



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 791 863
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDIC WATERPROOFING AS
Forretningsadresse: Bygg A
Vangsveien 10
1814 ASKIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mats Stig Torsten Lindborg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.08.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 262 981 525 | 297 898 871 |
| Sum inntekter | | 262 981 525 | 297 898 871 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 2, 3 | 212 372 262 | 238 483 097 |
| Lønnskostnad | 4 | 27 653 726 | 25 333 834 |
| Avskrivning av driftsmidler | 5 | 211 110 | 28 682 |
| Annen driftskostnad | 4 | 23 188 550 | 23 997 771 |
| Sum kostnader | | 263 425 648 | 287 843 384 |
| Driftsresultat | | -444 123 | 10 055 487 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 74 603 | 10 032 |
| Annen finansinntekt | | 115 688 | |
| Sum finansinntekter | | 190 291 | 10 032 |
| Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler | 6 | 69 787 642 | 12 000 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 4 745 142 | 3 399 816 |
| Annen rentekostnad | | 38 405 | 37 040 |
| Sum finanskostnader | | 74 571 188 | 15 436 856 |
| Netto finans | | -74 380 897 | -15 426 824 |
| Resultat før skattekostnad | | -74 825 020 | -5 371 337 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -1 039 254 | 1 580 963 |
| Årsresultat | | -73 785 766 | -6 952 300 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -73 785 766 | -6 952 300 |
| Totalresultat | | -73 785 766 | -6 952 300 |
| Overføringer og disponeringer | | | |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------------|
| Avgitt konsernbidrag | | | 8 152 898 |
| Overført fra annen egenkapital | | -73 785 766 | -15 105 198 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -73 785 766 | -6 952 300 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utvikling | 5 | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 5 | 729 710 | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 1 264 950 | 225 696 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 994 660 | 225 696 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 5 | 50 671 | 991 491 |
| Sum varige driftsmidler | | 50 671 | 991 491 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 6 | | 41 787 642 |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 6 | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | | 41 787 642 |
| Sum anleggsmidler | | 2 045 331 | 43 004 828 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 3, 8 | 22 710 791 | 22 975 697 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8, 9 | 41 567 237 | 35 358 335 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 15 246 228 | 3 116 424 |
| Konsernfordringer | 2, 9, 2, 8 | 7 161 688 | 1 412 366 |
| Krav på innbetaling av selskapskapital | 2 | 5 000 000 | |
| Sum fordringer | | 68 975 153 | 39 887 125 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | 6 | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd | 10 | 1 207 188 | 2 893 397 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------|------|-------------------|--------------------|
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 207 188 | 2 893 397 |
| Sum omløpsmidler | | 92 893 132 | 65 756 219 |
| SUM EIENDELER | | 94 938 463 | 108 761 047 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|-----------------------------------|---------------|-------------------|------------------|
| Aksjekapital | 11, 12, 13 | 1 267 500 | 1 267 500 |
| Ikke registrert kapitalforhøyelse | 12 | 40 000 000 | |
| Sum innskutt egenkapital | | 41 267 500 | 1 267 500 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--------|--------------------|------------------|
| Annen egenkapital | 12, 13 | -67 192 742 | 6 593 024 |
| Sum opptjent egenkapital | | -67 192 742 | 6 593 024 |

Sum egenkapital

-25 925 242 **7 860 524**

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Utsatt skatt | 7 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Langsiktig konserngjeld | 2, 8 | 39 700 000 | 39 700 000 |
| Øvrig langsiktig gjeld | | 886 000 | 737 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 40 586 000 | 40 437 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 40 586 000 | 40 437 000 |

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|------|------------|------------|
| Leverandørgjeld | 2 | 11 524 332 | 12 891 550 |
| Betalbar skatt | 7 | | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 10 937 966 | 7 179 382 |
| Kortsiktig konserngjeld | 2, 8 | | 36 538 896 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 57 815 406 | 3 853 696 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|--------------------|
| Sum kortsiktig gjeld | | 80 277 704 | 60 463 524 |
| | | | |
| Sum gjeld | | 120 863 704 | 100 900 524 |
| | | | |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 94 938 462 | 108 761 048 |



NORDIC
WATERPROOFING

2025052000294

Nordic Waterproofing Holding AB
Org nr 556839-3168

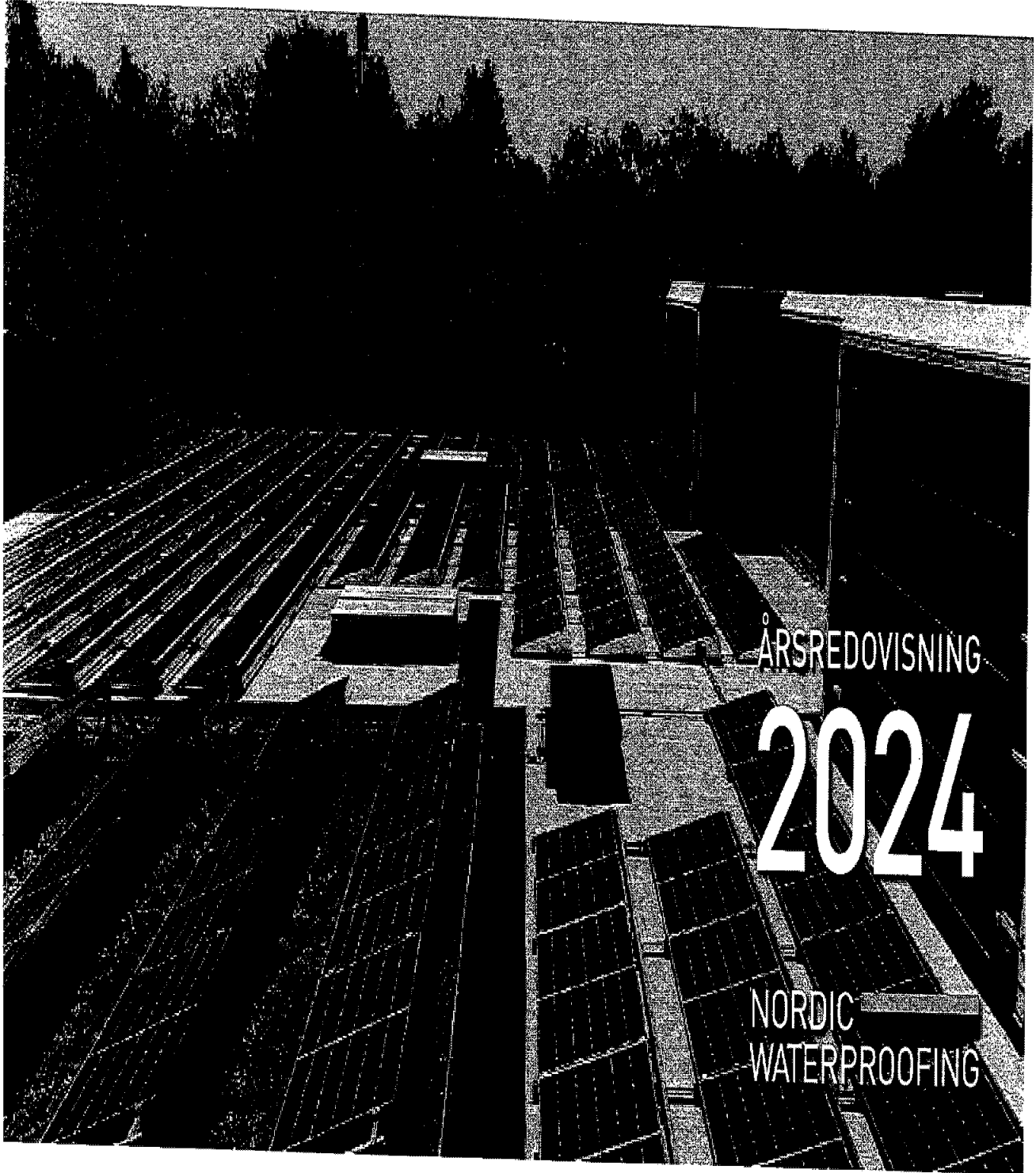
Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Undertecknad styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 29 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Helsingborg 2025-04-29

Mats Paulsson



ÅRSREDOVISNING

2024

NORDIC
WATERPROOFING

202505200295

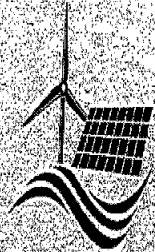


INNEHÅLL

| | |
|-----------------------------------------------------|--------|
| Året i korthet | 3 |
| Flerårsöversikt | 4 |
| VD-ord | 5 |
| Kort om bolaget | 6 |
| Fyra skäl att investera i Nordic Waterproofing | 6 |
| Strategi | 7 |
| Affärsmodell | 12 |
| Värdemodell | 13 |
| Drivkrafter och Marknaden | 14 |
| Rörelsesegment: Products and Solutions | 18 |
| Rörelsesegment: Installation Services | 22 |
| Hållbarhetsredovisning | 25 |
| Medarbetare | 40 |
| Noter Hållbarhetsredovisning | 43 |
| Bolagsstyrning | 51 |
| Styrelse och ledning | 57 |
| Risker och riskhantering | 61 |
| Aktien och aktieägarinformation | 65 |
| Årsredovisning Nordic Waterproofing Holding AB 2024 | 67-114 |
| Ekonomiska definitioner | 115 |
| Ordlista | 116 |
| Information till aktieägarna | 117 |

HÅLLBARHETSFAKTA

Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar till energi- och klimatsparningar.



90%

1,2 TWh

92 mn

41 000 t

104 000 m³

förnybar el i koncernens energimix år 2024

sparasöringen genom att skydda och bevara underliggande isolering med Nordic Waterproofings tätskikt

återvinna plastflaskor som representerar PET-flaskor som används i takpappens barandeväv och ersätter tungtyllig polyester

CO₂-en lästresan bitumenbaserade taktätskikt 2024

regnvatten kan potentiellt absorberas en regnig dag i gröna tak och dammar som installerats under 2024

20250520R0296



ÅRET I KORTHET

- Året har preglats av en svagere byggekjølning der framfor allt nybyggnation av bostäder minskat. Koncernens exponering mot detta segment är relativt begränsad men vi har även sett marknaden för nybyggnation av kommersiella fastigheter och renovering påverka.
- Vår bedömning är att vi försäkrat eller stärkt vår marknadsposition inom samtliga de marknader vi är aktiva på.
- Försäljningarna för försörjningskedjan har varit stabila under året. Tillgången till råmaterial har varit god och priserna på insatsvaror har varit relativt stabila.
- Products & Solutions har haft en minskad försäljning under året med stabila priser och en negativ volymutveckling. Ett område, den svenska affärsenheten, har dock redovisat en positiv volymutveckling. Lönsamheten har varit något bättre för de flesta verksamheter med undantag av prefabricerade träelement och den norska affärsenheten.
 - Marknaderna för bitumentätskikt har utvecklats något negativt medan vi för EPDM-produkter sett en nedgång och svårare marknadsförutsättningar.
 - Prefabricerade träelement redovisade en nedgång i försäljning med en svag resultatutveckling under året.
 - Vår enhet för grön infrastruktur hade en negativ utveckling för försäljningen med förbättrad lönsamhet.
- Installation Services minskade omsättningen. Lönsamheten minskade vilket förklaras av svåra förutsättningar på den finska marknaden.
- Koncernen har under året gjort löjande förvärv:
 - Ytterligare 8 procent i RVT AS, ägarandel nu 100 procent
 - Ytterligare 5 procent i Byggpartner AS, ägarandel nu 100 procent

HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- 4 februari 2025: Styrelsen i Nordic Waterproofing rekommenderar enhälligt aktieägarna i Nordic Waterproofing att acceptera det kontanta budpliktserbjudande som lämnats av Kingspan Holdings (JRL) Limited ("Kingspan") den 4 februari 2025.
- 3 mars 2025 meddelade Kingspan Group Plc att de har ökat sitt aktieinnehav i Nordic Waterproofing Holding AB till 92 %. Eftersom Kingspan nu innehar mer än 90 % av aktierna, kommer de att inleda ett tvångsinlösenförfarande för att förvärva de återstående aktierna. Dessutom planerar Kingspan att avrottera Nordic Waterproofings aktier från Nasdaq Stockholm.
- 10 mars 2025 meddelade Nasdaq Stockholm att Nordic Waterproofing Holding AB:s (publ) ("Nordic Waterproofing") ansökan om avnotering av Nordic Waterproofings aktier har godkänts. Sista dag för handel på Nasdaq Stockholm var den 24 mars 2025. I samband med detta har valberedningen upplösts.

MARKNADSLÄGE OCH UTSIKTER

- Stark konkurrens inom marknaden för läglutande tak där Nordic Waterproofing framgångsrikt har behållit eller ökat marknadsandelarna i Norden. Marknadsutvecklingen har varit på samma nivå under 2024 för de olika länderna med undantag för Finland som varit svagare.
- På de marknader där vi distribuerar våra lätskikt av EPDM har marknadsförutsättningarna stabiliserats.
- Efterfrågan för prefabricerade fasadelement på samtliga marknader förväntas förbättras på medellång sikt drivet av en strävan att bygga med mer hållbara material och en förbättrad byggekjølning.
- Efterfrågan på våra lösningar för grön infrastruktur förväntas fortsatt vara god.
- Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativ, medan efterfrågan på nybyggnation av kommersiella lokaler och renovering verkar vara stabil.

| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Helår | Helår |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2024 | 2024 | 2024 | 2024 | 2024 | 2023 |
| NYCKELTAL (MSEK) | | | | | | |
| Nettoomsättning | 804 | 1 196 | 1 167 | 925 | 4 091 | 4 463 |
| EBITDA | 17 | 168 | 177 | 71 | 432 | 464 |
| EBITDA-marginal, % | 2,1% | 14,0% | 15,1% | 7,6% | 10,6% | 10,4% |
| Rörelseresultat (EBIT) | -21 | 131 | 140 | 29 | 278 | 293 |
| EBIT-marginal, % | -2,6% | 10,9% | 12,0% | 3,1% | 6,8% | 6,6% |
| Aukastning på sysselsatt kapital, % | 10,0% | 9,7% | 10,7% | 10,1% | 10,1% | 10,2% |
| Periodens resultat | -27 | 89 | 93 | 14 | 169 | 206 |
| Operativt kassalöfte | -83 | 126 | 101 | 144 | 268 | 503 |
| Operativt kassa-konvertering, % | 104% | 103% | 89% | 67% | 67% | 108% |
| Nettoskuld | 834 | 854 | 788 | 697 | 716 | 749 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | -1,04 | 3,70 | 3,87 | 0,59 | 7,12 | 8,85 |

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)

| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Helår | Helår |
|-----------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2024 | 2024 | 2024 | 2024 | 2023 |
| Products & Solutions | 627 | 927 | 841 | 662 | 3 057 | 3 279 |
| Installation Services | 202 | 316 | 368 | 290 | 1 176 | 1 352 |
| Koncerngemensamt och eliminerings | -26 | -47 | +1 | -27 | -141 | -169 |
| Totalt | 804 | 1 196 | 1 167 | 925 | 4 091 | 4 463 |

NETTOOMSÄTTNING PER LAND (MSEK)

| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Helår | Helår |
|---------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2024 | 2024 | 2024 | 2024 | 2023 |
| Sverige | 142 | 270 | 236 | 186 | 834 | 845 |
| Norge | 92 | 126 | 116 | 91 | 425 | 592 |
| Danmark | 229 | 273 | 256 | 254 | 1 014 | 977 |
| Finland | 200 | 353 | 414 | 295 | 1 262 | 1 461 |
| Europa | 138 | 170 | 145 | 95 | 548 | 583 |
| Övriga länder | 3 | 2 | 1 | 1 | 6 | 4 |
| Totalt | 804 | 1 196 | 1 167 | 925 | 4 091 | 4 463 |

2025052009297



4 NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISNING 2024 ► FLERÅRSÖVERSIKT

FLERÅRSÖVERSIKT

| Resultaträkning (MSEK om inget annat anges) | 2024 | förändring % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------------------------------------------------|-------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning | 4 091 | -8% | 4 443 | 4 343 | 3 664 | 3 303 | 3 122 | 2 680 | 2 187 |
| EBITDA | 432 | -7% | 464 | 583 | 515 | 495 | 371 | 274 | 234 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 278 | -5% | 293 | 430 | 382 | 337 | 260 | 212 | 194 |
| Finansnetto | -49 | 34% | -37 | -18 | -47 | -16 | -28 | -22 | -20 |
| Resultat före skatt | 229 | -11% | 257 | 413 | 335 | 321 | 233 | 190 | 174 |
| Skatt | -60 | 20% | -50 | -82 | -78 | -68 | -37 | -39 | -37 |
| Årets resultat | 169 | -18% | 206 | 330 | 256 | 253 | 196 | 152 | 136 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 171 | -19% | 212 | 331 | 259 | 256 | 198 | 152 | 137 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 7,12 | -20% | 8,85 | 13,84 | 10,71 | 10,60 | 8,19 | 6,30 | 5,71 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 7,10 | -19% | 8,80 | 13,76 | 10,64 | 10,52 | 8,10 | 6,30 | 5,71 |
| Balansräkning (MSEK) | 2024 | förändring % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
| Balansomslutning | 3 509 | -3% | 3 634 | 3 724 | 3 158 | 2 864 | 2 536 | 2 127 | 1 756 |
| Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar | 80 | 17% | 68 | 103 | 77 | 55 | 45 | 36 | 20 |
| Sysselsatt kapital | 2 796 | -2% | 2 850 | 2 859 | 2 364 | 2 261 | 2 016 | 1 653 | 1 370 |
| Sysselsatt kapital exklusive goodwill | 1 572 | -6% | 1 652 | 1 545 | 1 275 | 1 214 | 1 065 | 774 | 637 |
| Eget kapital | 1 877 | 6% | 1 777 | 1 754 | 1 460 | 1 418 | 1 210 | 1 106 | 1 010 |
| Nettoskuld* | 716 | -4% | 749 | 912 | 770 | 774 | 665 | 485 | 259 |
| Kassaflöde (MSEK) | 2024 | förändring % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
| - från den löpande verksamheten | 288 | -43% | 503 | 360 | 220 | 462 | 312 | 185 | 126 |
| - från investeringsverksamheten | -73 | -43% | -128 | -237 | -277 | -55 | -142 | -311 | -159 |
| - från finansieringsverksamheten | -344 | n/a | -270 | -182 | -323 | 8 | -80 | 73 | -140 |
| Årets kassaflöde | -129 | n/a | 105 | 21 | -381 | 415 | 90 | -53 | -173 |
| Nyckeltal | 2024 | förändring % | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
| EBITDA margin, % | 10,6% | 0,2pp | 10,4% | 13,4% | 14,1% | 13,8% | 11,9% | 10,2% | 10,7% |
| EBIT margin, % | 6,8% | 0,2pp | 6,6% | 9,9% | 10,4% | 10,2% | 8,3% | 7,9% | 8,9% |
| Operativ kassa-konvertering, %* | 67% | -41,6pp | 108% | 42% | 43% | 102% | 84% | 68% | 54% |
| Nettoskuld/EBITDA, multipel* | 1,7x | 0,0x | 1,6x | 1,6x | 1,5x | 0,6x | 1,6x | 1,6x | 1,1x |
| Nettoskuldssättningsgrad, multipel* | 0,4x | 0,0x | 0,4x | 0,5x | 0,5x | 0,2x | 0,5x | 0,4x | 0,3x |
| Soliditet | 54% | 4,7pp | 49% | 47% | 44% | 58% | 48% | 52% | 57% |
| Avkastning på eget kapital, % | 9,4% | -2,7pp | 12,1% | 20,8% | 18,1% | 19,5% | 17,0% | 14,5% | 13,9% |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %* | 10,1% | -0,1pp | 10,2% | 16,1% | 16,8% | 15,6% | 12,9% | 13,5% | 14,2% |
| Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %* | 18,1% | 0,5pp | 17,6% | 27,9% | 29,9% | 27,8% | 24,5% | 29,0% | 30,6% |
| Antal anställda (FTE) | 1 300 | -1% | 1 319 | 1 365 | 1 272 | 1 147 | 1 116 | 1 033 | 830 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner | 24,0 | 0% | 24,0 | 24,0 | 23,9 | 23,9 | 23,9 | 24,1 | 24,1 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner | 24,1 | 0% | 24,1 | 24,1 | 24,1 | 24,1 | 24,1 | 24,1 | 24,1 |

* Alternativa nyckeltal ej definierade enligt IFRS är markerade med *. För definitioner, se sid. 115-116. För hänförelse se <https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/>

2025052000298

SVAGA MARKNADER LEDDE TILL MINSKAD FÖRSÄLJNING, MEDAN LÖNSAMHET OCH AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL VAR STABILA

Koncernen fortsätter att ha en stabil verksamhet i en utmanande omvärld med minskad nybyggnation av bostäder och geopolitisk instabilitet. Vi har lyckats bibehålla, i vissa fall förbättra, lönsamheten i våra kärnverksamheter och den sammantagna lönsamheten för koncernen har varit stabil jämfört med 2023. Vår avkastning på sysselsatt kapital har varit stabil under året. Vår affärsmodell med starkt kundfokus, hög produktkvalitet, hög service och engagemang för hållbara lösningar är fortsatt relevant.

2024 I SIFFROR

Koncernens nettoomsättning för helåret 2024 uppgick till 4 091 MSEK (4 443), en minskning med -8 procent, främst på grund av svaga marknadsförhållanden. EBITDA minskade med -7 procent till 432 (464) MSEK. Resultat per aktie för helåret 2024 uppgick till 7,10 SEK (8,80). Det operativa kassalöftet uppgick till 288 MSEK (503), främst på grund av att föregående års kraftiga minskning av lagervärdena inte kunde upprepas. Styrelsen föreslår att ingen utdelning ges (5,00).

SVAGARE MARKNADER PÅVERKADE FÖRSÄLJNINGSVOLYMNerna

Efterfrågan på våra tättskiktprodukter och tjänster i Norden var något negativ, vilket vi kompenserade för genom ökade marknadsandelar. De europeiska marknaderna för EPDM-produkter hade minskande volymer och stabiliserade prinsnivåer. Våra träbaserade

prefabricerade tak och fasadelement såg en nedgång i försäljning på grund av en svagare marknad i Norge under 2024. De sekulära trenderna till förmån för grön infrastruktur och solcellslösningar har fortsatt att skapa betydande tillväxtpotentialer för dessa företag.

RESULTATET MINSKADE MEDAN LÖNSAMHETEN ÖKADE

Products & Solutions har kunnat öka lönsamheten under året. De nordiska marknaderna för bitumenbaserade tättskikt kunde upprätthålla en god lönsamhet, området för EPDM-produkter kunde öka sina marginaler medan prelabricerade tak- och fasadelement hade en svagare lönsamhet. Inom Installation Services lyckades vi upprätthålla lönsamheten för de danska franchiseverksamheterna, medan våra finska installationsenheter hade ett svagare resultat, vilket ledde till ett försämrat resultat för hela segmentet. Avkastning

på sysselsatt kapital minskade till 10,1 procent (10,2). Ett antal vändningssituationer bör ha en positiv inverkan på 2025

HÅLLBARHET

Hållbarhet är centralt för Nordic Waterproofing, både när det gäller att optimera den befintliga verksamheten och att prioritera hållbara bygglösningar i vår förvärvsstrategi. Vi minskar kontinuerligt miljöavtrycket från våra etablerade bitumenbaserade tättskiktprodukter. Det är värt att komma ihåg att dessa redan till största delen består av insatsvaror som antingen är restprodukter från raffinaderier (bitumen) eller från återvunna plastflaskor. Den överträffade hållbarheten hos våra produkter är en annan viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan. Våra anställdas säkerhet är fortfarande högsta prioritet och den arbetstid som går förlorad på grund av olyckor under 2024 har förbättrats tydligt jämfört med 2023.

FÖRVÄRVS- OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Under 2024 ökade vi vår ägarandel i tre av våra befintliga dotterbolag. Under 2025 är vår ambition att fortsätta växa genom förvärv. Samtidigt kommer vi att fortsätta att hålla ett mycket disciplinerat tillväxgangsätt när det gäller vilka multiplar vi är beredda att betala. Vi har också för avsikt att drive försäljningstillväxt genom vårt lokalt framgångsrika koncept i hela vårt geografiska område.

UTSIKTERNA

Rysslands krig mot Ukraina och konflikterna i Mellan-östern kan förväntas fortsätta att påverka det makroekonomiska läget. Vi har proaktivt hanterat potentiella leveransstörningar och kommer att fortsätta att upprätthålla vår höga servicenivå till kunderna. Efterfrågan på våra huvudmarknader förväntas vara stabil eller förbättras under 2025. Den 4 februari offentliggjorde vår största aktieägare, Kingspan, en irländsk koncern, ett bud på samtliga utestående aktier. Kingspan ökade vid det tillfället 87,4% och vi ser fram emot att utforska de synergier och affärsmöjligheter som detta kan medföra för Nordic Waterproofings verksamheter under 2025.

SLUTSATS

Jag tackar alla våra kunder för deras förtroende och stöd och alla mina kollegor i Nordic Waterproofing för deras enastående bidrag till vårt resultat.



“

Våra produkters överträffade hållbarhet är en viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan.”

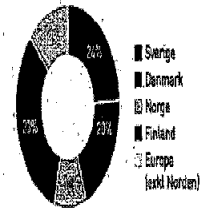


TÄTSKIKTS- OCH BYGGNADSLÖSNINGAR SOM SKYDDAR OCH BEVARAR

Nordic Waterproofing är marknadsledande på den nordiska tätskiktsmarknaden. Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer ett komplett sortiment av produkter och lösningar för skydd av byggnader och infrastruktur. Grundläggande i erbjudandet är energi- och miljöbesparande produkter som är enkla att installera.



FÖRSÄLNING PER LAND



FÖRSÄLNING PER SEGMENT



FYRA SKÅL ATT INVESTERA I NORDIC WATERPROOFING

STARK MARKNADSPPOSITION

Nordic Waterproofing har en stark marknadsposition med etablerade varumärken i Norden.



Läs mer på sidan 15

HÅLLBARA LÖSNINGAR

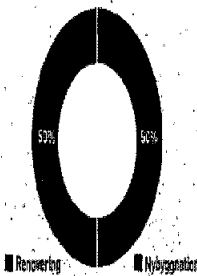
Nordic Waterproofing bidrar till ett hållbart samhälle genom att skydda byggnader och infrastruktur med produkter med lång hållbarhet.



Läs mer på sidorna 28-42

LÅG KONJUNKTURKÄNSLIGHET

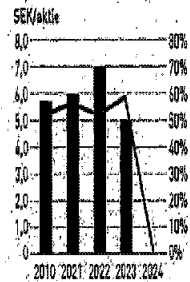
Nordic Waterproofings erbjudanden är efterfrågade över en konjunktursykel, både vid nybyggnation som vid renoveringar.



Läs mer på sidan 16

STARKT POSITIVT KASSAFLÖDE MED HÖG DIREKTAVKASTNING

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning på mer än 50 procent av nettoresultatet.



Läs mer på sidan 8

FINANSIELL KALENDER 2025

29 april, 2025

Årsstämma 2025



7 NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISNING 2024 ► STRATEGI

Heltag Teaterbygning i Oslo A/S har lagt 3 900 m² tak og vannlås på sin nye teaterbygning - NEW ARENA. Takløsningen kombineres med sedultak og EPDM.

Arkitekt: ADEPT

Strategi:

FOKUS PÅ HÅLLBARA BYGGNADSLØSNINGAR

Baserat på vårt grunnleggjande fokus på hållbarhet har vi bygd opp en marknadsledande produktportfölg för skydd av byggnader och infrastruktur i kombination med en växande tillverknings- och installasjonskompetens.

Nordic Waterproofing bidrar med produkter vars materialegenskaper har lang materiell hållbarhet, opp till ett halvsekel. Vi arbeitar nu med att kontinuerligt breidde utbudet og produktkvaliteten.

ØKAT FOKUS PÅ HÅLLBARTHET

Koncernen har økate fokus på hållbarhet for å møte marknads etterfrågen på mer hållbare løsningsar. Det omfatter även arbeidet att minska CO₂-avtrykket med tydlige nye mål. Det omfatter værdeketjen fra innkøp, produksjon, produktene som vid installasjon. Även ett effektivare resursutnyttjande med økate återvinning har prioriterats og målsatt.

ONE-STOP-SHOP - BREDDAD PRODUKTPORTFÖLJ OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Vi økar vår försäljningspotential genom att breidde produktportföljen med fler applikationsløsningsar, funksjoner og tjenester for byggnader og infrastruktur.

NORDEN HEMMARKNAD FÖR BYGGPRODUKTER OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Norden utgör hemmarknad for byggprodukter såsom bitumenbaserade lättskikt, prefabelement, grøn infrastruktur samt installasjonstjenester.

NORDEUROPA MARKNAD FÖR EPDM-GUMMIPRODUKTER

For åttå skalfordelar for EPDM-gummiprodukter är marknaden geografisk större med främst Nordeuropa som huvudmarknad. Försäljning sker även i övriga Europa og Mellanöstern.

TILLVÄXTSTRATEGIER

De delinierade finansiella og operativa målen ska uppnås med såväl organisk tillväxt som genom förvärv.

Organisk tillväxt

Befintliga kunder – förbättra vår produktportfölg og serviceutbud for våra befintliga kunder.

Minska konjunkturkänslighet – vara relevanta på renoveringsmarknaden for åttå balansera nedgångar i nybyggnation.

Geografisk spridning – tillämpa geografisk hävstångseffekt på nyförvärvade produkt- og tjenstekategorier.

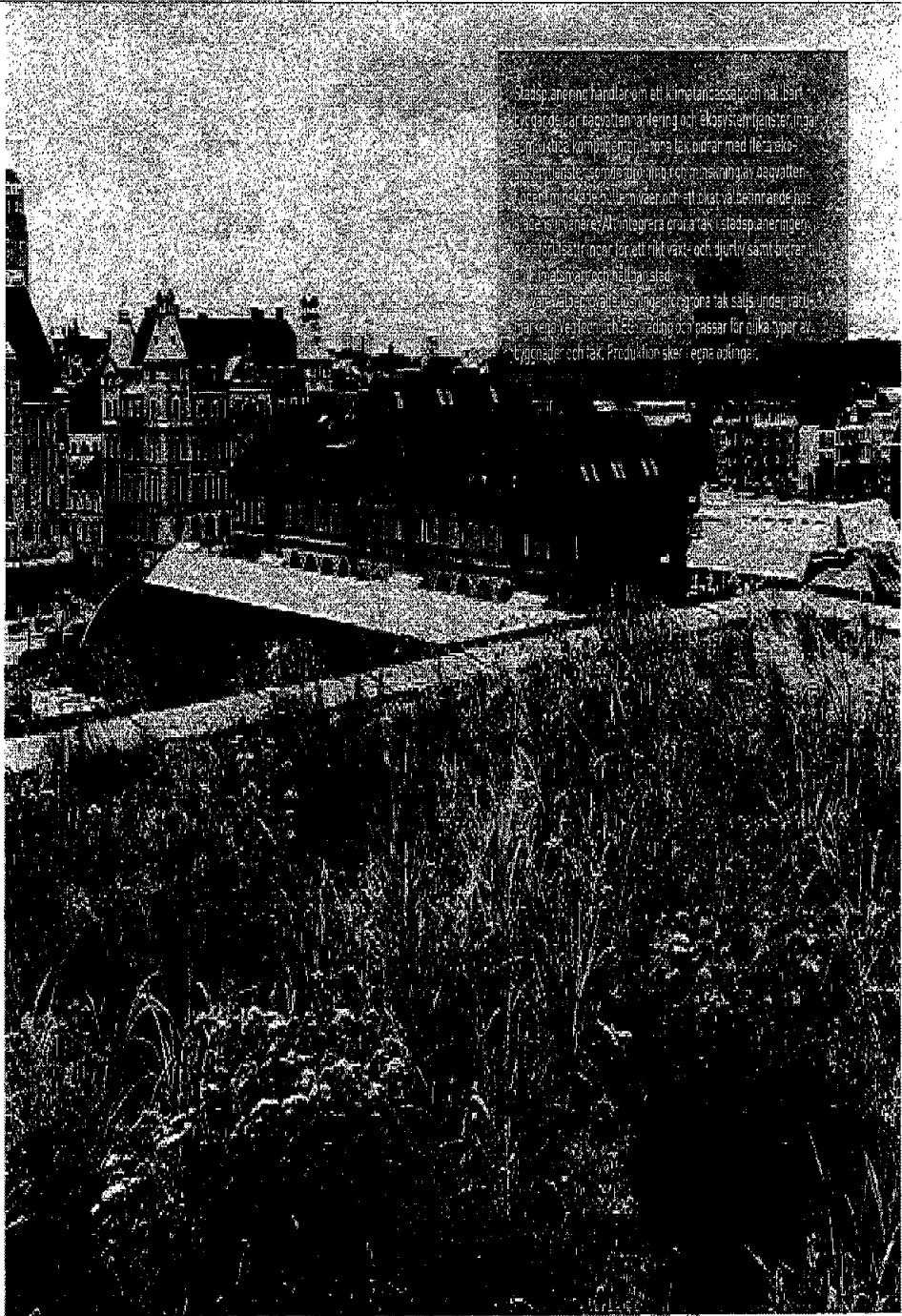
Dra nytta av megatrender inom byggbranschen – hållbara bygglösningar, energieffektivitet, förnybara energikällor og effektivitet på byggplatsen genom økate eksponering mot prefabricering.

20250520M301



Tilvæxt via forvärv

Vertikal integration uppåt för att erbjuda helhetslösningar - för att öka exponeringen mot slutkunder. Genom att bredda och förbättra vår produktportfölj och öka antalet tjänster ser vi att koncernen i allt större utsträckning kommer utgöra en "one stop shop"-möjlighet för kunder som söker helhetslösningar för skydd av byggnader och infrastruktur. Vi fokuserar på små och medelstora företag i Norden och norra Europa som presenterar en god synergieffekt med vår nuvarande affärsverksamhet. Det är bolag som har fokus på hållbara lösningar och som kan öka innehållet i vårt produkt- och tjänsteerbjudande och därmed mervärde genom nedströmsintegration. Sedan bolaget noterades 2016 har koncernens omsättning mer än fördubblats via organisk tillväxt och förvärvade bolag. 2024 förvärvades inte några ytterligare bolag.



Slutligen handlar vi om ett klimatansvar och målet är att erbjuda våra kunder en helhetslösning och en god synergieffekt med vår nuvarande affärsverksamhet. Vi fokuserar på små och medelstora företag i Norden och norra Europa som presenterar en god synergieffekt med vår nuvarande affärsverksamhet. Det är bolag som har fokus på hållbara lösningar och som kan öka innehållet i vårt produkt- och tjänsteerbjudande och därmed mervärde genom nedströmsintegration. Sedan bolaget noterades 2016 har koncernens omsättning mer än fördubblats via organisk tillväxt och förvärvade bolag. 2024 förvärvades inte några ytterligare bolag.

20250520000302



TVÅ RÖRELSESEGMENT

Nordic Waterproofings virksomhet är inddelad i två rörelsesegment.

Products & Solutions

Segmentets produkter och lösningar på marknaden kan delas upp i:

- Tätskikt för tak, tillverkade huvudsakligen av bitumen (takpapp) och PVC, men också av EPDM (gummidukar) och TPO (termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial), samt tak tillbehör såsom fästordningar.
- Byggorodukter, inklusive olika typer av membran för byggnader, såsom underskikt (lukt-, vind- och ångspärr) tillverkade av bitumen och EPDM.
- Prelabelement inkluderar prefabricerade byggdelar som fasadelement, bjälklag, väggar och sandwichväggar.
- Grön infrastruktur, inklusive sedummattnr för tak och offentliga områden samt vegetation för dammar och reservoarer.

Frånsett VegTechs produkter sker tillverkningen inomhus i en kontrollerad miljö, vilket är en förutsättning för att klara hög och jämn kvalitet i produktion och för att möta ökande krav på bättre arbetsmiljö och mer avancerad teknologi.

Installation Services

Rörelsesegmentet Installation Services omfattar installation av tätskittsprodukter och underhållstjänster. Virksomhet på alla de fyra nordiska marknaderna, i Danmark organiserad i franchiseföretag där vi har ett minoritetsaktieinnehav.

GEOGRAFISK NÄRVARO

■ Bitumenbaserat tätskittsmaterial

■ Veg Tech-odlingar

▲ EPDM-produktionsenhet och försäljningskontor

● EPDM-prefabriceringsenheter

⊗ Produktionsenheter för prefabricerade fasad- och takelement

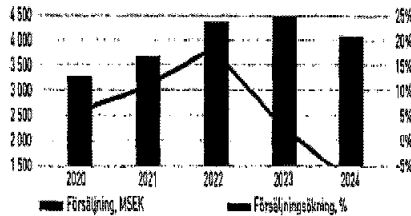
⊙ Försäljningskontor





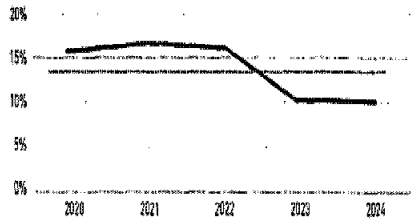
| | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| MÅL Konsernen har validerede finansielle og strategiske mål. De skaper verdi for flere interessenter over for lagre, kunder, artister/loa og samhället. | FINANSIELLE MÅL Styrelsen for Nordic Waterproofing oppdaterte konsernens mål for lønsamhet og kapitalstruktur med virken från 2. mai 2019 og bekreftede av styrelsen under 2024. Dessa mål är ve, etablerade och integrerade i den decentraliserade organisasjonens effisenheter. For hålbarnetsmål se sidan 27. | UTFALL ▼ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|

>FÖRSÄLJNINGÖKNING
Nordic Waterproofing har som målsättning att tillväxten ska överskrida den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom avser koncernen att växa genom selektiva förvärv.



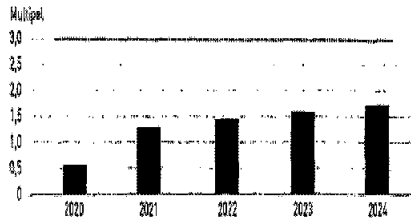
UTFALL 2024
Nettoomsättning minskade med -8 procent till 4 091 MSEK (4 453), varav organisk tillväxt uppgick till -8 procent (-7).

LÖNSAMHET >13 %
Vårt lönsamhetsmål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) som överstiger 13 procent.



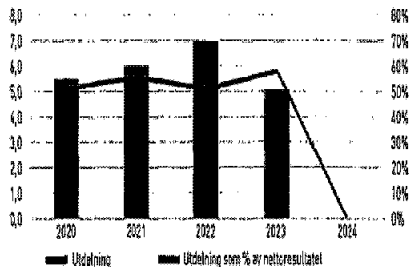
UTFALL 2024
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 10,1 (10,2) procent medan EBIT-marginalen var 6,8 procent (6,6).

KAPITALSTRUKTUR <3 GGR
Nettoskuden i förhållande till EBITDA (RTZ) ska inte överstiga 3 gånger.



UTFALL 2024
Vid årets utgång var skuldsättningen, beräknad som räntebärande nettoskuld / EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, en multipel på 1,7 (1,6) och nettoskuden / eget kapital en multipel av 0,4x (0,4).

UTDELNINGSPOLICY >50 %
Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.



UTDELNINGSFÖRSLAG, 0,00 SEK/AKTIE, 0%
UTFALL 2024
Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 april 2025 beslutar att inte utbetala någon kontantutdelning (5,00), totalt 0 MSEK. Detta motsvarar 0 procent av nettoresultatet.

20250520000304

AFFÄRS- OCH INKOMSTMODELL

Marknadsföring och försäljning sker främst på nationell nivå. Kundgrupperna varierar och beror främst på projektens storlek.

Direktförsäljning till entreprenörer

Eftersom installation av tätskikt på låglutande tak kräver specialistkompetens säljs relaterade produkter främst till installationsföretag.

Den här säljkanal svarar för 70 procent av rörelse-segmentet Products & Solutions omsättning. Installationsmarknaden är fragmenterad och består främst av små, lokala företag.

Försäljning via bygghandeln

Bygghandlarnätet i distributionskedjan är relativt konsoliderat och består huvudsakligen av stora byggmaterialkedjor med en regional eller nationell

närvaro där tätskikt utgör en liten del av ett brett produktortiment. Cirka 30 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions försäljning av takprodukter i Norden sker genom bygghandeln.

Byggföretagskunden

Byggföretag är antingen stora entreprenörer med en global, nationell eller regional närvaro eller mindre entreprenadföretag (lokala byggare och snickare).

Byggföretag som är verksamma på både regional och global nivå inkluderar svenska JM, NCC, Skanska och Peab, danska MT Højgaard, HusCompagniet och Hoffmann samt norska Veidekke. När det gäller tätskikt för låglutande tak har dessa företag direkta avtal med installationsföretag som kan leverera kompletta paketslösningar för tak, som Lex Nordic Waterproofing Installation Services.

Koncernens specialister inom den snabbväxande golvbeklädningsmarknaden har en kundbas som främst består av medelstora och stora bygg- och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.

Direktförsäljning till slutanvändare

Slutanvändare består av fastighetsägare. Det är en fragmenterad marknad bestående av fastighetsbolag såsom Kungälv, Castellum, Hufvudstaden och Carlsberg Ejendomme, privata mindre fastighetsägare men även offentliga aktörer som Köpenhamns flygfält och ställiga fastighetsbolag såsom Akademiska Hus.

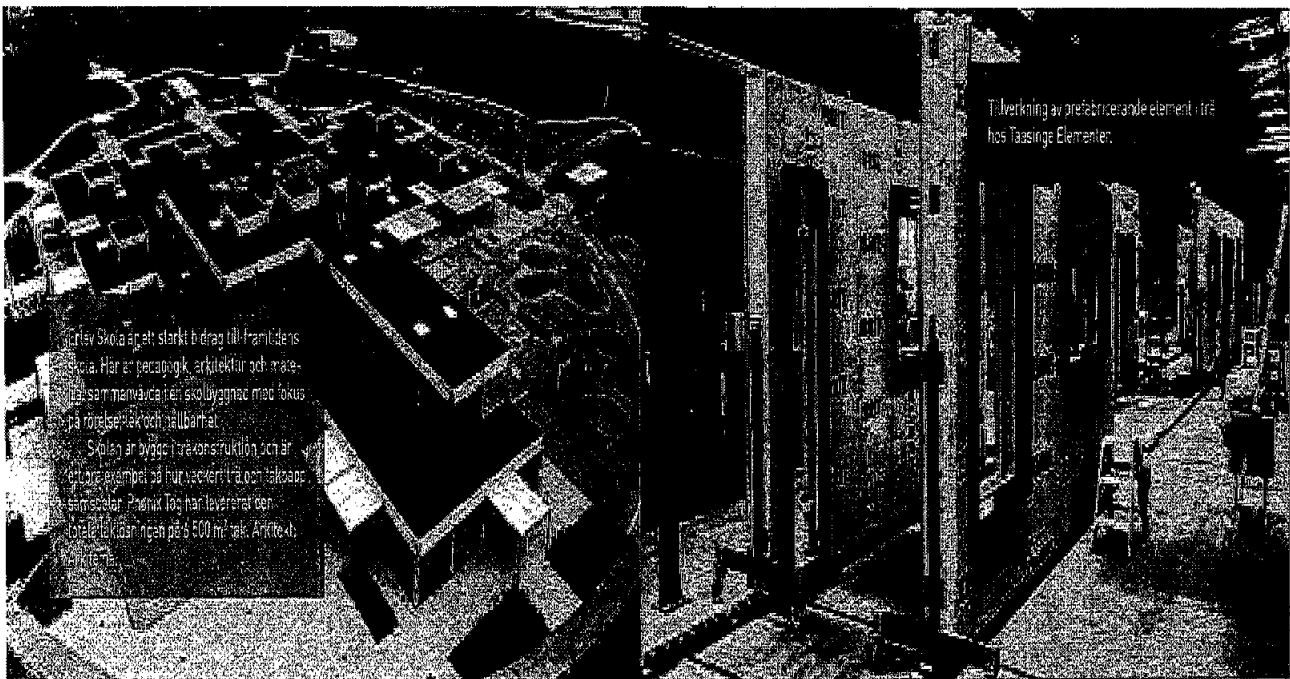
Prefab-element

Koncernens verksamhet inom prefabricerade element för golv, vägg och tak säljs och marknadsförs för när-

varande främst direkt till medelstora och stora byggföretag i Danmark och Norge. Marknadsföring riktar sig till stor del mot arkitekter och byggingenjörer genom seminarier och konferenser. Nordic Waterproofing har potentialen att expandera marknaden till övriga nordiska länder.

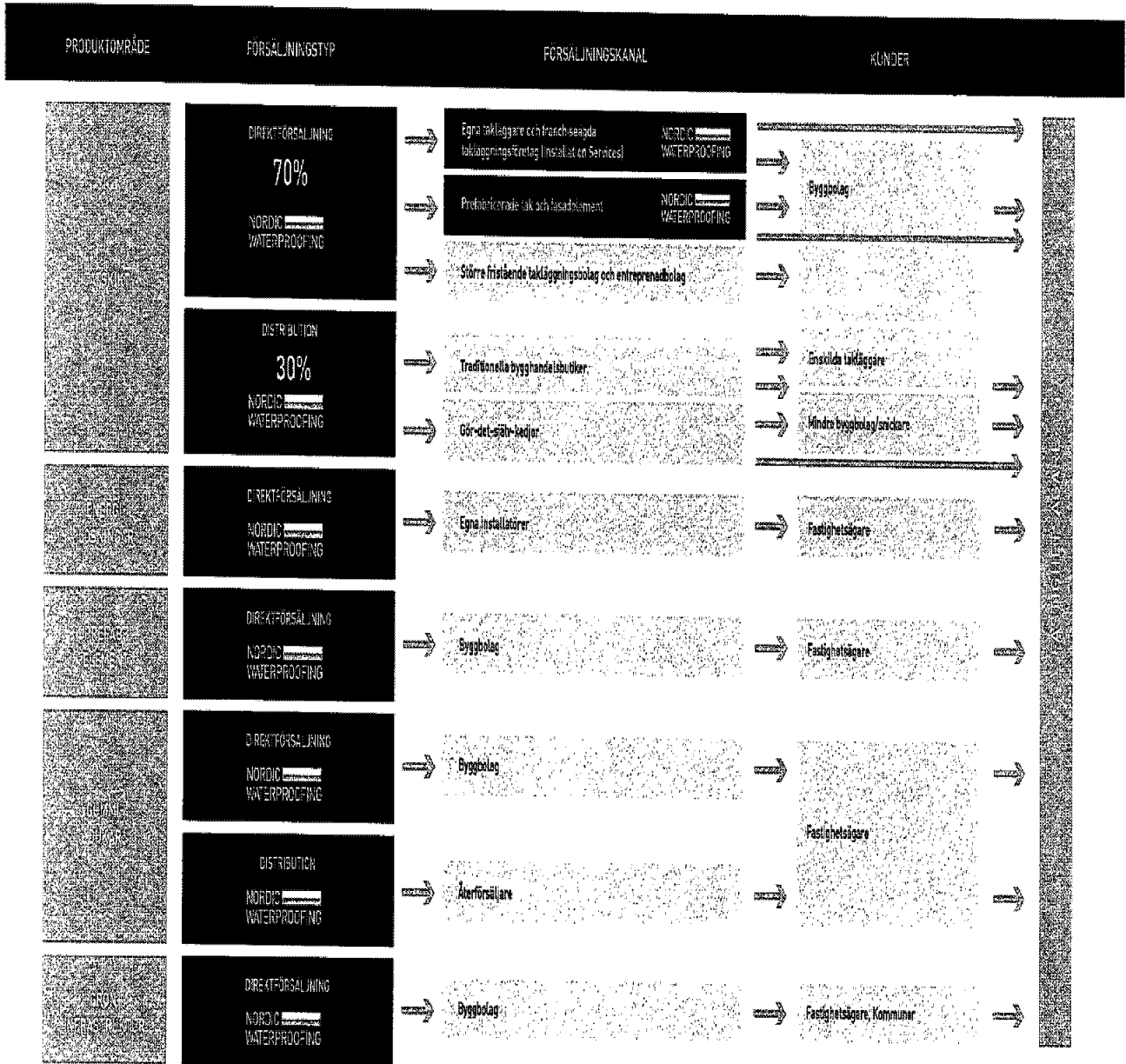
Grön infrastruktur

Grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för lak och fasader som för grönområden i lätorter har till stor del samma försäljningskanaler som andra tätskiktsprodukter. Kunden/krävstälaren består också av offentlig upphandling av bland annat kommunala förvaltningar.



Skolen Skole er et stort bidrag til familiens liv. Her er pedagogik, arkitektur og materialer som manværdier i skolebygning med fokus på rummelighed og bælgbarhed. Skolen er bygget i trækonstruktion og er et godt eksempel på hvordan træ og lækage kan kombineres. Phoenix Top har leveret den samlede klædning på 6.000 m² tak. Arkitekt: [illegible]

Tilværgning af prefabricerede element i træ hos Tassings Elementer.



20250520M1306



FOKUS PÅ KUNDER OCH HÅLLBARHET DRIVER VÅR AFFÄRSMODELL

Med en kombination av kompetenta medarbetare, innovationskraft och robust finansiering bidrar Nordic Waterproofing till att utveckla, tillverka och sälja innovativa och hållbara produkter och lösningar.



KUNDRELATIONER

- Tekläggare, byggbolag och industriföretag
- Bygghandeln (profvs/privatpersoner)

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- 1 300 genomsnittligt anställda med stor kompetens och engagemang för kunden
- 11 produktionsenheter
- Nya investeringar, 80 MSEK

FINANSIELLA RESURSER

- Sysselsatt kapital 2 796 MSEK

TYDLIGT HÅLLBARHETSFOKUS

- Effektivt resursutnyttjande
- Material och teknikutveckling med fokus på miljö
- Prefabriceringsenheter och produkter
- Grön infrastruktur

STRATEGI

Nordic Waterproofing ska vara nära sina kunder och erbjuda högkvalitativa och innovativa tätskiktsprodukter och tjänster genom lokala bolag med starka varumärken.

TJÄNSTER

- Kundenpassade erbjudanden
- Komplettt sortiment och nyckelfärdiga lösningar för tätskikt
- Logistik
- Utbildning

PRODUKTER OCH PRODUKTION

- Inköp
- Produktutveckling
- Industriell symbios

STYRNING

- Tydlig bolagsstyrning med centrala ansvarsområden finans, produktutveckling och hållbarhet där till tydligt decentraliserat ansvar för affären och kundrelationer
- Finansiell styrka att vara en ledande leverantör under lång period

Omsättning:

-8%
4 091 MSEK

EBIT:

6,8%
278 MSEK

Soliditet:

54%

Nettoomsättning per anställd:

3,1 MSEK

KUNDER

- Hållbara produkter och tjänster
- Investeringar i produktutveckling för hållbara och enklare installationer

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- Säker, god och inspirerande arbetsmiljö
- Kontinuerlig kompetensutveckling
- Löner, pensioner och förmåner; 1 001 MSEK

AKTIEÄGARE

- Föreslagen utdelning; 0 MSEK, Styrelsen föreslår ingen utdelning
- Direktavkastning; 0 procent
- Hållbar och långsiktig lönsamhet

SAMHÄLLET

- Arbetsstillfällena, i genomsnitt 1 300 medarbetare under året, minskning med -25
- Betald inkomstskatt 47 MSEK
- Erbjudande som bidrar till hållbara byggnader och infrastruktur

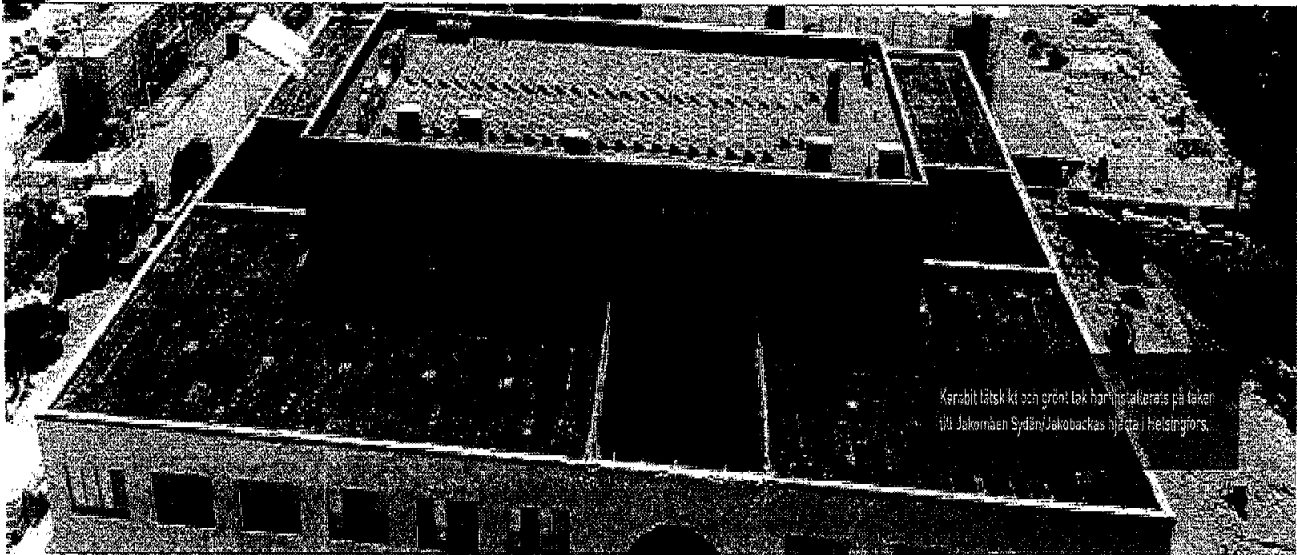
LEVERANTÖRER

- Inköp 2 700 MSEK



2025052006307

14 NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISING 2024 ► DRIVKRAFTER OG MARKNADEN



Kernabit lætek-kt og grønt tak har installert på leken til Jakomåen SydlinJakobacks nyetde i Helsingfors.

TRENDER OG TYDLIGE DRIVKRAFTER PÅVERKAR EFTERFRÅGAN

Nordic Waterproofing kan væsentligt bidra till en omværd där fokuset ökat på att skydda byggnader och infrastruktur men även att förbättra energieffektiviteten.

GLOBALA MEGATRENDER

- KLIMAT, MILJÖ, ENERGI OG GEOPOLITIK

De globala megatrenderna klimat, miljø, energi og geopolitik skapar möjligheter for koncernens utbud av produkter og tjenester men även utmaningar for virksomhedens egen påværk.

- ENERGI OG EKOLOGISK OMYNDLING

World Economic Forums, WEF:s, Global Risk Report 2024 omlættar økonomiske, miljømæssige, geopolitiske, samfundsmæssige og teknologiske risikere som bedømmes på tvæ.

Års og ti år sikt. Nordic Waterproofings utbud av produkter og tjenester påværk av og dermed bidrar till framfor allt tre av de ti høgst rankede riskerne på ti år sikt.

Føroreninger – framfor allt minskning av utslæpp av växthusgaser

Extremt væder – skyfall, værmebølger, tørke m.m.

Førlust av biologisk mangfold og økosystem kollapsar – Det mærks en økende efterfrågan på holdbare byggnads- og infrastrukturløsninger, definierat som green building materials. Fokus ligger på reducert klimatavtrykk, økad tåligheft mot klimaførandringer (for økad nederbørd og øversvømmingsrisikere), industriell symbios (återanværdning av material) samt energieffektive og fornybare material.

Grøna omstællingen – en hovedsaklig drivkraft

Koncernens affær bygger på ett erbudendet är utformat for att skydda og isolera byggnader, såvæll befintlige som vid nybyggnation.

EU:s uppsatte klimatomål om nullutslæpp 2050 samt EU:s grøna giv (Green Deal) är en hovedsaklig drivkraft som driver behovet av investeringer for økad holdbarheft även inom fastigheter med fokus på reducert klimatavtrykk og energieffektivisering. EU:s grøna giv är även riktad mot renovering av befintlige fastigheter med nye finansieringsløsninger inom EU:s investeringsprogram for att förbättra energieffektiviteten. Tøkten som byggnader renoveras ørøende energiprestanda måste enligt bedømme minst føduublas for att sætte klimatomål øka nås.

Biodiversitet ger biologisk mangfold

Biodiversitet og bättere mikroklimat är viktige komponenter i stæder vilket gynnar menneskens helse og vèlbefindende såvæll som den biologiske mangfolden stærk. Det kan østødkommes genom grøn infrastruktur, dvs grøna tak, vegetationsløsninger og sammenbænde grønrområder.

Fønybar elproduktion med økede solcellsinstallationer driver även efterfrågan på installationstjenester og tekniske løsninger.

Utarmning av naturressurser

En annan av WEF:s rankede risikere är utarmning av resurser. Førutom att skydda byggnader og infrastruktur med bifømbaserte produkter som bygger på en restprodukt økar bolaget økø så andelen med fønybart material i form av træ inom prefabricerede element.

2025052000308

Konkurrens om talenter

Allt kunne attrahere og beholde välutbildade och kompetenta medarbetare är avgörande för konkurrenskraften inom många industrier, däribland byggindustrin. Medarbetare med bred erfarenhet och olika bakgrund skapar förutsättningar för nya insikter och metoder samt starka kundrelationer.

Sjörsta riskerna i sannolikhet

1. Extrema väderhändelser
2. Kritisk förändring av jordens system
3. Förlust av biologisk mångfald och kollaps av ekosystem
4. Naturresursbrist
5. Felaktig information och desinformasjon
6. Ugymsamma resultat av AI-teknik
7. Ofrivillig migration
8. Cybersäkerhet
9. Samhällspolarisering
10. Föreningar

GEOPOLITISK OCH

EKONOMISK UTVECKLING

Den geopolitiska instabiliteten har stor inverkan på världsekonomin. I sin rapport Economic Outlook från januari 2024 förutsäger OECD att den globala ekonomin står inför en mild inbromsning 2024. Tillväxten väntas bli måttlig och konsumentprisinflationen kommer att fortsätta avta gradvis.

Den offentliga skuldsättningen i förhållande till BNP ligger på höga nivåer i ett historiskt perspektiv och regeringar står inför ett ökande finanspolitiskt tryck som härrör från flera olika källor, bland annat åldrande samhällen och behovet av att ta itu med klimatförändringarna. Behovet av att upprätthålla ett tryck nedåt på inflationen begränsade utrymmet för sänkningar av styrrenter en bra bit in i 2024.

MARKNADEN – ÖKANDE EFTERFRÅGAN PÅ SYSTEM OCH TILLHÖRANDE TJÄNSTER BNP-utveckling och politiska faktorer

Tätskikt- och byggmarknaden i allmänhet följer BNP-utvecklingen. En stark BNP-tillväxt gynnar den breda byggbranschen med fler byggstarter och högre volymer, svagare perioder innebär större fokus på underhåll och renoveringar. I perioder med lägre aktivitet har det varit vanligt med offentlig finansiering för bygg- och anläggningsprojekt för att stimulera ekonomin. En högre osäkerhet i den geopolitiska situationen kan leda till ändrat synsätt gällande statligt stöd och finansiering, men även till senareläggning och förseningar samt förändringar i strategier.

Nordic Waterproofing är verksamt inom tre segment av byggmarknaden; tätskikt, prefabelement och grön infrastruktur. Segmenten kan även delas in i traditionella byggnadsmaterial och green building materials, där de traditionella ständigt utvecklas mot en ökad hållbarhet. Koncernens erbjudande går på vissa marknader mot ett växande helhetserbjudande även med installationsjänster.

Tätskikt – fokus på systemlösningar för optimerat byggande

Tätskiktmarknaden är konsoliderad och marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tiden. Lokal produktion krävs för framför allt bitumenprodukter (lakpapp), eftersom transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till värdet av produkten), och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna inom industrin har en hög grad av automatisering, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktmarknaderna kännetecknas även av skillnader i byggregler och byggtioner.



Tak dominerer

Koncernen erbjuder tåtsiktsløsninger for ulike applikationer der främst taklösninger for hus med lågutlåtande tak dominerer. Denna marknad utvecklades i linje med den allmänna byggmarknaden, med lägre variationer i olika konjunkturlägen till följd av ett större inslag av renoverings och underhållsuppdrag för anläggning av tåtsikt.

Koncernens marknader kan också delas upp efter typ av applikation, såsom bostäder, kommersiella fastigheter, infrastruktur (t.ex. broar, dammar, m.m.). Det uppskattas att omkring 70 procent av värdet av den totala tåtsiktmarknaden i Norden kan hänföras till kommersiella fastigheter och infrastruktur (t.ex. broar). Kommersiella och samhällsfastigheter har i större utsträckning lågutlåtande tak jämfört med bostadsfastigheter. Den nordiska marknaden inom nyproduktion har under de senaste fem åren ökat med omkring 20 procent men bedöms komma att ha en lägre tillväxt kommande år.

Prefab – ökande byggkostnader på byggplatsen driver prefab-marknaden

Kostnaderna för byggande på plats ökar, varför tiden är en kritisk faktor där klimat och säsongen utgör också en risk för förseningar. Byggnation med prefabricerade element är därför en ökande trend. Dessutom ökar byggandet med prefabricerade element med trästomme för större byggnader som kontor, fabriker och lager, detaljhandel, flernivåningshus och samhällsbyggnader. Ökningen i träbaserad produktion drivs av en växande efterfrågan på mer hållbara material samt produktivitet och därmed kostnadsbesparingar.

Erfarenheten visar att den totala kostnaden för en byggnad med prefabricerad trästomme är 7-10 procent lägre jämfört till traditionell byggnation med betong.

Byggregler och byggkonstruktioner

Byggbranschen kännetecknas av att byggreglerna är nationella, vilket skapar olika produktlösningar och referensvillkor.

Renoveringar skapar stabilitet

Renoveringar påverkas mindre än nybyggnation av det allmänna konjunkturläget. Renoveringar och nybyggnation beräknas stå för cirka 50 procent vardera av den nordiska byggmarknaden. Den nordiska renoveringsmarknaden minskade inte under den ekonomiska nedgången 2007-2009, medan nybyggnationsmarknaden minskade med 27 procent. Exponering mot renoveringsmarknaden verkar därför stärkande för koncernens verksamhet.

Marknaden för prefabelement har ett större ekonomisk beroende av nybyggnation. I en lågkonjunktur ökar dock renoveringarna. Fördelningen mellan renovering och nybyggnation är 10 respektive 90 procent av försäljningsvärdet.

Renoveringsmarknaden drivs av:

- Sammansättning och ålder på fastighetsbestånden.
- Renoveringar av byggnader är oftast billigare än nyproduktion. Dessutom kan bristande underhåll potentiellt medföra stora kostnader på grund av till exempel vattenskador, vilket gör renoveringsbeslut avgörande.
- Kravet på ökad energiprestanda i befintliga byggnader. Inte minst det stora bostadsbeståndet byggt under 1960 och 1970-talet har ett stort behov av bättre isolerade tak och fasader.

Grön infrastruktur bidrar till biodiversitet

Marknaden för grön infrastruktur drivs till stora delar på krav från myndigheter på ökad biodiversitet i tätbbyggelse men också på insikten om höjt värde i form av tryggare och mer miljövänlig omgivning vid nyexploatering och upprustning. Detta återspeglas

i allt merparten av byggprojekt av större byggnader har inslag av gröna tak och där just sedumtak ökar.

Energiomställning förutsätter fräscht underlag

Höga elpriser driver även marknaden för solcellsinstallationer. En solcellspanel har normalt en livslängd på 25 år. Därför blir det naturligt att säkra att underlaget har minst samma livslängd innan renovering behöver göras.

STARK MARKNADSPPOSITION PÅ EN KONKURRENSUTSATT MARKNAD

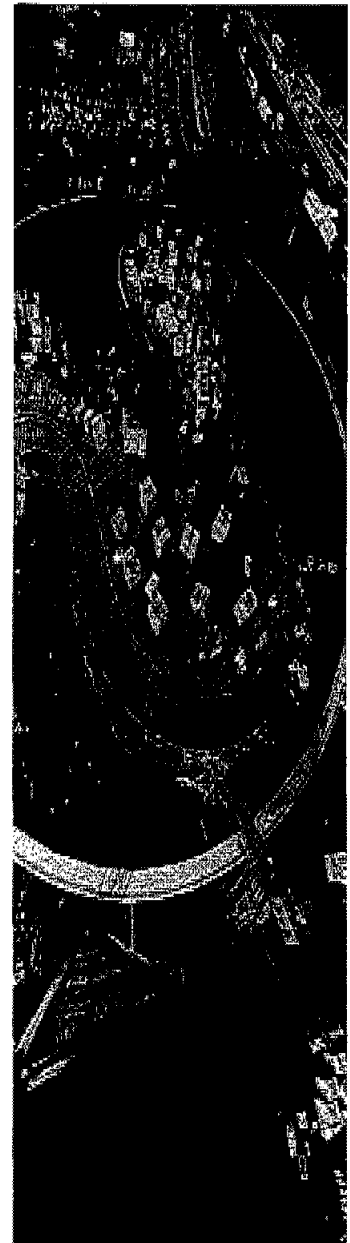
Nordic Waterproofing möter olika konkurrenter beroende på produktområde.

Tåtsikt

Utöver Nordic Waterproofing finns följande större privata tillverkare av tåtsiktprodukter på den nordiska marknaden: Icopal som ingår i BMI Group, i sin tur ingående i amerikanska Standard Industries, finska Katepat samt norska Proton och Isola. Det begränsade antalet lokala tillverkare på den nordiska marknaden har en relativt fragmenterad kundbas. På den europeiska marknaden för EPDMprodukter har Nordic Waterproofings varumärke SealEco konkurrenter som Elevate, Carlisle och Duraproof, varav Elevate och Carlisle beräknas vara den största respektive näst största leverantören med SealEco som den tredje största.

Prefab

Inom prefab-verksamheten är det främst byggbolagens egen verksamhet med delvis prefabricerade eller platsbyggda stommar och fasadelement som är alternativet till färdiga element/moduler som levereras i rätt tid till byggplatsen. Det finns få direkta konkurrenter till Taasinge Elementer och RVT på den nordiska marknaden. I Danmark finns Rousti Træ och i Norge takproducenten Let-Tak och inom vägg- och



større husmoduler finns tilverkere som Optimera, Jalak och Støren Treindustri.

Grøn infrastruktur

Odlatere av växter för grøn infrastruktur agerar i huvudsak nationellt då växterna är anpassade för samma växtzon. Industriell odling sker främst för B2B-leveranser och försäljer större ytor för att ha kapacitet. Veg Tech är en industriell odlare med stark marknadsposition i Skandinavien, ledande i Sverige där andra aktörer är bl.a Svenska naturtak, en av topp två i Norge där även Seduma kan nämnas samt en av topp tre i Danmark där även Nature Impact kan nämnas. Marknaden är fragmenterad medräknat de mindre aktörer som plantskolor som säljer till privatpersoner.

Installationsjansier

Marknaden för installationsjansier är fragmenterad med allt från småentreprenörer till byggbolag.

STYRKOR

Följande faktorer bedöms vara till fördel för koncernen:

Mogen och konsoliderad industri

Tätskiktmarknaden är konsoliderad där marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tid. Lokalt produktion är en försäljning då transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till produktvärdet) och kunderna förväntar sig korta leveranstider vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna är till hög grad automatiserade, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktmarknaderna kännetecknas även av nationella skillnader i byggregler och -traditioner.

Långsiktigt förtroende är av avgörande betydelse

Kunder söker beprövade och väletablerade produkter och material från starka varumärken med lång tradition av kvalitet och kunskap då långvarig beständighet har avgörande betydelse.

Koncernens värenummerade varumärken, i kombination med partnerskap, utbildningsprogram och teknisk service samt starkt motiverade medarbetare, har bidragit till att skapa långsiktiga kundrelationer.

Hög kvalitet på produktportföljen

Ett bestående tätskikt är nyckeln till en tät och hållbar byggnad och fel i materialval, dess kvalitet och installation kan få långtgående konsekvenser. Tätskikt och relaterade lösningar är avgörande för byggnadens livslängd samtidigt som det står för en liten del av den totala byggkostnaden. Därför anlitat byggföretag kvalificerade takinstallatörer som har den nödvändiga förståelsen för det bästa materialet för byggnaden.

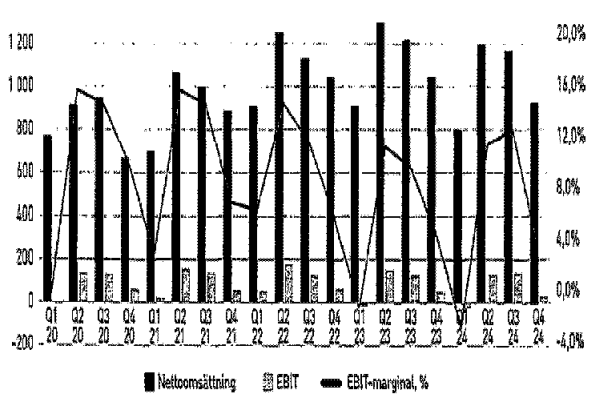
SÄSONGSVARIATIONER

Nordic Waterproofings verksamhet påverkas av säsongsvariationer där januari, februari och december är de svagaste månaderna. Verksamhetsåret 2024 stod försäljningen under dessa tre månader för 17 procent medan de övriga nio månaderna stod för 83 procent vilket ligger i linje med femårsgenomsnittet. Nedgången under vintermånaderna förklaras av kalla och utmanande väderförhållanden och deras inverkan på byggbranschen.

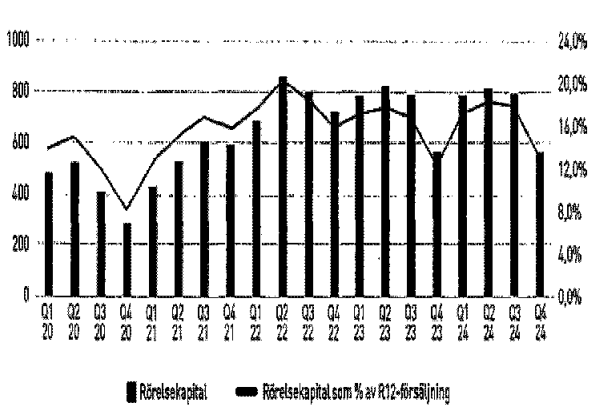
I allmänhet blir det en viss lagerupppbyggnad under vintermånaderna, vilken övergår till lagerridning under sommarmånaderna som ett resultat av den ökade aktiviteten på marknaden. Om vintern kommer tidigare kan det bland annat få till följd att många planerade projekt skjuts upp, vilket i sin tur påverkar årets resultat negativt. Detsamma gäller om vintern är lång och säsongen börjar sent på våren.

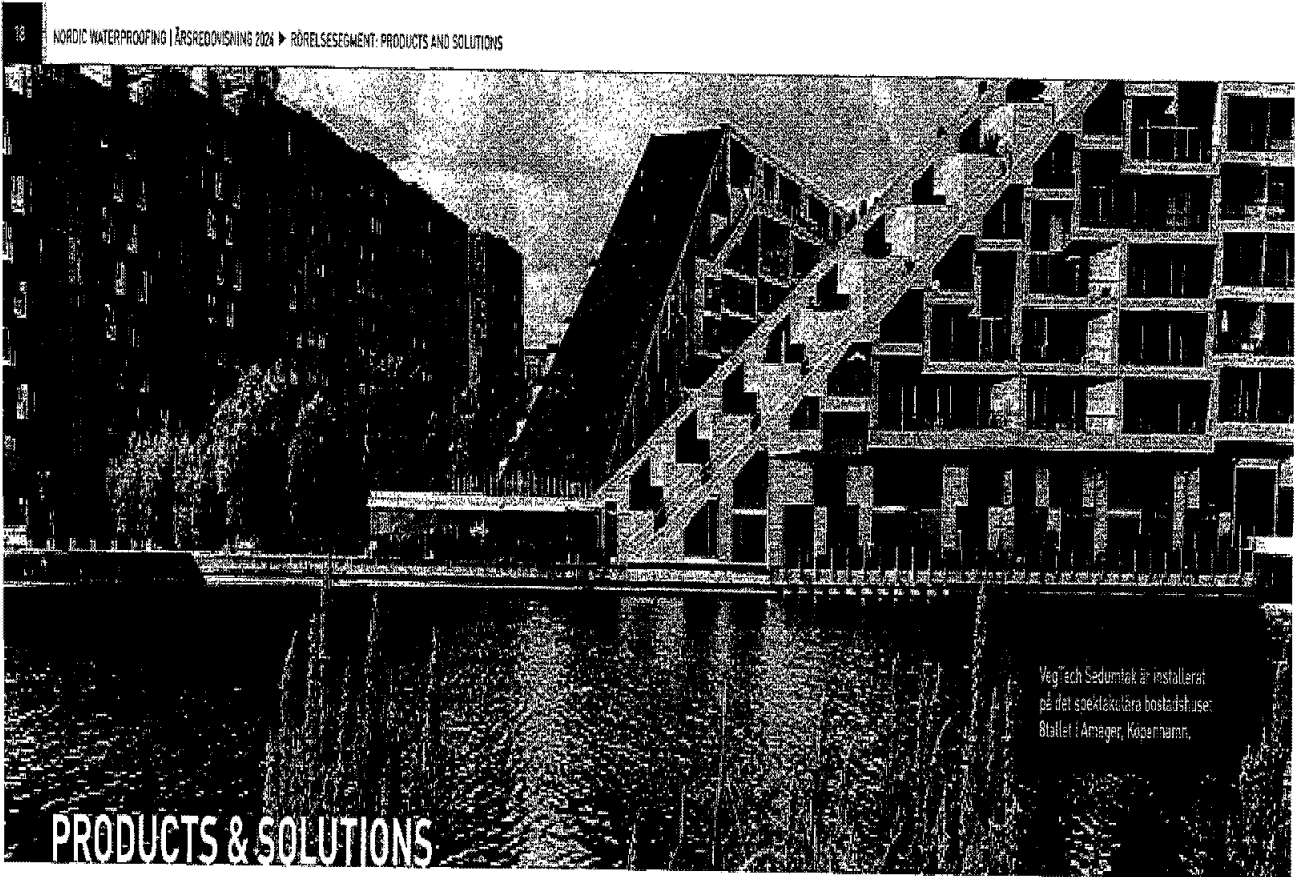
För risker och känslighetsanalys, vänligen se not 33 på sidan 103.

Säsongsvariationer för nettoomsättning och resultat



Säsongsvariationer för rörelsekapital





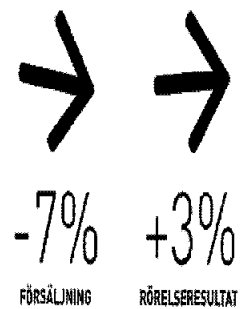
| NYCKELTAL PRODUCTS & SOLUTIONS, MSEK | Förändring i | | |
|--------------------------------------|--------------|-------|-----|
| | 2024 | 2023 | % |
| Nettoomsättning | 3 057 | 3 279 | -7% |
| EBITDA | 428 | 430 | 0% |
| Rörelseresultat (EBIT) | 311 | 302 | 3% |
| Antal medarbetare (FTE) | 718 | 741 | -3% |

PRODUCT & SOLUTIONS ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



■ Nettoomsättning ■ Rörelseresultat

FÖRSÄLNING- OCH RESULTATUTVECKLING 2024



2025052000312

PRODUCT & SOLUTIONS

- FÖRLÄNGER LIVSLÄNGDEN PÅ BYGGNADER OCH INFRASTRUKTUR

Attfårsområdet Products & Solutions erbjuder tättskiktsprodukter och lösningar för byggnader och infrastruktur, prefabricerade tak och fasadelement i trä samt grön infrastruktur.

EFFEKTIVT TÄTTSKIKT FUNDAMENTALT

Det största hotet mot en byggnads hållbarhet är det yttre klimatet, i synnerhet regn och luft, men också vind samt extrema temperaturer. När en luftskada inträffat krävs det ofta dyra renoveringskostnader. Ett effektivt och beständigt tättskikt är därför en förutsättning vid såväl nybyggnation som underhåll av befintliga byggnader.

Nordic Waterproofing erbjuder ett brett utbud av tättskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak; låglutande och lutande.

Utveckling av såväl produkter som säker hantering och installation

Nordic Waterproofing har ett väl anpassat sortiment. Det sker en ständig utveckling för att möta kundernas efterfrågan på förbättringar i arbetsmiljön (hantering av produkter och metoder för installation) och miljöpåverkan i tillverkningen, inklusive återanvändning och minskning av avfall. Koncernen arbetar också ständigt för att stärka relationer med de som använder sig av koncernens produkter

Låglutande tak - främst kommersiella fastigheter

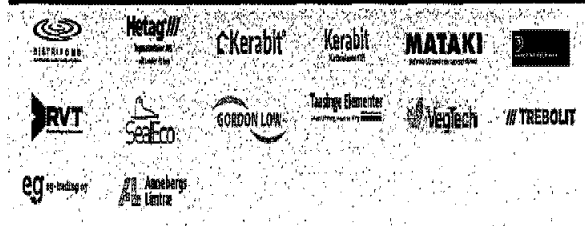
Koncernens produkter har unika tekniska kvaliteter och kan på ett enkelt sätt anpassas för olika miljöer, fastighetstyper och underlag. Produkterna är huvudsakligen tillverkade av bitumen (takpapp) samt av EPDM (gummiduk) med upp till 50 års beständighet. Installation av tättskikt för låglutande tak är krävande och utförs vanligtvis av professionella installationsföretag. Produkterna säljs direkt till installationsföretagen.

Lutande tak - främst bostadshus

Tättskikt på lutande tak är mer synliga än de produkter som används för låglutande tak. Design och utseende är därför viktiga faktorer för kunden. Dessa produkter säljs främst till bygghandeln och installeras vanligtvis av privatpersoner eller enskilda tekläggare och snickare. I Danmark installeras produkterna bland annat av Nordic Waterproofings delägda franchisebolag och i Finland, Norge och Sverige utförs installationsjänster av egen personal inom nørsesegmentet Installation Services.

Tillbehör - för kompletta lösningar

Nordic Waterproofing erbjuder också ett brett urval av tillbehör som kompletterar koncernens egna produkter, såsom plastfilm, grundmurskydd, luftbarriärer och taksäkerhet. Tillbehören kommer från ett antal underleverantörer och utgör ofta en viktig faktor i den kompletta lösningen. Tillbehör säljs både via bygghandel och direkt till installationsföretag.





20

NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISNING 2024 ► RØRELSSELEMENT, PRODUCTS AND SOLUTIONS



Byggprodukter

Byggprodukter, såsom byggkemikalier for takinstallasjoner og reparasjoner samt skydd mot radonstråling og tæting av takkupper, har høgt teknisk innehåll og kræver derfor ofte kundestøtt og utdanning.

Som komplement till det egenproduserede l tskissortimentet erbjuder Nordic Waterproofing visse relaterede produkter som k ps från underleverantörer og säljs under konsernens egne varumärken.

PREFABRICERADE ELEMENT MED HOGT F R DLINGSV RDE

Nordic Waterproofings datterbolag Taasinge Elementer i Danmark, Kattoelementit i Finland og RVT i Norge skapar ett h gt mervärde genom att tilberede milj n s-sigte h lbarare byggingsl sninger med prefabricerede byggnadselement d r st mmen utg rs av tr .

Prefabelement k per byggtiden på byggnadsplattsen og år kostnadseffektive gjennom rasjonell prefabri-

cering. Konstruksjon sker med hj lp av digital teknik BIM (byggnadsinformasjonsmodeller) for  tt bland annet visualisere og bed me energieffektivitet og vilka åtgärder som  r mest kostnadseffektive.

All produksjon  r prosjektbasert d r prefabelementen produseres på ordre i nære dialog med bygger og arkitekter for optimal byggnadskonstruksjonsl sning. Prefabelementen omfatter tak, fasader, innerv ggar og golv og år installasjonsklare med isolering, f nster og d rrar, yttre og inne ytskikt samt f rberede for elinstallasjon og ventilasjon. De prefabricerede elementene  r fr mst produserede for st rre bygninger som kontor, industri og lager, detaljhandel, flern nningbost dshus, samfunnsfestigheter etc. Montering sker klimatkontrollert i innhus. Produksjonen  r prosjektbasert og varje bestilling  r unik. Den gjennomf rs till stor del av snickere og montører og år sv r  tt automatisere p ga de unike seriene. Produksjonstid från konstruksjon till leverans  r vanligvis 8-12 uker.

Byggnadselement, såsom prefabricerede tak og fasadelement med tr stommar, tilberedes enligt samme byggregler og instruksjoner från arkitekter og byggherrer, som med tradisjonelle byggetoder. Når de v l  r monterede  r prefabricerede element svære  tt s rskilje från deler som bygges på byggeplassen.

GUMMIDUK F R BYGNINGER, DAMMAR OG RESERVOARER

Gummiduk av EPDM eller butylgummi  r fr mst avsedd  tt anvendes som tätskikt for tak og fasader og som geomembran for grunder, dammar og reservoarer. Produktbudet består av vatten og luftt tte system som har en l ngverig bestandighet på opp till 50  r. Den leverede gummiduken m ttanpassas normalt for kundens behov for  tt enkelt kunne installeres. Denne tilpassing sker på konsernens prefabrikeringsenheter og s ljs fr mst till kunder i Belgien, Tyskland, Nederlandene, Polen, Sverige og Storbritannien.

GR N INFRASTRUKTUR

Konsernen erbjuder l sninger og egenodlde växter for gr n infrastruktur, dvs v xtbaserte ytor for tak, fasader og grönområden i l torter, gjennom Veg Tech i Sverige, Danmark og Norge samt EG-Trading Oy i Finland. Gr n infrastruktur bidrar till en biologisk mangfold samtidig som underliggende tätskikt skyddes.

Bygningen isoleres bättre mot ekstreme temperaturer og absorberer en del av stadsens buller, damm og luftforureninger samtidig som både mikro og makroklimaet f rb ttres. Gr ne tak kan absorbere opp till 50-80 prosent av nederb rden, vilket minsker eller f rdrer avrinning av regnvatten till dagvattensystemet.

Det h elagde svenske datterbolaget Veg Tech erbjuder også l sninger for grön infrastruktur for l torter; såväl naturparker, trafikkulde som  ppne vatten.

202502000314

PRODUKTION NÅRA KUNDEN

Produktion nära marknader och kunder är en viktig del av leveranskedjan. Nordic Waterproofing tillverkar tätskiktsprodukter vid fyra produktionsenheter för bitumen och EPDM-baserade produkter i Danmark, Finland och Sverige, fyra prefabriceringsenheter för EPDM-produkter i Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Sverige samt fyra enheter för prefabelement i Danmark, Finland, Norge och Lettland. Koncernen har också odlingsarealer i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Koncernen äger blandningsrecepten för bitumen och EPDM-produkter och optimeringar utgör en del av Nordic Waterproofings immateriella äganderätter. Produktionsvolymerna baseras på både prognoser och order. Koncernens produktion kompletteras av produkter från underleverantörer, såsom plastfilmer, fundament och fuktbarriärer

INKÖP – EN CENTRALISERAD FUNKTION

Nordic Waterproofings inköp hanteras på nationell basis. Marknadsinformation och erfarenheten av de bästa metoderna delas mellan bolagen i koncernen. Marknadsspecifika produkter och material inköps lokalt för att öka flexibiliteten och säkerställa att lokala behov tillgodoses.

Inköp av de viktigaste insatsvarorna bitumen, polyester, glasfiber och SBS sker på koncernnivå för att uppnå skal fördelar och utnyttja koncernens förhandlingsposition. Koncernen tillämpar sk double sourcing, dvs att ha mer än en leverantör för att säkra inlöbet.

UTVECKLING 2024

Rörelsesegmentet Products & Solutions minskade nettoresultatet med -7 procent (-3). Organisk utveckling var -6 procent (-8), ingen påverkan från förvärv (2) och valutaomräknings effekterna var -0 procent (3).

Den bitumenbaserade tätskiktverksamheten visade sammantaget en något minskad omsättning på våra nordiska marknader med olförändrade eller förbättrade marknadsandelar.

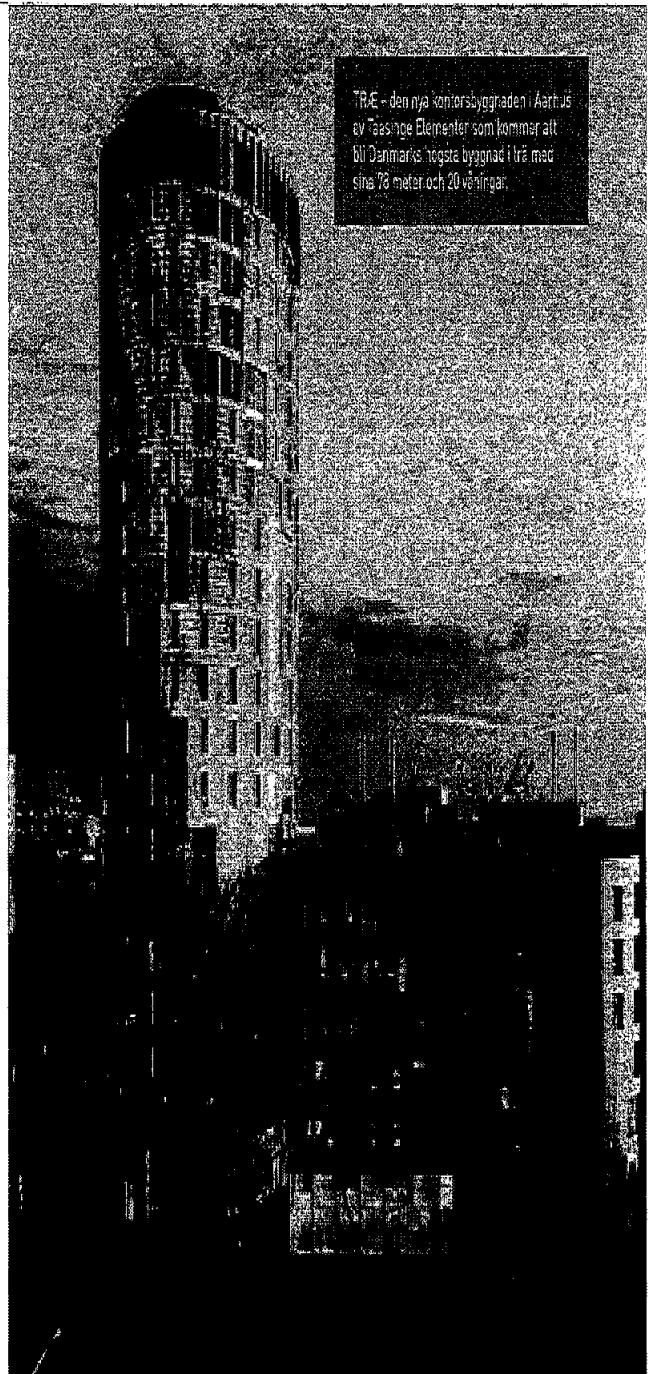
SealEco, vår syntetiska gummimembranverksamhet, hade en minskad försäljning med olförändrade marknadsandelar.

Inom våra verksamheter med prefabricerade träelement hade Taasinge-gruppen en ökad försäljning i Danmark medan Norge hade en negativ utveckling. Kerabit Katto-element i Finland hade en ökad omsättning. Vi har orderböcker på en god nivå i Danmark och Norge.

Försäljningen inom vår gröna infrastruktur uppvissade en minskad försäljning totalt, drivet av att marknaden för takparksprojekt var svag.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2024

- Inga förvärv av nya bolag genomfördes under 2024.



TR.E - den nya kontorsbyggnaden i Aarhus av Taasinge Elementer som kommer att bli Danmarks högsta byggnad i trä med sina 78 meter och 20 våningar.



22

NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDDVISNING 2024 ► RÖRELSESEGMENT: INSTALLATION SERVICES



INSTALLATION SERVICES

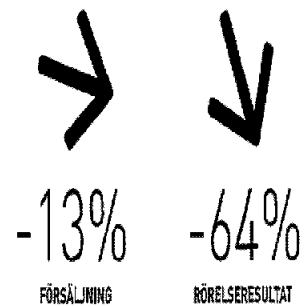
| NYCKELTAL INSTALLATION SERVICES, MSEK | Förändring i | | |
|---------------------------------------|--------------|------|------|
| | 2024 | 2023 | % |
| Nettoomsättning | 1174 | 1352 | -13% |
| EBITDA | 48 | 61 | -40% |
| Rörelseresultat (EBIT) | 14 | 40 | -64% |
| Antal medarbetare (FTE) | 445 | 508 | -9% |

INSTALLATION SERVICES ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



■ Nettoomsättning ■ Rörelseresultat

FÖRSÄLJNING- OCH RESULTATUTVECKLING 2024



2025052000316

INSTALLATION SERVICES

TAR KONCERNENS PRODUKTER NÄRMARE MARKNADEN

Rörelsesegmentet Installation Services erbjuder installation och underhåll med koncernens takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Förutom installation erbjuds löpande underhåll till fastighetsägare som vill upprätthålla fastighetens livslängd och säkerställa att byggnadens klimatskal möter uppsatta krav på energivärden.

HELÄGDA DOTTERBOLAG I FINLAND

Installationer utförs genom helägda dotterbolag i Finland under varumärkena Kerabit Katto, Vesikaltopalvelu, Kerabit Kattohuolto samt Kerabit Julkisivut vilka marknadsför och säljer lasadbeklad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfölsystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap.

PÅ DEN NORSKA MARKNADEN

I Norge verkar Byggpartner AS vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter i området kring och söder om Oslo.

PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN

I Sverige verkar vi genom Hagmans Tak Öst AB och Dan Nilsson Tak AB samt genom en del intressebolag vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter.

MINORITETSÄGDA FRANCHISEFÖRETAG I DANMARK

I Danmark erbjuds installationer via franchiseföretag under varumärkena Phenix Tag och Hetag Tagdekning. Franchiseföretagen är ägarledda företag, där Nordic Waterproofing har minoritetsintressen. Franchiseföretagen är en viktig försäljningskanal med tillgång till Nordic Waterproofings produkter och kompetens.

INSTALLATION AV SOLCELLER

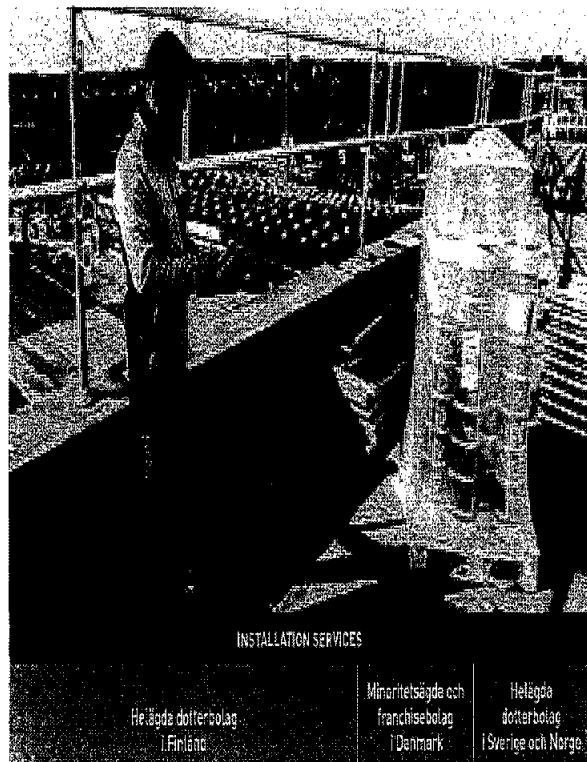
Nordic Waterproofing erbjuder även installation av solceller på såväl kommersiella som privata fastigheter genom franchise-bolag i Danmark och genom det finska bolaget Kerabit Aurinkosähkö Oy.

ANLÄGGNING AV GRÖNYTOR I NORDEN

Nordic Waterproofings utbud av lösningar och egenodlade växter för grön infrastruktur medför också anläggning av grönytor i egen regi. Dessa utförs av framför allt Veg Tech i Sverige, Norge och Danmark samt av EG-Trading Oy i Finland. Tjänsterna inom denna typ av anläggningstjänster redovisas dock inom segmentet Products & Solutions.

KUNDANPASSADE TÄTSKIKT FÖR GOLV

Det finska företaget SPT-Painting under varumärket Kerabit Pintta är verksamt inom den snabbt växande marknaden för flytande tätskikt och beläggning för golv, även kallat "coating". Företaget levererar golvbeläggningstjänster till kunder i bygg-, industri samt varvssektorerna. Kundbasen består främst av medelstora och stora bygg och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.



INSTALLATION SERVICES

Helägda dotterbolag
i Finland

Minoritetsägda och
franchisebolag
i Danmark

Helägda
dotterbolag
i Sverige och Norge

Kerabit
Kattokatto

VESIKALTOPALVELU

Kerabit
Julkisivut

Hetag III
Tagdekning

BYGGPARTNER AS
NORGE

SPT Painting Oy

Kerabit
Katto

Kerabit
Aurinkosähkö

PHENIX TAG

DAN NILSSON TAK AB

HAGMANS TAK
SVERIGE

EN FÖRSÄLJNINGSKANAL NÄRA KUNDERNA

Installation Services utgör en försäljningskanal för koncernens tätskiktprodukter och lösningar. Mer värde skapas i direktkontakten med slutanvändaren, vilket genererar större förståelse för slutkundens behov samtidigt som marknaden medvetandegörs om vikten av att använda högkvalitativa produkter. Kopplingen till slutanvändare ger kontroll över hela värdekedjan vilket också garanterar och stärker koncernens marknadsposition och varumärken.

UTVECKLING 2024

Rörelsesegmentet Installation Services minskade nettoomsättningen med -13 procent (20). Organisk utveckling var -15 procent (-2), påverkan från förvärv var 2 procent (15) och valutaomräkningseffekterna var -1 procent (7).

Huvudsakligen bedrivs rörelsesegmentets verksamhet i Finland där vi såg vikande volymer och marginaler för vår takläggningverksamhet. Installationsverksamheten beträffande solceller redovisade ett negativt resultat medan vår verksamhet inom tätskikt för golv till vävsektorn redovisade ett mycket starkt resultat.

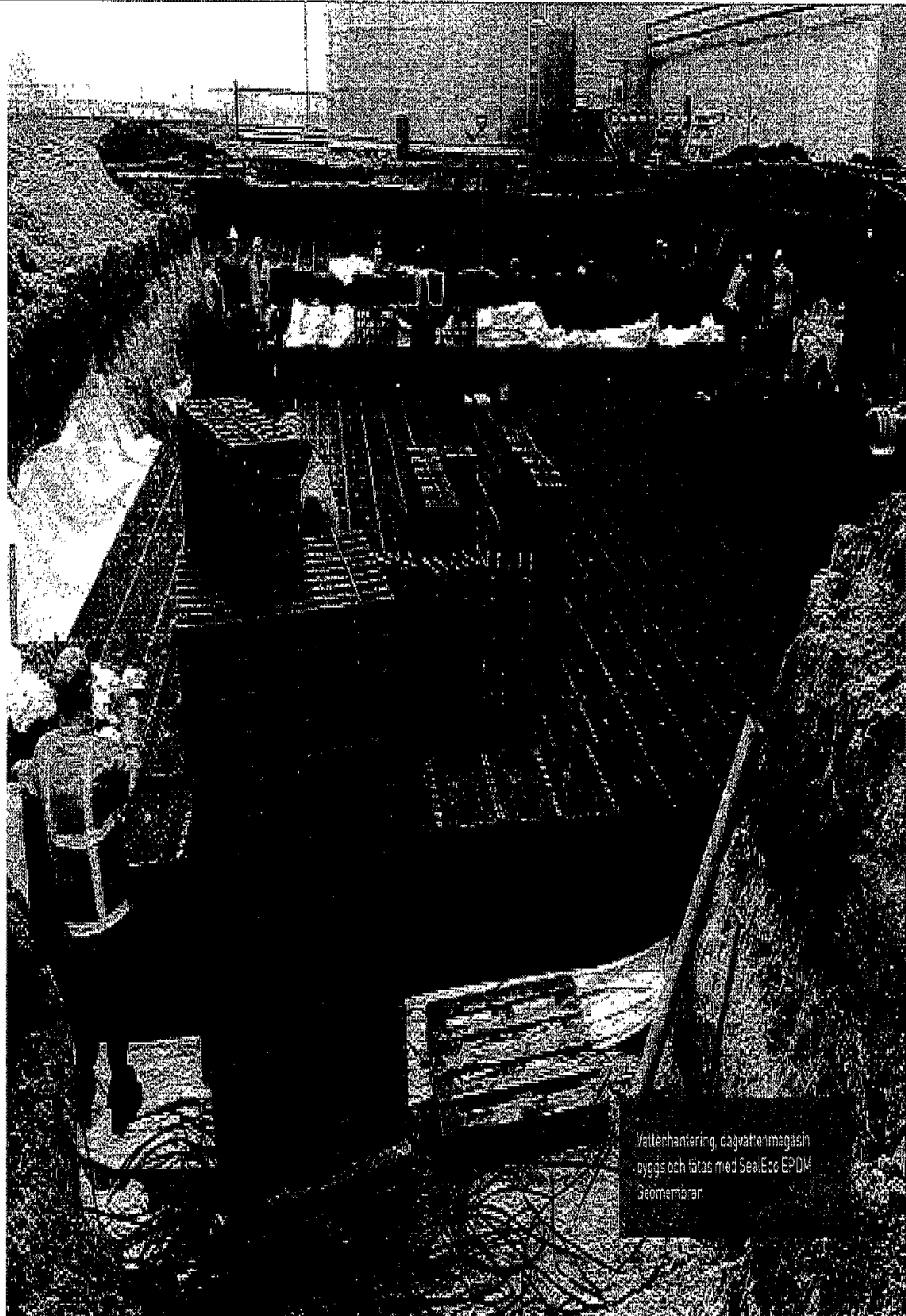
Vår verksamhet i Norge hade en vikande försäljning och ett svagt resultat.

Verksamheterna i Sverige bidrog med ett positivt resultat.

Våra danska franchisebolag upplever fortsatt en stark marknad och redovisade ett operativt resultat i nivå med föregående år.

FÖRVÄRYADE BOLAG 2024

- Inga förvärv av nya bolag genomfördes under 2024.

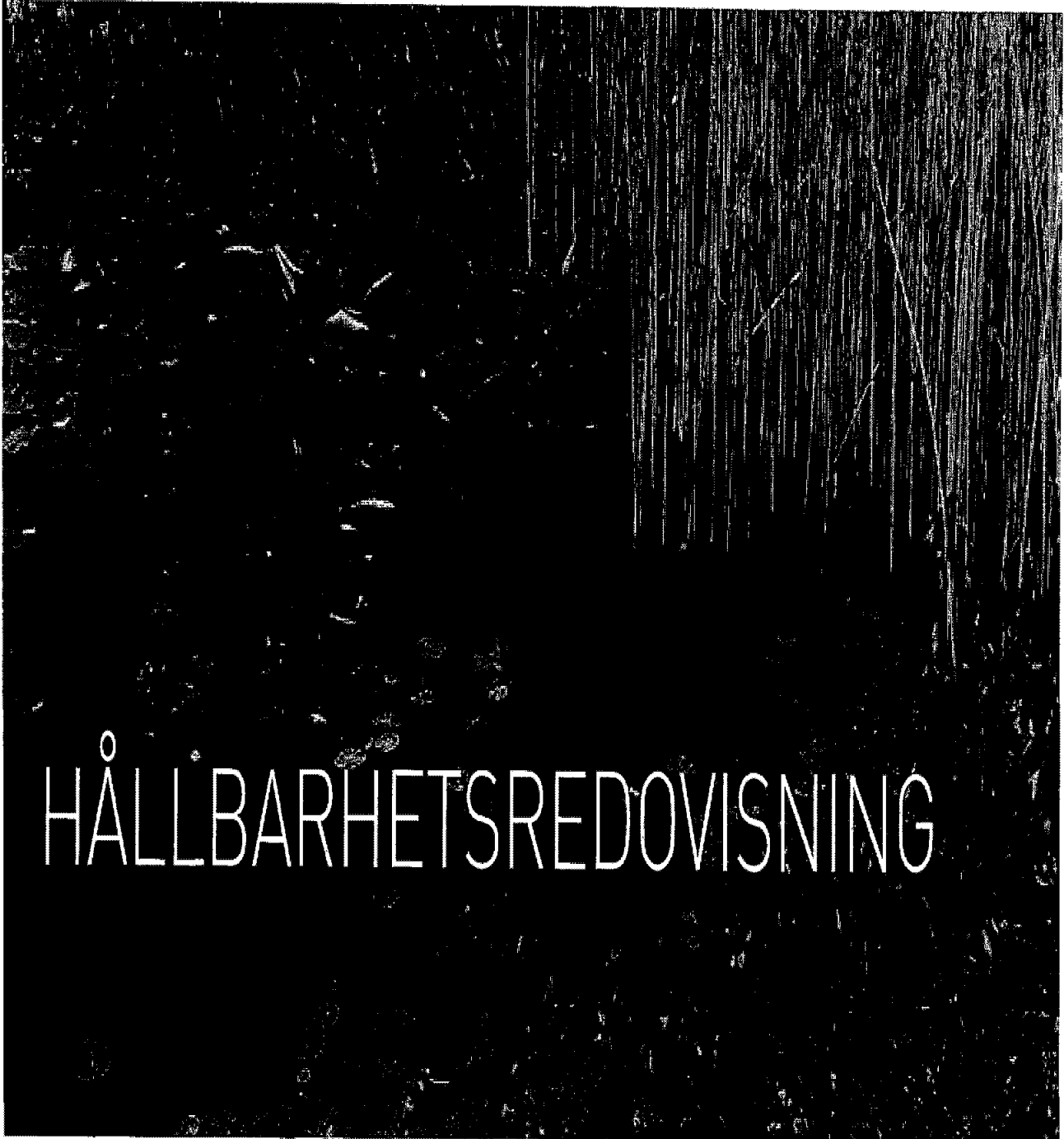


Vattenhållning, cagrat i magasin byggts och täts med SeatiEco EPDM Geomembran



25

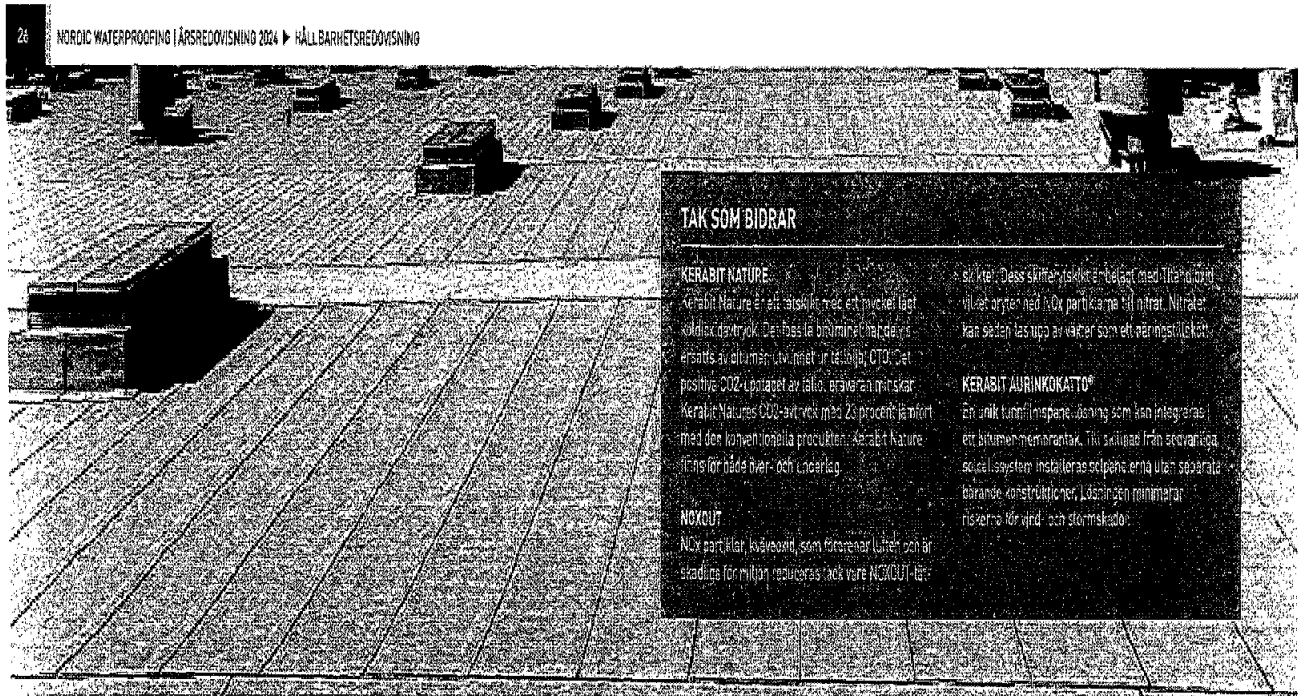
NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISNING 2024 ► HÅLLBARHETSREDOVISNING



HÅLLBARHETSREDOVISNING

2025052000319





26 NORDIC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISNING 2024 ► HÅLLBARHETSREDOVISNING

TAK SOM BIDRAR

KERABIT NATURE

Kerabit Nature er et takskilt med et tykkere lag solidt ekstrudert PVC. Det består av mindre mengder av erstatte av et menneskelig utslipp av CO₂. Det positive CO₂-opptaket av rått PVC eravner minsker Kerabit Nature's CO₂-avtrykk med 25 prosent i sammenligning med den konvensjonelle produktet Kerabit Nature. Tilpass for både hver- og liggerlag.

NGKOUT

NGX-partikler, kvælstoff, som frittener luftet og er stabilisere for miljøet, reduseres i tillegg NGKOUT-til-

sviktel. Dess skillemetall er belagt med titaniumdioxid, som vil øke partiklene til nitrat. Nitratet kan sedan las opp av værter som et næringsstoff.

KERABIT AURINKONKATTO

En unik kunststoffoppløsning som også integreres i ett bitumenmembranlag. Tiltak fraan avvarings- og sosialsystem installerer og planlegg uten separerte bærende konstruksjoner. Løsningen minimerer risikoen for vind- og stormskade.

VI SKYDDAR OCH BEVARAR VÅRA GEMENSAMMA LIVSMILJÖER

Nordic Waterproofings affärsidé bygger på hållbarhet. Det innebär att kunderna ska kunna skydda, bevara och bidra till byggnaders och infrastrukturens hållbarhet. Koncernen bidrar även med miljö- och klimatbesparande produkter för bättre energiprestanda, vattentäta konstruktioner, alternativ med lägre klimatpåverkan och grön infrastruktur som bidrar till ökad biodiversitet. Koncernen är väl positionerad för att möta den växande efterfrågan på gröna byggnader och strängare lag-

stiftning och kommer att kunna dra nytta av EU:s fokus på energieffektiva byggnader, högre renoveringstakt av gamla byggnader för att bli mer energieffektiva och elproduktion på byggnader.

RAPPORTERING OCH EKTERN REDOVISNING

Nordic Waterproofings hållbarhetsrapport inkluderar moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB och samtliga nordiska bolag som konsolideras i koncernredovisningen, vilka finns angivna i not 13 i årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten är dels upprättad enligt

bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Utöver detta redovisar bolaget ytterligare områden för att ge en mer heltäckande bild av koncernen ur ett hållbarhetsperspektiv. Ledningens hållbarhetskommitté svarar för utarbetande av riktlinjer för detaljsamlingen för att säkerställa korrekta, transparenta och tillförlitliga data för verksamheterna.

Nordic Waterproofing Holding AB:s styrelse har, i samband med undertecknandet av årsredovisningen, även godkänt hållbarhetsrapporten.

Revisor har tagit del av hållbarhetsrapporten, se inlygande på sidan 39.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

| | |
|--------------------------------------|--------|
| 1. Affärsmodell | sid 17 |
| 2. Värde | sid 21 |
| 3. Risk | sid 29 |
| 4. Resurs och kompetens (människor) | sid 47 |
| 5. Respekt för mänskliga rättigheter | sid 39 |
| 6. Material och infrastruktur | sid 33 |
| 7. Samhälle och miljö | sid 61 |

20250520K020

STYRNING

Hållbarhet er en del av vår strategi og ESG-målen godkjenns av ledningsgruppen og styret. Hållbarhet styrs av varje affärsenhet med en tydlig rapporteringsstruktur genom en hållbarhetskommitté och framsteg rapporteras via vår CSO till ledningsgruppen och styret.

Koncernens ESG-mål omfatter de effekter som vi har identifisert som viktige for konsernen når det gjelder betydelse for våre interessenter og vår virksomhet, og målen er å begrense den globale oppvarmingen er i linje med Parisavtalen.

POLICIER

Følgende politier er tagt fram på konsernivå:

- oppføringspolicy
- whistleblowpolicy
- oppføringspolicy for leverandører
- mangfoldspolicy
- informasjonspolicy
- informasjonssikkerhetspolicy
- IT-policy
- insider- og loggbokspolicy
- utviklingspolicy - der aspekter som miljø, helse og sikkerhet skal beaktas ved utviklingen av såvel produkter som prosesser. Dessutom beaktas effektene på miljø, helse og sikkerhet ved val av de kemiske stoffene som anvendes i selskaps produkter og prosesser.

MILJÖTILLSTÄND OCH CERTIFIERINGAR

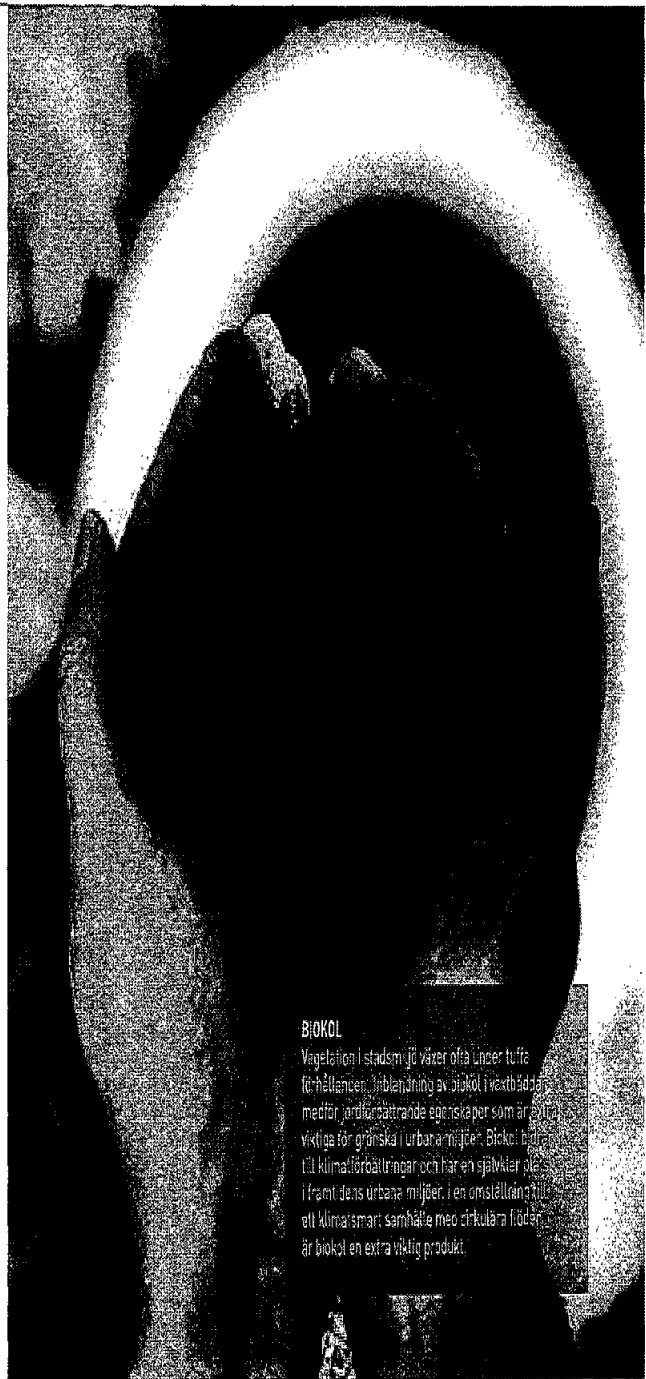
Nordic Waterproofings produksjonsvirksomheter er foremål for anmeldings- eller tillståndspålit enligt respektive lands miljö- och tillståndregler.

Koncernens tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen. För verksamheten i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade lätskikt.

I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljö tillstånd för produksjonsvirksomheten i Vejen; det ene tillståndet er från 1989 og det andre tillståndet er från 2006.

I Finland har ett miljö tillstånd erhållits för produksjonsvirksomheten i Lohja. Det finska miljö tillståndet er gittigt tills vidare.

Virksomheten i Finland og Sverige er sertifiseret enligt ISO 9001 og ISO 14001. Utöver detta arbetar selskaps aktivt med ått minska avfall og energiförbrukning genom effektiviseret produktion på produksjonsenheterna, samt öket återanvändning av material og energi från produksjonsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.



BIOKOL

Vegetation i stadsområden växer ofta under tuffa förhållanden. Inplantering av biokol i växtbodar medför jordförbättrande egenskaper som är viktige for grönska i urbana miljöer. Biokol bidrar till klimattförbättringar og har en självklar roll i framtidens urbana miljöer. I en omsluttet värld er biokol en extra viktig produkt.

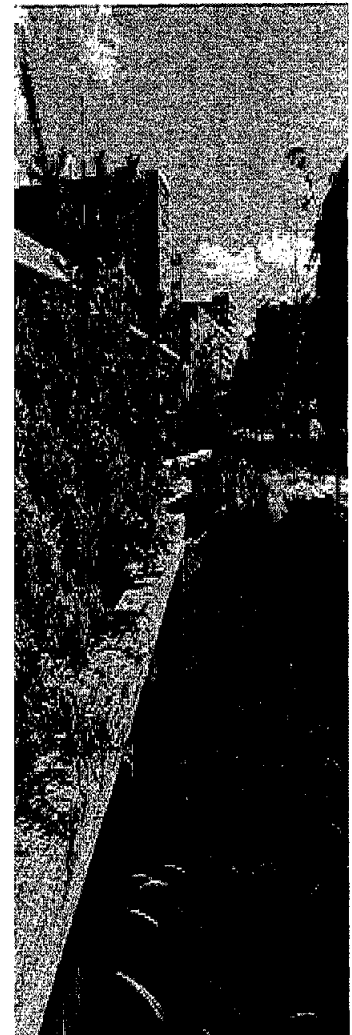


UNDErTECKNAT FN:S GLOBAL COMPACT OCH BIDRAR TILL FLERA AV FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen undertecknade FN:s Global Compact 2012. FN:s mål i Agenda 2030 är lydliga och utgör ett användbart ramverk för att möta de globala utmaningarna och har en stor inverkan på samhället. Samtidigt är målen en drivkraft till innovationer och affärsmöjligheter på hållbarhetsområdet. Privata och offentliga organisationer har en viktig roll att spela. Näringslivet förväntas bidra med ansvarfulla affärer, med transparent rapportering av sina egna mål och uppnådda resultat men framför allt och utveckla och erbjuda av produkter och tjänster som bidrar till en hållbar utveckling.

Nordic Waterproofing slöder och bidrar till flera av FN:s hållbarhetsmål. Koncernen har valt att särskilt prioritera sex av dessa mål. Verksamheten bedöms ha störst möjlighet att bidra till följande relevanta delmål:

| SDG Måldelnål | Nordic Waterproofings bidrag |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 God utbildning | |
| 4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet | Tränerutbildning |
| 5 Jämstälthet | |
| 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande | Mångfaldsplan |
| 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur | |
| 9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer | Nordic Waterproofings kärnaffär |
| 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet | Övergång till fossilfri produktion |
| 11 Hållbara städer och samhällen | |
| 11.5 Mildra de negativa effekterna av naturkatastrofer | Nordic Waterproofings kärnaffär |
| 11.6 Minska städernas miljöpåverkan | Grön infrastruktur Novout-läkmembran Solcellsinstallationsjänster Energibesparande byggprodukter Träbaserade byggprodukter |
| 11.7 Skapa säkra och inkluderande grönområden för alla | Grön infrastruktur |
| 12 Hållbar konsumtion och produktion | |
| 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser | Produktutveckling och förbättrad produktion |
| 12.4 Ansvarfull hantering av kemikalier och avfall | Produktutveckling och förbättrad produktion |
| 12.5 Minska mängden avfall, merkänt | Produktutveckling och förbättrad produktion |
| 13 Bekämpa klimatförändringarna | |
| 13.1 Stärk motståndskraften mot och Anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer | Nordic Waterproofings kärnaffär |



20250520M0322



KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

Som en del av vår förberedelse inför CSRD gjorde vi vår första dubbla väsentlighetsbedömning (DMA) under 2023. Denna DMA uppdaterades under hösten 2024 och vidareutvecklades för att inkludera bedömningar av påverkan, risker och möjligheter (IRO) för att skapa rätt grund för hållbarhetsprioriteringar under de kommande åren och för vår årliga strategiprocess. Analysen av påverkan, risker och möjligheter som koncernen står inför har genomförts i linje med CSRD. Samtliga affärsenheter analyserade sina egna IRO:er i

värdekedjan baserat på trendanalys och input från interna och externa intressenter och rangerade därefter IRO:erna som grund för den konsoliderade DMA:n. Mer än 80 hållbarhetseffekter, risker och möjligheter identifierades, nåddes och rangordnades. I värdekedjan uppströms fokuserade vi främst på direkta leverantörer och affärspartners i Tier 1, men övervägde även Tier 2 och 3 som utvinning av råvaror och geografi med risker för mänskliga rättigheter. I värdekedjan nedströms beaktades både Tier 1-förbrukare, Tier 2-användare av våra produkter och

Tier 3-fastighetsägare med avseende på möjliga effekter, risker eller möjligheter. Finansiella risker inkluderades i DMA:n.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna för Nordic Waterproofing Group visade sig vara klimatförändringar, egen arbetskraft och bolagsstyrning med möjligheter inom cirkulär ekonomi och biologisk mångfald (avfall). Metodiken och den väsentliga påverkan har, tillsammans med vår omställningsplan, godkänts av styrelsen och kommer att vara riktlinje för vårt hållbarhetsarbete.

INTRESSENTER

Intressenter inkluderar våra kunder, kunder, anställda, leverantörer, investering, aktieägare, samhället, myndigheter och leverantörer.

MILJØAMBITIONER OG FRAMSTEG

Før att uppnå ambitioner om koldioxidneutralitet för 2050, har Nordic Waterproofing Group satt upp milstolpar för 2025 och 2030 för vår viktigaste miljöpåverkan genom att

- Övergå till koldioxidfri energi
- Minska energiförbrukningen
- Engagera leverantörer för att minska klimatpåverkan från råvaror
- Utveckla produkter med lägre klimatpåverkan
- Minska materialförbrukningen och öka återanvändningen
- Minska avfallet och omvandla produktionsavfall till en resurs
- Göra det möjligt för våra kunder att minska koldioxidutsläppen i sina projekt

Klimatpåverkan

Nordic Waterproofing innoverar, producerar och levererar produkter och tjänster som ger lösningar på klimatrelaterade utmaningar som bättre energiprestanda, vattenåta konstruktioner, grön infrastruktur för ökad biologisk mångfald och vattenhantering. Kon-

cernens egna produktionsprocesser är lågtemperaturprocesser och drivs huvudsakligen med förnybara källor, vilket begränsar den negativa påverkan på klimatförändringarna. Relaterat till våra CO₂-utsläpp sker vår största klimatpåverkan främst från råvaror, sådana produkter i slutet av livscykeln och transporter.

Bidrag som minskar klimatpåverkan

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster syftar till att skydda och bevara beständigheten hos byggnader och infrastruktur. Koncernen erbjuder även produkter som har lägre CO₂-påverkan och bidrar till bättre energiprestanda. Utökade installationsjänster inom solcellproduktion bidrar till fossilfri elproduktion. Grön infrastruktur bidrar till att binda CO₂ och biologisk mångfald.

HÅLLBAR PRODUKTION OCH LOGISTIK

Att uppnå nettonollutsläpp av koldioxid i vår verksamhet och logistik till 2050 är målet för våra produktionsanläggningar och distribution. Målstolpen för 2025 är att sänka CO₂-utsläppen för scope 1 och 2 med -50 procent och för scope 3 med -25 procent jämfört med vårt basår

2021. Våra mål fokuserar på att övergå till förnybara energikällor och minska energi- och bränsleförbrukningen genom bättre effektivitet samt att minska miljöpåverkan från våra råvaror som används i produktionen.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH EFFEKTIVITET

Energiförbrukningen låg kvar på en mycket stabil nivå och minskade med -1 procent under 2024. Nettoomsättningen för samma period minskade med -8 procent. Generellt har utornhustemperaturen stor inverkan på energiåtgången för att värma upp bitumen och byta ner takmembran innan de rullas ihop och förpackas.

Installationen av elpannan i Finland sätter om en stor del av vår biogastillförsel till grön el och sänkte energiförbrukningen totalt på grund av elpannans bättre energieffektivitet. Sverige förbättrade energieffektiviteten genom att byta ut förpackningsmaskiner mot biogas.

Elpanna

Den installerade elpannan minskade den liniska energiförbrukningen med -8 procent under 2024 och gjorde oss oberoende av gas vid fabriken i Lohja. Fabriken i Höganäs kommer att installera elpannor under 2025 och Vegen kommer att följa efter när ny kraftinstallation är tillgänglig. Med installationen av elpannor i Sverige räknar vi med att nå våra mål för Scope 1 och 2 år 2025.

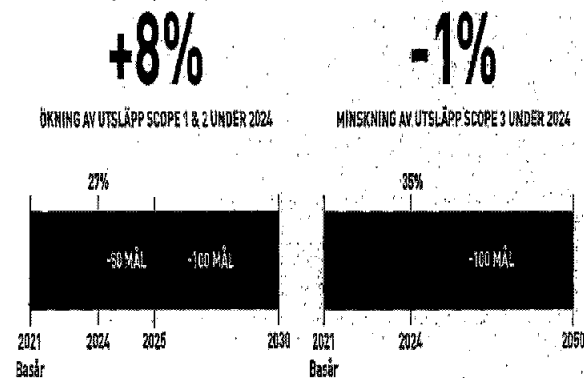
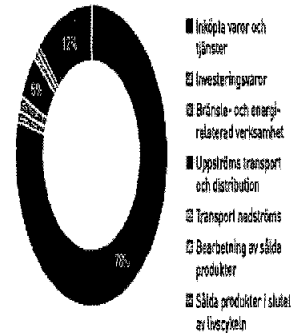
ENERGIOMSTÄLLNING

Att byta från fossil till förnybar energi är en viktig förutsättning för att uppfylla koncernens ambition att minska scope 1 och 2. Huvudfokus är att säkra förnybar el till alla våra anläggningar och använda biogas när gas används.

Scope 3, fördelning CO₂-utsläpp

| | |
|-----------------------------------------|-----|
| Inköpta varor och tjänster | 78% |
| Investeringsvaror | 1% |
| Bränsle- och energirelaterad verksamhet | 2% |
| Uppströms transport och distribution | 5% |
| Transport nedströms | 2% |
| Bearbetning av sålda produkter | 1% |
| Sålda produkter i slutet av livscykeln | 12% |

FÖRDELNING CO₂-UTSLÄPP



| Energiförbrukning, kWh | 2021 (basår) | 2023 | 2024 | Förändring |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------|--------|------------|
| Energiförbrukning Scope 1, kWh | 27 896 | 25 507 | 21 481 | -16% |
| Energiförbrukning Scope 2, kWh | 20 493 | 18 799 | 22 263 | 18% |
| Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Förnybar energi | 23 320 | 27 457 | 29 798 | 9% |
| Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Icke förnybar energi | 25 068 | 16 849 | 13 946 | -17% |

Förnybar el

Nästan alla anläggningar undertecknade certifikat för förnybar el under 2024. Ett fåtal hyrda anläggningar får el från elnätet, och vi har inte lyckats övertyga hyresvärderna att byta eller hitta en annan plats att verka på. SealEco i Polen omvandlade sin prefabricering till elektricitet som genereras av lokala solpaneler.

Under 2024 använde koncernen 90 % förnybar el, vilket är en ökning från 81 % 2023.

90%

FÖRNYBAR EL

Biogas

Alla tre fabriksorna för takmembran har sedan några år tillbaka baserat sin produktion på biogas. År 2024 använde produktionsanläggningen i Vejen 100 % biogas, medan fabriken i Lohja övergick från biogas till el efter att ha installerat en elpanna, och Höganäs använde naturgas på grund av mycket höga skatter på biogas. Konsekvensen av detta är en ökning av scope 1 för stationär förbränning med 1244 tCO₂e för 2024. År 2025 kommer även Sverige att installera en elpanna.

Biokol

I Vislanda producerar vi biokol som kolsänks och subtraherar för vår växtlighet och använder processvärmen för uppvärmning av kontor och växthus. Biomassan är avfall från lokal träproduktion. År 2016 klassificerades biokol som teknik för negativa utsläpp av FN:s klimatpanel (IPCC).

Träavfall och träpellets

Taasinge Elements i Danmark använder träavfall från egen produktion för att värma upp anläggningarna, vid behov kompletterat med träpellets.

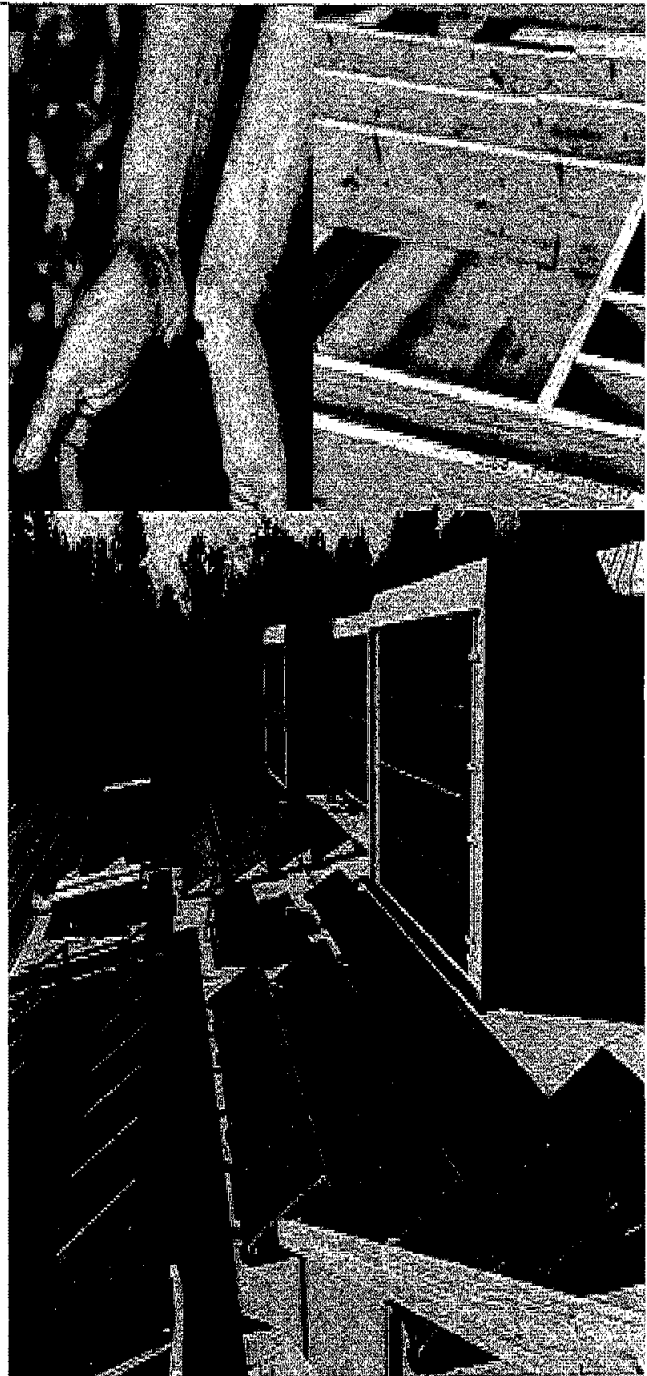
Solenergi

Ingen ytterligare uppskalning av solenergi gjordes i koncernen för 2024. Installationen på 115 MWh i Finland vid fabriken i Lohja skuldfördes i maj och har producerat 78 MWh år 2024. Totalt genererades 108 MWh solenergi för koncernen under 2024.

Koncernen levererar solpaneler och lästelement för solceller på bitumenmembran utan penetration av membranerna. Karabit Åuninkosähkö säljer och installerar solenergilösningar som solpaneler och laddningsstationer.

Övergång till fossilfria bränslen eller el i vår egen flotta

För att skala upp övergången till fossilfria bränslen i vår egen fordonsflotta experimenterar vi med biodiesel och biogasfordon i Finland. I Sverige provar vi biodiesel för truckar. Under 2024 utökade vi vår elfordonsflotta för tjänstebilar och andra maskiner och i Nordic Waterproofing AS är alla truckar nu elektrifierade. SealEco Ltd. bytte ut sin propantruck till en eldriven och utbyten fortsätter på de andra SealEco-anläggningarna. VegTech har påbörjat en övergång till HVO-fordon och räknar med att nå 50% år 2025 för egna installatörer och 75% HVO år 2025 för produktionsmaskiner. Elektrifieringen i koncernen kommer att ske över tid i takt med att fordonen antingen behövs bytas ut eller frisläppas av leasingavtalet. Vi har 72 laddstationer installerade på våra anläggningar, en minskning från 78 år 2023 som en konsekvens av att vi stängde en anläggning i Danmark.





UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

Under 2024 minskade våra scope 3-utsläpp med -1 procent och nådde en total minskning på -35 procent jämfört med vårt bassscenario 2021. Och det är även om vi inkluderade nedströms med Bearbetning av sålda produkter och Sålida produkter i slutet av livscykeln. Våra största utsläpp i scope 3 är relaterade till våra köpta varor och tjänster (78 procent), sålida produkter i slutet av livscykeln (12 procent) och transporter (5 procent).

SAMARBETE MED LEVERANTÖRER

Engagemang hos leverantörer

I Nordic Waterproofing Group är 96 % av vårt koldioxidavtryck relaterat till scope 3-utsläpp och kommer utanför vår egen verksamhet. Majoriteten av vårt totala koldioxidavtryck, 78 procent, hänför sig till råvaror som används i våra produkter och 5 procent till transporten av våra produkter till främst byggarbetsplatser och byggaruhanheten.

Eftersom det tar tid att utveckla nya produkter kommer prioriteringen att minska utsläppen på kort tid att uppnås genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att minska utsläppen. På medellång sikt kommer det att behövas produktutveckling och undersökning av nya material som kan ersätta eller utbyta material för att minska de betydande utsläppen.

Under 2023 genomförde vi en undersökning för att engagera våra största leverantörer. Leverantörsengagemanget visade framstegen i våra leverantörers arbete med sina koldioxidutsläpp. Två tredjedelar riktar in sig på SBTi eller liknande och resten är i färd med att mäta scope 1, 2 och 3. Under 2024 fortsatte vi engagemanget med att direkt efterfråga produktspecifika EPD:er och har lyckats ha produktspecifika EPD:er för våra huvudsakliga råvaror.

Genom att samla in och använda leverantörsspecifika data får vi ett mer exakt mått på vårt fotavtryck

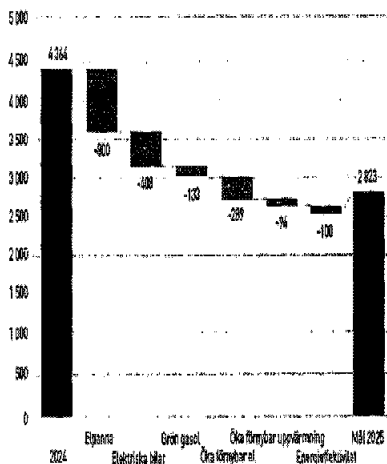
och gör det möjligt för oss att se effekten av våra minskningsaktiviteter. När vi ersätter generiska data med leverantörsspecifika data i våra scope 3-beräkningar kommer vi att se en viss variation i våra CO₂-utsläpp, både höjningar och minskningar. År 2024 bestod vår data av mer än 73 % aktivitetsdata, och vi förväntar oss att detta kommer att öka i takt med att vi fortsätter att samarbeta med våra 50 största leverantörer som står för mer än 69 % av våra materialutsläpp i Scope 3. Samtidigt utmanar vi vår leverantör att uppnå mer exakta uppgifter på fakturorna för att förbättra datakvaliteten och påskynda datainsamlingsprocessen för CO₂-beräkning. I år har vi utmanats i beräkningen av våra CO₂-data eftersom aktivitetsdata inte alltid har en emissionsfaktor tillgänglig och av den anledningen har vi ändrat tillbaka många data

från aktivitetsdata till förbrukningsdata. Denna utmaning kommer att göra resultaten mindre jämförbara men mer exakta under de kommande åren.

Testa ny teknik med fossilfria bränslen vid transport av produkter av externa partners

För att få en bättre förståelse för var vi kan skala upp övergången till fossilfria bränslen i våra transporter av produkter tillsammans med externa partners utforskar vi HVO-lastbilar och i Danmark testas en HVO-kranbil för skytteltransport av takpapp, medan andra distributörer köper certifikat. I Norge sker många leveranser med eldrivna lastbilar till våra kunder. I Sverige och Finland är leveranser med tåg eller elektrifierade transporter under utveckling.

SCOPE 1 och 2

SCOPE 3, tCO₂e

| Scope 3, tCO ₂ e | 2021 | 2023 | 2024 | 2030 | 2050 |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|------|-------|
| Totalt | 166,826 | 110,090 | 108,436 | -50% | -100% |
| Inköpta varor och tjänster | 150,262 | 101,439 | 84,889 | | |
| Investeringsvaror | 2,940 | 565 | 1,366 | | |
| Bränsle- och energirelaterad verksamhet | 1,789 | 1,482 | 1,663 | | |
| Uppströms transport och distribution | 9,475 | 5,151 | 6,013 | | |
| Avfall som uppkommer i verksamheten | 1,351 | 913 | 513 | | |

20250520003326

ANSVARSFULLA INKØP

En transparent og vålskøtt leveranskjedja er grunnlaggande for ansvarsfull drift. Vi har eit nara samarbeide med våra leverantørar for ått sakerställa att alla miljø-mæssiga, sociale og etiske krav oppfylt. Våra leverantørar, fråmst frå Europa, har en stor inverkan på vårt hållbarhetsarbeide og vi forventar oss att de skriver under vår oppføringskod for leverantørar samt samarbeider kring mer hållbara løssningar. Under 2024 har vi fortsatt vårt arbeide med att lå oppføringskoden for leverantørar underdekknad av våra leverantørar.

De viktigaste innsatsvarerna i Nordic Waterproofing's produksjon er bitumen, polymerer (SBS, gummitilføringar og plaster), armering, isolering, trå og vater. Basert på vår risikobedømming har vi identifisert bitumen, polymerer (SBS, SBR), armering, kinnrøk og trå som de mest utmanande for hållbarhet. Mindre en 1 prosent av våra innsøp er produkter som det råder eller kan bli brist på eller frå lårder som vi skulle vilja undvika. For de lå produkter arbeider vi hårt for att hitta substitutt med liknande egenskaper, t.ex. torv som anvendes som substrat er nársten utbytt mot tråffibrer.

Bitumen - en restprodukt ...

Bitumen er en restprodukt som oppstår ved industriell raffinering av råolja till ulike fossile brånsten. Bitumen kråver alltså en lågre energiforbrukning i dess framstállning. Dock kråves varme ved frådilling till låtskikktsprodukter. Nordic Waterproofing har dårfor overgått till biogas på alle tre produksjonsanlæggningarna for bitumbaserte produkter. Bitumen anvendes fråmst till vågastått og till mindre del till tak og øvrigt.

... med en lång livssykel ...

Dagens bitumbaserte låtskikk, blandet med elastomerer for økad fleksibilitet, har en beståndighet på opp till 50 år, dår byggnadskonstruktion og installasjon øoksså påverkar. Ved renovering av låtskikk lagges normalt eit nytt lager på det gamle.

... og som inte skadar mennesken og naturen

Då bitumen er eit kolvåte som inte er avsett for frådilling men for anvandning i byggnadsmaterial, frågjøres inga våkthussgaser. De återstående beståndsdelarna av eit bitumbasert låtskikk (fyllningsmedel, polymerer, skiffer, sand osv.) er antingen inerte (inte benågne att bilde kemiske fereiningar) eller har låg benågenhet for kemisk reaksjon. Dette innebår att de utgør minimal fara for mennesken og natur under hela dess livssykel, fråutsatt att det inte brånnas. Produktutvekslingen er bland annat inriktad på att minske jock-leken på takopp og dårmed mængden bitumen med bibehållen funksjon genom båttere blandningsrecepti.

Polymere (gummifereiningar og plast)

Polymerer er fossilbaserte og anvendes for produksjon og frådilling av gummidukar. Liksom bitumen har materialet mycket goda vatten- og lufttåte egenskaper med en långvarig beståndighet på opp till 50 år og som er mycket svår att ersatte med andre material. Polymerer anvendes øoksså for att stabilisere og øke takmembranens elastomeregenskaper.

Førstærkning

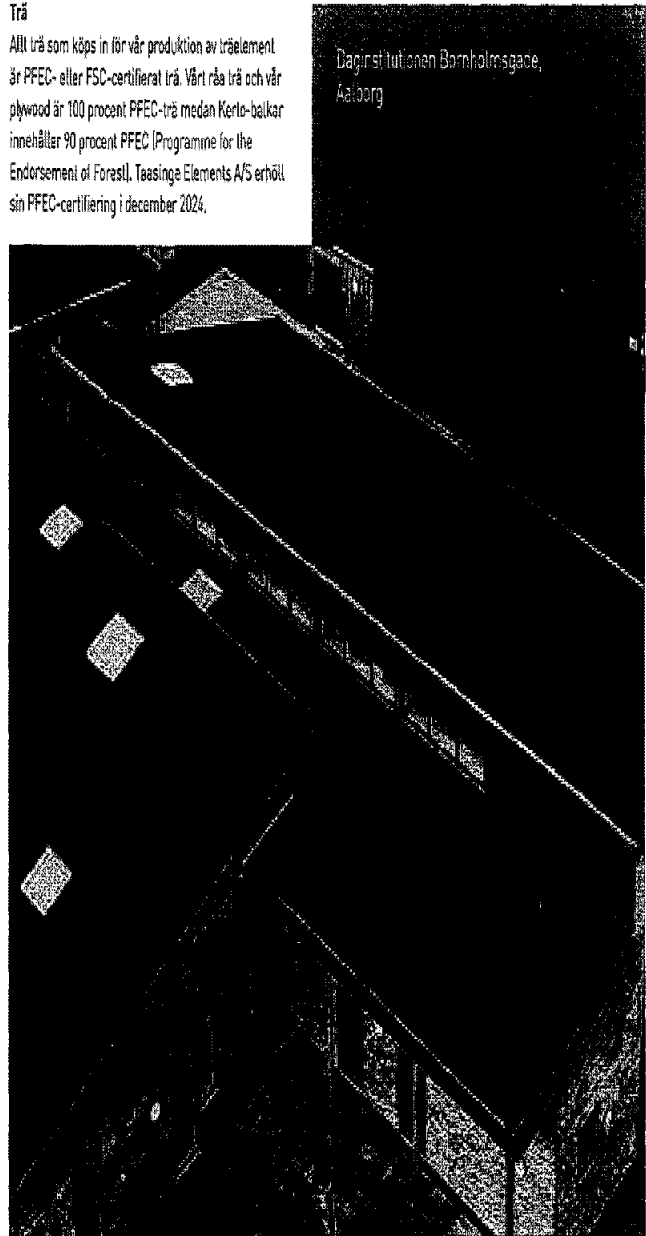
For att minske anvandningen av jungfrulig polyester i den bårrende förstærkning er förstærkingen till stor del tillverkad av återvunnen polyester. Under 2024 anvendes återvunne polyesterflinger motsvarande 92 millioner petflaskor

Kinnrøk

Återvinning forsvåras då rågummit gjennomgår en vulkanisering dår tvårbindingar oppstår mellom polymererna (rågummit). Dessa bindingar går inte att bryte. Tillsatsvarer kinnrøk, en kolvbasert tillsatsvara går dock att återvinne ur ferdigt gummi vilket minsker CO₂-utslåppen.

Trå

Allt trå som kops in for vår produksjon av tråelement er PFEC- eller FSC-certifisert trå. Vårt rå trå og vår plywood er 100 prosent PFEC-trå medan Kerto-balkar innehåller 90 prosent PFEC (Programme for the Endorsement of Forest). Teasinge Elements AS er høyt sin PFEC-certifisering i desember 2024.



PRODUKTUTVEKLING

78 prosent av våre CO₂-utslipp kommer fra råvarer som anvendes i våre produkter, derfor er vårt fokus å identifisere forbedringer av de berørte produktene for å minske vårt koldioxidtrykk. Vårt fokus er oppdelat i ått søke eller delvis substitusjon av bitumen; for eventuella utbyten eller forbedringer av våre råvarer og for ått sikkerstille ått våre produkter installeres og anvendes for ått oppnå den hållbarhet de klarer av og dermed sänka CO₂-utsläppen under byggnadernas livslängd.

Trä metoder för att minska CO₂-halten i bitumen

Tallosja - Nordic Waterproofings finska varumärke Kerabit har utvecklats Kerabit Nature. Dess lösliga bitumen har delvis ersatts av bitumen extraherat från tallosja, CTO. Det positiva CO₂-uppslaget av tallosjefävaran minskar koldioxidtrycket för produktionen av Kerabit Nature. De nyligen släppta EPD-erna visar ett 23 procent lägre koldioxidtryck än jämförbara basprodukter.

Lignin - Ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE syftar till ått delvis ersätta bitumen med trärestprodukten lignin. Projektet startades sommaren 2022 och kommer ått pågå i 2,5 år.

Ått producera med tallosja och lignin kräver stora investeringar i skorstenen för ått minska lukten av trä, denna investering har slutförts i Finland under 2023 och är pågående i Sverige. Danmark kommer ått följa efter under de kommande åren.

Projekt för lägre koldioxidtryck

Utveckling pågår för installation av takpapp utan gasbrännare, vilket både minskar CO₂-utsläppen och minskar brandrisken. I Sverige har varumärkena Matak och Trebolit utvecklats Matak Power och Trebolit E-Lit som kan sveisas med varmluft. Kerabit i Finland har infört spår på brännbitumenet och på karterna på ovansidan för ått minska mängden gasol vid installation av membranerna och dessutom ge bättre vidhäftning och öka installationshastigheten.

SealEco erbjuder Prelasti green, ett EPDM-gummi med lägre koldioxidtryck tack vare återanvändning av material från återvunna bildäck. 42 procent återvunnet material i form av kimmrik används för ått öka slitstyrkan hos elastomeren (gummi). Detta resulterar i 20 procent lägre CO₂-utsläpp i produktionen samtidigt som samma egenskaper bibehålls.

Under 2024 deltog Sverige i ytterligare ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE med målet ått utveckla och producera certifierade rör och bitumenmembran med återvunnen plast av hög kvalitet. Utmaningen är ått undersöka om plast kan ersätta vissa högvärdiga råvaror utan ått ändra produktkvaliteten eller sänka produktens livslängd.

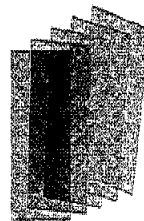
Visa hur man bygger hållbart

För ått göra det möjligt för våra kunder ått minska sitt koldioxidtryck i sina projekt har vi levererat och håller fortfarande på ått leverera EPD-er till alla våra huvudprodukter. Samtidigt uppmanar vi kunderna ått installera och använda våra produkter på rätt sätt för ått få ut det fulla värdet av vår produktportfölj med mycket lång hållbarhet, många produkter med mer än 50 år. För ått säkerställa detta tillhandahåller alla våra företag tekniska instruktioner om hur man bygger hållbart för ått säkerställa ått produkterna och konstruktionerna håller i årtionden.

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar också till bättre och/eller mer välsolerade byggnader, vilket minskar energibehovet för inomhusklimat och/eller lägre klimatpåverkan. Under 2024 släppte Kerabit och Taasinge Elements sina första EPD-er och varje affärsenhet har nu en mycket hög andel produkter med en produktspecifik EPD. 70 procent upp till 93 procent av våra huvudprodukter omfattas av en produktspecifik EPD.

Phenix Tag Materialer vårt danska varumärke erbjuder PTM-instruktioner som ger riktlinjer för planerare, entreprenörer och byggare angående materialval, korrekt planering och utförande av tak med takpapp.

Mer än 300 rådgivare har deltagit i Phenix Tag Materialers fuktseminarer under de senaste tre åren.



BYGGPROCESSENS FEM GRUNDSTENAR

Byggprocessens fem grundstenar ger riktlinjer enligt Den svenska modellen och det svenska regelverket.



BIOLOGISK MÅNGFALD

Konsernen har ingen større påverkan på biologisk mangfold i vår egen virksomhet, men vi bidrar til å undvika biologisk mangfold gjennom å leverere produkter for å opprettholde grøn infrastruktur på både tak og mark.

Grøn infrastruktur

Odling av vegetasjon for grøn infrastruktur skjer i egen regi. Odlingen sker med tillsats av kunstgjødsel og egenproducerat biokol. Biokol fungerer som en kolsänka og holder kvar vatten, vilket förhindrar att jorden blir kompakt och ökar den mikrobiologiska aktiviteten.

Biodiversitet på tak

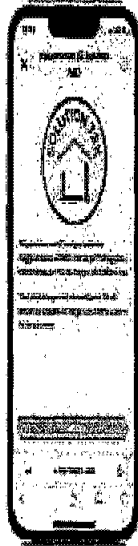
Sedum för gröna tak flyttar marken som används för byggnaden upp till taket, håller kvar regnvattnet, sänker taktemperaturerna och ökar hållbarheten hos det bituminösa tätskiktet under sedummattna eller kassetterna. Växter i dammar medverkar till att lagra vatten och väller rena vattnet.

Nordic Waterproofing tillhandahåller membran och växter för alla typer av grøn infrastruktur, t.ex. takmembran som skyddar taket från rötter eller EPDM-membran för dammar som används för vattenrening eller för vattenrening med tillägg av växter från Veg Tech eller EG Trading som är avsedda för vattenrening.

Våra installerade gröna tak och dammar 2024 kan potentiellt absorbere opp till 104 000 m³ regnvatten samtidigt.

Biologisk mangfold i vattnet

Flytande vattenväxtmattor upplunna av EG Trading installeras för att öka den biologiska mangfolden och ge fåglarna en boplattform, här installerede i Matalajärvi i Esbo. Plattformen ska installeras i dammar, längs flodkanter och i dagvattenbassänger.



En planteringsmatte för flytande vatten har installerats i Vichtus dagvattendamm, där även rötterna renar vattnet.

Trä

Allt trä som kommer från vår träelementproduktion är PFEC- eller FSC-certifierat trä. Ansvarslutt skogsbruk handlar om mer än bare träd, det är ett grundläggande verktyg för att tackla förlusten av biologisk mangfold och skydda vår planet för framtida generationer. Taasinge Elements AS erhöi sin PFEC-certifiering i december 2024.

CIRKULARITET

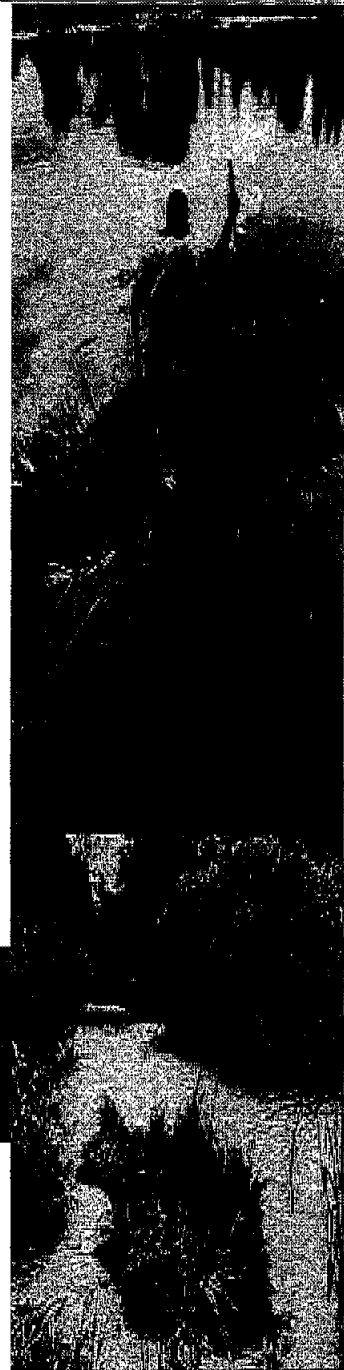
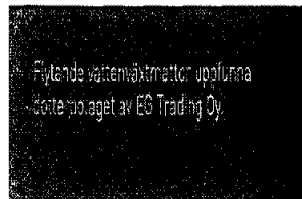
Nordic Waterproofing har en mycket lång historia av tillverkning sedan 1889. Vi har alltid hatt ett dedikerat fokus på optimering av resurser i samarbeite med vår leveranskedja, produktutveckling, kunder og byggesektoren, och alltid med fokus på ått oppnå våra produkters gode egenskaper og mycket langa hållbarhet. Avfall har

också varit en del av det fokuset og idag används det mesta av vårt produktionsspill av bituminösa membran i asfalt, våra trärelement är återanvändbara og för odling av sedummattna används avklippa som frön för ny sedumproduktion. Dessa satsninger kommer ått fortsette men vi kartlägger nu aktiviteter som är kopplade till sirkularitet og omstillingen till sirkulär ekonomi.

Utveckling av vår strategi för sirkulär ekonomi

Under många år har vi strävat efter ått öka andelen återrunnet material og byta till koldioxidensnåla material i våra produkter og fortfarande få egenskaper som produkter tillverkade av jungfruliga material. Vi har också provat lösninger för ått använda produktionsspill i produktionen av nya produkter. Dessa aktiviteter og många fler legger nu till grund för ått utveckla vår strategi för sirkularitet.

När vi närmar oss sirkularitet fokuserar vi främst på ått återvinna vårt eget produktionssavfall og vårt avfall från byggarbeitsplater og har mindre fokus på avfall från rivning för ått lära oss av processen og ta den enklaste delen som en start. Många av våra produkter är möjliga ått återvinna i våra egne produkter som trärelement eller i andra produkter som bitumenmembran i asfalt, men ått återvinna avfall är utmanande.



Återvinning er en utmaning

Utmaningen ligger främst i fossilbaserade material som bitumenbaserade produkter och EPDM-gummi. Takpapp lämnas normalt kvar på taket vid renovering vid applicering av ett nytt skikt. Hitills har bitumenbaserade membran återanvänts i asfaltsproduktion medan EPDM-gummi endast har återanvänts som fylnadsmaterial eftersom det är vulkaniserat och inte kan smältas ner. Det finns idag ingen etablerad metod för att lösa dessa utmaningar, men för både bitumenbaserade membran och EPDM undersöks lösningar

för att återvinna produkterna till antingen vår egen produktion eller andra produkter. Försök har visat mycket positiva resultat, att kunna återvinna och få värde från produktionsavfallet och skära av avfall från byggarbetsplatserna till våra huvudprodukter.

En annan utmaning är rivningsavfallet. Takmembran av bitumen och EPDM har en mycket lång hållbarhet, ofta mer än 50 år och när man renoverar ett tak genom att lägga ett nytt lager ovanpå den gamla duken blir taksystemet ännu äldre. Rivningsavfall av takmaterial är därför ofta mycket gammalt material

och med ett ökat ursprung vilket skapar problem vid nyproduktion.

För träelement ligger utmaningen mer i designfasen och på byggarbetsplatsen vid rivning, att ha rätt mindset att återanvända elementen direkt till nya byggnader, detta är möjligt idag men händer sällan. Under 2024 inledde Taasinge Elementer A/S ett samarbete med AAU, Aalborg Universitet i Danmark, för att designa element redo för demontering.





EMBALLAGE

För att använda resurser på bästa möjliga sätt är vår ambition att använda mindre förpackningsmaterial, minska användningen av jungfrulig fossilbaserad plast och förbättra återvinningsbarheten av vårt förpackningsmaterial. Koncernen ställer sig bakom det utökade producentansvaret för förpackningar.

Merparten av koncernens produkter är förpackade i plastfilm. Åtgärder genomförs för att minska plastförbrukningen. Som ett exempel sparas många ton plast och avfall då de flesta av takmembranrullarna tejpas ihop istället för att förpackas i plast, dock ska de förvaras under tak innan installation vilket mestadels inkluderar plasthuvor. Andra åtgärder är att minska tjockleken, öka innehålllet av återvunnet material i våra förpackningar men också öka återvinningsbarheten av plastförpackningar genom att undvika färg och bläck på plasten.

För träelement samlas plastbeläggningen in på byggsplatsen och skickas till återvinning, för håvningsshus tas beläggningen tillbaka och återvänds som ett försök.

Vårt varumärke VegTech i Sverige använder 100 procent återvunnen plast till sedumkassetterna. I Sverige sparar vi mer än 40 ton CO₂ per år när vi levererar vårt takpapp på Byggpallen – jämfört med att bara använda en pall en gång.

AVFALL

Koncernen fokuserar på att minska produktionsavfall, uppnå full återvinning av alla restmaterial och

avfall för att minska materialförbrukningen och behålla CO₂ i infångad form. Ett annat viktigt fokus är att undvika avfall på deponier, samt minska mängden färdigt avfall som genereras.

Under 2024 höll vi på att definiera vår avfallsbehandling, för bättre data och för att följa våra framsteg. I denna process ser vi också att vårt arbete påverkas av kapacitet eller öka lagslutning i de olika länder vi är verksamma i. I ex. i vissa länder hamnar avfall på deponi på grund av kapacitetsbrist hos tillverkaren medan det i andra länder tas tillbaka av tillverkningen och återvinnas i egen produktion. En annan fråga för våra installationsstjänster är strukturen på avfallshanteringen på byggsplatsen med olika sorteringsmetoder och varierande ansvar för insamling av avfallet, vilket gör det svårt att få rätt mängd och behandling.

För att minska mängden av spill har SealEco introducerat laser för projektering på prefab, vilket också optimerar materialanvändningen.

| Avfall, ton | 2021 | 2023 | 2024 | Förändring | Mål 2030 | Mål 2050 |
|--------------------------------|-------|-------|--------|------------|----------|----------|
| Återanvändning och Återvinning | 3 619 | 4 652 | 6 284 | 74% | 50% | 100% |
| Förbränning med energi | 2 195 | 3 053 | 2 947 | | 0% | 0% |
| Deponi | 625 | 644 | 545 | | 0% | 0% |
| Färdigt avfall | 18 | 30 | 0 | | 0% | 0% |
| Kategoriserat avfall | 29 | 0 | 536 | | | |
| Totalt | 6 486 | 8 379 | 10 331 | 59% | | |

Återvinning av produksjonsavfall

Vid återanvändning eller återvinning 61 % av vårt produksjonsavfall under 2024 og vi fortsetter å undersøke hur vi kan minimera avfallet. 29 % av produksjonsavfallet skickades till förbränning med energiproduktion. År 2024 återvann Danmark nästan 100 % av allt produksjonsavfall. För allt vårt produksjonsavfall samarbetar vi med våra leverantörer för att minimera spill från leverans och från materialanvändning och vi skickar så mycket som möjligt av vårt avfall till andra företag där avfallet kan vara en resurs som sand och skiffer för att fylla ut i vägar eller skadade paltar för renovering.

Produksjonsavfall till nya råvaror

Återvinningslösök pågår för att undersöka hur fabriksavfall kan återanvändas och öka värdet i våra

egna fabriker eller i andra branscher för att hjälpa oss och våra kunder att undvika avfall. Vi uppmuntrar våra kunder att samla in och returnera spill av våra produkter från byggarbetsplatser till återvinningscentraler som levererar avfallet vidare för återvinning till exempel ny asfalt. För takpappstest med vårt produksjonsspill visar lovande resultat som ny råvara i vår egen produktion och SealEco återanvänder produksjonsskrot till nya tillbehör.

Inget avfall till deponi

Verksamerterma i Danmark och Sverige skickade inget avfall till deponi under 2024, medan vår fabrik i Finland skickade sand och damm från produktion till deponi. För verksamerterma i Norge, Finland och Lettland går isoleringen till deponi. För installasjonstjen-

ter skickas isolering og asbest från rivningsprojeckt till deponi på grund av brist på andra alternativ. Totalt skickades 565 ton avfall till deponi varav en stor del är återvinningsbara om alternativet finns tillgängligt i landet.

Farligt avfall

Nordic Waterproofing genererade inget farligt avfall under 2024.

VATTEN

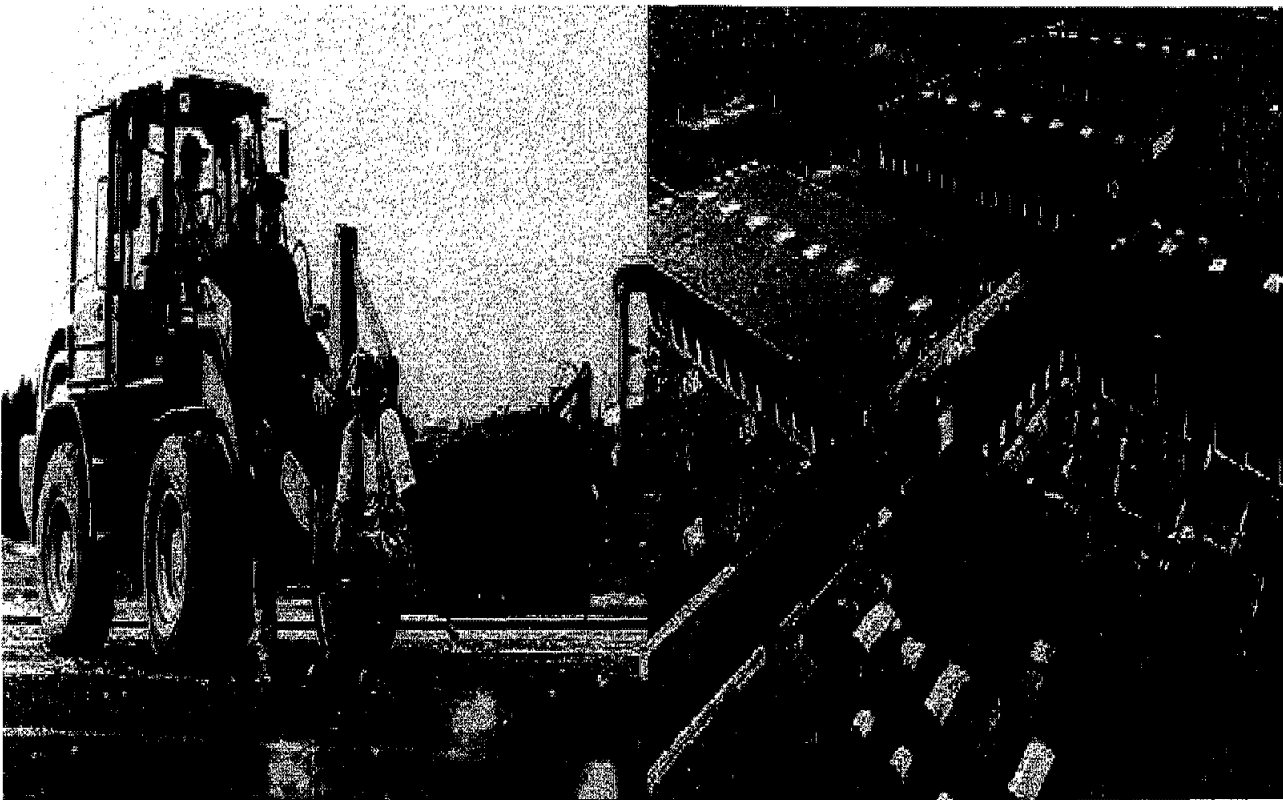
Vattenförbrukningen är i allmänhet låg

Produktionen av byggmaterial som takdukar, EPDM-gummidukar og prefabricsade element har generellt låg vattenförbrukning. Vatten i slutna system används för att kyla ner takmembran i slutet av pro-

duksjonslinjen så att de kan rullas upp. Att odla vegetation för grön infrastruktur kräver vatten för bevättning. Vattenförbrukningen år 2024 var 106 380 m³. Att odla vegetation för grön infrastruktur kräver vatten för bevättning. För att vattna våra gröna infrastrukturprodukter använder vi endast vatten från våra egna vattenbrunnar eller regnvattenreservoarer.

Reining av regnvatten

I Finland renas i allmänhet inte vanligt insamlat regnvatten, därför kör vi ett pilotprojeckt på vårt fabriksområde i Lohja där vi testar fem dagvattenfilter i våra regnvattenkammare för att samla in allt småskräp som mikroplaster eller gummi från lastbilsdäck, maskroskräp med mera. Vi kommer att testa det insamlade slammet og besluta om ytterligare investeringar.



2025052000332

Vatten retension

Under perioder med kraftig nedbør klarer avloppen ofte ikke å tåle den store mengden overflødig vann og dette kan føre til oversvømminger. En økning av bebyggelsen øker også trykket. Ått til å håndtere dette på en måte som holder vannet eller bufferen fører til at regnvannet samles opp og gradvis spres på en kontrollert måte, hvilket kraftig minsker risikoen for oversvømming. Vår grønne infrastruktur erbygger mange løsninger for å holde vannet, anlegget som retension i grønne tak eller gjennom vår buffering av regnvannet i våre installerte dammer.

EU'S TAXONOMI

Verksamheter som omfattes av taxonomi og om de er forenlige

Nordic Waterproofing har identifisert fire av våre virksomheter som vi anser omfattes av taxonomiforordningens mål for å minske klimaføringene, som vilkårene svarer 35 prosent av konsernets omsättning.

- 3.5 Tilvirkning av energieffektiv utrustning for byggnader
- 7.3 Installasjon, underhold og reparasjon av energieffektiv utrustning
- 7.4 Installasjon, underhold og reparasjon av ledningsnett for elfordon i byggnader (og parkeringsplasser i anslutning til byggnader)
- 7.6 Installasjon, underhold og reparasjon av teknikker for fornybar energi

For samtlige disse har vi kunnet konstatere at virksomhetene oppfyller de tekniske kriteriene, "væsentlig bidra", for å være forenlige med taxonomiforordningen.

For hver økonomisk virksomhet har også blitt gjort en bedømming av kriteriet "gjør ingen betydelig skade". Det er vår bedømming at samtlige virksomheter også kommer til å oppfylle dette kriterium, men en komplett gjennomgang og dokumentasjon av dette er ennå ikke gjennomført for alle aktivitetene tilsvarende

klassifiseres som "ej taxonomiforenlige".

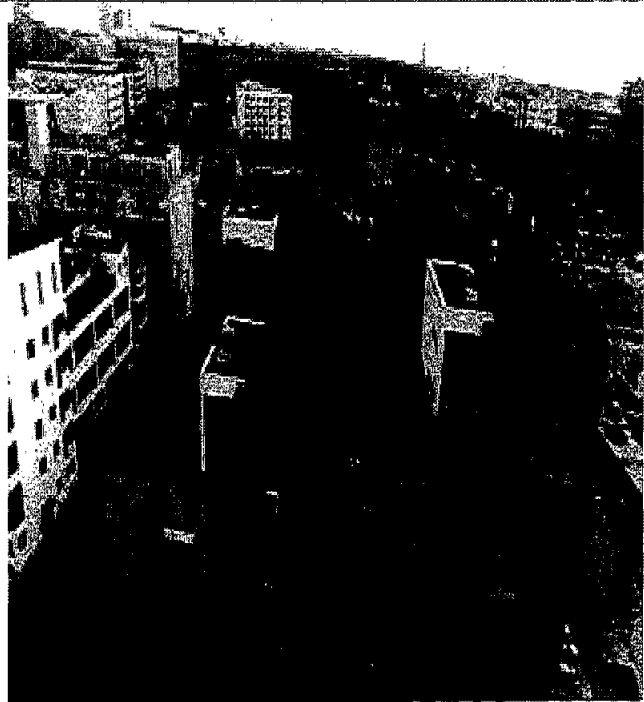
For redovisningsprinsipper og bakgrunn samt redovisning av andel av omsætningen, andel av kapitalutgiftene og andel av driftsutgiftene se not 5 respektive not 6 til holdbarhetsredovisningen.

Minimum av skyddsstiltak

I taxonomiforordningen angis at foruten "væsentlig bidra" og "gjør ingen betydelig skade" kriteriene kan en økonomisk virksomhet anses å være miljømessig holdbar endast om det utføres i enighet med et minimum av skyddsstiltak. Disse forhindrer at virksomheter klassifiseres som holdbare om de til eksempel krænker menneskers eller arbeidskrafts rettigheter, eller bedrivs med korrupte eller konkurransbegrensende affærsmetoder. Etterlevnaden kan bedømmes fra to vinkler enligt den publiserte veiledningen fra "Platform on Sustainable Finance": En er om det finnes passende prosesser og kontroller på plass inom menneskelige rettigheter, korrupt, beskatning og retvis konkurrens og det ikke finnes overtrædelser eller krænkelser.

Nordic Waterproofing har tagt extern rådgivning for å bedømme etterlevnaden av minimum av skyddsstiltak som er gransket blant annet Bolagets policydokument for menneskelige rettigheter, anmeldelser om korrupt, visseblåsarørelser, utfall av eventuelle skatterevisioner og utrett eventuelle fall av overtrædelser av moderbolaget, dess dotterbolag eller ledende befatningshavere. Den eksterne rådgiveren konstaterte at det finnes ingen indikationer på overtrædelser, men det saknas viss dokumentasjon og visse prosesser er ikke etablerte fullt ut.

Nordic Waterproofing anser at det er viktig med kontinuerlige forbedringer av prosessene inom disse områdene og anser at disse prosesser er på en robust nivå og utan overtrædelser for å oppfylle anpassningen til minimumskyddsstiltakene.



REVISORNS YTTREDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Til bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ), org.nr 556839-3168

UPPDAG OG ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 12, 26-50, 61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och

en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt yttrande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 27 mars, 2025

Delgitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor



SOCIALT FÖRETAGANDE

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokalt ansvar för rekrytering och medarbetardialog

72025052600324



Koncernen hadde i gjennomsnitt 1310 (1 321) heltidsansatte under 2024. Under sommersesongen øker arbeidskraften inom foretsesegmentet Installation Services med drygt 100 personer.

KOMPETENSFORSØRJNING SKER LOKALT

Personalløsgjarna er decentraliserte og medarbeiderpolitikk er formulert nasjonalt med anpassning til landets lovgivning. Virksomheterna finnes til største delen i mindre samfunn der bolaget er en viktig arbeidsgiver. Medarbeidere som er lokalt rekrutterte er normalt mer motiverte vilket leder til en lågere personall ms tling. En viktig del av strategien for en decentralisert konsern er  tt  ttrehaere rätt kompetens lokalt. Rekrutteringsaktiviteterna med tradisjonelle rekrutteringsdagar kompletteres med l ringsbjudanden och nya arenor der bolagen bedömer  tt rätt kompetens kan finnas.

Takinstallationsforetagen opplever en fortsatt brest på kompetent personal och svårigheter  tt rekruttere nye installat re. For  tt  tte l llg ngen på personal st der Nordic Waterproofing utbildaingsprogram i takinstallasjon och erbj der praktikkplattser for kommende yrkesverksamma, vilket  tter interessen och stärker Nordic Waterproofing på marknaden.

INTRODUKTIONSPROGRAM OCH MEDARBETARENKÄTER

Olika introduktionsprogram sker for  tt skape en smidig start for nyansattlda. Samtlige nyansattlda ska l sa gruppens oppl randekod och skriftlig bekrefta  tt det gj rts. Likaså sker ulike former av medarbeiderenk ter for  tt st rme av arbeidslivsel och motivasjon.

KOMPETENSUTVEKLING OCH MOTIVATION

Kontinuerlig kompetensutvekling, med fokus på produktivitet och bredere kompetens i ulike produksjonsmoment,  tter organisasjonens fleksibilitet. Konsernens filosofi er  tt kompetensutvekling framfor  tt oppn s

genom kontinuerlig lärande i det daglige arbeidet. Det kompletteres med utbildaingskursinger for en stor del av medarbeidererna samt for eksterna takl ggere/ installat re som ønsker videreutbilda sig inom bransjen. For  tt f llje medarbeiderernas tr sel och engagemang gjennomf rs samtale kombinerte med regelbundne medarbeiderunders kninger.

Anst llningsvilkor

Anst llnings- og låneavtalen gjørs såvel individuelt som gjennom kollektivavtale. Nordic Waterproofing respekterer den internasjonelle arbeidsorganisasjonens (ILO) deklarasjon om grunnleggende prinsipper och rettigheter i arbeidet som blant annet omfatter m nskliche rettigheter i arbeidet och f rhindrende av tvangsarbeide samt organisasjonsretten och den kollektive forhandlingsretten.

H LSEA OCH SÄKERHET

Medarbeiderernas säkerhet er  ttlid den h gst prioriterte fr gen och samtlige d tterbolag har en arbeidsmilj policy. Nordic Waterproofings virksomhet omfatter produksjonseenheter, lager och kontor. De finske, norske, svenske och danske (via franchise) virksomheterna omfatter även takl ggingsj nster.

Arbeidet med  tt forebygge och minske forekomsten av hendelser och ulykker sker gjennom analyse av de bakomliggende orsakerna. Varje arbeidsplattsel och -milj  har sine spesifikke risikoer och derfor ansvarer respektive d tterbolag for  tt hantere hälso- og s kerhetsarbeidet på ett systematisk sätt. Dette inkluderer informasjonsinsamling om och utvärdering av plattsel-spesifikke risikoer och rapportering av ulykker til konsernen.

Finland står for det st rste antallet arbeidskador på grund av installasjoner som fortvarende er konsernens risikoblaste område. Altkvartige ulykker (kroppsskador, i ex benbrott) er även i  r Q (Q).





Nyförvärvade bolag integreras i koncernens systemiska arbete, men också genom utbildning höja medvetenheten och kunskapen hos de många nyanställda som kommit in i våra verksamheter när produktions- och installationstakten ökar. Samtliga bolag inom koncernen som har tillverkning anlitat externa företagshälsöversiktstjänster för att stödja sina medarbetare, inklusive rehabilitering.

MÅNGFADSPOLICY FÖR MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

TaKläggningsmarknaden har historiskt varit en mansdominerad bransch oavsett personalkategori.

Nordic Waterproofing har en mångfaldspolicy och arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs. En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar att ytterligare driva Nordic Waterproofings utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt.

Bolagen inom koncernen arbetar kontinuerligt för att attrahera, utveckla och behålla talangfulla kollegor oavsett kön eller andra egenskaper. Varje individ erbjuds lika möjligheter när det gäller karriärutveckling.

Verksamheten som helhet arbetar också med en mer balanserad blandning i termer av etnicitet och kön. För att nå målet med ökad kännedom och medvetenhet om vår verksamhet samt att vara en god arbetsgivare använder sig koncernföretag av flera plattformar online och andra kanaler för att bygga relationer med nya intressenter.

Andelen kvinnor av samtliga medarbetare är 13 procent (13). De lokala ledningsgrupperna består totalt av 85 individer (80), varav 9 procent (13) är kvinnor. Styrelsen i Nordic Waterproofing Holding AB består av 3 män och 2 kvinnor. Följaktligen är andelen kvinnor i styrelsen 40 procent, vilket är i nivå målet på 40 procent.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLA AKTIVITETER

Nordic Waterproofing syftar till att upprätthålla en arbetsmiljö kännetecknad av ansvar och delaktighet, etik och moral, öppenhet och samarbete. Kombinerat med ett fokus på kunden och deras behov, gör dessa värderingar det möjligt för koncernen att uppfylla sina mål och strategiska prioriteringar. En viktig del av en säker arbetsmiljö är att se till att ingen är utsatt för diskriminering eller sexuella trakasserier.

Nordic Waterproofings arbetsplatser kännetecknas av respekt för mångfald och olika kvaliteter, kunskap och färdigheter; oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder eller sexuell läggning. Koncernens uppförandekod, som inkluderar områdena mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och affäretik/antikorrupcion är grunden för alla aktiviteter inom koncernen och gäller för alla anställda och koncernens styrelse utan undantag. Uppförandekoden och utbildningsmaterial finns på alla nio språk som talas inom koncernen och konfirmerades av styrelsen under 2024.

Uppförandekod för leverantörer

Nordic Waterproofing har också antagit en Uppförandekod för leverantörer som baseras på FN:s Global Compact tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt korruptionsbekämpning.

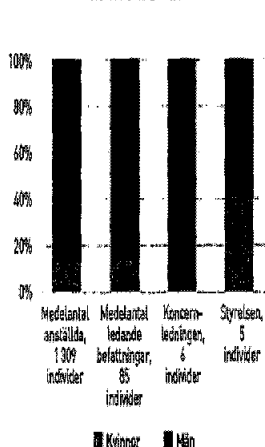
Utbildning/Kompetensutveckling

Med hjälp av e-learning har både danska och finska organisationerna genomfört utbildningar (detta gäller alla nivåer - från ledningen till tillmanställda).

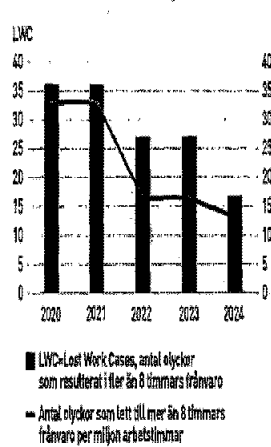
WHISTLEBLOWER

En whistleblowerpolicy och -funktion är etablerad där anmälningar tas emot av en extern oberoende part, advokatbyrån Mell Wendén, där anmälaren alltid kan känna sig säker på att ens identitet är skyddad. Denna kan nås både genom telefon och mail. Information hur anmälan kan göras finns bland annat på koncernens webbsida <https://www.nordicwaterproofing.com/en/vi/vesselblaser/>.

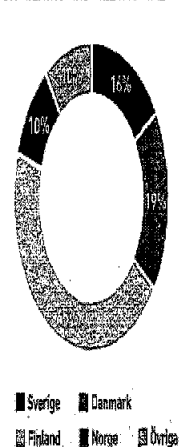
KÖNSFÖRDELNING



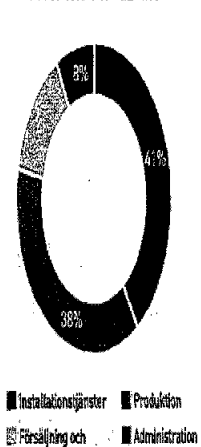
ANTAL OLYCKOR, LWC



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND



FUNKTIONSFÖRDELNING



2025052000356



NOTER HÅLLBARHETSREDOVISNING

NOT 1 PRINCIPER OCH ANTAGANDEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

HÅLLBARHETSRAPPORTERINGENS UMFATTNING

Denna hållbarhetsrapport omfattar relevanta och väsentliga miljö-, samhällsansvar- och bolagsstyrningsfrågor för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024. Den ger våra intressenter en översikt över våra prestationer inom dessa områden och kompletterar vår årsrapport, som främst omfattar våra finansiella och ekonomiska resultat. Under många år har vi använt direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) som vägledning för vårt hållbarhetsarbete, samtidigt som vi själva analyserar globala megatrender, deltar i branschinitiativ och tar del av våra konkurrenters aktiviteter. Detta säkerställer att vi förstår de viktigaste frågorna fullt ut och håller oss uppdaterade.

Rapporten fokuserar på de ämnen som vi anser vara viktigast för vår verksamhet och vårt samhälle. Den bygger på en rad olika synpunkter från våra intressenter, inklusive relevanta ämnen från, men inte begränsat till, den dubbla väsentlighetsbedömningen som slutfördes 2024 och FN:s mål för hållbar utveckling.

För denna rapport för 2024 är tillvägagångssättet detsamma som för 2023, med ett litet genomförande av CSRD-strukturen som syftar till att fullt ut rapportera och tillämpa offentliggöranden efter CSRD:s offentliggöranden 2025.

FASTSTÄLLANDE AV GRÄNSER

Enheter som ingår i denna rapportens resultatdata inkluderar ägda dotterbolag, som definieras som företag som Nordic Waterproofing Group direkt eller indirekt äger, i vilka Nordic Waterproofing Group kontrollerar mer än 50 % av rösterna eller har det operativa bestämmande inflytandet över. Samriskföretag och franchiseföretag som Nordic Waterproofing inte har möjlighet att utöva företagsledning över omfattas inte. Vi arbetar dock regelbundet med våra partners för att säkerställa fortsatt fokus på hållbarhetsfrågor.

Om ett ägt företag förvärvas under räkenskapsåret kommer det att inkluderas i det året och data från 2021 kommer att inkluderas i baslinjen. På samma sätt utesluts nedlagda eller sålda enheter från uppgifterna det året och basåret 2021.

Kommentarer till gränsdragning

Undantagna från rapporteringsområdet för 2024: Byggpartier AS (NO), Hegmans Tek Øst AB och Dan Nilsson Tek AB på grund av brist på data. Har lagts till i rapporteringsområdet för 2024: Nordic Waterproofing AS (NO)

Fusionerade företag: Inga bolag fusionerades under 2024

Bytt namn på företag: Blomsterk AS har bytt namn till VegTech Norge AS och Gordon Low Products Ltd har bytt namn till SealEco UK Ltd under 2024

SÄKERSTÄLLANDE AV DATAKVALITET

När vi samlade in information om vårt hållbarhetsarbete tillämpade vi de kända principerna för transparens, tydlighet, noggrannhet, tillförlitlighet, aktualitet och jämförbarhet enligt principerna för växthusgaser och kommande CSRD.

TRANSPARANS

Vi är fast beslutna att kommunicera ärligt och öppet om våra resultat, både när de har förbättrats och när de inte har förbättrats. Vårt mål är att ge våra intressenter tillräckligt med information om vårt företag för att de ska kunna bilda sig en egen uppfattning om Nordic Waterproofings ställning och roll i de samhällen där vi är verksamma.

TYDLIGHET

Vi strävar efter att göra vår hållbarhetsrapportering tillgänglig och lättläst för alla, men vi är alltid öppna för feedback om hur vi kommunicerar om våra väsentliga frågor.

RIKTIGHET OCH TILLFÖRLITLIGHET

Sedan 2016 har vi samlat in klimatdata och sedan 2021 har vårt dedikerade system för hållbarhetsrapportering hjälpt oss att samla in data från lokala anläggningar och konsolidera detta på koncernnivå. Varje år har vi förbättrat indikatordefinitionerna för våra resultatindikatorer för att hjälpa våra enheter att rapportera korrekt och tillförlitligt. Det är dock en utmaning att få en fullständig och helt anpassad översikt över all vår data som samtidigt tar hänsyn till lokala procedurer för datainsamling. Av denna anledning arbetar vi

kontinuerligt med att förbättra datanoggrannheten. Sedan 2021 har vi använt en internationell leverantör av programvarulösningar för hållbarhet för att systematisera och samla in våra data. Detta ger oss en högre grad av kontroll över datainsamlingsprocessen, hjälper lokala företag att jämföra data från år till år och möjliggör omedelbara konsekvenskontroller under datainsamlingsföretag. Förutom systemet använder vi interna datahanteringssystem för att samla in information som Lex, antal anställda. Ett ytterligare verktyg som används för att förbättra våra hållbarhetsdata är Nordic Waterproofing DATA-insamlingsmanualen som innehåller detaljer om processer och bästa praxis.

TIDPUNKTER

Intern rapportering av vår hållbarhetsdata med varierande frekvens, beroende på vilken typ av data det rör sig om. Vid behov reviderar vi rapporteringsfrekvensen för att hitta rätt balans mellan att få rätt uppgifter och att iaktta lämpliga tidsintervall för rapportering om dem. Årlig datainsamling och extern rapportering anpassas till den finansiella datainsamlingen, efter kalenderåret.

JÄMFÖRBARHET

I Not 1 och Not 2 har vi publicerat de definitioner vi använder för myckellaten i rapporten.

MÅL

Vi kommunicerar genom åtgärder och mål:

- Ettåriga kortsiktiga åtgärder mot NOLL
- Mål för 2025
- Mål för 2030
- Mål för 2050

Dessa har tagits fram av respektive affärsenhet i samarbete med koncernens CSO och kan komma att justeras efter betydande förändringar i verksamheten, såsom större förvärv och avyttringar. Så långt det är möjligt inkluderar vi sådana förändringar genom att tillämpa scenarionplanering i vår målsättningsprocess.

20250520000337

METOD FOR KOLDIOXIDAVTRYK I VÆRDEKEDJAN

Vårt koldioxidavtrykk i værdetkjeden inkluderer utslipp i Scope 1, 2 og 3 enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol. Våre mål, i linje med Parisavtalet, er å minske vårt koldioxidavtrykk med 25 % till 2025 og med 50 % till 2030 (jæmført med 2021). For å bedømme framstegen måler vi vårt koldioxidavtrykk varje år. Under 2022 sluttforde vi en analys av vårt fotavtrykk for 2021 for å fastsette vår baselinje for 2021.

MODELLERING OG ANVÆNING AV STANDARDER

For å beräkna ett koldioxidavtrykk i værdetkjeden krævs omfattende data om utslipp i varje steg av værdetkjeden. Åven om vi har en god forståelse for våre egne operatve utslipp (Scope 1 og 2) er synligheten for Scope 3-utslipp ofte mer begrenset. Åll beräkna fotavtrykk kræver en kombinasjon av mæling og modellering, vilket inkluderer en inneboende nivå av usikkerhet. Vi begrensar denna usikkerhet genom åll følje og stølje utvecklingen av transchledande standarder – og vi oppmuntrar åndre åll anta dessa standarder for åll stølje konsekvens og troværdighet i rapporteringen i hela branschen. De standarder vi føljer er:

- GHG-protokollet (inklusive tillegg til redovisnings- og rapporteringsstandardene Corporate Value Chain (Scope 3))

DATA KVALITET

Vi anvænder de mest robuste data som finns tilgjengelige for åll modellere våre koldioxidutslipp. Under 2024 inkluderte dette primært data från fræmst råvaror, som står for den største delen av utslæppen i vår værdetkjede. Genom åll samle in rådata direkt från leverantørene kan man sækerstille kvaliteten og jæmførbærligheten mellom materialet.

SCOPE 1&2 UTSLÅPP

Vi fokuserer i første hand våre anstrængninger og våre mål for koldioxidavtrykk på Scope 1 og 2, utslæpp der vi har størst innflytning. Scope 1-utslæppen kommer från forbræning av energi i hela vår verksamhet, det vill sâga naturgas, biogas, gasolje, gasol, brânsle for (jâns)ebiler og biomassa. Scope 2-resultatet från el og jârmvarme i alla våre virksomheter redovisas som marknadsbaserte metoder for 2021 og 2022 og som marknads- og platsbyaserte for 2023 og 2024.

SCOPE 3 UTSLÅPP

For scope 3-utslæpp i værdetkjeden står dette for mer ån 96% av de totale utslæppen från våre virksomheter. Under 2023 og 2024 har konsernen forbættet noggrennheten og fullstændigheten i sitt scope 3. Under 2024 har vi fokuseret på åll våre største leverantører sêgå från utgiftsbasert data till leverantørsspesifikk aktivitetsdata samt vi arbeidar med åll gå från åll anvænde branschestandarddata till leverantørsspesifikke CO₂-utslæppsfaktorer i våre berækinger.

Vårt koldioxidavtrykk inkluderer åll 2024 alle utslæpp från oppstrøms og nedstrøms, hvilket er relevant for oss og over grænserne for beræking i scope 3.

Sourcing inkluderer alle oppstrømsutslæpp (såsom råvaror og trøpproduksjon) og transporter.

Transporter og distribusjon omfatter inngående transporter av råvaror og utgående transporter av ferdige produkter der vi betalar rækningen – basert på tillryggelagde strækter, transportsât (væ, jârmvæ, sjø) og temperatur.

Inkøpte varor og tjenester

(produktrelaterte utslæpp från e.g. raw material)

Den kategori som står for størst klimapåvækn från Nordic Waterproofings virksomhet er inkøp av produkter og tjenester samt råvaror for tillverking. Berækingarna gjordes genom åll tillæppe en så kalled "spend-based method" som foreskrivs av GHG-protokollet når mer eksakte data ikke finns tilgjengelige. Utslæppen beræknades genom åll varje leverantør som faller inom denne scope 3-kategori mappades till en miljøutøkad input-output-analyse, EIO (spesifikk Exiobase). For visse råvaror (tillæppades den metod med "genomsnittlige oppgifter" som foreskrivs i GHG-protokollet på grundval av uppskætninger av utslæpp for material genom åll samle in oppgifter om masse (f.ex. kilogram) eller åndre relevante enheter av inkøpte varor og multiplisere med relevante sekundære utslæppsfaktorer (f.ex. branschengenomsnitt).

Utslæpp av kapitalvarer

Inventarier og kapitalvarer står for en ytterst marginell del av inkøpen og dermed klimapåvækn. Berækingarna gjordes genom åll tillæppe en så kalled "spend-based method" som foreskrivs av GHG-protokollet når mer eksakte data ikke finns tilgjengelige. Utslæppen beræknades genom åll varje leverantør som faller inom denne scope 3-kategori mappades till en miljøutøkad input-output-analyse, EIO (spesifikk Exiobase).

Brânsle- og energirelaterte virksomheter (ingår ikke i scope 1 og 2)

For åll beräkna klimapåvækn från transporter og energiforbrukning ur ett livsykelperspektiv bør denne kategori inkluderes for åll ge en samlet bild av fôretagets klimapåvækn. Berækingarna gjordes genom åll tillæppe en så kalled "genomsnittlig datametode" som foreskrivs i GHG-protokollet, basert på de anvænde volumerne per brânsletyp og kWhs for et per anvæningsland, utslæppen beræknades med hjelp av respektive 2024 års utslæppsfaktorer publicerte av Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA).

Utslæpp från transport og distribusjon oppstrøms

Utslæppen från oppstrøms transporter beræknades med den så kalled "avstændsbaserte metoden" som foreskrivs i GHG-protokollet, hvilket innebær åll man bestammer masse, avstænd og transportsât for varje transport. De omvandlede vârdene i tonne.km anvændes for åll beräkna utslæppen med hjelp av emissionsfaktorer som publicerts av Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA). Återstøden av denne kategori beræknades med hjelp av "Spend method" som foreskrivs av GHG-protokollet når mer eksakte oppgifter ikke finns tilgjengelige. Utslæppen beræknades genom åll varje leverantør som faller inom denne scope 3-kategori mappades till en miljøutøkad input-output-analyse, EIO (spesifikk Exiobase).

Avfall (genererte utslæpp)

Klimapåvækn från avfall som produceres i virksomheten beræknades med hjelp av den avfallstypsspesifikke metoden som beskrivs i GHG-protokollet. Oppgifter samledes in om den totale mængden avfall som genereres i virksomheten og andelen avfall som behandlades med ulike metoder (deponi, återvinning i åpne kretslopp, återvinning i stutne kretslopp, återvinning, forbræning). Emissionsfaktorer (DEFRA) baserte på avfallstypene tillæppades. Återstøden av denne kategori beræknades med hjelp av "Spend method" som foreskrivs av GHG-protokollet når mer eksakte oppgifter ikke finns tilgjengelige. Utslæppen beræknades genom åll varje leverantør som faller inom denne scope 3-kategori mappades till en miljøutøkad input-output-analyse, EIO (spesifikk Exiobase).



Utslipp fra tjenstesor

Merparten av utslippet fra affærsresor ble beregnet med hjelp av den avstandsbaserte metoden, som beskrives i GHGP, vilket innebærer at man faststiller avstand og transportsatt og sedan tillämpar lämplig emissionsfaktor (DEFRA).

De återstående utsläppen i samband med (t.ex. hotellvistelser, biluthyrning) beräknades med den "utgiftsbaserade metoden" som föreskrivs i GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3 kategori mappades till en miljöökad input-output-analys, EIO (specifikt Euiobase).

Utslipp från anställdas arbetsresor

Bedöms vara låg relevans.

Leasade tillgångar uppströms

N/A

Utslipp från nedströms transport och distribution

Vissa uppströmstransporter faller med vissa återförsäljare, mindre än 10 % av produkterna. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3 utsläppen).

Bearbetning av sålda produktutsläpp

Utsläppen från användningen av sålda produkter är ett resultat av fackling under installationen av lätskiktet. Bearbetningen av sålda produkter beräknas utifrån förbrukningen av gasol.

Användning av sålda produkters utsläpp

N/A

Hantering av utsläpp från sålda produkter i slutet av livscykeln

Slutet av livslängden för vissa material kan uppskattas med EPD:er som tillhandahålls av leverantörer som inkluderar utsläpp i slutet av livscykeln. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3-utsläppen). Utsläppen vid slutet av livscykeln beräknas som vikt av alla råvaror för produktion av byggmaterial år 2024 som beräknas behandlas som avfall som förväntas i framtiden. Det ska avgöras om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 procent av de totala scope 3-utsläppen) och resultaten var inte klara i tid för att inkluderas i resultaten för 2024.

Franchise

N/A

Investeringar

N/A

NOT 2 FÖRKLARING SCOPE 1-3

Scope 1 - direkta växthusgasutsläpp, alltså som verksamheten har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från verksamhetens egna fordon och maskiner.

Scope 2 - indirekta utsläpp, från produktion av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3 - indirekta växthusgasutsläppen, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser.

Växthusgasutsläppen i scope 3 brukar delas upp i s.k. uppströms och nedströms växthusgasutsläpp beroende på om de sker före eller efter den egna verksamheten i kedjan. Uppströms kan det till exempel vara materialförbrukning, transport och distribution till kunderna, anställdas pendling, affärsresor, produktion av utrustning och nedströms finns t.ex. bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

20250520020339



NOT 3 UTSLÅPP AV VÅXTHUSGASER, TON CO₂e

| | Beräknade utsläpp | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|---------|------------|
| | Basår 2021 | 2023 | 2024 | Förändring |
| Scope 1 GHG växthusgaser | 4 106 | 3 207 | 3 599 | 12% |
| Andel av utsläpp av växthusgaser från Scope 1 från reglerade system för handel med utsläppsrätter (%) | - | - | - | - |
| Scope 2 GHG växthusgaser - platsbaserat | 0 | 1 264 | 944 | -25% |
| Scope 2 GHG växthusgaser - marknadsbaserat | 1 839 | 846 | 765 | -10% |
| Betydande scope 3 utsläpp* av växthusgaser | 166 828 | 110 080 | 108 436 | -1% |
| 1 Inköpta varor och tjänster | 150 262 | 101 417 | 84 899 | -16% |
| 2 Kapitalvaror | 2 940 | 565 | 1 366 | 138% |
| 3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet (inta inkluderat i scope 1 och 2) | 1 791 | 1 493 | 1 665 | 11% |
| 4 Transport och distribution uppströms | 9 475 | 5 151 | 6 013 | 2% |
| 5 Avfall som genereras i verksamheten | 1 351 | 913 | 509 | -44% |
| 6 Tjänsteresor | 457 | 541 | 290 | -46% |
| 9 Transport nedströms | - | - | - | - |
| 10 Bearbetning av sålda produkter | - | - | 773 | - |
| 12 Sålida produkter i slutet av livscykeln | - | - | 12 955 | - |
| Totalt utsläpp av växthusgaser - platsbaserat | 170 933 | 114 551 | 112 979 | -1% |
| Totalt utsläpp av växthusgaser - marknadsbaserat | 172 772 | 114 133 | 112 000 | -1% |

*Scope 3 omfattar endast verksamhet uppströms, dvs i tidigare led. Affärsresor och arbetspendling är under utveckling varför alla enheter inte är inkluderade. Scope 3 omfattande verksamhet nedströms är under utveckling och avser Bearbetning av sålda produkter, Utsläpp från sålda produkter i slutet av livscykeln samt Franchise.

NOT 4 ENERGIFÖRBRUKNING

| | 2021 ¹ | 2023 ¹ | 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------|
| Energiförbrukning och energimix | | | |
| Total förbrukning av icke förnybar energi (MWh) | 25 058 | 16 849 | 13 946 |
| Andelen icke förnybara källors av den totala energiförbrukningen (%) | 52% | 38% | 32% |
| Förbrukning av energi från kärnkraftskällor (MWh) | - | - | 861 |
| Andelen energi från kärnkraftskällor av den totala energiförbrukningen (%) | - | - | 2% |
| Total förbrukning av förnybar energi (MWh) | 23 320 | 27 457 | 28 917 |
| Bränsleförbrukning för förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, återvinningsbart kväve etc.) (MWh) | 11 428 | 11 952 | 8 695 |
| Förbrukning av köpt eller lösnvärd el, värme, ånga och lyta från förnybara källor (MWh) | 11 892 | 15 291 | 20 114 |
| Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle (MWh) | - | 214 | 106 |
| Andelen förnybara källor av den totala energiförbrukningen (%) | 49% | 62% | 68% |
| Total energiförbrukning (MWh) | 43 388 | 44 306 | 43 744 |

¹Fördelningen mellan förnybara och icke-förnybara källor har uppdaterats för de tidigare åren på grund av ofullständiga resultat. Som en konsekvens uppskattas de förnybara energikällorna i Scope 1 som biogas, träpellets, HVO etc och för Scope 2 som förnybar el, exklusive förnybar uppvärmning. Detta har ingen inverkan på den totala energiförbrukningen.

2025052000340

NOT 5 BAKGRUND OCH REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

BAKGRUND

För att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030 och för att uppnå målen för den Europeiska unionens gröna pakt, trädde ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska verksamheter som kallas EU:s taxonomi i kraft 2020. I årsredovisningen för 2021, som publicerades 2022, var stora företag skyldiga att rapportera andelen av dess verksamhet som omfattades av taxonomin. Med detta avses ekonomiska verksamheter vilka ingår i företagets verksamheter och definieras i taxonomiförordningen. Kriterierna för "väsentligt bidra" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten antingen har en väsentlig positiv miljöpåverkan eller väsentligt minskar negativ påverkan på miljön. Kriterierna för "orsakar inte betydande skada" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten inte hindrar de andra miljömålen från att ha uppnåtts, dvs. inte har någon betydande negativ inverkan på dem. Taxonomipassad verksamhet måste också utföras i enlighet med minimivården för skyddsåtgärder, således ska hållbara verksamheter respektera grundläggande mänskliga rättigheter och följa goda affärsrättsseder.

Under de två första rapporteringsåren för EU:s taxonomi låg fokus på aktiviteter som bidrar till klimatomål, 1) Begränsning av klimatförändringar och 2) Anpassning till klimatförändringar, enligt EU:s klimatomål delegerade förordning. För det tredje rapporteringsåret (tillkommer miljömålen 3) Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, 4) Övergång till en cirkulär ekonomi, inklusive förebyggande av avfall och ökad användning av sekundära råmaterial, 5) Förebyggande och begränsning av föroreningar samt 6) Skydd av biologisk mångfald och sunda ekosystem och återställande av skadade ekosystem.

Taxonomiförordningen är en förordning under utveckling och omfattar ännu inte alla hållbara aktiviteter på marknaden. Nordic Waterproofings verksamheter står inte i centrum för den nuvarande lagstiftningen och har därför endast ett fåtal relevanta ekonomiska verksamheter att rapportera

om. Koncernens samtliga verksamheter har utvärderats och endast inom 1) Begränsning av klimatförändringar har aktiviteter identifierats som omfattas. De områden som identifierats är:

- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, för våra verksamheter som tillverkar prefabricerade tak- och väggelement i trä samt urbana gröna lösningar.
- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, för våra verksamheter som utför installationer av tätskikt och isolering
- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader), för delar av verksamheten inom Kerabit Aurinkosähkö.
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, för delar av verksamheten inom Kerabit Aurinkosähkö.

Koncernens huvudsakliga verksamheter att tillverka och distribuera tätskikt av bitumen och EPDM är delar av större byggnadsverk där det finns etablerad gränsvärden för de kompletta byggnadsverken men inte för de delar vi tillhandahåller varför dessa i nuläget inte kan anses omfattas av taxonomins definitioner och därmed är de rapporterade taxonomiberäddade indikatorerna låga.

Nordic Waterproofing stöder målen i EU:s taxonomi och välkomnar det fortsatta arbetet med att utveckla förordningen.

REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

De centrala resultatindikatorer som rapporteras i EU:s taxonomi presenteras i separata tabeller för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt definitionen i förordningen. Den totala omsättningen är Nordic Waterproofing koncernens totala inläkter 2024 i enlighet med IFRS 15 vilket överensstämmer med definitionen av EU-taxonomin omsättning. Den externa försäljningen kopplad till de ekonomiska verksamheterna rapporteras på motsvarande sätt under verksamheter som omfattas av taxonomin, antingen under taxonomiförenlig eller ej taxonomiförenlig, alternativt omfattas ej av taxonomin. De totala kapitalutgifterna är koncernens totala investeringar under 2024, som redovisas i raden av tillägg, exklusive goodwill-

tillägg, i noterna 17, 18 och 19 (immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter). Andelen av kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin, antingen taxonomiförenliga eller ej taxonomiförenliga, alternativt omfattas ej av taxonomin, är kapitalutgifter relaterade till respektive ekonomisk verksamhet. De totala driftsutgifterna innefattar alla direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation eller alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifterna (OpEx) anses inte vara väsentliga eller relevanta för den typ av verksamhet som Nordic Waterproofing bedriver där insatsvaror är en stor del av kostnaden för produktion alternativt stor del av verksamheten bedrivs projektbaserat. Kostnader för forskning och utveckling samt korttidsleasing är försumbara för Nordic Waterproofing, och all OpEx redovisas därför som ej taxonomiförenlig.

Taxonomin föreskriver att företagen kommenterar hur dubbelräkning har undvikits i den taxonomistödda ekonomiska verksamheten. Nordic Waterproofing har gjort detta baserat på våra kostnadsstrukturer och säkerställt att kostnadselementen är separata för varje verksamhet vilket underlättats av den begränsade mängden transaktioner som görs mellan olika verksamheter.



NOT 6 FULLSTÄNDIG REDOVISNING ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA, ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2024

| MSEK | Kod/Koder | Absolut omsättning | Andel av omsättningen, år 2023 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) | |
| | | SEK | % | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | % | C | T |
| A. VERKSAMHETER SOM ÖMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljöomväntligt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiva utrustning för byggnader | | CCM 3.5 | 0 | 0% | J | N | N | N | N | N | J | N | N | J | J | J | 0% | | E | |
| De miljöomväntligt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning A.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | N | N | J | J | J | 0% | | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | | 0 | 0% | 0% | | | | | | | | | | | | 0% | | | T |
| A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljöomväntligt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiva utrustning för byggnader | | CCM 3.5 | 604 | 13% | EL | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | | | | | | | 16% | | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiva utrustning | | CCM 7.3 | 828 | 20% | EL | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | | | | | | | 22% | | | |
| Installation, underhåll och reparation av lastbilen för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader | | CCM 7.4 | 1 | 0% | EL | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | | | | | | | 0% | | | |
| Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | | CCM 7.6 | 18 | 0% | EL | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | N/E/L | | | | | | | 2% | | | |
| Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljöomväntligt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | | 1 450 | 35% | 35% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | 40% | | | |
| A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2) | | | 1 450 | 35% | 35% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | 40% | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE ÖMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | | 2 641 | 65% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | | 4 091 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Andel av omsättnings-/total omsättning | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Taxonomiförenlighet per mål | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mål som omfattas av taxonomin | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CCA | | 0% | | 35% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CCM | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| VTR | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CE | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PPC | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EIO | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | |

202502003742



ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKOPPLADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2024

MSEK

| Budgetår | År | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | Kriterier avseende all inre orsaka betydande skada | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------|----------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------|--|-------------------------------|--|-----|--|----|--|-----|--|-----|--|----|--|----|--|-----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|----|--|-----|--|----|--|----|--|-----|--|----|--|----|--|
| | | Kod/Koder | Absoluta kapitalutgifter | Andet av kapitalutgifter, år 2023 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Förureningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Förureningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomi-relevant kapitalutgifter, år 2022 | Kategori (mål/jagörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | SEK | % | J/N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ekonomiska verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljöansligt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energielektr utrustning för byggnader | CCM 3.5 | 0 | 0% | J | N | N | N | N | N | J | N | N | J | J | J | J | 0% | E | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för de miljöansligt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna A.1 | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | N | N | J | J | J | J | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav miljögörande verksamheter | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | N | N | J | J | J | J | 0% | E | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamheter | | 0 | 0% | 0% | | | | | | | | | | | | | 0% | | T | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljöansligt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Transporter, inköpta eller leasade elektriska fordon | CCM 6.5 | 16 | 11% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av energielektr utrustning | CCM 7.3 | 0 | 0% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 1% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av lastbilar för eldrift i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) | CCM 7.4 | 0 | 0% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | CCM 7.6 | 6 | 4% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 5% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljöansligt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 22 | 15% | 13% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | | 14% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2) | | 22 | 15% | 13% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | | 14% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 121 | 85% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | 143 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="0"> <tr> <td colspan="2">Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter</td> <td colspan="2">Taxonomiförenlighet per mål</td> <td colspan="2">Mål som omfattas av taxonomin</td> </tr> <tr> <td>CCA</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> <td>15%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>CCM</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>WTR</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>CE</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>PPC</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BIO</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> <td>0%</td> <td></td> </tr> </table> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter | | Taxonomiförenlighet per mål | | Mål som omfattas av taxonomin | | CCA | | 0% | | 15% | | CCM | | 0% | | 0% | | WTR | | 0% | | 0% | | CE | | 0% | | 0% | | PPC | | 0% | | 0% | | BIO | | 0% | | 0% | |
| Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter | | Taxonomiförenlighet per mål | | Mål som omfattas av taxonomin | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CCA | | 0% | | 15% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CCM | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| WTR | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CE | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PPC | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BIO | | 0% | | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

202505200043



50

NORDC WATERPROOFING | ÅRSREDOVISNING 2024 ► NOTER HÅLLBARHETSREDOVISNING

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2024

MSEK

| Budgetår | År | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | Kriterier avseende att inte ensaka betydande sågda | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | | Kod/koder | Absoluta driftsutgifter | Andel av driftsutgifter, år 2023 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförenliga andel av driftsutgifterna, år 2022 | Kategori miljömålsrelaterade verksamheter |
| | | SEK | % | J/N/EL | J/N/EL | J/N/EL | J/N/EL | J/N/EL | J/N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energifeldiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | CCM 3.5 | 0 | 0% | J | N | N | N | N | N | J | N | N | J | J | J | 0% | | | |
| Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna A.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | N | N | J | J | J | 0% | | | |
| Varav miljögörande verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | N | N | J | J | J | 0% | | | E |
| Varav omställningsverksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0% | 0% | | | | | | | | | | | | 0% | | | T |
| A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | EL, N/EL | EL, N/EL | EL, N/EL | EL, N/EL | EL, N/EL | EL, N/EL | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | 0% | | | |
| A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | 0% | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 59 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 59 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Andel av Driftsutgifter/Totala Driftsutgifter | | Mål som omfattas av taxonomin | |
|-----------------------------------------------|----|-------------------------------|--|
| Taxonomiförenlighet per mål | | | |
| CCA | 0% | 0% | |
| CCM | 0% | 0% | |
| WTR | 0% | 0% | |
| CE | 0% | 0% | |
| PPC | 0% | 0% | |
| BD | 0% | 0% | |

| AKTIVITETER MED KOPPLING TILL KÄRNKRAFT OCH FOSSIL GAS | | |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Rad | Kärnkraftsrelaterad verksamhet | |
| 1. | Företaget utlåt, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi processer med minimal avfall från bränslecykeln. | Nej |
| 2. | Företaget utlåt, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntechniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
| 3. | Företaget utlåt, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntechniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa. | Nej |
| Fossilgasrelaterade verksamheter | | |
| 4. | Företaget utlåt, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 5. | Företaget utlåt, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värmekraft och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 6. | Företaget utlåt, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värmekraft med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |

2025052000344

BOLAGSSTYRNING

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556839-3168, vars associationsform regleras av den svenska aktiebolagslagen. Bolaget har sitt säte i Helsingborg, Sverige. Bolagets aktier var noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap, fram till den 24 mars 2025. Denna rapport om Nordic Waterproofings bolagsstyrning 2024 avläggs i enlighet med svensk årsredovisningslag och svensk kod för bolagsstyrning.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktie, med ticker NWG, var noterad på Nasdaq Stockholm på Mid Cap-listan sedan 30 november 2020 till och med den 24 mars 2025 då aktien avnoterades. Den 26 november 2020 fusionerades Nordic Waterproofing Holding AB med koncernens tidigare danska moderbolag Nordic Waterproofing Holding A/S i en gränsoverskridande omvänd vertikal fusion med det tidigare helägda dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB som kvarstående enhet. Det tidigare danska moderbolaget hade varit noterad sedan 10 juni 2016 och avnoterades den 25 november 2020.

Antalet aktier den 31 december 2024 uppgick till 24 083 935. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktieägare per samma datum var omkring 2 700, vilket är cirka 2 100 färre jämfört med antalet vid utgången av 2023 för koncernens moderbolag. Den största aktieägaren den 31 december 2024 var Kingspan Group PLC med 21 042 883 aktier, vilket representerade 87,6 procent av rösterna och 87,4 procent av aktiekapitalet i bolaget. Förelaget innehade 72 757 egna aktier i slutet av 2024.

Mer information om Nordic Waterproofings aktie och bolagets aktieägare finns i avsnittet "Aktien och aktieägarninformation" på sidorna 65-66 och på bolagets webbplats.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen i Nordic Waterproofing Holding AB syftar till att upprätthålla ett ramverk som säkrar en aktiv, tillförlitlig och vinstskapande verksamhet. Grunden för bolagsstyrningen är tillämpliga svenska lagar, andra externa regelverk och rekommendationer, vilka inkluderar svenska årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens uttalanden gällande god sed på aktiemarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och instruktioner, inklusive bolagsordningen.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas från tidpunkten för noteringen av ett bolags aktier på Nasdaq Stockholm. Nordic Waterproofing Group har under 2024 publicerat velberedningen inför årsstämman 2025 senare än vad Koden stipulerar, vilket förklarades av att ett flertal ägare avyttrade sina aktier. Bolagets velberedning har tidvis bestått av två ledamöter vilket är mindre än de tre Koden stipulerar, men i övrigt har bolaget inte noterat några avvikelser mot Koden.

Vidare föreskriver Koden att bolagets revisor ska granska huruvida en bolagsstyrningsrapport har upp-

rättats och att vissa upplysningar i bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Denna granskning görs i samband med denna årsredovisning.

BOLAGSSTÄMMA OCH FÖRSLAG FRÅN AKTIEÄGARE

Enligt den svenska aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Nordic Waterproofing som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens.

På bolagsstämman utövar aktieägarna sin röst-rätt. På årsstämman röstar aktieägarna om frågor såsom godkännande av årsredovisningen, dispositioner av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för ledamöter av styrelsen och den verkställande ledningen, val av styrelseledamöter, val av revisor samt beslut om ersättning till styrelsen och revisor. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet.

Årsstämman ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret.

Årsstämman 2025 planeras att hållas den 29 april. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran därom till styrelsen senast sex veckor före datumet för årsstämman.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas för att hantera andra specifika ärenden. Extra bolagsstämmor ska hållas på begäran av styrelsen eller revisorn som valts av bolagsstämman. Härutöver kan aktieägare som individuellt eller gemensamt äger tio procent (eller mer) av aktiekapitalet skriftligen begära till styrelsen att en extra bolagsstämma ska hållas för att hantera en viss fråga. Extra bolagsstämmor som ska behandla särskilda frågor måste sammankallas inom två veckor efter mottagande av sådan begäran.

Alla bolagsstämmor ska, i enlighet med bolagsordningen, sammankallas av styrelsen genom en skriftlig kallelse mellan fyra och sex veckor före stämman. Avseende årsstämman ska bolaget offentliggöra datumet för den planerade stämman senast åtta veckor före tidpunkten för sådan stämman och ange lösdagen för aktieägarnas förslag. Kallelse till bolagsstämma ska, med beaktande av de form- och innehållskrav som uppställs i svenska aktiebolagslagen, offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.nordicwaterproofing.com. All kallelse har skett ska samtidigt annonseras av Nordic Waterproofing i Svenska Dagbladet. Kallelsen förväntas ange tid och plats för bolagsstämman och innehålla dagordningen för de frågor som ska behandlas på bolagsstämman.

Om ett forslag att ändra bolagsordningen ska behandlas på bolagsstämman ska en sammanfattning av sådant förslag inkluderas i kallelsen. För vissa väsentliga ändringar ska den specifika ordalydelsen anges i kallelsen.

Bolagsstämman ska hållas i Stockholms eller Helsingborgs kommun. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbplats.

Årsstämma 2024

På årsstämman 2024 för Nordic Waterproofing Holding AB kunde aktieägare utöva sin rösträtt genom att antingen närvara fysiskt eller genom poströstning. Stämman hölls den 25 april i Helsingborg, med 58,3 procent av rösterna representerade. Stämman fastställde årsredovisningen för 2023 och beslutade om en utdelning om 5,00 SEK per aktie avseende resultatet 2023 samt beslutade om arvode till styrelsen och revisorn. Vidare gavs ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande ledningen. Val genomfördes av ledamöter till bolagets styrelse. Som styrelseordförande omvaldes Mats O. Paulsson, omval gjordes av Hannele Aronen, Steffen Baunggaard, Riitta Palmmäki och Hannu Saastamoinen samt valde revisor (omval av Deloitte AB) för perioden som sträcker sig fram till nästa årsstämma. Vidare beslutade stämman bland annat om mandat att utöka aktiekapitalet (giltigt till årsstämman 2025) och att förvärva egna aktier upp till 10 procent av vid var tid antalet utgivna aktier i bolaget, samt bemyndigande att besluta om införande av ett långsiktigt prestationsbaserat ersättningsprogram (LTP 2024).

Principer för ersättning

Följande principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare är fastställda av årsstämman 2022:

Ledamöter i bolagets styrelse och ledning erhåller en fast årlig ersättning. Härutöver kan ledamöter av ledning erhålla en incitamentsbaserad ersättning som kan bestå av kontant bonus (inklusive kontant bonus baserad på utveckling av aktiekursen eller liknande - baserad på såväl löpande som engångs- eller situationensbeslut.

Utbetalning av kontant bonus kan bestå av en årlig bonus som respektive ledande befattningshavare erhåller om specifika mål för bolaget eller andra personliga mål uppnås för det relevanta året. Den kontanta bonusen ska motsvara maximalt 100 procent av den fasta grundlönen för varje berättigad i bolagets ledning. Utbetalning av bonus är endast aktuell när villkor och mål har uppnåtts, antingen i sin helhet eller delvis i enlighet med avtal. Ingen bonus betalas ut om målen inte skulle uppnås. Målen för ledande befattningshavare ska beslutas i samråd mellan styrelsen och verkställande direktören.

Andra bonusöverenskommelser, som kan leda till ersättning i form av kontant bonus upp till 100 procent av grundlönen, kan utfalla under specifika förutsättningar. Sådana utbetalningar ska typiskt ske som en effekt av en konkret händelse. Med beaktande av begränsningar som följer av relevant lagstiftning kan sådana händelser omfatta förvärv av en kontrollpost i ett bolag, fullföljande av ett bolagsförvärv, genomförande av andra viktiga transaktioner eller att andra mål uppnås.

VALBEREDNING

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktieägare har beslutat om att inrätta en valberedning och att anta en arbetsordning för valberedningen. Enligt nuvarande arbetsordning för valberedningen är huvudregeln att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som utsetts av de största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman, och som önskar delta i valberedningsarbetet. Utöver dessa

fyra ledamöter ska även styrelseordföranden vara adjungerad i valberedningen.

Instruktionen för valberedningen följer Kodens vad gäller utnämningen av valberedningens ledamöter.

Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att nominera kandidater till posterna som ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, samt lämna förslag på arvode och annan ersättning till var och en av styrelseledamöterna.

Sedan 13 december 2024 består valberedningen inför årsstämman 2025 av följande två personer:

- John Cronin representerandes Kingspan Group PLC, valberedningens ordförande
- Anna Sundberg representerandes Handelsbanken Fonder

Mats O Paulsson, styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB, är adjungerad till valberedningen och sammankallande till dess första sammanträde.

Vid tidpunkten för bildandet av valberedningen representerade denna 88,3 procent av röstetallet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB och den 31 december 2024 representerade dessa 88,3 procent av röstetallet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB.

Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har uppgett att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy.

Dessutom har varje ledamot i valberedningen övervägt potentiella intressekonflikter innan de accepterat uppdraget, såsom anges i Kodens. På bolagets webbplats, www.nordicwaterproofing.com, finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämman.

Valberedningens oberoende

Enligt Kodens ska majoriteten av valberedningens leda-

möter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom ska minst en av dessa även vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och en är oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Valberedningens sammanträden

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft två sammanträden och därutöver haft vissa löpande kontakter. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

Valberedning upplöst

Den 10 mars 2025 meddelades att valberedningen hade upplöst då Kingspan Group PLC kontrollerade 98,14 procent av rösterna.

MÅNGFALDSPOLICY

Bolaget har antagit en Mångfaldspolicy där det anges att målsättningen är att varje kön ska vara representerat till minst 33 procent i bolagets styrelse. Den nuvarande styrelsen har en representation med 40 procent kvinnor och 60 procent män.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning för styrelsen som antagits av styrelsen. Härutöver ska styrelsen följa Kodens och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Styrelseledamöter (med undantag för eventuella arbetslagarrepresentanter) väljs årligen av årsstämman för tiden fram till nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska styrelsen (exklusive eventuella arbetslagarrepresentanter) bestå av minst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består

för närvarande av fem ordinära ledamöter. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Styrelseledamöterna presenteras i närmare detalj på sidorna 57-58.

Enligt Kodens kan högst en styrelseledamot ingå i verkställande ledningen i bolaget eller i ett dotterbolag. Vidare kan en sådan styrelseledamot inte vara styrelsens ordförande eller vice ordförande.

Enligt den svenska aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Nordic Waterproofings övergripande och strategiska ledning. Utöver att utföra övergripande och strategiska ledningsåtgärder och tillförsäkra en lämplig organisation av bolagets verksamhet måste styrelsen, bland annat, säkerställa att:

- Bokföringen och rutinerna för den finansiella rapporteringen är tillfredsställande, med hänsyn till omständigheterna i bolaget.
- Adekvat riskhantering och interna kontrollmekanismer har implementerats.
- Styrelsen får den löpande information som behövs om bolagets finansiella ställning.
- Verkställande ledningen utför sina uppgifter korrekt och i enlighet med instruktioner från styrelsen.
- Bolagets finansiella resurser är tillräckliga vid alla tillfällen och att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta sina nuvarande och framtida skulder när de förtfaller till betalning.

Bolaget är därför skyldigt att kontinuerligt utvärdera sin finansiella ställning och säkerställa att de befintliga kapitalresurserna är tillräckliga. Bolagets styrelse har antagit, och utvärderar regelbundet, ett antal styrande dokument, innefattande bland annat styrelsens arbetsordning, instruktioner till verkställande ledningen, ekonomihandbok, finanspolicy, IT-policy, informations säkerhetspolicy, mångfaldspolicy, uppfö-

randekod med whistleblowerpolicy, informationspolicy och insider- och loggbokspolicy.

Antagna styrdokument implementeras i organisationen genom affärsenhetsschemerna. Därutöver antar och utvärderar styrelsen regelbundet Nordic Waterproofings affärsplan, innehållande mål, strategier, risker och budget, samt granskar bolagets webbplats och tillser att denna webbplats har en särskild avdelning för bolagsstyrning, där bland annat den senaste bolagsstyrningsrapporten återfinns. Styrelsen tillser även att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, och att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

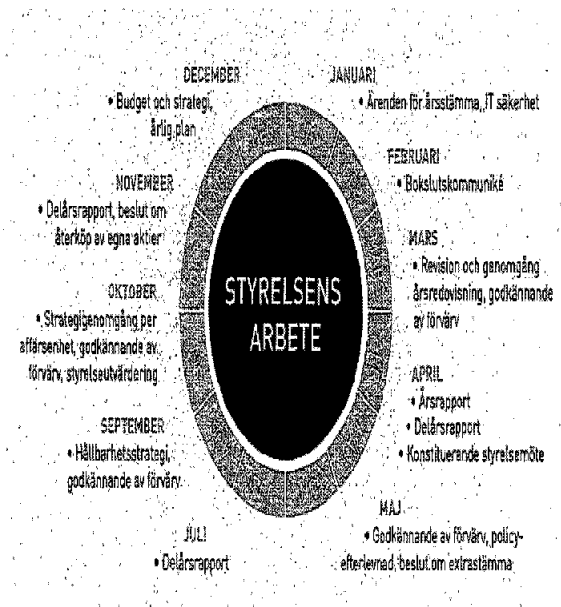
Styrelsens sammansättning

På årsstämman den 25 april 2024 fastställdes att styrelsen i Nordic Waterproofing AB ska ha fem stämvalda ledamöter fram till slutet av nästa årsstämma. Därmed består styrelsen av Mats O. Paulsson (ordförande), Hannele Arvonen, Steffen Baugaard, Riitta Palomäki och Hannu Saaslamoinen. De bolagsstämmvalda ledamöternas medeltålder var vid årsskiftet 62 år och två av de fem är kvinnor. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Nordic Waterproofing, se sidorna 57-58.

Styrelsens oberoende

Enligt Kodens ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fem ledamöter är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större aktieägare.



Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar regelbundet sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.

Styrelsen utvärderar därutöver bolagets IT-strategi och implementeringen av densamma, samt övervekar efterlevnaden av de policyer, instruktioner och riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet, samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2024 har ordföranden

genomfört en bedömning av styrelsens arbete, inklusive samarbetet med verkställande direktören och finansdirektören. Resultaten har kommunicerats och diskuterats inom styrelse, bolagsledning samt valberedning.

Styrelsens arbete och sammanträden 2024

Styrelsens ska genomföra minst sex möten per år. Styrelsen i Nordic Waterproofing AB har under 2024 genomfört 12 (14) sammanträden. Den verkställande direktören samt finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare, deltar båda på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommuni-

niken og årsredovisningen samt de årendene som skal legges fram på årsstämman. I slutet av året behandles budgeten for det kommande året. Varje kvartal rapporteras koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvodet och andra ersättningar till styrelsens ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, beslutas av årsstämman, efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2024 har beslutat att styrelsearvode för perioden till årsstämman 2025 ska utgå med 815 000 SEK till styrelsens ordförande och 415 000 SEK till övriga styrelseledamöter. Arvode till ordföranden i revisionsutskottet uppgår till 145 000 SEK och till respektive ledamot i revisionsutskottet utgår arvode om 60 000 SEK. Ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet uppgår till 60 000 SEK och varje ledamot i ersättningskommittén belåsts 30 000 SEK. Ledamot i styrelsen är inte berättigad till några förmåner efter att ha lämnat styrelsen.

STYRELSENS UTSKOTT, ERSÄTTNINGSMOTT

Styrelsen har från och med 2017 inrättat ett ersättningsutskott. Under 2024 höll ersättningsutskottet tre protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2024 är tre möten planerade.

Det nuvarande ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Mats O. Paulsson (ordförande), Steffen Baungaard och Hannu Saestamoinen. Ersättningsutskottets huvudsakliga funktion är att:

- Överväga och besluta om ramen för ersättning till bolagets verkställande direktör, inklusive men inte begränsat till lön, löneökningar, pensionsrättigheter och eventuella kompensationsbetalningar eller avgångsvederlag; säkerställa att avtalsvillkoren är skäliga för individen och bolaget, att misslyckanden inte belönas och att uppgiften att mildra förluster

erkänns till fulla.

- Överväga och besluta i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande ledningen, inklusive att utvärdera om nivån på ersättningar och andra anställningsvillkor är i enlighet med, och inte överstiger, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om ersättningsfrågor av väsentlig betydelse för bolaget, inklusive incitamentsprogram och betalningar till bolagets verkställande direktör. Besluten avseende ersättningen till verkställande direktören, inklusive eventuella incitamentsprogram ska ske i enlighet med, och inte överstiga, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om målen (bonusnivåer och prestationsmål) för av bolaget driva prestationsrelaterade incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget, och att övervaka och utvärdera uppfyllnad av sådana mål.
- Övervaka och utvärdera program för rörliga ersättningar, både pågående och sådana som har avslutats under året, till den verkställande ledningen.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman enligt lag ska fastställa, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Övervaka genomförandet av eventuella pensions-, dödsfalls-, invaliditets- eller livförsäkringspaket och eventuella incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget.
- Granska sina egna rammar och sin egen effektivitet avseende ovanstående, på årsbasis.

STYRELSENS UTSKOTT, REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska bestå av tre ledamöter. Revisionsutskottet bereder förslag till styrelsen som överbiter antingen lättar

beslut i frågorna eller i förekommande fall fastställer förslag för beslut av bolagsstämman. Under 2024 höll revisionsutskottet fem protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2025 är fem möten planerade.

Det nuvarande revisionsutskottet består av tre ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Hannele Arvonen och Mats O. Paulsson. Dess huvudsakliga uppgifter är att, utan någon påverkan på styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, assistera med översynen av:

- Bolagets finansiella rapportering.
- System för intern kontroll och riskhantering avseende finans.
- Extern revision av årsredovisningen.
- Kontroll av revisorns oberoende, inklusive översyn av icke-revisionsrelaterade tjänster.
- Förbereda en rekommendation till styrelsen avseende revisorn som ska nomineras av styrelsen och väljas av årsstämman.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Enligt aktiebolagslagen utser och entledigar styrelsen en verkställande direktör, som är ansvarig för den löpande förvaltningen av Nordic Waterproofing Holding AB.

Styrelsen har utsett Martin Ellis som verkställande direktör.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen, anvisningar och instruktioner från styrelsen och andra interna regler och instruktioner som etablerats av styrelsen. Därutöver ska verkställande direktören följa Kodex och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, liksom andra tillämpliga svenska och andra utländska lagar och regler.

Verkställande direktören ska, bland annat, vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och

för att medelförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören kan i enskilda fall bemyndigas av styrelsen att vidta förvaltningsåtgärder, som ligger utanför den löpande förvaltningen.



KONCERNLEDNING

Den verkställande direktören stöds av ett antal högre, ledande befattningshavare i de direkta och indirekta dotterbolagen till bolaget. Tillsammans med verkställande direktören utgör dessa högre, ledande befattningshavare i dotterbolag, konsernledningen. Martin Ellis har varit verkställande direktör i Nordic Waterproofing sedan oktober 2015. Utöver verkställande direktör består konsernledningen av ekonomi- och finansdirektör samt fyra affärsenhetschefer i Danmark, Finland, Norge/Sverige/Ag Tech samt SealCoj. Verkställande direktören och övriga medlemmar i konsernledningen presenteras i detalj på sidorna 59-60.

Konsernledningen håller regelbundet ledningsmöten och under 2024 genomfördes 12 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande ledning och konsernledning

Det är styrelsens policy att löner och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga och tillräckliga för att attrahera tillräckligt kvalificerade anställda för respektive befattning. Styrelsen bestämmer om ersättning för verkställande direktören. Lönen för verkställande direktören består av en fast lön, rörlig lön och övriga förmåner. Årslönen för bolagets verkställande direktör uppgick för 2024 till 0,813 MEUR tillsammans med en rörlig del om maximalt 60 procent av årslönen. Den verkställande direktören, med stöd från styrelsen, bestämmer om ersättning för andra medlemmar i konsernledningen. Lönen till medlemmarna i konsernledningen består av en fast

lön och pension, med möjlighet till rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen som bolagets verkställande direktör, finansdirektör och de fyra affärsenhetscheferna är berättigade till är normalt begränsad till maximalt 60 procent av den fasta lönen.

Ledamöterna av verkställande ledningen och medlemmarna i konsernledningen ska erbjudas en lön som är marknadsmässig och baserad på respektive persons ansvar, kompetens och prestation. Årsstämmen kan därutöver besluta om att erbjuda långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Dessa incitamentsprogram ska vara avsedda att bidra till långsiktig värdeutveckling och tillhandahålla ett gemensamt intresse för värdeutveckling för aktieägare och medarbetare. För ytterligare information om ersättning till styrelse och konsernledning, se sidorna 57-60 respektive sidorna 82-83, not 7.

De långsiktiga prestationsbaserade ersättningsprogrammen (LTIP 2022, LTIP 2023 respektive LTIP 2024) syftar dels till att stärka Nordic Waterproofings förmåga att behålla de bästa talangerna för nyckelpositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras ekonomiska intressen och perspektiv med aktieägarnas. LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella prestationskrav. För att erhålla maximal tilldelning av prestationsaktier i LTIP 2024 måste EBIT-tillväxten under perioden från 1 januari 2024 till 31 december 2026 motsvara ett årligt genomsnitt om 10 procent. Mer information om LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 finns på sidan 83.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Internrevision

Nordic Waterproofing har utarbetade styr- och intern-

kontrollsystem. Bland annat genomförs årligen en självvärdering varje bolags kontrollmiljö och den centrala redovisningsenheten följer upp denna inom utvalda områden och bolag. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande ledningens ansvar för finansiell rapportering och intern kontroll regleras, bland annat, av bokföringslagen, årsredovisningslagen, aktiebolagslagen samt Kodex.

Styrelsen överväger regelbundet om det skulle vara lämpligt att inkludera ytterligare finansiell och icke-finansiell information i bolagets rapporter. Styrelsen bedömer regelbundet de väsentliga riskerna som hör samman med bolagets verksamhet och utförandet av bolagets strategi samt de risker som hör samman med den finansiella rapporteringen, och strävar efter att säkerställa att sådana risker hanteras på ett proaktivt och effektivt sätt.

Som en del av bolagets riskbedömning har olika internkontrollsystem införts, vilka regelbundet ses över av styrelsen för att säkerställa att sådana system är lämpliga och tillräckliga inom ramen för bolagets verksamhet. Bolagets årsredovisning inkluderar information om hantering av verksamhetsrisker. Den finansiella rapporteringen och de interna kontrollerna syftar till att förse styrelsen och verkställande ledningen med rimlig försäkring om att:

- Rapportering från verkställande ledningen är pålitlig och i överensstämmelse med interna policyer

och rutiner och ger en sann och rättvis bild av bolagets finansiella prestation och finansiella ställning.

- Väsentliga risker identifieras och minimeras.
- Interna kontroller är på plats för att stödja kvaliteten och effektiviteten i affärsprocesserna och för att skydda bolagets verksamhet och tillgångar.
- Verksamheten utförs i överensstämmelse med tillämpliga lagar, regler och interna policyer.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den

finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Nordic Waterproofings organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Nordic Waterproofings styrelse



och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande, och minst en gång per år, vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Risikbedömning

I koncernen genomförs löpande en risikobedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom försäkring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Nordic Waterproofing är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Närståendetransaktioner

Enligt aktiebolagslagen får en ledamot av styrelsen eller verkställande ledningen inte delta i affärstransaktioner som involverar avtal mellan bolaget och ledamoten eller rättsliga åtgärder mot ledamoten, eller i affärstransaktioner som involverar ett avtal mellan bolaget och en tredje part eller rättsliga åtgärder mot en tredje part, om ledamoten har ett väsentligt intresse i sådan verksamhet och det väsentliga intresset skulle kunna stå i strid med bolagets intressen.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse en auktoriserad revisor som ska revidera Nordic Waterproofings räkenskaper. Revisor för Nordic Waterproofing Holding AB är Deloitte AB med Jeanette Roosberg som huvudansvarig.

Den totala ersättningen till bolagets revisor under 2024 uppgick till SEK 5,9 m (5,4)

Den totala ersättningen till övriga revisorer i koncernen under perioden uppgick till 1,6 MSEK (1,6). Ytterligare information återfinns i not 35.

Revisorn utses för en period av ett år av aktieägarna efter förslag från valberedningen och efter rekommendation från styrelsen och revisionsutskottet. Ramen för revisorns uppdrag, inklusive revisions- och icke-revisionsuppgifter, kommer styrelsen och revisorn överens om varje år baserat på rekommendationer från revisionsutskottet.

Bolaget har regelbunden dialog och informationsutbyte med revisorn. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt, och för att tillgodose styrelsens informationsbehov, träffade Nordic Waterproofings revisorer revisionsutskottet vid tre tillfällen samt styrelsen vid ett tillfälle under 2024.

Revisorn är berättigad att delta på årsstämman och övriga bolagsstämmor samt en skyldighet att närvara om det finns ärenden som kräver det. Vid årsstämman kan revisorn svara på frågor avseende den årsredovisning som behandlas på sådan årsstämma om det inte anses skada bolaget. Revisorn har även rätt att närvara, och har varit närvarande, vid styrelsemötet där bolagets årsredovisning läggs fram och - enligt styrelsens arbetsordning - även vid andra styrelsemöten, där finansiella rapporter, över vilka revisorn ska avge ett yttrande, behandlas.

INFORMATIONSPOLICY OCH INSIDER- OCH LOGGBOKSPOLICY

Nordic Waterproofing har upprättat en informationspolicy och en insider- och loggbokspolicy i syfte att informera anställda och andra berörda inom och utom bolaget om de lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag rörande exempelvis kurspåverkande information. I samband med detta har bolaget etablerat rutiner för att hantera informationsgivning.

IR-FUNKTIONEN

IR-funktionen leds av bolagets ekonomi- och finansdirektör. De viktigaste uppgifterna består av att förbereda kvartals- och årsrapporter, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsrepresentationer, samt regelbundet rapportera om IR-aktiviteter. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Regulatoriska pressmeddelanden samt uppdateringar av koncernens verksamhet
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras
- Möten med finansanalytiker, investerare och representanter för media.

YTTERLIGARE INFORMATION

Besök www.nordicwaterproofing.com för mer information om bolagsordning, Uppförandekod, och för information från tidigare.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) organisationsnummer 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 på sidorna 51-56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-4 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö 27 mars, 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

20250520060350



STYRELSE



| Namn | Mats O. Paulsson | Hannele Arjonen | Steffen Baungard | Riitta Palomäki |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Belätning | Styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. | Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet. | Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet. | Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i revisionsutskottet. |
| Invald | 2017 | 2022 | 2017 | 2016 |
| Född | 1958 | 1966 | 1967 | 1957 |
| Nationalitet | Svensk | Svensk och finsk | Dansk | Finsk |
| Övriga uppdrag ¹⁾ | Styrelseordförande i AWIN UTIL Holding AB, Constech AB, Nordisk Bortteknik AB, System Engineering Solutions 37 AB och Xperiners Samhällsbyggnad AB. Styrelseledamot i Arcinea AB, BE Group AB och Biscerps Grus & Torrfuk AB. | Styrelseordförande i Silvestica Green Forest AB. Styrelseledamot i Södra Sjögårdarna ek för, Plantveten AB, A. Abilström Oy och Svensk husproduktion AB. Executive Director på SilviPar AB. | Styrelseordförande för MB Packaging A/S, Fredrikshøj Ejendomme A/S, EBK Huse A/S och Enemærke & Petersen A/S. Styrelseledamot för Durapor A/S. | Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet, ledamot i riskutskottet OP Financial Group. |
| Tidigare uppdrag ²⁾ | VD för Bravida AB, VD för Strabag Scandinavia AB och VD för Peab Industri AB, Styrelseordförande i Caverion Oy, ledamot i Acando AB, Elda Acquisition AB, Paroc Oy Ramment Plc, BTH Bygg AB, KEHAB, Mark & Energibyggnads AB och Win Group AB. | CEO för Fibroc AB, Sveaskog AB och Setra Group AB, olika ledande befattningar inom Holmen och Metsä Board. | VD för MT Højgaard Holding A/S, Koncerndirektör för Huscompagniet A/S 2008-2019 samt VD/koncernchef för NCC i Danmark 1998-2006. Styrelseordförande för Brændum Holding A/S, DEKO A/S och Din ByggeRådgiver ApS. Vice ordförande för Arkil Holding A/S. | Styrelsemedlem, ordförande i revisionskommittén och ledamot i ersättningsutskottet för HUScan Oy, Executive Vice President och CFO i Uponor Oy, styrelsemedlem och ordförande i revisionsutskottet för Componenta Oy, CFO i Kuusakoski Group, olika ledande befattningar i Konecranes och ABB Finland. |
| Utbildning | Civilingenjör, Lunds universitet. | Executive MBA från Stockholms universitet, Masterexamen (Förstämstare) från Helsingfors University, Finland, Kandidatexamen (Internationella Relationer) från DePaul College, USA. | Civilekonomexamen, Copenhagen Business School, Danmark, samt en examen från Harvard Business School, USA. | Ekonomie Magisterexamen från Åbo Handelshögskola, Finland. |
| Oberoende i förhållande till större aktieägare | Ja | Ja | Ja | Ja |
| Oberoende i förhållande till bolagets ledning | Ja | Ja | Ja | Ja |
| Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾ | 0 aktier. | 0 aktier. | 0 aktier. | 0 aktier. |
| Deltagande i styrelsesammanträden | 12 av 12 möten | 11 av 12 möten | 11 av 12 möten | 12 av 12 möten |
| Deltagande i revisionsutskott | 5 av 5 möten | 5 av 5 möten | - | 5 av 5 möten |
| Deltagande i ersättningsutskott | 3 av 3 möten | - | 3 av 3 möten | - |
| Arvoden 2024 ²⁾ | | | | |
| Styrelseuppdrag | 780 000 | 396 667 | 396 667 | 296 667 |
| Utskottsuppdrag | 113 333 | 56 667 | 28 333 | 138 333 |
| Övriga uppdrag | - | - | - | - |
| Totalt 2024 | 893 333 | 453 333 | 425 000 | 535 000 |

¹⁾ Egna och närståendes aktier. Övriga styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisas situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

²⁾ Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2024 har utbetalats enligt ned 7. Arvoden är exklusive eventuella tillägg.



STYRELSE



| | |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Namn | Henna Saastamoinen |
| Befattning | Styrelseledamot, Ledamot i ersättningsutskottet. |
| Invald | 2020 |
| Född | 1960 |
| Nationalitet | Finsk |
| Övriga uppdrag ¹⁾ | Styrelseordförande i K. Hartwall Oy och MTC Flextek Oy. Styrelseledamot i Invisio AB, Oy Veho AB och Bemsig AB. Senior advisor investment AB Latour i Finland. Ägare och VD i Sandbacka Advisory Services Oy. |
| Tidigare uppdrag ¹⁾ | VD Swegon Group AB 2013-2020. Ledande befattningar inom bland annat Munkers, Huurre Group, TAC Svenska, Carrier Refrigeration och Elecridux. |
| Utbildning | Masterexamen från Helsingfors Händets- högskola. |
| Oberoende i förhållande till större aktieägare | Ja |
| Oberoende i förhållande till bolagets ledning | Ja |
| Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾ | 0 aktier. |
| Deltagande i styrelseammanträden | 9 av 12 möten |
| Deltagande i revisionsutskott | - |
| Deltagande i ersättningsutskott | 3 av 3 möten |
| Arvoden 2024 ²⁾ | |
| Styrelseuppdrag | 396 667 |
| Utskottsuppdrag | 28 333 |
| Övriga uppdrag | - |
| Totalt 2024 | 425 000 |

¹⁾ Egna och närstående aktier. Övriga styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
²⁾ Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2024 har utbetalats enligt not 7. Arvoden är exklusive eventuella utlägg.

20250520M352



KONCERN-LEDNING



| Namn | Martin Ellis | Pelle Schrewelius | Mats Lindberg | Esa Mäki |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Befattning | Verkställande direktör och koncernchef | Finans- och ekonomidirektör (CFO) samt ansvarig för investerarrelationer | Alfärsanshetschef, Sverige, Norge samt VegTech | Alfärsanshetschef, Finland |
| Anställd sedan | 2011 | 2020 | 1998 | 2017 |
| I nuvarande befattning sedan | 2015 | 2020 | 2011 | 2017 |
| Född | 1956 | 1963 | 1964 | 1969 |
| Nationalitet | Brittisk | Svensk | Svensk | Finsk |
| Utbildning | Examen från HEC Paris Business School, Frankrike. Har även bedrivit studier vid Stern Business School i New York, USA och vid Getulio Vargas Business School i São Paulo, Brasilien. | Masterexamen i företagsekonomi från Lunds universitet, Lund, Sverige. | Examen från fyraårigt tekniskt gymnasium (byggnationsteknik) från Erik Dahlbergs Gymnasium i Jönköping. | Ingenjörsexamen i byggekonomi och kandidatexamen i byggkonstruktion från Tammerfors universitet, Finland. |
| Tidigare befattningar i urval | Styrelseordförande i Nordic Waterproofing. 40 års erfarenhet från ledande positioner, bl.a. VD för Icopal och chef för Saint Gobain, Building Materials Division. | 30 års erfarenhet från positioner som CFO och controller i ett flertal branscher hos, bland andra, Alligator Bioscience AB, Beteinge och Sandvik. | Över 30 års erfarenhet från positioner inom, bland annat försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Waterproofing. | VD för Nasco Group, olika ledningsbefattningar i Icopal Finland och andra bolag i byggbranschen. |
| Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾ | 0 aktier | 0 aktier | 0 aktier | 0 aktier |

1) Egna och närståendes aktier: Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

2025052000353



KONCERN- LEDNING



| | | |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn: | Per Erik Raak | Thomas Ziefel |
| Befattning | Alfarsenshetschef Ivd, Danmark. | Alfarsenshetschef, SealEco. |
| Anställd sedan | 1992 | 2009 |
| I nuvarande befattning sedan | 2000 | 2011 |
| Född | 1962 | 1961 |
| Nationalitet | Dansk | Svensk |
| Utbildning | Kandidatexamen i Företags ekonomi från Aarhus Universitet samt Executive Master of Business Administration från Scandinavian International Management Institute i Köpenhamn, Danmark. | Elektronikingenjörsexamen från Industrie und Handelskammer Bochum, Tyskland, Executive Marketing Program och ett Executive Management Program vid Institutet för företagsledning, Handelshögskolan i Stockholm. |
| Tidigare befattningar i urval | Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar samt inom försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Phonix A/S. | Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar, inklusive Trelleborg Waterproofing. |
| Aktieinnehav i Nordic Waterproofing¹⁾ | 0 aktier. | 0 aktier. |

1) Egna och närstående aktier. Övansående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

| MSEK | | Fast lön | Rörlig lön | Incentiv- program | Övriga förmåner | Totalt | Pension | Totalt inkt pension |
|----------------|-------------|-------------|------------|----------------------|--------------------|-------------|------------|------------------------|
| VD | 2024 | 7,0 | 0,8 | 2,0 | 0,0 | 9,8 | 0,0 | 9,8 |
| | 2023 | 6,8 | 0,8 | 1,9 | 0,0 | 9,5 | 0,0 | 9,5 |
| Koncernledning | 2024 | 10,3 | 2,3 | 2,7 | 0,8 | 16,1 | 2,3 | 18,3 |
| | 2023 | 15,0 | 2,2 | 1,7 | 0,8 | 19,8 | 3,7 | 23,5 |
| Summa | 2024 | 17,3 | 4,1 | 4,6 | 0,8 | 26,9 | 2,2 | 28,1 |
| Summa | 2023 | 21,9 | 3,0 | 3,6 | 0,8 | 29,3 | 3,7 | 33,0 |

20250527000354

RISIKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammanlagt har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongs effekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services. Läs mer om säsongs effekter på sidan 17.

FÖRTROENDERISIKER

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska lätsiktmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet. Koncernens uppförandekod återfinns på <https://www.nordicwaterproofing.com/sv/uppforandekod/>

KRISHANTERING

Nordic Waterproofings krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå ska säkerställa att berörda inom Nordic Waterproofing har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

ANSVAR OCH UPPFÖLJNING

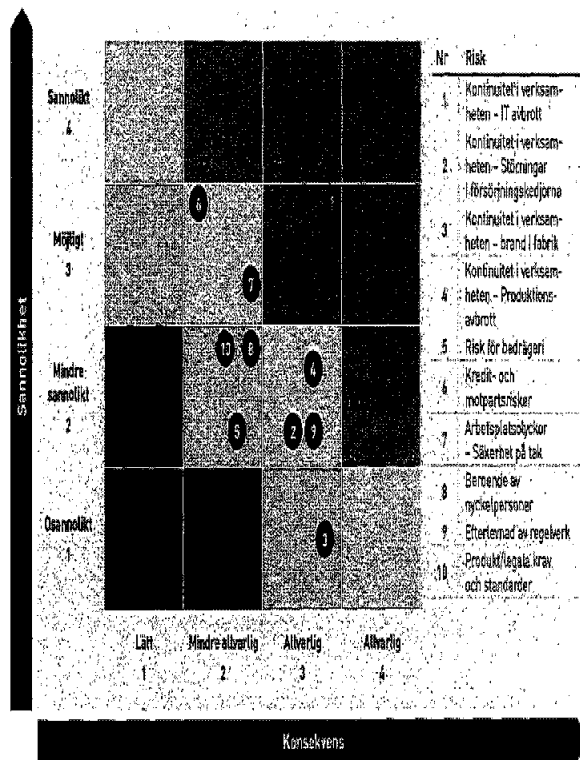
Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvar för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvar avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna - deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna - och konsekvideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker. Den årliga utvärderingen 2024 fick följande utfall:

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och källtining av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvalt-

ningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll. Läs mer om Nordic Waterproofings väsentliga risker och riskhantering på sidorna 66-68.

IDENTIFIERA OCH UTVÄRDERA RISIKER





VÄSENTLIGA RISIKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

| RISIK | BESKRIVNING | UTVECKLING UNDER 2024 | |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marknad | Byggnadsmarknads utveckling | Tätskiktmarknaden utgör en relativt liten nisch inom byggmarknaden och följer typiskt sett byggmarknadens utveckling. Lägre byggaktivitet kan medföra att efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och tjänster minskar. | Efterfrågan från byggbranschen var svag under 2024, framför allt minskade nybyggnation av bostäder på våra hemmamarknader medan nybyggnation av kommersiella lokaler var relativt stabil. Vi bedömer att Nordic Waterproofings fördelning av försäljning är cirka 50 procent till renovering och 50 procent till nybyggnation över en konjunktursykel vilket gör oss en bra balans att vara både hög- och lågkonjunkturer inom byggmarknaden. |
| | Konkurrens | Nordic Waterproofings konkurrenter kan genom produktutveckling, förbättring av sina produktionsmetoder, förbättring av det totala erbjudandet eller genom att erbjuda sina produkter till lägre priser, få kunder att föredra deras produkter och lösningar. Material, såsom PVC och TPO, som står för en liten del av koncernens omsättning, kan öka i popularitet på bekostnad av bitumen- och EPDM-produkter. | Nordic Waterproofing följer ständigt utvecklingen på marknaden. Den totala efterfrågan på bitumenprodukter samt andra material som levereras via Nordic Waterproofings lokala affärsenheter är relativt stabil på koncernens nordiska marknader. Under 2024 stabiliserades marknadsförutsättningarna för EPDM-produkter. |
| Operativa | Öförtädda problem vid företagsförvärv | Öförtädda verksamhetsrelaterade problem som är förknippade med de förvärvade bolagen kan göra att integrationsprocessen tar längre tid eller är dyrare än väntat och att förväntade synergier helt eller delvis utblir. Detta kan medföra att värdet i form av goodwill i samband med förvärv behövs skrivas ned. | Koncernen har uttalade planer att växa genom förvärv och har genomfört ett flertal de senaste åren. Förvärvsprocesserna leds av en grupp erfarna ledare som bidrar till en strukturerad integrationsprocess där bland annat koncernens uppförandekod är en viktig del. Under 2023 och 2024 gjordes endast ett förvärv vilket minskar denna risk jämfört med tidigare år. |
| | Säsongvariationer | Avvikande säsongvariationer kan uppstå, t.ex. tidigare start på vintersäsongen, vilket påverkar byggindustrin negativt. | Koncernen upprätthåller en flexibel organisation, relevant för respektive affärsenhet, för att möta säsongvariationerna. |
| | Störningar i produktionen | Koncernens produktions- och installationsverksamhet kan drabbas av avbrott eller störningar i form av exempelvis brand, maskinhaveri, störningar i IT-system, konflikt med arbetsgivarorganisationer, väderförhållanden eller naturkatastrofer. | Koncernens tillverkningsenheter underhålls löpande och produktionen planeringslopps oftast minst en gång om året för service. Nordic Waterproofing har reservkapacitet i flertalet produktionsenheter, vilket tillåter kortare oplanerade driftstopp. |
| | Miljö tillstånd | Produktionsenheterna i Danmark, Finland och Sverige är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt. Verksamheten påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom buller och utsläpp. | Koncernen har nödvändiga tillstånd för sin verksamhet och beaktar de eventuella ändringar i miljölagstiftning och tillståndsvillkor som kan ske i respektive land. |
| | IT-system och störningar | Koncernens IT-system kan störas av exempelvis mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage eller fysiska skador. | Kontinuerlig övervakning av status och uppdateringar genomförs för att skydda koncernens IT-system. Under året har skyddet mot obehörigt intrång ytterligare utvidgats och tester genomförts för att utvärdera eventuella svagheter. Inga väsentliga störningar rapporterades 2024. |
| | Leverantörsförhållanden | Möjligheten att anrika alternativa trä-, bitumen- och gummi-komponentleverantörer kan vara avgörande i händelse av avbrott med koncernens huvudleverantörer. Leveransavtalen för gummi-produkter innehåller minimivolymlagandena för koncernen, vilket minskar möjligheten att köpa volymer av gummi-lösningar från alternativa leverantörer för anpassning till en lägre efterfrågan. | Koncernen har integrerat riskminimering och beredning i inköpsprocessen. Potentiella leverantörer utvärderas och ett tvåleverantörssystem används där det är möjligt. Under 2024 har koncernen inte haft brist på råmaterial, ingen väsentlig påverkan på koncernens produktion eller service till våra kunder har noterats. |
| | Tillgång till insatsmaterial | Det finns en risk för att koncernens leverantörer inte kan tillhandahålla insatsvaror som en konsekvens av till exempel driftstörningar, ökad efterfrågan eller brist på deras insatsmaterial. | Koncernen har under 2024 inte haft några väsentliga problem som en följd av brist på insatsmaterial. |
| | Handelshinder och tullar | Inköp av insatsmaterial och försäljning av koncernens produkter görs från eller till olika länder. Politiska beslut kan tas som skapar handelshinder eller att det införs tullar som ökar kostnaden genom värdekedjan. | Koncernens huvudsakliga insatsvarainköp görs från leverantörer inom EU och de flesta varorna levereras till kunder inom EU. Vi bedömer risken är låg att koncernens värdekedja skulle påverkas av införande av handelshinder eller tullar. |
| Politisk risk | Koncernen kan komma att ha leverantörer som anskaffar sina råmaterial från områden som kan komma att påverkas av politisk turbulens eller till exempel genom en exekutiv order från US Treasury Department's Office of Foreign Assets Control ("OFAC") inte längre får fortsätta att köpa sina råmaterial från sin leverantör. | Sedan 2022 har det funnits sanktioner inom EU mot Ryssland och Belarus, men dessa har inte haft några väsentligt negativa konsekvenser på koncernens verksamhet. | |

20250520000356



VÅSENTLIGE RISIKER FØR NORDIC WATERPROOFING

| RISK | BESKRIVNING | UTVECKLING UNDER 2024 |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Legala | <p>Konkurrenslagstiftning</p> <p>Konkurrensmyndigheterna har befogethet att inledda processer och kan kräva att en part ska uppfylla att tillämpa avtalsvillkor eller priser i omtal som betänns vara konkurrensbegränsande.</p> | Ingen av koncernens affärsenheter har varit föremål för en utredning av konkurrensmyndigheter under 2024. |
| | <p>Tvister med intressenter</p> <p>Nordic Waterproofing bedriver affärsverksamhet med många olika intressenter samt har ett flertal konkurrenter inom varje verksamhet. Det finns en risk att meningskonflikter inte kan lösas utan kommer att regleras genom utslag i domstol eller av skiljemen.</p> | Nordic Waterproofing A/S och andra leverantörer av tätskiktprodukter var föremål för en utredning av danska konkurrens- och konsumentverket (KFST) vilken under 2020 avslutades utan vidare åtgärder från myndigheterna. Vissa konkurrenter har valt att driva detta vidare i ett civilt mål och begärt ersättning för den skada de anser de haft. De utslag som avgivits i domstolar har varit i Nordic Waterproofings favör. |
| | <p>Förändringar i regelverk</p> <p>Förändringar i stimulansåtgärder avseende nybyggnation, lagar, förordningar och regler som påverkar samhällsplanering, detaljplaner och exploatering av mark samt bygglagsregler kan ändras i framtiden. Vidare kan förändringar ske i regler för bidrag, såsom RCT-avdrag i Sverige och hushållsavgift i Finland.</p> | Nordic Waterproofings produkter är väl etablerade på alla relevanta marknader och koncernen är i begränsad utsträckning utsatt för förändringar i stöd/subventioner i olika länder. |
| | <p>Immateriella rättigheter</p> <p>Egenutvecklade produkter som saknar patentskydd kan vara viktigare för koncernens konkurrenssituation på marknaden än vad som tidigare ansetts vara affärsmässigt motiverat. Det finns också en risk att koncernen inte kommer att kunna försvara beviljade varumärken och patent.</p> | Koncernen har etablerat rutiner för att registrera och underhålla sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter med hjälp av en tredje part. |
| | <p>Förtroendetsker</p> <p>Med cirka 1 400 medarbetare i tio länder finns det risk för att någon av Nordic Waterproofings medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption, bedrägen eller annat olagligt eller oetiskt beteende. Detsamma gäller för koncernens leverantörer.</p> | Koncernen har sedan flera år etablerat en intern Uppförandekod, en Uppförandekod för leverantörer och en Visselblåsarpolicy. Dess efterlevnad följs upp årligen i samband med medarbetarsamtalen. |

20250520M02557



VÄSENTLIGA RISIKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

| RISK | BESKRIVNING | UTVECKLING UNDER 2024 | |
|-------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Finansiella | Valutarisker | Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktioner och omräkning av valutor. Transaktions-exponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändring i det egna kapitalet. | Koncernen har betydande kassalöden i utländsk valuta (DKK, EUR, GBP och NOK) som uppstår i den löpande verksamheten. In- och utflöden av utländska valutor är väl avvägda och eventuell netto-transaktions-exponering anses därför obetydlig. |
| | Kreditrisker | Kreditrisker kan uppstå i relationer med kunder som inte uppfyller sina skyldigheter. | Koncernen har ett stort antal kunder i varje land, de flesta med en låg utestående kredit. Eftersom koncernen upprätthåller nära relationer med sina kunder övervakas varje betalningsförsening och åtgär-das så snart som möjligt. Med anledning av de osäkra makroekonomiska förhållandena under 2024 har det varit särskilt stort fokus på att bevaka utestående krediter. Inga större kreditförluster rapporterades 2024. |
| | Råvaruprisrisk | "Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oönskad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassalöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera för en ökad kostnad för insatser genom att införa ett högre pris mot kund, eller att sådan kompensering först kan åstadkommas efter en period med negativ inverkan på koncernens resultat och ställning." | Koncernen är exponerad för råvaruprisvolatilitet och kan besluta om att säkra prisnivåerna under en viss tid och/eller svara genom att höja priset på sina produkter. Under 2024 var spotpriserna för bitu-men volatila som en följd av rörelserna i marknadspriset för olja. Råvarukostnaderna har dock varit relativt stabila för de flesta råmaterial under 2024. De flesta av våra verksamheter har kunskaper att hålla sta-bila marknadspriser och inte behövt kompensera sig genom att göra prishöjningar. |
| | Finansierings-risker | Finansieringsrisk innebär att koncernen inte kan finansiera sina verksamheter, till exempel genom att koncernens långivare säger upp kreditavtalet, leverantörer inte längre är vilga att leverera på kredit eller att det inte finns tillgängligt kapital från externa investerare. | Koncernen har ett långsiktigt finansieringsavtal som gäller till och med juni 2026. Koncernen arbetar aktivt med sina relationer till större investerare och aktiemarknaden i allmänhet för att ha etablerade kontakter om en extern kapitalanskaffning skulle behövas göras. |
| | Ränterisk | Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med ränta för perioder om 3-12 månader plus en marginal. | Under 2024 har koncernens räntekostnader varit på en oförändrad nivå men våra kovenanter i finansie-ringsavtalet har varit på en stabil nivå med stort utrymme till respektive gränsvärde. |
| Hållbarhet | Miljörisker | Koncernen är exponerad för miljö- och produktionsrisker i form av större bränder, med såväl produk-tionsstopp som miljöpåverkan som konsekvens. | Vad avser bränder i egen produktion följs detta upp för varje enskild affärsenhet i en årlig utvärdering med förebyggande åtgärdsprogram och test av krisberedskap. Uppföljningen rapporteras till koncern-ledningen. Under 2024 har sprinklersystem installerats i två av koncernens produktionsanläggningar. Koncernen har inte varit utsatt för några incidenter som lett till negativ miljöpåverkan. |
| | Arbetsmiljöris-ker | Koncernen är exponerad för risk för allvariga personskador, och i värsta fall dödsfall, för taktäggare inom koncernens segment Installation Services. | Koncernen utbildar löpande personalen med syfte att minimera risker och olyckor. Best practice-jäm-förelser görs mellan de olika ländernas organisationer. Under 2024 har fokus fortsatt varit på att minska olyckor på arbetsplatserna som leder till frånvaro. |
| | Mänskliga rätt-igheter | Koncernen har försörjnings- och leverantörskedjan som dels är av gemensam karaktär och dels är specifika för respektive affärsenhet. Vi utvärderar löpande våra leverantörer, men vi kan aldrig garan-tera att de följer regler och lagar kring arbetsrätt och mänskliga rättigheter. | Koncernen utvärderar löpande de möjliga effekter koncernens verksamheter kan orsaka. En upplä-randekod specifikt för leverantörer är etablerad vilken tydliggör att koncernen endast accepterar leve-rantörer som respekterar mänskliga rättigheter, inklusive ingen diskriminering. |

202505200858

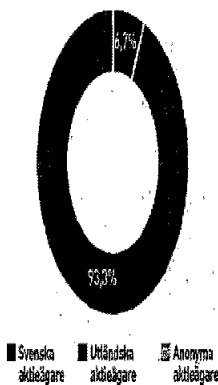
AKTIEN OCH AKTIEÄGARINFORMATION

KURSUUTVECKLING OCH HANDEL

Stängningskursen för NWG-aktien den 30 december 2024 var 170,20 SEK (164,40), vilket motsvarar ett börsvärde på 4 099 MSEK (3 959). År 2024 omsattes totalt 4 344 085 (17 354 820) NWG-aktier på Nasdaq Stockholm-börsen till ett genomsnittspris på 168,34 SEK per aktie (167,40).

Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag var 17 307 (69 151). Det högsta priset som betalades under perioden 1 januari till 31 december 2024 var 191,20 SEK (177,80) den 17 december och det lägsta betalda priset var 144,00 SEK (130,80) den 11 juli. Under perioden 1 januari till 31 december 2024 ökade Nordic Waterproofings aktiekurs med +3,5 procent (+11,2), medan OMX Mid Cap-indeket ökade med +5,4 procent (+13,9). Sista dag för handel var den 24 mars 2025 då aktien avnoterades.

GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING I RÖSTER, 31 DECEMBER 2024



AKTIEÄGARE

Den december 2024 fördelades ägandet av totala aktiekapital på det irländska bolaget Kingspan Group PLC om 87,4 procent (90,9), svenska institutioner och fonder med 2,3 procent (5,4), utländska institutionella ägare med 4,2 procent (36,3) och svenska privata investerare med 2,6 procent (7,5). Den 31 december 2024 hade Nordic Waterproofing Holding AB cirka 2 600 (4 800) aktieägare. De tio största aktieägarna stod för 94,5 procent (68,5) av rösterna och 94,2 procent (68,2) av aktiekapitalet.

Styrelseledamöterna innehade totalt 0 (20 000) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 57-58. Koncernledningen innehade totalt 0 (305 914) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 59-60. Nordic Waterproofing innehade 72 757 (91 943) egna aktier per 31 december 2024.

Som en del av de långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammen (LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024) kan företaget återköpa aktier i syfte att säkerställa tillgången på aktier för distribution av prestationsaktier. Mer information om LTIP 2024 finns på sidan 83, not 7.

AKTIEKAPITAL OCH KAPITALSTRUKTUR

Nordic Waterproofing Holding AB aktiekapital per 31 december 2024 uppgick till 24 083 935 SEK. Det totala antalet aktier är 24 083 935. Kvotvärdet per aktie är 1,00 SEK.

PERSONER MED INSYNSSTÄLLNING

De personer som ingår i styrelsen och koncernledningen vilka har en befattning som bedöms medföra tillgång till icke-offentliggjord kurspåverkande infor-

mation, är registrerade som PDMR (Persons Discharging Managerial Responsibilities) i Nordic Waterproofing. Börsbolag ska föra en förteckning över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget. Dit kan hör permanenta insynspersoner, men även andra personer som har insiderinformation utan att vara registrerade som permanenta insynspersoner. Nordic Waterproofing för loggbok för varje finansiell rapport eller pressmeddelande med insiderinformation.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING FÖR 2024

För 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges (5,00), vilket motsvarar 0 procent (58) av nettovinsten för året. Baserat på aktiekursen för NWG-aktien i slutet av 2024, uppgick direktavkastningen för 2024 till 0 procent (3,0). Att ingen utdelning ges (120) avses beslutas av bolagets årsstämma. Eventuell utdelning hanteras av Euroclear Sweden AB. Rätt till utdelning har de personer som är införda som ägare i den aktieförteckning som förs av Euroclear Sweden AB på avstämningsdagen beslutad av årsstämman.

Nordic Waterproofings mål är att ha en årlig utdelning motsvarande minst 50 procent av nettovinsten. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

Varken den svenska aktieteklagstagen eller Nordic Waterproofings bolagsordning innehåller restriktioner när det gäller rätten till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Bortsett från eventuella begränsningar i samband med bank- eller clearingverksamhet i aktuella länder, kommer betalningar till utländska aktieägare att genomföras på samma sätt som för aktieä-

gare i Sverige.

Ambitionen är att framtida kassaflöden ska kunna fortsätta att användas för återbetalning av skulder och utbetalning av aktieutdelningar, men också för att skapa finansiellt utrymme för kompletterande förvärv.

INVESTERARRELATIONER

Nordic Waterproofing strävar efter att vara tillgängligt och ge aktieägare och andra intressenter rätt information i rätt tid. Finansiella resultat och andra viktiga meddelanden offentliggörs regelbundet via information till både privata och institutionella aktieägare. Nordic Waterproofings webbplats, www.nordicwaterproofing.com, innehåller en mängd material för aktieägare, inklusive aktuellt aktiepris, pressmeddelanden och information om utdelning. Nordic Waterproofing upprätthåller en tyst period 30 dagar innan offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter, alternativt från första dagen i kvartalet fram till offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter om detta datum är mer än 30 dagar efter kvartalslets början.

VIKTIGARE IR-AKTIVITETER UNDER ÅRET

Presentationer har gjorts, både via elektroniska media och vid fysiska möten, under året, till exempel:

- Februari – Presentation av bokslutskommunikén 2023, webcast, investerarmöten
- Mars – Investerarmöten
- April – Presentation av första kvartalet, webcast, Årsstämma 2024
- Maj – Investerarmöten Stockholm på ABG Investor day
- Juni – Investerarmöten
- Juli – Presentation av andra kvartalet 2024, webcast,



Nordea investerarmøten

- Augusti – Investerarmøten
- September – Investerarmøten
- Oktober – Presentation av tredje kvartalet 2024, webcast, investerarmøten
- November – Investerarmøten
- Desember – investerarmøten

FØLJANDE ANALYTIKER FØLJER

NORDIC WATERPROOFING

ABG Sundat Collier/Introduce:

Adrian Gilani (adrian.gilani@abgsc.se)

Carnegie:

Sofia Sörling (sofia.sorling@carnegie.se)

ÅRSSTÄMMAN 2025

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB planeras åta åga rum torsdagen den 29 april 2025.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den komplette kallelsen till årsstämman finns tilgjengelig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com under rubriken Bolagsstyrning.

För att delta i stämman och åga rösträtt måste

aktieägare dels vara införda i den av Euroclear

Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2025

Styrelsen och VD föreslår att ingen utdelning ges till aktieägarna (5,00).

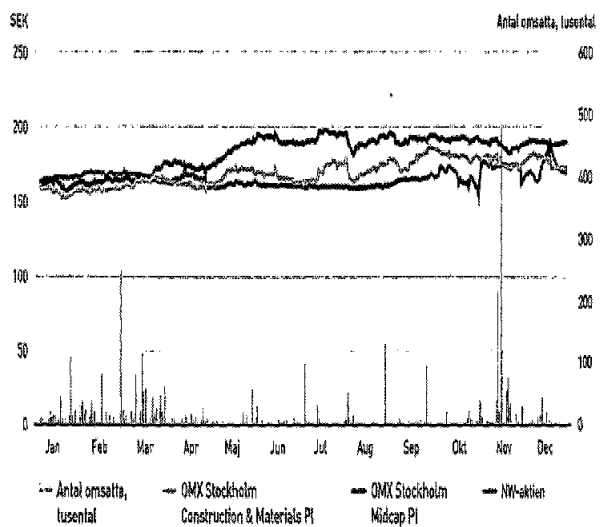
IR-KONTAKT

Falle Schrevelius, CFO och investerarrelatörer.

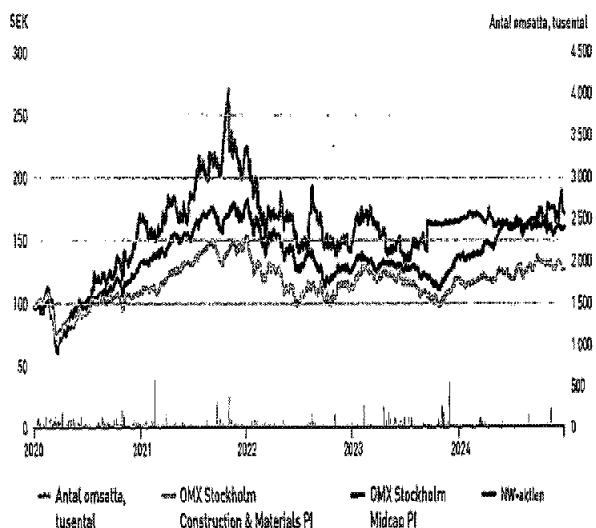
Telefon: +46 70 782 79 58

e-mail: pos@nordicwaterproofing.com

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2024



NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2020-2024



| SEK | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Resultat per aktie eller utspädning | 7,10 | 8,90 |
| Eget kapital per aktie eller utspädning | 77,92 | 73,77 |
| Utdeling per aktie | - | 5,00 |
| Utdeling i procent av resultatet per aktie | - | 57% |
| Total utdelning, MSEK | - | 120 |
| Direktavkastning, % | - | 3,0% |
| Aktiekurs per den 31 december, senast betalt | 170,20 | 164,40 |
| P/E-tal | 24,0 | 18,7 |
| Antal aktier, per den 31 december | 24 083 935 | 24 083 935 |
| Antal aktier, genomsnitt för året | 24 083 935 | 24 083 935 |

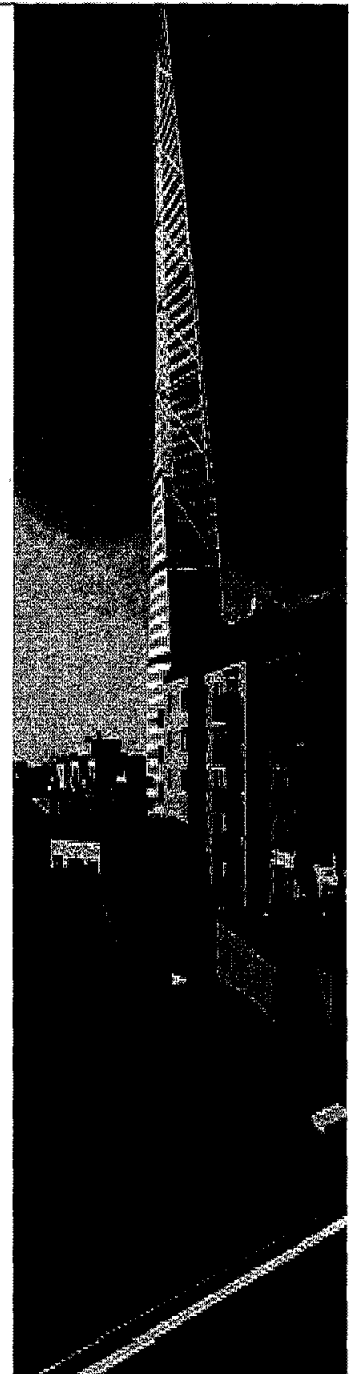
202502000360



INNEHÅLL

Førlvaltnngsberettnelse og finansuell informasjon

| | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------|-----|
| Førlvaltnngsberettnelse | 68 | Koncernstruktur | 67 | Øvrige opplysninger | |
| FINANSIELLE RAPPORTER | | 12 Andelar i interesseførlretag | 87 | 35 Arvode og kostnadsersettnng | 106 |
| Resultatregnkng for koncernen | 72 | 13 Koncernførlretag og datterbolag | 89 | til revisorer | |
| Rapport øver koncernens totalresultat | 72 | 14 Førlværv | 90 | 36 Kassaflødesanalyse | 107 |
| Balansregnkng for koncernen | 73 | 15 Oppgifter om moderbolaget | 92 | 37 Hændelser øfter balansedagen | 107 |
| Kassaflødesanalyse for koncernen | 74 | 16 Nærløstøende | 93 | FINANSIELLE RAPPORTER MODERBOLAGET | |
| Rapport øver førlendringer i øget kapital i koncernen | 75 | Operative lillgønger og skulder | | Resultatregnkng for moderbolaget | 108 |
| FØRTECKNING ØVER NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLE RAPPORTER | | 17 Immaterielle anlløgnngsillgønger | 93 | Balansregnkng for moderbolaget | 108 |
| Grunder for opprøttandet av de finansielle rapporterna | | 18 Materielle anlløgnngsillgønger | 95 | Rapport øver førlendringer i øget kapital i moderbolaget | 109 |
| 1 Øvergripande redovisngsprinciper | 76 | 19 Leasing | 97 | Kassaflødesanalyse for moderbolaget | 109 |
| 2 Førlendrade redovisngsprinciper | 77 | 20 Varuløger | 97 | Noter for moderbolaget | 110 |
| 3 Viktige oppskallnngar, bedømlngar og antaganden | 77 | 21 Kundfordrngar | 97 | UTTALANDE OG RAPPORTER | |
| Årets resultat | | 22 Øvrige kortfristige fordrngar | 98 | Ytrande frøn styrelsen og verkstøllende lednngen | 112 |
| 4 Rørlsesegment | 78 | 23 Førløbetalda kostnader og opplypna intøktler | 98 | Revisjonsberettnelse | 113 |
| 5 Intøktler frøn ørtal med kunder | 80 | 24 Øvrige kortfristige skulder | 98 | Økonomiske øeillnngener | 115 |
| 6 Kostnader førlødelade pø kostnadslag | 81 | 25 Opplypna kostnader og førløbetalda intøktler | 98 | Ørdliste | 116 |
| 7 Anstøllade og personalkostnader | 82 | Kapitelstruktur og finansierng | | Informasjon till økteiløgerne | 117 |
| 8 Pensjoner | 84 | 26 Andra løngfristige vørdøpappersinnøher | 98 | | |
| 9 Øvrige rørlsesintøktler og rørlseskostnader | 84 | 27 Likvide medel | 98 | | |
| 10 Finansielle intøktler og kostnader | 85 | 28 Eget kapital | 98 | | |
| 11 Skatter | 85 | 29 Resultat per øktie | 99 | | |
| | | 30 Rørlseberende skulder | 99 | | |
| | | 31 Øvrige løngfristige skulder | 99 | | |
| | | 32 Finansielle instrument | 100 | | |
| | | 33 Finansiell riskhønterng og finanspølicy | 103 | | |
| | | 34 Eventuellførløktelser | 104 | | |



20250520000361

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Waterproofing Holding AB, ett svenskt publikt bolag med org. nr 5566839-3168, registrerat i Sverige med säte registrerat på Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024.

Nordic Waterproofing Holding AB utgör moderbolag för Nordic Waterproofing-koncernen. Nordic Waterproofing-aktien var noterad på Nasdaq, Stockholm, Mid Cap under kortnamnet NWG fram till den 24 mars 2025.

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett holdingbolag utan egen verksamhet. Moderbolagets resultat avspeglar främst intäkter och kostnader för gemensamma koncern(tjänster och avdrag för löner, övrig ersättning och liknande utgifter.

- Koncernens nettoomsättning för 2024 minskade till 4 091 MSEK (4 463). Av förändringen på totalt -8 procent (3) var -8 procent (-7) relaterad till organisk tillväxt, förvärv påverkade med 1 procent (5) och valutaeffekter med -1 procent (4).
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 278 MSEK (293), en minskning med -5 procent (-32).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ges (5,00).

VERKSAMHET

Nordic Waterproofing är huvudsakligen verksam på tätskiktmarknaden i Nordeuropa. Vi erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i bland annat Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien och Tyskland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationsjänster genom dotterbolag i Finland, Norge, Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Koncernen har även verksamheter som prefabricerade tak- och väggelement i trä, grön infrastruktur, solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv och kryssningsstjärtyg. Nordic Waterproofing har en stark varumärkesportfölj och en bred kundbas som i kombination med ca 20 produktions- och prefabriceringsenheter, ca 15 försäljningskontor samt ett antal distriktkontor i Finland och franchisebolag för installationstjänster i Danmark, utgör den europeiska plattform från vilken Nordic Waterproofing

kan leverera sina helhetslösningar. Med helhetslösning för tätskikt avses alla produkter och tjänster som krävs för att skapa en fullgod tätskittslösning.

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment: Products & Solutions och Installation Services. Nordic Waterproofing tillhandahåller ett brett utbud av tätskittsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak.

Inom rörelsesegmentet Products & Solutions erbjuder vi egentillverkade produkter och lösningar för låglutande och lutande tak men erbjuder även underleverantörstillverkade produkter som ett komplement till våra egenproducerade produkter. Vi tillhandahåller även prefabricerade tak- och väggelement i trä och grön infrastruktur. Verksamheten inom rörelsesegmentet bedrivs i Norden och i Nordeuropa.

Rörelsesegmentet Installation Services är helt integrerat i vår verksamhet och består huvudsakligen av installation och underhåll med våra egna tekprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Vi erbjuder också solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv och kryssningsstjärtyg.

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokala ledningsgrupper i varje enskild affärsenhet, som understöds av en stark central ledning och koncernfunktioner, såsom ekonomifunktionen, forsknings- och utvecklingsfunktionen, inköpsamordning samt ledning av arbetet med hållbarhet vilket skapar effektivitet inom Koncernen och lokal flexibilitet. Varje affärsenhet är ansvarig för den lokala produktionen samt för lönsamheten inom affärsenheten. Vi är av uppfattningen att den decentraliserade ledningsmodellen bidrar till nära lokala kundrelationer, delaktighet samt hastighet i informationsflödet och beslutsprocesser. Samtidigt bidrar de centrala funktionerna till att maximera synergier genom hela koncernen. Inom rörelsesegmentet Products & Solutions har de olika affärsenheterna Sverige & Norge, Finland, Danmark, SealEco, Taasinge samt Veg Tech liksom affärsenheterna i Finland, Norge och Sverige inom Installation Services ett decentraliserat ansvar för att självständigt driva sina verksamheter.

EKONOMISK ÖVERSIKT KONCERNEN

Nettoomsättningen minskade med -8 procent till 4 091 MSEK (4 463) varav organisk utveckling utgjorde -8 procent. För Products & Solutions minskade nettoomsättningen med -7 procent till 3 057 MSEK (3 279) och för Installation Services minskade nettoomsättningen med -13 procent till SEK 1 176 MSEK (1 352).

Finland är koncernens största marknad med 31 procent av nettoomsättningen följt av Danmark med 25 procent. Totalt representerar de nordiska marknaderna 66 procent av koncernens nettoomsättning.

EBITDA minskade till 432 MSEK (464). EBITDA marginalen ökade till 10,6 procent (10,4).

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 278 MSEK (293). EBIT marginalen ökade till 6,8 procent (6,6).

Finansnettot uppgick till -49 MSEK (-37). Den negativa utvecklingen förklaras i huvudsak av att föregående år påverkade omvärdering av optionskulder för utestående aktier mer positivt än under 2024.

Koncernens resultat före skatt minskade till 229 MSEK (256).

Koncernens skattekostnad uppgick till -60 MSEK (-50), vilket gav en skattesats om 26 procent (19).

Varulagret uppgick till 640 MSEK (619) och kundfordringarna uppgick till 391 MSEK (429).

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 677 MSEK (724).

Solldittelen uppgick till 54 procent (49) och nettoskuldssättningsgraden till 0,4 ggr (0,4).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 288 MSEK (503). Minskningen berodde främst på att föregående års kraftiga minskning av lagervärdena inte kunde upprepas.

Waterproofings dotterbolag omlättas av Koncernens miljöpolicy, som läcker energiförbrukning, utsläpp och användning av råmaterial. I förekommande fall finns det en lokal policy som komplement. Alla produktionsenheter tillämpar miljöledningssystem och varje produktionsanläggning har uppsatta miljömål. Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar Bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på Bolagets fabriker, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsförordningar. Nordic Waterproofings tillverknings- och produktionsanläggning i Värnamo kommun har tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen inom Länsstyrelsen enligt 9 kap. 6 § i miljöbalken producera maximalt 25 000 ton gummi produkter per år. Prefabrikeringen i Värnamo drivs i separat lokal, men verksamheten medför ingen förändring ur miljösynpunkt. För Bolagets verksamhet i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt. I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljö tillstånd för produktionsverksamheten i Vejers; det ene tillståndet är från 1999 och det andra tillståndet är från 2006. I Finland har ett miljö tillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lojo. Det finska miljö tillståndet är giltigt tills vidare.

Bolaget utbildar och informerar sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Nordic Waterproofing upprätthåller goda hälso- och säkerhetsnormer överallt där Bolaget är verksamt och arbetar för att minimera risker och effekter av olyckor. Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Bolaget tillämpar en nolltolerans mot alkohol och droger.

Bolaget har en uttalad policy om att aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer.

Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

Nordic Waterproofing arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs.

BOLAGSSTYRNING

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51-56.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammanlagt har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likvärdigt mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongs effekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services.

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska lätskiktmarknaden höga lönelöningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet.

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens sly-

relse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvar för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvar avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna - deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna - och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncernens gemensamma betalningssystem och kvittning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Ytterligare information om koncernens risker och riskhantering på sidorna 65-68 samt finansiella risker i not 33.

TVISTER

Den 29 april 2020 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att den pågående utredningen av marknaden för täkläggningssilt skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagsstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Tidigare beslut i utredningen har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagsstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden



den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilt-rättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans och fallet förväntas prövas under 2026. Liksom tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade.

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 24 083 935 SEK fördelat på 24 083 935 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 72 757 egna aktier (91 946), vilket motsvarar 0,3 procent (0,4) av det totala antalet Nordic Waterproofingaktier. Antalet utestående aktier är 24 011 178 (23 991 989).

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigat till en röst vid Nordic Waterproofing Holding AB:s årsstämma. Aktier i eget förvar berättigat dock inte utdelning. Enligt Bolagets bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 20 MSEK och inte överstiga 80 MSEK och antalet aktier inte understiga 20 000 000 och inte överstiga 80 000 000. Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Koncernen hade ett börsvärde på 4 099 MSEK (3 959) och cirka 2 600 aktieägare (4 800) per den 31 december 2024. Största aktieägare vid årsskiftet var Kingspan Group PLC med 87,4 (30,9) procent av antalet utestående aktier. Därefter följer Dimensional Fund Advisors 2,2 procent (2,2), DNCA Finance S.A 1,8 procent (1,1), Handelsbanken Fonder 0,6 procent (0,8) och Avanza Pension 0,6 procent (1,3). De fem största ägarna innehar tillsammans 92,6 procent (60,6) av utestående aktier. De tio största innehavarna utgör 94,2 procent (68,2) av aktierna.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begräns-

ningar i deras rätt att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillställande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämman.

UTSIKTER

Vi har under 2024 sett en stabilisering av kostnader på insatsvaror och förväntar oss detta fortsätter under 2025. Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativ för Finland och neutral till svagt positiv för övriga marknader, medan efterfrågan på renovering och nybyggnation av kommersiella lokaler verkar vara stabila. Vi har effektiviserat vår organisation för att kunna möta en fortsatt svag marknadssituation under början av 2025.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Kingspan Holdings (UK) Limited ("Kingspan") offentliggjorde den 4 februari 2025 ett rekommenderat kontant erbjudande till aktieägarna i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) att överföra samtliga aktier i Nordic Waterproofing till Kingspan till ett pris om 182,50 kronor kontant per aktie. Den 4 februari 2025 kommunicerade styrelsen för Nordic Waterproofing sin rekommendation till aktieägarna att acceptera det kontantbaserade erbjudandet från Kingspan.

3 mars 2025 meddelade Kingspan Group Plc att de har ökat sitt aktieinnehav i Nordic Waterproofing Holding AB till 92 %. Eftersom Kingspan nu innehar mer än 90 % av aktierna, kommer de att inleda ett tvångsinlösenförfarande för att förvärva de återstående aktierna. Dessutom planerar Kingspan att avnotera Nordic Waterproofings aktier från Nasdaq Stockholm.

10 mars 2025 meddelade Nasdaq Stockholm att Nordic Waterproofing Holding AB:s (publ) ("Nordic Waterproofing") ansökan om avnotering av Nordic Waterproofings aktier har godkänts. Sista dag för handel på Nasdaq Stockholm var den 26 mars 2025. I samband med detta har valberedningen upplösts.

UTDELNING

Utdelningspolicy

Styrelsen har beslutat om en utdelningspolicy som anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2024

Styrelsen för Nordic Waterproofing Holding AB föreslår att årsstämman den 29 april 2025 beslutar om att ingen utdelning ges, vilket avviker från bolagets utdelningspolicy.

Styrelsen föreslår att till förlögande stående vinstmedel (kronor):

| SEK | 2024 |
|---------------------------------------|-------------|
| Balanserade vinstmedel | 600 560 398 |
| Årets vinst | 159 361 698 |
| Balanserade vinstmedel vid årets slut | 660 122 096 |

Disponeras så att

| SEK | 2024 |
|--------------------------|-------------|
| Till aktieägarna utdeles | - |
| I ny räkning överföres | 660 122 096 |
| Totalt | 660 122 096 |

2025032000366



RESULTATRÅKNING FØR KONCERNEN

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsåttning | 4, 5 | 4 091,3 | 4 463,4 |
| Kostnad for sålde varer | 6 | -3 012,8 | -3 349,4 |
| Bruttoresultat | | 1 078,5 | 1 114,1 |
| Frslningkostnader | 6 | -84,7 | -84,0 |
| Administrasjonskostnader | 6 | -289,4 | -295,1 |
| Forskings- og utvecklingskostnader | 6 | -4,7 | -5,6 |
| vrige rrelseinntkter | 9 | 14,2 | 15,5 |
| vrige rrelsekostnader | 6, 9 | -11,0 | -32,6 |
| Andeler i inntesefretags resultat | 12 | 47,0 | 45,7 |
| Rrelseresultat | 4, 7, 35 | 277,9 | 293,1 |
| Finansielle inntkter | | 29,5 | 32,0 |
| Finansielle kostnader | | -76,6 | -66,6 |
| Finansnetto | 10 | -49,1 | -36,6 |
| Resultat före skatt | | 228,8 | 256,5 |
| Skatt | 11 | -60,0 | -50,0 |
| rets resultat | | 168,8 | 206,5 |
| Hnfrtigt till: | | | |
| Moderbolagets aktiegere | | 170,9 | 212,0 |
| Innehav utan bestmmende innflytande | | -2,1 | -5,6 |
| | | 168,8 | 206,5 |
| Resultat per akie före utspädning (SEK) | 29 | 7,12 | 8,85 |
| Resultat per akie etter utspädning (SEK) | 29 | 7,10 | 8,80 |

RAPPORT ØVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| rets resultat | | 168,8 | 206,5 |
| ØVRIGT TOTALRESULTAT | | | |
| Poster som har omfrt eller kan omfres till | | | |
| rets resultat | | | |
| rets omrkningsdifferenser ved omräkning av utländske virksomheter | | 43,1 | -11,7 |
| Vinst/förlust ved säkring av råmaterial | | 0,0 | 0,0 |
| Skatt på vinst/förlust i vrigt totalresultat | | 0,0 | 0,0 |
| rets øvrige totalresultat | | 43,1 | -11,7 |
| rets totalresultat | | 211,9 | 194,8 |
| rets totalresultat hnfrtigt till: | | | |
| Moderbolagets gere | | 213,6 | 200,4 |
| Innehav utan bestmmende innflytande | | -1,7 | -5,6 |
| rets totalresultat | | 211,9 | 194,8 |

KOMMENTARER

Nettoomstningen 2024 minskede med -8 prosent till 4 091 MSEK (4 463). Den organiske tillvksten var -8 prosent, frvrvede bolg bidrog med 1 prosent og valutaomrkningseffektene var negative med -1 prosent. Den organiske tillvksten inom Products and Solution var -6 prosent (med den organiske utvecklingen for Installation Services var -16 prosent, inom Installation Services var den organiske tillvksten i Finland. Bruttoresultatet minskede med 36 MSEK till 1 078 MSEK (1 114) og bruttomarginalen kede till 26,4 prosent (25,0). Marginalen förbättrades inom Products and Solutions där koncernen framför altt pverkedes av en stabilere markedsituation for EPDM-membran. Inom Installation Services pverkedes marginalen negativt av en svag marknad i Finland där den huvudsaklige virksomheten bedrivs. Rörelseresultatet frsmredes till 278 MSEK (293) og rörelsemarginalen kede till 6,8 prosent (6,6). Finansnetto minskede till -49 MSEK (-37), där rntekostnader minskede med 4 MSEK till -48 MSEK (-52) og omvärdering av vilkrde til-lggskpeskillinger samt skulden for utstlde slljptioner på altt köpe utestående akier i ei helgede dotterbolag frndredes negativt med -16 MSEK og oppgick till 7 MSEK (23). Koncernens resultat efter skatt minskede till 169 MSEK (207).

2025052000366



BALANSRÅKNING FØR KONCERNEN

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| TILGÅNGAR | | | |
| Godvill | 17 | 1 223,8 | 1 198,6 |
| Øvrige immaterielle tilgångar | 17 | 112,5 | 135,8 |
| Materielle anleggningstillg ngar | 18 | 533,1 | 533,8 |
| Andelar i inntresseforetag | 12 | 163,8 | 149,7 |
| Fordringar hos inntresseforetag | | 24,7 | 32,1 |
|  ndra l ngfristige värdepappersinnehav | 26 | 2,8 | 2,7 |
| Uppskjutna skattefordringar | 11 | 13,7 | 17,8 |
|  ndra l ngfristige fordringar | | 13,7 | 21,0 |
| Summa anleggningstillg ngar | | 2 108,1 | 2 071,4 |
| V rulager | 20 | 640,3 | 618,7 |
| Kundfordringar | 21 | 382,5 | 421,8 |
| Fordringar avseende pågående entreprenadoppdrag | 5 | 78,4 | 81,3 |
| Fordringar hos inntresseforetag | | 8,0 | 7,1 |
| Skattefordringar | | 0,3 | 15,8 |
|  vrige kortfristige fordringar | 22 | 30,6 | 14,8 |
| Förutbetalda kostnader og opplypna innt kter | 23 | 38,1 | 33,7 |
| Likvide medel | 27 | 222,4 | 349,3 |
| Summa oms ttringstillg ngar | | 1 400,5 | 1 542,3 |
| Summa tilgångar | | 3 508,7 | 3 613,9 |

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL | | | |
| Aktiekapital | | 24,1 | 24,1 |
| Reserver | | 167,5 | 126,8 |
| Balanserte vinstmedel inklusive årets resultat | | 1 675,6 | 1 613,0 |
| Eget kapital h nforlig til moderbolagets aksjeeigere | | 1 869,2 | 1 763,8 |
| Innehav utan best mmende inflytande | | 7,4 | 12,8 |
| Summa eget kapital | 28 | 1 876,5 | 1 774,7 |
| SKULDER | | | |
| L ngfristige renteb rnde skulder | 30 | 857,5 | 859,8 |
|  vrige l ngfristige skulder | 31 | 4,4 | 22,4 |
|  vrige avs tninger | | 7,3 | 6,5 |
| Uppskjutna skattesulder | 11 | 130,9 | 131,2 |
| Summa l ngfristige skulder | | 1 000,1 | 1 019,9 |
| Kortfristige renteb rnde skulder | 30 | 61,7 | 213,7 |
| Leverant rskulder | | 190,2 | 246,2 |
| Skulder avseende pågående entreprenadoppdrag | 5 | 34,3 | 46,9 |
| Skattesulder | | 5,0 | 9,3 |
|  vrige kortfristige skulder | 24 | 67,5 | 59,2 |
| Opplypna kostnader og f rutbetalda innt kter | 25 | 273,3 | 262,1 |
| Summa kortfristige skulder | | 632,0 | 837,3 |
| Summa skulder | | 1 632,2 | 1 857,2 |
| Summa eget kapital og skulder | | 3 508,7 | 3 613,9 |

Informasjon om konsernets eventuelle forpliktelser, se not 34.

KOMMENTARER

Konsernets anleggningstillg ngar minskar med 17 MSEK jämfört med föregående år, vilket förklaras av en forsiktig hållning till nya investeringar i rådande konjunktur samt att det varit låg aktivitet på forv rv av nya virksomheter.

Lagerv rdet ökar med 22 MSEK vilket får ses som stabilt.

Kundfordringarna minskar något som än konsekvens av en minskad nettooms ttnings under slutet av året.

Konsernen har en fortsatt sterk balansr kning med ett eget kapital som oppgår till 1 877 MSEK (1 777) og en soliditet på 53,5 prosent (48,9).

KASSAFLØDESANALYS FÖR KONCERNEN

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|---------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Röretesresultat | | 277,9 | 293,1 |
| Justering for poster som inte ingår i kassaflödet | 36 | 107,7 | 152,2 |
| Erhållna räntor | | 6,4 | 4,2 |
| Betalda räntor | | -52,9 | -56,8 |
| Erhållen utdelning | | 47,7 | 38,8 |
| Erhållen utdelning från bolag värderade enligt verkligt värde via resultatet enligt IFRS 9 | | 0,6 | 1,2 |
| Betald inkomstskatt | | -47,2 | -92,9 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 340,2 | 339,7 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | -9,8 | 163,5 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av kundordringar | | 47,4 | -16,4 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar | | -14,8 | 36,1 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder | | -61,0 | 4,0 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder | | -14,0 | -24,1 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 287,9 | 502,8 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETER | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -4,4 | -9,6 |
| Förvärv av materielle anläggningstillgångar | | -75,1 | -68,7 |
| Avyttring av materielle anläggningstillgångar | | 2,4 | 2,9 |
| Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan | 14 | 0,0 | -13,7 |
| Avyttring av rörelse, netto likviditetspåverkan | | 0,0 | 9,1 |
| Förvärv av andelar i intrasseforetag | | -11,2 | -62,7 |
| Avyttring av andelar i intrasseforetag | | 0,0 | 23,7 |
| Ökning av fordringar hos intrasseforetag | | -2,9 | -15,5 |
| Minskning av fordringar hos intrasseforetag | | 10,1 | 6,3 |
| Ökning av övriga finansiella anläggningstillgångar | | -0,1 | -9,9 |
| Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar | | 7,8 | 0,0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -72,7 | -127,9 |

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| FINANSIERINGSVERKSAMHETER | | | |
| Förvärv av innnehav utan bestämmande innflytande | | 0,0 | 0,0 |
| Opptagande av nya lån | 36 | 100,7 | 91,0 |
| Amortering av lån | 36 | -232,3 | -96,0 |
| Utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder | | -62,8 | -60,8 |
| Återköp av egne aktier | | 0,0 | -15,0 |
| Betald utdelning | | -120,0 | -167,3 |
| Utnyttjande av utställda kjøpsalternativer till innnehav utan bestämmande innflytande | | 0,0 | -21,8 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -344,3 | -269,9 |
| Årets kassaflöde | | -129,2 | 105,0 |
| Likvide medel ved årets början | | 349,3 | 260,5 |
| Valutakursdifferens i likvide medel | | -2,2 | -16,2 |
| Likvide medel ved årets slut | | 224,4 | 349,3 |

KOMMENTARER:

Koncernens kassaflöde från den løpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, är oförändrat 340 MSEK (340). Förändringarna i rörelsekapitalet försämras jämfört med förgående år, framför allt beroende på att föregående års lagerreduktion ikke kunde oppreppes, och leder till att kassaflødet från den løpande verksamheten försämras til 288 MSEK (303).

Kassaflødet från investeringsverksamheten forbedras något til -73 MSEK (-128), hovedsakligen som en följd av att foretaksforørv og forørv av andelar i intrasseforetag minskede.

Kassaflødet från finansieringsverksamheten försämras til -344 MSEK (-270) vilket framför allt ørves av økede amorteringar i øh med opptagande av nytt lån under førgående år. Det totale kassaflødet for året oppgjekk til -129 MSEK (105).



RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

| MSEK | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | Summa | Innehav utan bestämmandeinflytande | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------------------------------------|---------|------------------------------------|---------------------|
| | Aktiekapital | Säkrings-reserv | Omräknings-reserv | Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat | | | |
| Eget kapital den 1 januari 2023 | 24,1 | 0,0 | 138,4 | 1 579,9 | 1 736,4 | 17,9 | 1 754,3 |
| ÅRETS TOTALRESULTAT | | | | | | | |
| Årets resultat | - | - | - | 212,0 | 212,0 | -5,6 | 206,5 |
| Årets övrigt totalresultat | - | 0,0 | -11,7 | - | -11,7 | - | -11,7 |
| Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat | - | 0,0 | - | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Årets totalresultat | 0,0 | 0,0 | -11,7 | 212,0 | 200,4 | -5,6 | 194,8 |
| TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE | | | | | | | |
| Upplopen kostnad LTIP | - | - | - | 7,5 | 7,5 | - | 7,5 |
| Återköp av egna aktier | - | - | - | -15,0 | -15,0 | - | -15,0 |
| Utbetald utdelning | - | - | - | -167,3 | -167,3 | 0,0 | -167,3 |
| Tillskott från och värdeöverföringar till ägare | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -174,9 | -174,9 | 0,0 | -174,9 |
| FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG | | | | | | | |
| Transaksjoner med ägare utan bestämmande inflytande | - | - | - | 1,9 | 1,9 | 0,5 | 2,5 |
| Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1,9 | 1,9 | 0,5 | 2,5 |
| Summa transaksjoner med koncernens ägare | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -172,9 | -172,9 | 0,5 | -172,4 |
| Eget kapital den 31 december 2023 | 24,1 | 0,0 | 126,8 | 1 613,0 | 1 763,8 | 12,8 | 1 776,7 |

* Antalet aktier är oförändrat i förhållande till föregående år.

| MSEK | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | Summa | Innehav utan bestämmandeinflytande | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------------------------------------|---------|------------------------------------|---------------------|
| | Aktiekapital | Säkrings-reserv | Omräknings-reserv | Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat | | | |
| Eget kapital den 1 januari 2024 | 24,1 | 0,0 | 126,8 | 1 613,0 | 1 763,8 | 12,8 | 1 776,7 |
| ÅRETS TOTALRESULTAT | | | | | | | |
| Årets resultat | - | - | - | 170,9 | 170,9 | -2,1 | 168,8 |
| Årets övrigt totalresultat | - | 0,0 | 42,7 | - | 42,7 | 0,4 | 43,1 |
| Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat | - | 0,0 | - | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Årets totalresultat | 0,0 | 0,0 | 42,7 | 170,9 | 213,6 | -1,7 | 211,9 |
| TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE | | | | | | | |
| Upplopen kostnad LTIP | - | - | - | 8,3 | 8,3 | - | 8,3 |
| Återköp av egna aktier | - | - | - | 0,0 | 0,0 | - | 0,0 |
| Utbetald utdelning | - | - | - | -120,0 | -120,0 | 0,0 | -120,0 |
| Tillskott från och värdeöverföringar till ägare | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -111,7 | -111,7 | 0,0 | -111,7 |
| FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG | | | | | | | |
| Transaksjoner med ägare utan bestämmande inflytande | - | - | - | 3,4 | 3,4 | -3,8 | -0,4 |
| Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 3,4 | 3,4 | -3,8 | -0,4 |
| Summa transaksjoner med koncernens ägare | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -108,3 | -108,3 | -3,8 | -112,1 |
| Eget kapital den 31 december 2024 | 24,1 | 0,0 | 169,5 | 1 675,6 | 1 869,2 | 7,4 | 1 876,5 |

KOMMENTARER

Det totala egna kapitalet uppgick vid årets slut till 1 876,5 MSEK (1 776,7). Under året har årets resultat om 168,8 MSEK (206,5), övrigt totalresultat inklusive skatt om 43,1 MSEK (-11,7) samt transaksjoner med aktieägare om -112,1 MSEK (-172,4) påverkat eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser till följd av att resultat och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta minskade det totala kapitalet med 43,1 MSEK (11,7). Under året har utdelning om -120,0 MSEK (-167,3) tilldelats moderbolagets aktieägare vilket motsvarade 71 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2024. Under året har inga egna aktier återköpts (15,0) för att säkerställa tilldelning av aktier och samt säkra och täcka sociala avgifter i bolagets inichtamentsprogram för ledande befattningshavare. Innehav utan bestämmande inflytande ökade det totala egna kapitalet med 7,4 MSEK (12,8). Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 77,92 SEK (73,77). Årskostnad på sysselsatt kapital uppgick till 10,1 procent (10,2).

20250520001863

NOTER

NOT 1 ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR i Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

De redovisningsprinciper som återfinns i denna not och i efterföljande noter har tillämpats för de finansiella rapporter som upprättats per 31 december 2024.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehåller försäljning redovisas, med vissa undantag, till det lägsta värdet av det bokförda värdet vid tidpunkten för omklassificeringen och verkligt värde minskat med kostnaden för avyttringen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets redovisningsvaluta utgör funktionell valuta och rapporteringsvalutan för koncernen utgörs av svenska kronor på grund av koncernens huvudsakliga intressenter. De finansiella rapporterna presenteras i SEK avrundat till närmaste hundratusental, om inte annat anges. Denna avrundningsprocess kan leda till att summan av delposterna i en eller flera rader eller kolumner inte motsvarar totalsumman för raden eller kolumnen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRÄNDRING

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder samt inläkter eller kostnader som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller skulder hänförliga till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företgets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran (allt monetära långfristiga skulden) redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka redovisas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För nedskrivningsprinciper avseende finansiella instrument hänvisas till Not 32. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen ooberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försämningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassa-

01.00007305702



fløden – en så kalled kassagenererende enhet.

En nedskrivning redovisas når en tilgjengings eller kassagenererende enhets redoviserte verdi overstiger återvinningsverdi. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifiseres for en kassagenererende enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsverdi är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beskriver riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde eller återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder visshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

NOT 2 FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

NYA IFRS-STANDARDER SOM HAR BÖRJAT TILLÄMPAS UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Följande beslutade ändringar var tillämpliga från 1 januari 2024; mindre ändringar i IAS 1, IAS 7, IFRS 7 samt IFRS 16. Inga av dessa ändringar har haft väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER OCH NYA TOLKNINGAR VILKA ÄNNU INTE TRÄTT IKRAFT

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Övriga beslutade ändringar och nya tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2025 bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR, BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Allt upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare nedan.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdetförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obeslutsbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet och varumärkevärdet är hänförligt. Detta kräver att

2025052000271

flere antaganden om fremtidige forhold og uppskattninger av parametere er gjort. En redegørelse for disse finnes i not 17.

KLIMATOMSTÅLLNING OG MILJØPÅVERKAN

Ved uppskattninger og bedømminger for de ulike finansielle talen og rapportene har Klimatomstillingen og påverken fra nye og kommende regelverk innen miljøområdet blitt tatt hensyn til. Det kan være en risiko for produksjonsanlegg som påvirkes av ekstremvær, høye vannnivåer eller forandrede regelverk for miljømessig virksomhet. Videre om våre produkter eller ingående komponenter kan komme til å påvirkes av forandringer i regelverk vilket til eksempel skulle innebære økt innkurs i varulager eller fremtidige kostnader for omstilling av produksjon. Beaktende av disse faktorer har ikke blitt tatt noen påverkan på finansielle tabeller eller nøkkeltal i nålaget men bolaget følger utviklingen løpende.

Moderbolagets styrelse har godkjent en omstillingsplan som kommer være riktige for vårt miljøarbeide. Några finansielle konsekvenser av denne omstillingsplan har ikke blitt identifisert.

INTAKTSREDOVISNING

Intakter fra försäljning av varer sker ofte med volumrabatter vilket ger opphov till en rörlig ersättning. Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar baserade på erfarenhet vid varje rapporteringsdatum avseende vilken rörlig ersättning som kan intäktsredovisas.

Intakter från entreprenadoppdrag redovisas över tid i resultaträkningen baserat på förloppet mot ett fullständigt utfyllande av prestationsåtaganden per balansdagen. Vid bedömning av färdigställandegraden av entreprenadoppdrag används nedlagda utgifter jämfört med totalt beräknade utgifter för varje prestationsåtagande eller antalet producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter. Det kan föreligga en osäkerhet kring om nedlagda utgifter korrekt återspeglar de faktiskt nedlagda kostnaderna och om de totalt beräknade utgifterna är korrekt beräknade, vilket gör att det föreligger en osäkerhet i uppskattningarna kring färdigställandegraden av det utförda arbetet. På samma sätt kan osäkerhet föreligga kring om producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter ger rätt färdigställandegrad av det utförda arbetet. Företagsledningen har bedömt att de här metoderna är lämpligast för att bedöma förloppet mot utfyllande av prestationsåtaganden eftersom de

avspeglar förloppet i det utförda arbetet i takt med att kunden erhåller kontroll av utförda tjänster.

KUNDFORDRNINGAR - FÖRLUSTRESERV

Koncernen använder en matris för att beräkna förväntade kreditförluster på kundfordringar. Matrisen är baserad på historiska kreditförluster justerat för framåtblickande ekonomiska faktorer. Bedömningen är känslig för förändringar och förväntade ekonomiska faktorer samt att historiska kreditförluster och förväntade ekonomiska faktorer inte är representativt för en kunders faktiska fallissemang i framtiden.

VERKLIGT VÄRDEJUSTERINGAR AV VILLKORADE KÖPESKILLNINGAR OCH UTSTÄLLDA KÖP/SÄLJOPTIONER

Vid förvärv av dotterbolag ingår koncernen ofta kontrakt om villkorade köpeskillingar och utställda köp/seljoptioner där ersättning ska utbetalas kopplat till dotterbolagets framtida vinster. Villkorade köpeskillingar och utställda köp/seljoptioner klassificeras som finansiella instrument värderade till verkligt värde och ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Vid värdering av dessa finansiella instrument använder sig koncernen av diskonterade kassaflödesberäkningar där indata normalt baseras på bolagets affärsplan och modellerna kräver bedömningar kring ej observerbara data. Företagsledningen använder sig av bedömningar kring dotterbolagets framtida resultatutveckling där förändringar i dessa bedömningar kan påverka det redovisade verkliga värdet på finansiella instrument.

FÖRVÄRV

Vid rörelseförvärv genomför koncernen förvärvsanalyser där förvärvspriset fördelas på underliggande förvärdade tillgångar och skulder baserat på deras uppskattade verkliga värde vid förvärvstillfället. Verkligt värde bygger på värderingsmodeller med antaganden om framtida kassaflöden, återstående ekonomisk livslängd etc. Koncernens tillämpade antaganden och uppskattningar för att fastställa verkligt värde kan variera från det faktiska utfallet.

ÖVRIGT

Som beskrivs i not 35, beslutade den danske konkurrensmyndigheten ("KFST") den 31 maj 2017 att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening og TQR hade brutit

mot den danske konkurrenslagen, Nordic Waterproofing A/S og övriga parter överklagade beslutet. Den 12 september 2018 hänvisade den danske konkurrensnämnden ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningstillfellen skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avskriften på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. Återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Liket tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är oggrundade och omotiverade och inget kassaflöde förväntas varpa ingen reservering har skett.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som driver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och bära sig kostnader och för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagens högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagens högsta verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.



Per den 31. desember 2024 fulgte høyeste verkstøllende besluttsfattare opp segmentens r relsesresultat (EBIT).

F ljende rörelsessegment har identifiserats:

- Products & Solutions: innefattar f rs lging av såväl egenproduserede som eksternt anskaffede varer og d rtill h rende t jner.

- Installation Services: innefattar konsernens hel- og del gde entrepren rverksamhet.

I r relsessegmentens resultat, tilgjeng ngar og skulder har inkludert direkte h nforbare poster samt poster som kan fordeles på segmenten på ett rimligt og tilf rtiltliggt sätt. De redovisde posterna i r relsessegmentens resultat, tilgjeng ngar og skulder  r v rderede i  nlighet med de resultat, tilgjeng ngar og skulder som f retagets konsernledning følger opp. Samme v rderingsprinsipier til mpas i såväl interne segmentrapporter-

ingen som i eksterne redovisningen.

Ej f rdelade poster omfatter finansnetto og skattekostnader. Tilgjeng ngar og skulder som ikke har f rdelats ut på segment  r oppskjutne skattefordringer og oppskjutne skattekulder, finansielle placeringar og finansielle skulder.

F rs lging mellom r relsessegmenten har skett till marknedsmessige priser.

| 2024 MSEK | Products & Solutions | Installation Services | Konsern- gemensamt | Elimine- ringer | Konsernen |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|-----------|
| Intäkter från eksterne kunder | 2915,5 | 1175,7 | - | - | 4091,3 |
| Intäkter från andre segment | 141,1 | - | - | -141,1 | - |
| Intäkter, totalt | 3056,6 | 1175,8 | - | -141,1 | 4091,3 |
| EBITDA | 428,3 | 48,3 | -42, | -2,6 | 432,1 |
| Avskrivninger | -117,4 | -33,9 | -2,9 | - | -154,2 |
| R relsesresultat (EBIT) | 310,9 | 14,5 | -44,8 | -2,6 | 277,9 |
| Varav andel av interessef retags resultat | - | 47,0 | - | - | 47, |
| Finansnetto | - | - | - | - | -49,1 |
| Resultat etter finansielle poster men f re skatt (EBT) | - | - | - | - | 228,8 |
| Skatt | - | - | - | - | -60, |
| Resultat för perioden | - | - | - | - | 168,8 |
| TILGÅNGAR | | | | | |
| Immaterielle anleggningstilg ngar | 1033,2 | 303,2 | - | - | 1336,4 |
| Materielle anleggningstilg ngar | 495,3 | 55,9 | 1,9 | - | 553,1 |
| Andelar i interessef retag | - | 163,8 | - | - | 163,8 |
| Varulager | 592,7 | 47,9 | - | -3, | 640,3 |
|  vrige tilgångar | 445,6 | 174,2 | 19,4 | -87,9 | 551,2 |
| Ej allokerte tilgångar | - | - | 264, | - | 264, |
| Summa tilgångar | 2566,8 | 745,0 | 285,2 | -88,2 | 3508,8 |
| SKULDER OCH EGET KAPITAL | | | | | |
| Eget kapital | - | - | 1876,6 | - | 1876,6 |
|  vrige skulder | 466,3 | 176,3 | 17,9 | -87,7 | 572,7 |
| Ej allokerte skulder | - | - | 1059,3 | - | 1059,3 |
| Summa skulder og eget kapital | 466,3 | 176,3 | 2954,0 | -87,7 | 3508,8 |
| Investeringar i materielle og øvrige immaterielle anleggningstilg ngar | 69,7 | 9,8 | - | - | 79,5 |

| 2023 MSEK | Products & Solutions | Installation Services | Konsern- gemensamt | Elimine- ringer | Konsernen |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|-----------|
| Intäkter från eksterne kunder | 3 111,1 | 1 352,4 | - | - | 4 463,4 |
| Intäkter från andre segment | 168,4 | - | - | -168,4 | - |
| Intäkter, totalt | 3 279,5 | 1 352,4 | - | -168,4 | 4 463,4 |
| EBITDA | 429,9 | 80,9 | -44,9 | -1,5 | 464,3 |
| Avskrivninger | -127,8 | -41,0 | -2,5 | - | -171,3 |
| R relsesresultat (EBIT) | 302,1 | 39,9 | -47,4 | -1,5 | 293,1 |
| Varav andel av interessef retags resultat | - | 45,7 | - | - | 45,7 |
| Finansnetto | - | - | - | - | -36,6 |
| Resultat etter finansielle poster men f re skatt (EBT) | - | - | - | - | 256,5 |
| Skatt | - | - | - | - | -50,0 |
| Resultat før perioden | - | - | - | - | 206,5 |
| TILG NGAR | | | | | |
| Immaterielle anleggningstilg ngar | 1 023,4 | 309,6 | 1,4 | - | 1 334,4 |
| Materielle anleggningstilg ngar | 481,1 | 50,9 | 1,8 | - | 533,8 |
| Andelar i interessef retag | - | 149,7 | - | - | 149,7 |
| Varulager | 580,3 | 38,5 | - | - | 618,7 |
|  vrige tilgångar | 449,0 | 220,7 | 26, | -116,2 | 579,5 |
| Ej allokerte tilgångar | - | - | 417,7 | - | 417,7 |
| Summa tilgångar | 2 533,8 | 769,4 | 446,4 | -116,3 | 3 633,49 |
| SKULDER OCH EGET KAPITAL | | | | | |
| Eget kapital | - | - | 1777,2 | - | 1 776,2 |
|  vrige skulder | 483,6 | 219,2 | 34,2 | -116,1 | 620,9 |
| Ej allokerte skulder | - | - | 1256,4 | - | 1 256,4 |
| Summa skulder og eget kapital | 483,6 | 219,2 | 3047,7 | -116,1 | 3 633,4 |
| Investeringar i materielle og øvrige immaterielle anleggningstilg ngar | 61,3 | 7,0 | - | - | 68,2 |

202508037



GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Intäkter från externa kunder

| MSEK | 2024 | | |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Danmark | 1014,4 | 0,0 | 1 014,4 |
| Sverige | 770,4 | 58,7 | 829,2 |
| Norge | 364,4 | 56,8 | 421,2 |
| Finland | 202,9 | 1040,2 | 1 243,1 |
| Europa (exkl. Norden) | 547,4 | 0,0 | 547,4 |
| Övriga länder | 6,0 | 0,0 | 6,0 |
| Totalt | 2 915,5 | 1 175,7 | 4 091,2 |

Intäkter från externa kunder

| MSEK | 2023 | | |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Danmark | 977,3 | 0,0 | 977,3 |
| Sverige | 816,9 | 28,5 | 845,4 |
| Norge | 492,7 | 99,4 | 592,1 |
| Finland | 235,9 | 1 225,2 | 1 461,1 |
| Europa (exkl. Norden) | 583,9 | -0,8 | 583,1 |
| Övriga länder | 4,5 | 0,0 | 4,5 |
| Totalt | 3 111,1 | 1 382,4 | 4 463,4 |

Anläggningsstillgångar

| MSEK | 2024 | | 2023 | |
|-----------------------|------|----------------|------|----------------|
| | | | | |
| Danmark | | 412,8 | | 398,6 |
| Sverige | | 538,1 | | 524,8 |
| Norge | | 109,8 | | 122,8 |
| Finland | | 484,8 | | 457,1 |
| Europa (exkl. Norden) | | 343,7 | | 355,0 |
| Totalt | | 1 889,4 | | 1 868,3 |

Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist. Anläggningsstillgångar har allokerats till enskilda länder enligt det ägande bolagets domicil.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Ingen enskild kund stod för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Maximalt cirka 4,0 procent (1,9) av koncernens omsättning var hänförlig till en enskild kund.

NOT 5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor

Försäljning av varor bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas då prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över varan, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till kunden). Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för rabatter.

Transaktionspris - volymrabatter

Försäljning av varor sker ofta med volymrabatter, baserade på ackumulerad försäljning under en fördefinierad period, och kassarabatter. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum. En avtalskund redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Avtalskulden redovisas i koncernbalansräkningen inom upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1-90 dagar.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenaduppdrag bedöms vara ett prestationsåtagande som uppfylls genom överföring av varor och tjänster till en kund över tid. Intäkter från entreprenaduppdrag förekommer i båda rörelsesegmenten

och redovisas i årets resultat baserat på uppdragets färdigställandegrad, det vill säga över tid. Färdigställandegraden fastställs genom användning av både "input- och output-metoden". Vid input-metoden fastställs färdigställandegraden baserat på de kostnader som nedlagts i projektet i förhållande till de totala beräknade kostnaderna, då detta bäst återspeglar värdeskapandet av det genomförda arbetet. Kostnaderna omfattar kostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till uppdraget. Vid output-metoden fastställs färdigställandegraden baserad på antalet producerade kvadratmeter.

På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. En befriad förlust på ett entreprenaduppdrag redovisas omedelbart i koncernens resultat. Om intäkten från ett entreprenaduppdrag överstiger fakturerat belopp, redovisas en lördran avseende pågående entreprenaduppdrag. Om fakturerat belopp överstiger värdet på de levererade tjänsterna, redovisas en skuld avseende pågående entreprenaduppdrag. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för reservering av kreditförluster för avtalsstillgångar, se not 32.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1-60 dagar.

Intäkter per väsentligt intäktslag

| MSEK | 2024 | | |
|--------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Varuförsäljning | 2 506,8 | 0,0 | 2 506,8 |
| Entreprenaduppdrag | 408,7 | 1 175,7 | 1 584,5 |
| Totalt | 2 915,5 | 1 175,7 | 4 091,2 |

Tidpunkt för intäktsredovisning

| MSEK | 2024 | | |
|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Vid en viss tidpunkt | 2 506,8 | 0,0 | 2 506,8 |
| Över tid | 408,7 | 1 175,7 | 1 584,5 |
| Totalt | 2 915,5 | 1 175,7 | 4 091,2 |

2025072000374



Intäkter per produktkategori

| MSEK | 2024 | | |
|------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Bitumenprodukter | 1 679,5 | 0,0 | 1 679,5 |
| Bitumeninstallasjoner | 0,0 | 863,8 | 863,8 |
| EPDM membran | 557,4 | 0,0 | 557,4 |
| Prelabricerede element | 459,9 | 0,0 | 459,9 |
| Grøn infrastruktur | 218,7 | 0,0 | 218,7 |
| Flytende gulvbelagning | 0,0 | 184,3 | 184,3 |
| Takunderhåll | 0,0 | 109,2 | 109,2 |
| Solpaneler | 0,0 | 18,4 | 18,4 |
| Totalt | 2 915,6 | 1 175,7 | 4 091,3 |

Intäkter per væsentligt inntaktslag

| MSEK | 2023 | | |
|--------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Varuforsjalling | 2 627,1 | 0,0 | 2 627,1 |
| Entreprenøduppdrag | 484,0 | 1 352,3 | 1 836,3 |
| Totalt | 3 111,1 | 1 352,3 | 4 463,4 |

Tidspunkt for inntaksredovising

| MSEK | 2023 | | |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Vid en viss tidspunkt | 2 627,1 | 0,0 | 2 627,1 |
| Øver tid | 484,0 | 1 352,3 | 1 836,3 |
| Totalt | 3 111,1 | 1 352,3 | 4 463,4 |

Intäkter per produktkategori

| MSEK | 2023 | | |
|------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| | Products and Solutions | Installation Services | Koncernen |
| Bitumenprodukter | 1 750,1 | 0,0 | 1 750,1 |
| Bitumeninstallasjoner | 0,0 | 993,9 | 993,9 |
| EPDM membran | 593,1 | 0,0 | 593,1 |
| Prelabricerede element | 484,0 | 0,0 | 484,0 |
| Grøn infrastruktur | 283,8 | 0,0 | 283,8 |
| Flytende gulvbelagning | 0,0 | 179,3 | 179,3 |
| Takunderhåll | 0,0 | 68,7 | 68,7 |
| Solpaneler | 0,0 | 110,4 | 110,4 |
| Totalt | 3 111,1 | 1 352,3 | 4 463,4 |

KONTRAKTSTILLGÅNGAR

| MSEK | Fordringer avseende pågående entreprenøduppdrag | |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|
| | 2024 | 2023 |
| Inngående balans 1 januar | 81,3 | 101,9 |
| Förvärv/avyttringar av verksamheter | 0,0 | -0,7 |
| Upparbeid inntekt under året, ännu ej fakturerat | 78,7 | 80,5 |
| Upparbeid inntekt under året, fakturerat under året | 1 004,7 | 1 254,6 |
| Fakturering | -1 088,3 | -1 353,6 |
| Omklassifisering | 0,0 | 0,0 |
| Årets kursdifferenser | -2,0 | -1,5 |
| Utgående balans 31 december | 78,4 | 81,3 |

KONTRAKTSSKULDER

| MSEK | Skulder avseende pågående entreprenøduppdrag | |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|
| | 2024 | 2023 |
| Inngående balans 1 januar | 46,9 | 56,9 |
| Förvärv/avyttringar av verksamheter | 0,0 | 2,8 |
| Fakturering | 313,9 | 337,9 |
| Upparbeid inntekt under året, fakturerat under året | -282,3 | -295,3 |
| Upparbeid inntekt under året, fakturerat tidligere år | -44,0 | -52,9 |
| Omklassifisering | 0,0 | 0,0 |
| Årets kursdifferenser | 0,8 | -2,5 |
| Utgående balans 31 december | 34,3 | 46,9 |

Kundbonuser

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Inngående balans 1 januar | 22,8 | 28,7 |
| Förvärv/avyttringar av verksamheter | 0,0 | 0,0 |
| Bruttoinntekt under året | 74,9 | 114,6 |
| Utilbøllt/överenskommet med kunder | -39,7 | -120,2 |
| Kontrakt avbrunna under året | 0,0 | 0,0 |
| Omklassifisering | 0,0 | 0,0 |
| Årets kursdifferenser | 0,2 | -0,3 |
| Utgående balans 31 december | 58,2 | 22,8 |

Förväntad inntaksredovising av återstående prestasjonsåtaganden 2023

| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | > 2028 | Total |
|---------|-------|------|------|------|--------|-------|
| Inntekt | 601,3 | 19,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 620,6 |

Förväntad inntaksredovising av återstående prestasjonsåtaganden 2024

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | > 2029 | Total |
|---------|-------|------|------|------|--------|-------|
| Inntekt | 653,8 | 1,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 655,5 |

NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSLAG

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Materialkostnader och handelsvaror | 1 907,9 | 2 092,9 |
| Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbeid | -16,5 | 94,7 |
| Personalkostnader | 1 001,2 | 1 023,0 |
| Auskrivninger | 154,4 | 174,1 |
| Övriga externa kostnader | 808,6 | 913,2 |
| Övriga rörelsekostnader | 11,0 | 33,6 |
| Totalt | 3 866,6 | 4 231,5 |

202505200075



NOT 7 ANSTÅLLEDE OG PERSONALKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelserna kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade eller tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Kostnader för ersättningar till anställda

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar mm | 820,4 | 826,3 |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer | 100,7 | 95,2 |
| Sociala avgifter | 80,1 | 101,6 |
| Totalt | 1 001,2 | 1 023,0 |

| Medelantalet anställda FTE (Full Time Equivalents) | 2024 | varav män, % | 2023 | varav män, % |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MODERBOLAGET | | | | |
| Sverige/Danmark | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Totalt i moderbolaget | 1 | 100% | 1 | 100% |
| DOTTERBOLAG | | | | |
| Danmark | 251 | 81% | 242 | 79% |
| Sverige | 207 | 77% | 194 | 76% |
| Norge | 133 | 96% | 138 | 94% |
| Finland | 384 | 92% | 393 | 91% |
| Övriga | 134 | 89% | 133 | 89% |
| Totalt i dotterbolag | 1 309 | 87% | 1 320 | 87% |
| Koncernen totalt | 1 310 | 87% | 1 321 | 87% |

FTE definieras som genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

| 2024 | Fast lön | Rörlig lön | Incentivprogram ¹ | Pension | Övriga förmåner | Totalt |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------------------------|------------|-----------------|-------------|
| Styrelseordförande: Mats O. Paulsson | 0,9 | - | - | - | - | 0,9 |
| Styrelseledamot: Steffen Baungard ² | 0,4 | - | - | - | - | 0,4 |
| Styrelseledamot: Riitta Palomäki | 0,5 | - | - | - | - | 0,5 |
| Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen | 0,4 | - | - | - | - | 0,4 |
| Styrelseledamot: Hannele Arvonen | 0,5 | - | - | - | - | 0,5 |
| VD och koncernchef: Martin Ellis | 7,0 | 0,8 | 2,0 | - | - | 9,8 |
| Övriga ledande befattningshavare (5 personer) ³ | 10,3 | 2,3 | 2,7 | 2,3 | 0,8 | 18,3 |
| Totalt | 20,1 | 3,1 | 4,6 | 2,3 | 0,8 | 30,8 |

| 2023 | Fast lön | Rörlig lön | Incentivprogram ¹ | Pension | Övriga förmåner | Totalt |
|-------------------------------------------------|-------------|------------|------------------------------|------------|-----------------|-------------|
| Styrelseordförande: Mats O. Paulsson | 0,8 | - | - | - | - | 0,8 |
| Styrelseledamot: Leena Arimo (t o m april 2023) | 0,1 | - | - | - | - | 0,1 |
| Styrelseledamot: Steffen Baungard ² | 0,6 | - | - | - | - | 0,6 |
| Styrelseledamot: Riitta Palomäki | 0,5 | - | - | - | - | 0,5 |
| Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen | 0,4 | - | - | - | - | 0,4 |
| Styrelseledamot: Hannele Arvonen | 0,4 | - | - | - | - | 0,4 |
| VD och koncernchef: Martin Ellis | 6,8 | 0,6 | 1,9 | - | - | 9,5 |
| Övriga ledande befattningshavare (6 personer) | 15,0 | 2,2 | 1,7 | 3,7 | 0,8 | 23,5 |
| Totalt | 24,5 | 3,0 | 3,6 | 3,7 | 0,8 | 35,7 |

¹ Kostnadsfritt 2024. Utbetalning under kvartal 2, 2025 till 2027 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

² Fast lön inkluderar övriga uppdrag om 0,0 MSEK.

³ Thomas Zipfel fakturerade genom eget bolag, avseende koncernlednings- och VD-tjänster inom SealEco. För 2024 uppgår kostnaden till 4,1 MSEK (0,6).

¹ Kostnadsfritt 2023. Utbetalning under kvartal 2, 2024 till 2026 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

² Fast lön inkluderar övriga uppdrag om 0,2 MSEK.

982791863

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONSKOSTNADER SAMT PENSIONSFÖRPLIKTELSE FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ersättning till styrelse samt VD och konsernchef i Nordic Waterproofing Holding AB: | | |
| Ersättning till styrelseledamöter | 2,7 | 2,5 |
| Löner och ersättningar VD och konsernchef (varav tantiem) | 9,7 | 9,5 |
| | (0,8) | (0,8) |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer | 0,0 | 0,0 |
| Löner och ersättningar till övriga anställda (varav tantiem) | 2,7 | 2,6 |
| | (0,2) | (0,2) |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer | 0,8 | 0,8 |
| | 14,1 | 15,4 |
| Ersättning till koncernledning i Nordic Waterproofing Group AB med dotterbolag: | | |
| Ersättning till styrelseledamöter | 0,0 | 0,2 |
| Löner och ersättningar mm (varav tantiem) | 13,4 | 17,2 |
| | (2,1) | (2,0) |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer | 1,5 | 2,9 |
| | 14,8 | 20,3 |
| Total ersättning till styrelse, konsernchef och koncernledning i koncernen | 30,8 | 35,7 |

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Styrelsensordförande erhåller 815 TSEK årligen i ersättning och övriga styrelseledamöter erhåller 413 TSEK årligen. Ordförande i revisionsutskottet erhåller årligen 145 TSEK, medan övriga medlemmar av revisionsutskottet erhåller 60 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller årligen 60 TSEK, medan övriga medlemmar av ersättningsutskottet erhåller 30 TSEK.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEF

Ersättning

Ersättningen till VD och konsernchef beslutas av styrelsen. Ersättningsnivå ska vara marknadsmässig och baserad på faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt därutöver av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Ersättning till VD och konsernchef uppgick under 2024 till 10,5 MSEK (9,5).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 24 månader. Om uppsägning sker på VD:s begäran gäller istället en uppsägningstid om 12 månader.

Pensionsersättningar

Anställningsavtalet för VD och konsernchef upphör utan föregående uppsägning vid tidpunkten för VD:s ålderspensionering. Inga pensionspremier avseende VD och konsernchef avsätts utan är beaktade vid fastställandet av den fasta ersättningen.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA MEDLEMMAR I KONCERNLEDNINGEN

Ersättning

Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande. Ersättningsnivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har 12 månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 67 års ålder, samt är berättigade pensionsförmåner i enlighet med Bolagets försäkrings- och pensionspolicy.

INCITAMENTSPROGRAM

Årssammans för åren 2021-2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram i "LTIP 2021", "LTIP 2022", "LTIP 2023" och "LTIP 2024" för VD och ledande befattningshavare. Deltagarna ska kostnadsfritt tilldelas prestationsaktier som berättigar till delning av aktier i bolaget. Varje rättighet konverteras till en ordinarie andel av bolaget vid utnyttjande. Inga belopp betalas av eller är betalbar till mottagaren vid motsagandet av rätten. Rätten har varken utdelning eller rösträtt. Efter en treårsperiod, när målen är uppfyllda, kan prestationsaktier tilldelas den enskilda deltagaren. Målet följs upp årligen och uttalat beräknas efter tre år. Prestationsaktier tilldelas endast om deltagaren fortfarande är anställd av bolaget och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd under treårsperioden. Målet för deltagarna baseras på en årlig ökning av rörelseresultatet före jämförelsestörande poster, ränta och skatter ("EBIT-tillväxt").

Enligt IFRS 2 uppskattas den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, uppgå till ca 10-14 MSEK över treårsperioden, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Det verkliga värdet av aktierligheterna beräknas på tilldelningsdagen med hjälp av en förenklad modell med beaktande av EBIT-tillväxt.

Inga nya aktier kommer att emitteras i bolaget till följd av programmen. Bolaget har emellertid förvärvat egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Kostnaderna för incitamentsprogrammet förväntas att få en marginell effekt på Nordic Waterproofing-Koncernens finansiella nyckeltal. För 2024 har koncernens resultat belastats med 8,3 MSEK (6,8) och per den 31 december äger bolaget 72 757 st (91 946) egna aktier. Under 2024 har programmet "LTIP 2021" talit ut. 19 189 st aktier tilldelades till ledande befattningshavare. Av dessa distribuerades 4 554 aktier till bolagets koncernchef och 5 098 till övriga medlemmar i koncernledningen. Det maximala antalet aktier som kan tilldelas under programmen är 65 930 för "LTIP 2022" och 69 252 för "LTIP 2023" och 73 905 för "LTIP 2024", korrigerat för personer som slutat sedan programmen startade.

NOT 8 PENSJONER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestemte pensjonsplaner

Som avgiftsbestemte pensjonsplaner klassifiseres de planer der foretaket forpliktelse er begrenset til de avgifter foretaket å ta på seg å betale. I sådant fall beror størrelsen på den anstiltes pensjon på de avgifter som foretaket betaler til planen eller til et forsikringsbolag og den kapitalavkastning som avgiftene gir. Følgelig er det den ansatte som bærer den aktuelle risikoen (att erstatningen blir mindre enn forventet) og investeringsrisikoen (att de investerte tilleggene kommer ut til utilstrekkelige nivåer for å dekke de forventede utbetalingene). Foretakets forpliktelser avsettende avgifter til avgiftsbestemte planer redovises som en kostnad i årets resultat i den takt de inntjenes gjennom årets utgifter til tjenestene under en periode. Konsernen har endest avgiftsbestemte pensjoner.

Før tjenestemenn i Sverige trygges ITP 2-planens formånsbestemte pensjonslagene for alders- og familjepensjon (alternativt familjepensjon) gjennom en forsikring i Alecta. Enligt ett uttalelse fra Rådet for finansiell rapportering, UFR 10 Redovising av pensjonsplanen ITP 2 som finansieres gjennom forsikring i Alecta, er dette en formånsbestemt plan som omfatter flere arbeidsgivere. For regnskapsåret 2024 har foretaket ikke hatt tilgang til informasjon for å kunne redovise sin proportionelle andel av planens forpliktelser, forvaltningsutgifter og kostnader hvilket medført at planen ikke var mulig å redovise som en formånsbestemt plan. Pensjonsplanen ITP 2 som trygges gjennom en forsikring i Alecta redovises derfor som en avgiftsbestemt plan. Premien for den formånsbestemte alders- og familjepensjonen er individuelt beregnet og er blant annet avhengig av løn, tidligere inntjening og forventet aldersstøttestid. Forventede avgifter neste rapportperiode for ITP 2-forsikringer som er tekkede i Alecta oppgår til 11,6 MSEK (2023: 12,1 MSEK).

Konsernens andel av de sammanlagte avgiftene til planene og konsernens andel av det totale antallet aktive medlemmer i planene oppgår til 0,008 respektive 0,012 prosent (2023: 0,007 respektive 0,011 prosent).

Den kollektive konsolideringsnivåen utgjøres av markedsværdet på Alectas tilleggsgaranti i prosent av forsikringslagene beregnet enligt Alectas forsikringstekniske metoder og antaganden, hvilke ikke overensstemmer med IAS 19. Den kollektive konsolideringsnivåen ska normalt tillåtas variere mellom 125 og 175 prosent. I syfte att stärka konsolideringsnivåen om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivåen överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivåen preliminärt till 162 procent (2023: 157 procent).

AVGIFTSBESTÄMDE PLANER

I Sverige har konsernen avgiftsbestemte pensjonsplaner for arbeidere som helt bekostes av foretaket. I utlandet finns avgiftsbestemte planer hvilke till del bekostes av dotterbolagene og delvis tæcks gjennom avgifter som de ansatte betaler. Betalning til disse planer sker løpende enligt regjeringene i respektive plan.

Kostnader for avgiftsbestemte planer¹⁾

| MSEK | 2024 | 2023 |
|------|-------|------|
| | 100,7 | 95,2 |

¹⁾Heri ingår 11,6 MSEK (12,1) avsettende ITP finansierad i Alecta, se oven.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inntekter från royalty redovises blant øvrige rørelseinntekter og oppstår från innteselforetagens anvendning av varumærkene og konsept. Royaltyinntekten redovises i resultatet i den periode som innteselforetagene redoviser sin eksterne forsalgning.

Øvrige rørelseinntekter

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Royalty | 9,5 | 9,9 |
| Realiseringsresultat | 1,3 | 1,3 |
| Valutakursvinster på fordringer/skuder av rørelsekaraktær | 3,4 | 3,8 |
| Totalt | 14,2 | 15,5 |

Øvrige rørelsekostnader

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Valutakursforluster på fordringer/skuder av rørelsekaraktær | -9,3 | -17,3 |
| Realiseringsforluster | 0,0 | -14,5 |
| Øvrigt | -1,7 | -1,7 |
| Totalt | -11,0 | -33,5 |



NOT 10 FINANSIELLE INTÆKTER OCH KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansielle inntekter består av renteinntekter på investerte medel, utdelingsinntekter, vinst ved verdiforandring på finansielle tilgjengelige verdier til virkelig verdi via resultatet, vinst ved verdiforandringer på utstiltde kjøps/salgsalternativer verdier til virkelig verdi via resultatet, samt sådanne inntekter redovises når retten til å erholde utdeling fastsettes. Resultatet fra avyttring av et finansielt instrument redovises på de risiko- og fordelene som er forknippet med eieret av instrumentet overført til kjøperen og konsernen ikke lenger har kontroll over instrumentet.

Finansielle kostnader består av rentekostnader på lån, forlustr ved verdiforandring på finansielle tilgjengelige verdier til virkelig verdi via resultatet, nedskrivning av finansielle tilgjengelige verdier til virkelig verdi via resultatet, samt sådanne forluster på sikringsinstrument som redovises i årets resultat. Valutakursvinster og valutakursforluster redovises netto i resultatet om de er hänførlige til driftsrelaterede poster respektive i finansnetto om de er hänførlige til finansielle poster.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Renteinntekter | 2,0 | 1,6 |
| Netto valutakursforandringer | 22,4 | 0,0 |
| Værdjustering på kjøps/salgsalternativer | 0,0 | 26,4 |
| Øvrige finansielle inntekter | 5,0 | 4,0 |
| Finansielle inntekter | 29,5 | 32,0 |
| Rentekostnader på lån redoviset til uppløst anskaffingsvärde | -69,0 | -53,4 |
| Rentekostnader på leasingavtal redoviserte enligt IFRS 16 | -4,9 | -5,3 |
| Værdjustering på kjøps/salgsalternativer | -15,3 | -3,5 |
| Netto valutakursforandringer | -5,4 | -2,2 |
| Øvrige finansielle kostnader | -3,1 | -4,4 |
| Finansielle kostnader | -98,7 | -68,8 |
| Finansnetto | -69,2 | -36,8 |

Samtlig renteinntekter og rentekostnader er hänførlige til poster som vurderes til uppløst anskaffingsvärde.

Bland rentekostnaderna ingår en periodiserad uppläggningsavgift för skulder till kreditinstitut med 1,8 MSEK (1,8).

NOT 11 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

REDOVISAT I RESULTATRÄKNING

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| AKTUELL SKATTEKOSTNAD (-)/ SKATTEINTÄKT (+) | | |
| Periodens skattekostnad | -57,4 | -50,1 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | -1,7 | 0,7 |
| | -59,1 | -49,4 |
| UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-)/ SKATTEINTÄKT (+) | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -1,4 | 10,2 |
| Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser | 0,5 | -0,7 |
| | -0,9 | 9,4 |
| Totalt redovisad skattekostnad i konsernen | -60,0 | -50,0 |

Avstämning av effektiv skatt

| MSEK | 2024 | % | 2023 | % |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Resultat före skatt | 228,8 | | 256,5 | |
| Skatt enligt gällande skattesatser för moderbolaget | -47,1 | 20,6% | -52,8 | 20,6% |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag | -1,9 | 0,9% | -1,3 | 0,5 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -15,7 | 6,8% | -9,1 | 3,5 |
| Ej skattepliktiga inntekter | 1,9 | -0,8% | 1,9 | -0,7 |
| Resultat från andelar i intresseforetag | 9,1 | -4,0% | 9,7 | -3,8 |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande ökning av uppskjuten skatt | -13,0 | 5,7% | -4,9 | 1,9 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | 0,0 | 0,0% | 0,0 | -0,0 |
| Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler | 0,0 | 0,0% | 0,0 | - |
| Øvrigt | -4,7 | -2,0% | 4,4 | -1,7 |
| Redovisad effektiv skatt | -60,0 | -26,2% | -50,0 | 19,5% |

2025052000379

**REDOVISAT I BALANSRÅKNINGEN****Uppskjutna skattefordringar och -skulder****Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder är i huvudsak långfristiga och hänför sig till följande:

| MSEK | Uppskjutna skatt 2024 | | |
|------------------------------------|-----------------------|-------|--------|
| | Fordran | Skuld | Netto |
| Materiella anläggningstillgångar | 1,2 | 14,8 | -13,7 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 0,0 | 47,9 | -47,9 |
| Varulager | 3,0 | 1,3 | 1,7 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 0,0 | 13,1 | -13,1 |
| Övriga kortfristiga skulder | 0,0 | -2,6 | 2,6 |
| Obeskattade reserver | 0,0 | 54,5 | -54,5 |
| Förlustavdrag | 7,9 | 0,0 | 7,9 |
| Skattefordringar/-skulder | 12,0 | 129,1 | -117,1 |
| Kvittning | 1,7 | 1,7 | 0,0 |
| Skattefordringar/-skulder, netto | 13,7 | 130,9 | -117,1 |

| MSEK | Uppskjutna skatt 2023 | | |
|------------------------------------|-----------------------|-------|--------|
| | Fordran | Skuld | Netto |
| Materiella anläggningstillgångar | 1,8 | 15,4 | -13,6 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 0,0 | 46,4 | -46,4 |
| Varulager | 3,4 | 1,3 | 2,0 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 0,0 | 13,2 | -13,2 |
| Övriga kortfristiga skulder | 0,0 | -0,5 | 0,5 |
| Obeskattade reserver | 0,0 | 53,7 | -53,7 |
| Förlustavdrag | 10,9 | 0,0 | 10,9 |
| Skattefordringar/-skulder | 16,1 | 129,5 | -113,4 |
| Kvittning | 1,7 | 1,7 | 0,0 |
| Skattefordringar/-skulder, netto | 17,8 | 131,2 | -113,4 |

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Totala ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till 9,9 MSEK (8,3), varav skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår till 48,4 MSEK (25,5), varav 0,0 MSEK förfaller inom 1-5 år.

Förändring av uppskjuten skatt uttryckt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| MSEK | Balans per 1 jan 2024 | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/ Ayttring av rörelse | Omräknings-differenser | Balans per 31 dec 2024 |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | -13,6 | 0,4 | - | -0,5 | - | -13,7 |
| Immateriella anläggningstillgångar | -46,4 | 0,8 | - | -2,3 | 0,0 | -47,9 |
| Varulager | 2,0 | -0,4 | - | 0,0 | 0,0 | 1,7 |
| Övriga kortfristiga fordringar | -13,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | -13,1 |
| Övriga kortfristiga skulder | 0,5 | 2,1 | - | 0,0 | 0,0 | 2,6 |
| Obeskattade reserver | -53,7 | -0,8 | - | 0,0 | - | -54,5 |
| Förlustavdrag | 10,9 | -3,0 | - | 0,0 | - | 7,9 |
| Övrigt | 0,0 | - | - | - | - | 0,0 |
| | -113,4 | -0,9 | 0,0 | -2,8 | 0,0 | -117,1 |

| MSEK | Balans per 1 jan 2023 | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/ Ayttring av rörelse | Omräknings-differenser | Balans per 31 dec 2023 |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | -13,3 | -0,3 | - | 0,0 | - | -13,6 |
| Immateriella anläggningstillgångar | -51,6 | 8,9 | - | 0,1 | -3,8 | -46,4 |
| Varulager | 4,4 | -1,8 | - | - | -0,5 | 2,0 |
| Övriga kortfristiga fordringar | -14,3 | 1,2 | 0,0 | - | - | -13,2 |
| Övriga kortfristiga skulder | 0,4 | 0,1 | - | 0,0 | 0,0 | 0,5 |
| Obeskattade reserver | -51,2 | -2,5 | - | - | - | -53,7 |
| Förlustavdrag | 6,6 | 4,0 | - | 0,4 | - | 10,9 |
| Övrigt | - | - | - | - | - | 0,0 |
| | -118,9 | 9,4 | 0,0 | 0,5 | -4,4 | -113,4 |

2025052000380

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFØRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseforetag

Intresseforetag er bolag der koncernen har et betydeligt, men ikke et bestemmende, indflydende over driften og den finansielle styringen, væsentligvis gennem et indhav af mellem 20 og 50 procent af røstene. Majoriteten af interesseforetagene i koncernen er såvel kunder som franchisepartnere til de danske datterbolag og får derigennem tilgang til koncepten og varemærkene Phoenix Tag og Helag Tagdekning.

Från og med tidspunktet da betydeligt indflydende erhålles, redovises andelene i interesseforetagene enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens redovisade värde på aktierna motsvarar koncernens andel av interesseforetagets egne kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella över- och undervärden. I koncernens resultat för året ingår koncernens andel av interesseforetagets vinst eller förlust justerat för avskrivning, nedskrivning

och upplösning av förvärvade över- eller undervärden. Detta redovisas som "Andelar i interesseforetags resultat". Resultatandelen minskat med utdelning på aktier i interesseforetag utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i interesseforetag.

Eventuell skillnad vid förvärf mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarforetagets andel av det verkliga värdet av interesseforetagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärf av datterbolag.

Transaktionsutgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i interesseforetag överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande indflydandet upphör.

Koncernen har bedömt att inga väsentliga indhav i interesseforetag föreligger. Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga indhav i interesseforetag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN I INTRESSEFØRETAG

| MSEK | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|-------|-------|
| Redovisat värde vid årets ingång | 149,7 | 120,3 |
| Förvärf av interesseforetag | 11,2 | 59,1 |
| Avgiftning av interesseforetag | 0,0 | -39,5 |
| Årets utdelning | -47,7 | -38,8 |
| Andel i interesseforetags resultat | 47,0 | 45,7 |
| Årets omräkningsdifferens | -3,6 | 2,8 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 143,0 | 149,7 |
| Andel i interesseforetags resultat | 47,0 | 45,7 |
| Övrigt totalresultat | 0,0 | 0,0 |
| Summa totalresultat | 47,0 | 45,7 |

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG FÖR EJ VÄSENTLIGA INNEHAV I INTRESSEFØRETAG

| MSEK | Anläggningstillgångar | | Omsättningstillgångar | | Kortfristiga skulder | | Långfristiga skulder | |
|-----------------|-----------------------|------|-----------------------|-------|----------------------|-------|----------------------|-------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Intresseforetag | 45,1 | 49,9 | 466,6 | 418,7 | 244,7 | 162,4 | 138,8 | 125,5 |
| Summa | 45,1 | 49,9 | 466,6 | 418,7 | 244,7 | 162,4 | 138,8 | 125,5 |

| MSEK | Intäkter | | Resultat | | Utdeling | |
|-----------------|----------|---------|----------|-------|----------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Intresseforetag | 2 146,6 | 1 975,3 | 126,1 | 117,8 | 122,1 | 38,8 |
| Summa | 2 146,6 | 1 975,3 | 126,1 | 117,8 | 122,1 | 38,8 |

202505200381



Spesifikasjon av innehav av andeler i interesserforetag

| Interesseforetag | Säte | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| | | Röst- och kapitalandel i procent | Röst- och kapitalandel i procent |
| TopTak i Värnamo AB | Värnamo, Sverige | 21% | 21% |
| Hagmans Tak Sverige AB | Karlskoga, Sverige | 36% | 20% |
| AB Tättskiksgarantier i Norden | Sundsvall, Sverige | 50% | 50% |
| TakKjerten Eskilstuna AB | Eskilstuna, Sverige | 69% | - |
| WKG AB | Danderyd, Sverige | 68% | - |
| Hetaag Fyn A/S | Faaborg-Midtfyn, Danmark | 40% | 70% |
| Hetaag JK Tagentreprise A/S | Herlev, Danmark | 70% | 70% |
| Hetaag Nordjysk Tag A/S | Brønderslev-Dronninglund, Danmark | 40% | 40% |
| Hetaag Tagdækning Nord A/S | Aarhus, Danmark | 40% | 40% |
| Hetaag Tagdækning Syd A/S | Hedensted, Danmark | 40% | 40% |
| IFA Tagdækning A/S | Guldborgsund, Danmark | 40% | 40% |
| Morse Tagdækning ApS | Morsø, Danmark | 40% | 40% |
| Nordic Sun Aps | Hadsten, Danmark | 40% | 40% |
| Nordisk Tagdækning A/S | Roskilde, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Energi A/S | Favrskov, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Esbjerg A/S | Esbjerg, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Fyn A/S | Faaborg-Midtfyn, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Grønland ApS | Semmersø, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Holbæk-Næstved A/S | Næstved, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Nordjylland A/S | Aalborg, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Nordsjælland A/S | Furesø, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Størentreprise ApS | Hedensted, Danmark | 40% | 40% |
| Hvilbo Tag ApS | Risskov, Danmark | 40% | - |
| Phenix Tag Sønderjylland A/S | Aabenraa, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Vejle A/S | Hedensted, Danmark | 40% | 40% |
| Phenix Tag Århus A/S | Favrskov, Danmark | 40% | 40% |
| HTD Fættles Holding ApS | Herlev, Danmark | 50% | 50% |
| Tagpap A/S | Slive, Danmark | 60% | 60% |
| Vika A/S | Esbjerg, Danmark | 40% | 40% |
| Nordic Sun Danmark A/S | Svenborg, Danmark | 40% | 40% |
| Solar Montage Aps | Hadsten, Danmark | 30% | 30% |
| NS Patent ApS | Hadsten, Danmark | 40% | - |
| NS Newco ApS | Hadsten, Danmark | 40% | - |

2025022000382



NOT 13 KONCERNFÖRETAG OCH DOTTERBOLAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har anpassningar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förtuster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande förbeles även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent av kapitalandelen i ett dotterbolag kan koncernen ingå arrangemang enligt vilka Nordic Waterproofing är skyldigt att förvärva minoritetsaktieägarnas aktier till ett förutbestämt pris vid en framtida tidpunkt (säljoptioner). Vidare kan Nordic Waterproofing ha rätt att förvärva aktierna (köpoptioner) på liknande villkor. Sådana arrangemang behandlas som om optionen hade utnyttjats, vilket resulterar i redovisning för köp av 100 procent av kapitalandelen. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster.

Förvärv genomförda efter övergång till IFRS

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

| Dotterbolag [säte, land] | 2024 Ägarandel i % | 2023 Ägarandel i % |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nordic Waterproofing Group AB (Stockholm, Sverige) | 100% | 100% |
| Distri Pond Invest NV (Laakdal, Belgien) | 100% | 100% |
| SealEco NV (Brecht, Belgien) | 100% | 100% |
| Pond Technics & Training BVBA (Laakdal, Belgien) | 100% | 100% |
| Nordic Takvärd AB (Helsingborg, Sverige), konkurs 2023-01-31 | - | - |
| Nordic Waterproofing Holding DK ApS (Vejen, Danmark) | 100% | 100% |
| Hetaag Tagematerialer A/S (Hedensted, Danmark), fusionerat 2023-07-14 | - | - |
| Nordic Waterproofing A/S (Vejen, Danmark) | 100% | 100% |
| Hetaag Tageteknik Sjælland A/S (Vejen, Danmark) | 100% | 100% |
| Hetaag Tageteknik Vest A/S (Vejen, Danmark) | 100% | 100% |
| Taasinge Elementer A/S (Svendborg, Danmark) | 90% | 90% |
| Annebergs Limtrae A/S (Lunde, Danmark) | 100% | 100% |
| LV Elements SIA (Riga, Letland) | 100% | 100% |
| Nordic Build A/S (Svendborg, Danmark) | 100% | 100% |
| Ringsaker Vegg- og Tøkelementer AS (Ringsaker, Norge) | 92% | 92% |
| TE Montage A/S (Svendborg, Danmark) | 90% | 90% |
| Nordic Waterproofing AB (Trelleborg, Sverige) | 100% | 100% |
| Hagmans Tak Det AB (Motala, Sverige) | 100% | 100% |
| Dan Nilsson Tak AB (Åhus, Sverige) | 80% | 80% |
| Nordic Waterproofing AS (Askim, Norge) | 100% | 100% |
| Byggpartner AS (Sandefjord, Norge) | 95% | 95% |
| Nordic Waterproofing Oy (Helsingfors, Finland) | 100% | 100% |
| Al-Katol Oy (Helsingfors, Finland), fusionerat 2023-01-01 | - | - |
| ED-Trading Oy (Ekenäs, Finland) | 70% | 70% |
| Kerabit Kalto Oy (Helsingfors, Finland) | 100% | 100% |
| Kerabit Kattohuolto Oy (Kuusamo, Finland) | 100% | 100% |
| Nordic Waterproofing Property Oy (Helsingfors, Finland) | 100% | 100% |
| Kerabit Auhinkosätkö Oy (Nanda, Finland) | 64% | 64% |
| SPT-Painting Oy (Ilapeenranta, Finland) | 100% | 100% |
| Kerabit Kaltoelementit Oy (Miestaro, Finland) | 100% | 100% |
| Kerabit Jukiswot (Nurmijärvi, Finland) | 100% | 100% |
| VKP Holding Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01 | - | - |
| VKP Kajani Oy (Kajana, Finland) | 70% | 70% |
| VKP Kuusamo Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01 | - | - |
| VKP Nurmes Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01 | - | - |
| Nordic Waterproofing Spzoo (Lodz, Polen) | 100% | 100% |
| SealEco AB (Värnamo, Sverige) | 100% | 100% |
| SealEco BV (Dalsen, Nederländerna) | 100% | 100% |
| SealEco AG (Herzogenbuchsee, Schweiz) | 51% | 51% |
| SealEco Su Yalitim Teknolojileri A.Ş. (Niğde, Turkiet) | 100% | 100% |
| Gauris B.V. (Heerarenveen, Nederländerna), fusionerat 2023-08-24 | - | - |
| SealEco GmbH (Mansberg, Tyskland) | 100% | 100% |
| SealEco Ltd (London, Storbritannien) | 100% | 100% |
| Gordon Low Ltd (Bedfordshire, United Kingdom) | 100% | 100% |
| Gordon Low Products Ltd (Bedfordshire, United Kingdom) | 100% | 100% |
| Veg Tech AB (Åresta, Sverige) | 100% | 100% |
| Biomstertak AS (Ås, Norge) | 100% | 100% |
| Nordiska GrönTak AB (Åresta, Sverige) | 100% | 100% |
| Veg Tech A/S (Bentofte, Danmark) | 100% | 100% |
| Veg Tech Oy (Kyrkslätt, Finland) | 100% | 100% |

¹ Avser dotterbolag där utställda köpsäljoptioner finns på förvärfviga villkor. Bolagen konsolideras i koncernen till 100% trots en lägre ägarandel genom tillämpning av anticipated acquisition method.

2025052700388



Vid rörelseförvärv där överförd ersättning overstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagne skulder redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas den negativa goodwillen direkt i årets resultat.

Vilkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Vilkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg lastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer.

Innehav i dotterbolag

Koncernen har 43 dotterbolag vilka bedöms vara väsentliga. Samtliga dotterbolag ägs genom en majoritet av rösterna i respektive dotterbolag. Nordic Waterproofing Holding AB är moderbolag i koncernen.

NOT 14 FÖRVÄRV

FÖRVÄRV UNDER 2024

Under året har två stegvisa förvärv av dotterbolag genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats.

För varje förvärv där förvärvet understiger 100 % och det finns ett kvarstående innehav utan bestämmande inflytande kombinerat med köpooptioner, utställda köpooptioner eller terminer avseende framtida förvärv av ytterligare andelar analyseras sådana instruments om de anses utgöra nuvarande ägarintresse för majoritetsägaren eller inte. Om instrumenten inte anses vara ett nuvarande ägarintresse tillämpar bolaget Present Access Method (PAM), vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande värderas och redovisas öppet i förvärsanalysen. Eventuella terminer och utställda optioner redovisas som separata transaktioner. Om instrumenten anses utgöra ett nuvarande ägarintresse tillämpas Anticipated Acquisition Method (AAM). I sådana fall inkluderas optioner och terminer i förvärsanalysen och innehav utan bestämmande inflytande redovisas inte för den del som omfattas av terminer och utställda köpooptioner då sådana andelar anses vara del av de förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Värdering av sådana instrument sker i enlighet med IAS 32 samt IFRS 9 såsom tillämpligt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel. Goodwill från förvärvet är hänförligt till de anställda och förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

RVT AS

Den 28 februari 2024 förvärvade Teasinge Elementer A/S ytterligare 1,4 procent av aktierna i RVT AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 93,6 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 7,4 procent till ca 2,6 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 0,5 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Den 5 mars 2024 förvärvade Teasinge Elementer A/S resterande 6,4 procent av aktierna i RVT AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 100 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 6,4 procent till ca 2,1 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 2,2 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Byggpartner AS

Den 12 december 2024 förvärvade Nordic Waterproofing AS resterande 5 procent av aktierna i Byggpartner AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 100 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 5,0 procent till ca 0,6 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 0,6 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

| | |
|----------------------------------|--------|
| Köpeskilling | 2024 |
| MSEK | Totalt |
| Kontant köpeskilling | - |
| Köpsaloption | - |
| Säljers och tilläggsköpeskilling | - |
| Total köpeskilling | - |

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

| | |
|--------------------------------------------------------|--------|
| Förvärsanalys | 2024 |
| MSEK | Totalt |
| Immateriella anläggningstillgångar | - |
| Materiella anläggningstillgångar | - |
| Finansiella anläggningstillgångar | - |
| Värulager | - |
| Kundefordringar och övriga kortfristiga fordringar | - |
| Uppskjuten skattefordran | - |
| Likvida medel | - |
| Avsättningar | - |
| Övriga ej räntebärande skulder | - |
| Räntebärande skulder | - |
| Uppskjuten skatteskuld | - |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder | - |
| Innehav utan bestämmande inflytande | - |
| Värdering av tidigare ägde andelar till verkligt värde | - |
| Koncerngoodwill | - |
| Köpeskilling | - |

| | |
|------------------------------------------------------|--------|
| Förvärv - netto likviditetspåverkan | 2024 |
| MSEK | Totalt |
| Kontant köpeskilling | - |
| Minus förvärvade likvida medel | - |
| Minus lösen av lån | - |
| Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten | - |

2025052024



Köp- och säljoptioner samt tilleggskøpeskillingar

Verklige värde för köp- og säljoptioner samt tilleggskøpeskillingar baseras på sannolika framtidige betalningar diskonterade till nuverdet. For mer informasjon se not 5 - Finansielle instrument. Hovedsaklige ikke-observerbare

data består av:

- Genomsnittligt EBIT for 2022-2025.
- diskonteringsrente på 10,0 procent.
- Genomsnittligt EBITDA for 2022-2024
- Genomsnittligt EBITDA for 2022-2026
- diskonteringsrente på 14,6%
- Genomsnittligt EBITDA for 2022-2024
- diskonteringsrente på 10,8%
- Genomsnittligt EBITDA for 2023-2024
- diskonteringsrente på 11,3%

Det uppskattede verkelige værdet øker ved høyere tillvæxt i EBIT samt lavere diskonteringsrente. En økning/minskning av diskonteringsrenten med 2 prosent skulle inte lå någon væsentlig påværxn på det verkelige værdet på køp- og säljoptionerne. Det høyeste beløpet for betaling er ubegrenset.

FÖRVÄRV UNDER 2023

Under året har ett förvärv av dotterbolag, Dan Nilsson Tak AB, genomförts. Køpeskillingen uppgick till 4,3 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 0,1 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. Om förvärvet hade inträffat den 1 januari 2023 skulle koncernens proforma nettoomsättning och resultat för året fram till den 31 december 2023 ha varit 4,524 MSEK och 209 MSEK. Dessa belopp har beräknats med hjälp av dotterbolagets resultat justerat för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterbolaget, och
- ytterligare avskrivningar, som skulle ha belastat resultatet under förutsättning att justering av verklige värde på immateriella tillgångar hade tillämpats från och med den 1 januari 2023, samt därpå följande skatteeffekter.

For varje förvärv där förvärvet understiger 100 % og det finns ett kvarstående innehav utan bestämmande inflytande kombinerat med köpoptioner, utställda köpoptioner eller terminer avseende framtidige förvärv av ytterligare andelar analyseras sådana instruments om de anses utgöra nuvarande ägarintresse for majoritetsägaren eller inte. Om instrumenten inte anses vara ett nuvarande ägarintresse tillämpar bolaget Present Access Method (PAM), vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande värderas og redovisas öppet i förvärvsanalysen. Eventuella terminer og utställda optioner redovisas som separata transaktioner. Om instrumenten anses utgöra ett nuvarande ägarintresse tillämpas Anticipated Acquisition Method (AAM). I sådana fall inkluderar optioner og terminer i förvärvsanalysen og innehav utan bestämmande inflytande redovisas inte for den del som omfattas av terminer og utställda köpoptioner då sådana andelar anses vara del av de förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Värdering av sådana instrument sker i enlighet med IAS 32 samt IFRS 9 såsom tillämpligt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel. Goodwill från förvärvet är hänförligt till de anställda og förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Vissa justeringar har gjorts har gjorts for förvärvsanalysen hänförliga till förvärv gjorda under 2022.

Dan Nilsson Tak AB

Den 19 juli 2023 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AB ytterligare 32 procent av aktierna i det svenska bolaget Dan Nilsson Tak AB. Under 2021 förvärvade Nordic Waterproofing AB 48 procent av aktierna i Dan Nilsson Tak AB og äger nu totalt 80 procent av aktierna. Genom detta stegvise förvärv blev Dan Nilsson Tak AB ett dotterbolag till Nordic Waterproofing AB då Nordic Waterproofing erhöill kontroll över Dan Nilsson Tak AB. Det verkelige värdet per förvärvstidpunkten på Nordic Waterproofing AB's innehav av eget kapitalandelar uppgick till SEK 11,9 M og som följde av omvärdering till verklige värde redovisas en vinst inom segmentet Installation Services om SEK 0,9 M inom resultat från andelar i inträfsföretag. Køpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Resterande innehav utan bestämmande inflytande om 20,0 procent av aktierna har värderats till innehavets proportionella andel av det verkelige värdet på identifierbara nettotillgångar.

Företaget har sitt huvudkontor i Åhus i Sverige og installerar bitumenbaserade takprodukter. Dan Nilsson Tak AB har 19 anställda og en årlig omsättning under 2022 på ca 70 MSEK. Genom förvärvet stärker Nordic Waterproofing AB sin position på den lokala tätskiktmarknaden og säkerställer en viss andel av marknaden for produkter med ursprung från Nordic Waterproofing. Dan Nilsson Tak AB kommer att redovisas inom segment Installation Services.

32752020088

NOT 16 NÆRSTÅENDE

NÆRSTÅENDERELATIONER

Koncernen har nærstående-relasjon med interessforetag angivna i not 12. Moderbolaget har dessutom en nærstående-relasjon med sina dotterbolag, se not 13.

Interessforetag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av interressforetagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phenix Tag och Hetag Taggdekning.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÆRSTÅENDETRANSAKTIONER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|
| Försäljning av varor/tjänster och royalti till närstående | 419,5 | 335,4 |
| Inköp av varor/tjänster från närstående | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt (t.ex. ränta, utdelning) | 47,7 | 38,8 |
| Fordran på närstående per 31 december | 32,7 | 39,2 |
| Skuld till närstående per 31 december | 0,0 | 0,0 |

Transaktioner med närstående i tabellen ovan avser närstående transaktioner med interressforetag och är prissatta på marknadsmässiga villkor.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÆRSTÅENDETRANSAKTIONER MED KINGSSPAN

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|
| Försäljning av varor/tjänster och royalti till närstående | 0,1 | 0,0 |
| Inköp av varor/tjänster från närstående | 4,2 | 0,0 |
| Övrigt (t.ex. ränta, utdelning) | 0,0 | 0,0 |
| Fordran på närstående per 31 december | 0,0 | 0,0 |
| Skuld till närstående per 31 december | 0,0 | 0,0 |

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår i not 7. Dessa transaktioner omfattar löner, ersättningar och pensionsåtaganden, samt deltagande i koncernens incitamentsprogram, Nordic Waterproofing

har under 2023 signerat ett avtal med koncernledningsmedlemmen Thomas Zipelet, genom eget bolag, avseende koncernlednings- och VD-tjänster inom SealEco. Prissättningen har skett på marknadsmässiga villkor. För det fjärde kvartalet är detta en kostnad om 1,0 MSEK (0,6) och år till dato uppgår kostnaden till 4,1 MSEK (0,6). Inga ytterligare transaktioner eller åtaganden finns som omfattar nyckelpersoner i ledande ställning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av interressforetag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i interressforetag.

Varumärken

Varumärken som förväras av koncernen aktiveras med utgångspunkt från de verkliga värdena vid förvärvstidpunkten. Vissa varumärken bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Den obestämbara nyttjandeperioden bedöms utifrån att varumärkena är väletablerade inom sina områden och har använts under lång tid i sina respektive branscher. Varumärkena är förenligt med kvalitet och är således av ekonomisk betydelse för den fortsatta verksamheten. Företagsledningens avsikt är att dessa varunamn ska användas under en icke tidsbestämd period. Nedskrivningsbehovet prövas minst en gång per år inom ramen för kassagenererande enheter. Övriga varumärken, som har bestämbara nyttjandeperioder, redovisas till anskaffningsvärde eller avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer som förväras av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden, normalt 5-7 år, och ingår i resultaträkningens post Kostnad för sålda varor.

Orderbok

Orderboken som förväras av koncernen redovisas till verkligt värde vid

förvärvstillfället minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Orderboken skrivs av linjärt över 12 månader och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Utvecklad teknologi

Patent och liknande rättigheter som förvärats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, normalt 5-7 år, och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, vars resultat syftar till att uppnå nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen anses vara tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget tillförlitligt kan beräkna utgiften som ska aktiveras, och om företaget har adekvata resurser för att slutföra utvecklingen, som i slutändan kommer att generera ekonomiska fördelar (så företaget nyttjar eller säljer den). Det redovisade värdet innehåller direkt hänförliga utgifter för t.ex. material och tjänster, lön, registrering av juridisk rättighet, avskrivning på patent och licenser. Utvecklingskostnader redovisas initialt i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning redovisas bland övriga immateriella tillgångar. Avskrivning av programvaror görs linjärt över nyttjandeperioden, dock högst 5 år, och ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader. Utgifter för Software-as-a-Service ("SaaS") redovisas som en kostnad i samma period som åtkomst till mjukvaran erhålls. Utgifter för konfigurering och anpassning av mjukvara i ett SaaS-arrangemang redovisas som en kostnad i den period tjänsterna erhålls.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskriv-

20250200038Z

ningsbehov. Prøvingen krever en bedømming av nyttjandeværdet på den kassagenererende enhet, eller grupp av kassagenererende enheter, till vilken tilgangsværdet er hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns nedan.

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företagsförvärv. Största delen av goodwillvärdet uppstod under 2011 i samband med koncernens bildande, vilket är tidigare än koncernens tidpunkt för övergång till IFRS. Goodwill består således av bland annat kundrelationer, varumärken, franchisekoncept och royalty och allokeras till segment i enlighet med de avtalade förvärvspriserna för respektive företag och verksamhet.

Med verkan per 1 januari 2012 bolagiserades koncernens entreprenadverksamhet. I samband med denna bolagisering allokerades goodwill mellan segmenten i förhållande till diskonterade förväntade kassallöden.

| MSEK | Goodwill | Varumärke | Kundrelationer | Orderbok | Utvecklad teknologi | Aktiverade kostnader för pågående projekt | Övrigt | Totalt |
|---------------------------------|----------|-----------|----------------|----------|---------------------|-------------------------------------------|--------|---------|
| 2024 | | | | | | | | |
| Bokfört värde vid årets början | 1 198,6 | 18,1 | 76,4 | 0,0 | 4,3 | 37,1 | 0,0 | 1 334,4 |
| Förvärv | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Investeringar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 4,6 | 0,0 | 4,6 |
| Avyttringar och utträngningar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Omklassificeringar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 7,6 | 0,0 | 7,6 |
| Avskrivningar | 0,0 | -0,5 | -22,4 | 0,0 | -1,0 | -15,0 | 0,0 | -38,9 |
| Omräkningsdifferenser | 25,1 | 0,2 | 2,0 | 0,0 | 0,1 | 1,1 | 0,0 | 28,5 |
| Bokfört värde vid årets slut | 1 223,8 | 17,7 | 56,0 | 0,0 | 3,4 | 35,4 | 0,0 | 1 336,3 |
| PER 31 DECEMBER 2024 | | | | | | | | |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 1 223,8 | 19,1 | 241,2 | 28,4 | 7,1 | 107,6 | 0,0 | 1 627,0 |
| Akkumulerade avskrivningar | 0,0 | -1,4 | -185,2 | -28,4 | -3,6 | -72,2 | 0,0 | -290,9 |
| Bokfört värde | 1 223,8 | 17,7 | 56,0 | 0,0 | 3,4 | 35,4 | 0,0 | 1 336,3 |

| MSEK | Goodwill | Varumärke | Kundrelationer | Orderbok | Utvecklad teknologi | Aktiverade kostnader för pågående projekt | Övrigt | Totalt |
|---------------------------------|----------|-----------|----------------|----------|---------------------|-------------------------------------------|--------|---------|
| 2023 | | | | | | | | |
| Bokfört värde vid årets början | 1 203,4 | 19,0 | 108,9 | 0,0 | 5,2 | 0,0 | 32,2 | 1 360,6 |
| Förvärv | 27,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 27,7 |
| Investeringar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 9,6 | 9,6 |
| Avyttringar och utträngningar | -9,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,4 | -9,7 |
| Omklassificeringar | -14,9 | 0,0 | 11,1 | 7,9 | 0,0 | 0,0 | 7,1 | 11,2 |
| Avskrivningar | 0,0 | -0,6 | -35,3 | -7,9 | -1,0 | 0,0 | -11,2 | -56,0 |
| Omräkningsdifferenser | -8,3 | -0,4 | -0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | -9,0 |
| Bokfört värde vid årets slut | 1 198,6 | 18,1 | 76,4 | 0,0 | 4,3 | 0,0 | 37,1 | 1 334,4 |
| PER 31 DECEMBER 2023 | | | | | | | | |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 1 198,6 | 18,9 | 239,2 | 28,4 | 6,9 | 0,0 | 94,3 | 1 566,3 |
| Akkumulerade avskrivningar | 0,0 | -0,8 | -162,8 | -28,4 | -2,6 | 0,0 | -57,2 | -252,0 |
| Bokfört värde | 1 198,6 | 18,1 | 76,4 | 0,0 | 4,3 | 0,0 | 37,1 | 1 334,4 |

2024052000388

NEDSKRIVINGSPRØVNING FØR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE IMMATERIELLA ANLÆGGNINGSTILGÅNGAR MED OBESTÅMBAR NYTTJANDEPERIOD

Bolaget har identifisert følgende kassagenererende enheter vilka innehåller immaterielle anleggningstillganger med obeståmbare nyttjandeperiod:

| MSEK | Goodwill | | Varumärke | |
|-----------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Products & Solutions | 976,2 | 958,1 | 12,0 | 11,7 |
| Installation Services | 247,5 | 240,6 | 5,7 | 4,3 |
| Totalt | 1 223,8 | 1 198,7 | 17,7 | 16,1 |

Återvinningsværdet for respektive segment har baserats på dess nyttjandeværdet. Dette værdet baseras på prognostiserade kassaflyden som fastställt i företagsledningens affärsprognos for de kommande tre åren. Kassaflydena har därefter antagits växa med 1 procent (1) per år. Kassaflydena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 10,5 procent (9,6) for Products & Solutions och 10,5 procent (9,6) for Installation Services. En känslighetsanalys ger att ett nedskrivningsbehov av goodwill for segmentet Products & Solutions inte uppstår förrän diskonteringsräntan ökar med mer än 6,0 %-enheter alternativt tillväxten skulle vara -6,9%. Motsvarande for segmentet Installation Services är en ökning av diskonteringsräntan med 7,4 %-enheter eller en tillväxt om -10,4%.

Viktiga antaganden i affärsprognosen som påverkar uppskattningen av kassaflydena anges nedan. De viktiga antaganden som används och de typer av bedömningar som görs for respektive segment liknar varandra, även om kostnadsstruktur och marginalnivåer skiljer sig åt. Beskrivningen nedan gäller därför for båda segmenten.

Viktiga variabler

| Skattningsmetod | |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omsättnings-tillväxt | Prognos av framtida omsättning baseras på bedömningar av försäljningsvolym och -priser. Prognos av utvecklingen på volym och priser under kommande år baseras på aktuell marknadssituation i olika delmarknader och på en bedömning av hur den förväntas utvecklas under närmare tid. Prognosen överensstämmer i stort med externa informationskällor (ca 2 procent) och tidigare erfarenheter, med skillnaden att rådande marknadssituation och därmed hårdare konkurrens temporärt sätter press på volym och priser for Installation Services. |
| Priser på insatsvaror | Väsentliga insatsvaror utgörs av petroleumbaserade varor. Prisutvecklingen på dessa har varit negativ under den senaste perioden och med utgångspunkt i den förväntade framtida utvecklingen på råvarumarknaden har dagens utveckling extrapolerats och prognostiserats att om fem år stiga upp till en nivå överstigande dagens nivåer, vilken historiskt påverkats av den s.k. supercykeln for råvaror. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor. |
| Personalkostnader | Prognosen for personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företags produktion enligt fastlagd 3-årsplan. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor. |

Prövningen har inte föranlett några nedskrivningar och företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle medföra ett återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Koncernens kundrelationer och orderbok har uppkommit i samband med företagsförvärv.

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen for koncernen:

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning | 0,0 | 0,0 |
| Kostnad for sålda varor | 31,6 | 51,9 |
| Administrationskostnader | 7,3 | 4,1 |
| Totalt | 38,9 | 56,0 |

NOT 18 MATERIELLA ANLÆGGNINGSTILGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillganger

Materiella anleggningstillganger redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag for ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången for att bringa den på plats och i skick for att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Materiella anleggningstillganger som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anleggningstillganger.

Det redovisade värdet for en materiell anleggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag for direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseinläkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskaffas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.



Avskrivningsprinsiper

Avskrivning sker linjært over tilgjengens beräkade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräkad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Konsernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräkade nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader:

Stommar, fasader, yttertak

25-57 år

Övrigt

25-57 år

Industribyggnader:

Stommar, fasader, yttertak

25-57 år

Övrigt

25-57 år

Maskiner og andre tekniske anleggninger

5-10 år

Inventarier, verktøy og installasjoner

5 år

Anvænde avskrivningsmetoder, restværdien og nyttjandeperioder omprøves vid varje års slut.

Leasade tillgångar

Leasade tillgångar redovisas som nyttjanderettsstillgångar i balansräkningen og redovisas initialt til værdet av leasingkulden, med tillegg for leasingavgifter erlagde vid eller före inledningsdatum for leasingavtalet samt initiale direkte kostnader. Nyttjanderettsstillgången redovisas i efterfølgende perioder till anskaffningsværdet minus avskrivninger og nedskrivninger. Nyttjanderettsstillgångar skrivs av over beräkad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, over den avtalade leasingperioden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsværdet inkluderar sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderettsstillgången av over nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum for leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderar inte i värderingen av leasingkulder og nyttjanderettsstillgångar.

| MSEK | Byggnader og mark | Maskiner og andre tekniske anleggninger | Inventarier, verktøy og installasjoner | Nyttjanderetts-tilleggninger - byggnader | Nyttjanderetts-tilleggninger - øvrige | Pågående nyanleggninger | Totalt |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------|
| 2024 | | | | | | | |
| Bokført værdi vid årets början | 197,4 | 151,9 | 32,5 | 100,8 | 27,9 | 23,3 | 533,8 |
| Förvärv | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Investeringar | 1,3 | 32,4 | 1,4 | 61,0 | 27,5 | 40,0 | 143,6 |
| Ayttiringer og utrangeringar | -0,7 | -1,2 | -0,1 | -8,6 | -1,0 | 0,0 | -12,5 |
| Omklassificeringar | 1,3 | 16,9 | 2,1 | 0,0 | 0,0 | -27,9 | -7,6 |
| Avskrivninger | -12,8 | -32,3 | -9,3 | -47,2 | -14,3 | 0,0 | -116,0 |
| Omräkningssifferenser | 3,8 | 3,3 | 0,6 | 3,4 | 0,4 | 0,5 | 11,9 |
| Bokført værdi vid årets slut | 190,1 | 171,1 | 27,1 | 89,3 | 39,5 | 35,9 | 553,1 |
| Per 31 december 2024 | | | | | | | |
| Akkumulerte anskaffningsværdien | 278,6 | 452,7 | 108,1 | 346,7 | 118,7 | 35,9 | 1 340,7 |
| Akkumulerte avskrivninger | -88,4 | -281,5 | -81,0 | -257,4 | -79,2 | 0,0 | -787,5 |
| Bokført værdi | 190,1 | 171,1 | 27,1 | 89,4 | 39,5 | 35,9 | 553,1 |

| MSEK | Byggnader og mark | Maskiner og andre tekniske anleggninger | Inventarier, verktøy og installasjoner | Nyttjanderetts-tilleggninger - byggnader | Nyttjanderetts-tilleggninger - øvrige | Pågående nyanleggninger | Totalt |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------|
| 2023 | | | | | | | |
| Bokført værdi vid årets början | 198,3 | 146,4 | 33,0 | 131,5 | 25,6 | 36,6 | 571,4 |
| Förvärv | 0,0 | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,3 |
| Investeringar | 0,6 | 12,9 | 4,1 | 19,7 | 15,7 | 41,1 | 94,0 |
| Ayttiringer og utrangeringar | -0,1 | -6,8 | -0,8 | -0,2 | -0,2 | -0,2 | -8,3 |
| Omklassificeringar | 11,1 | 30,0 | 5,6 | 0,0 | 0,0 | -53,9 | -7,1 |
| Avskrivninger | -12,1 | -30,2 | -9,1 | -49,3 | -13,0 | 0,0 | -112,7 |
| Omräkningssifferenser | -0,4 | -0,8 | -0,3 | -0,8 | -0,3 | -0,3 | -3,0 |
| Bokført værdi vid årets slut | 197,4 | 151,9 | 32,5 | 100,8 | 27,9 | 23,3 | 533,8 |
| Per 31 december 2023 | | | | | | | |
| Akkumulerte anskaffningsværdien | 273,0 | 401,1 | 104,2 | 311,0 | 92,7 | 23,3 | 1 205,3 |
| Akkumulerte avskrivninger | -75,6 | -249,3 | -71,7 | -210,1 | -64,9 | 0,0 | -671,5 |
| Bokført værdi | 197,4 | 151,9 | 32,5 | 100,8 | 27,9 | 23,3 | 533,8 |

Avskrivninger ingår i følgende poster i resultatregningen for konsernen:

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Kostnad for solgte varer | 86,7 | 85,9 |
| Forsikringskostnader | 12,8 | 11,6 |
| Administrationskostnader | 16,5 | 16,1 |
| Totalt | 116,0 | 113,7 |

2025052000392

NOT 19 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnader avseende kortfristige leasingavtal og for avtal der den underliggende tilgjengingen er av mindre värde redovises linj rt over leasingperioden i  rets resultat. Koncernens leasingportf lj omfatter fr mst leasingavtal for kontor, lagerlokaler, t jnesbitaler, verktøy og maskiner.

Belopp redovisade i  rets resultat:

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Avskrivninger av nyt jander ttstill nganger | 61,4 | 62,3 |
| R ntekostnader for leasingkulder | 4,9 | 5,3 |
| Kostnader for kortfristige avtal | 0,0 | 0,0 |
| Kostnader for avtal av mindre värde | 1,4 | 1,2 |
| Totalt | 67,7 | 68,7 |

For avskrivninger og det redovisade v rdet for nyt jander tter vid utgången av rapportperioden per underliggende tilg ngsbel g h nvises til not 18. For l plidsanalyse av leasingkulder samt oppdelning på kortfristige og l ngfristige leasingkulder h nvises til not 33. For informasjon kring kasseutfl de från leasingavtal h nvises til not 36. Variabla leasingavgifter opp r til v sentlige belopp.

NOT 20 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas til det l gst av anskaffingsv rdet og nettofors lgningsv rdet. Anskaffingsv rdet for varulager ber knes genom til mpning av f rst-in-først-ut-metoden (FIFO) og inkluderer utgifter som oppkommit vid f rvervet av lagertilg ngarna og vid transport av dem til deres nuværende plass og skick. For tilberkede varer og pågående arbeid inkluderer anskaffingsv rdet en rimlig andel av indirekte kostnader baserad på en normal kapasitet.

Nettofors lgningsv rdet  r det oppskattede f rs lgningspriset i den l pande virksomheten, efter avdrag for oppskattede kostnader for f rdigst llande og for  tt  st dkomme en f rs lging.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Råvarer og f rredenheter | 214,2 | 206,9 |
| F rdige varer og handelsvarer | 426,0 | 409,8 |
| Totalt | 640,3 | 616,7 |

Kostnad vid f rs lging eller skrotning av varulager redovisas som Kostnad for s lde varer i koncernens resultatr kning. Inga ytterligere nedskrivninger har gj rts ut ver skrotning av inkurante produkter.

NOT 21 KUNDFORDRINGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringer redovises vid första redovisningsst llet til verkt gt värde og därefter til opplyst anskaffingsvärde med til mpning av effektivräntemetoden med avdrag for avs tting for f rv ntede kredittf rluster. Avs tninger for f rv ntede kredittf rluster redovises i posten F rs lgningskostnader.

Koncernen til mpar den förenklade modellen for beräkning av f rv ntede kredittf rluster på kundfordringer. Koncernen redoviser en f rlusterreserv for fordrans f rv ntede återstående löptid, vilken förväntas undersige ett  r, vid varje rapportt llf lle. Den förenklade modellen bygger på en matris baserad på historiske kredittf rlustniv er kombinert med framåtblickande faktorer som makrookonomiske faktorer. Historiske kredittf rlustniv er baserer sig på kundernas betalingshistorik for en period om 5  r f re 31 desember 2024. Historiske förluster justeras med framåtblickande informasjon om BNP- og arbeidsl shetsutvikling som kan påverke kundens möjligheter  t betale fordringer.

For informasjon om vanligt förekommande betalingsvilkor h nvises til not 5.

Kundfordringer redovises eller hänsyn tagen til under året oppkomne kredittf rluster som oppgick til -3,0 MSEK [-6,5].

 LDERSANALYS

| MSEK | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Ej f rf llna kundfordringer | 259,6 | 325,3 |
| F rf llna 1-30 dager | 86,4 | 62,2 |
| F rf llna 31 dager-90 dager | 15,5 | 24,2 |
| F rf llna > 90 dager | 37,5 | 28,1 |
| Summa | 399,0 | 439,8 |
| Reserv for f rv ntede kredittf rluster | -16,5 | -18,1 |
| Redovisat värde | 382,5 | 421,7 |

RESERV FOR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående balans | -18,1 | -16,2 |
| Förvärv/ nyttning | 0,0 | -0,2 |
|  terf ring av tidligere gjordte nedskrivninger | 2,2 | 2,6 |
| Bortskrivning av tidligere kredittf rluster | 2,7 | -0,1 |
|  rets kredittf rluster | -3,0 | -6,5 |
|  rets valutakursdifferenser | -0,4 | 2,4 |
| Utgående balans | -16,5 | -18,1 |

| 2024 | Kontraks-tilg nger | Ej f rf llet | Kundfordringer Antal dager efter f rf llodatum | | | Totalt |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------------------------------------|-------------|-----------|--------|
| | | | <30 dager | 31-90 dager | >91 dager | |
| Förväntad kredittf rlustniv  | 0% | 0,1% | 0,5% | 3,8% | 40,8% | |
| Oppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang | 78,4 | 259,6 | 86,4 | 15,5 | 37,5 | 399,0 |
| Förväntad kredittf rlust | 0,0 | 0,2 | 0,4 | 0,6 | 15,3 | 16,5 |

| 2023 | Kontraks-tilg nger | Ej f rf llet | Kundfordringer Antal dager efter f rf llodatum | | | Totalt |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------------------------------------|-------------|-----------|--------|
| | | | <30 dager | 31-90 dager | >91 dager | |
| Förväntad kredittf rlustniv  | 0% | 0,1% | 0,4% | 5,8% | 57,9% | |
| Oppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang | 81,3 | 325,3 | 62,2 | 24,2 | 28,1 | 439,8 |
| Förväntad kredittf rlust | 0,0 | 0,3 | 0,3 | 1,3 | 16,3 | 18,1 |

20250520Z0399



AKTIER I EGET FÖRVAR

| Aktier i eget förvar | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Aktier i eget förvar per 1 januari | 91 946 | 84 097 |
| Tilldelade aktier i LTP 2021 (2020) | -19 189 | -34 952 |
| Förvärvade egna aktier | - | 92 801 |
| Aktier i eget förvar per 31 december | 72 757 | 91 946 |

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förtogande stående vinstmedel (kronor):

| SEK | 2024 |
|---------------------------------------|-------------|
| Balanserade vinstmedel | 600 560 398 |
| Årets vinst | 159 561 698 |
| Balanserade vinstmedel vid årets slut | 660 122 096 |

Disponeras så att

| SEK | 2024 |
|--------------------------|-------------|
| Till aktieägarna utdelas | - |
| I ny räkning överföres | 660 122 096 |
| Totalt | 660 122 096 |

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafödersäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i koncernen. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost. I posten ingår även annat eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

KAPITALHANTERING

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

De finansiella målen för Nordic Waterproofing-koncernen, som gäller från maj 2019, innehåller utdelningsmål samt mål avseende kapitalstrukturen. Målen för Nordic Waterproofing är att årligen utbetala utdelning uppgående till minst 50 procent av resultat efter skatt. Beslutet om utdelning baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov samt generella ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Nettoskulden i relation till EBITDA beräknat på rullande 12 månaders basis och exklusive temporära skillnader ska inte överstiga 3,0 ggr. Utdelning om 120 MSEK (167), har utbetalats till ägarna under 2024, varför skuldsättningsgraden är i nivå med förra året och uppgick per bokslutsdagen till 1,7x EBITDA (1,6x).

NOT 29 RESULTAT PER AKTIE

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|------|------|
| Resultat per aktie före utspädning | 7,12 | 8,85 |
| Resultat per aktie efter utspädning | 7,10 | 8,80 |

Beräkningen av de läjere och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning | 170,9 | 212,0 |

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

| I aktier | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Totalt antal aktier 1 januari | 24 083 935 | 24 083 935 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning | 24 002 335 | 23 991 989 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning | 24 083 935 | 24 083 935 |

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|----------------------|-------|-------|
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | |
| Banklån | 798,4 | 779,3 |
| Leasingskulder | 67,2 | 80,5 |
| Totalt | 865,6 | 859,8 |

Långfristig del av banklån har reducerats med 2,9 MSEK (2,8) avseende periodiserad uppläggningskostnad för banklån.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|----------------------------|------|-------|
| KORTFRISTIGA SKULDER | | |
| Kortfristig del av banklån | 0,6 | 160,6 |
| Checkkredit | 0,0 | 0,0 |
| Leasingskulder | 61,3 | 53,2 |
| Totalt | 61,9 | 213,8 |

NOT 31 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper för köp-/saljoption samt tilläggsköpeskillingar hänvisas till not 32.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------|------|------|
| Långfristig skuld avseende köp-/saljoption (not 32) | 1,3 | 19,2 |
| Långfristig tilläggsköpeskilling (not 32) | 1,4 | 1,4 |
| Övriga skulder | 1,8 | 1,8 |
| Totalt | 4,4 | 22,4 |

Övriga långfristiga skulder består i huvudsak av skulder till förvärvade bolag.

20250520000393

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument - klassifisering och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassifisering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kosnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningsstillfallet som beskrivs nedan.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde.

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av koncernens disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande insitut.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden:

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningsstillfallet värderas tillgångarna enligt effektivväntemetoden.

Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustrereservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Verkligt värde via resultatet är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel. Under året har inga skuldinstrument redovisats till verkligt värde.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgörelse och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förlust till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell skuld värderas till verkligt värde via resultaträkningen om den är klassificerad som innehas för handel, ett

derivatinstrument som inte säkringsredovisas, en tilläggsköpeskilling i rörelseförvärv klassificerad som finansiell skuld eller om den initialt klassificeras som en finansiell skuld vilken värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde med värdelöändringar redovisade i resultaträkningen. Andra finansiella skulder värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivväntemetoden.

Säkringsredovisning

Koncernen betraktar derivat som anlingen

- säkring av en särskild risk förknippad med kassaflöden på redovisade tillgångar och skulder samt mycket sannolika prognostiserade transaktioner, kassaflödesräkningar, eller
- säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, säkring av nettoinvestering.

Reservering av förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS9 är framåtblickande och en förlustrereservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis för första redovisningsstillfallet. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla undertecknade i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löplider beroende på tillgångslag och på eventuell kreditförsäkring sedan första redovisningsstillfallet. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtals-tillgångar. En förlustrereserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 21 för kundfordringar. Åseende avtals-tillgångar har inte någon reservering redovisats under året då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 180 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och



høg kredittverdighet oppgår reserveringarna till väsentliga belopp.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller inäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 21.

KVITTING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång och en finansiell skuld, förutom derivat, kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

REDOVISAT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH

FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i MSEK.

Verkligt värde beräknades baserat på diskonterade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta (WACC). Ökning av den kortfristiga skulden är huvudsakligen relaterad till att utställa seljoptionen på att köpa merparten av aktierna för EG Trading Oy om 12,7 MSEK kommer att regleras under det andra kvartalet 2025.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen består av finansiella derivat som används till att säkra prisrisken till följd av mycket sannolika framtida inköp av bitumenprodukter samt skulder avseende tilläggsköpeskilling och köp- och sälloptioner. Dessa redovisas i balansposterna Övriga fordringar och Övriga skulder. De redovisade värdena för finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Långfristiga finansiella tillgångar och skulder har rörliga räntor som prissätts på regelbunden basis.

| 2024-12-31 | Upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde via resultaträkningen | Verkligt värde säkringsinstrument | Övrigt | Redovisat värde | Verkligt värde | | |
|-------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------|----------------|------------|-------------|
| | | | | | | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| FINANSIELLA TILLGÅNGAR | | | | | | | | |
| Fordringar hos intresseföretag | 24,7 | - | - | 163,79 | 188,5 | - | - | - |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | 2,8 | - | - | 2,8 | - | - | 2,8 |
| Andra långfristiga fordringar | 13,7 | - | - | - | 13,7 | - | - | - |
| Kundfordringar | 382,5 | - | - | - | 382,5 | - | - | - |
| Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag | 78,4 | - | - | - | 78,4 | - | - | - |
| Fordringar hos intresseföretag | 8,0 | - | - | - | 8,0 | - | - | - |
| Övriga kortfristiga fordringar | 0,0 | - | - | 68,7 | 68,7 | - | - | - |
| Likvida medel | 222,4 | - | - | - | 222,4 | - | - | - |
| Totalt | 729,7 | 2,8 | 0,0 | 232,5 | 965,0 | 0,0 | 0,0 | 2,8 |
| FINANSIELLA SKULDER | | | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 857,5 | - | - | - | 857,5 | - | - | - |
| Övriga långfristiga skulder | 1,8 | 2,6 | - | - | 4,4 | - | - | 2,6 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 61,7 | - | - | - | 61,7 | - | - | - |
| Leverantörsskulder | 190,2 | - | - | - | 190,2 | - | - | - |
| Övriga kortfristiga skulder | 32,7 | 14,9 | 0,0 | - | 67,5 | - | - | 14,9 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 0,0 | - | - | 273,3 | 273,3 | - | - | - |
| Totalt | 1163,8 | 17,5 | 0,0 | 273,3 | 1454,7 | 0,0 | 0,0 | 17,5 |

| 2023-12-31 | Upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde via resultaträkningen | Verkligt värde säkringsinstrument | Övrigt | Redovisat värde | Verkligt värde | | |
|-------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------|----------------|------------|-------------|
| | | | | | | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| FINANSIELLA TILLGÅNGAR | | | | | | | | |
| Fordringar hos intresseföretag | 32,1 | - | - | - | 32,1 | - | - | - |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | 2,7 | - | - | 2,7 | - | - | 2,7 |
| Andra långfristiga fordringar | 21,0 | - | - | - | 21,0 | - | - | - |
| Kundfordringar | 421,8 | - | - | - | 421,8 | - | - | - |
| Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag | 81,3 | - | - | - | 81,3 | - | - | - |
| Fordringar hos intresseföretag | 7,1 | - | - | - | 7,1 | - | - | - |
| Övriga kortfristiga fordringar | 0,0 | - | - | 14,8 | 14,8 | - | - | - |
| Likvida medel | 349,3 | - | - | - | 349,3 | - | - | - |
| Totalt | 912,4 | 2,7 | 0,0 | 14,8 | 929,9 | 0,0 | 0,0 | 2,7 |
| FINANSIELLA SKULDER | | | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 859,8 | - | - | - | 859,8 | - | - | - |
| Övriga långfristiga skulder | 1,8 | 20,6 | - | - | 22,4 | - | - | 20,6 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 213,7 | - | - | - | 213,7 | - | - | - |
| Leverantörsskulder | 246,2 | - | - | - | 246,2 | - | - | - |
| Övriga kortfristiga skulder | 56,4 | 2,6 | 0,1 | - | 59,2 | - | - | 2,6 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 0,0 | - | - | 262,1 | 262,1 | - | - | - |
| Totalt | 1 379,0 | 23,3 | 0,1 | 262,1 | 1 465,4 | 0,0 | 0,0 | 23,3 |

2025052000395



VERKLIGT VÄRDE-HIERARKIN

Koncernens råvarudrivet värderas enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin, medan tilläggsköpeskillingar samt köp- och saljoptioner värderas enligt nivå 3. Koncernen har inga finansiella instrument som tillhör nivå 1.

Klassificeringen i hierarkin beror på till vilken grad det verkliga värdet kan observeras. Värderingar enligt nivå 1 baseras på noterade priser på aktiva marknader. Nivå 2-värderingar baseras på andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härtedda från priser). Värderingar enligt nivå 3 härrör från icke-observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument värderade enligt nivå 3 per 31 december:

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|-------|
| Ingående balans | 23,3 | 65,8 |
| Omvärdering via resultaträkningen | -7,1 | -25,1 |
| Förvärv | 0,0 | 1,6 |
| Utbetalt | 0,0 | -20,9 |
| Omräkningsdifferenser | 1,3 | 1,9 |
| Utgående balans | 17,5 | 23,3 |

VÄRDERINGSMETODER OCH -TEKNIKER

| Instrument | Verkligt värde per | | Värderings- teknik | Signifikanta, ej observerbar Input | Intervall (vägt genomsnitt) | | Känsligheten hos input till verkligt värde |
|-------------------------|--------------------|------------|------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 | | | 2024 | 2023 | |
| Köpsaljoptioner | - | - | Avkastningsvärdeansats | EBIT | -1,9 - 7,4 (2,7) | -1,9 - 7,4 (2,7) | En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,2 MSEK). |
| | 16,2 | 19,2 | Avkastningsvärdeansats | Genomsnittligt EBITDA | -0,0 - 7,4 (3,9) | -5,1 - 9,0 (3,7) | En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,8 MSEK (2023: 1,0 MSEK). |
| | - | - | | Multipl | 4 - 6 (5,3) | 4 - 6 (5,1) | |
| | - | - | | WACC | 10,8% - 14,8% (12,8%) | 0% - 18,7% (11,3%) | En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,2 MSEK (2023: 0,5 MSEK). |
| Villkorad köpeskillning | - | 2,6 | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | - | - | Avkastningsvärdeansats | Nettoomsättning | - | - | En 5% ökning (minskning) i nettoomsättning skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,0 MSEK). |
| | 1,4 | 1,0 | Avkastningsvärdeansats | Genomsnittligt EBIT | 2,0 (2,0) | 0,0 (0,0) | En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,1 MSEK (2023: 0,0 MSEK). |
| | - | 0,4 | Avkastningsvärdeansats | Genomsnittligt EBITDA | 1,0 (1,0) | 0,0 (0,0) | En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,0 MSEK). |
| | - | - | Avkastningsvärdeansats | EBITDA | - | - | En 5% ökning (minskning) i EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,0 MSEK). |
| | - | - | | Multipl | 0,5-5 (2,7) | 0,5-5 (3,2) | |
| | | | | WACC | 10% - 11% (10,5%) | 0% - 11% (9,9%) | En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,9 MSEK (2023: 0,1 MSEK). |

960007005707



NOT 33 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSPOLICY

FINANSPOLICY OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. CFO är ansvarig för att policyn efterlevs och för att rapportera eventuella avvikelser till VD, som i sin tur informerar styrelsen. Styrelsen uppdaterar och fastställer policyn en gång om året, eller oftare om omständigheterna så kräver.

Hantering av finansiella risker inom Nordic Waterproofing är centraliserad till koncernens finansfunktion ("Group Finance") som också fungerar som koncernens intermbank.

Styrelsen har identifierat följande finansiella risker som mest väsentliga för koncernen: råvaruprisrisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutariesisk samt kreditrisk.

Spekulation i finansiella instrument och risker är inte tillåten vid någon ledpunkt.

RÅVARUPPRISRISK

Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Under 2024 utgjorde dessa material 53 procent (50) av koncernens totala råmaterialkostnad. Den största exponeringen finns i bitumen vars pris kortsiktigt är det mest volatila.

Riskhantering

Som anges i riskhanteringspolicyen ska prisrisken bedömas löpande och koncernen arbetar aktivt med att minska råvaruprisrisken, dels genom att ingå kontrakt till fasta priser och dels genom att använda säkringsinstrument. Bitumen kan säkras upp till 24 månader. Inom denna period har CEO möjlighet att säkra upp till 100 procent av de förväntade prognostiserade inköpen. Säkringskontrakt som överstiger 6 månader kräver godkännande av styrelsens ordförande.

Per 31 december 2024 är de förväntade inköpen av bitumen för leverans under 2025 och framåt inte säkrade. För närvarande anser Nordic Waterproofings ledning att fluktuationerna i priset på bitumen kan hanteras genom prisökningar till våra kunder och därmed är risken för urholkning av marginalen på grund av prisökningar på bitumen begränsad. Vid motsvarande tidpunkt föregående år var ledningens bedömning densamma och inga framtida leveranser av bitumen var säkrade.

Känslighetsanalys, bitumenpriser

En 10-procentig minskning/ökning i priset på bitumen hade påverkat resultaträkningen med +/- 28,9 MSEK (27,7), exklusive värdeförändringar på utestående derivatkontrakt hänförliga till bitumen. Uttryckt som en minskning/ökning av det underliggande priset på Brent med 10 USD per fat hade resultaträkningen påverkats med +/- 4,8 MSEK (4,7).

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk är i finanspolicyen definierad som risken för att lån inte kan refinansieras när så krävs, att finansiering inte kan erhållas eller att refinansiering endast kan göras till oförmånliga villkor. Det åligger Group Finance att löpande prognostisera koncernens likviditetsbehov samt att löpande hålla kontakt med relevanta kreditinstitut för att upprätthålla tillgång till konkurrenskraftig finansiering.

Nordic Waterproofings externa finansieringsavtal förfaller juni 2026. Under det andra kvartalet 2022 utnyttjades en möjlighet att förlänga det befintliga avtalet ett år. I det ursprungliga avtalet finns inga ytterligare optioner för att förlänga avtalet. Per den 31 december 2024 bestod koncernens långfristiga räntebärande skulder av lånefaciliet uppgående till 75,0 MEUR (75,0). Lånefaciliteten bär rörlig ränta utan krav på amortering.

Det finansiella avtalet innehåller finansiella kovenanter rörande nettskuld/EBITDA samt räntetäckningsgrad. Kovenanterna bevakas och följs upp kvartalsvis. På balansdagen uppfyllde koncernen samtliga kovenanter. Koncernens banklån är upptagna i EUR samt i SEK.

För samtliga koncernens banklån har räntevillkor uppdaterats under det fjärde kvartalet 2024 varför i allt väsentligt bokfört värde kan antas överensstämma med verkligt värde.

I syfte att hantera likviditetsrisken föreskriver finanspolicyen att koncernen, med hänsyn till säsongsvariationer, ska ha en likviditetsreserv bestående av kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjade kreditfaciliter uppgående till minst 40,0 MSEK. I det fall likviditetsreserven understiger, eller beräknas understiga, detta belopp ska koncernens styrelse informeras. Per balansdagen uppgick likvida medel till 222,4 MSEK (349,2). Ingen del, 0,0 MSEK (0,0), av koncernens beviljade checkkredit om 14,4 MEUR (14,4) motsvarande 165,4 MSEK (159,8), var utnyttjad vid utgången av 2024.

Tabellen på sidan 104 visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatksulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spotränta som förelåg på balansdagen.

RÄNTERISK

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M plus en marginal.

Känslighetsanalys, ränterisk

Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2024.

En ökning/minskning av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M med 100 räntepunkter skulle öka/minska koncernens årliga räntekostnader och eget kapital med cirka 7,0 MSEK (7,2) beräknat utifrån storleken på banklån och finansiella leasingsskulder med avdrag för banktillgodohavande per balansdagen.

VALUTARISK

Valutarisk utgörs av risken för negativ påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde till följd av valutakursförändringar. Exponering för valutariesisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering.

202507000066



| 2024 MSEK | Redovisat vårde | Nominelle belopp | Kontraktuelle betalinger av kapitalbelopp og ränta | | | | |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|---------------|
| | | | jan-jun 2025 | jul-dec 2025 | 2026 | 2027 till 2030 | Efter 2030 |
| RÄNTEBÄRANDE SKULDER | | | | | | | |
| Långfristige räntebärande skulder | | | | | | | |
| Banklån | 790,4 | 847,1 | 18,0 | 18,0 | 811,1 | - | - |
| Banklån - revolverande | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - | - |
| Banklån - øvriga | 2,9 | 2,9 | - | - | 2,9 | - | - |
| Leasingskulder | 67,2 | 77,4 | - | - | 36,6 | 31,2 | 9,6 |
| Kortfristige räntebärande skulder | | | | | | | |
| Banklån | 0 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Leasingskulder | 61,3 | 59,4 | 29,7 | 29,7 | - | - | - |
| ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER | | | | | | | |
| Långfristige ikke-räntebärande skulder | | | | | | | |
| Lånfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| køp-/saljøption | 1,3 | 1,7 | - | - | 0,0 | 1,7 | - |
| Långfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| tilløggskøpeskilling | 1,4 | 1,5 | - | - | 1,5 | 0,0 | - |
| Øvriga långfristige skulder | 1,8 | 1,8 | - | - | 0,0 | 1,8 | - |
| Kortfristige ikke-räntebärande skulder | | | | | | | |
| Kortfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| køp-/saljøption | 14,9 | 15,6 | 15,6 | - | - | - | - |
| Kortfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| sølprevers og tilløggskøpeskilling | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Leverantørsskulder | 190,2 | 190,2 | 190,2 | - | - | - | - |
| Opplypna røntekostnader | 6,1 | 9,2 | 9,2 | - | - | - | - |
| Øvriga kortfristige skulder | - | - | - | - | - | - | - |
| Totalt | 1 134,4 | 1 206,9 | 262,7 | 47,7 | 852,2 | 34,7 | 9,6 |
| Avør bankilløgdøhavande | -222,4 | -222,4 | -222,4 | - | - | - | - |
| Netto | 912,0 | 984,6 | 40,4 | 47,7 | 652,2 | 34,7 | 9,6 |

| 2023 MSEK | Redovisat vårde | Nominelle belopp | Kontraktuelle betalinger av kapitalbelopp og ränta | | | | |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|---------------|
| | | | jan-jun 2024 | jul-dec 2024 | 2025 | 2026 till 2029 | Efter 2029 |
| RÄNTEBÄRANDE SKULDER | | | | | | | |
| Långfristige räntebärande skulder | | | | | | | |
| Banklån | 779,3 | 847,5 | 22,0 | 22,0 | 803,5 | - | - |
| Banklån - revolverande | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - | - |
| Banklån - øvriga | 0,0 | 0,0 | - | - | 0,0 | - | - |
| Leasingskulder | 80,5 | 84,3 | - | - | 37,0 | 37,9 | 9,4 |
| Kortfristige räntebärande skulder | | | | | | | |
| Banklån | 140 | 162,4 | 162,4 | - | - | - | - |
| Leasingskulder | 53,2 | 57,1 | 28,6 | 28,6 | - | - | - |
| ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER | | | | | | | |
| Långfristige ikke-räntebärande skulder | | | | | | | |
| Lånfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| køp-/saljøption | 19,2 | 23,2 | - | - | 20,5 | 2,7 | - |
| Långfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| tilløggskøpeskilling | 1,4 | 1,7 | - | - | 0,5 | 1,2 | - |
| Øvriga långfristige skulder | 1,8 | 1,8 | - | - | 0,0 | 1,8 | - |
| Kortfristige ikke-räntebärande skulder | | | | | | | |
| Kortfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| køp-/saljøption | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Kortfristig skuld øvseende | | | | | | | |
| sølprevers og tilløggskøpeskilling | 2,6 | 2,6 | 2,6 | - | - | - | - |
| Leverantørsskulder | 246,2 | 246,2 | 246,2 | - | - | - | - |
| Opplypna røntekostnader | 13,6 | 13,7 | 13,7 | - | - | - | - |
| Øvriga kortfristige skulder | - | - | - | - | - | - | - |
| Totalt | 1 357,9 | 1 440,6 | 475,6 | 50,6 | 861,5 | 43,5 | 9,4 |
| Avør bankilløgdøhavande | -349,3 | -349,3 | -349,3 | - | - | - | - |
| Netto | 1 008,6 | 1 091,4 | 126,3 | 50,6 | 661,5 | 43,5 | 9,4 |

202502200398

Transaksjonsexponering

Transaksjonsexponering er risken for en negativ påvirkning på konsernets resultat på grunn av forandringer i valutakurser som påvirker verdien av en kommersiell transaksjon i en utlåndsk valuta relativt den funksjonelle valutan for det konsernforetak som utfører transaksjonen. Konsernen har betydningsfulle kassafløden i utlåndsk valuta (DKK, EUR, NOK og USD) som oppkommer i konsernets normale virksomhet. In- og utføden av disse utlåndsk valutene er i tillegg til balansen og nettoexponeringen anses derfor som ubetydelig. Følgelig vil tilfelle ingen valutasikring.

Områkningsexponering

Områkningsexponering oppstår ved omrøking av balans- og resultatregninger for utlåndsk dotterbolag til svenske kroner, som er konsernets rapporteringsvaluta. Omrøkningsexponeringen er relatert til dotterbolagene i Finland, Belgien, Nederlandene, Danmark og Norge, da den funksjonelle valutan for disse dotterbolagene er EUR, DKK og NOK. En forsterkt krona jmført med EUR, DKK og NOK kommer å leda til negative omrøkningsdifferenser og en forsvogad krona kommer å leda til positive omrøkningsdifferenser. I enighet med redovisningsprinsippene redovises disse omrøkningsdifferenser i øvrigt totalresultat og akkumuleres i en særskild reserv, en så kallaad omrøkningsreserv. 2024 oppgick omrøkningsdifferensene til 43,1 MSEK (-11,7).

På balansdagen oppgick akkumulerte omrøkningsdifferenser etter skatt som redovises i omrøkningsreserven til 169,5 MSEK (126,8).

Finanspolitikken medger inte ått omrøkningsexponering sikras med hjølp av valutaderivat.

Kønslihtsanalys valutærisk

Kønslihtsanalysen baseras på redovisade finansielle tillgønger og skulder per den 31. desember. Konsernen har betydningsfulle exponering i DKK, EUR og NOK gjenmøt SEK, varav exponeringen i EUR er mest vøsentlig. Konsernets exponering i EUR gjenmøt SEK pøverkas av ått konsernets bankløn delvis er opplagna i EUR, samt åven ått bankløn designerals som sãkringsinstrument. En 10-prosentig forsterkning/forsvogning av EUR gjenmøt SEK skulle ha pøverkat konsernets finansnetto og eget kapital med +/- 18,6 MSEK (12,9) givet de likvide medel som fanns på balansdagen. Øvrigt totalresultat skulle ha pøverkats av omrøkningsdifferenser om +/- 54,2 MSEK (54,4), inklusive effekten av sãkringsarrangemang enligt oven og enligt vad som anges nedan. En 10-prosentig forsterkning/forsvogning av DKK gjenmøt SEK skulle ha pøverkat konsernets finansnetto og eget kapital med +/- 8,9 MSEK (6,3), givet de likvide medel som fanns på balansdagen. Øvrigt totalresultat skulle ha pøverkats av omrøkningsdifferenser på +/- 53,1 MSEK (50,7). En 10-prosentig forsterkning/forsvogning av NOK gjenmøt SEK skulle ha pøverkat konsernets finansnetto og eget kapital med +/- 0,1 MSEK (0,4), givet de likvide medel som fanns på balansdagen. Øvrigt totalresultat skulle ha pøverkats av omrøkningsdifferenser på +/- 0,5 MSEK (0,9).

KREDITRISK

Kommerciell kreditrisk

Kommerciell kreditrisk utgørs av risken for førtuster om någon av konsernets kunder blir insolvent og inte kan fullgøra sine åtaganden. Kreditrisk hanteras lokalt på respektive afførsenhet gjennom interne rutiner og kontroller for utvørdning og kontroll av kredittvørdighet. I de fall det bedøms lønsamt i førhøllande til risikexponeringen kan kredittførsøkring anvøndas.

Under 2024 utgørdede ingen enskild kund mer ån 4,0 prosent (1,9) av konsernets omsøtning, og konsernets fem største kunder stod for 9,5 prosent (8,0) av omsøtningen.

På balansdagen føreligger ingen signifikant konsentrasjon for kredittexponering. Den maksimale exponeringen for kreditrisk framgøir av det redovisade vørdet for førdringarna i balansregningen.

Den kommercielle kreditrisken redovises i not 21.

Finansiell kreditrisk

Den finansielle virksomheten i konsernen medfører exponering for kreditrisiker. Konsernets exponering for finansiell kreditrisk utgørs framføir ått av førdringer på bank i form av bankløn og debitorer. Dørtill oppkommer exponering gjennom førdringer på motparter kopplade til positive marknadsvørdene på ingøngne derivatvaluta.

FINANSIELL RISIKANTERING OG HÅLLBARHET

Hønsynstagande til ulike høllbarhetsparametere fører ått større pøverkan på de beslut som tas, inom Nordic Waterproofing liksom inom øvriga samskøttet. Dette kan innebøra ått det inte er det alternativ med bøst finansiell avkastning som beslutats utan det som sammanvøgt er bøst ur bøde ett finansielt og ett høllbarhetsperspektiv.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalförpliktelse redovisas når det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| EVENTUALFÖRPLIKTELSER | | |
| Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag | 144,5 | 131,6 |
| Summa eventalförpliktelser | 144,5 | 131,6 |

Borgensåtaganden om 48,8 MDKK (43,4) (motsvarande 75,1 MSEK (64,6)) har lämnats till förmån för danska intresseföretags kreditåtaganden. Dessa är dock begränsade per bolag och uppgår som mest till 22,2 MDKK (13,7) (motsvarande 34,2 MSEK (20,4)) för ett enskilt intresseföretag. Utöver detta har dotterbolag garanterat fullgörandegarantier avseende intresseföretags projekt om maximalt 45,0 MDKK (45,0) (motsvarande 69,3 MSEK (67,0)) per balansdagen.

Den 31 maj 2017 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska

konkurrenslagen. Den påstådda överträdelsen bestod av ett så kallat restriktivt avtal i form av en industristandard, "TOR-anvisningerne", och det tillhörande systemet för godkännande, "TOR Godkendt".

Nordic Waterproofing A/S och de övriga parterna ifrågasatte KFST:s beslut och överklagade beslutet till den danska konkurrensnämnden. Den 12 september 2018 beslutade konkurrensnämnden att hänvisa ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Enligt konkurrensnämnden hade KFST inte med tillräcklig säkerhet kunnat påvisa att Nordic Waterproofing A/S och övriga parter hade brutit mot konkurrenslagen. Dessutom menade konkurrensnämnden att tekniska standarder normalt sett medför positiva ekonomiska effekter.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningstillägg skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagsstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av ytterligare undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avskriften på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagsstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Mot bakgrund av att KFST beslutade att avbryta utredningen, kan slutsatsen dras, trots att de civilrättsliga ärendena inte är avslutade, att det inte finns några väsentliga grunder för påståendena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade

till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återsäende två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likn tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 35 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | Deloitte | Deloitte |
| Revisionsuppdrag | 5,5 | 5,2 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0,4 | 0,2 |
| Skatterådgivning | 0,0 | 0,0 |
| Andra uppdrag | 0,0 | 0,0 |
| Totalt | 5,9 | 5,4 |
| | Övriga | Övriga |
| Revisionsuppdrag | 1,4 | 1,4 |
| Skatterådgivning | 0,2 | 0,2 |
| Andra uppdrag | 0,0 | 0,0 |
| Totalt | 1,6 | 1,6 |

NOT 36 KASSAFLØDESANALYS

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassafloødesanalysen viser hur inl tkier och förändringar i balansposter påverkar kassa och likvida medel, dvs. de kontanta medel som genererats eller använts under perioden.

Kassafloøde från den löpande verksamheten omvandlar resultatr kningsposter från periodiseringsprincipen till kontantprincipen. Till rörelseresultatet återförs icke-kassafloødesp verkande poster och faktiska betalningar läggs till. Vidare beaktas förändring av r relsekapital då detta visar hur kapitalbindningen i balansräkningen har förändrats.

Kassafloøde från investeringsverksamheten visar betalningar i samband med köp och försäljning av långfristiga investeringar. Detta innefattar anl ggningsstillg nger såsom inköp och konstruktion av nya produktionsanläggningar, immateriella tillg nger samt finansiella tillg nger.

Kassafloøde från finansieringsverksamheten visar återbetalning av l n, finansiell leasing och utdelning.

Likvida medel består av kassa och bank.

Kassafloødesanalysen redovisas i enlighet med den indirekta metoden och utg r från rörelseresultatet.

Kassafloøden i utl ndsk valuta omräknas till svenska kronor med genomsnittskurs för respektive månad.

| Likvida medel MSEK | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|
| F ljande delkomponenter ingår i likvida medel: | | |
| Kassa och bank/likvidop havanden | 222,4 | 349,3 |
| Summa enligt balansräkningen | 222,4 | 349,3 |
| Summa enligt kassafloødesanalysen | 222,4 | 349,3 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassafloødet MSEK | 2024 | 2023 |
| Avskrivningar | 155,0 | 149,7 |
| Resultatandelar i intressef retag | -45,6 | -49,0 |
| Vinst vid  yttning av anl ggningsstillg nger | -1,2 | 4,9 |
| Vinst vid  yttning av dotterföretag | 0,0 | 13,8 |
| Valutakursdifferenser | -4,6 | 14,9 |
|  vriga poster | 4,1 | -2,0 |
| Totalt | 107,7 | 152,2 |

NOT 37 H NDELSER EFTER BALANSDAGEN

Kingspan Holdings (UK) Limited ("Kingspan") offentliggjorde den 4 februari 2025 ett rekommenderat kontant erbjudande till aktieägarna i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) att  verlata samtliga aktier i Nordic Waterproofing till Kingspan till ett pris om 182,50 kronor kontant per aktie. Den 4 februari 2025 kommunicerade styrelsen f r Nordic Waterproofing sin rekommendation till aktieägarna att acceptera det kontantbaserade erbjudandet från Kingspan.

3 mars 2025 meddelade Kingspan Group Plc att de har ökat sitt aktieinnehav i Nordic Waterproofing Holding AB till 92 %. Eftersom Kingspan nu innehar mer än 90 % av aktierna, kommer de att inleda ett tvångsinlösenförfarande för att f r rva de återstående aktierna. Dessutom planerar Kingspan att avnotera Nordic Waterproofings aktier från Nasdaq Stockholm.

10 mars 2025 meddelade Nasdaq Stockholm att Nordic Waterproofing Holding AB:s (publ) ("Nordic Waterproofing") ansökan om avnotering av Nordic Waterproofings aktier har godkänts. Sista dag för handel på Nasdaq Stockholm var den 24 mars 2025. I samband med detta har valberedningen uppl st.

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB kommer att hållas torsdagen den 29 april. Styrelsen har föreslagit årsstämman att ingen utdelning avseende r knings retet 2024 ges.

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM H RR R FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

| MSEK | 2023-12-31 | Kassa- flöde | F rv rj/  yttningar | Omräknings- differenser |  vrigt | 2024-12-31 |
|------------------------------------------|------------|-----------------|------------------------|----------------------------|--------|------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | 779,3 | -2,3 | 0,0 | 11,7 | 1,7 | 790,4 |
|  vriga långfristiga räntebärande skulder | 160,6 | -160,1 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | 0,4 |
| Leasingskuld | 133,7 | -63,8 | 54,7 | 3,8 | 0,0 | 128,4 |
| Totala finansiella skulder | 1 073,6 | -226,2 | 54,7 | 15,4 | 1,7 | 919,2 |

| MSEK | 2022-12-31 | Kassa- flöde | F rv rj/  yttningar | Omräknings- differenser |  vrigt | 2023-12-31 |
|-----------------------------------|------------|-----------------|------------------------|----------------------------|--------|------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | 791,0 | -2,4 | 0,0 | -1,1 | 1,8 | 779,3 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 162,0 | -1,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 160,6 |
| Leasingskuld | 161,9 | -61,2 | 34,2 | -1,2 | 0,0 | 133,7 |
| Totala finansiella skulder | 1 114,9 | -65,0 | 34,2 | -2,3 | 1,8 | 1 073,6 |

20250527MND401



RESULTATRÅKNING FÖR MODERBOLAGET

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------|-----|-------|-------|
| Nettoomsättning | | 12,6 | 16,7 |
| Bruttoresultat | | 12,6 | 16,7 |
| Administrationskostnader | 2 | -36,3 | -42,1 |
| Rörelseresultat (EBIT) | | -23,7 | -25,4 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i datterforetag | | 120,0 | 150,0 |
| Ränteinntekter och liknande resultatposter | 3 | 26,9 | 35,9 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 4 | -41,5 | -45,3 |
| Finansnetto | | 107,5 | 140,6 |
| Resultat efter finansiella poster | | 83,8 | 115,2 |
| Bokslutsdisposisjoner | 5 | 86,7 | 58,6 |
| Resultat före skatt | | 170,5 | 173,8 |
| Skatt på årets resultat | 6 | -11,0 | -5,5 |
| Resultat efter skatt | | 159,5 | 168,3 |

ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------------------|-------|-------|
| Övrigt totalresultat | | |
| Periodens resultat | 159,5 | 168,3 |
| Övrigt totalresultat | 0,0 | 0,0 |
| Totalresultat efter skatt | 159,5 | 168,3 |

Information om eventualforpliktelse, se not 12.

Information om arvode och kostnadsersättning till revisor, se not 2.

Information om händelser efter balansdagen, se not 37 i årsredovisningen för koncernen.

Information om ersättning till styrelse och koncernledning, se not 7 i årsredovisningen för koncernen.

BALANSRÅKNING FÖR MODERBOLAGET

| MSEK | Not | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i datterforetag | 7 | 919,4 | 913,6 |
| Summa anläggningstillgångar | | 919,4 | 913,6 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kortfristiga fordringar hos koncernforetag | | 522,1 | 469,5 |
| Skattefordringar | | 0,0 | 0,0 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 6,4 | 1,5 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 0,1 | 0,1 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 528,6 | 481,1 |
| Kassa och bank | | 166,9 | 285,3 |
| Summa omsättningstillgångar | | 695,6 | 736,4 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 615,0 | 1 649,9 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 24,1 | 24,1 |
| Summa bundet eget kapital | | 24,1 | 24,1 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Balanserade vinstmedel | 12 | 500,6 | 444,2 |
| Årets resultat | | 159,5 | 168,3 |
| Summa fritt eget kapital | | 660,1 | 612,5 |
| Summa eget kapital | | 684,2 | 636,6 |
| Obeskattade reserver | | | |
| Obeskattade reserver | 8 | 50,9 | 56,1 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 9 | 377,5 | 374,9 |
| Summa långfristiga skulder | | 377,5 | 374,9 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | | 0,0 | 160,0 |
| Leverantörsskulder | | 0,1 | 0,7 |
| Kortfristiga skulder hos koncernforetag | | 481,0 | 395,3 |
| Skatteskulder | | 14,7 | 4,2 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 0,3 | 0,1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 10 | 6,3 | 21,9 |
| Summa kortfristiga skulder | | 502,4 | 582,4 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 615,0 | 1 649,9 |

202505200402



RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I MODERBOLAGET

| MSEK | Bundet | Fritt | Totalt eget kapital |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|---------------------|
| | eget kapital | eget kapital | |
| | Aktie- | Balanserade | |
| | kapital | vinstmedel inkl | |
| | | årets resultat | |
| Ingående balans den 1 januar 2023 | 24,1 | 619,1 | 643,2 |
| Utdeling | - | -167,3 | -167,3 |
| Opplopen kosnad LTIP | - | 7,5 | 7,5 |
| Återkøp av egne aktier | - | -15,0 | -15,0 |
| Årets resultat | - | 168,3 | 168,3 |
| Utgående balans den 31 desember 2023 | 24,1 | 612,5 | 636,6 |

| MSEK | Bundet | Fritt | Totalt eget kapital |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|---------------------|
| | eget kapital | eget kapital | |
| | Aktie- | Balanserade | |
| | kapital | vinstmedel inkl | |
| | | årets resultat | |
| Ingående balans den 1 januar 2024 | 24,1 | 612,5 | 636,6 |
| Utdeling | - | -120,0 | -120,0 |
| Opplopen kosnad LTIP | - | 8,1 | 8,1 |
| Återkøp av egne aktier | - | 0,0 | 0,0 |
| Årets resultat | - | 159,6 | 159,6 |
| Utgående balans den 31 desember 2024 | 24,1 | 660,1 | 684,2 |

KASSAFLØDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | |
| Rørelseresultat | -23,7 | -25,4 |
| Justering for poster som inte ingår i kassalødet | -3,2 | -6,1 |
| Erhållne røntor | 28,9 | 35,9 |
| Betalde røntor | -36,0 | -36,9 |
| Erhållen utdeling | 120,0 | 150,0 |
| Betalde inkomstskatt | -0,6 | 14,4 |
| Kassaløde från den løpande verksamheten før forøndringer i rørelsekapital | 85,4 | 121,9 |
| KASSAFLØDE FRÅN FØRØNDRINGER I RØRELSEKAPITAL | | |
| Økning (-)/Minskning (+) av rørelsefordringer | 9,3 | 42,7 |
| Økning (+)/Minskning (-) av rørelseskuldor | 66,8 | 160,0 |
| Kassaløde från den løpande verksamheten | 161,5 | 334,6 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | |
| Amortering av lån | -260,0 | -90,0 |
| Opplaggande av nye lån | 100,0 | 90,0 |
| Återkøp av egne aktier | 0,0 | -15,0 |
| Utdeling | -120,0 | -167,3 |
| Kassaløde från finansieringsverksamheten | -280,0 | -182,3 |
| Periodens kassaløde | -118,4 | 152,3 |
| Likvide medel vid periodens begynn | 285,3 | 130,0 |
| Likvide medel vid periodens slut | 166,9 | 285,3 |
| | 2024 | 2023 |
| SPECIFIKATION AV IKKE KASSAFLØDESPÅVERKANDE POSTER | | |
| Incitamentsprogram | 2,2 | 2,3 |
| Operaserte valutakursdifferenser | -3,6 | -6,6 |
| Periodiserede oppleggingsavgifter | -1,5 | -1,8 |
| | -3,2 | -6,1 |

2025052000#03

NOT 1 VÆSENTLIGE REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansielle rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även utgivna uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande förelag tillämpas. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Tillämpade redovisningsprinciper framgår i tillämpliga delar av koncernens redovisningsprinciper med följande tillägg för moderbolaget.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Nordic Waterproofing Holding AB redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Moderbolagets finansiella garantier består av borgensförbindelser till förmån för företag inom koncernen. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för sannolik betalning, i annat fall redovisas åtagandet som ansvarsförbindelse.

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| | Deloitte | Deloitte |
| Revisionsuppdrag | 1,2 | 1,0 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | 0,2 |
| Skatterådgivning | - | 0,0 |
| Andra uppdrag | - | 0,0 |
| Totalt | 1,2 | 1,2 |

NOT 3 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Ränteintäkter till kreditinstitut | 0,1 | 0,3 |
| Ränteintäkter från dotterbolag | 26,3 | 32,9 |
| Realiserade valutakursdifferenser | 2,6 | 2,6 |
| Totalt | 28,9 | 35,9 |

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Räntekostnader till kreditinstitut | -24,2 | -29,0 |
| Räntekostnader till dotterbolag | -9,1 | -5,1 |
| Periodiserade uppläggningsavgifter | -1,8 | -1,8 |
| Realiserade valutakursdifferenser | -3,6 | -6,6 |
| Övriga finansiella kostnader | -2,8 | -2,9 |
| Totalt | -41,5 | -45,3 |

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|----------------------|-------------|-------------|
| Periodiseringsfonder | 5,2 | 13,6 |
| Koncernbidrag | 81,5 | 45,0 |
| Totalt | 86,7 | 58,6 |

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------|
| Periodens skattekostnad | -11,0 | -5,5 |
| Skatt på grund av ändrad taxering | - | 0,0 |
| Aktuell skatt | -11,0 | -5,5 |
| Uposkuten skatt avseende temporära skillnader | - | - |
| Uposkuten skatt | - | - |
| Skatt på årets resultat | -11,0 | -5,5 |

AVSTÄMMING AV EFFEKTIV SKATT

| | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|--------------|-------------|
| Redovisat resultat före skatt | 171 | 174 |
| Skatt enligt gällande skattesats | -35,1 | -35,9 |
| Ej avdragbara kostnader | -0,6 | -0,6 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 24,7 | 31,0 |
| Övrigt | 0,0 | -0,1 |
| Redovisad effektiv skatt | -11,0 | -5,5 |

NOT 7 ANDELAR I DOTTERBOLAG

| MSEK | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN | | |
| Ingående balans, 1 januari | 913,6 | 908,4 |
| Aktieägartillskott | 5,9 | 5,2 |
| Utgående balans, 31 december | 919,4 | 913,6 |

Se not 13 i årsredovisningen för koncernen.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 100% av andelarna i Nordic Waterproofing Group AB.



NOT 8 OBESKATTADE RESERVER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2019 | - | 21,2 |
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2020 | 24,8 | 24,8 |
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2021 | - | - |
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2022 | 1,8 | 1,8 |
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2023 | 0,3 | 0,3 |
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2024 | 8,0 | 8,0 |
| Periodiseringsfond avsatt vid tætering 2025 | 16,0 | - |
| Totalt | 50,9 | 56,1 |

NOT 9 RÅNTEBÅRANDE SKULDER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristige skulder | - | - |
| Långfristige skulder till kreditinstitutt | 380,4 | 377,7 |
| Periodiserade opplægningsavgifter | -2,9 | -2,8 |
| Totalt | 377,5 | 374,9 |

Finansieringsavtælet loper till och med juni 2026.

Låne- og kreditfaciliteten loper med rørlig rænta samt utan krav på amortering. Se not 33 for koncernen.

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FØRUTBETALDA INTÅKTER

| MSEK | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------------|-------------|
| Opplupna løner og semesterlønneskuld | 0,5 | 0,5 |
| Opplupna sociale avgifter | 0,3 | 0,3 |
| Opplupna ræntekostnader | 4,1 | 11,3 |
| Øvrige poster | 1,5 | 9,9 |
| Totalt | 6,3 | 21,9 |

NOT 11 NÅRSTÅENDE

Nordic Waterproofing Holding AB är koncernens moderbolag. Moderbolaget är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg. Adressen till såväl moderbolagets som koncernens operativa hovedkontor är Rønnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige. Føljande aktieeigere återfinns i bolagets aktieeigarforteckning som eigare av minst 5 procent av røsterna eller kapitalet: Kingspan Group PLC Kingscourt Irland.

AKTIEEIGARSTRUKTUR

Anialet aktieeigare har minskat med ca 2 200, från ca 4 800 till ca 2 600.

Største aktieeigare i Nordic Waterproofing Holding AB per den 31 december 2024 vises neden.

| Eigare | Antal aktier | Kapital, % | Røster, % |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|
| Kingspan Group PLC | 21 042 883 | 87,4% | 87,4% |
| Dimensional Fund Advisors | 525 441 | 2,2% | 2,2% |
| DNCA Finance SA | 436 637 | 1,8% | 1,8% |
| Handelsbanken Fonder | 152 160 | 0,6% | 0,6% |
| Avanza Pension | 143 948 | 0,6% | 0,6% |
| Storebrand Fonder | 100 122 | 0,4% | 0,4% |
| Swedbank Førsikring | 94 049 | 0,4% | 0,4% |
| SEB Investment Management | 79 499 | 0,3% | 0,3% |
| Norges Bank Investment Management | 76 486 | 0,3% | 0,3% |
| Kenneth Lindqvist | 57 400 | 0,2% | 0,2% |
| Summe 10 største aktieeigare | 22 498 625 | 94,2% | 94,5% |
| Øvrige aktieeigare | 1 312 553 | 5,4% | 5,5% |
| Totalt antal røster | 24 011 178 | 99,7% | 100,0% |
| Eget innehav | 72 757 | 0,3% | n/a |
| Totalt antal aktier | 24 083 935 | 100,0% | n/a |

Kælle: Monitor av Modular Finance AB, Sammenstællt og bearbejdet data från blandt annat Euroclear, Morningstar og Finansinspektionen.

Innehav hos depøforvaltere redovises i "Øvrige aktieeigare".

NOT 12 EVENTUALFØRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalførpliktelse redovises når det finns ett møjligt åtagande som hærrør från intræffede hændelser og vars førekomst bekræftes endest av en eller flere osækre fremtiede hændelser utom moderbolagets kontroll eller når det finns ett åtagande som inte redovises som en skuld eller avsetning på grund av det ikke är troligt ætt ett utføede av resurser kommer ætt krævas eller ikke kan bæreknes med tilræcklig tillførlighet.

| MSEK | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| EVENTUALFØRPLIKTELSER | | |
| Børgensfòrbindelser till fòrmån for datterførelag | 198,1 | 181,4 |
| Summe eventalførpliktelseser | 198,1 | 181,4 |

Sækerhet i form av børgensåtaganden har lærnals till fòrmån for datterbolags fulgtørandegænter avsende entreprenadbolags projekt om maksimalt 198,1 MSEK (181,4) per balansdagen.

NOT 13 VINSTDISPOSITION

VINSTDISPOSITION

Styrelsen foreslår ætt till fòrtogande

stæende vinstmedel (kroner):

| SEK | 2024 |
|----------------------------------------------|--------------------|
| Balanserede vinstmedel | 500 560 398 |
| Årets vinst | 159 561 698 |
| Balanserede vinstmedel vid årets slut | 660 122 096 |

Disponeras så ætt

| SEK | 2024 |
|---------------------------|--------------------|
| Till aktieeigarna utdeles | 660 122 096 |
| I ny rækning øverføres | 660 122 096 |
| Totalt | 660 122 096 |

20250200405



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår upplåtning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassa-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår upplåtning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget slår inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

202503270906



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår upplåtning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassa-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår upplåtning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 17 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis

Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson

Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2025,

Deloitte AB

Jeanette Rosberg

Auktoriserad revisor

20250520R0407



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassa-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 17 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis

Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hanna Seastamainen

Revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

2025052000498



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Styrelsens uttalelse om verkställande ledning har uttryckligen behandlats och uttryckt i styrelsenämndens förklaring till årsberättelsen för räkenskapsåret 2024, daterad 11 mars 2025.

Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024. Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024.

Verkställande ledningens utövande av sina befogenheter har uttryckligen behandlats och uttryckt i styrelsenämndens förklaring till årsberättelsen för räkenskapsåret 2024, daterad 11 mars 2025.

Verkställande ledningens utövande av sina befogenheter har uttryckligen behandlats och uttryckt i styrelsenämndens förklaring till årsberättelsen för räkenskapsåret 2024, daterad 11 mars 2025.

Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024. Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024.

Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024.

Helsingborg, 11 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Lills

Verkställande ledning

STYRELSEN

Mats O. Hansson
Verkställande ledning

Harald Arzenen

Mats Hansson

Harald Arzenen

Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024.

Mats Hansson

Harald Arzenen

Styrelsen har uttryckligen uttalat sig om verkställande ledningens utövande av sina befogenheter för räkenskapsåret 2024.

60000020200400



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår upplåtning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassa-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår upplåtning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis

Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson

Styrelseordförande

Riitta Palomäki

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025,

Deloitte AB

Jeanette Rosberg

Auktoriserad revisor

2025052000410



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OG VERKSTÅLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse og verkstållande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassa-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÅLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis

Koncernchef och Verkstållande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvola

Steffen Baungaard

Riitta Pelomäki

Hannu Seastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

202505200411



YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningstagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår upplåtning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kasse-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår upplåtning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 19 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis

Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2025.

Deloitte AB

Jeanette Rosberg

Auktiserad revisor

2025032000412



REVISjonsBERÅTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB
organisationsnummer 556839-3168

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67-112 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2-50, 57-66, 115-118. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förtalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av års-

2025052000013

redovisningen og konsernredovisningen. Vi drar også en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och konsernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och konsernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och konsernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och konsernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende konsernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRÄV ENLIGT LAGAR

OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och konsernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i

förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 27 mars, 2025

Deloitte AB

Jeanette Rosberg

Auktoriserad revisor

2025052007014



EKONOMISKA DEFINITIONER

I denne rapport redivisar Nordic Waterproofing visse finansielle nyckeltal vilka inte är fastställda av IFRS. Koncernen anser att dessa nyckeltal är viktiga och kompletterande information som underlättar för investerare och bolagets ledning att bedöma relevanta trender. Nordic Waterproofings definition av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolags definition av samma termer. Dessa nyckeltal ska således betraktas som ett komplement, snarare än ersättning, för nyckeltal som är fastställda av IFRS. För härledning av alternativa nyckeltal se <https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/>

| NYCKELTAL | DEFINITIONER | MOTIVERING |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avkastning på eget kapital | Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande. | Relevant för att bedöma hur Bolaget använder sina tillgångar för att skapa vinst i företaget. |
| Avkastning på sysselsatt kapital | Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans. | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande. |
| Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill | Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans. | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande utan hänsyn tagen till goodwill. |
| Bruttomarginal | Bruttovinst i procent av nettoomsättning | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande. |
| EBIT (earnings before interest and taxes) | Rörelseresultat. | Relevant för att bedöma Bolagets lönsamhet. |
| EBIT-marginal | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande. |
| EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar. | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet exklusive av- och nedskrivningar samt förvänsrelaterade poster. |
| EBITDA-marginal | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen. | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande. |
| FTE | Medeltal antal heltidsanställda (Full Time Equivalent). | Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet. |
| Nettoskuld | Räntebärande och icke-räntebärande skulder minus likvida medel. | Mått för att visa Bolagets totala skuldsättning. |
| Nettoskuld/EBITDA (Skuldsättningsgrad) | Nettoskuld i förhållande till EBITDA. | Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets skuldsättning |
| Nettoskuldsättningsgrad | Nettoskuld i förhållande till eget kapital. | Relevant för att beskriva Bolagets finansiella risk. |
| Operativ kassa-konvertering | Kassalöfte från den löpande verksamheten som procent av EBITDA under perioden. | Relevant för att visa hur effektivt bolaget är på att skapa ett reellt kassalöfte ur sin verksamhet |
| Organisk tillväxt | Omsättningsökning justerad för förvärv och avyttring av koncernföretag samt eventuella valutakursförändringar. Ingen justering görs för antal arbetsdagar i perioden. | Relevant för att visa underliggande tillväxt i lokal valuta. |

20250520090415



EKONOMISKE DEFINISJONER

| NYCKELTAL | DEFINISJONER | MOTIVERING |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R12 | De seneste tolv månederna/rollande tolv måneder. | Relevant for ått kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal över en längre period än ett kvartal. |
| RAQ/4 | Genomsnittligt värde de fyra senaste kvartalens utgående balans. | Relevant for ått kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal under ett års affärscykel. |
| Räntebärande nettoskuld | Räntebärande skulder minus likvida medel. | Mått for ått kunna bedöma Bolagets totala räntebärande skuldsättning. |
| Räntebärande nettoskuld/EBITDA | Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA. | Relevant for ått visa finansiell risk och for uppföljning av nivån på Bolagets räntebärande skuldsättning. |
| Räntetäckningsgrad | Resultat eller finansnetto plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader. | Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader. |
| Soliditet | Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande i inflytande i procent av balanssumman. | Relevant for ått bedöma Bolagets möjligheter att uppfylla sina finansiella åtaganden. |
| Strukturelle effekter | Vid beräkning av organisk tillväxt exkluderas strukturell påverkan (förvärv resp. avyttringar) i de jämförbara perioderna. Denna effekt särredovisas som strukturell tillväxt. | Relevant for ått kunna bedöma hur företags omsättning förändras med hänsyn till påverkan av strukturelle förändringar. |
| Sysetsatt kapital | Balanssumma minskad med icke räntebärande avsättningar och skulder. | Relevant for ått visa hur stor andel av Bolagets tillgångar som är knutna till verksamheten. |
| Valutaomräkningseffekter | Vid beräkning av organisk tillväxt används jämförbara valutor. Då varje period omräknas till aktuella kurser oppkommer valutakursdifferenser på nettoomsättningen i jämförelse mellan två perioder. | Relevant for ått kunna avgöra hur Bolagets omsättning påverkas av förändrade valutakurser mellan olika perioder. |

ORDLISTA

| TERM | FÖRKLARING |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BIM (Byggnadsinformasjonsmodeller) | BIM är en process som handlar om ått skapa och använda en intelligent 3D-modell for ått informera om och förmedla projektbeslut. BIM-løsninger kan projekte, visualisere, simulere og samarbeide, vilket medfor større tydelighet for alle interessenter under hele projektets livsøykel. BIM gör del lättare ått oppnå projekt- og allfærsmål. |
| Bitumen | Ett bindemedel bestående av kolvæien. Det framställt ur petroleum (råolja) och benämns även asfalt och är en segflytande vattentätande komponent som används i takopp. |
| EPDM | EPDM-gummi (ethylene propylene diene monomer M-class rubber), en typ av syntetisk gummi, även kallat etenpropengummi. |
| FTE | Full Time Equivalent - heltidsanställda i medeltal. |

| TERM | FÖRKLARING |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Låglutande tak | Tak med en lutning på mindre än cirka 14 grader. |
| Lutande tak | Tak med en lutning på mer än 14 grader. |
| PVC | Ett syntetisk plastmateriale, även kallat polyvinylklorid, och den tredje mest vanligaste syntetiske polymeren, efter polyetylen og polypropylen. Tilverkas i två basversjoner: fast (ibland forkortet RPVC) og mjuk. |
| SBS | Styren-butadien-styren, en gummi polymer. SBS-modifisert bitumen innebar ått bitumen har blandats med SBS for ått øke utholdighet og fleksibilitet ved låge temperaturer. |
| TPO | Termoplastisk olefin, ett syntetisk plastmateriale. |

2025052000416



NORDIC WATERPROOFING PÅ INTERNET, MOBIL OCH LÄSPLATTA

På vår webbplats www.nordicwaterproofing.com går det att följa Nordic Waterproofings utveckling.

ÅRSREDOVISNING

Nordic Waterproofing distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som speciellt begärt detta. Om du vill beställa en utskrivet version av årsredovisningen, görs detta via bolagets webbplats.

NYHETER OM PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

På www.nordicwaterproofing.com kan du följa framstegen och utvecklingen för de olika produkter och lösningar vi erbjuder våra kunder.

PRENUMERERA PÅ INFORMATION

Du kan via e-post prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och vår aktieinformation.

FINANSIELLA PRESENTATIONER - DIREKT ELLER I EFTERHAND

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt eller i efterhand på webbplatsen.

FINANSIELL KALENDER 2025

29 april Årsstämma

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Helsingborg, Sverige. Organisationsnummer: 556839-3168. LEI kod: 549300T8M2G0REJW94.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska språkversionen är originaldokumentet och vid eventuella skillnader gäller den svenska versionen. Av miljömässiga skäl trycker Nordic Waterproofing inte årsredovisningen för 2024. Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com. Årsredovisningen 2024 publicerades 28 mars 2025.

Alla belopp, om inte annat anges, är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2023 om inte annat anges.

Den rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Nordic Waterproofings nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2025

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB, kommer att äga rum torsdagen den 29 april.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com/sv/bolagsstamma/.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara inbörda i den av Euroclear Sweden AB förde aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som fått förskräddregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2025

Styrelsen och VD föreslår till aktieägarna att ingen utdelning sker (0,00).

2025052000417

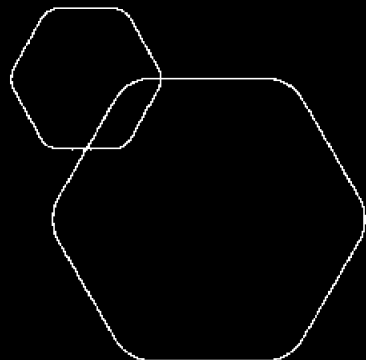


Nordic Waterproofing är en av de ledande aktörerna på tätskiktmarknaden i Nordeuropa. Bolaget erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktäckning i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Tyskland och Lettland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationsjänster genom helägda dotterbolag i Finland, delägt dotterbolag i Norge och Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Nordic Waterproofing marknadsför sina produkter och lösningar under varumärken med mångårig historia, varav de flesta tillhör de mest etablerade och välkända varumärkena för tätskikt på sina respektive marknader, exempelvis Matak, Trebolit, Phenix Tag Materialer, Karabit, Byggpartner, SealEco, Distri Pond, SPT-Painting, Taasinge Elementer, RVT, EG-Trading, Playgreen, Vesikattopäätely, Gordon Low, Annebergs Limtrae, Urban Green och Veg Tech. Nordic Waterproofing Holding AB var noterat i Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm med kortnamn NWIG fram till 24 mars 2025. År 2024 omsatte koncernen 4 091 MSEK och har 1 310 medarbetare i 10 länder.

NORDIC WATERPROOFING

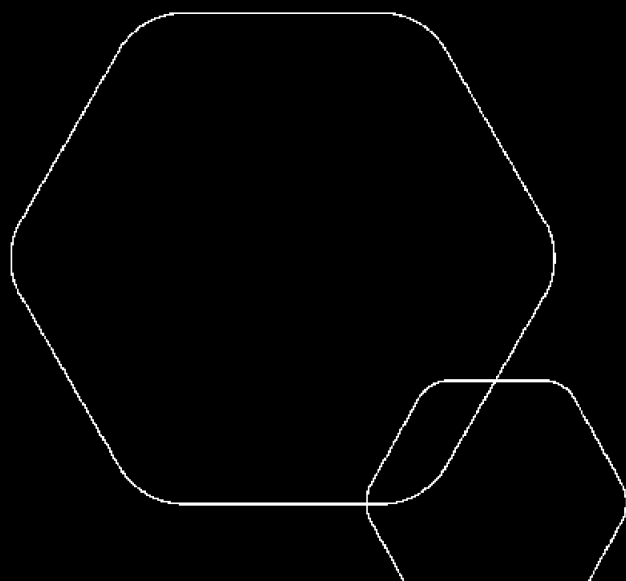
NORDIC WATERPROOFING HOLDING AB, org. nr 556839-3168
RÖNNOWSGATAN 12, SE-252 25 HELSINGBORG, SWEDEN
WWW.NORDICWATERPROOFING.COM

2025052000418



Årsregnskap 2024 Nordic Waterproofing AS

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømanalyse
Noter
Revisjonsberetning



Org.nr.: 982 791 863



RESULTATREGNSKAP

NORDIC WATERPROOFING AS

| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | Note | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt | 1, 2 | 262 981 525 | 297 898 871 |
| Sum driftsinntekter | | 262 981 525 | 297 898 871 |
| Varekostnad | 2, 3 | 212 372 262 | 238 483 097 |
| Lønnskostnad | 4 | 27 653 726 | 25 333 834 |
| Avskrivning av driftsmidler | 5 | 211 110 | 28 682 |
| Annen driftskostnad | 4 | 23 188 550 | 23 997 771 |
| Sum driftskostnader | | 263 425 648 | 287 843 384 |
| Driftsresultat | | -444 123 | 10 055 487 |
| FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Annen renteinntekt | | 74 603 | 10 032 |
| Annen finansinntekt | | 115 688 | 0 |
| Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler | 6 | 69 787 642 | 12 000 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 4 745 142 | 3 399 816 |
| Annen rentekostnad | | 38 405 | 37 040 |
| Resultat av finansposter | | -74 380 897 | -15 426 824 |
| Resultat før skattekostnad | | -74 825 020 | -5 371 337 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -1 039 254 | 1 580 963 |
| Resultat | | -73 785 766 | -6 952 300 |
| Årsresultat | | -73 785 766 | -6 952 300 |
| OVERFØRINGER | | | |
| Avsatt konsernbidrag | | 0 | 8 152 898 |
| Overført fra annen egenkapital | | 73 785 766 | 15 105 198 |
| Sum overføringer | | -73 785 766 | -6 952 300 |



BALANSE

NORDIC WATERPROOFING AS

| EIENDELER | Note | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------|-------------------|--------------------|
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| IMMATERIELLE EIENDELER | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 5 | 729 710 | 0 |
| Utsatt skattefordel | 7 | 1 264 950 | 225 696 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 994 660 | 225 696 |
| VARIGE DRIFTSMIDLER | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 5 | 50 671 | 991 491 |
| Sum varige driftsmidler | | 50 671 | 991 491 |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER | | | |
| Investeringer i datterselskap | 6 | 0 | 41 787 642 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 41 787 642 |
| Sum anleggsmidler | | 2 045 331 | 43 004 828 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| Lager av varer og annen beholdning | 3, 8 | 22 710 791 | 22 975 697 |
| FORDRINGER | | | |
| Kundefordringer | 8, 9 | 41 567 237 | 35 358 335 |
| Kundefordringer konsern | 2, 9 | 288 752 | 1 412 366 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 15 246 228 | 3 116 424 |
| Konsernfordringer | 2, 8 | 6 872 935 | 0 |
| Krav på innbetaling av aksjekapital | 2 | 5 000 000 | 0 |
| Sum fordringer | | 68 975 153 | 39 887 125 |
| Bankinnskudd | 10 | 1 207 188 | 2 893 397 |
| Sum omløpsmidler | | 92 893 131 | 65 756 220 |
| Sum eiendeler | | 94 938 462 | 108 761 048 |



BALANSE

NORDIC WATERPROOFING AS

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| EGENKAPITAL | | | |
| INNSKUTT EGENKAPITAL | | | |
| Aksjekapital | 11, 12, 13 | 1 267 500 | 1 267 500 |
| Ikke registrert kapitalforhøyelse | 12 | 40 000 000 | 0 |
| Sum innskutt egenkapital | | 41 267 500 | 1 267 500 |
| OPPTJENT EGENKAPITAL | | | |
| Annen egenkapital | 12, 13 | -67 192 742 | 6 593 024 |
| Sum opptjent egenkapital | | -67 192 742 | 6 593 024 |
| Sum egenkapital | | -25 925 242 | 7 860 524 |
| GJELD | | | |
| LANGSIKTIG GJELD | | | |
| Langsiktig konserngjeld | 2, 8 | 39 700 000 | 39 700 000 |
| Øvrig langsiktig gjeld | | 886 000 | 737 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 40 586 000 | 40 437 000 |
| KORTSIKTIG GJELD | | | |
| Leverandørgjeld | 2 | 11 524 332 | 12 891 550 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 10 937 966 | 7 179 382 |
| Konserngjeld | 2, 8 | 0 | 36 538 896 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 57 815 406 | 3 853 696 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 80 277 704 | 60 463 524 |
| Sum gjeld | | 120 863 704 | 100 900 524 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 94 938 462 | 108 761 048 |

30.06.2025

Styret i Nordic Waterproofing AS

Per-Olof Schrewelius
styreleder

Mats Stig Torsten Lindborg
styremedlem/daglig leder



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NORDIC WATERPROOFING AS

| | Note | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER | | | |
| Resultat før skattekostnad | | -74 825 020 | -5 371 337 |
| Periodens betalte skatt | | 0 | 3 438 191 |
| Ordinære avskrivninger | | 211 110 | 28 682 |
| Nedskrivning anleggsmidler | | 69 787 642 | 12 000 000 |
| Endring i varelager | | 264 907 | -4 541 897 |
| Endring i kundefordringer | | -5 085 288 | -1 586 593 |
| Endring i leverandørgjeld | | -1 367 218 | -4 117 519 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | | 45 590 490 | -8 856 546 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 34 576 622 | -15 883 401 |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER | | | |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | | 0 | 592 657 |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret | | 28 000 000 | 12 000 000 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -28 000 000 | -12 592 657 |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER | | | |
| Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | | 149 000 | 106 000 |
| Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld | | 0 | 36 538 896 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | | 9 800 000 | 0 |
| Netto endring i kassekreditt | | -33 611 831 | 0 |
| Innbetalinger av egenkapital | | 35 000 000 | 0 |
| Utbetalinger av konsernbidrag | | 0 | 9 800 000 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -8 262 831 | 26 844 896 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | -1 686 209 | -1 631 162 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel | | 2 893 397 | 4 524 559 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | | 1 207 189 | 2 893 397 |



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Selskapet er datterselskap av Nordic Waterproofing Group AB som har forretningsadresse Bruksgatan 42, SE 263 21 Höganäs i Sverige. Konsernregnskap kan utleveres ved henvendelse dit. Selskapet utarbeider ikke konsernregnskap i tråd med unntaksbestemmelsen i regnskapsloven § 3-7, 1. ledd.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under varekostnad.

INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til næværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

KONSERNKONTOORDNINGEN

Konsernkontoordningen klassifiseres som mellomværende med morselskapet. Mellomværende inkluderer kassakredittordning.



Note 1 Salgsinntekter

Nordic Waterproofing AS leverer produkter for beskyttelse mot fukt og vind i grunn, gulv, vegg og tak. Salget består i all hovedsak til kunder i Norge gjennom en ensartet distribusjonskanal.

Note 2 Konserninterne transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Transaksjoner med selskaper i samme konsern | | |
| Varekjøp fra Nordic Waterproofing AB | 83 301 121 | 89 150 112 |
| Varekjøp fra Nordic Waterproofing Oy | 5 348 429 | 6 701 671 |
| Varekjøp fra Nordic Waterproofing A/S | 321 377 | 305 741 |
| Kjøp andre tjenester fra Nordic Waterproofing Group AB | 1 858 702 | 4 530 345 |
| Salg til Byggpartner AS | 8 477 294 | 13 602 929 |
| Sum | 99 306 923 | 114 290 798 |
| Fordring til selskap i samme konsern | | |
| Fordring til Byggpartner AS | 188 275 | 1 132 564 |
| Fordring til Nordic Waterproofing Holding AB | 6 872 935 | 0 |
| Fordring til Nordic Waterproofing Group AB | 5 000 000 | 0 |
| Fordring til Nordic Waterproofing AB | 100 477 | 21 202 |
| Fordring til Nordic Waterproofing Oy | 0 | 258 600 |
| Sum | 12 161 687 | 1 412 366 |
| Gjeld til selskaper i samme konsern | | |
| Leverandørgjeld til Nordic Waterproofing AB | 2 216 437 | 2 088 528 |
| Leverandørgjeld til Nordic Waterproofing Oy | -251 430 | 0 |
| Konserngjeld til Nordic Waterproofing Group AB | 39 700 000 | 39 700 000 |
| Konserngjeld til Nordic Waterproofing Holding AB | 0 | 26 738 896 |
| Konserngjeld til Blomstertak AS | 0 | 8 000 000 |
| Konserngjeld til Ringsaker Vegg- og Takelementer AS | 0 | 1 800 000 |
| Sum | 41 665 007 | 78 327 424 |

Note 3 Varer

| | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ferdigvarer | 22 710 791 | 22 975 697 |
| Sum netto varelager | 22 710 791 | 22 975 697 |
| Varekostnad totalt i perioden | 212 372 262 | 238 483 097 |
| Balanseført verdi av varelager stilt som sikkerhet | 22 710 791 | 22 975 697 |



Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

| Lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger | 21 133 185 | 19 038 304 |
| Arbeidsgiveravgift | 3 911 891 | 3 667 117 |
| Pensjonskostnader | 1 984 135 | 1 783 256 |
| Andre ytelser | 624 515 | 845 157 |
| Sum | 27 653 726 | 25 333 834 |

Selskapet har i 2024 sysselsatt 22 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Pr 31.12.2024 er 22 personer med i denne ordningen.

Ytelser til ledende personer

Daglig leder leies inn fra annet selskap.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 253 570.

Note 5 Anleggsmidler

| | Immatrielle eiendeler | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre, inventar ol. | Sum |
|------------------------------------|-----------------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.24 | 912 138 | 223 344 | 1 066 418 | 2 201 900 |
| + Tilgang kjøpte driftsmidler | 0 | | | 0 |
| = Anskaffelseskost 31.12.24 | 912 138 | 223 344 | 1 066 418 | 2 201 900 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.24 | 182 428 | 223 344 | 1 015 747 | 1 421 519 |
| = Bokført verdi 31.12.24 | 729 710 | 0 | 50 671 | 780 381 |
| Årets ordinære avskrivninger | 182 428 | | 28 682 | 211 110 |
| Økonomisk levetid | 0-5 år | 5 år | 5-10 år | |



Note 6 Aksjer i datterselskaper

| | Eier andel | Stemme andel | Anskaffelses kost | Bokført verdi | Andel EK 31.12.2024 | Andel resultat 2024 |
|----------------|------------|--------------|-------------------|---------------|---------------------|---------------------|
| Byggpartner AS | 100 % | 100 % | 81 787 642 | 0 | 0 | 0 |

I løpet av regnskapsåret 2024 har Nordic Waterproofing AS anskaffet ytterligere 5 % av aksjene i Byggpartner AS. Dette har økt deres eierandel fra 95 % til 100 %. I tillegg er det gjennomført en emisjon på NOK 28 millioner i Byggpartner AS.

Det er også foretatt en nedskrivning av aksjene på NOK 69,8 millioner på som følge av selskapets negative resultater de senere årene.



Note 7 Skatt

| Årets skattekostnad | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 1 647 102 |
| Endring i utsatt skattefordel | -1 039 254 | -66 139 |
| Skattekostnad ordinært resultat | -1 039 254 | 1 580 963 |
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | -74 825 020 | -5 371 337 |
| Permanente forskjeller | 70 101 138 | 12 557 532 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 182 296 | 300 632 |
| Avgitt konsernbidrag | 0 | -7 486 828 |
| Skattepliktig inntekt | -4 541 587 | 0 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 0 | 1 647 102 |
| Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag | 0 | -1 647 102 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |
| Beregning av effektiv skattesats | | |
| Resultat før skatt | -74 825 020 | -5 371 337 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | -16 461 504 | -1 181 694 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | 15 422 250 | 2 762 657 |
| Sum | -1 039 254 | 1 580 963 |
| Effektiv skattesats | 1,4 % | -29,4 % |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2024 | 2023 | Endring |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Varige driftsmidler | -95 422 | -103 264 | -7 842 |
| Fordringer | -226 764 | -185 627 | 41 137 |
| Avsetninger mv | -886 000 | -737 000 | 149 000 |
| Sum | -1 208 186 | -1 025 890 | 182 296 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | -4 541 587 | 0 | 4 541 587 |
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -5 749 773 | -1 025 890 | 4 723 882 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -1 264 950 | -225 696 | 1 039 254 |



Note 8 Pantegjeld og garantiforpliktelser

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Pantesikret gjeld: | | |
| Gjeld til konsernselskap | -39 700 000 | -39 700 000 |
| Negativ saldo konsernkontoordning | 0 | -26 738 896 |
| Sum | -39 700 000 | -66 438 896 |

Selskapet har en limit på kassekreditt på kr 45 000 000. Pr. 31.12.2024 er saldo på kassekreditt positiv med kr 6 872 935. Det er i tillegg til kassekreditt gitt lån fra konsernet på kr 39 700 000 som renteberegnes fra 01.01.2021 og som forfaller om mer enn 5 år.

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for gjeld:

| | | |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer | 41 855 990 | 36 770 701 |
| Varer | 22 710 791 | 22 975 697 |
| Sum | 64 566 780 | 59 746 399 |

Note 9 Kundefordringer

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende | 42 125 490 | 37 053 383 |
| Avsetning til tap | 269 500 | 282 681 |
| Sum | 41 855 990 | 36 770 701 |

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 207 188.

Note 11 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NORDIC WATERPROOFING AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|---------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 12 675 | 100,0 | 1 267 500 |
| Sum | 12 675 | | 1 267 500 |

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|-------------------------------|----------|-----------|-------------|
| NORDIC WATERPROOFING GROUP AB | 12 675 | 100,0 | 100,0 |



Note 12 Egenkapital

| | Aksjekapital | Ikke registrert kapitalforhøyelse | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Pr 31.12.2023 | 1 267 500 | 0 | 6 593 024 | 7 860 524 |
| Pr 01.01.2024 | 1 267 500 | 0 | 6 593 024 | 7 860 524 |
| Årets resultat | | | -73 785 766 | -73 785 766 |
| Kapitalforhøyelse | | 40 000 000 | | 40 000 000 |
| Pr 31.12.2024 | 1 267 500 | 40 000 000 | -67 192 742 | -25 925 242 |

Det er gjennomført kapitalforhøyelse med kontantinnskudd i Nordic Waterproofing AS i 2024. Den er gjennomført ved at eksisterende aksjonær har tegnet nye aksjer til en verdi på NOK 40 millioner, hvorav NOK 35 millioner er innbetalt i 2024. Kapitalforhøyelsen er ikke registrert i Foretaksregisteret før i 2025.

Note 13 Fortsatt drift

Ved utgangen av året er selskapets egenkapital tapt. Bakgrunnen for situasjonen er ytterligere nedskrivning i selskapets datterselskap, Byggpartner AS. Datterselskapet har ikke hatt den utviklingen som styret hadde forutsett, og det har hatt betydelige utfordringer som bunner i sviktende markedsmessige forhold. Som følge av negative resultater i datterselskapet har styret vurdert å nedskrive investeringen i sin helhet, som har fått betydelig virkning for selskapets egenkapital.

Styret har behandlet dette og iverksatt tiltak og grep som er nødvendig for å endre på utviklingen. Blant tiltakene som er utført er at morselskapet har avgitt en morselskapsgaranti og stilt seg som selvskyldnerkausionist for selskapets forpliktelser. Videre er det planlagt å gjennomføre kapitalforhøyelse i 2025 for å styrke egenkapitalen. Selskapet har også betydelig gjeld til konsernselskaper med lengre og fleksibel betalingshorisont som sikrer videre likviditet for å dekke inn løpende forpliktelser.

Basert på ovenstående forhold har styret vurdert at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.



Deloitte.

Deloitte AS
Trondhjemsvegen 3
NO-2821 Gjøvik
Norway

+47 400 34 100
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nordic Waterproofing AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nordic Waterproofing AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Nordic Waterproofing AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Gjøvik, 10. juli 2025
Deloitte AS


Øystein Nyeggen Olsrud
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

| Name | Date |
|-------------------------|------------|
| Olsrud, Øystein Nyeggen | 2025-07-27 |

Identification

 **bankID** Olsrud, Øystein Nyeggen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsberetning NNAS 2024

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Nordic Waterproofing AS med hovedkontor i Askim selger tettesjiktprodukter under merkenavnet Mataki®. Mataki® leverer asfalt takbelegg, radonsystemer og tettesystemer, og er en av Nordens største leverandører av tettesjikt for tak, vegg og grunn. Våre kunder er byggevarerhus og takentreprenører i hele Norge. Våre produkter blir brukt hver eneste dag - over hele landet, for å beskytte og bevare norske bygg og konstruksjoner.

RETTVISENDE OVERSIKT OVER UTVIKLING OG RESULTAT

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Selskapets totale omsetning per 31.12.2024 er NOK 262.982.000. - og egenkapitalen er NOK - 25.925.000.-

FORTSATT DRIFT

Ved utgangen av året er selskapets egenkapital tapt. Bakgrunnen for situasjonen er ytterligere nedskrivning i selskapets datterselskap, Byggpartner AS. Datterselskapet har ikke hatt den utviklingen som styret hadde forutsett, og det har hatt betydelige utfordringer som bunner i sviktende markedsmessige forhold. Som følge av negative resultater i datterselskapet har styret vurdert å nedskrive investeringen i sin helhet, som har fått betydelig virkning for selskapets egenkapital.

Styret har behandlet dette og iverksatt tiltak og grep som er nødvendig for å endre på utviklingen. Blant tiltakene som skal utføres er at morselskapet har avgitt en morselskapsgaranti og stilt seg som selvskyldnerkausionist for selskapets forpliktelser. Videre er det planlagt å gjennomføre kapitalforhøyelse i 2025 for å styrke egenkapitalen. Selskapet har også betydelig gjeld til konsernselskaper med lengre og fleksibel betalingshorisont som sikrer videre likviditet for å dekke inn løpende forpliktelser.

Basert på ovenstående forhold har styret vurdert at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

FINANSIELL RISIKO

Vi har definert finansiell risiko i fire undergrupper:

Valutarisiko:

Selskapet har vurdert inntjeningsrisikoen som høy på grunn av at over 80% av innkjøpene er i valuta. Selskapet har ingen valutasikringspolicy fra konsernet, og vil dermed være eksponert for valutasvingninger.

Kredittrisiko:

Selskapet har gode rutiner for sikring av utestående, og har god historikk med lave fordringstap.

Likviditetsrisiko:

Selskapet har vurdert likviditetsrisikoen som lav grunnet lav/ingen belåning og investeringer.

Markedsrisiko:

Selskapet har vurdert markedsrisikoen som middels da det er stabil kundemasse fordelt over flere markedssegment.



ANSVARSFORSIKRING

Selskapet har ansvarsforsikring for styret og den daglige ledelse.

FORSKNING OG UTVIKLING

Det er liten grad av forskning og utvikling i selskapet - kun enklere produkt- og systemutvikling.

ÅPENHETSLOVEN

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. Juli 2022, og skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenn tilgang til informasjon. Nordic Waterproofing AS har iverksatt kartlegging og risikovurdering i henhold til loven. Redegjørelse for aktsomhetsvurdering er publisert på bedriftens nettside www.mataki.no

Vesentlige hendelser:

Vedvarende lavkonjunktur har preget virksomhetsåret med fallende volumer og omsetning.

ARBEIDSMILJØ

Arbeidsmiljøet anses som tilfredsstillende. Det har ikke forekommet skader/ulykker som skyldes arbeidsmiljø eller selskapet.

SYKEFRAVÆR

Antall sykefraværsdager= 145 (2,9%)

LIKESTILLING

Selskapet har pr utgangen av året 22 ansatte - av disse er 5 kvinner. Alle ansatte har 100% stilling. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten.

YTRE MILJØ

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenses ikke det ytre miljø.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG RESULTATDISPONERING

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Resultatdisponeringen kommer frem av selskapets årsregnskap.

Resultatdisponering: NOK - 73.786.000.- overføres til annen egenkapital.

30.06.2025

Styret i Nordic Waterproofing AS

Per-Olof Schrewelius

Styreleder

Mats Stig Torsten Lindborg

styremedlem/daglig leder