



## Årsregnskap for regnskapsåret 2023

Organisasjonsnr: 939 483 136  
Navn/foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK LUFTAMBULANSE  
Forretningsadresse: Storgata 33  
0184 OSLO

Brønnøysundregistrene

06.07.2025

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673







Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### SNLA Årsregnskap komplett for signering 2023 V2.pdf

Name	Method	Signed at
Fjeldsbø, Frode	BANKID	2024-05-04 10:38 GMT+02
Wedø, Ann Elisabeth	BANKID	2024-05-10 09:49 GMT+02
Farestveit, Unni Grete	BANKID	2024-05-03 19:06 GMT+02
Sollid, Stephen Johan M.	BANKID	2024-05-03 14:46 GMT+02
Ingebrigtsen, Tor	BANKID	2024-05-03 14:13 GMT+02
Riddervold, Ingunn Skogstad	BANKID	2024-05-03 14:11 GMT+02
Rohde-Næss, Karl Magnus	BANKID	2024-05-09 09:44 GMT+02
Røise, Olav	BANKID	2024-05-07 07:22 GMT+02
Heimvik, Lena Ailin	BANKID	2024-05-06 10:40 GMT+02
Soltvedt, Kari Anne Romarheim	BANKID	2024-05-06 08:51 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



**NORSK LUFTAMBULANSE  
STIFTELSEN.**

## Årsrapport for 2023

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

---

#### Årsregnskap konsern

- Årsregnskap
- Balanse
- Noter

#### Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA

### Innledning

*Stiftelsen Norsk Luftambulans (SNLA) er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Alt vi gjør, gjør vi for å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade. SNLA leder an utviklingen for at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus, og at hele redningskjeden støtter opp under dette. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra rundt 300 000 støttespillere og 4000 bedrifter i Norge i 2023.*

SNLA realiserer formålet i hovedsak gjennom egen forskning, utvikling, kunnskapsformidling og samfunnskontaktarbeid samt gjennom eierskap og virksomheten som utøves i datterselskapene Norsk Luftambulans AS (NLA Helikopter), NLA Teknologi AS (NLA Teknologi) og Ambulanseforum AS (Ambulanseforum).

I 2023 har SNLA opprettholdt et rekordhøyt nivå på formålsaktiviteter og vi har jobbet videre med å oppnå et langsiktig samarbeid med staten innen operativ drift av luftambulansetjenester. En samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. SNLA ser det derfor som en seier for tjenesten at regjeringen i løpet av denne stortingsperioden skal "forberede statlig overtakelse av luftambulansen, og utrede modeller for samarbeid med ideelle, for å avskaffe anbud i tjenesten".

I 2023 brukte SNLA 275 MNOK på formålsarbeid som utgjør 73 % av forbrukte midler. Dette er spredd over en lang rekke prosjekter og tildelinger og et utvalg er beskrevet i avsnittet om virksomheten nedenfor, og er utfyllende beskrevet på våre hjemmesider [www.norskluftambulans.no](http://www.norskluftambulans.no) og i medlemsmagasinet Akuttmagasinet. Magasinet er fritt tilgjengelig digitalt på [www.norskluftambulans.no/magasin/](http://www.norskluftambulans.no/magasin/) og i tillegg utgis det i et trykket opplag på 300 000 fem ganger i året.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet NLA Helikopter. Datterselskapet har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Selskapet drifter også den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark med fire baser på kontrakt med de danske helseregionene. Gjennom sin beredskap bidrar NLA Helikopter direkte til betydelig formålsoppnåelse, og selskapets kompetanse og erfaring fra operativ virksomhet er av stor betydning for SNLA sitt ideelle forsknings- og utviklingsarbeid.

NLA gruppen jobber i henhold til rammevilkårene for Norsk og internasjonal luftfart og jobber derfor for at vår sikkerhetsfilosofi tuftes på en nulltoleranse som er forankret i den luftoperative delen av vår virksomhet. Læring og kontinuerlig forbedring preger derfor vårt arbeid hver eneste dag.

SNLA eier også 100% av NLA Teknologi. Selskapet bidrar til stiftelsens formål gjennom utvikling og drift av teknologiske løsninger til tjenesten og drift av basebygg ved fem av landets legehelikopterbaser (Trondheim, Stavanger, Dombås, Kirkenes og Lørenskog). I tillegg leverer NLA Teknologi for tiden også en midlertid base på Torpomoen i Hallingdal i forbindelse med renovasjon av den permanente basen på Ål. NLA Teknologi

2



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA

har de siste årene etablert en virksomhet som tilbyr leveranse av innovative løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulans og annen relevant beredskapsvirksomhet, samt leveranse av løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid.

Ambulanseforum AS («Ambulanseforum») er et datterselskap med en eierandel på 85%. Ambulanseforum utgir et fritt og uavhengig digitalt fagtidsskrift. Tidsskriftet har siden starten i 1975 vært en arena for å drive ambulans- og redningstjenestens utvikling i Norge framover. Ambisjonen er å dele livreddende kunnskap og styrke prehospital akuttmedisin. Selskapet er også arrangør av en stor årlig konferanse for ansatte i bransjen, i tillegg er selskapet teknisk arrangør av andre relevante fagkonferanser.

Datterselskapet Norsk Luftambulans Fly AS (NLA Fly) ble etablert som et 100% eiet datterselskap på slutten av 2022 for å utrede drift av ambulansfly, da vi mener det er fornuftig å samle hele tjenesten i et offentlig ideelt samarbeid.

Datterselskapene er viktige formålsmålinger for SNLA. Det har aldri vært tatt utbytte fra selskapene og eventuelt overskudd benyttes til videre formålproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten.

Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.

### **Virksomheten**

Vi ønsker at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. I tett samarbeid med helseforetakene, universitetene og de aller fremste fagmiljøene i verden driver vi forskning og utvikling med mål om å forbedre luftambulansetjenesten og den akuttmedisinske kjede i Norge. Slik får du den aller beste behandlingen. SNLA utøver den største delen av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og Utviklingsavdelingen (FoU) og gjennom eierskap i datterselskapene. Arbeidet i FoU-avdelingen fokuserer i hovedsak på tre strategiske målområder som er presentert nedenfor. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse.

#### **Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste**

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge, og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere behovet for å utvikle ny kunnskap og metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere pågående formålsaktiviteter, dokumentere deres effekt som grunnlag for å forbedre eksisterende eller utvikle nye løsninger. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt.



SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer på.

Vi jobber for at syke og skadde pasienter skal få best mulig behandling. Derfor har vi til enhver tid en rekke innovasjonsprosjekter gående. Målet er at løsningene skal tas i bruk og gjøre tjenesten enda bedre. Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år. I de fleste prosjektene har vi tett samarbeid med egne operative datterselskaper, private kommersielle aktører og ikke minst helseforetak og andre offentlige aktører.

Et lite utvalg av innovasjonsarbeidet i 2023 er presentert nedenfor.

**116 000 videosamtaler ble gjennomført med SNLAs løsning i 2023.** For å kunne vurdere hvor alvorlig en skade eller sykdom er, kan legevakt og 113-sentraler bruke video i samtale med innringeren. Det gir operatøren et klarere bilde av situasjonen, og kan bidra til at noen slipper å dra til legevakten – mens andre kanskje må skynde seg litt mer enn de trodde. Mellom 2000 og 2500 videosamtaler i uken er gjennomført fordelt på de 85 legevaktsentralene og de 10 AMK-sentralene som bruker tjenesten.

Løsningen er utviklet av stiftelsen i samarbeid med Helsedirektoratet og Helsetjenestens Driftsorganisasjon (HDO). Den er finansiert av innsamlede midler fra våre støttemedlemmer, og kan brukes kostnadsfritt av helsevesenet.

**Video i ambulanser.** SNLA har gjort det mulig for ambulansesarbeidere å snakke med en lege via videoløsningen SNLA Video. Målet er å gi raskere og riktigere hjelp utenfor sykehus.

Noen ganger kan ambulansespersonell ha behov for å konferere med lege ute på skadestedet. SNLA har derfor utviklet en app som gjør det mulig for ambulansespersonell å sende video direkte til 113-sentralen og utvalgte legevaktsentraler. Da kan disse koble på andre nødvendige ressurser, som for eksempel akuttlege eller luftambulansesele. Det kan være nyttig når viktige medisinske beslutninger skal tas.

Løsningen heter SNLA Video, og er i første omgang installert i alle ambulanser i Trøndelag og Møre og Romsdal.

**Oppdager hjerneslag tidligere.** En fersk studie viser at vår nyutviklede diagnose-app gjør at hjerneslag oppdages tidligere. Appen gir helsepersonell utenfor sykehuset tilgang til den samme standardiserte måten å diagnostisere hjerneslag som legen har inne på sykehuset. Det betyr at de kan starte diagnostiseringen allerede i ambulansen. Data fra appen, i tillegg til en generell symptombeskrivelse, sendes direkte til slaglegen på sykehuset. Med den informasjonen kan de raskt finne ut hva slags behandling som behøves – og hvilket sykehus pasienten skal sendes til. Jo tidligere behandling, desto bedre prognose kan gis pasienten.

Appen kalles eSTROKE og er utviklet av SNLA. Nå skal eSTROKE-metoden innføres i helsetjenesten. I 2023 var Nordlandssykehuset det første helseforetaket som innførte

4



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA

eSTROKE ved alle sine ambulansestasjoner. Flere står for tur.

**Norges største prehospital studie.** En annen viktig milepæl i 2023 var at de viktigste funnene i vår hjerneslagstudie ble publisert i tidsskriftet *The Lancet Neurology*. Dette er et av verdens viktigste medisinske fagtidsskrifter. Vår hjerneslagstudie er den største prehospital studien som er gjennomført i Norge, og en av de største hjerneslagstudiene. Studien kalles ParaNASPP, som står for Paramedic Norwegian Acute Stroke Prehospital Project.

Den er et samarbeid mellom SNLA og Oslo universitetssykehus, og skal være et steg på veien for å få på plass en standardisert prosedyre for vurdering av hjerneslagpasienter

**Satser videre på forskning.** For å fremme prehospital avansert akuttmedisin trenger vi å forske på pasientbehandling, nye prosedyrer, systemer og medikamenter. I 2023 har vi etablert nye professorater, og flere av våre forskere har disputert.

Fire av våre forskere disputerte i 2023, med følgende tema:

- Søvn i luftambulansen
- Konsekvensene når luftambulansen ikke kan rykke ut
- Hypotermi
- Behandling av hjerneslag i ambulanse

I tillegg har vi etablert to nye professorater innenfor det prehospitalt medisinske feltet.

**CT i lufta.** I samarbeid med MicroX, et australsk teknologiselskap har vi kommet ett steg videre mot det store målet om å installere en CT-skanner i helikopter, slik at man får muligheten til å diagnostisere hjerneslag der pasienten befinner seg.

En vanlig CT-skanner er både for stor og veier for mye for et vanlig helikopter. MicroX har utviklet en CT som er betydelig lettere og mindre, slik at den får plass i legehelikopteret. Hvordan denne skal implementeres bidrar vi med, da dette aldri har vært gjort tidligere.

Prosjektet er en forlengelse av forskningen på slagambulansen, som har pågått siden 2014 og undersøkt hvordan en CT-maskin i en ambulanse kan gi raskere og riktigere hjelp til hjerneslagpasienter.

**Mindre vondt uten nålestikk?** Smertelindring er viktig, også utenfor sykehus. Men det kan være utfordrende å stikke med nål ute i felt. I en smertelindringsstudie har vi nå inkludert pasienter for å se på alternativer til morfin for å gi lindrende behandling i ambulansen. Forsøkene går ut på å bruke fentanyl som neseppray og Metoksyfluran som inhaleres med pipe i stedet for å gi morfin rett i blodet via kanyle. Det er mer praktisk i felt, og rent teknisk har forsøket vært en suksess, men det gjenstår å vurdere om det er et bedre alternativ.

I studien, kalt PreMeFen, har 270 pasienter vært med på å finne ut av nettopp det, og det jobbes nå på spreng for å ferdigstille arbeidet. I 2024 er det forventet å sette til livs en allerede ferdig planlagt oppfølgingsstudie. Den tar for seg bruk av Methoksyfluran på de samme ambulansestasjonene som brukte pasienter i forsøket.



**Mer bærekraftig luftambulansse.** Vi samarbeider med Airbus for å finne ut om droner kan brukes i den prehospitaltjenesten! Airbus leverer helikopter til Norsk Luftambulansse, og jobber nå med å utvikle elektriske droner kalt eVTOL.

Sammen ser vi på mulighetene for om slike droner kan bemannes av lege og eventuelt benyttes i den prehospitaltjenesten.

**Oppvarming av nedkjølte.** SNLA har lenge forsket på hypotermi, altså når kroppen blir farlig nedkjølt – som tilsvarer en kjernetemperatur på under 35 grader. Målet er at forskningen kan bidra til at flere overlever kraftig nedkjøling – og oppvarmingen etterpå.

I 2023 ble to hypotermi-studier gjennomført. Det ene studiet testet effekten av ulike former for oppvarming av nedkjølte pasienter, mens det andre brukte et kuldekkammer for å finne ut hvordan man trygt kan forske på nedkjøling av friske, frivillige forsøkspersoner.

I 2023 brukte SNLA 147,4 MNOK (2022: 152 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Sikre best mulig utøvelse av tjenesten**

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lyktes når alle pasienter med akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus i Norge, får hjelp av riktig standard og kvalitet.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og utviser handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten. Vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen videre fremover, er innflytelse over det utøvende leddet en stor fordel for å sikre tett interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving, og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av samarbeid med sentrale utøvere i tjenesten.

Et lite utvalg av arbeidet med å sikre best mulig utøvelse av tjenesten i 2023 er presentert nedenfor.

**Stadig mer lokal trygghet.** Nødetatene kan ikke rykke ut like raskt overalt i landet. Derfor har rundt 8200 nordmenn fått opplæring i førstehjelp, slik at de som først ankommer skadestedet kan gjennomføre livreddende førstehjelp – og dermed minimere skadeomfanget frem til den profesjonelle hjelpen kommer fram. I 2023 ble det holdt 50 slike akuttgjelderkurs hver måned. Akuttgjelderne er som regel brannpersonell, og per i dag har 320 brannstasjoner over hele landet akuttgjeldere. Disse er et viktig supplement til den profesjonelle helsetjenesten. Det er 113-sentralen som kaller dem ut til ulykker og sykdom, og de er dermed den prehospitaltjenestens forlengede arm.



**Økt samarbeid mellom nødetater.** I 2023 markerte vi 25 år med samarbeid på tvers av nødetatene. Siden 1998 har vi holdt rundt 1000 kurs i tverretattlig akuttmedisinsk samarbeid (TAS) for politiet, brannvesenet og ambulansetjenesten. I 2023 har vi med også satt ny rekord i årlig avholdte kurs.

Med TAS-kurs lærer nødetatene samhandling på tvers av sektorene. Dette sparer livsviktig tid, og kommer pasienten til gode. SNLA står bak disse kursene. I tillegg til de vanlige TAS-kursene, har vi gjennomført flere HeliTAS-kurs; tverretattlige akuttmedisinske kurs som inkluderer SNLA sitt utviklingshelikopter.

**Heis – ett skritt nærmere svaret.** I 2023 har vi trent mye på å bruke heis med utviklingshelikopteret vårt. Vi prøver å finne ut om heis kan gjøre luftambulansetjenesten bedre og sikrere nå som stadig flere ferdes – og trenger hjelp – i fjell og ulendt terreng. Vi ønsker å utfordre de etablerte metodene for å finne ut av hva som tjener våre pasienter best, og neste år kan vi trolig gi klare anbefalinger om hvilke tilkomstmetoder som er mest optimale.

På veien lærer vi mye om alpin flyging, vi har mer samarbeid med andre aktører i redningstjenesten – og vi har også et enda tettere samarbeid mellom SNLA og NLA Helikopter.

**5 nye GPS-ruter ble tatt i bruk i 2023.** I 2023 ble det laget fem nye GPS-ruter for at legehelikoptrene kan «fly i blinde». I Rindal, Bergen, Torpomoen, Notodden og Vega har såkalte PinS-ruter blitt opprettet, og disse lager usynlige «veier» i luften som helikoptrene automatisk kan fly etter – selv når det er dårlig sikt, tåke og lavt skydekke. PinS står for Points in Space.

I tillegg har tre utflygingsprosedyrer med samme prinsipp blitt etablert, henholdsvis på basene i Kirkenes, Ålesund og Dombås. Basene har gjerne ut- og innflygingsprosedyrer, som luftambulansen følger når de lander og tar av i dårlig sikt.

Samtidig har tilkomsten til blant annet Harstad og Vesterålen også blitt forbedret. Totalt har SNLA designet 97 PinS-prosedyrer, der 92 er i drift, samt 22 avgangsprosedyrer.

**Rekordmange værkameraer.** Nå er 170 værkamerastasjoner med til sammen 434 kameraer plassert rundt omkring i vårt langstrakte land. Disse er avgjørende for helikoptermannskapene, som bruker kameraene for å kartlegge værforholdene når de kalles ut på oppdrag.

Værdataene viser om det er trygt å fly helikopter, hvilken rute de bør velge, og hva de kan vente seg av vær på strekningen de skal fly. Hvert kvarter overføres nye bilder til våre servere, og annethvert minutt sendes informasjon om lufttrykk og temperatur. Alle landets baser har denne informasjonen tilgjengelig, både via storskjerm og app.

I tillegg har blant annet politiet, Forsvarets 330-skvadron, Kystvakten og Hovedredningsentralen tilgang til tjenesten.



Nytt i 2023 er at vi også utforsker om «selvgående» værkameraer kan fungere. Disse monteres på en mast og drives av solceller. Tanken er at disse kan plasseres ut nøyaktig der man ønsker, og på steder der det før var umulig (på grunn av behovet for strøm).

**Kurser helsepersonell.** SNLA har ansvaret for et konsept som bidrar til standardisert pasientundersøkelse av den akutte syke og skadde pasienten. SNLA samlet over 140 instruktører til en fagkonferanse som har til mål å bidra med kvalitetssikring av undervisningen.

Disse instruktørene kommer blant annet fra Forsvaret, akuttmottakene (leger og sykepleiere), ambulansetjenester i hele Norge og universitetene som utdanner paramedisinere (ambulanspersonell).

Kursene går ut på at alle pasienter skal få riktig behandling og diagnostisering – uansett hvor og når en akutt situasjon oppstår.

I 2023 brukte SNLA 67,2 MNOK (2022: 58,7 MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre teneste**

SNLA er en ideell stiftelse som har til formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Det er dog avgjørende å se helsetjenestene våre i sammenheng og som én helhet, i særdeleshet i et lite land som vårt, med komplekse behov og begrensede ressurser. SNLA har derfor som mål å øke kompetanse og trygghet i hele det prehospitalt systemet; samt å bedre samhandling på tvers. Vårt bidrag skal være i tråd med det offentlige interesser og forankres gjennom samarbeid med helseforetak og andre offentlige institusjoner.

Vårt datterselskap, NLA Helikopter, er operatør for legehelikoptrene. Dette har vært avgjørende for store deler av vårt bidrag. Når vi er tett på den operative tjenesten, har vi muligheten til å bedre kartlegge hvilke særlige utfordringer som preger hverdagen til de operative og deres samhandlingspartnere. SNLA bruker årlig nær 300 MNOK på formålsarbeid til det beste for hele tjenesten. Dette er midler som er tildelt SNLA fra den norske befolkning og som kommer i tillegg til datterselskapets kontrakt med staten.

SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskipet og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid innenfor avansert akuttmedisin. Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom systematisk og kunnskapsbasert kompetansebygging på politisk nivå, og godt samarbeid med helseforetakene, legger SNLA til rette for å lykkes med formålsarbeidet.



#### *Organisering av luftambulansetjenesten*

Luftambulansetjenesten har vært statlig siden 1988. Siden da har staten hatt sørge-foransvaret, NLA Helikopter har operert på kommersiell kontrakt med staten og SNLA har bidratt med forskning og utvikling gjennom innsamlede midler. Det uformelle offentlige ideelle samarbeidet har sørget for at Norge har en luftambulansetjeneste i verdensklasse.

Hvordan staten velger å organisere fremtidens luftambulansetjeneste har ikke bare stor betydning for de som jobber i tjenesten, det har også stor betydning for den akutt syke og skadde pasient. SNLA ønsker et tettere samarbeid med staten, også i fremtiden. Hurdalsplattformen slår fast at regjeringen skal forberede statlig overtakelse av luftambulansetjenesten, utrede modeller for samarbeid med ideelle og fjerne anbudsordningen på den operative driften i luftambulansetjenesten. Det er ventet en avklaring i løpet av 2024.

#### *Organisering i regionråd*

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. SNLA er representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støttemedlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og behandler og kommer med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre innkomne forslag. Rådsmøtet orienteres også om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styret i SNLA, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmenes godtgjørelse. Rådsmøtet blir årlig avholdt i en av de fem regionene og ble i året som gikk avholdt i Stjørdal 8.-9. juni. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. SNLA opplever et sterkt engasjement rundt vårt arbeid, særlig i områder som er avhengig av luftambulansetjenesten for å få rask avansert behandling. Gjennom året har regionrådene møtt lokale og regionale politikere for å spre kunnskap om formålsarbeidet vårt.

I 2023 brukte SNLA 10,9 MNOK (2022: 12 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.

#### **Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget**

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsytere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at luftambulansetjenesten ble offentlig finansiert i 1988, har våre givere bidratt til å finansiere forskning, innovasjon, kompetanseheving, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få raskere og bedre hjelp.

SNLA har en historie på 45 år som talsmann og forkjemper for de akutt alvorlig syke og skadde. Akuttmedisin er noe som angår oss alle – alle kan komme i en situasjon hvor hvert minutt teller. Hvor fort du da får hjelp og hvor bra hjelpen er, kan være helt avgjørende. Vår oppgave er å bidra til at befolkningen er kjent for forskningen og utviklingen som redder liv og at denne ofte gjøres i tett samarbeid med det offentlige.



Det er pengebidrag fra private personer og bedrifter som gir oss denne muligheten. Vi viser hva støtten går til, hvem vi er, og er åpne om våre aktiviteter og hva vi bruker penger på. Vi er godt synlige i sosiale medier, på nettsiden vår og i vårt magasin Akuttmagasinet, der vi forteller historiene om vårt tette samarbeid med helsevesenet og om vår forskning og utvikling som er med på å gjøre hele akuttkjeden enda bedre for at flere liv reddes. Slik bygges kunnskap og engasjement om formålet vårt, noe som er viktig for å kunne fortsette vårt livreddende arbeid.

Det er derfor gledelig at befolkningen ser på oss som troverdig og tillitsvekkende. SNLA kom på sjetteplass på listen over ideelle og interesseorganisasjoner på Ipsos omdømmeundersøkelse. Dette er en nedgang sammenlignet med fjorårets tredjeplass, men det er veldig små marginer som skiller organisasjonene som ligger i toppsjiktet. Kreftforeningen topper listen.

Innsamlingen i 2023 gikk etter forholdene bra. Året var preget av dyrtid og stigende renter for folk flest. Dette til tross lyktes vi med å rekruttere over 20 000 nye støtte-medlemmer. Overgangen fra støtte-medlemmer som betaler en gang per år til dem som betaler per måned begynner nå å gi utslag på inntektssiden – ikke minst fordi vi klarer å opprettholde en høy grad av lojalitet. I tillegg til støtte-medlemskapsbeløpet får vi fremdeles et ekstra støttebeløp fra mange i vår database. Støtten fra bedrifter opprettholdes og på slutten av året fikk vi hyggelige tilbakemeldinger fra Odd Fellow Stiftelsen om at vi er deres landssak i perioden 2024–2026. Vi nådde inntektsmålet for 2023 og vel så det og går inn i det nye året med gode forutsetninger til å fortsette å øke bidraget til formålet.

I 2023 brukte SNLA 49,4 MNOK (2022: 45,3 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.

#### **Økonomiske resultater SNLA**

SNLA økte inntektene med 44,1 MNOK fra 328,8 MNOK i 2022 til 372,9 MNOK. Innsamlede midler økte med 17,4 MNOK til 305,2 MNOK. Økningen skyldes hovedsakelig en økning innenfor langsiktige givere privat som økte med 16 MNOK. Vi har god lojalitet fra eksisterende støtte-medlemmer, mange nye støtte-medlemmer og god respons på gaveaksjoner. Inntektene fra arv og gaver varierer fra år til år, og fra 2022 hadde vi en liten økning. Andre inntekter økte med 12,1 MNOK fra 2022. Dette skyldes i hovedsak at tilskuddet fra Norsk Tipping økte med 10,8 MNOK til 37,7 MNOK. Denne økningen skyldes ekstraordinære omstendigheter ved fjorårets tildeling. Finans- og investeringsaktiviteter resulterte i gevinst på 21,3 MNOK i 2023 sammenlignet med tap på 6,2 MNOK i 2022. 2023 var et godt år i finansmarkedene hvor formålskapitalen er plassert, mens den negative avkastningen på våre plasseringer i 2022 skyldtes uro i globale finansmarkeder gjennom året.

Kostnader til anskaffelse av midler økte med 9,6 MNOK til 94,5 MNOK i 2023. Dette utgjorde 25,1 % av forbrukte midler i 2023 mot 23,1 % i 2022. Økningen skyldes i hovedsak økt satsing på feltverving.



Midler brukt til organisasjonens formål økte med 6,9 MNOK fra 268,0 MNOK 2022 til 274,9 MNOK i 2023. Kostnader til formål økte noe mindre enn andre kostnader og totale formålskostnader gikk ned fra 74,4 % av forbrukte midler i 2022 til 73 % i 2023.

Kostnader til administrasjon ble redusert med 0,4 MNOK til 7,5 MNOK i 2023 og utgjorde 2,0% av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet var negativt i 2023 med 3,9 MNOK, mot et underskudd på 31,2 MNOK i 2022.

Netto kontantstrøm benyttet til operasjonelle aktiviteter utgjorde 2,9 MNOK (2022: -17,1 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 42,2 MNOK sammenlignet med 2022 på 3,3 MNOK. Dette skyldes i hovedsak et egenkapitalinnskudd i datterselskapet NLA Helikopter på 40 MNOK i 2023. Kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter var 4,6 MNOK i 2023 sammenlignet med 4,1 MNOK i 2022, relatert til avdragsbetalinger på lån. Likvide midler hadde en netto nedgang på 49,6 MNOK i løpet av året til totalt 66,5 MNOK ved utgangen av 2023.

SNLA har god likviditet og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2023 721,7 MNOK (2022: 725,7 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 87,0% (2022: 87,4%)

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

#### **Økonomiske resultater konsern**

Konsernets inntekter i 2023 var på 1 298 MNOK mot 1 160 MNOK i 2022. Innsamlede midler er økt med 17 MNOK til 305 MNOK i 2023. Andre driftsinntekter økte med 121 MNOK til 993 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 134 MNOK til 1 233 MNOK i 2023. Dette skyldes i hovedsak en økning i lønnskostnad på 42 MNOK, forsikring og drift og vedlikehold av helikoptre 44 MNOK, reisekostnader 19 MNOK og øvrige kostnader 25 MNOK.

Konsernets driftsresultat økte med 5 MNOK til 65,7 MNOK i 2023, og årsresultatet økte fra 5,4 MNOK i 2022 til 15,0 MNOK i 2023. Årsresultatet disponeres i sin helhet til annen egenkapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 67,9 MNOK (2022:74,3 MNOK). Netto kontantstrøm brukt på investeringsaktiviteter var 8,6 MNOK (2022: 102,9 MNOK) mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -88,2 MNOK (2022: -22,4 MNOK). Totalt ble likvide midler redusert med 6,6MNOK fra 277,3MNOK ved utløpet av 2022 til 270,7MNOK ved utløpet av 2023. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.



### Finansiell risiko konsern

Siden majoriteten av konsernets eksterne kunder er offentlige institusjoner med god betalingsevne, anses kreditttrisikoen som lav. Konsernets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornyelse skjer normalt etter offentlige anbud.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte midler.

Utviklingshelikopteret som ble levert i månedsskiftet september/oktober 2020 ble delvis finansiert med et lån på 7 MEUR av en totalinvestering på 96,2 MNOK. Lånet er ikke rente- eller valutasikret. Bakgrunnen for at lånet ikke er valutasikret, er at restverdien ved et fremtidig salg av helikopter vil prises i utenlandsk valuta.

Datterselskapet NLA Helikopter har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert et rentesikringsprogram for alle selskapets finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene har løpetid tilsvarende løpetiden i kontrakten med Luftambulansetjenesten HF. Rentesikringsprogrammene utløper medio 2024, og derfra øker selskapets risiko for endringer i renten. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2023 4,71%)

Konsernet er i begrenset grad berørt av finansielle konsekvenser som følger av krigen i Ukraina.

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2023 870,4 MNOK (2022: 850,3 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 41,3% (2022: 39,9%)

### Forsikring for styrets medlemmer og generalsekretær

SNLA har tegnet styreansvarsforsikring som dekker det personlige erstatningsansvaret man i henhold til forsikringsvilkårene kan pådra som styremedlem, generalsekretær eller medlem av ledelsen i stiftelsen. Forsikringen gjelder også datterselskapene.

### Indre og ytre miljø

#### Arbeidsmiljø

SNLA har jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i januar 2024. I det kontinuerlige arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet benyttes innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen.



Sykefraværet i SNLA var 2955 dager (2022: 2179 dager), som gir et fravær på 8,2% (2022: 6,3%).

Det ble i 2023 utført 84 årsverk i SNLA (2022: 89), fordelt på 107 personer (2022: 115) inkludert 23 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillinger. I tillegg har SNLA en feltvervvervksomhet som i 2023 hadde 230 ansatte (2022: 292) fordelt på 55 årsverk (2022: 45).

Sykefraværet i konsernet var 4975 dager (2022: 3959 dager), som gir et fravær på 5,4% (2022: 4,4%). Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2023.

Det ble i 2023 utført 341 årsverk i konsernet (2022: 342 årsverk), fordelt på 373 personer (2022: 379). I tillegg ble det i feltvirksomheten utført 140 årsverk, fordelt på 230 personer.

#### **Likestilling, diskriminering, mangfold, åpenhetsloven**

Styret i SNLA består ved årsskiftet av seks kvinner og tre menn, hvorav et mannlige styremedlem var innvilget permisjon fra desember 2022 til august 2023. Ledelsen bestod ved årsskiftet av to kvinner og tre menn. I begynnelsen av 2024 er ledergruppen endret og består nå av fire kvinner og fire menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 58% (2022: 42%). Kvinneandelen i NLA Teknologi er 24% og i NLA Helikopter 6,3%. Ambulansforum består av 2 kvinner og 1 mann.

#### **Åpenhetsloven samt lov om diskriminering og likestilling**

Kartleggingen av faktiske og potensielle negative konsekvenser iht åpenhetsloven § 4b og diskriminerings og likestillingsloven § 26a er påbegynt i 2023 og videreføres i 2024. Så langt viser kartleggingen ingen avvik.

SNLA ønsker å gjenspeile mangfoldet i befolkningen og nytte den enkeltes kompetanse. Vi oppfordrer derfor kvalifiserte kandidater til å søke ledige stillinger, uavhengig av for eksempel alder, kjønn, nasjonal eller etnisk bakgrunn.

Mangfoldarbeidet er forankret i SNLA sin ledergruppe samt i vårt styre. Det er gjennomført et prosjekt med fokus på mangfold og relevante tiltak er vurdert og iverksatt.

SNLA sammenligner årlig de ansattes lønninger basert på stillingstype. I snitt har menn i SNLA 10% høyere lønn enn kvinner. SNLA har en ansattgruppe som gjennomfører sin forskerutdanning (PhD). Disse stillingene er lønnet likt uavhengig av kjønn og utdanning. I tillegg har vi en noen stillingstyper som har lik timelønn uavhengig av alder, kjønn og erfaring.

#### **Rekruttering**

Likebehandling av søkere i forhold til kjønn, legning, etnisitet og religiøs tilhørighet samt personvern og juridiske hensyn er kriterier som blir ivaretatt i våre rekrutteringsprosesser. Alle søkere blir vurdert ut ifra sin individuelle kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Alle som mener at de oppfyller kriteriene som opplyses for stillingen ved utlysning, har mulighet til å søke og bli vurdert.



NLA Helikopter rekrutterer medarbeidere i hovedsak innenfor mannsdominerte yrker, så som piloter, redningsmenn og helikoptertechnikere. Det jobbes kontinuerlig med tilrettelegging for at begge kjønn kan ansettes. Til planlagt opptak i 2024 fikk selskapet ca 25% søkere fra kvinner på stillinger som redningsmenn, som er en markant økning fra tidligere år. NLA Helikopter har en kvinneandel på 6,3%. Dette var det samme som året før. Selskapet hadde i 2023 en kvinnelig pilot og to kvinnelige redningsmenn i tjenesten, men det er en hovedvekt av kvinner i administrative stillinger. NLA Helikopter vil for fremtidige rekrutteringsprosesser oppfordre kvinner til å søke alle stillinger i selskapet. Selskapet har iverksatt langsiktige tiltak for å sikre likestilling mellom kjønn i rekrutteringen og en bedre balanse mellom kjønnene. I 2023 har selskapet rekruttert 5 nye ansatte, hvorav en er kvinne.

#### Lønnspolitikk

SNLA benytter individuelle lønnsvurderinger av de ansatte som motivasjonsfaktor i den hensikt å stimulere til faglig og personlig utvikling, innovasjon i sitt fagfelt, fleksibilitet og ekstra innsats. SNLA skal vurdere alle stillingers oppgaver, ansvar og kompetansekrav likeverdig i forhold til lønnsfastsettelse, og slik tilstrebe likhet uavhengig av kjønn eller organisatorisk plassering. SNLA skal føre en lønnspolitikk som er konsekvent i forhold til de prinsipper som legges til grunn for lønnsfastsettelse og lønnsutvikling, slik at dette oppleves forutsigbart og rettferdig.

For de fleste ansattgruppene i NLA Helikopter er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

#### Ytre miljø og bærekraft

SNLAs vedtektsfestede formål er å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Vårt arbeid gjennom drøyt 45 år har blant annet vært rettet mot luftambulansetjenesten i Norge gjennom forsknings- og utviklingsaktiviteter. Luftfart påvirker miljøet negativt og helikopter har vært et viktig verktøy for å utøve vårt samfunnsoppdrag. I 2022 ble det utarbeidet en bærekraftstrategi som er forankret i FNs 17 mål for en mer bærekraftig utvikling og Norges nasjonale bærekraftsmål. Strategien vår understøttes av en konkret plan som er vedtatt i SNLAs styre. I oppfølgingen av planen har vi i 2023 dokumentert og klassifisert vårt CO<sub>2</sub>-utslipp som et utgangspunkt for hvilke områder SNLA skal jobbe med for å redusere utslippene fremover. Det vil bli gjennomført en ny måling i januar 2025 for å dokumentere om tiltak igangsatt går i riktig retning.

I bærekraftstrategien konkretiseres 7 av FNs 17 bærekraftsmål, med en begrunnet vurdering for vår virksomhet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 4 God Utdanning
- 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å oppnå målene



SNLA har tro på at vårt formål kan realiseres og samfunnsoppdraget gjennomføres på en mer bærekraftig måte enn i dag. Vi tror at innovasjon og utnyttelse av ny teknologi innen luftfartsområdet vil bidra til å redusere, og frem mot 2050, forhåpentlig eliminere utslippene vi har i dag.

Plan for bærekraft i NLA-gruppen beskriver metodikk, organisering og konkrete målsetninger, samt krav til rapportering, herunder ivaretagelse av krav fra EU som vil omfatte virksomheten i datterselskapet fra 2025, årlig klimaregnskap med oppsummering av resultater fra gjennomførte tiltak opp mot målene.

De konkrete og overordnede målene for reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp i NLA-gruppen er:

- Vi skal være pådriver for klimanøytral luftfart innen 2050 (null utslipp)
- På vei mot 0-utslippsmålet bør NLA-gruppen redusere vårt CO<sub>2</sub>-utslipp med minst 40% innen 2030
- For all øvrig formålsvirksomhet skal vi jobbe for å redusere CO<sub>2</sub>-utslippene med 55% innen 2030 og være klimanøytrale innen 2040

Stiftelsen vil jobbe for å integrere bærekraftarbeidet i eksisterende arbeidsprosesser, inklusiv de ansattes motivasjon, kompetanse og adferd.

Estimatet av CO<sub>2</sub>-utslippene er gjennomført for alle tre scope i henhold til GHG-protokollen (Green House Gas Protocol), og er en del av det totale bærekraftarbeidet i NLA-gruppen. Det er vedtatte mål innenfor alle de 3 dimensjonene FN har definert for en mer bærekraftig utvikling; Klima og miljø, Sosial bærekraft og Økonomi og styring, og det skal rapporteres samlet på alle i egen bærekraftrapport fra 2024. Dette for å sikre at NLA-gruppen har et helhetlig fokus i bærekraftsarbeidet.

#### Hendelser i 2024

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke stiftelsens resultat for 2023.

#### Framtidsutsikter

SNLA har et ideelt formål, og jobber for å oppnå et langsiktig samarbeid med staten innen operativ drift av luftambulansetjenester. En samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. SNLA ser det derfor som en seier for tjenesten at regjeringen i løpet av denne stortingsperioden skal "forberede statlig overtakelse av luftambulansen, og utrede modeller for samarbeid med ideelle, for å avskaffe anbud i tjenesten".

Luftambulansetjenesten i Norge er i en særstilling fordi vi kan bygge videre på et 45 år langt offentlig-ideelt samarbeid mellom den offentlige helsetjenesten og en ideell organisasjon. Våre datterselskap som skal levere beredskap i en framtidig modell trenger forutsigbarhet og tilstrekkelig tid til forberedelser. Regjeringen er godt i gang med dette arbeidet, og det forventes en beslutning i løpet av 2024. Vårt mål er et langsiktig offentlig-ideelt samarbeid mellom staten og Norsk Luftambulans, der staten





eier tjenesten, mens vi leverer beredskap, teknologiske løsninger og FoU i en langsiktig avtale og med staten. Vi kaller det for et langsiktig offentlig-ideelt samarbeid.

Et offentlig-ideelt samarbeid vil også bidra til økt sikkerhet for jobb og arbeidsvilkår for de ansatte i tjenesten og sikre kontinuitet gjennom de operatives kompetanse og erfaring. En samarbeidsmodell vil også sikre staten god kontroll over tjenesten, samtidig som den legger til rette for at en ideell aktør fortsatt kan være bidragsyter inn i tjenesten, og pådriver for utvikling av tjenesten. Dette gir mer helse for hver offentlig krone fordi innovasjon som SNLA har bidratt med inn i tjenesten, og som vi har implementert i samarbeid med staten, fører til kostnadsbesparelser i andre deler av den offentlige helsetjenesten. SNLA mener at en slik løsning vil sikre forutsigbarhet og stabilitet i driften, og sørge for at luftambulansetjenesten holder et høyt internasjonalt nivå.

SNLA har også startet arbeidet med å utrede arbeidet av å drifte ambulansefly, da vi mener det er fornuftig å samle hele tjenesten i et offentlig ideelt samarbeid. Vi har derfor etablert et nytt datterselskap Norsk Luftambulans Fly AS som har tatt over dette utredningsarbeidet og som har kommet langt med planene om eventuelt å etablere en ambulanseflyvirksomhet.

Regjeringen jobber med nasjonal helse- og samhandlingsplan som skal fremmes for Stortinget. Denne skal avløse Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-23. Stiftelsen skal være en sterk fagaktør og tydelig pådriver inn i dette arbeidet. Vårt mål er å sikre god akuttmedisinsk kompetanse i alle ledd utenfor sykehuset, slik at alle får god og likeverdig hjelp når det står om liv og helse. Vi skal trygge beslutningstakerne på at vi er en aktør som jobber for å spille den offentlige helsetjenesten god i arbeidet med å skape en felles helsetjeneste.

FoU-arbeidet er preget av et stadig tettere samarbeid med det offentlige. Det er inngått større og mindre samarbeidsavtaler med alle helseforetak som har akuttfunksjon og disse blir viktige plattformer for å utvikle FoU-prosjektene videre og sikre implementering av resultater. Dette gjelder ikke minst prosjekter knyttet til utviklingshelikopteret.

Styret og administrasjonen vil med dette takke våre givere, alle andre som støtter vårt arbeid og ansatte i konsernet for samarbeidet i året som har gått.

**31. desember 2023**

16. april 2024

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Frode Fjeldsbø  
Nestleder

Olav Røise  
Styremedlem

Ann-Elisabeth Wedø  
Styremedlem

Kari Anne Romarheim Soltvedt  
Styremedlem

Karl Magnus Rohde-Næss  
Styremedlem (ans. valgt)

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Ingunn S. Riddervold  
Styremedlem (ans. valgt)

Stephen J. M. Sollid  
Generalsekretær

16



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## AKTIVITETSREGNSKAP 1.1.-31.12.

(beløp i 1 000 kr.)	Note	2023	2022
<b>ANSKAFTEDE MIDLER</b>			
Innsamlende midler	2	305 193	287 807
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		506	320
Finans- og investeringsaktiviteter (- kostnad)		8 193	-6 237
Gevinst ved salg av anleggsmidler	3	-	109
Andre inntekter	4	59 006	46 801
<b>TOTALE INNTEKTER</b>		<b>372 898</b>	<b>328 801</b>
<b>FORBRUKTE MIDLER</b>			
<b>KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:</b>			
Innsamling av midler		94 468	85 043
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>	5	<b>94 468</b>	<b>85 043</b>
% av totale forbrukte midler		25,1 %	23,6 %
<b>KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:</b>			
Innovasjon og utvikling	6	147 434	152 003
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	6	67 162	58 722
Samfunns- og myndighetskontakt	6	10 909	11 993
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	6	49 417	45 312
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL</b>	6,7,8,9	<b>274 921</b>	<b>268 030</b>
% av totale forbrukte midler	10	73,0 %	74,4 %
<b>KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>			
Administrasjon		7 454	6 945
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>	7,8,9	<b>7 454</b>	<b>6 945</b>
% av totale forbrukte midler	10	2,0 %	1,9 %
<b>TOTALE FORBRUKTE MIDLER</b>		<b>376 843</b>	<b>360 018</b>
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>-3 944</b>	<b>-31 217</b>
<b>TILLEGGES ANNEN FORMÅLSKAPITAL</b>	11	<b>-3 944</b>	<b>-31 217</b>
<b>SUM DISPONERING</b>	11	<b>-3 944</b>	<b>-31 217</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Andre driftsmidler</b>			
Biler	12	2 305	1 841
Utviklingshelikopter	12	85 788	88 979
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	12	2 632	4 946
<b>Sum andre driftsmidler</b>	<b>12</b>	<b>90 725</b>	<b>95 766</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	13	451 932	411 932
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>451 932</b>	<b>411 932</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>542 657</b>	<b>507 698</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		1 079	3 685
Kortsiktige fordringer konsernselskap		862	760
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 942</b>	<b>4 445</b>
Kortsiktige plasseringer	14	218 887	201 537
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>218 887</b>	<b>201 537</b>
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	68 519	116 158
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>287 348</b>	<b>322 140</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>830 005</b>	<b>829 837</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2023	2022
<b>EGENKAPITAL (FORMÅLSKAPITAL)</b>			
Grunnkapital	11	921	921
Øremerkede midler	11	586	586
Annen formålskapital	11	720 233	724 177
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>721 739</b>	<b>725 683</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	16	65 195	60 869
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>65 195</b>	<b>60 869</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 141	12 250
Skyldig offentlige avgifter		8 089	7 568
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		11 492	13 175
Annen kortsiktig gjeld		9 349	10 301
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>43 071</b>	<b>43 285</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>108 266</b>	<b>104 154</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>613 473</b>	<b>621 529</b>

Oslo, 16. april 2024

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Frode Fjeldsbø  
Nestleder

Olav Røise  
Styremedlem

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Kari Anne Romarheim Soltvedt  
Styremedlem

Ann Elisabeth Wedø  
Styremedlem

Tor Ingebrigtsen  
Styremedlem

Karl Magnus Rohde-Næss  
Styremedlem (ans.valgt)

Ingunn Skogstad Riddervold  
Styremedlem (ans.valgt)

Stephen Solli  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulansse

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1 000 kr.)

	2023	2022
Arets aktivitetsresultat	-3 944	-31 217
Gevinst ved salg av andre driftsmidler	-	-108
Ordinære avskrivninger	7 238	7 007
Endring i andre fordringer	2 503	1 761
Endring i leverandergjeld	1 891	-749
Endringer i andre tidsavgrensninger	6 804	-2 181
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi	-17 350	8 387
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>-2 859</b>	<b>-17 122</b>
Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler	-	318
Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler	-2 176	-1 768
Utbetaling ved kjøp av aksjer	-40 000	-1 835
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-42 176</b>	<b>-3 285</b>
Nedbetaling EUR lån	-4 605	-4 059
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-4 605</b>	<b>-4 659</b>
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.	116 158	140 624
Netto endring i likvider	-49 640	-24 466
<b>BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNENDE PR 31.12</b>	<b>66 518</b>	<b>116 158</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500928CADF887983ADA



## Stiftelsen Norsk Luftambulans

### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapspraksis. Stiftelsen Norsk Luftambulans benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

### INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Av, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er ermerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det ermerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper; kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifikasjon.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Deres gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med disse. Utskifting av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, rentelemenat i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulans Teknologi AS og Norsk Luftambulans AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i datterselskapet Ambulansforum AS og Norsk Luftambulans Fly AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapspraksis. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsett til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Pålepte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

### BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapspraksis.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres i spondende i regnskapsperioden.

### SKATT

Stiftelsen Norsk Luftambulans driver ikke skattepliktig virksomhet.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 2 - INNSAMLEDE MIDLER

<b>INNSAMLEDE MIDLER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Støttemedlemmer	247 848	231 011
Av og sporadiske gaver privat	42 814	43 870
Bedrift	14 633	12 927
<b>Sum innsamlende midler</b>	<b>305 195</b>	<b>287 807</b>

## NOTE 3 - GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER

<b>GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Salg av driftsmidler utenfor avg.området	-	38
Gevinst ved avgang driftsmiddel	-	71
<b>Sum salg</b>	<b>-</b>	<b>109</b>

## NOTE 4 - ANDRE INNTEKTER

<b>ANDRE INNTEKTER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Refusjon merverdiavgift	21 055	19 588
Tilskudd fra spilløverskudd Norsk Tipping	37 733	26 878
Diverse andre inntekter	218	335
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>59 006</b>	<b>46 801</b>

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsreformen av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulans og fikk refundert 21,1 millioner i 2023 (19,8 millioner i 2022). Kompensasjonen er resultatført under andre inntekter i aktivitetsregnskapet.

Stiftelsen Norsk Luftambulans søkte i 2023 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilløverskuddet til Norsk Tipping og fikk tilskudd på 37,7 millioner i 2023 (26,9 millioner i 2022).

## NOTE 5 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER

<b>KOSTNADER TIL INNSAMLING</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Private givere og bedrifter	65 160	75 623
Andel felles stabfunksjoner	9 308	9 421
<b>Sum kostnader</b>	<b>94 468</b>	<b>85 043</b>

## NOTE 6 - KOSTNADER TIL FORMÅLET

<b>INNOVASJON OG UTVIKLING</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Hjerneslag- og infarktambulans	1 077	3 424
Forskning	39 772	39 072
Formål felles	49 343	55 698
Utviklingshelikopter	26 642	25 366
Framtidens luftambulans	6 849	6 020
Andel felles stabfunksjoner	17 054	17 604
113-appen og videoløsning	2 728	4 801
Rekognosering	3 789	-
<b>Sum</b>	<b>147 434</b>	<b>152 003</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## Stiftelsen Norsk Luftambulans

<b>SIKRE BESTEMT MULIG UTØVELSE AV Tjenesten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Akuthjelp	6 554	8 191
Kompetanse i akuttmedisin (KIA)	3 822	1 188
Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS)	1 867	3 130
HEMS Camp	30 416	26 072
PinS	5 621	4 554
HEMS Mission	16 100	12 748
Legebiler	812	926
Ekstraberedskap & andre prosjekter	-	1 010
Andel felles stabfunksjoner	1 069	2 004
<b>Sum</b>	<b>67 162</b>	<b>58 722</b>

## Samfunns- og myndighetskontakt

<b>SAMFUNNS- OG MYNDIGHETSKONTAKT</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Samfunns- og myndighetskontakt	6 305	9 336
Andel felles stabfunksjoner	2 605	2 687
<b>Sum</b>	<b>10 909</b>	<b>11 953</b>

## SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VART OPPDRAG I BEFOLKNINGEN

<b>SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VART OPPDRAG I BEFOLKNINGEN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Formidlingsdeling	27 260	24 915
Akuttmagasinet	13 222	12 010
Andel felles stabfunksjoner	8 835	8 387
<b>Sum</b>	<b>49 417</b>	<b>45 312</b>

## NOTE 7 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

<b>LØNSKOSTNADER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønnskostnader	94 278	88 415
Arbeidsgiveravgift	15 184	13 888
Pensjonskostnader	7 169	8 224
Andre ytelser	7 419	5 248
<b>Sum</b>	<b>124 049</b>	<b>115 770</b>

  

Gjennomsnittlig antall årsverk	2023	2022
	151	143

<b>GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjons- pensje</b>	<b>Annen Godtgjørelse</b>
Generalsekretær	1 878	198	12
Styret	672	-	-

Styreleders godtgjørelse for 2023 utgjorde 127 410 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra rådsåret 2022 til rådsåret i 2023.

Generalsekretæren har i tillegg hatt en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av Stiftelsen.

Stiftelsen Norsk Luftambulans er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Stiftelsen Norsk Luftambulans byttet generalsekretær den 1. april 2024, og lønnskostnadene knyttet til ledende personer er relatert til den tidligere generalsekretæren. Det er ikke blitt gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretæren, styremedlemmer, ansatte eller andre nærstående parter.

<b>GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lovpålagt revisjon	290	396
Andre tjenester utover revisjon	151	-
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>431</b>	<b>396</b>

## NOTE 8 - DRIFTSKOSTNADER

<b>DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Varekostnad	4 912	3 426
Lønnskostnad	124 049	115 770
Ordinære avskrivninger	7 238	7 007
Finanskostnader	4 241	1 517
Annen driftskostnad	238 402	232 297
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>376 843</b>	<b>360 917</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Siftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 9 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER

FELLESKOSTNADER BESTAR AV FØLGENDE	2023	2022
Økonomi	10 889	11 562
Ledelse og kommunikasjon	20 619	20 246
Drift og administrasjon	2 410	2 117
Kvalitet og IT	10 907	11 367
Sum	44 824	48 283

FELLESKOSTNADER	Økonomi	Ledelse og kommunikasjon	Administrasjon	Kvalitet og IT	Sum	Prosent
Totalt	10 889	20 619	2 410	10 907	44 824	
Allokerte til anskaffelse av midler	2 069	3 424	692	3 123	9 308	20,8 %
Allokerte til formålet						
Innovasjon og utvikling	5 533	4 904	1 189	5 449	17 054	38,0 %
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	711	446	319	495	1 980	4,4 %
Samarbeids- og myndighetskontakt	743	849	167	626	2 805	5,8 %
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	-	8 935	-	-	8 935	19,9 %
Sum	6 987	15 134	1 674	6 770	30 565	68,2 %
Allokerte til administrasjon	1 833	2 061	46	1 013	4 953	11,1 %
Totalt	10 889	20 619	2 410	10 907	44 824	100,0 %

I tillegg til felleskostnader allokeres til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokathonorar

## NOTE 10 - AKTIVITESBASERT REGNSKAP

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

KOSTNADER TIL FORMÅLET	2023	2022	2021	2020	2019
Sum forbrukte midler	73,0 %	74,4 %	74,2 %	73,2 %	74,5 %
Innsamlingsprosent	69,0 %	70,5 %	73,0 %	73,0 %	75,3 %
Administrasjonsprosent	2,0 %	1,9 %	2,2 %	2,7 %	2,6 %

## NOTE 11 - FORMÅLSKAPITAL

	Grunnkapital	Øvermarkeds midler	Annan formålskapital	Sum	
Formålskapital pr 01.01.23		921	586	724 177	725 683
Årets resultat		-	-	-3 944	-3 944
Formålskapital pr 31.12.23		921	586	720 233	721 739



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## Stiftelsen Norsk Luftambulans

### NOTE 12 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Utviklingshelikopter	Biler	Driftsørene	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.23	97 752	11 329	21 037	130 118
Tilgang kjøpte driftsmidler	723	962	491	2 176
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.23	98 475	12 291	21 527	132 293
Akk.avskrivninger 01.01.23	-8 773	-8 488	-16 091	-34 352
Akk.avskrivninger 31.12.23	-12 687	-9 986	-18 866	-41 568
Balansført verdi 31.12.23	85 788	2 305	2 661	90 754
Årets avskrivninger	-3 914	-469	-2 828	-7 211
Økonomisk levetid	25 år	5-7 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

### NOTE 13 - DATTERSELSKAP

SELSKAP	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel	Anskaffelses- kost	Innskutt kapital	Balansført pr. 31.12
NLA Teknologi AS	2004	100 %	49 148	-	49 148
Norsk Luftambulans AS	1977	100 %	80 894	319 600	400 494
Ambulanseforum AS	2022	85 %	454	835	1 289
Norsk Luftambulans Fly AS	2022	100 %	1 000	-	1 000
Sum			131 496	320 435	451 931

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivtetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulans.

### NOTE 14 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulans har kortsiktede plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formue. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2023	2022
Pengemarked/bank	3 527	3 818
Norske obligasjoner	189 010	154 822
Utenlandske obligasjoner	11 351	10 831
Nordiske aksjer	16 736	14 595
Andre utenlandske aksjer	18 283	16 973
Sum	218 907	201 039

### NOTE 15 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKJUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2023	2022
Skattetrekkmidler	4 078	3 874
Sum	4 078	3 874

### NOTE 16 - GARANTI OG SIKKERHETSSTILLELSER

Type sikkerhetsstillelse	Vedr. forhold	Ekteponering
Part 1. prioritert	Pantelån utviklingshelikopter	65 195
Sum		65 195

I 2023 økte den langsiktige gjelden med 4 328 kroner fra 80 869 til 85 195. Økningen i gjeld skyldes i hovedsak valutaregning i 2023 fra EUR til NOK, kombinert med manglende valutajusterings i 2022 redusert med nedbetaling av lånet gjennom året.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulanse - konsern

## Resultatregnskap 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Innsamlende midler	1	305 193	287 807
Andre driftsinntekter	1	993 253	871 788
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 298 446</b>	<b>1 159 596</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		11 040	9 778
Lønnskostnad	2, 11	597 665	555 666
Ordinære avskrivninger	3	86 441	86 593
Annen driftskostnad	4	537 620	446 861
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 232 767</b>	<b>1 098 898</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>65 679</b>	<b>60 697</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		25 283	4 517
Annen finansinntekt (- tap)		23 865	-2 372
Rentekostnad		56 892	35 204
Annen finanskostnad		26 698	10 617
<b>Netto finansposter (- kostnader)</b>		<b>-34 443</b>	<b>-43 677</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>		<b>31 237</b>	<b>17 020</b>
<b>Skattekostnad</b>			
Skattekostnad	6	16 206	11 582
<b>Årsresultat</b>		<b>15 031</b>	<b>5 428</b>
Overført til annen egenkapital		15 031	5 428
<b>Totalt disponert</b>	<b>10</b>	<b>15 031</b>	<b>5 428</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulanse - konsern

## Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	37	-
Programvare og lignende	3	1 669	1 654
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 706</b>	<b>1 654</b>
<b>Værlige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	71 670	74 211
Helikopter	3	1 175 457	1 269 801
Biler	3	25 653	26 386
Driftsløsøre, inventar, kontomaskiner o l	3	29 812	35 775
Anlegg under utførelse	3	43 922	870
<b>Sum værlige driftsmidler</b>		<b>1 346 515</b>	<b>1 407 043</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Pensjonsmidler	11	61 538	81 900
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	5	38 982	47 794
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>100 520</b>	<b>129 694</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 448 742</b>	<b>1 538 390</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	30 501	28 063
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		47 472	54 701
Andre fordringer	15	90 286	32 252
<b>Sum fordringer</b>		<b>137 758</b>	<b>86 953</b>
Kortsiktige plasseringer	16	218 887	201 537
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>218 887</b>	<b>201 537</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	270 673	277 299
<b>Sum likvide midler</b>		<b>270 673</b>	<b>277 299</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>657 620</b>	<b>593 852</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 106 562</b>	<b>2 132 243</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr)	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital	10	921	921
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>921</b>	<b>921</b>
Øremerkede midler	10	586	586
Annen egenkapital	10	868 933	848 607
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>869 519</b>	<b>849 393</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>870 440</b>	<b>850 315</b>
<b>Gjeld</b>			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	62 832	47 712
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>62 832</b>	<b>47 712</b>
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld	12,13	973 739	1 061 982
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		47 084	28 778
Betalbar skatt	6	4 237	1 828
Skyldig offentlige avgifter		43 338	36 801
Annen kortsiktig gjeld	17	104 882	104 829
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>199 551</b>	<b>172 236</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 236 122</b>	<b>1 281 626</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 106 562</b>	<b>2 132 243</b>

Oslo, 16. april 2024

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Frode Fjeldsbø  
Nestleder

Olav Røise  
Styremedlem

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Kari Anne Romarheim Soltvedt  
Styremedlem

Arn Elisabeth Wedø  
Styremedlem

Tor Ingebrigtsen  
Styremedlem

Karl Magnus Rohde-Næss  
Styremedlem (ans.valgt)

Ingunn Skogstad Riddervold  
Styremedlem (ans.valgt)

Stephen Solli  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2023	2022
Ordinært resultat før skatt		31 237	17 020
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-22 098	-109
Ordinære avskrivninger	3	86 441	86 593
Betalt skatt		-1 828	-
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi		-17 350	8 367
Endringer i varelager		-2 438	-732
Endring i kundefordringer		7 229	-19 848
Endring i leverandørgjeld		18 308	-3 392
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-futbetalinger i pensjonsordningene	11	20 362	-15 627
Endringer i andre tidsavgrensninger		-51 943	2 018
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>67 922</b>	<b>74 291</b>
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		74 581	398
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-65 881	-103 257
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>8 601</b>	<b>-102 859</b>
Utbetaling/Innbetaling ved endring i langsiktig gjeld		-88 243	-22 437
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-88 243</b>	<b>-22 437</b>
Netto endring i likvider eks valutakursendringer		-11 721	-51 005
Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer		5 094	6 693
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.		277 299	321 611
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12</b>		<b>270 673</b>	<b>277 299</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## REGNSKAPSPRINSIPPER

### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulans og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene Norsk Luftambulans AS, Norsk Luftambulans Teknologi AS, Norsk Luftambulans Fly AS (nystiftet i 2022), samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulans AS. Det inkluderer også Ambulansforum AS som Stiftelsen har 85 % eierandel i. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderer i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### INTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsejenester regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenestene.

Av, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er ermerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det ermerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som krytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteleermentet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### DATTERSELKAPITILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulans AS, Norsk Luftambulans Teknologi AS, Norsk Luftambulans Fly AS og Ambulansforum AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnetlig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimandendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

## VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid. Transaksjoner bokført i NLA AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

## SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap.

Skattakostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

### NOTE 1 - DRIFTSINNTEKTER

DRIFTSINNTEKTER	2023	2022
Innsamlende midler	305 193	287 807
Luftambulansoppdrag	623 471	800 841
Refusjon merverdiavgift	21 055	19 588
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	37 733	26 878
Gevinst ved avgang driftsmidler	22 095	109
Øvrige inntekter	288 898	24 271
Sum	1 288 446	1 159 586

Stiftelsen Norsk Luftambulans har fått refundert merverdiavgift og mottatt tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping i 2022 og 2023 med beløp i henhold til tabellen over.

### NOTE 2 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER OG LÅN TIL ANSATTE

LØNSKOSTNADER	2023	2022
Lønninger	435 199	408 381
Arbeidsgiveravgift	62 133	50 949
Pensjonskostnader	70 718	72 421
Andre ytelser	29 616	23 918
Sum	597 666	555 669

Gjennomsnittlig antall årsverk	410	397
--------------------------------	-----	-----

GODTGJØRELSER TIL LEDENDE PERSONER	Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgørelse
Stiftelsen Norsk Luftambulans			
Generalsekretær	1 878	198	12
Styret	672	-	-

Stiftelsen Norsk Luftambulans har byttet generalsekretær den 1. april 2024, og lønskostnadene knyttet til ledende personer er relatert til den tidligere generalsekretæren. Det er ikke blitt gitt lån eller stift sikkerhet til fordel for generalsekretæren, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærstående parter.

GODTGJØRELSER TIL REVISOR	2023	2022
Ordinært revisjonshonorar	934	938
Annen bistand	232	69
Sum godtgjørelse til revisor	1 166	1 006

### NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler	Tomter *) bygninger og annen fast eiendom	Helikopter	Biler	Driftsøstere, Medisinsk utstyr	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	92 608	1 582 058	67 877	71 659	870	1 824 972
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 087	8 528	6 348	4 680	45 338	65 981
Avgang	-	-73 198	-	-	-1 321	-74 519
Overføring til/ fra ALU	-	264	207	493	-	964
Anskaffelseskost 31.12	93 695	1 527 691	74 232	76 841	43 922	1 816 382
Akk. Avskrivning 01.01	18 513	310 748	41 085	35 533	-	406 279
Akk. avskrivninger 31.12	22 028	352 233	46 579	47 029	-	469 869
Balansført verdi 31.12	71 670	1 175 457	25 653	29 812	43 922	1 346 515
Årets avskrivninger	416	67 770	7 128	11 128	-	86 441
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	10-30 år Lineær	10-24 år Lineær	5-7 år Lineær	3-10 år Lineær	Ingen	

\*) Tomter avskrives ikke

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år. Årets avskrivning av immaterielle eiendeler er 1,095 MNOK og er kostnadsført under andre driftskostnader.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

ANDRE DRIFTSKOSTNADER	2023	2022
Leiekostnader	51 450	46 672
Forsikring, drift og vedlikehold av helikopter	183 548	119 228
IT-kostnader, telefon	19 651	18 463
Utstyr og materiell	29 294	28 011
Konsulentonorarer	63 489	67 747
Porto, trykksaker	21 992	20 961
Reisekostnader	115 685	97 033
Øvrige kostnader	72 512	47 725
Sum	537 620	446 881

Selskapet har to operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 168.

Selskapet har en operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OQV, LN-OQW og LN-OQZ i Danmark. Avtalen løper fra 1. oktober 2014 og er forlengt til oppstart av ny kontrakt i Danmark i august 2025. Avtalen har et årlig leiebeløp på DKK 10 897 416.

I tillegg har selskapet én operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OUK i Danmark. Avtalen løper fra 10. oktober 2018 og på ubestemt tid. Årlig leiebeløp er DKK 3 650 268.

## NOTE 5 - LANGSIKTIG FORSKUDDSBETALT KOSTNAD

FORBUDINGER MED FORFALL BENERE ENJETTAR	2023	2022
Etableringskostnader	34 480	43 292
Deposittum	4 502	4 502
Sum	38 982	47 794

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2019 mellom Norsk Luftambulans AS (NLA AS) og Luftambulansetjenesten HF som innebærer at NLA AS er operatør på alle Norges 12 legehelikopterbasener.

I tillegg er etableringskostnader knyttet til kontrakt med Danske Helseregioner. Etableringskostnadene periodiseres over levetiden til kontrakten.

## NOTE 6 - SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMIGR SOM FØLGER	2023	2022
Betalbar skatt i Norge	146	119
For mye (lite) avsatt tidligere år	11	-293
Endring utsatt skatt	13 360	10 057
Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial og dansk datterselskap*	2 689	1 709
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	16 206	11 592

\*Inkluderer betalbar skatt i Danmark for regnskapsåret 2023 på NOK 2 263

ØVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKUDDER	2023	2022
Driftsmidler	416 300	409 781
Kundefordringer	-235	-235
Pensjonsforpliktelsesmidler	85 339	48 242
Sikringsinstrumenter	-	-
Regnskapsmessig avsetning	-1 925	-1 925
Gevinst- og tapskonto	65 857	87 298
Sum MF ekskl. underskudd til fremføring	565 336	543 161
Underskudd til fremføring	-312 698	-326 288
Sum MF inkl. underskudd til fremføring	252 637	216 873

Utsatt skatt (Danmark)	20 305	18 487
Utsatt skatt/Utsatt skattefordel (Norge)	42 527	29 226
Sum utsatt skatt	62 832	47 712
Sum utsatt skattefordel	37	0



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

SELSKAP	Andelen	Antall aksjer	Pris per aksje	Sum
Torpomoen Drift AS	1,0%	150	-	
			Norsk Luftambulans AS	
<b>Sum</b>		<b>150</b>	<b>-</b>	

## NOTE 8 - VARER

VARER	2022	2023
Driftsrelaterte varerlager	30 501	28 063
<b>Sum</b>	<b>30 501</b>	<b>28 063</b>

## NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

AVBANKENSKJODENE/UTGIVER/BUNDNE MIDLER	2022	2023
Skattebøksmidler	24 990	20 256

## NOTE 10 - EGENKAPITAL

	Omregningsdifferanse	Omregningsdifferanse	Årsmott EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.22	921	586	836 687	838 194
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial	-	-	6 693	6 693
Årets resultat	-	-	5 428	5 428
<b>Egenkapital pr 31.12.22</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>848 807</b>	<b>850 315</b>
Egenkapital pr 01.01.23	921	586	848 807	850 315
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial	-	-	5 094	5 094
Årets resultat	-	-	15 031	15 031
<b>Egenkapital pr 31.12.23</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>868 933</b>	<b>870 440</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## NOTE 11 - PENSJONER

Utvalgte konsernselskap er pålagt å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	2023	2022
Årets oppjente pensjonsrettigheter	23 591	21 740
Rentekostnad på oppjente pensjonsrettigheter	9 374	5 325
Avkastning på pensjonsmidler	-14 403	-8 537
Administrasjonskostnader	2 359	2 224
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	7 791	6 447
Arbeidsgiveravgift	2 643	2 417
Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger	39 363	42 505
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>70 718</b>	<b>72 421</b>

ESTIMERTE PENSJONSMIDLER FORPÅKJØPT TILBETALING	2023	2022
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	-351 445	-323 565
Estimerte pensjonsmidler	302 641	293 026
Arbeidsgiveravgift	1 189	4 626
Ikke resultatført virkning av estimatsvvik	109 152	107 813
<b>Estimerte pensjonsmidler (forpliktelser inkludert arbeidsgiveravgift)</b>	<b>61 538</b>	<b>81 900</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,70 %	4,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,50 %
Forventet pensjonsregulering	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Dedeighetstabell	FNH2013	FNH2013

Som erstatning for en tidligere avviklet AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en ferdsjensordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opplyening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foretspig foretigger ingen påtellig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF8450082BCADF887983ADA



## NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSER

LEASINGGJELD/LEASINGAVTALER	2023	2022
LN-OUF	37 486	38 987
LN-OUG	37 486	38 987
LN-OUH	37 486	38 987
LN-OUJ	37 486	38 987
LN-OOT	48 944	50 904
LN-OOU	48 944	50 904
LN-OOX	48 944	50 904
LN-OOB	36 486	37 873
LN-OOO	47 161	49 902
LN-OOP	47 355	50 108
LN-OOR	47 092	49 829
LN-ODD	33 408	35 193
LN-ODC	34 050	35 971
LN-ODE	34 687	36 481
LN-ODS	-	47 390
LN-ODN	12 305	16 068
LN-OTH	69 540	72 586
LN-OTI	73 243	78 192
LN-OTJ	64 783	67 580
Sum	797 063	883 708

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

FORFALLSOVERSIKT	1.1	31.12	Restverdi	1.1	31.12
LN-OOB	1 900	2 394	-	32 171	36 486
LN-OUF	1 931	9 602	-	25 953	37 486
LN-OUG	1 931	9 602	-	25 953	37 486
LN-OUH	1 931	9 602	-	25 953	37 486
LN-OUJ	1 931	9 602	-	25 953	37 486
LN-OOT	2 534	12 529	-	33 881	48 944
LN-OOX	2 534	12 529	-	33 881	48 944
LN-OOU	2 534	12 529	-	33 881	48 944
LN-ODC	2 003	7 047	-	25 000	34 050
LN-ODD	1 861	6 547	-	25 000	33 408
LN-ODE	1 632	5 755	-	27 500	34 687
LN-OOO	2 804	10 468	-	33 891	47 161
LN-OOP	2 815	10 509	-	34 031	47 355
LN-OOR	2 800	10 450	-	33 841	47 092
LN-ODN	949	-	-	11 356	12 305
LN-OTH	3 156	12 780	-	53 803	69 540
LN-OTI	3 065	12 415	-	57 783	73 243
LN-OTJ	2 917	11 551	-	50 316	64 783
Sum	41 224	185 909	-	589 930	797 063

Pantelånene er finansielle leasingavtaler på selskapets helikoptermateriell.  
Restverdien forfaller i sin helhet når leasingperioden opphører.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AFB4500B2BCADF887983ADA



Det er etablert nye rentesikringsavtaler fra flytende til fast rente i forbindelse med kjøp av helikoptre med startdato 01.02.18/01.06.18 og med løpetid til 31.05.24. Det ble inngått tilleggssikringer i 2019 og 2020 med løpetid til mai 2023/2024. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.23 fremkommer i tabell under.

MARKEDSVERTI RENTESIKRING	Startdato	Løpetid	EUR 23/24
LN-OOT	01.jun.18	31-mai-24	505
LN-OOX	01.jun.18	31-mai-24	505
LN-OOU	01.jun.18	31-mai-24	505
LN-OUF	01.jun.18	31-mai-24	392
LN-OUG	01.jun.18	31-mai-24	392
LN-OUH	01.jun.18	31-mai-24	392
LN-OUJ	01.jun.18	31-mai-24	392
LN-OOT	01.mar.19	31-mai-24	186
LN-OOX	01.mar.19	31-mai-24	186
LN-OOU	01.mar.19	31-mai-24	186
LN-OUF	01.mar.19	31-mai-24	137
LN-OUG	01.mar.19	31-mai-24	137
LN-OUH	01.mar.19	31-mai-24	137
LN-OUJ	01.mar.19	31-mai-24	137
LN-OUC	01.feb.18	31-mai-24	399
LN-ODD	01.feb.18	31-mai-24	388
LN-OOO	01.jun.18	31-mai-24	518
LN-OOP	01.jun.18	31-mai-24	507
LN-OOR	01.jun.18	31-mai-24	507
LN-QUE	01.feb.18	31-mai-24	388
LN-OUC	18.feb.19	31-mai-24	93
LN-ODD	18.feb.19	31-mai-24	95
LN-OOO	18.feb.19	31-mai-24	153
LN-OOP	18.feb.19	31-mai-24	167
LN-OOR	18.feb.19	31-mai-24	163
LN-QUE	18.feb.19	31-mai-24	112
LN-OOB	08.apr.20	02-mai-24	688
LN-OTT	03.apr.20	31-mai-24	876
LN-OTH	01.sep.21	01-jun-24	1.481
<b>Sum</b>			<b>10 785</b>

Avtalene sikrer i sum 100 % av selskapets totale rentebærende gjeld tilknyttet leasingavtalene.

#### NOTE 13 - LANGSIKTIG GJELD, PANTSTILLELSE OG GARANTIER

Utviklingsgjeld	Veikvare (brukt)	EUR 23/24
Langsiktig gjeld	Pantelån utviklingshelikopter i Stiftelsen Norsk Luftambulans	65 195
Langsiktig gjeld	Gjeld til kredittinstitusjoner i Nordic Air Ambulance AS	107 481
Langsiktig gjeld	Gjeld finansiell leasing i Norsk Luftambulans AS (jf note 12)	797 063
Langsiktig gjeld	Øvrig langsiktig gjeld i Norsk Luftambulans AS - Lån hangar på Gerdemoen	4 000
<b>Sum</b>		<b>973 739</b>

I forbindelse med anskaffelse av Utviklingshelikopteret LN-OOA i månedsskiftet september/oktober 2020, ble deler av investeringen finansiert ved et lån på EUR 7 millioner. Lånet skal tilbakebetales over 5 år i like store kvartalsvise avdrag på EUR 100.000. Restlån etter 5 år på EUR 5 millioner innbetales ved løpetidens slutt. Lånet er ikke valuta-sikret og er omregnet til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs 31. desember 2022. Det belastes en rente på Euribor + en margin på 1,8%. Det er etablert sikkerhet i utviklingshelikopteret. Endringen i langsiktig gjeld for 2023 relateres til nedbetaling av lån.

#### NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN

Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer aktivitetsbesert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbesert oppsett og spesifikasjoner.

#### NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER

ANDRE FORDRINGER	2023	2022
Forskudd helikopter	62 677	15 767
Oppgjørskonto merverdiavgift	-	1 296
Forskuddsbetalte kostnader	2 958	782
Forskudd leasingleie helikopter	1 840	2 616
Andre fordringer	23 012	11 582
<b>Sum</b>	<b>90 286</b>	<b>32 252</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



## NOTE 16 - KORTSIKTIGE Plasseringer

Siftelsen Norsk Luftambulansse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formue. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

Plasseringer	2023	2022
Pengemarked/bank	3 527	3 818
Norske obligasjoner	169 010	154 822
Utenlandske obligasjoner	11 351	10 931
Nordiske aksjer	16 736	14 995
Andre utenlandske aksjer	18 263	16 973
Sum	218 887	201 537

## NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

ANNEN KORTSIKTIG GJELD	2023	2022
Feriepenger	44 162	40 647
Uopptjent inntekt	9 468	8 335
Skyldig lønn	10 991	11 305
Kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	16 638	17 343
Månedlige periodiseringer	11 333	2 356
Annent kortsiktig gjeld	12 300	24 841
Sum	104 892	104 829

## NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke SNLA sitt resultat for 2023.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3CF72C596AF84500B2BCADF887983ADA



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til styret i Stiftelsen Norsk Luftambulansse

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Norsk Luftambulansse som består av regnskapet for stiftelsen og konsernregnskapet. Regnskapet til stiftelsen består av balanse per 31. desember 2023, aktivitetsregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av stiftelsens og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i stiftelsens årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: KDFM5-Y01ZY-E3IFG-XNDKV-GY7Q5-EMXOK



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle stiftelsen, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Penneo Dokumentnøkkel: KDFM5-Y01ZV-E3JFG-XNDKV-GY7Q5-EMXOK



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 16.mai 2024  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: KDFM5-Y01ZY-E3IFG-XNDKV-GV7Q5-EMXOK



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Romskaug, Tommy**

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no\_bankid:5578-5992-4-2914925

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-05-16 19:41:18 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KDFM5-Y01ZV-E3IFG-XNDKV-GVZOS-EMXOK

Dokumentet er signert digitalt, med Penneo.com. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>