



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 257 402  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PÅGEN AS  
Forretningsadresse: Gladengveien 3B  
0661 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mohammed Jalal El Gharbi  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		140 826 085	132 936 810
<b>Sum inntekter</b>		<b>140 826 085</b>	<b>132 936 810</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		124 678 071	120 035 185
Lønnskostnad		4 912 438	3 165 291
Annen driftskostnad		7 855 751	6 480 053
<b>Sum kostnader</b>		<b>137 446 259</b>	<b>129 680 528</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 379 826</b>	<b>3 256 282</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 453 852	1 107 688
Annen renteinntekt		20 049	18 622
Annen finansinntekt		4 355	1 800
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 478 256</b>	<b>1 128 111</b>
Annen rentekostnad		3 885	12 061
Annen finanskostnad		19 283	2 414
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>23 168</b>	<b>14 475</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 455 088</b>	<b>1 113 636</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 834 914</b>	<b>4 369 918</b>
Skattekostnad på resultat		1 069 377	970 932
<b>Årsresultat</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 765 537	3 398 986



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum overføringer og disponeringer		3 765 537	3 398 986



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		20 982	26 227
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 982</b>	<b>26 227</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 982</b>	<b>26 227</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 533 553	9 070 279
Andre kortsiktige fordringer		430 839	453 227
Konsernfordringer		39 049 469	29 395 221
<b>Sum fordringer</b>		<b>47 013 861</b>	<b>38 918 727</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		565 792	463 877
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>565 792</b>	<b>463 877</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>47 579 653</b>	<b>39 382 604</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>47 600 635</b>	<b>39 408 831</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		25 808 147	22 042 610
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>25 808 147</b>	<b>22 042 610</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 308 147</b>	<b>22 542 610</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 275 585	5 064 068
Betalbar skatt		1 064 132	955 257
Skyldig offentlige avgifter		2 331 402	2 381 250
Kortsiktig konserngjeld		12 041 835	7 417 342
Annen kortsiktig gjeld		1 579 534	1 048 304
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>21 292 487</b>	<b>16 866 221</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>21 292 487</b>	<b>16 866 221</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>47 600 635</b>	<b>39 408 831</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 342942

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 915 257 402  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PÅGEN AS  
Forretningsadresse: Gladengveien 3B  
0661 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Mohammed Jalal El Gharbi  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2026

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 07.04.2026



Organisasjonsnr: 915 257 402  
PÅGEN AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		140 826 085	132 936 810
<b>Sum inntekter</b>		<b>140 826 085</b>	<b>132 936 810</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		124 678 071	120 035 185
Lønnskostnad		4 912 438	3 165 291
Annen driftskostnad		7 855 751	6 480 053
<b>Sum kostnader</b>		<b>137 446 259</b>	<b>129 680 528</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 379 826</b>	<b>3 256 282</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 453 852	1 107 688
Annen renteinntekt		20 049	18 622
Annen finansinntekt		4 355	1 800
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 478 256</b>	<b>1 128 111</b>
Annen rentekostnad		3 885	12 061
Annen finanskostnad		19 283	2 414
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>23 168</b>	<b>14 475</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 455 088</b>	<b>1 113 636</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 834 914</b>	<b>4 369 918</b>
Skattekostnad på resultat		1 069 377	970 932
<b>Årsresultat</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 765 537	3 398 986
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>



Organisasjonsnr: 915 257 402  
PÅGEN AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 20 982 26 227

Sum immaterielle eiendeler 20 982 26 227

Sum anleggsmidler 20 982 26 227

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 7 533 553 9 070 279

Andre kortsiktige fordringer 430 839 453 227

Konsernfordringer 39 049 469 29 395 221

Sum fordringer 47 013 861 38 918 727

##### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l. 565 792 463 877

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende 565 792 463 877

Sum omløpsmidler 47 579 653 39 382 604

SUM EIENDELER 47 600 635 39 408 831

### BALANSE - EGENKAPITAL OG

### GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 500 000 500 000

Sum innskutt egenkapital 500 000 500 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 25 808 147 22 042 610

Sum opptjent egenkapital 25 808 147 22 042 610

Sum egenkapital 26 308 147 22 542 610

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld 4 275 585 5 064 068

Betalbar skatt 1 064 132 955 257

Skyldig offentlige avgifter 2 331 402 2 381 250

Kortsiktig konserngjeld 12 041 835 7 417 342



Annen kortsiktig gjeld	1 579 534	1 048 304
Sum kortsiktig gjeld	21 292 487	16 866 221
Sum gjeld	21 292 487	16 866 221
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>47 600 635</b>	<b>39 408 831</b>



Organisasjonsnr: 915 257 402  
PÅGEN AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**

- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
1.00



**PÅGEN AS**

**ÅRSREGNSKAP**

**31.12.2025**

Penneo Dokumentnøkkel: K9HOW-M0V3W-VSMHB-NEDGH-TE626-GWNPV

**Pågen AS**  
**Gladengveien 3 B**  
**0661 Oslo**



Pågen AS

RESULTATREGNSKAP	Note	2025	2024
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>			
Salgsinntekt		<u>140 826 085</u>	<u>132 936 810</u>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad		124 678 071	120 035 185
Lønnskostnad	1	4 912 438	3 165 291
Ordinære avskrivninger		0	0
Annen driftskostnad	2	<u>7 855 751</u>	<u>6 480 053</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<u>3 379 826</u>	<u>3 256 281</u>
<b>FINANSPOSTER</b>			
Renteinntekt		1 473 901	1 126 310
Annen Finansinntekt		4 355	1 800
Annen Rentekostnad		3 885	12 061
Annen Finanskostnad		<u>19 283</u>	<u>2 414</u>
Netto finansinntekter		<u>1 455 088</u>	<u>1 113 635</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>4 834 914</u>	<u>4 369 916</u>
Skattekostnad	3	<u>1 069 377</u>	<u>970 932</u>
<b>Årsresultat</b>		<u><b>3 765 537</b></u>	<u><b>3 398 986</b></u>
Overføringer			
Overført til annen egenkapital	4	<u>3 765 537</u>	<u>3 398 986</u>
Sum disponeringer		<u><b>3 765 537</b></u>	<u><b>3 398 986</b></u>
		22 %	22 %

Penneo Dokumentnøkkel: K9HOW-M0V3W-VSMHB-NEDGH-TE6Z6-GWNPV



## Pågen AS

BALANSE	Note	2025	2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	3	<u>20 982</u>	<u>26 227</u>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<u>20 982</u>	<u>26 227</u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager		0	0
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 533 553	9 070 279
Andre fordringer		430 839	453 227
Konsernfordringer	5	<u>39 049 469</u>	<u>29 395 221</u>
Sum fordringer		<u>47 013 861</u>	<u>38 918 727</u>
<b>Bankinnskudd</b>			
Bankinnskudd	6	<u>565 792</u>	<u>463 877</u>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<u>47 579 653</u>	<u>39 382 604</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>47 600 635</u>	<u>39 408 831</u>

Penneo Dokumentnøkkel: K9HOW-M0V3W-VSMHB-NEDGH-TE626-GWNPV



## Pågen AS

BALANSE	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		<u>500 000</u>	<u>500 000</u>
Opptjent egenkapital		<u>25 808 147</u>	<u>22 042 610</u>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>4</b>	<u><b>26 308 147</b></u>	<u><b>22 542 610</b></u>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld konsern	<b>5</b>	2 295 531	3 556 364
Leverandørgjeld		1 980 053	1 507 703
Betalbar skatt	<b>3</b>	1 064 132	955 257
Skyldige offentlige avgifter		2 331 402	2 381 250
Annen kortsiktig gjeld		1 579 534	1 048 304
Annen kortsiktig konserngjeld		<u>12 041 835</u>	<u>7 417 342</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>21 292 487</u>	<u>16 866 221</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u><b>47 600 635</b></u>	<u><b>39 408 831</b></u>

Oslo, 2026-03-11

\_\_\_\_\_  
Anders Carlsson Jerndal  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Jalal El Gharbi  
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: K9HOW-M0V3W-VSMHB-NEDGH-TE626-GWNPV



Pågen AS

Noter til regnskapet for 2025

Note 0 - Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

*Virksomhetens art og hvor den drives*

Pågen AS driver salg av bakeri- og brødprodukter, med drift fra Oslo rettet mot det norske markedet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

*Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:*

Forsikrede pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien

Aksjer er medtatt til kostpris, men nedskrevet hvis det er vurdert nødvendig

*Salgsinntekter*

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vedertaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet

Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

*Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

*Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.

*Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

*Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

*Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.



Pågen AS  
Noter til regnskapet for 2025

Note 1 - Ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader består av følgende poster	2025	2024
Lønnskostnader	3 386 510	1 964 486
Arbeidsgiveravgift	590 034	459 590
Pensjonskostnader	888 969	720 583
Andre lønnskostnader	46 925	20 631
Sum lønnskostnader	4 912 438	3 165 290
Gjennomsnittlig antall årsverk	1,58	1,0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har ikke utbetalt ordinært styrehonorar til styremedlemmer i 2025.

Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring som omfatter alle 1 ansatte. Ordningen er enytelsesbasert pensjon

Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på innskuddsfondet, er regnskapsført som pensjonskostnad.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsforpliktelsene for de ansatte er dekket ved kollektiv pensjonsforsikring. Forpliktelsen er ikke balanseført, og den årlige pensjonspremien anses som årets pensjonskostnad.

Note 2 - Annen driftskostnad

Husleie	398 140	481 224
Avtalene for husleie og lagerleie utløper 8.02.2026		



Pågen AS

Noter til regnskapet for 2025

### Note 3 - Skattekostnad

Utsatt skattefordel er beregnet med utgangspunkt i de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Alle beregninger er basert på den nominelle skattesatsen på 22%. Utsatt skattefordel er balanseført da det forventes at selskapet vil kunne nyttegjøre seg denne i fremtiden.

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skattefordel:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel</b>		
Varige driftsmidler	-95 371	-119 215
Kundefordringer	0	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen</b>	<b>-95 371</b>	<b>-119 215</b>
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-20 982	-26 227
Ikke oppført utsatt skattefordel	0	0
<b>Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet</b>	<b>-20 982</b>	<b>-26 227</b>

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	4 834 914	4 369 918
Permanente forskjeller	25 893	43 411
<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	<b>4 860 807</b>	<b>4 413 329</b>
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-23 843	-71 252
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>4 836 964</b>	<b>4 342 077</b>

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt ( 22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	1 064 132	955 257
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>1 064 132</b>	<b>955 257</b>
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	5 245	15 675
<b>Skattekostnad ( 22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>1 069 377</b>	<b>970 932</b>

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	4 834 914	4 369 918
Beregnet skatt 22%	1 063 681	961 382
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>1 069 377</b>	<b>970 932</b>
Differanse	5 696	9 550

Differansen består av følgende:

22% av permanente forskjeller	5 696	9 550
Andre forskjeller	0	0
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>5 696</b>	<b>9 550</b>

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	1 064 132	955 257
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 064 132</b>	<b>955 257</b>

Penneo Dokumentnøkkel: K9HOW-M0V3W-VSMHB-NEDGH-TE626-GWNPV



Pågen AS

Noter til regnskapet for 2025

#### Note 4 - Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.25	500 000	22 042 611	22 542 611
Årets resultat		3 765 537	3 765 537
Egenkapital pr. 31.12.25	500 000	25 808 148	26 308 148

#### Note 5 - Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

Kjøp av varer og tjenester	01.01.2025- 31.12.2025
Kjøp av varer og tjenester - Tilknyttende selskaper - Morselskap	110 559 197

#### Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.:

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Foretak i samme konsern	0	0	39 049 469	29 395 221
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 049 469</b>	<b>29 395 221</b>

  

	Leverandørgjeld		Kortsiktig gjeld	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Foretak i samme konsern	-2 295 531	-3 556 364	-12 041 835	-7 417 342
<b>Sum</b>	<b>-2 295 531</b>	<b>-3 556 364</b>	<b>-12 041 835</b>	<b>-7 417 342</b>

#### Note 6 - Bundne midler

I posten inngår bundne skattetrekkmidler med NOK 198 512

#### Note 7 - Endring sammenligningstall

Sammenligningstallene for balansen i 2024 er endret da man har bruttopresentert konserninterne poster. Se oversikt over berørte poster

	Justert 2024	Avlagt 2024	Endring
Konsernfordringer	29 395 221	18 421 515	10 973 706
Leverandørgjeld konsern	3 556 364	-	3 556 364
Annen kortsiktig konserngjeld	7 417 342	-	7 417 342

Penneo Dokumentnøkkel: K9HOW-M0V3W-VSMHB-NEDGH-TE626-GWNPV



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### ANDERS CARLSSON JERNDAL

#### Styreleder

På vegne av: Pågen AS

Serienummer: 6065133294ee86[...]17a4a01a80e28

IP: 192.165.xxx.xxx

2026-03-11 09:01:35 UTC



### Mohammed Jalal el Gharbi

#### Daglig leder

På vegne av: Pågen AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-3696129

IP: 192.165.xxx.xxx

2026-03-13 10:04:25 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



BDO AS  
Tærudgata 16, 2004 Lillestrøm  
Postboks 134  
N-2001 Lillestrøm

Til generalforsamlingen i Pågen AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Pågen AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Truls Grøstad  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 05U00-6J08-C6X3T-R4GVD-C163M-XEDDN



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Truls Arne Grøstad

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1989028

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-16 14:04:41 UTC



QES



Penneo Dokumentmøkkel: 05U00-6J08-C6X3T-R4GVD-C163M-XEDDN

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## RESULTATREGNSKAP

### PÅGEN AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		140 826 085	132 936 810
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>140 826 085</b>	<b>132 936 810</b>
Varekostnad		124 678 071	120 035 185
Lønnskostnad		4 912 438	3 165 291
Annen driftskostnad		7 855 751	6 480 053
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>137 446 259</b>	<b>129 680 528</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 379 826</b>	<b>3 256 282</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 453 852	1 107 688
Annen renteinntekt		20 049	18 622
Annen finansinntekt		4 355	1 800
Annen rentekostnad		3 885	12 061
Annen finanskostnad		19 283	2 414
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 455 088</b>	<b>1 113 636</b>
Resultat før skattekostnad		4 834 914	4 369 918
Skattekostnad på resultat		1 069 377	970 932
<b>Årsresultat</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 765 537	3 398 986
<b>Sum overføringer</b>		<b>3 765 537</b>	<b>3 398 986</b>



### BALANSE

#### PÅGEN AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel		20 982	26 227
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 982</b>	<b>26 227</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 982</b>	<b>26 227</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		7 533 553	9 070 279
Andre kortsiktige fordringer		430 839	453 227
Konsernfordringer		39 049 469	29 395 221
<b>Sum fordringer</b>		<b>47 013 861</b>	<b>38 918 727</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		565 792	463 877
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>47 579 653</b>	<b>39 382 604</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>47 600 635</b>	<b>39 408 831</b>



## BALANSE

### PÅGEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>500 000</strong>	<strong>500 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital		25 808 147	22 042 610
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>25 808 147</strong>	<strong>22 042 610</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>		<strong>26 308 147</strong>	<strong>22 542 610</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld		4 275 585	5 064 068
Betalbar skatt		1 064 132	955 257
Skyldig offentlige avgifter		2 331 402	2 381 250
Konserngjeld		12 041 835	7 417 342
Annen kortsiktig gjeld		1 579 534	1 048 304
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>21 292 487</strong>	<strong>16 866 221</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>21 292 487</strong>	<strong>16 866 221</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>47 600 635</strong>	<strong>39 408 831</strong>

Styret i Pågen AS

Anders Håkan Carlsson Jerndal  
Styreleder

Mohammed Jalal El Gharbi  
Daglig leder



## Note 0 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 064 132	955 256
Endring i utsatt skattefordel	5 245	15 676
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>1 069 377</b>	<b>970 932</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 834 914	4 369 918
Permanente forskjeller	25 893	43 410
Endring i midlertidige forskjeller	-23 843	-71 254
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>4 836 964</b>	<b>4 342 074</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 064 132	955 257
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 064 132</b>	<b>955 257</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-95 371	-119 214	-23 843
<b>Sum</b>	<b>-95 371</b>	<b>-119 214</b>	<b>-23 843</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-95 371</b>	<b>-119 214</b>	<b>-23 843</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-20 982</b>	<b>-26 227</b>	<b>-5 245</b>