



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 918 799 141  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LECA NORGE AS  
Forretningsadresse: Årnesvegen 1  
2009 NORDBY

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Ludvig Dyrberg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	265 197 000	270 827 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>265 197 000</b>	<b>270 827 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		109 082 000	92 995 000
Lønnskostnad	2	58 428 000	63 849 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	15 303 000	13 413 000
Annen driftskostnad	2	56 758 000	74 354 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>239 571 000</b>	<b>244 611 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>25 626 000</b>	<b>26 216 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			38 000
Annen finansinntekt		119 000	464 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>119 000</b>	<b>501 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 701 000	2 939 000
Annen rentekostnad		105 000	196 000
Annen finanskostnad		670 000	581 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 476 000</b>	<b>3 716 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 358 000</b>	<b>-3 215 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>23 268 000</b>	<b>23 001 000</b>
Skattekostnad	4	5 286 000	5 212 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>17 982 000</b>	<b>17 790 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>17 982 000</b>	<b>17 790 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>17 982 000</b>	<b>17 790 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>17 982 000</b>	<b>17 790 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6		
Avsatt til annen egenkapital	6	17 982 000	17 790 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>17 982 000</b>	<b>17 790 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	3		
Andre immaterielle eiendeler	3	43 477 000	45 973 000
Utsatt skattefordel	4	1 749 000	152 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>45 227 000</b>	<b>46 125 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomt, bygg	3	23 775 000	24 020 000
Maskiner og anlegg		32 438 000	35 395 000
Skip og flytende installasjoner	3		
Anlegg under utførelse	3	1 831 000	7 077 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>58 044 000</b>	<b>66 492 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>103 271 000</b>	<b>112 617 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	5	<b>30 636 000</b>	<b>64 107 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	44 077 000	67 069 000
Andre kortsiktige fordringer	7	6 821 000	262 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>50 898 000</b>	<b>67 331 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>81 534 000</b>	<b>131 438 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>184 804 000</b>	<b>244 055 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	2 950 000	2 950 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen innskutt egenkapital	6	31 519 000	31 519 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 469 000</b>	<b>34 469 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	47 726 000	27 379 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>47 726 000</b>	<b>27 379 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>82 195 000</b>	<b>61 848 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	13 722 000	12 069 000
Betalbar skatt	4	6 883 000	6 093 000
Skyldig offentlige avgifter		6 293 000	6 960 000
Utbytte	6		
Annen kortsiktig gjeld	7	75 711 000	157 085 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>102 610 000</b>	<b>182 207 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>102 610 000</b>	<b>182 207 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>184 804 000</b>	<b>244 055 000</b>



Til generalforsamlingen i Leca Norge AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Leca Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Leca Norge AS



regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 5. juli 2021

**PricewaterhouseCoopers AS**

Anders Ellefsen  
Statsautorisert revisor

(2)



**Leca**

Årsberetning Leca Norge AS – 2020

Leca Norge AS  
Organisasjonsnr.  
NO 918 799 141 MVA

ÅRSBERETNING 2020

**Resultat og stilling**

Leca Norge AS produserer merkevarene Leca og Filtralite. Leca består av Leca blokker og ulike løs-Leca produkter til bruk innenfor bygg og infrastruktur. Filtralite er et produkt som brukes til vannrensning. Alle produktene selges i norske og utenlandske markeder. Leca Norge AS er eid av Leca International, som har sitt hovedkontor i Danmark. Leca International eies igjen av det franske Saint-Gobain konsernet.

Salgsinntektene for Leca Norge AS ble 265,2 mill. kroner i 2020. Dette er en nedgang fra 270,8 mill. i 2019.

Resultat før skattekostnader og årsresultatet ble henholdsvis 23,3 mill. og 18,0 mill. kroner i 2020, sammenlignet med henholdsvis 23,0 mill. og 17,8 mill. kroner året før.

Kontantstrømoppstillingen for 2020 viser kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter på 4,4 mill. kroner, som representerer en netto negativ endring fra 2019 på 7,9 mill. kroner.

Selskapet hadde per 31.12.2020 en egenkapitalandel på 44,5 %.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for 2020 en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet og resultat for året.

**Markedssituasjon, produksjon og drift**

Produktene til Leca er unike, men det finnes alternative løsninger i markedet. Leca sin omsetning påvirkes av aktivitetsnivå i bygg og infrastruktur.

Leca Norge AS sitt hovedkontor har adresse Årnesvegen 1, 2009 Nordby, som er i Rælingen kommune utenfor Lillestrøm. I tilknytning til hovedkontoret ligger et fabrikkbygg som produserer Leca kuler, også kalt løs Leca. Løs Leca selges direkte i markedet, men inngår også som innsatsfaktor i produksjon av Leca blokker. Fabrikken for produksjon av Leca blokker ligger i Borge, Fredrikstad.

I tråd med Saint-Gobain sine internasjonale miljøretningslinjer jobbes det kontinuerlig med miljøtilpasninger av produktene. Innovasjon og utvikling er viktig for å opprettholde og forsterke posisjonen som markedsleder, og selskapet bruker årlig betydelige ressurser til forskning og utvikling.

**Kredittrisiko**

Selskapet har tradisjonelt hatt lave tap på fordringer i forhold til omsetning. Årsakene til det er hovedsakelig høyt salg til selskaper i samme konsern, samt solide eksterne kunder.

**Likviditetsrisiko**

Lån og plasseringer er konserninterne, noe som tilsier god tilgang på likviditet til lav renterisiko. Selskapets kortsiktige gjeld ved årets slutt utgjør 55,5 % av totalkapitalen.



# Leca

## Årsberetning Leca Norge AS – 2020

### Valutarisiko

Selskapet er eksponert for valutakursendringer ved eksportsalg hovedsakelig i EUR. I forbindelse med innkjøp av råvarer eksponeres selskapet mot USD, SEK og EUR. Det foretas valutasikring i tråd med konsernets policy.

### Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende, og utgjør sammen med forventninger til fremtidig utvikling grunnlaget for styrets vurdering av fortsatt drift forutsetningen. Se særskilt vurdering av risiko knyttet til COVID-19 pandemien nedenfor.

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

### Arbeidsmiljø

Det nedlegges mye arbeid i forbindelse med intern kontroll innen helse, miljø og sikkerhet både i produksjonsenhetene og ved hovedkontoret. Selskapet har et stort fokus på den ansattes sikkerhet og jobber kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Sykefraværet var i 2020 på 6,8 %.

### Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet 72 medarbeidere. Av disse var 7 kvinner. Mange av selskapets medarbeidere arbeider i produksjonen, dette har innenfor vårt segment tradisjonelt vært mannsdominert. Vi forsøker å forbedre kvinneandelen gjennom vårt rekrutteringsarbeid. Lønnsmessig er det ingen forskjell mellom kvinner og menn i de forskjellige stillingskategoriene.

### Hindring av diskriminering

Selskapet tilstreber å følge diskrimineringsloven ved alle ansettelser og forfremmelser. Leca Norge AS har nulltoleranse når det gjelder trakassering, og tolererer ingen form for diskriminering av de ansatte.

### Eksterne miljøforhold

Leca Norge AS tilfredsstiller alle utslippskrav. Selskapet er miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO14001:2004. Videre er selskapet også kvalitets sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001. Fabrikkene utarbeider egne miljørapporter som kan rekvireres ved henvendelse direkte til fabrikkene.

### COVID - 19

Leca Norge AS har en sterk merkevare og produkter som markedet etterspør. 2020 ble resultatmessig et godt år for Leca, og med godt kvalifisert arbeidskraft og fokus på produktutvikling står selskapet godt rustet til å møte fremtiden.

I mars 2020 slo COVID-19-pandemien inn over det norske samfunnet og norsk næringsliv. Denne situasjonen ga stor usikkerhet i bransje, men selskapet opplevde en sterk etterspørsel i siste halvdel av året. Starten på 2021 ble preget av at planlagte prosjekter ble utsatt til våren. Det ser ut til at pandemien ikke har hatt nevneverdig negativ innvirkning på omsetning og resultat, og selskapet har heller ikke hatt noen tilfeller av smitte.

Ut fra dagens finansielle stilling, markedsposisjon og forventet inntjening er det styrets vurdering at selskapet har kommet seg gjennom pandemien på en god måte, og forventer solid etterspørsel og omsetning i andre halvdel av 2021.



# Leca

## Årsberetning Leca Norge AS – 2020

### Disponering av årsresultatet

Styret foreslår at årsresultatet disponeres slik:

Overført til annen egenkapital	17 790 TNOK
<u>Sum disponeringer</u>	<u>17 790 TNOK</u>

Rælingen, 02.07.2021

Torben Ludvig Dyrberg  
Styreleder/Daglig leder

Antonio Bruno Frederik Bressan  
Styremedlem

Susanne Bay Jensen  
Styremedlem

Jan Morten Andreassen  
Ansattrepresentant

Emil Grønlund  
Ansattrepresentant



<b>Resultatregnskap 01.01.-31.12.</b>			
<b>Leca Norge AS</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salgsinntekt	1	265 197	270 827
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>265 197</b>	<b>270 827</b>
Varekostnad		109 082	92 995
Lønnskostnad	2	58 428	63 849
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	15 303	13 413
Annen driftskostnad	2	56 758	74 354
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>239 571</b>	<b>244 611</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>25 626</b>	<b>26 216</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	38
Annen finansinntekt		119	464
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 701	2 939
Annen rentekostnad		105	196
Annen finanskostnad		670	581
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-2 358</b>	<b>-3 215</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>23 268</b>	<b>23 001</b>
Skattekostnad	4	5 286	5 212
<b>Årsresultat</b>		<b>17 982</b>	<b>17 790</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	6	17 982	17 790
<b>Sum overføringer</b>		<b>17 982</b>	<b>17 790</b>

Leca Norge AS

Side 2



<b>Balanse 31.12.</b>			
<b>Leca Norge AS</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	3	43 477	45 973
Utsatt skattefordel	4	1 749	152
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>45 227</b>	<b>46 125</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomt, bygg	3	23 775	24 020
Maskiner og anlegg		32 438	35 395
Anlegg under utførelse	3	1 831	7 077
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>58 044</b>	<b>66 492</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>103 271</b>	<b>112 617</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	5	30 636	64 107
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	44 077	67 069
Andre kortsiktige fordringer	7	6 821	262
<b>Sum fordringer</b>		<b>50 898</b>	<b>67 331</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>81 534</b>	<b>131 438</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>184 804</b>	<b>244 055</b>



Leca Norge AS

Side 3



<b>Balanse 31.12.</b>			
<b>Leca Norge AS</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	2 950	2 950
Annen innskutt egenkapital	6	31 519	31 519
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 469</b>	<b>34 469</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	47 726	27 379
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>47 726</b>	<b>27 379</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>82 195</b>	<b>61 848</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	13 722	12 069
Betalbar skatt	4	6 883	6 093
Skyldig offentlige avgifter		6 293	6 960
Annen kortsiktig gjeld	7	75 711	157 085
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>102 610</b>	<b>182 207</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>102 610</b>	<b>182 207</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>184 804</b>	<b>244 055</b>

02.07.2021  
Styret i Leca Norge AS

 Antonio Bruno Frederik Bressan styremedlem	 Torben Ludvig Dyrberg Daglig leder/Styreleder	 Emil Grønlund Ansattrepresentant
 Susanne Bay Jensen styremedlem	 Jan Morten Andreassen styremedlem	

Leca Norge AS Side 4



Leca Norge AS  
Årsregnskap 2020  
Tall i TNOK

**Kontantstrømoppstilling 01.01 - 31.12**

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		23 268	23 001
Periodens betalte skatt	4	-6 093	-7 101
Ordinære av- og nedskrivninger	3	15 303	13 413
Endring i varelager	5	33 471	-20 596
Endring i kundefordringer		22 993	-24 700
Endring i vareleverandørgjeld		1 654	-996
Endring i andre tidsavgrensingsposter	7	-86 236	29 221
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>4 360</b>	<b>12 242</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	0	-4 466
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler		0	-776
Utbetaling kjøp av anlegg under utførelse		-4 360	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-4 360</b>	<b>-5 242</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetaling av utbytte		0	-7 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>-7 000</b>
Netto endring i likvider i året		0	0
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		0	0
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

EA  
fuk B



## Leca Norge AS Årsregnskap 2020

### Noter

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyring. Ved sikring er gevinst og tap resultatført i samme periode. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjelder som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

#### Inntektsføring

Inntekter resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser.

#### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris fratrukket estimert utrangeringsverdi. Det foretas løpende revurdering av avskrivningsplaner. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall knyttet til anleggsmidler, skal det undersøkes om gjenvinnbart beløp er lavere enn bokført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er neddiskontert fremtidig kontantstrøm. Hvis gjenvinnbart beløp er lavere enn bokført beløp, skal anleggsmidlene nedskrives til gjenvinnbart beløp.



## Leca Norge AS Årsregnskap 2020

### Noter

#### Regnskapsprinsipper forts

#### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelige tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

#### Varelager

Varebeholdningen vurderes til det laveste av kostpris og antatt salgspris. Varelageret vurderes til full tilvirkningskost. Årets varekostnad består av kostpris på solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### Gjeld og fordring i utenlandsk valuta

Gjeld og fordring i utenlandsk valuta er bokført til balansedagens kurs. Transaksjoner i resultatregnskapet blir ført til den enhver tid gjeldende valutakurs. Valutakursdifferanser og omregningsdifferanser er presentert som finansinntekt eller- kostnad i resultatregnskapet.

#### Leieavtaler

Leieavtaler som overfører det vesentligste av risiko og kontroll, er betraktet som finansieringsavtaler. Ved finansielle leieavtaler behandles driftsmidlet som eiendel og aktiveres i balansen og motposten behandles som gjeld. Ved andre leieavtaler kostnadsføres leien over leieperioden.

#### Behandling av fjerningskostnader

Dersom det er sannsynlighetsovervekt for at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og dersom verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, vil forpliktelsen regnskapsføres. Beste estimat av verdien av oppgjøret føres som avsetning for forpliktelser i balansen.

EL  
9/16  
guc  
B



**Leca Norge AS**  
**Årsregnskap 2020**

**Noter**

Tall i TNOK

**Note 1 Salgsinntekter**

Samtlige av selskapets inntekter stammer fra det samme virksomhetsområdet og den geografisk fordeling av salgsinntekter er som følger (tall i 1000):

	2020
Danmark	0
Finland	1 328
Italia	0
Malta	0
Norge	221 100
Portugal	8 382
Sverige	24 081
Storbritannia	8 381
Tyskland	1 837
Øvrige land	88
<b>Sum</b>	<b>265 197</b>

**Note 2 Lønnskostnader / Antall årsverk / Godtgjørelser / Pensjoner**

	2020	2019
Lønninger	47 103	51 773
Arbeidsgiveravgift	7 376	8 080
Pensjonskostnader*	3 205	3 282
Andre ytelser	744	714
<b>Sum</b>	<b>58 428</b>	<b>63 849</b>

Gjennomsnittlige antall sysselsatte årsverk 73 78

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter.

Daglig leder og styreleder mottar ikke lønn fra selskapet, og selskapet blir belastet med kostnad til lønn som management fee fra morselskapet.

Det er ikke utbetalt styrehonorar for regnskapsåret 2020.

**Revisor**

Kostnadsførte honorar (eks mva) til selskapets revisor fordeler seg som følger:

	2020	2019
Lovpålagt revisjon	550	218
Annen bistand (utarbeidelse av ligningspapirer)	67	93
<b>Sum</b>	<b>617</b>	<b>311</b>

**Pensjon**

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene om obligatorisk tjenestepensjon.



Leca Norge AS  
Årsregnskap 2020

Noter  
Tall i TNOK

### Note 3 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Tomt, bygg	Maskiner og anlegg	Anlegg under utførelse	Andre immaterielle eiendeler*	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	47 114	235 033	7 077	75 958	365 183
<b>Sum - Anskaffelseskost 01.01.2020</b>	<b>47 114</b>	<b>235 033</b>	<b>7 077</b>	<b>75 958</b>	<b>365 183</b>
Tilgang	708	8 886	4 360	12	13 966
Avgang	0	0	-9 606	0	-9 606
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>47 822</b>	<b>243 919</b>	<b>1 831</b>	<b>75 970</b>	<b>369 542</b>
Akk. avskrivninger 01.01.2020	23 035	199 698	0	29 986	252 719
<b>Sum - Akk. avskrivninger 01.01.2020</b>	<b>23 035</b>	<b>199 698</b>	<b>0</b>	<b>29 986</b>	<b>252 719</b>
Årets avskrivninger	1 012	11 783	0	2 508	15 303
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
<b>Akk. avskrivninger 31.12.2020</b>	<b>24 047</b>	<b>211 481</b>	<b>0</b>	<b>32 494</b>	<b>268 022</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2020</b>	<b>23 775</b>	<b>32 438</b>	<b>1 831</b>	<b>43 476</b>	<b>101 521</b>
Økonomisk levetid	30 år	Inntil 10 år	Avskrives ikke	5-30 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

\*Immaterielle eiendeler knytter seg til leirutredning Enebakk (Rølingen). Anskaffelseskosten består av utgifter relatert til utbygging av infrastruktur på 46,7 MNOK, og utgifter relatert til grunnundersøkelser foretatt i forbindelse med klargjøring av leirfeltet for utvinning på 17,2 MNOK. Eiendelen avskrives over 30 år, og kostnaden klassifiseres som varekostnad ettersom kostnaden inngår i kalkylen på egenutviklede varer. Samt utvikling av ERP system som avskrives over 5 år.

### Operasjonell leie

Selskapet leide (operasjonell leie) følgende driftsmidler i 2020:

14 biler på 3-4 års kontrakter kostnad 2020: 1 250

EC B  
Sjef  
GML



**Leca Norge AS**  
**Årsregnskap 2020**

**Note 4 Skatt**  
Tall i TNOK

<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Driftsmidler	(7 811)	(130)
Varelager	-	(150)
Kundefordringer	(275)	(581)
Gevinst- og tapskonto	134	168
<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>(7 952)</b>	<b>(693)</b>
<b>Utsatt skattefordel (-) / utsatt skatt (+) i balansen</b>	<b>(1 749)</b>	<b>(152)</b>
<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnad	23 268	23 001
Permanente forskjeller	759	688
Endring i midlertidige forskjeller	7 259	4 006
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>31 285</b>	<b>27 696</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt (22 % av grunnlag for betalbar skatt) på årets resultat	6 883	6 093
<b>Sum betalbar skatt (-til gode)</b>	<b>6 883</b>	<b>6 093</b>
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	6 883	6 093
Endring i utsatt skatt/skattefordel	(1 597)	(881)
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
For mye, for lite avsatt i fjor	-	-
<b>Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>5 286</b>	<b>5 212</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	23 268	23 001
<b>Beregnet skatt 22%</b>	<b>5 119</b>	<b>5 060</b>
Skattekostnad i resultatregnskapet	5 286	5 212
<b>Differanse</b>	<b>167</b>	<b>151</b>
<b>Differansen består av følgende:</b>		
22% av permanente forskjeller	167	151
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
Andre forskjeller	-	-
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>167</b>	<b>151</b>



Leca Norge AS  
Årsregnskap 2020

Noter  
Tall i TNOK

Note 5 Varer	31.12.2020	31.12.2019
Råvarer	14 336	9 316
Ferdig egentilvirkede varer	16 265	50 321
Innkjøpte varer for videresalg	35	4 470
<b>Sum</b>	<b>30 636</b>	<b>64 107</b>

Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital:	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2020	2 950	31 519	27 379	61 848
Årets endring i egenkapital:				
Årets resultat			17 982	17 982
Korrigerings feil tidligere år			2 365	2 365
<b>Sum egenkapital pr. 31.12.2020</b>	<b>2 950</b>	<b>31 519</b>	<b>47 726</b>	<b>82 195</b>

Selskapet konsolideres og inngår i Saint-Gobain S.a-konsernet. Konsernregnskapet kan bestilles på [www.saint-gobain.com/en](http://www.saint-gobain.com/en).

Eierstruktur:	Ant. aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeand.
Saint-Gobain Byggprodukter AB	134 090	22	100 %	100 %

Alle aksjer har like rettigheter.



**Leca Norge AS**  
**Årsregnskap 2020**

**Noter**  
Tall i TNOK

**Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	2020	2019
Kundefordringer konsern	19 650	18 529
Innskudd konsernkonto (klassifisert som andre korts. fordringer)	6 447	247
Trekk konsernkontoordning Saint Gobain Nordic	-55 453	-139 070
Leverandørgjeld konsern	-3 577	-346

Selskapet deltar i konsernkontoordningen til Saint-Gobain Nordic.

Konserninterne rentekostnader for 2020 beløper seg til	1 701	2 939
Konserninterne renteinntekter for 2020 beløper seg til	0	38

Transaksjoner med selskap i Saint-Gobain konsernet beløper seg til:

Konserninterne transaksjoner	Regnskapslinje	2020	2019
Salg av varer	Salgsinntekter	147 757	145 766
Kjøp av varer	Varekostnad	8 231	20 383
Kjøp av tjenester	Annen driftskostnad	6 166	6 183

**Note 8 Sikkerhetsstillelser**

Som sikkerhet for skattetrekk har selskapet bankgarantier på 6 MNOK.

**Note 9 Finansinntekter og kostnader**

	31.12.2020	31.12.2019
Valutagevinst	21	464
Valutatap	518	558
<b>Netto</b>	<b>-497</b>	<b>-95</b>

**Note 10 Covid 19**

Driften hittill i 2021 er påvirket av COVID-19 i form av at noen prosjekter har blitt utsatt av kundene.

Utover dette forventer Selskapet ingen vesentlige negativ innvirkning fra pandemien på årsregnskapet for 2021.

Styret mener at dagens finansielle stilling, inntjeningsnivå og markedsposisjon, gjør Selskapet godt rustet til å komme igjennom pandemien uten økt usikkerhet og risiko.