



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 409 558
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SMÅBRUKSKONTORET AS
Forretningsadresse: Oslolinna 111
2750 GRAN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martine Andresen Bougaran
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 800 045	2 540 994
Annen driftsinntekt		355	0
Sum inntekter		1 800 400	2 540 994
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		708	0
Varekostnad		39 679	147 332
Lønnskostnad	2, 3	1 426 057	1 977 593
Annen driftskostnad		387 074	439 761
Sum kostnader		1 853 518	2 564 686
Driftsresultat		-53 118	-23 692
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 084	5 502
Annen finansinntekt		0	74 587
Sum finansinntekter		1 084	80 089
Annen rentekostnad		30 079	44 685
Annen finanskostnad		1 057	29
Sum finanskostnader		31 136	44 714
Netto finans		-30 052	35 375
Resultat før skattekostnad		-83 170	11 683
Skattekostnad		1	2 927
Årsresultat		-83 171	8 756
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-83 171	8 756
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
Totalresultat		-83 171	8 756



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-83 172	8 756
Sum overføringer og disponeringer		-83 171	8 756



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		0	26
Sum finansielle anleggsmidler		0	26
Sum anleggsmidler		0	26
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer		44 000	108 632
Andre kortsiktige fordringer		8 175	0
Sum fordringer		52 175	108 632
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		555 223	543 743
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		555 223	543 743
Sum omløpsmidler		607 398	652 375
SUM EIENDELER		607 398	652 401

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		147 861	231 032
Sum opptjent egenkapital		147 861	231 032
Sum egenkapital		177 861	261 032
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig		0	20 503
Leverandørgjeld		20 992	23 315
Betalbar skatt		0	4 151
Skyldig offentlige avgifter		264 242	143 901
Annen kortsiktig gjeld		144 303	199 499
Sum kortsiktig gjeld		429 537	391 369
Sum gjeld		429 537	391 369
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		607 398	652 401



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 319963

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 409 558
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SMÅBRUKSKONTORET AS
Forretningsadresse: Oslolinna 111
2750 GRAN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martine Andresen Bougaran
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.02.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 929 409 558
SMÅBRUKSKONTORET AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 800 045	2 540 994
Annen driftsinntekt		355	0
Sum inntekter		1 800 400	2 540 994
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		708	0
Varekostnad		39 679	147 332
Lønnskostnad	2, 3	1 426 057	1 977 593
Annen driftskostnad		387 074	439 761
Sum kostnader		1 853 518	2 564 686
Driftsresultat		-53 118	-23 692
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 084	5 502
Annen finansinntekt		0	74 587
Sum finansinntekter		1 084	80 089
Annen rentekostnad		30 079	44 685
Annen finanskostnad		1 057	29
Sum finanskostnader		31 136	44 714
Netto finans		-30 052	35 375
Resultat før skattekostnad		-83 170	11 683
Skattekostnad		1	2 927
Årsresultat		-83 171	8 756
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-83 171	8 756
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
Totalresultat		-83 171	8 756
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-83 172	8 756
Sum overføringer og disponeringer		-83 171	8 756



Organisasjonsnr: 929 409 558
SMÅBRUKSKONTORET AS

BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		0	26
Sum finansielle anleggsmidler		0	26
Sum anleggsmidler		0	26
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer		44 000	108 632
Andre kortsiktige fordringer		8 175	0
Sum fordringer		52 175	108 632
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		555 223	543 743
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		555 223	543 743
Sum omløpsmidler		607 398	652 375
SUM EIENDELER		607 398	652 401
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	147 861	231 032
Sum opptjent egenkapital	147 861	231 032
Sum egenkapital	177 861	261 032
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelse	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	0	20 503
Leverandørgjeld	20 992	23 315
Betalbar skatt	0	4 151
Skyldig offentlige avgifter	264 242	143 901
Annen kortsiktig gjeld	144 303	199 499
Sum kortsiktig gjeld	429 537	391 369
Sum gjeld	429 537	391 369
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	607 398	652 401



Organisasjonsnr: 929 409 558
SMÅBRUKSKONTORET AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- * FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- * Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens
sted: Gran

Virksomhetens art

Selge varer og tjenester innen
markedsføringstjenester - og annet som naturlig sammenfaller med dette -



samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

2.00

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1181924.00	1631926.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	175887.00	242607.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	65537.00	88987.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2709.00	14073.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1426057.00	1977593.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets



Årsregnskap 2025
Småbrukskontoret AS
(929 409 558)

SMÅBRUKSKONTORET



Resultatregnskap	Noter	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		1 800 045	2 540 994
Annen driftsinntekt		355	0
Sum driftsinntekter		1 800 400	2 540 994
Driftskostnader			
Varekostnad		39 679	147 332
Endring i beholdning av varer under tilvirkning		708	0
Lønnskostnad	2, 3	1 426 057	1 977 593
Annen driftskostnad		387 074	439 761
Sum driftskostnader		1 853 518	2 564 686
Driftsresultat		-53 118	-23 692
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		1 084	5 502
Annen finansinntekt		0	74 587
Sum finansinntekter		1 084	80 089
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		30 079	44 685
Annen finanskostnad		1 057	29
Sum finanskostnader		31 136	44 714
Netto finans		-30 052	35 375
Resultat før skatt		-83 170	11 683
Skattekostnad		1	2 927
Årsresultat		-83 171	8 756
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-83 172	8 756
Sum overføringer og disponeringer		-83 171	8 756



Balanse - Eiendeler	Noter	2025	2024
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		0	26
Sum finansielle anleggsmidler		0	26
Sum anleggsmidler		0	26
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		8 175	0
Kundefordringer		44 000	108 632
Sum fordringer		52 175	108 632
Bankinnskudd, kontanter o.l.		555 223	543 743
Sum omløpsmidler		607 398	652 375
Sum eiendeler		607 398	652 401



Balanse - Egenkapital og gjeld	Noter	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		147 861	231 032
Sum opptjent egenkapital		147 861	231 032
Sum egenkapital		177 861	261 032
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig		0	20 503
Leverandørgjeld		20 992	23 315
Betalbar skatt		0	4 151
Skyldig offentlige avgifter		264 242	143 901
Annen kortsiktig gjeld		144 303	199 499
Sum kortsiktig gjeld		429 537	391 369
Sum gjeld		429 537	391 369
Sum egenkapital og gjeld		607 398	652 401



Noter

Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens sted

Gran

Virksomhetens art

Selge varer og tjenester innen markedsføringstjenester - og annet som naturlig sammenfaller med dette - samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

Note 2: Årsverk

Antall årsverk er 2.

Note 3: Lønnskostnader

	2025	2024
Lønn	1 181 924	1 631 926
Arbeidsgiveravgift	175 887	242 607
Pensjon	65 537	88 987
Andre ytelser	2 709	14 073
Sum lønnskostnader	1 426 057	1 977 593



Årsregnskap 2025

Opprettet av Martine Bougaran <martine@smabrukskontoret.no>

Elektronisk signering

YANN CHARLES M BOUGARAN (Daglig leder)
02.03.1971

MARTINE ANDRESEN BOUGARAN (Styreleder)
14.02.1974

🕒 Signert
25.02.2026 12:53

🏠 bankID

🕒 Signert
25.02.2026 12:46

🏠 bankID

Dokumentet er digitalt signert med **Fiken Signering**

Dokumentet er signert med Fikens digitale signaturtjeneste. Signaturen er juridisk bindende og viser at innholdet ikke er endret etter signering. Dokumentet kan verifiseres i Adobe Reader, der det vil fremgå at dokumentet er signert med Fiken Signering.



Generert: 25.02.2026 12:53:04



SMÅBRUKSKONTORET

Årsberetning Småbrukskontoret 2025

1. Småbrukskontorets virksomhet og beliggenhet
2. Utvikling og resultater 2025
3. Prognoser 2026
4. Arbeidsmiljø
5. Ytre miljø
6. Styret og styrets virksomhet

1. Om Småbrukskontorets virksomhet og beliggenhet.

Formålet med selskapet er å tilby tjenester innen kommunikasjon, reklame og bærekraft. Småbrukskontoret holder til i Oslolinna 111, 2750 Gran. Småbrukskontoret er offentlig godkjent bemanningsforetak. Småbrukskontoret eies av Martine Bougaran 47%, Yann Bougaran 48 % og Pawel Bilas 5 %.

2. Oversikt over utvikling og resultat for 2025, samt utsikt for 2026.

Det er en tøff tid for kommunikasjons – og designbransjen for tiden. Martine var permittert i store deler av 2025, og brukte denne tiden på å utvikle Norwegian Destination Development & Management. I oktober var hun tilbake i fulltid, og leies nå ut til NDDM som ser ut til å bli den største kunden for Småbrukskontoret.

Årsregnskapet viser minus, men dette er etterslep fra feil i regnskapet fra 2022. Så i virkeligheten gikk vi faktisk litt i pluss. I tillegg har vi fått inn en del oppdrag i januar og februar – en periode som vanligvis er stille. Vi har også flere kunder som sier de kommer med oppdrag til oss i 2026, så sånn sett ser vi positivt på arbeidsmengde for 2026.

3. Prognose 2026

Driftskostnader for Småbrukskontoret er forventet å ligge på 2.400.000. Forecast viser inntekt på ca 1.800.000. Vi må altså få inn rundt 600.000 til de neste 10 månedene. Det skal vi klare!

4. Arbeidsmiljø

- Arbeidsmiljøet i Småbrukskontoret er bra. Med kun to ansatte med åpen dialog, ser vi ingen grunn til å kjøre spørreskjemaer for å kartlegge dette. Begge ansatte rapporterer at det er høy trivsel og engasjement for jobben som gjøres, både for eksterne kunder og internt. Vi er stolte av jobbene vi gjør, og kundene gir eksepsjonelt gode tilbakemeldinger. Samarbeidet mellom de ansatte er godt, og vi utfyller hverandre bra.



- Jobber planlegges fortløpende, og begge er ansvarlige for at organisering og utføring av arbeidet gjøres i henhold til avtaler med kunder.
- Fysisk arbeidsmiljø er også bra. Begge har gode kontorstoler, bra skjermer og arbeidsutstyr som er nødvendig.
- Begge ansatte har fleksitid, men hovedarbeidstid mellom 08.00 – 18.00. All overtid loggføres, og dette tas ut i avspasering. Arbeidstid skal dog aldri overstige 48 timer per uke.
- Begge ansatte har mulighet til å gå turer, jobbe fleksibelt og styre sin egen arbeidsdag; frihet under ansvar. Vi mener at fornøyde arbeidstagere leverer bedre jobber. I en hektisk hverdag jages det ofte etter inntjening per time. Vi har lagt oss på et relativt lavt budsjett for 2024, slik at vi har rom for forbedringer på det vi leverer fra oss, slik at vi heller jobber per prosjekt enn per time. Vi fører likevel timer for å ha oversikt og kontroll.
- Når dette er sagt, så kjører vi fortløpende samtaler om hva vi kan gjøre for å bli bedre, og tester ut nye ting. Man skal aldri hvile på laurbærene – det er alltid rom for forbedring.
- Det har ikke vært registrert noe sykefravær i 2025.
- Likestilling: Kjønnssandel ansatte er 50/50 – begge tjener likt og har like mye ansvar. I styret er 2/3 kvinner.

5. Ytre miljø

Når det gjelder ytre miljø, jobber Småbrukskontoret aktivt med å begrense fotavtrykket sitt:

- Alle reiser foretas med tog/kollektivt/elbil eller sykkel.
- Vi har inngått en avtale om leasing av el-bil for kundemøter der det ikke går kollektivt (eller når toget ikke går – en reel problemstilling for Gjøvikbanen i 2025).
- Småbrukskontoret har en lagringspolicy og -struktur på alt arbeid som gjøres, slik at man unngår duplikater og dermed bruker mer digital lagringsplass. Alle filsystemer har to-faktoridentifisering for å unngå brudd på sikkerheten.
- Småbrukskontoret har ingen direkte utslipp, avfall, håndtering av miljø- eller helseskadelige stoffer. Vi begrenser bruk av energi, materialer og vann. All jobb gjøres digitalt. Vi bidrar ikke til forringelse av kulturminner eller naturkvaliteter, og arbeidet vårt har heller ingen påvirkning på utendørs støy, støv, lukt eller lokalklima.

6. Om styret og styrets virksomhet:

Styret for inneværende år har vært:

- Yann Charles Marcel Bougaran (daglig leder)
- Ellen Margrethe Fougner (styremedlem)
- Martine Andresen Bougaran (styreleder)

Styret i Småbrukskontoret har i løpet av 2025 gjennomført tre møter: Styremøte den 29/01
Generalforsamling den 22/2 og ekstraordinært styremøte/generalforsamling 11/05 og styremøte den 27/12.



Styret har styreansvarsforsikring gjennom Varig Hadeland/Frende forsikring.

Et kort sammendrag av områder styret har jobbet med i 2025:

Styret har jobbet med risikovurdering i et marked som er uberegnelig, der man kan oppleve ekstrem trykk i noen perioder og helt stille i andre. Vi har også jobbet med planer og tiltak for å redusere risikoforhold på arbeidsplassen.

Oslo, 25/2 2026

Yann Bougaran

Ellen Fougner

Martine A. Bougaran