	19 553 699
Lønnskostnad	3	43 905 201	43 558 584
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	136 126	387 791
Annen driftskostnad	3, 5	35 792 864	38 886 453
Sum kostnader		100 346 611	102 386 525
Driftsresultat		-3 666 343	-7 100 014
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 087 426	4 119 117
Annen finansinntekt		1 066	4 872
Sum finansinntekter		4 088 492	4 123 989
Annen rentekostnad		4 104	1 189
Annen finanskostnad		9 586	11 952
Sum finanskostnader		13 690	13 141
Netto finans		4 074 802	4 110 848
Resultat før skattekostnad		408 459	-2 989 167
Årsresultat		408 459	-2 989 167
Årsresultat etter minoritetsinteresser		408 459	-2 989 167
Totalresultat		408 459	-2 989 167
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/fra annen egenkapital		408 459	-2 989 167
Sum overføringer og disponeringer	6	408 459	-2 989 167



Organisasjonsnr: 937 125 577
NORSK KENNEL KLUB

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Programvare	4		
-------------	---	--	--

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.			
---------------------------	--	--	--

a. utstyr	4	66 566	202 692
-----------	---	--------	---------

Sum varige driftsmidler		66 566	202 692
--------------------------------	--	---------------	----------------

Sum anleggsmidler	4	66 566	202 692
--------------------------	----------	---------------	----------------

Omløpsmidler

Varer

Lager av varer og annen			
-------------------------	--	--	--

beholdning	7	2 193 818	2 712 798
------------	---	-----------	-----------

Sum varer		2 193 818	2 712 798
------------------	--	------------------	------------------

Fordringer

Kundefordringer	8	2 252 996	2 065 439
-----------------	---	-----------	-----------

Andre kortsiktige			
-------------------	--	--	--

fordringer		1 529 049	1 448 043
------------	--	-----------	-----------

Sum fordringer		3 782 045	3 513 482
-----------------------	--	------------------	------------------

Bankinnskudd, kontanter

og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.			
----------------------------	--	--	--

l.	9	81 124 052	79 418 240
----	---	------------	------------

Sum bankinnskudd,			
--------------------------	--	--	--

kontanter og lignende		81 124 052	79 418 240
------------------------------	--	-------------------	-------------------

Sum omløpsmidler		87 099 915	85 644 520
-------------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EIENDELER		87 166 481	85 847 212
----------------------	--	-------------------	-------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Bunden kapital	6	2 558 230	2 558 230
----------------	---	-----------	-----------

Sum innskutt egenkapital		2 558 230	2 558 230
---------------------------------	--	------------------	------------------

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6	61 746 669	61 338 210
-------------------	---	------------	------------

Sum opptjent egenkapital		61 746 669	61 338 210
---------------------------------	--	-------------------	-------------------

Sum egenkapital	6	64 304 899	63 896 440
------------------------	----------	-------------------	-------------------



Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	5 946 988	6 037 766
Skyldig offentlige avgifter	4 122 781	3 977 049
Annen kortsiktig gjeld	12 791 813	11 935 958
Sum kortsiktig gjeld	22 861 582	21 950 773
Sum gjeld	22 861 582	21 950 773
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	87 166 481	85 847 212



Organisasjonsnr: 937 125 577
NORSK KENNEL KLUB

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
31.40



**Norsk
Kennel Klub**
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

STYRETS ØKONOMISKE ÅRSBERETNING 2025

Norsk Kennel Klub (NKK) er hovedorganisasjonen for hundeeierne og hundeeierne i Norge. NKK består av selvstendige klubber og forbund. NKK er en frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig organisasjon.

NKK skal ivareta klubbers og forbunds fellesinteresser og være et serviceorgan for disse. NKK skal også utføre andre oppgaver som NKKs organer treffer beslutning om. NKKs arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, åpenhet, lojalitet, likeverd og beslutninger truffet på laveste rasjonelle nivå og nærmest mulig berørte interesser.

Klubber og forbunds selvstendighet og selvråderett skal ivaretas så langt det er forenlig med fellesskapets interesser. Delegering av myndighet til klubber og forbund skal tilstrebes. NKK har det overordnede ansvar for hundeavl og hunderaser i Norge, men forvaltningen av den enkelte rase delegeres til de respektive raseklubber. Organisasjonens sekretariat har kontor på Holmlia i Oslo.

Økonomistatus er eget agendapunkt på alle møter, der det framlegges økonomirapport sammenlignet mot fjorår og budsjett. Hovedstyret har i henhold til vedtatt budsjett overført mnok 1 til NKKs forskningsfond.

For mer informasjon om virksomheten vises det til årsrapporten.

Organisasjon og arbeidsmiljø:

Ved utgangen av året besto NKKs sekretariat av 45,3 ansatte (40,6 årsverk). Gjennomsnittlig forbruk av årsverk i 2025 var i alt 41,3. Sykefraværet var totalt på 7,2%, av dette var korttidsfraværet (inntil 8 uker) på 2,9% og langtidsfraværet på 4,3%.

Arbeidsmiljøet i sekretariatet har vært godt. NKK ønsker å legge vekt på å dyktiggjøre alle som gjør en innsats for organisasjonen. Ingen ansatte har vært utsatt for arbeidsskade eller ulykker i 2025. NKK har forsikring for styrets ansvar inntil kr. 10 mill.

Likestilling:

Organisasjonens hovedstyre bestod ved utgangen av 2025 av 4 mannlige og 5 kvinnelige medlemmer, hvorav 1 kvinne er ansattrepresentant. Styrets leder er mann. Styret har hatt 2 varamedlemmer, begge kvinner. Ansattes varamedlem er også kvinne. Ledergruppen har bestått av 5 kvinner og 1 mann ved utgangen av året, inkludert generalsekretæren.



**Norsk
Kennel Klub**
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

Ytre miljø:

NKKs systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent, og følger de lover, regler og forskrifter som gjelder for dette området.

Finansiell risiko og likviditet:

Likviditeten er god, og organisasjonen har ikke langsiktige lån ved utgangen av 2025.

Alle pengeplasseringer er i bank på rentebærende konto. NKK tar liten risiko ved å gi kunder kreditt, og overgang til forskuddsbetaling med kort gjelder for de fleste løpende tjenester. Kreditt ytes til våre samarbeidspartnere. Valuta gir ingen risiko for NKK. Sekretariatet jobber kontinuerlig med å automatisere transaksjoner på tjenester.

Den nye åpenhetsloven gjelder for Norsk Kennel Klub fra 2023, og beretningen er tilgjengelig på NKKs nettsider og oppdateres ved behov.

Årsregnskapet for 2025:

Regnskapet viser et overskudd på kr. 408.459.- mot et underskudd på 2.989.167.- i 2024. Årets overskudd foreslås overført til annen egenkapital. Egenkapitalen pr. 31.12.2025 vil etter dette utgjøre 64.304.899.-, hvorav 2 558 230,- er bundet egenkapital med egenpålagte restriksjoner.

Styret mener det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over NKKs finansielle stilling og resultat pr. 31.12.2025.

Framtidsutsikter:

NKK er en medlemsorganisasjon, og det er viktig at vi tar vår rettmessige plass i samfunnet. Politisk påvirkning blir stadig viktigere og vil få økt fokus i årene framover.

Målet om bedre hundevelferd vil fortsatt være en rød tråd i hele organisasjonens virke.

Det er en nedgang i antall medlemmer (grunnkontingenter) med 4250 i 2025, fra 90165 medlemmer i 2024 til 85 915 medlemmer i 2025. Det er også en nedgang i antallet registrerte valper med 1 276 i 2025. Antallet importerte hunder ligger stabilt rundt 1 600.



**Norsk
Kennel Klub**
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

Fortsatt drift:

NKKs hovedstyre mener at grunnlaget for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

Oslo den 24.mars.2026

Nils-Erik Haagenrud

Nils Erik Haagenrud
Hovedstyrets leder

Linda Stensrud

Linda Stensrud
Nestleder

Wenche Charlotte Lagmo

Wenche Charlotte Lagmo
Styremedlem

Ina Beate Brevik Sandne

Ina Beate Brevik Sandnes
Styremedlem

Dag Inge Bruflot

Dag Inge Bruflot
Styremedlem

Lill Jacqueline Fischer

Lill Jacqueline Fischer
Styremedlem

Tom Rune Lund

Tom Rune Lund
Styremedlem

Geir Ottesen

Geir Ottesen
Styremedlem

Marie Gjerde Rolandsen

Marie Gjerde Rolandsen
Ansattes representant



Signature: Nils-Erik Haagenrud
Nils-Erik Haagenrud (Mar 25, 2026 09:51:29 GMT+1)
Email: nils-erik@nkk.no

Signature: Dag Inge Bruflot
Email: dbrufplot@gmail.com

Signature: Lill Fischer
Email: lill.fischer@parat.com

Signature: wenche Lagmo
Email: wencheskogli@gmail.com

Signature: Geir Ottosen
Geir Ottosen (Mar 24, 2026 21:27:44 GMT+1)
Email: geirottesen@hotmail.com

Signature: Linda Stensrud
Linda Stensrud (Mar 24, 2026 20:19:29 GMT+1)
Email: linda_stensrud@msn.com

Signature: Ina Beate Brevik Sandnes
Ina Beate Brevik Sandnes (Mar 25, 2026 01:44:39 GMT+1)
Email: inabindheimsvik@gmail.com

Signature: Marie Ojande Rolandsen
Marie Ojande Rolandsen (Mar 25, 2026 09:03:16 GMT+1)
Email: marie.rolandsen@nkk.no

Signature: Tom Rune Lund
Tom Rune Lund (Mar 24, 2026 21:00:34 GMT+1)
Email: tomrunelund50@gmail.com

Signature: Ingvild Bretten Berg
Email: ingvild.berg@nkk.no



Årsregnskap 2025 Norsk Kennel Klub

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 937 125 577



Resultatregnskap

Norsk Kennel Klub

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Drifts og aktivitetsinntekter	1	61 461 952	59 488 869
Grunnkontingent	1	29 377 964	29 619 394
Andre inntekter	1	5 840 352	6 178 248
Sum driftsinntekter		96 680 268	95 286 511
Varekostnad	2	20 512 421	19 553 699
Lønnskostnad	3	43 905 201	43 558 584
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	136 126	387 791
Annen driftskostnad	3, 5	35 792 864	38 886 453
Sum driftskostnader		100 346 611	102 386 525
Driftsresultat		-3 666 343	-7 100 014
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 087 426	4 119 117
Annen finansinntekt		1 066	4 872
Annen rentekostnad		4 104	1 189
Annen finanskostnad		9 586	11 952
Resultat av finansposter		4 074 802	4 110 848
Årsresultat		408 459	-2 989 167
Overføringer			
Avsatt til/fra annen egenkapital		408 459	-2 989 167
Sum overføringer	6	408 459	-2 989 167



Balanse Norsk Kennel Klub

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	66 566	202 692
Sum varige driftsmidler		<u>66 566</u>	<u>202 692</u>
Sum anleggsmidler	4	<u>66 566</u>	<u>202 692</u>
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	7	2 193 818	2 712 798
Sum varer		<u>2 193 818</u>	<u>2 712 798</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	2 252 996	2 065 439
Andre kortsiktige fordringer		1 529 049	1 448 043
Sum fordringer		<u>3 782 045</u>	<u>3 513 482</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	81 124 052	79 418 240
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>81 124 052</u>	<u>79 418 240</u>
Sum omløpsmidler		<u>87 099 915</u>	<u>85 644 520</u>
Sum eiendeler		<u>87 166 481</u>	<u>85 847 212</u>



Balanse
Norsk Kennel Klub

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Bunden kapital</i>			
Bunden kapital	6	2 558 230	2 558 230
Sum bunden kapital		2 558 230	2 558 230
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	6	61 746 669	61 338 210
Sum opptjent egenkapital		61 746 669	61 338 210
Sum egenkapital	6	64 304 899	63 896 440
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		5 946 988	6 037 766
Skyldig offentlige avgifter		4 122 781	3 977 049
Annen kortsiktig gjeld	3	12 791 813	11 935 958
Sum kortsiktig gjeld		22 861 582	21 950 773
Sum gjeld		22 861 582	21 950 773
Sum egenkapital og gjeld		87 166 481	85 847 212

Oslo, 24.03.2026
Styret i Norsk Kennel Klub

Nils-Erik Haagenrud

Nils Erik Haagenrud
styreleder

Linda Stensud

Linda Stensrud
nestleder

Dag Inge Bruflot

Dag Inge Bruflot
styremedlem

Tom Rune Lund

Tom Rune Lund
styremedlem

Lill Jacqueline Fischer

Lill Jacqueline Fischer
styremedlem

Marie Gjerde Rolandsen

Marie Gjerde Rolandsen
Ansattrepresentant

Ina Beate Brevik Sandnes

Ina Beate Brevik Sandnes
styremedlem

Geir Ottesen

Geir Ottesen
styremedlem

Wenche Charlotte Lagmo

Wenche Charlotte Lagmo
styremedlem

Ingvild Bretten Berg

Ingvild Bretten Berg
Generalsekretær



Kontantstrømoppstilling

Norsk Kennel Klub

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		408 459	-2 989 167
Ordinære avskrivninger		136 126	387 791
Nedskrivning anleggsmidler		0	10 384
Endring i varelager		518 980	-387 792
Endring i kundefordringer		-187 557	1 035 389
Endring i leverandørgjeld		-90 778	3 082 439
Endring i andre tidsavgrensningsposter		920 581	4 138 961
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 705 812	5 278 003
 Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 705 812	5 278 003
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynne		79 418 240	74 140 237
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		<u>81 124 052</u>	<u>79 418 240</u>



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringsstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Kontingentinntekten bokføres ved betaling i inntektsåret.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Norsk Kennel Klub benytter lineære avskrivninger på grunnlag av anskaffelseskost. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell, men Norsk Kennel Klub har kun operasjonell leasing som kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Norsk Kennel Klub er en skattefri organisasjon, jfr Skattelovens 52-32

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Note 1 - Inntekter

	2025	2024
Grunnkontingent	29 159 614	29 619 394
Registreringsprodukter	21 856 246	21 327 237
ID-inntekter	7 184 171	7 210 938
Helseprodukter	7 220 532	6 806 939
Utstillinger	13 193 094	11 805 196
Aktivitetsavgift	8 869 934	9 324 040
Inntekter Hundesport	581 676	1 995 134
Samarbeidsavtaler	2 565 836	2 224 339
Andre inntekter	6 049 166	4 973 294
Gaver, donasjoner og tilskudd	0	0
Totale inntekter	96 680 268	95 286 511

Alle inntekter relaterer seg til virksomhet i Norge.

Note 2 - Varekostnad

	2025	2024
Vareforbruk	620 468	992 254
Varekostnad HSP	3 881 045	4 078 898
Varekostnad utstillinger	13 516 713	11 485 045
Varekostnad tjenester	2 494 195	2 997 502
Totale varekostnader	20 512 421	19 553 699



Note 3 - Personalkostnader

	2025	2024
Lønn	33 000 996	32 542 066
Arbeidsgiveravgift	5 569 916	5 550 845
Pensjonskostnader	3 820 040	3 631 307
Andre ytelser	1 392 248	1 673 365
Godtgjørelse til HS	122 000	161 000
Totale lønnskostnader	43 905 201	43 558 584
Antall årsverk	40,6	41,8

Lønn og annen godtgjørelse til Generalsekretær:

Lønn	1 679 141
Pensjonskostnader	247 294
Annen godtgjørelse	9 624
Total	1 936 059

Hverken styremedlemmer eller generalsekretær har lån eller sikkerhetsstillelse i organisasjonen.

Sykefravær

Totalt sykefravær i 2025 var på 7,2%.

Av dette utgjør langtidssykefravær 4,3% slik at korttidssykefraværet utgjør 2,9%.

Pensjonskostnader

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Organisasjonen har pensjonsordning som omfatter alle ansatte.

Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Forpliktelsen er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsen er ikke balanseført.

Pensjonsordningen anses å oppfylle kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjonsordning.

Foretakets pensjonsordning omfatter 43 personer.

Årets pensjonspremie tilsvarer årets kostnadsføre pensjonskostnad.

Revisjon

Ordinært revisjonshonorar	236 420
Teknisk bistand årsregnskap og skattemelding	44 232
Annen bistand	9 462
Attestasjon	31 000
Total ekskl mva	321 114



Note 4 - Varige driftsmidler

	Maskiner, inventar og utstyr	Totalt
Anskaffelsekost 1.1	6 107 801	6 107 801
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Kostnadsført tidligere tilgang	0	0
Anskaffelsekost 31.12	6 107 801	6 107 801
Akkumulerte avskrivninger	6 041 232	6 041 232
Årets avskrivninger	136 126	136 127
Bokført verdi	66 566	66 566

Økonomisk levetid 3-5 år

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler utgjør kr. 1 712 231 i husleiekostnader.

Note 5 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader	2025	2024
Husleie og kontorkostnader	5 344 792	6 162 207
Innkjøpte tjenester (revisor, medlemservice, org.utvikling, advokat)	7 134 239	5 818 278
Bank, kontingent og forsikring	1 988 353	1 951 715
Reiser og møter	1 399 842	1 458 213
Markedsføring og profilering	912 239	1 318 865
IT-kostnader inkl utvikling ny programvare	14 160 570	16 709 494
Støtte klubber, dommerutdanning, landslag etc.	3 040 513	2 405 974
FCI/NKU/komiteer/regioner	1 195 244	2 959 489
Tap på fordringer	617 072	102 217
Sum andre driftskostnader	35 792 864	38 886 453

Note 6 - Egenkapital

	Bunden kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01	2 558 230	61 338 210	63 896 440
Årets resultat	0	408 459	408 459
Overført fra bundne fond	0	0	0
Egenkapital pr 31.12	2 558 230	61 746 669	64 304 899

	2025	2024
Bunden egenkapital pr 31.12 består av:		
Fond for dommerutdanning	400 000	400 000
Forskningsfondet	0	0
Fond forskning NKK-NMBU	1 222 600	1 222 600
Fond eksteriørdommerutdanning	935 630	935 630
Sum	2 558 230	2 558 230



Note 7 - Varebeholdning

	2025	2024
Salgsvarer	2 193 818	2 712 798
Sum	2 193 818	2 712 798

Note 8 - Kundefordringer

	2025	2024
Alle kundefordringer pålydende	2 452 996	2 265 439
- Fradrag for delkrederavsetning	-200 000	-200 000
Sum	2 252 996	2 065 439

Note 9 - Bundne bankinnskudd

	2025	2024
Konto for skattetrekk	1 533 869	1 511 408
Sum	1 533 869	1 511 408



Signature: Nils-Erik Haagenrud
Nils-Erik Haagenrud (Mar 25, 2026 04:53:04 GMT+1)
Email: nils-erik@nkk.no

Signature: Linda Stensrud
Linda Stensrud (Mar 24, 2026 20:20:33 GMT+1)
Email: linda_stensrud@msn.com

Signature: Ina Beate Brøvik Sandnes
Ina Beate Brøvik Sandnes (Mar 24, 2026 21:41:26 GMT+1)
Email: inabindheimsvik@gmail.com

Signature: Dag Inge Bruflot
Email: dbrufлот@gmail.com

Signature: Lill Fischer
Email: lill.fischer@parat.com

Signature: Marie Gjende Rolandsen
Marie Gjende Rolandsen (Mar 25, 2026 06:59:21 GMT+1)
Email: marie.rolandsen@nkk.no

Signature: Tom Rune Lund
Tom Rune Lund (Mar 24, 2026 20:57:51 GMT+1)
Email: tomrunelund50@gmail.com

Signature: wenche Lagmo
Email: wencheskogli@gmail.com

Signature: Geir Ottosen
Geir Ottosen (Mar 24, 2026 21:28:24 GMT+1)
Email: geirottesen@hotmail.com

Signature: Ingvild Bretten Berg
Email: ingvild.berg@nkk.no



BDO AS
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika

Til Hovedstyret i Norsk Kennel Klub

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Kennel Klub.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap 2025
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Geirr Fuglestad Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnr. økkel: TDBPH-D2CUF-UULMP-AVCM9-Y7Y2M-ZZ91C



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Geirr Fuglestad Olsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-904384

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-25 13:37:49 UTC



QES



Penneo Dokumentnr: TDBPH-D2CUF-UULMP-AVCM9-Y7Y2M-ZZ91C

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.