



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	899 178 432
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS
Forretningsadresse:	Oksenøyveien 3 1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2018 - 31.12.2018
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bjørn Erik Barman-Jenssen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	21.06.2019

### Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	8		
Annen driftsinntekt	8	425 174 059	253 129 375
<b>Sum inntekter</b>		<b>425 174 059</b>	<b>253 129 375</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	8	18 729 070	18 153 365
Lønnskostnad	10	352 588 954	206 338 901
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	8 466 582	4 727 394
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	8, 10	45 456 729	23 757 199
<b>Sum kostnader</b>		<b>425 241 335</b>	<b>252 976 859</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-67 276</b>	<b>152 516</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 362	2 650
Annen finansinntekt	12	4 126 619	3 701 620
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 128 980</b>	<b>3 704 270</b>
Annen rentekostnad		1 869 641	1 030 939
Annen finanskostnad	12	6 199 157	3 778 816
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 068 798</b>	<b>4 809 755</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 939 818</b>	<b>-1 105 485</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 007 094</b>	<b>-952 968</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-825 765	-218 541
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Utbytte	3		
Konsernbidrag	3		
Overføringer til/fra annen egenkapital	3	-3 181 328	-734 427
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	275 727	115 755
Goodwill	4	36 417 700	21 740 467
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>36 693 427</b>	<b>21 856 222</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip, rigger, fly og lignende	4		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	7 072 725	543 422
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 072 725</b>	<b>543 422</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>43 766 152</b>	<b>22 399 644</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 7	144 505 071	41 072 378
Andre fordringer	7	33 124 940	65 295 425
<b>Sum fordringer</b>		<b>177 630 011</b>	<b>106 367 803</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	25 208 457	32 951 427
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>25 208 457</b>	<b>32 951 427</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>202 838 468</b>	<b>139 319 230</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>246 604 621</b>	<b>161 718 874</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	2, 3	30 000	30 000
Overkurs	3		
Annen innskutt egenkapital	3		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	3	5 423 162	-416 365
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 423 162</b>	<b>-416 365</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>5 453 162</b>	<b>-386 365</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Leverandørgjeld	7	32 481 545	3 739 250
Betalbar skatt	11		
Skyldige offentlige avgifter		38 573 288	39 209 835
Kortsiktig konserngjeld		124 090 363	69 803 124
Annen kortsiktig gjeld	7	46 006 262	49 353 029
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>241 151 458</b>	<b>162 105 238</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>241 151 458</b>	<b>162 105 238</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>246 604 621</b>	<b>161 718 874</b>



**Årsregnskap 2018**  
**Norwegian Air Resources Shared Service**  
**Center AS**

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 899 178 432**



**Norwegian Air Resources Shared Service Center AS**  
**Styrets årsberetning 2018**

**Virksomhetens art og hvor den drives**

Selskapet er opprettet som et shared service selskap for konsernet hvis primære aktivitet er å tilby fellestjenester til konsernselskap. I 2018 omfattet disse tjenestene, airline operations, administrative tjenester samt utleie av personell.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu

**Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling**

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på NOK -3 181 328 (-734 427) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2018 var NOK 246 604 621 (161 718 874). Selskapets egenkapital pr 31.12.2018 var NOK 5 453 162 (-386 365), noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 2,2 % (0,8%).

Selskapets likviditetsmessige stilling anses å være tilfredsstillende, med en kontantbeholdning på NOK 25 208 457 (32 951 427). Selv om likvidene er lavere enn selskapets kortsiktige gjeld, anses likviditeten som god ettersom omtrent halvparten av den kortsiktige gjelden knytter seg til konsernintern gjeld.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2018.

**Forskning & Utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2018.

**Fortsatt drift**

Selskapet mener forutsetning om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2018 er således satt opp under denne forutsetning.

**Arbeidsmiljø**

Det var 691 ansatte i selskapet pr 31.12.2018, fordelt på 221 kvinner og 470 menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2018 vært på 5,6 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og NAS' retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging på HMS og Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2018.

**Ytre miljø**

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljøet.

**Likestilling**

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Selskapet har 691 ansatte, fordelt på 221 kvinner og 470 menn

Styret utgjøres av en mann og to kvinner.

Oslo, 21.06.2019

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Asgeir Nyseth  
styreleder

Sofia Katarina Finneng  
styremedlem

Guro Halvorsen Poulsen  
styremedlem



## Resultatregnskap

### Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2018	2017
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Annen driftsinntekt	8	425 174 059	253 129 375
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>425 174 059</b>	<b>253 129 375</b>
Varekostnad	8	18 729 070	18 153 365
Lønnskostnad	10	352 588 954	206 338 901
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	8 466 582	4 727 394
Annen driftskostnad	8, 10	45 456 729	23 757 199
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>425 241 335</b>	<b>252 976 859</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-67 276</b>	<b>152 516</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 362	2 650
Annen finansinntekt	12	4 126 619	3 701 620
Annen rentekostnad		1 869 641	1 030 939
Annen finanskostnad	12	6 199 157	3 778 816
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-3 939 818</b>	<b>-1 105 485</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-4 007 094	-952 968
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-825 765	-218 541
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		3 181 328	734 427
<b>Sum overføringer</b>		<b>-3 181 328</b>	<b>-734 427</b>



## Balanse

### Norwegian Air Resources Shared Service Center AS


	Note	2018	2017
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	275 727	115 755
Goodwill	4	36 417 700	21 740 467
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>36 693 427</b>	<b>21 856 222</b>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	7 072 725	543 422
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 072 725</b>	<b>543 422</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>43 766 152</b>	<b>22 399 644</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 7	144 505 071	41 072 378
Andre kortsiktige fordringer	7	33 124 940	65 295 425
<b>Sum fordringer</b>		<b>177 630 011</b>	<b>106 367 803</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	25 208 457	32 951 427
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>202 838 468</b>	<b>139 319 230</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>246 604 621</b>	<b>161 718 874</b>

**Balanse****Norwegian Air Resources Shared Service Center AS**

	Note	2018	2017
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	5 423 162	-416 365
Sum opptjent egenkapital		5 423 162	-416 365
Sum egenkapital		5 453 162	-386 365
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	32 481 545	3 739 250
Skyldig offentlige avgifter		38 573 288	39 209 835
Konserngjeld		124 090 363	69 803 124
Annen kortsiktig gjeld	7	46 006 262	49 353 029
Sum kortsiktig gjeld		241 151 458	162 105 238
Sum gjeld		241 151 458	162 105 238
Sum egenkapital og gjeld		246 604 621	161 718 874

Førnebu, 21.06.2019

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

  
Asgeir Nyseth  
styreleder  
Sofia Katarina Finneng  
styremedlem  
Guro Halvorsen Poulsen  
styremedlem



## NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2018	2017
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-4 007 094	-952 968
Periodens betalte skatt	-45 217	0
Avskrivninger	8 466 582	4 727 394
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-103 446 221	-57 887 334
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	53 886 754	-2 631 901
Endring i andre tidsavgrensningsposter	24 516 320	28 790 850
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-20 628 876	-27 953 959
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 679 118	-560 683
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-22 994 000	-6 143 000
Utbetalinger på lånefordringer konsern (korts./langs.)	-11 728 215	-31 153 479
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-41 401 333	-37 857 162
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	54 287 239	94 555 504
Innbetalinger av konsernbidrag fra MS	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	54 287 239	94 555 504
Netto kontantstrøm fra perioden	-7 742 970	28 744 383
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	32 951 427	4 207 044
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>25 208 457</b>	<b>32 951 427</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntekter fra formidling og salg av tjenester er regnskapsført når tjenestene har blitt levert og risiko er overført.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto for fradrag for salgskommisjon, merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

### Immaterielle eiendeler - Goodwill

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



## Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1	30 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>30 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Ltd	30	30	100 %
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2018	30 000	0	-416 365	-386 365
Årets resultat			-3 181 328	-3 181 328
Konsernbidrag mottatt		9 020 855	0	9 020 855
Overført fra annen innskutt EK til udekket tap		-9 020 855	9 020 855	0
<b>Pr 31.12.2018</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>5 423 162</b>	<b>5 453 162</b>



## Note 4 Goodwill

	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2018	27 646 000	27 646 000
Tilgang kjøpte driftsmidler	22 994 000	22 994 000
Avgang solgte driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2018</b>	<b>50 640 000</b>	<b>50 640 000</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2018	14 222 300	14 222 300
<b>Bokført verdi per 31.12.2018</b>	<b>36 417 700</b>	<b>36 417 700</b>
Årets avskrivninger	8 316 767	8 316 767
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	

## Note 5 Driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	IT Hardware	Oppussing bygg	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2018	560 683	0	0	<b>560 683</b>
Tilgang kjøpte anleggsmidler 2018	0	160 715	6 518 403	<b>6 679 118</b>
<b>Anskaffelseskost 31.12.2018</b>	<b>560 683</b>	<b>160 715</b>	<b>6 518 403</b>	<b>7 239 801</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	-17 261	0	0	<b>-17 261</b>
Åkkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2018	-135 825	-31 250	0	<b>-167 076</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2018</b>	<b>424 857</b>	<b>129 465</b>	<b>6 518 403</b>	<b>7 072 725</b>
Økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	



## Note 6 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2018	2017
Kundefordringer til pålydende	144 518 599	41 060 338
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>144 518 599</b>	<b>41 060 338</b>

Fordringer med forfall senere enn ett år	2018	2017
Andre langsiktige fordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Gjeld med forfall senere enn 5 år	2018	2017
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2018	2017	2018	2017
Norwegian Air Shuttle ASA	21 515 169	24 734 325	1 101 554	0
Norwegian Reward	2 311 066	672 651	0	0
Norwegian Holiday AS	164 870	126 642	0	0
Norwegian Cargo AS	284 303	354 774	0	0
Arctic Aviation Assets Ltd	1 227 296	215 859	0	0
Norwegian Air Norway AS	11 477 000	914 677	9 731 865	0
Norwegian Air Resources Ltd	61 564 867	7 417 638	11 895 402	0
Norwegian Air Resources Ireland	2 322 529	0	0	0
Norwegian Training Academy	365 597	0	326 814	0
Norwegian Air Resources DK LH ApS	331 808	0	0	0
Norwegian Air Resources Sweden AB	155 885	2 369	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	477 546	8 631	0	0
Norwegian Brand Ltd	52 711	161	0	0
Norwegian Air Int. Ltd	30 086 459	5 745 740	781 124	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	2 511 427	45 514	0	0
Norwegian Cabin Services Denmark AS	628 007	10 478	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	1 405 615	23 836	0	0
Norwegian Pilot Services Denmark AS	407 323	4 857	0	0
Norwegian Air UK Ltd	5 724 340	490 860	0	0
Red Maintenance Spain S.L	537 359	290 285	216 828	0
Red Handling Spain S.L	0	853	0	0
Red Handling Limited UK	98 451	12 227	0	0
Norwegian Air Argentina	768 281	0	0	0
Norwegian Air Sweden AB	87 162	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>144 505 071</b>	<b>41 072 378</b>	<b>22 952 033</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2018	2017	2018	2017
Norwegian Pilot Services Norway AS	4 911 323	89 648	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	7 426 990	0	0	0
Norwegian Air Resources Holding Ltd	2 330 515	0	184 690	9 505 674
Norwegian Air Resources Ireland Ltd	916 871	0	0	0
Norwegian Air Resources SSC AS	450 229	0	27 394	0
Norwegian Air UK Ltd	0	14 052	601	0
Norwegian Cabin Services Denmark ApS	1 833 448	0	21 125	0
Norwegian Pilot Services Denmark ApS	1 262 385	0	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	1 701 944	0	0	0
Norwegian Brand Ltd	34 170	0	0	0
Norwegian training Academy	7 518	0	0	0
Red Handling Limited UK	82 829	0	0	0
Red Maintenance Spain S.L	209 898	0	0	0
Norwegian Air Shuttle ASA	8 981 407	598 349	149 610 090	60 919 492
Norwegian Air Int. Ltd	0	17 843	86 550	4 920
<b>Sum</b>	<b>30 149 527</b>	<b>719 891</b>	<b>149 930 450</b>	<b>70 430 086</b>



## Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

### Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2018

#### a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

*Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA 162 362 319

*Selskap i samme konsern*

- Norwegian Air Argentina 768 281

- Norwegian Air Sweden AB 87 162

- Norwegian Reward 6 646 041

- Norwegian Holiday 1 446 350

- Norwegian Cargo AS 1 328 233

- Arctic Aviation Assets Ltd 2 965 305

- Norwegian Air Norway AS 18 467 541

- Norwegian Air Resources Holding Ltd 129 125 278

- Norwegian Air R. Ireland 1 405 658

- Norwegian Training Academ 351 826

- Norwegian Air Res DK LH 331 808

- Norwegian Air Resources Sweden AB 772 045

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 2 696 454

- Norwegian Brand Ltd 56 809

- Norwegian Air Int. Ltd 61 260 349

- Norwegian Cabin Services Norway AS 10 041 824

- Norwegian Cabin Services Denmark AS 3 065 370

- Norwegian Pilot Services Norway AS 6 269 527

- Norwegian Pilot Services Denmark AS 2 071 883

- Norwegian Air UK Ltd 13 194 544

- Red Maintenance Spain S.L 351 986

- Red Handling Limited UK 107 465

**Sum salg av varer og tjenester 425 174 058**

#### b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

*Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA 4 163 899

*Selskap i samme konsern*

- Norwegian Air Resources Ltd 222 547

- Norwegian Air Int. Ltd 29 957

- Pilot Services Norway AS 1 192 360

**Sum kjøp av varer og tjenester 5 608 763**



## Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2018	2017
Skattetrekksmidler	9 128 713	5 509 805
Trekkrettigheter	2018	2017
Ubenyttet trekk fasilitet fra Norwegian Air Resources Ltd	10 000 000	500 000

## Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	281 188 467	164 882 929
Arbeidsgiveravgift	56 067 947	31 772 288
Pensjonskostnader	10 633 206	7 389 682
Andre lønns relaterte ytelser	4 699 335	2 294 002
<b>Sum</b>	<b>352 588 954</b>	<b>206 338 901</b>
Sysselsatte årsverk	691	166

### Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har ikke daglig leder. Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i NAR SSC AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2018.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

### Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på 10 633 206 ( 7 389 682).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor eksl. MVA	2018	2017
Revisjon	135 000	230 266
Andre tjenester	0	90 304
<b>Sum</b>	<b>135 000</b>	<b>320 570</b>



## Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2018	2017
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-172 505	-223 576
Effekt av endring i skattesats	12 533	5 033
Skatt på konsernbidrag	-711 010	0
Feil fra tidligere år	45 217	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-825 765</b>	<b>-218 543</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	-4 007 094	-952 968
Permanente forskjeller	25 208	21 409
Endring i midlertidige forskjeller	4 412 327	-53 823
Mottatt konsernbidrag	3 231 865	0
Avgitt konsernbidrag	0	0
Endring i underskudd til fremføring	-3 662 307	985 382
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Fordringer	0	0
Anleggsmidler	21 740 695	3 159 022
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Andre forskjeller	0	0
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>21 740 695</b>	<b>3 159 022</b>
Underskudd til fremføring	0	-3 662 307
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>21 740 695</b>	<b>-503 285</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	-22 994 000	0
<b>Utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>-275 727</b>	<b>-115 755</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-4 007 094	-952 968
Beregnet skatt 23 % (24 % i 2017)	-921 632	-228 712
Skattekostnad i resultatregnskapet	-825 765	-218 541
Differanse	-95 866	-10 171
Differansen består av følgende:		
23% (24%) av permanente forskjeller	5 798	5 138
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	44 852	5 033
Endring skatt tidligere år	45 216	0
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>95 866</b>	<b>10 171</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fra inntektsåret 2019 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert fra 23 % til 22 % %. Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2018 er beregnet med bruk av en skattesats på 22 % %.



**Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader**

<b>Finansinntekter</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Valutagevinst	4 126 619	3 701 620
<b>Sum</b>	<b>4 126 619</b>	<b>3 701 620</b>
<hr/>		
<b>Finanskostnader</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Valutatap	6 195 207	3 643 400
Annen finanskostnad	3 950	135 416
<b>Sum</b>	<b>6 199 157</b>	<b>3 778 816</b>



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Air Resources Shared Service Center AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 3 181 328. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NWE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av  
Den norske Revisorførelse  
Organisasjonsnummer: 990 211 282

Personopplysningsloven § 10, § 11, § 12, § 13, § 14, § 15, § 16, § 17, § 18, § 19, § 20, § 21, § 22, § 23, § 24, § 25, § 26, § 27, § 28, § 29, § 30, § 31, § 32, § 33, § 34, § 35, § 36, § 37, § 38, § 39, § 40, § 41, § 42, § 43, § 44, § 45, § 46, § 47, § 48, § 49, § 50, § 51, § 52, § 53, § 54, § 55, § 56, § 57, § 58, § 59, § 60, § 61, § 62, § 63, § 64, § 65, § 66, § 67, § 68, § 69, § 70, § 71, § 72, § 73, § 74, § 75, § 76, § 77, § 78, § 79, § 80, § 81, § 82, § 83, § 84, § 85, § 86, § 87, § 88, § 89, § 90, § 91, § 92, § 93, § 94, § 95, § 96, § 97, § 98, § 99, § 100



## Deloitte

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Norwegian Air Resources Shared  
Service Center AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



**Deloitte**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Norwegian Air Resources Shared  
Service Center AS

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 21. juni 2019  
Deloitte AS

**Jørn Borchgrevink**  
statsautorisert revisor

07.05.2021 kl 08:45



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

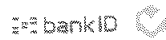
**Jørn Olav Borchgrevink**

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-949707

IP: 217.173.xxx.xxx

2019-06-27 16:06:01Z



Penneo DokumentID: 70540-21871-XQ4r46-UJZ6a.M100V7-EJZED

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er last og tids-stempet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av et Adobe (.O5) sertifikat. Når du åpner dokumentet

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>