



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 736 319  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SCALA MARKETING AS  
Forretningsadresse: Nils Hansens vei 8  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hege Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.08.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.09.2023



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                 | Note | 2021            | 2020              |
|--|------|-----------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                      |      |                 |                   |
| <b>Kostnader</b>                             |      |                 |                   |
| Annen driftskostnad                          | 1    | 175 896         | 50 718            |
| <b>Sum kostnader</b>                         |      | <b>175 896</b>  | <b>50 718</b>     |
| <b>Driftsresultat</b>                        |      | <b>-175 896</b> | <b>-50 718</b>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>    |      |                 |                   |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern     | 6    | 640 543         | 322 189           |
| Annen renteinntekt                           |      | 71              | 525               |
| Annen finansinntekt                          | 6    | 0               | 17 000 000        |
| <b>Sum finansinntekter</b>                   |      | <b>640 614</b>  | <b>17 322 714</b> |
| Annen rentekostnad                           |      | 147 282         | 135 871           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                   |      | <b>147 282</b>  | <b>135 871</b>    |
| <b>Netto finans</b>                          |      | <b>493 332</b>  | <b>17 186 843</b> |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>   |      | <b>317 436</b>  | <b>17 136 125</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat           | 2    | 102 238         | -20 984 275       |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b> |      | <b>215 198</b>  | <b>38 120 400</b> |
| <b>Årsresultat</b>                           |      | <b>215 198</b>  | <b>38 120 400</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>         |      |                 |                   |
| Ordinært utbytte                             |      | 82 000 000      | 17 000 000        |
| Konsernbidrag                                |      | 362 480         |                   |
| Overføringer til/fra annen egenkapital       |      | -82 147 282     | 21 120 400        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>     |      | <b>215 198</b>  | <b>38 120 400</b> |



### Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2021               | 2020               |
|--|------|--------------------|--------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                    |                    |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                    |                    |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                    |                    |
| Investering i datterselskap                    | 3    | 776 113 569        | 775 751 089        |
| Lån til foretak i samme konsern                | 6    | 22 614 313         | 11 974 607         |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>798 727 882</b> | <b>787 725 696</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>798 727 882</b> | <b>787 725 696</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                    |                    |
| <b>Varer</b>                                   |      |                    |                    |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                    |                    |
| Konsernfordringer                              | 6    | 0                  | 17 000 000         |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>0</b>           | <b>17 000 000</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                    |                    |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende            |      | 112 647            | 180 901            |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>112 647</b>     | <b>180 901</b>     |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>112 647</b>     | <b>17 180 901</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>798 840 529</b> | <b>804 906 597</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                    |                    |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                    |                    |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                    |                    |
| Aksjekapital                                   | 5    | 176 407            | 176 407            |
| Overkurs                                       | 5    | 240 405 873        | 240 405 873        |
| Annen innskutt egenkapital                     | 5    | 452 635 078        | 513 129 947        |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                |      | <b>693 217 358</b> | <b>753 712 227</b> |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>               | <b>Note</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
|-----------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |             |                    |                    |
| Annen egenkapital                 | 5           | 215 200            | 21 505 133         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |             | <b>215 200</b>     | <b>21 505 133</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>            |             | <b>693 432 558</b> | <b>775 217 360</b> |
| <b>Gjeld</b>                      |             |                    |                    |
| <b>Langsiktig gjeld</b>           |             |                    |                    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |             |                    |                    |
| Øvrig langsiktig gjeld            | 6           | 22 835 682         | 28 907 630         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |             | <b>22 835 682</b>  | <b>28 907 630</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |             | <b>22 835 682</b>  | <b>28 907 630</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |             |                    |                    |
| Leverandørgjeld                   |             | 107 571            | 0                  |
| Utbytte                           |             | 82 000 000         | 0                  |
| Kortsiktig konserngjeld           | 6           | 464 718            | 781 607            |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |             | <b>82 572 289</b>  | <b>781 607</b>     |
| <b>Sum gjeld</b>                  |             | <b>105 407 971</b> | <b>29 689 237</b>  |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |             | <b>798 840 529</b> | <b>804 906 597</b> |



## Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK   | Note | 2021               | 2020               |
|--|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                      |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>   |      |                    |                    |
| Leieinntekter  | 1,9  | 207 017 139        | 197 197 551        |
| Annen driftsinntekt  | 9    | 65 676 965         | 73 986 242         |
| <b>Sum inntekter</b>   |      | <b>272 694 104</b> | <b>271 183 793</b> |
| <b>Kostnader</b>   |      |                    |                    |
| Varekostnad  | 8    | 47 957 574         | 50 424 814         |
| Lønnskostnad   | 3    | 45 610 716         | 39 397 511         |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2    | 66 636 455         | 65 789 099         |
| Annen driftskostnad  |      | 118 661 104        | 87 324 506         |
| <b>Sum kostnader</b>   |      | <b>278 865 849</b> | <b>242 935 930</b> |
| <b>Driftsresultat</b>  |      | <b>-6 171 745</b>  | <b>28 247 863</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                    |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt   |      | 695 233            | 1 119 738          |
| Annen finansinntekt  | 11   | 53 729 570         | 77 690 690         |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                   |      | <b>54 424 803</b>  | <b>78 810 428</b>  |
| Nedskrivning av finansielle anleggsmidler                    |      | 12 361 351         | 4 169 424          |
| Annen rentekostnad   |      | 40 114 286         | 45 005 741         |
| Annen finanskostnad  | 11   | 6 377 245          | 386 381            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                   |      | <b>58 852 882</b>  | <b>49 561 546</b>  |
| <b>Netto finans</b>  |      | <b>-4 428 079</b>  | <b>29 248 882</b>  |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |      | <b>-10 599 824</b> | <b>57 496 745</b>  |
| Betalbar skatt   | 6    | 1 932 533          | 1 864 186          |
| Endring utsatt skatt   | 6    | -3 847 563         | -1 114 555         |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                 |      | <b>-8 684 794</b>  | <b>56 747 114</b>  |
| <b>Årsresultat</b>   |      | <b>-8 684 794</b>  | <b>56 747 114</b>  |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                         |      |                    |                    |
| Ordinært utbytte   |      | 83 292 000         | 1 199 600          |



## Konsernets resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Overføringer til/fra annen egenkapital   |             | -89 033 410       | 60 036 105        |
| Minoritetens andel                       |             | -2 943 384        | -4 488 591        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>-8 684 794</b> | <b>56 747 114</b> |



## Konsernets balanse

| Beløp i: NOK  | Note | 2021                 | 2020                 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                                  |      |                      |                      |
| <b>Anleggsmidler</b>  |      |                      |                      |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                               |      |                      |                      |
| Utsatt skattefordel   | 6    | 24 873 955           | 21 026 183           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                           |      | <b>24 873 955</b>    | <b>21 026 183</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                                  |      |                      |                      |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                     | 2    | 1 933 724 433        | 1 826 519 665        |
| Maskiner og anlegg  | 2    | 2 364 353            | 3 276 742            |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 2    | 19 966 751           | 16 140 931           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                              |      | <b>1 956 055 537</b> | <b>1 845 937 338</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                            |      |                      |                      |
| Investeringer i aksjer og andeler                           | 7    | 162 673 523          | 198 689 439          |
| Andre finansielle anleggsmidler                             | 3    | 63 471 502           | 68 840 182           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                        |      | <b>226 145 025</b>   | <b>267 529 621</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                    |      | <b>2 207 074 517</b> | <b>2 134 493 142</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>   |      |                      |                      |
| <b>Varer</b>  |      |                      |                      |
| Varer i arbeid  | 8    | 166 645 789          | 111 242 082          |
| <b>Sum varer</b>  |      | <b>166 645 789</b>   | <b>111 242 082</b>   |
| <b>Fordringer</b>   |      |                      |                      |
| Kundefordringer   | 4    | 256 586              | 76 770               |
| Andre fordringer  | 4    | 35 218 259           | 25 144 655           |
| <b>Sum fordringer</b>                                       |      | <b>35 474 845</b>    | <b>25 221 425</b>    |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                  |      |                      |                      |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                         | 10   | 79 977 078           | 134 033 639          |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>              |      | <b>79 977 078</b>    | <b>134 033 639</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                     |      | <b>282 097 712</b>   | <b>270 497 146</b>   |
| <b>SUM EIENDELER</b>  |      | <b>2 489 172 229</b> | <b>2 404 990 288</b> |



### Konsernets balanse

| Beløp i: NOK                             | Note | 2021                 | 2020                 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>    |      |                      |                      |
| <b>Egenkapital</b>                       |      |                      |                      |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |      |                      |                      |
| Aksjekapital                             | 5    | 176 407              | 176 407              |
| Annen innskutt egenkapital               | 5    | 693 040 951          | 753 535 819          |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |      | <b>693 217 358</b>   | <b>753 712 226</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |      |                      |                      |
| Annen egenkapital                        | 5    | -256 672 035         | -239 083 432         |
| Minoritetsinteresser                     | 5    | 825 338              | 2 306 592            |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |      | <b>-255 846 697</b>  | <b>-236 776 840</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |      | <b>437 370 661</b>   | <b>516 935 386</b>   |
| <b>Gjeld</b>                             |      |                      |                      |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |      |                      |                      |
| Pensjonsforpliktelser                    | 3    | 4 934 887            | 0                    |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |      | <b>4 934 887</b>     | <b>0</b>             |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |      |                      |                      |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           | 4    | 1 779 272 508        | 1 586 580 954        |
| Øvrig langsiktig gjeld                   | 4    | 103 253 336          | 146 237 826          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |      | <b>1 882 525 844</b> | <b>1 732 818 780</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |      | <b>1 887 460 731</b> | <b>1 732 818 780</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |      |                      |                      |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           | 4    | 24 123 233           | 111 017 249          |
| Leverandørgjeld                          |      | 36 264 310           | 22 287 104           |
| Betalbar skatt                           | 6    | 1 932 533            | 1 864 186            |
| Skyldige offentlige avgifter             |      | 3 201 905            | 3 701 666            |
| Utbytte                                  |      | 83 392 000           | 1 199 600            |
| Annen kortsiktig gjeld                   |      | 15 426 856           | 15 166 317           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |      | <b>164 340 837</b>   | <b>155 236 122</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                         |      | <b>2 051 801 568</b> | <b>1 888 054 902</b> |



## Konsernets balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2021</b>          | <b>2020</b>          |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>2 489 172 229</b> | <b>2 404 990 288</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 905180

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 736 319  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SCALA MARKETING AS  
Forretningsadresse: Nils Hansens vei 8  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hege Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.08.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.08.2022



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                              | <b>Note</b> | <b>2021</b>     | <b>2020</b>       |
|--|-------------|-----------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                          |             |                 |                   |
| <b>Kostnader</b>                                 |             |                 |                   |
| Annen driftskostnad                              | 1           | 175 896         | 50 718            |
| <b>Sum kostnader</b>                             |             | <b>175 896</b>  | <b>50 718</b>     |
| <b>Driftsresultat</b>                            |             | <b>-175 896</b> | <b>-50 718</b>    |
| <b>Finansinntekter og<br/>finanskostnader</b>    |             |                 |                   |
| Renteinntekt fra foretak<br>i samme konsern      | 6           | 640 543         | 322 189           |
| Annen renteinntekt                               |             | 71              | 525               |
| Annen finansinntekt                              | 6           | 0               | 17 000 000        |
| <b>Sum finansinntekter</b>                       |             | <b>640 614</b>  | <b>17 322 714</b> |
| Annen rentekostnad                               |             | 147 282         | 135 871           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                       |             | <b>147 282</b>  | <b>135 871</b>    |
| <b>Netto finans</b>                              |             | <b>493 332</b>  | <b>17 186 843</b> |
| <b>Ordinært resultat før<br/>skattekostnad</b>   |             | <b>317 436</b>  | <b>17 136 125</b> |
| Skattekostnad på ordinært<br>resultat            | 2           | 102 238         | -20 984 275       |
| <b>Ordinært resultat etter<br/>skattekostnad</b> |             | <b>215 198</b>  | <b>38 120 400</b> |
| <b>Årsresultat</b>                               |             | <b>215 198</b>  | <b>38 120 400</b> |
| <b>Overføringer og<br/>disponeringer</b>         |             |                 |                   |
| Ordinært utbytte                                 |             | 82 000 000      | 17 000 000        |
| Konsernbidrag                                    |             | 362 480         |                   |
| Overføringer til/fra<br>annen egenkapital        |             | -82 147 282     | 21 120 400        |
| <b>Sum overføringer og<br/>disponeringer</b>     |             | <b>215 198</b>  | <b>38 120 400</b> |



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Finansielle anleggsmidler

|                                      |   |                    |                    |
|--------------------------------------|---|--------------------|--------------------|
| Investering i datterselskap          | 3 | 776 113 569        | 775 751 089        |
| Lån til foretak i samme konsern      | 6 | 22 614 313         | 11 974 607         |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |   | <b>798 727 882</b> | <b>787 725 696</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             |   | <b>798 727 882</b> | <b>787 725 696</b> |

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

|                       |   |          |                   |
|-----------------------|---|----------|-------------------|
| Konsernfordringer     | 6 | 0        | 17 000 000        |
| <b>Sum fordringer</b> |   | <b>0</b> | <b>17 000 000</b> |

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

|  |  |                |                   |
|--|--|----------------|-------------------|
| Bankinnskudd, kontanter og lignende            |  | 112 647        | 180 901           |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |  | <b>112 647</b> | <b>180 901</b>    |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |  | <b>112 647</b> | <b>17 180 901</b> |

**SUM EIENDELER** **798 840 529** **804 906 597**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

|                                 |   |                    |                    |
|---------------------------------|---|--------------------|--------------------|
| Aksjekapital                    | 5 | 176 407            | 176 407            |
| Overkurs                        | 5 | 240 405 873        | 240 405 873        |
| Annen innskutt egenkapital      | 5 | 452 635 078        | 513 129 947        |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |   | <b>693 217 358</b> | <b>753 712 227</b> |

##### Opptjent egenkapital

|                                 |   |                |                   |
|---------------------------------|---|----------------|-------------------|
| Annen egenkapital               | 5 | 215 200        | 21 505 133        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |   | <b>215 200</b> | <b>21 505 133</b> |

**Sum egenkapital** **693 432 558** **775 217 360**

#### Gjeld



|                                   |   |                    |                    |
|-----------------------------------|---|--------------------|--------------------|
| <b>Langsiktig gjeld</b>           |   |                    |                    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |   |                    |                    |
| Øvrig langsiktig gjeld            | 6 | 22 835 682         | 28 907 630         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |   | <b>22 835 682</b>  | <b>28 907 630</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |   | <b>22 835 682</b>  | <b>28 907 630</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |   |                    |                    |
| Leverandørgjeld                   |   | 107 571            | 0                  |
| Utbytte                           |   | 82 000 000         | 0                  |
| Kortsiktig konserngjeld           | 6 | 464 718            | 781 607            |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |   | <b>82 572 289</b>  | <b>781 607</b>     |
| <b>Sum gjeld</b>                  |   | <b>105 407 971</b> | <b>29 689 237</b>  |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |   | <b>798 840 529</b> | <b>804 906 597</b> |



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

| <u>Beløp i: NOK</u>  | <u>Note</u> | <u>2021</u>        | <u>2020</u>        |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                      |             |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>   |             |                    |                    |
| Leieinntekter  | 1,9         | 207 017 139        | 197 197 551        |
| Annen driftsinntekt  | 9           | 65 676 965         | 73 986 242         |
| <b>Sum inntekter</b>   |             | <b>272 694 104</b> | <b>271 183 793</b> |
| <b>Kostnader</b>   |             |                    |                    |
| Varekostnad  | 8           | 47 957 574         | 50 424 814         |
| Lønnskostnad   | 3           | 45 610 716         | 39 397 511         |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2           | 66 636 455         | 65 789 099         |
| Annen driftskostnad  |             | 118 661 104        | 87 324 506         |
| <b>Sum kostnader</b>   |             | <b>278 865 849</b> | <b>242 935 930</b> |
| <b>Driftsresultat</b>  |             | <b>-6 171 745</b>  | <b>28 247 863</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                    |             |                    |                    |
| Annen renteinntekt   |             | 695 233            | 1 119 738          |
| Annen finansinntekt  | 11          | 53 729 570         | 77 690 690         |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                   |             | <b>54 424 803</b>  | <b>78 810 428</b>  |
| Nedskrivning av finansielle anleggsmidler                    |             | 12 361 351         | 4 169 424          |
| Annen rentekostnad   |             | 40 114 286         | 45 005 741         |
| Annen finanskostnad  | 11          | 6 377 245          | 386 381            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                   |             | <b>58 852 882</b>  | <b>49 561 546</b>  |
| <b>Netto finans</b>  |             | <b>-4 428 079</b>  | <b>29 248 882</b>  |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |             |                    |                    |
| Betalbar skatt   | 6           | -10 599 824        | 57 496 745         |
| Endring utsatt skatt   | 6           | 1 932 533          | 1 864 186          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                 |             | <b>-3 847 563</b>  | <b>-1 114 555</b>  |
| <b>Årsresultat</b>   |             | <b>-8 684 794</b>  | <b>56 747 114</b>  |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                         |             |                    |                    |
| Ordinært utbytte   |             | 83 292 000         | 1 199 600          |
| Overføringer til/fra annen egenkapital                       |             | -89 033 410        | 60 036 105         |
| Minoritetens andel   |             | -2 943 384         | -4 488 591         |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>                     |             | <b>-8 684 794</b>  | <b>56 747 114</b>  |



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## KONSERNBALANSE

| <b>Beløp i: NOK</b>   | <b>Note</b> | <b>2021</b>          | <b>2020</b>          |
|---|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                                  |             |                      |                      |
| <b>Anleggsmidler</b>  |             |                      |                      |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                               |             |                      |                      |
| Utsatt skattefordel   | 6           | 24 873 955           | 21 026 183           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                           |             | <b>24 873 955</b>    | <b>21 026 183</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                                  |             |                      |                      |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                     | 2           | 1 933 724 433        | 1 826 519 665        |
| Maskiner og anlegg  | 2           | 2 364 353            | 3 276 742            |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 2           | 19 966 751           | 16 140 931           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                              |             | <b>1 956 055 537</b> | <b>1 845 937 338</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                            |             |                      |                      |
| Investeringer i aksjer og andeler                           | 7           | 162 673 523          | 198 689 439          |
| Andre finansielle anleggsmidler                             | 3           | 63 471 502           | 68 840 182           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                        |             | <b>226 145 025</b>   | <b>267 529 621</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                    |             | <b>2 207 074 517</b> | <b>2 134 493 142</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>   |             |                      |                      |
| <b>Varer</b>  |             |                      |                      |
| Varer i arbeid  | 8           | 166 645 789          | 111 242 082          |
| <b>Sum varer</b>  |             | <b>166 645 789</b>   | <b>111 242 082</b>   |
| <b>Fordringer</b>   |             |                      |                      |
| Kundefordringer   | 4           | 256 586              | 76 770               |
| Andre fordringer  | 4           | 35 218 259           | 25 144 655           |
| <b>Sum fordringer</b>                                       |             | <b>35 474 845</b>    | <b>25 221 425</b>    |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                  |             |                      |                      |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                         | 10          | 79 977 078           | 134 033 639          |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>              |             | <b>79 977 078</b>    | <b>134 033 639</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                     |             | <b>282 097 712</b>   | <b>270 497 146</b>   |
| <b>SUM EIENDELER</b>  |             | <b>2 489 172 229</b> | <b>2 404 990 288</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>                       |             |                      |                      |



|  |   |                      |                      |
|--|---|----------------------|----------------------|
| <b>Egenkapital</b>                       |   |                      |                      |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |   |                      |                      |
| Aksjekapital                             | 5 | 176 407              | 176 407              |
| Annen innskutt egenkapital               | 5 | 693 040 951          | 753 535 819          |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |   | <b>693 217 358</b>   | <b>753 712 226</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |   |                      |                      |
| Annen egenkapital                        | 5 | -256 672 035         | -239 083 432         |
| Minoritetsinteresser                     | 5 | 825 338              | 2 306 592            |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |   | <b>-255 846 697</b>  | <b>-236 776 840</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |   | <b>437 370 661</b>   | <b>516 935 386</b>   |
| <b>Gjeld</b>                             |   |                      |                      |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |   |                      |                      |
| Pensjonsforpliktelser                    | 3 | 4 934 887            | 0                    |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |   | <b>4 934 887</b>     | <b>0</b>             |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |   |                      |                      |
| Gjeld til                                |   |                      |                      |
| kredittinstitusjoner                     | 4 | 1 779 272 508        | 1 586 580 954        |
| Øvrig langsiktig gjeld                   | 4 | 103 253 336          | 146 237 826          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |   | <b>1 882 525 844</b> | <b>1 732 818 780</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |   | <b>1 887 460 731</b> | <b>1 732 818 780</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |   |                      |                      |
| Gjeld til                                |   |                      |                      |
| kredittinstitusjoner                     | 4 | 24 123 233           | 111 017 249          |
| Leverandørgjeld                          |   | 36 264 310           | 22 287 104           |
| Betalbar skatt                           | 6 | 1 932 533            | 1 864 186            |
| Skyldige offentlige avgifter             |   |                      |                      |
|  |   | 3 201 905            | 3 701 666            |
| Utbytte                                  |   | 83 392 000           | 1 199 600            |
| Annen kortsiktig gjeld                   |   | 15 426 856           | 15 166 317           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |   | <b>164 340 837</b>   | <b>155 236 122</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                         |   | <b>2 051 801 568</b> | <b>1 888 054 902</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |   | <b>2 489 172 229</b> | <b>2 404 990 288</b> |



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0308 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Scala Marketing AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Scala Marketing AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

|         |              |              |           |
|---------|--------------|--------------|-----------|
| Oslo    | Elverum      | Mo i Rana    | Stord     |
| Alta    | Finnsnes     | Molde        | Straume   |
| Arendal | Hamar        | Skien        | Tromsø    |
| Bergen  | Haugesund    | Sandefjord   | Trondheim |
| Bodo    | Knarvik      | Sandnessjøen | Tynset    |
| Drammen | Kristiansand | Stavanger    | Ålesund   |

Penneo Dokumentnøkkel: WNCOM-0Z0XW-4D1F1-KVTDV-G0VVG-UPL2V



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



## Uavhengig revisors beretning – Scala Marketing AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 18. august 2022  
KPMG AS

Svein Wiig  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: WNCOM-0Z0XW-4D1F1-KVTDV-G0VYG-UPI2V



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Christian Wiig

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-08-18 10:24:41 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WNCOM-0Z0XW-4D1F1-KVTDV-G0VYG-UPI2V

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2021

## NOTER

### Note 1

#### Regnskapsprinsipper, vesentlige regnskapsposter

Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov, bokføringslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2021. Konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Scala Marketing AS og følgende datterselskap:

| <u>Selskap</u>               | <u>Forretningskontor</u> | <u>Eier/stemmeandel</u> |
|------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Bryn Eiendom AS              | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Dunker AS                    | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Nils Hansens vei 14 AS       | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Brynsengveien 2 AS           | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Østensjøveien 14 AS          | Oslo                     | 100,0 %                 |
| NHV13 AS                     | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Helsfyr Panorama AS          | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Bryn Boligtomt 2 AS          | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Brynshøgda 9-11 AS           | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Bryn Invest AS               | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Bjerkås Næringspark AS       | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Bjerkås Næringstomter AS     | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Husebyenga Eiendom AS        | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Hydroparken AS               | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Ink 35 AS                    | Oslo                     | 100,0 %                 |
| Tinholt Eiendom AS           | Oslo                     | 51,0 %                  |
| Titri AS                     | Oslo                     | 51,0 %                  |
| Titri20 AS                   | Oslo                     | 51,0 %                  |
| Titri30 AS                   | Oslo                     | 51,0 %                  |
| JB8A AS                      | Oslo                     | 51,0 %                  |
| JB8B AS                      | Oslo                     | 51,0 %                  |
| Spranget Kvitfjell AS        | Oslo                     | 51,0 %                  |
| Nordbyen Utvikling AS        | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Haavard Martinsens vei 30 AS | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Haavard Martinsens vei 26 AS | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Nedre Rommen 6 AS            | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Argus Eiendom AS             | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Ringnesveien 2 AS            | Oslo                     | 80,0 %                  |
| Ringnesveien 5 AS            | Oslo                     | 80,0 %                  |

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden.

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

#### Bruk av estimater

Utarbeidelsen av konsernregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

#### Inntekter

Leieinntekter faktureres forskuddsvis, hovedsakelig kvartalsvis. Leieinntektene inntekstføres når inntekten er opptjent.

All annen inntektsføring skjer når inntekten er opptjent.



**Scåla Marketing AS, Konsern**

**31.12.2021**

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjennvinnbart beløp dersom dette er lavere enn balanseført verdi. Gjennvinnbart beløp er høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Utgifter til betydelige tilpasninger for nye leietakere aktiveres og avskrives over leieperioden pluss to år. Kostnader til andre betydelige prosjekter avskrives over forventet levetid.

Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas

nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetninger til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2

### Varige driftsmidler

| Fra balansen:                          | Tomter, bygn.<br>o.a. fast eiendom | Maskiner og<br>anlegg | Driftsløsøre,<br>inventar m.m. | Sum           |
|--|------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------|
| Anskaffelseskost årets begynnelse      | 2 630 390 710                      | 14 872 776            | 42 426 858                     | 2 687 690 344 |
| Tilgang til kostpris                   | 90 799 195                         | -                     | 7 162 675                      | 97 961 870    |
| Tilgang merverdier                     | 81 116 235                         |                       |                                | 81 116 235    |
| Avgang til kostpris                    | 7 382 225                          | 150 525               | 255 960                        | 7 788 710     |
| Anskaffelseskost årets slutt           | 2 794 923 915                      | 14 722 251            | 49 333 573                     | 2 858 979 739 |
| Akkumulerte avskrivninger årets start  | 791 508 816                        | 11 596 034            | 26 285 926                     | 829 390 776   |
| Tilgang akkumulerte avskrivninger      | 7 303 453                          | 0                     | 0                              | 7 303 453     |
| Årets avgang akkumulerte avskrivninger | 0                                  | 150 525               | 255 960                        | 406 485       |
| Årets ordinære avskrivninger           | 47 283 076                         | 912 388               | 3 336 857                      | 51 532 321    |
| Avskrivning på merverdier              | 15 104 132                         |                       |                                | 15 104 132    |
| Akkumulerte avskrivninger årets slutt  | 861 199 477                        | 12 357 897            | 29 366 823                     | 902 924 197   |
| Regnskapsmessig verdi årets slutt      | 1 933 724 438                      | 2 364 354             | 19 966 750                     | 1 956 055 542 |

Økonomisk levetid 10 - 50 år 3 - 10 år 3 - 10 år

Avskrivningsmetode Lineær Lineær Lineær



Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2021

**Note 3**

**Lønnskostnader, anfall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.**

**Ansatte og pensjonsavtaler**

Morselskapet har ingen ansatte.

Fire av datterselskapene har egne tjenestepensjonsordninger.

Avtalene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon, jfr RL § 7-30a.

Avtalene omfatter 21 personer i et av datterselskapene, og til sammen 8 personer i tre andre datterselskap

Et av datterselskapene har tegnet kollektiv pensjon etter skatteloven for alle ansatte som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 Pensjonskostnader. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan.

Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringselskap.

**Aktuarberegning**

**Økonomiske forutsetninger for beregningene av pensjonsforpliktelse**

Det ble ikke foretatt noen egen aktuarberegning for 2020.

| Beløp i hele kroner                               | 2020     | 2021             |
|---|----------|------------------|
| Årets pensjonsopptjening, Service Cost            | -        | 2 677 016        |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene            | -        | 704 143          |
| Avkastning på pensjonsmidlene                     | -        | -1 013 263       |
| Administrasjonskostnadene                         | -        | 340 605          |
| Netto pensjonskostnad før AGA                     | -        | 2 708 500        |
| AGA av pensjonskostnaden                          | -        | 381 899          |
| Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)             | -        | -                |
| <b>Resultatført pensjonskostnad / (gevinster)</b> | <b>-</b> | <b>3 090 399</b> |

**Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse**

|   |          |                   |
|---|----------|-------------------|
| DBO ved periodens slutt                                       | -        | <b>44 522 690</b> |
| <b>Pensjonsmidler ved periodens slutt</b>                     | <b>-</b> | <b>40 814 941</b> |
| Netto pensjonsforpliktelse - overfinansiert (underfinansiert) | -        | -3 707 749        |
| AGA av netto pensjonsforpliktelse                             | -        | -522 793          |
| Netto pensjonsforpliktelse inklusiv AGA                       | -        | -4 230 541        |
| Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)                    | -        | -617 306          |
| Estimatavvik AGA  | -        | -87 040           |
| <b>Balanseførte midler / (forpliktelser) inkl. AGA</b>        | <b>-</b> | <b>-4 934 887</b> |

**Økonomiske forutsetninger for beregningene av pensjonsforpliktelse**

|  |        |        |
|--|--------|--------|
| Diskonteringsrente                                       | 2,60 % | 1,70 % |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler                   | 3,60 % | 2,70 % |
| Årlig forventet lønnsvekst                               | 2,50 % | 2,25 % |
| Årlig forventet G-regulering                             | 2,25 % | 2,00 % |
| Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling | 0,00 % | 0,00 % |

Pensjonskostnaden for 2021 var på kr 3 809 832, mot 3 354 670 i 2020.

Som aktuarmessige forutsetninger for renter, demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

| Lønnskostnader    | 2021              | 2020              |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger         | 28 620 101        | 30 383 017        |
| Folketrygdavgift  | 4 932 538         | 4 719 566         |
| Pensjonskostnader | 10 747 813        | 3 638 374         |
| Andre ytelser     | 1 310 264         | 656 554           |
| <b>Sum</b>        | <b>45 610 716</b> | <b>39 397 511</b> |

Gjennomsnittlig antall ansatte har vært 29 29



## Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2021

Daglig leder lønnes fra datterselskapet Bryn Eiendom AS.

Styret har ikke fått noen godtgjørelse i 2021.

Verken styreleder eller daglig leder har noen bonusavtaler, og de har heller ingen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder eller styrets leder.

### Revisjon

Kostnadsført revisjonshonorar fordeler seg som følger:

|                       | 2021    | 2020      |
|-----------------------|---------|-----------|
| Lovpålagt revisjon    | 631 963 | 1 411 608 |
| Attestasjonstjenester | 313 310 | 76 218    |
| Sum                   | 945 273 | 1 487 826 |

### Note 4

#### Fordringer, gjeld, garantiforpliktelser

Fordringer er vurdert til pålydende som anses som virkelig verdi.

#### Gjeld som forfaller senere enn fem år:

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner

| 31.12.2021  | 31.12.2020  |
|-------------|-------------|
| 317 068 980 | 338 421 056 |
| 317 068 980 | 338 421 056 |

#### Av selskapets bokførte gjeld er følgende sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner

| 31.12.2021    | 31.12.2020    |
|---------------|---------------|
| 1 803 395 741 | 1 697 598 203 |

Annen langsiktig gjeld

0

Kassekreditt

0

Sum gjeld sikret ved pant

1 803 395 741

Bokf. verdi av bygninger og tomter stillet som sikkerhet for denne gjeld er:

1 176 230 984

#### Sikkerhetsstillelser

Selskap i konsernet har stillet sikkerhet overfor tredjepart således:

Direkte kausjon på kr. 50 531 250

Konsernet har en konsernkontoordning, og i forbindelse med dette er det kausjonert for MNOK 16.

I tillegg til ovennevnte er det stillet ulike sikkerheter på til sammen MNOK 5 med pant i fast eiendom.

#### Gjeld til nærstående parter

Konsernet har transaksjoner med nærstående parter. Aksjonærene har gitt lån til selskap i konsernet. Lånene forrentes med skjermingsrenten. Totalt utlån fra aksjonærene var pr 31.12.21 kr. 182.306.937.



Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2021

**Note 5**

**Egenkapital, antall aksjer, aksjeeiere og minoritetsinteresser**

**Årets endring i egenkapital**

|                             | Aksjekapital   | Annen innskutt egenkapital | Annen EK            | Minoritetsint.    | Sum                |
|-----------------------------|----------------|----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| Egenkapital 1.1.2021        | 176 407        | 753 535 819                | -239 083 432        | 2 306 592         | 516 935 386        |
| Årsresultat                 |                |                            | -5 741 410          | -2 943 384        | -8 684 794         |
| Avsatt til utbytte          |                |                            | -83 292 000         |                   | -83 292 000        |
| Nedskrivning aksjer         |                |                            | 8 973 000           |                   | 8 973 000          |
| Kjøp av aksjer              |                |                            | -445 818            |                   | -445 818           |
| Andre endringer             |                | -60 494 868                | 62 917 625          | 1 462 130         | 3 884 887          |
| <b>Egenkapital 31.12.21</b> | <b>176 407</b> | <b>693 040 951</b>         | <b>-256 672 035</b> | <b>825 338</b>    | <b>437 370 661</b> |
| <b>Årets endring</b>        | <b>-</b>       | <b>-60 494 868</b>         | <b>-17 588 603</b>  | <b>-1 481 254</b> | <b>-79 564 725</b> |

Aksjekapitalen i morselskapet består av 735.028 aksjer hver pålydende kr. 0,24 til sammen kr. 176.406,72.

| Aksjonærer pr. 31.12.2021:     | Antall aksjer |           |          |               | Eierandel |
|--------------------------------|---------------|-----------|----------|---------------|-----------|
|                                | A1-aksjer     | A2-aksjer | B-aksjer | Totalt antall |           |
| Jan Ivar Nygaard (styremedlem) | 12 953        |           | 108 448  | 121 401       | 16,5 %    |
| Erik Nygaard (styreleder)      |               | 12 953    | 87 075   | 100 028       | 13,6 %    |
| Marit Nygaard                  |               |           | 139 843  | 139 843       | 19,0 %    |
| Helge Nygaard                  |               |           | 139 843  | 139 843       | 19,0 %    |
| Kristin Nygaard                |               |           | 77 971   | 77 971        | 10,6 %    |
| Anne Nygaard                   |               |           | 77 971   | 77 971        | 10,6 %    |
| Sven Erik Nygaard              |               |           | 77 971   | 77 971        | 10,6 %    |
|                                | 12 953        | 12 953    | 709 122  | 735 028       | 100,0 %   |

**Note 6**

**Regnskapsmessig behandling av skatt**

**Utsatt skatt**

**Midlertidige forskjeller**

|   | Tid        | Midlertidige forskjeller |                    | Netto             |
|---|------------|--------------------------|--------------------|-------------------|
|   |            | 2021                     | 2020               |                   |
| Driftsmidler                            | Langsiktig | 74 187 659               | 51 374 285         | -22 813 374       |
| Fordringer                              | Kortsiktig | -3 750 277               | -4 158 494         | -408 217          |
| Varer                                   | Kortsiktig | 4 439 148                | 2 089 121          | -2 350 027        |
| Gevinst og tapskonto                    | Langsiktig | 2 850 118                | 3 562 649          | 712 531           |
| Pensjonsmidler/Avsetninger              | Langsiktig | 54 112 989               | 60 103 575         | 5 990 586         |
| Underskudd til fremføring               | Langsiktig | -244 903 069             | -174 864 901       | 70 038 168        |
| Inngår ikke i beregning av utsatt skatt | Langsiktig |                          | -33 679 796        | -33 679 796       |
|   |            | <b>-113 063 432</b>      | <b>-95 573 561</b> | <b>17 489 871</b> |

**Grunnlag utsatt skatt**

**Utsatt skatt/skattefordel (22 %)**

|                     |                    |                   |
|---------------------|--------------------|-------------------|
| <b>-113 063 432</b> | <b>-95 573 561</b> | <b>17 489 871</b> |
| <b>24 873 955</b>   | <b>21 026 183</b>  | <b>-3 847 772</b> |

**Betalbar skatt**

|  | 2021             | 2020             |
|--|------------------|------------------|
| Resultat før skattekostnad (regnskm.resultat i selskapsregnskap) | -10 599 824      | 57 496 745       |
| Representasjon, gaver, kontingenter                              | 175 619          | -10 646 019      |
| Mottatt utbytte  | -30 652 103      | -40 784 851      |
| Gevinst ved salg av aksjer                                       | -7 269 153       | -52 684 796      |
| Tap ved salg av aksjer   | 2 982 500        |                  |
| 3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden                  | 919 563          | 1 223 546        |
| Anvendt fremførbart underskudd                                   | -20 417 856      | -10 383 867      |
| Nedskrivning på aksjer og andre verdipapirer ført i året         | 12 361 351       | 4 169 424        |
| Andre permanente forskjeller                                     | 556 759          | 3 987            |
| Endring i midlertidige forskjeller                               | 17 489 871       | 5 066 162        |
| Til fremførbart underskudd                                       | 43 237 519       | 55 013 245       |
| <b>Grunnlag betalbar skatt</b>                                   | <b>8 784 246</b> | <b>8 473 576</b> |
| <b>Betalbar skatt (22 %)</b>                                     | <b>1 932 533</b> | <b>1 864 187</b> |



## Scafa Marketing AS, Konsern

31.12.2021

### Skattekostnad

|                                     |                   |                |
|-------------------------------------|-------------------|----------------|
| Betalbar skatt                      | 1 932 533         | 1 864 187      |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel | -3 847 563        | -1 114 555     |
| <b>Skattekostnad totalt</b>         | <b>-1 915 030</b> | <b>749 632</b> |

### Note 7

#### Aksjer og andeler

| Beskrivelse                   | Eierandel | Antall     | Bokført verdi      |
|-------------------------------|-----------|------------|--------------------|
| Bank 2 ASA                    | 9 %       | 11 409 129 | 44 357 621         |
| Hovestaden Utvikling AS       | 30 %      | 29 500     | 1 475 000          |
| HT Group AS                   |           | 3 300 000  | 1 950 000          |
| Fisketorget i Oslo AS         |           | 13 149     | 106 934            |
| Møbel Meglerne AS             | 35 %      | 4 550      | 455 000            |
| Eiendomsfinans                |           | 8 522      | 11 998 976         |
| Icon Capital V AS             |           | 19 500     | 1 836 900          |
| Icon Capital VI AS            |           | 26 460     | 10 850 880         |
| Icon Capital VII AS           |           | 8 194      | 8 229 672          |
| Eduplaytion                   |           | 31 753     | 4 699 444          |
| Andel i Ambolt Mezzanine Fund |           | 5 266 421  | 4 426 278          |
| B2 Holding AS                 | 3 %       | 8 676 690  | 29 472 064         |
| Spond AS                      |           | 109 737    | 10 000 064         |
| Chooose AS                    |           | 186 570    | 12 349 690         |
| Husebyenga Terrasse AS        | 50 %      | 2 000      | 2 150 000          |
| STTI Holding AS               | 26 %      | 13 015     | 13 015 000         |
| Åskammen AS                   | 26 %      | 5 300      | 5 300 000          |
| <b>Sum andre aksjer</b>       |           |            | <b>162 673 523</b> |

### Note 8

#### Varer i arbeid - prosjekter

Konsernet har pr 31.12. eiendomsprosjekter under utvikling.  
Det er ikke inngått kontrakter med ekstern kjøper og utviklingen skjer i egen regi.  
Varer i arbeid - prosjekter er verdsatt til direkte medgått kost pr 31.12.  
Rentekostnader knyttet til prosjekter er pr 31.12.2021 balanseført med kr. 4.439.148

### Note 9

#### Driftsinntekter

| Fordeling på virksomhetsområder | 2021               | 2020               |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Utleie av næringseiendom        | 207 017 139        | 197 197 551        |
| Salg av utviklingsprosjekter    | 52 272 461         | 60 677 466         |
| Andre inntekter                 | 13 404 504         | 13 308 776         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>      | <b>272 694 104</b> | <b>271 183 793</b> |

| Geografisk fordeling       | 2021               | 2020               |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Norge                      | 272 694 104        | 271 183 793        |
| <b>Sum driftsinntekter</b> | <b>272 694 104</b> | <b>271 183 793</b> |

### Note 10

#### Bundne bankinnskudd

|                     |  |             |
|---------------------|--|-------------|
| Bundne bankinnskudd |  | <b>2021</b> |
| Skattetreksmidler   |  | 1 864 000   |

Konsernet har en kassekreditt på kr 16.000.000 hvorav kr 0 var benyttet ved årsslutt.



Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2021

**Note 11**

**Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader**

| <b>Finansinntekter</b>         | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Akseutbytte                    | 25 853 703        | 15 034 851        |
| Gevinst ved realisasjon aksjer | 7 269 153         | 53 177 587        |
| Andre finansinntekter          | 20 606 714        | 9 478 252         |
| <b>Sum finansinntekter</b>     | <b>53 729 570</b> | <b>77 690 690</b> |

| <b>Finanskostnader</b>     | <b>2021</b>      | <b>2020</b>    |
|----------------------------|------------------|----------------|
| Tap ved realisasjon aksjer | 2 982 500        | 0              |
| Andre finanskostnader      | 3 394 745        | 386 381        |
| <b>Sum finanskostnader</b> | <b>6 377 245</b> | <b>386 381</b> |



## Scala Marketing AS, Konsern

2021

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING (NRS)****2021****2020**

|   |                     |                    |
|---|---------------------|--------------------|
| Årets resultat før skattekostnad  | -10 500 033         | 57 496 745         |
| Ekstraordinære inntekter  | -                   | -                  |
| Periodens betalte skatter   | -1 864 186          | -507 015           |
| Ordinære avskrivninger  | 66 636 453          | 65 789 095         |
| Endring debitorer/kreditorer  | 13 797 389          | 31 086 336         |
| Endring varelager   | -55 403 707         | -33 231 156        |
| Forskjell mellom kostn.ført pensjon og inn-/utbetaling i pensjonsordning  | 6 615 886           | -                  |
| Endring andre tidsavgrensninger   | 5 786 923           | -131 284 199       |
| <b>Netto likviditetsendring fra virksomheten (A)</b>                      | <b>25 068 725</b>   | <b>-10 650 194</b> |
| Investering i varige driftsmidler   | -                   | -                  |
| Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler                                | -176 754 652        | -22 693 625        |
| Avgang varige driftsmidler  | -                   | 11 995 953         |
| Innbetaling ved salg av aksjer og andeler                                 | -                   | -                  |
| Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler                                  | 36 015 916          | -2 290 413         |
| Nedskrivning av aksjer og andeler   | -                   | -                  |
| Utbetaling ved tildeling av kortsiktig utlån                              | -                   | -                  |
| <b>Netto likviditetsendring fra investeringer (B)</b>                     | <b>-140 738 736</b> | <b>-12 988 085</b> |
| Opptak av ny gjeld  | 215 010 818         | 167 129 318        |
| Nedbetaling av gammel gjeld   | -154 249 706        | -                  |
| Netto endring av kassekreditt   | 2 051 936           | 1 212 844          |
| Kapitalnedsettelse v/fisjon   | -                   | -                  |
| Utbytte   | -1 199 600          | -100 771 200       |
| <b>Netto likviditetsendring fra finansiering (C)</b>                      | <b>61 613 448</b>   | <b>67 570 962</b>  |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (A+B+C)                  | -54 056 563         | 43 932 683         |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens start        | 134 033 641         | 90 100 958         |
| <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>79 977 078</b>   | <b>134 033 641</b> |



Scala Marketing AS

2021

## NOTER

### Note 1

#### Regnskapsprinsipper, vesentlige regnskapsposter

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov, bokføringslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2021. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare kostnadsføres løpende.

#### Valuta

Selskapet har ingen pengeposter i utenlandsk valuta, verken i resultatet eller i balansen.

#### Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt - sammenstilling

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses som nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert på grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetninger til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Finansielle eiendeler

Selskapets investering i aksjer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.



## Note 2

### Regnskapsmessig behandling av skatt

| Utsatt skatt                        | Tid         | Midlertidige forskjeller |          | Netto    |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------|----------|----------|
|                                     |             | 2021                     | 2020     |          |
| Regnskapsmessig avsetning           | Kortsiktig  | 0                        | 0        | 0        |
| Framførbart skattemessig underskudd |             | 0                        | 0        | 0        |
| <b>Sum midlertidige forskjeller</b> |             | <b>0</b>                 | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>Grunnlag utsatt skatt</b>        |             | <b>0</b>                 | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>Utsatt skatt</b>                 | <b>22 %</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Betalbar skatt                                   | 2021        | 2020        |
|--|-------------|-------------|
| Resultat før skattekostnad (regnskapsm.resultat) | 317 436     | 17 136 125  |
| Utbytte innenfor fritaksmodellen                 |             | -17 000 000 |
| 3% av skattefrie inntekter etter fritaksmodellen |             | 510 000     |
| Renter skatteavregning                           |             | -389        |
| Ikke fradragsberettighet renter til aksjonær     | 147 282     | 135 871     |
| Realisasjon fusjonsgjeld                         |             | -96 164 679 |
| Avgitt konsernbidrag                             | -464 718    | -781 607    |
| Mottatt konsernbidrag                            |             | 96 164 679  |
| Endring i midlertidige forskjeller               | -           | -           |
| <b>Grunnlag betalbar skatt</b>                   | <b>0</b>    | <b>-0</b>   |
| <b>Betalbar skatt</b>                            | <b>22 %</b> | <b>0</b>    |

| Skattekostnad                             | 2021           | 2020               |
|---|----------------|--------------------|
| Betalbar skatt                            | 0              | -0                 |
| Avsatt skatt på avgitt konsernbidrag      | 22 %           | 102 238            |
| Utsatt skatt, netto endring (jfr.ovenfor) |                | -20 984 276        |
| <b>Skattekostnad</b>                      | <b>102 238</b> | <b>-20 984 276</b> |

## Note 3

### Aksjer i datterselskap

| Selskap         | Aksje-kapital | Antall aksjer | Eierandel | Pålydende | Ant.aksjer tilh. Scala M. | Verdi i hht balansen |
|-----------------|---------------|---------------|-----------|-----------|---------------------------|----------------------|
| Bryn Eiendom AS | 100 000       | 1             | 100 %     | 100 000   | 1                         | 726 543 869          |
| Dunker AS       | 100 000       | 1             | 100 %     | 100 000   | 1                         | 49 569 700           |
|                 | 200 000       |               |           |           |                           | <b>776 113 569</b>   |

## Note 4

### Åksjonærer og aksjekapital

| Aksjonærer pr. 31.12.2021:    | Antall aksjer |           | B-aksjer | Totalt antall | Eierandel |
|-------------------------------|---------------|-----------|----------|---------------|-----------|
|                               | A1-aksjer     | A2-aksjer |          |               |           |
| Jan Ivar Nygaard (styreleder) | 12 953        |           | 108 448  | 121 401       | 16,5 %    |
| Erik Nygaard (styremedlem)    |               | 12 953    | 87 075   | 100 028       | 13,6 %    |
| Marit Nygaard                 |               |           | 139 843  | 139 843       | 19,0 %    |
| Helge Nygaard                 |               |           | 139 843  | 139 843       | 19,0 %    |
| Kristin Nygaard               |               |           | 77 971   | 77 971        | 10,6 %    |
| Anne Nygaard                  |               |           | 77 971   | 77 971        | 10,6 %    |
| Sven Erik Nygaard             |               |           | 77 971   | 77 971        | 10,6 %    |
|                               | 12 953        | 12 953    | 709 122  | 735 028       | 100,0 %   |

Aksjekapitalen består av 735.028 aksjer á kr. 0,24 til sammen kr. 176.406,72.

### Endring i egenkapital i perioden

|                                | Aksjekapital   | Overkurs-fond      | Annen innskutt EK  | Annen opptjent EK | Sum                |
|--------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| IB 1.1.21                      | 176 407        | 240 405 873        | 513 129 946        | 21 505 134        | 775 217 360        |
| Utdelt utbytte i løpet av året |                |                    | -60 494 868        | -21 505 132       | -82 000 000        |
| Resultat for perioden          |                |                    |                    | 215 198           | 215 198            |
| <b>Egenkapital 31.12.21</b>    | <b>176 407</b> | <b>240 405 873</b> | <b>452 635 078</b> | <b>215 200</b>    | <b>693 432 558</b> |



## Note 5

### Ytelser til ledende personer m.v.

Selskapet har ingen ansatte.

|   |                     |                |
|---|---------------------|----------------|
| Godtgjørelse til revisor har i 2021 vært: | Til ordnær revisjon | 5 000          |
|   | Til annen bistand   | 150 439        |
|   |                     | <u>155 439</u> |

Styret har ikke fått noen godtgjørelse i 2021.

## Note 6

### Fordringer og gjeld

#### Langsiktig fordring på selskap i samme konsern

|                         |             |             |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Lån til Bryn Eiendom AS | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|                         | 22 614 314  | 11 974 207  |

#### Kortsiktig fordring på selskap i samme konsern

|                             |             |             |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Fordring på Bryn Eiendom AS | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|                             |             | 17 000 000  |

#### Kortsiktig gjeld på selskap i samme konsern

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| Gjeld til Bryn Eiendom AS, konsernbidrag | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|  | 464 718     | 781 607     |

#### Annen langsiktig gjeld

|                             |             |             |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Gjeld til nærstående parter | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|                             | 22 835 681  | 28 907 630  |

Selskapet har transaksjoner med nærstående parter.

Aksjonærene har gitt lån til selskapet. Renter beregnes iht sktl § 5-22, skjermingsrente for ekstra skatt på lån fra personlige skatteyttere til selskap.



Scala Marketing AS

2021

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING (NRS)

2021

2020

|   |                 |                    |
|---|-----------------|--------------------|
| Årets resultat før skattekostnad  | 317 436         | 17 136 124         |
| Periodens betalte skatter   |                 | -41 763            |
| Endring debitorer/kreditorer  | 107 570         | -                  |
| Endring andre tidsavgrensninger   | -               | -34 442 188        |
| <b>Netto likviditetsendring fra virksomheten (A)</b>                      | <b>425 006</b>  | <b>-17 347 827</b> |
| <b>Netto likviditetsendring fra investeringer (B)</b>                     | <b>-</b>        | <b>-</b>           |
| Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld                             |                 | 17 283 370         |
| Utbetaling av lån   | -10 639 706     | -                  |
| Nedbetaling av langsiktig gjeld   | -6 071 948      | -                  |
| Innbetaling av utbytte  | 17 000 000      | -                  |
| Utbetaling av konsernbidrag   | -781 607        | -                  |
| Utbytte   | -               | -147 500           |
| <b>Netto likviditetsendring fra finansiering (C)</b>                      | <b>-493 261</b> | <b>17 135 870</b>  |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (A+B+C)                  | -68 255         | -211 957           |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens start        | 180 901         | 392 858            |
| <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>112 646</b>  | <b>180 901</b>     |



## SCALA MARKETING AS

Orgnr. 915 736 319

### ÅRSBERETNING 2021 For konsernet og morselskapet

#### Virksomhetens art.

Konsernet består i tillegg til morselskapet Scala Marketing AS av:

- 100% eierandel i Dunker AS
- 100% eierandel i Bryn Eiendom AS, som i tillegg til egen virksomhet består av:
  - 80% eierandel i Brynsengveien 2 AS
  - 100% eierandel i Nils Hansens vei 14 AS
  - 100% eierandel i NHV13 AS
  - 100% eierandel i Østensjøveien 14 AS
  - 100% eierandel i Helsefyr Panorama AS
  - 100% eierandel i Bryn Boligtomt 2 AS
  - 100% eierandel i Brynshøgda 9 – 11 AS
  - 100% eierandel i Bryn Invest AS, som også består av:
    - 100 % eierandel i Bjerkås Næringspark AS, som består av:
      - 100 % eierandel i Bjerkås Næringstomter AS
    - 100 % eierandel i Hydroparken AS, samt også:
      - 99 % eierandel i Heddalsvatnet ANS
    - 100 % eierandel i INK 35 AS
    - 100% eierandel i Husebyenga Eiendom AS
    - 80 % eierandel i Nordbyen Utvikling AS, som består av følgende datterselskaper:
      - 100% eierandel i Haavard Martinsens vei 26 AS
      - 100% eierandel i Haavard Martinsens vei 30 AS
      - 100% eierandel i Ringnesveien 5 AS
      - 100% eierandel i Ringnesveien 2 AS
      - 100% eierandel i Argus Eiendom AS
      - 100% eierandel i Nedre Rommen 6 AS
    - 51 % eierandel i Tinholt Eiendom AS, som i tillegg til egen virksomhet består av følgende datterselskaper:
      - 100 % eierandel i Titri AS
      - 100 % eierandel i Titri 20 AS
      - 100 % eierandel i Titri 30 AS
      - 100 % eierandel i JB8A AS
      - 100 % eierandel i JB8B AS
      - 100 % eierandel i Spranget Kvitfjell AS

Morselskapet i konsernet, Scala Marketing AS driver ingen egen virksomhet annet enn å eie aksjer i sine to datterselskaper.

Alle selskapene i konsernet med unntak av de som nevnes særskilt nedenfor driver samme type virksomhet, som er oppføring og utleie av fast eiendom.

Tinholt Eiendom AS med døtre driver kjøp og salg av eiendom, for det meste boligeiendommer.

Bryn Invest AS driver investeringsvirksomhet.

Alle selskapene har kontor i Oslo, i tillegg har Bjerkås Næringspark AS og Bjerkås Næringstomter AS også kontor i Asker kommune. Hydroparken AS har også kontor i Notodden kommune.

#### Styreansvarsforsikring

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer eller for daglig leder.

#### Fortsatt drift.

I samsvar med Regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede. Konsernets inntekter er normalt stabile men for 2021 vil også våre inntekter påvirkes noe av koronaviruspandemien.



## SCALA MARKETING AS

Orgnr. 915 736 319

### Helse, miljø og sikkerhet.

Arbeidsmiljøet i konsernets selskaper som har ansatte anses tilfredsstillende. Sykefraværet i 2021 har vært 254,5 dagsverk, hvilket vil si 5,27 % av totalt antall dagsverk, hovedsakelig på grunn av en langtidssykemeldt arbeidstaker. Sykefraværet generelt har vært lavere enn tidligere på grunn av Covid-19 og mye bruk av hjemmekontor for ansatte som har hatt muligheten til det.

Vi har i 2021 ikke registret alvorlige personskader blant våre ansatte, men enkelte mindre skader på selskapets eiendeler har forekommet. Selskapet hadde i 2021 ingen større skader eller ulykker på noe av sitt materiell.

### Likestilling.

Hovedselskapet i konsernet, Bryn Eiendom AS, hadde 21 ansatte i 2021. Innen administrasjonen er andelen kvinner over 50 %, innen driftsavdelingen er det kun menn ansatt. Selskapets ledelse og styre består av fire menn og en kvinne.

Totalt i konsernet var det 29 ansatte i 2021. Av de åtte ansatte i datterselskapene var seks menn og to kvinner. I konsernet er det totalt seks kvinner som innehar leder- og mellomlederstillinger.

Både styret og konsernselskapenes ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomhetene og styrene.

### Ytre miljø.

Selskapets og konsernets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø. En betydelig innsatsfaktor i vår virksomhet er energi til oppvarming, kjøling og øvrig drift av våre bygg. Vi bruker nå utelukkende strøm og fjernvarme til dette.

### Redegjørelse for årsregnskapet.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet rettvise bilde av Scala Marketing AS og konsernet sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Hovedselskapet i konsernet, Bryn Eiendom AS, har fra og med 2021 foretatt en tilpasning av policy for regnskapsmessig aktivering og avskrivning av kostnader på større investeringer og prosjekter. Slike aktiverte kostnader avskrives etter en nærmere definert plan. Kostnader til betydelige tilpasninger for nye leietakere aktiveres og avskrives over leieperioden pluss to år. Kostnader til andre betydelige prosjekter avskrives over forventet levetid.

Etter regnskapsårets utgang var fremdeles pandemien Covid-19 en betydelig faktor generelt i samfunnet, men styret ser positivt på både konsernets stabile nivå og fremtidige inntekter.

Konsernet har hatt og har en god likviditet.

### Fremtidig utvikling.

Selskapene i konsernet driver for det aller meste med utleie av fast eiendom hovedsakelig i bydelen Bryn i Oslo, for det meste kontorlokaler av høy standard. I denne delen av byen har markedet for slik virksomhet vist en positiv utvikling flere år på rad og vi forventer at denne utviklingen vil fortsette de neste årene, på tross av pågående pandemi. Konsernet driver også slik eiendomsvirksomhet på Rommen i Oslo, samt på Notodden og på Bjerkås i Asker kommune. Også på disse stedene har virksomheten hatt en positiv utvikling. Andelen ledige lokaler i eiendomsmassen har i 2021 vært stabilt lav og varierer med få prosent fra år til år, men det er forventet at ledigheten vil påvirkes noe av koronaviruspandemien de nærmeste årene.

### Finansiell risiko.

Konsernet er utsatt for renterisiko og kredittisiko i dens ordinære forretningsvirksomhet og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Kredittisiko vurderes å være beskjeden på grunn av bruk av bankgaranti eller depositum fra de fleste kunder.



## SCALA MARKETING AS

Orgnr. 915 736 319

### Anvendelse av årsresultatet.

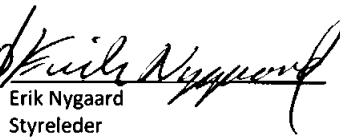
Selskapets og konsernets resultat foreslås anvendt slik:

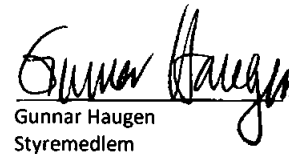
|                                  | <u>Morselskapet</u> | <u>Konsernet</u>   |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|
| Til (fra) annen egenkapital      | - 82 215 198        | - 71 663 822       |
| Utbytte vedtatt i året           | 82 000 000          | 82 000 000         |
| Til utbytte                      |                     | 1 292 000          |
| Minoritetsandel av årsresultatet |                     | <u>-2 943 384</u>  |
| Sum disponering                  | <u>215 198</u>      | <u>- 8 684 794</u> |

16.8. 2022

i styret for SCALA MARKETING AS

  
Jan Ivar Nygaard  
Styremedlem og daglig leder

  
Erik Nygaard  
Styreleder

  
Gunnar Haugen  
Styremedlem