



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	819 731 322
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	NORGESGRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Karenslyst allé 12 0278 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øyvind Øvreeide Jensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	13	512 833 000	498 809 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>512 833 000</b>	<b>498 809 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	262 045 000	256 340 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 611 000	4 560 000
Annen driftskostnad		366 973 000	378 436 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>632 629 000</b>	<b>639 336 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-119 796 000</b>	<b>-140 527 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	2	1 266 147 000	1 568 714 000
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	6	130 403 000	126 759 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	207 786 000	511 000 000
Annen finansinntekt		61 167 000	166 238 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 665 503 000</b>	<b>2 372 711 000</b>
Annen finanskostnad		317 075 000	721 294 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>317 075 000</b>	<b>721 294 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 348 428 000</b>	<b>1 651 417 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 228 632 000</b>	<b>1 510 890 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	379 794 000	-1 508 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>848 838 000</b>	<b>1 512 398 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>848 838 000</b>	<b>1 512 398 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		975 015 000	936 234 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-126 177 000	576 165 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>848 838 000</b>	<b>1 512 399 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	5	23 216 000	26 486 000
Utsatt skattefordel	11	106 682 000	97 889 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>129 898 000</b>	<b>124 375 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	689 000	1 051 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>689 000</b>	<b>1 051 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	20 238 868 000	20 234 868 000
Lån til foretak i samme konsern	4	6 900 527 000	8 091 955 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	117 074 000	117 074 000
Investeringer i aksjer og andeler		1 726 000	1 726 000
Andre fordringer		581 000	230 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>27 258 776 000</b>	<b>28 445 853 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>27 389 363 000</b>	<b>28 571 279 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	61 581 000	56 272 000
Andre fordringer	4	1 996 960 000	1 455 770 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 058 541 000</b>	<b>1 512 042 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 458 822 000	4 519 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 458 822 000</b>	<b>4 519 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 517 363 000</b>	<b>1 516 561 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>30 906 726 000</b>	<b>30 087 840 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	12	400 000 000	400 000 000
Beholdning av egne aksjer	12	-9 994 000	-9 902 000
Overkurs	12	1 434 239 000	1 434 239 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 824 245 000</b>	<b>1 824 337 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	10 534 658 000	10 698 359 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 534 658 000</b>	<b>10 698 359 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>12 358 903 000</b>	<b>12 522 696 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7	471 200 000	434 343 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>471 200 000</b>	<b>434 343 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	8	2 650 000 000	2 650 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	8-10	895 428 000	1 077 368 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 545 428 000</b>	<b>3 727 368 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 016 628 000</b>	<b>4 161 711 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8-10	626 511 000	802 701 000
Leverandørgjeld	4	18 533 000	34 710 000
Betalbar skatt	11	242 102 000	0
Skyldige offentlige avgifter		31 333 000	27 707 000
Utbytte	12	975 015 000	936 234 000
Annen kortsiktig gjeld	4-8	12 637 703 000	11 602 081 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 531 197 000</b>	<b>13 403 433 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>18 547 825 000</b>	<b>17 565 144 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>30 906 728 000</b>	<b>30 087 840 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4	99 880 352 000	98 549 985 000
Annen driftsinntekt	22	3 004 434 000	2 835 087 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>102 884 786 000</b>	<b>101 385 072 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		76 463 537 000	75 009 685 000
Lønnskostnad	5	11 385 940 000	11 397 380 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6-7-8	3 992 985 000	4 244 887 000
Annen driftskostnad		5 841 646 000	5 251 658 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>97 684 108 000</b>	<b>95 903 610 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 200 678 000</b>	<b>5 481 462 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	11	465 075 000	283 916 000
Annen finansinntekt	16	194 119 000	465 729 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>659 194 000</b>	<b>749 645 000</b>
Annen finanskostnad	16	1 265 940 000	1 648 047 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 265 940 000</b>	<b>1 648 047 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-606 746 000</b>	<b>-898 402 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 593 932 000</b>	<b>4 583 060 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	18	941 175 000	1 056 601 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 652 757 000</b>	<b>3 526 459 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 652 757 000</b>	<b>3 526 459 000</b>
Minoritetsinteresser		63 241 000	91 321 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 589 516 000</b>	<b>3 435 138 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	18	250 007 000	480 849 000
Goodwill	8	5 142 805 000	5 006 637 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 392 812 000</b>	<b>5 487 486 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Varige driftsmidler	6	19 483 591 000	18 924 319 000
Investerings eiendom	6	452 068 000	530 703 000
Rett til bruk eiendel	7	17 532 619 000	17 921 062 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>37 468 278 000</b>	<b>37 376 084 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	4 168 325 000	4 020 150 000
Andre fordringer	23	590 102 000	618 347 000
Andre finansielle eiendeler	7-17	1 219 799 000	1 221 440 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 978 226 000</b>	<b>5 859 937 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>48 839 316 000</b>	<b>48 723 507 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		6 955 855 000	6 929 327 000
<b>Sum varer</b>		<b>6 955 855 000</b>	<b>6 929 327 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	23	4 516 571 000	4 568 133 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 516 571 000</b>	<b>4 568 133 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle eiendeler	7-17	154 441 000	204 668 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>154 441 000</b>	<b>204 668 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	4 068 638 000	2 524 221 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 068 638 000	2 524 221 000
Sum omløpsmidler		15 695 505 000	14 226 349 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 534 821 000</b>	<b>62 949 856 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital	19	1 824 245 000	1 824 336 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 824 245 000</b>	<b>1 824 336 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
opptjent egenkapital		24 174 515 000	21 583 122 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 174 515 000</b>	<b>21 583 122 000</b>
Minoritetsinteresser		364 330 000	327 517 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 363 090 000</b>	<b>23 734 975 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	12	705 568 000	668 858 000
Utsatt skatt	18	649 220 000	923 128 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 354 788 000</b>	<b>1 591 986 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	14	3 627 871 000	3 737 442 000
Langsiktig leieforpliktelser	7	17 867 142 000	17 933 081 000
Andre finansielle forpliktelser	17	0	49 688 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>21 495 013 000</b>	<b>21 720 211 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>22 849 801 000</b>	<b>23 312 197 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 133 461 000	5 125 459 000
Betalbar skatt	18	986 114 000	1 086 549 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	7-15	9 198 430 000	9 653 178 000
Andre finansielle forpliktelser	17	3 923 000	37 498 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 321 928 000</b>	<b>15 902 684 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38 171 729 000</b>	<b>39 214 881 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 534 819 000</b>	<b>62 949 856 000</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert NorgesGruppen ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, totalresultatoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

NorgesGruppen ASAs obligasjoner ble tatt opp til notering mars 2004. Vi har vært selskapets valgte revisor fra før NorgesGruppen ASAs obligasjoner ble notert. Vi har vært selskapets valgte revisor sammenhengende i 18 år fra selskapets obligasjoner ble notert inkludert noteringsåret.

### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: EKI06-CKE5B-0BF2A-5370Y-W3PK3-D1G0X



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
NorgesGruppen ASA

### IT-systemer i varekretsløpet

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>NorgesGruppens IT-systemer er både egenutviklede og standardiserte, med ulik grad av tilpasninger og er sentrale for registrering av transaksjoner og regnskapsføring av disse.</p> <p>God styring og kontroll med IT-systemene er av vesentlig betydning for å sikre nøyaktig, fullstendig og pålitelig finansiell rapportering og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.</p>	<p>Vi opparbeidet forståelse for IT-kontrollmiljøet i konsernet og testet på utvalgsbasis:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Endringshåndtering og tilgangsstyring for de sentrale systemene som genererer finansiell informasjon, herunder NorgesGruppens prosesser og kontroller for oppfølging av serviceleverandør. Våre revisjonshandlinger på dette området involverte bruk av egne IT-spesialister.</li><li>• At relevante applikasjonskontroller har virket etter intensjonen gjennom året, gjennom direkte testing og analyser av fulle populasjoner.</li><li>• Manuelle kontroller og avstemminger som NorgesGruppen gjennomfører for å påse at overføringene mellom ulike systemer er skjedd på en fullstendig, nøyaktig og pålitelig måte.</li></ul> <p>Videre vurderte vi om enkeltstående og isolert sett ubetydelige feil i den finansielle rapporteringen kunne skyldes systematiske feil eller mangler i konsernets IT-systemer.</p>

### Bonuser, rabatter og markedsstøtte fra leverandører

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>NorgesGruppen inngår avtaler med en rekke leverandører på vegne av alle enhetene i konsernet og de eksterne medlemmene av NorgesGruppens butikkjeder. Avtalene inneholder blant annet betingelser om priser og rabatter. I tillegg gjøres det avtaler om markedsstøtte med leverandørene. NorgesGruppen fordeler mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte til butikkene som inngår i butikkjedene (egeneide og kjøpmanseide) og øvrige kundegrupper, basert på inngåtte avtaler.</p> <p>Det vises til omtale i årsberetningen og note 2 til konsernregnskapet.</p> <p>Omfanget av avtaler om bonuser, rabatter og markedsstøtte er betydelig og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.</p>	<p>Vi opparbeidet forståelse for konsernets avtalestrukturer og avtaleelementer, samt etablerte prosesser og kontroller knyttet til bonuser, rabatter og markedsstøtte. Vi har også:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Testet utforming og effektivitet på et utvalg av selskapets relevante kontroller (automatiske og manuelle) som skal sikre at bonuser, rabatter og markedsstøtte blir mottatt og fordelt i henhold til avtaler.</li><li>• Innhentet et utvalg av avtaler med leverandørene og testet at bonuser, rabatter og markedsstøtte er mottatt i henhold til avtale.</li><li>• Testet at mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte er viderefordelt i henhold til kjedeavtaler og øvrige inngåtte avtaler.</li></ul> <p>Vi utførte analytiske substanshandlinger omkring marginutvikling i egneide butikker og grossistledd i forhold til forventning.</p>

### Verdsettelse av goodwill

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Det vises til omtale av verdsettelse av goodwill i note 2 og 9 til konsernregnskapet.</p> <p>Konsernet har balanseført goodwill på 5,0 milliarder kroner per 31. desember 2021.</p>	<p>Vi opparbeidet forståelse for konsernets prosesser og internkontroll knyttet til verdsettelse av goodwill. Handlingene inkluderte:</p>

Penneo Dokumentnøkkel: EKU06-CKESB-OBFZA-5370Y-W3PK3-D1GQX



## Deloitte.

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
NorgesGruppen ASA

<p>Goodwill knytter seg til kjøp av virksomheter over mange år. Konsernet har vurdert den enkelte virksomhet som kontantgenererende enhet.</p> <p>Goodwill vurderes minst årlig for varig verdifall per kontantgenererende enhet. Ledelsen estimerer i denne sammenheng gjenvinnbart beløp av den enkelte kontantgenererende enhet. Slike verdiberegninger er basert på ledelsens skjønn om viktige forutsetninger, som fremtidige kontantstrømmer og relevant diskonteringsrente. Verdsettelse av goodwill har derfor vært et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vurdering av metodisk tilnærming mot kravene i regnskapsstandarden IAS 36 <i>Verdifall på eiendeler</i>.</li><li>• Bruk av intern verdsettelsesekspert for kontroll av matematisk nøyaktighet i de anvendte verdsettelsesmodellene.</li><li>• Vi opparbeidet forståelse for og testet de viktigste forutsetningene om forventede fremtidige kontantstrømmer og grunnlaget for disse, herunder forventet marginbilde og vekstrate.</li><li>• Bruk av intern verdsettelsesekspert for å vurdere anvendt diskonteringsrente, samt sammenligning mot uavhengige kilder.</li><li>• Vi foretok etterfølgende analyse av tidligere års forventede fremtidige kontantstrømmer mot faktisk oppnådde kontantstrømmer for å vurdere påliteligheten av ledelsens estimat.</li><li>• Vi vurderte innholdet i note 2 og 9 i konsernregnskapet vedrørende verdsettelse av goodwill.</li></ul>
---	--

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Penneo Dokumentnøkkel: EKUQ6-CKE5B-0BFZA-5370Y-W3PK3-D1GQX



## Deloitte.

side 4  
Uavhengig revisors beretning -  
NorgesGruppen ASA

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

*Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)*

Konklusjon

Penneo Dokumentnøkkel: EKU06-CKE5B-OBFA-5370Y-W3PK3-D1G0X



## Deloitte.

side 5  
Uavhengig revisors beretning -  
NorgesGruppen ASA

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn ngasa-2021-12-31.zip er utarbeidet i overensstemmelse med verdipapirhandelloven § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

#### Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

#### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektronisk rapporteringsformat som kreves etter ESEF-regelverket. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektroniske rapporteringsformatet.

Som et ledd i vårt arbeid utførte vi handlinger for å gjøre oss kjent med selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i det felles elektroniske rapporteringsformatet. Vi rettet kontrollen mot fullstendigheten og nøyaktigheten av merkingen, og vurderte ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfattet kontroll av samsvar mellom årsregnskapet som er merket i henhold til det felles elektroniske rapporteringsformatet og det reviderte regnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 30. mars 2022  
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: EKUQ6-CKE5B-0BFZA-5370Y-W3PK3-D1GQX



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Reidar Ludvigsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-1501479

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-03-31 11:03:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: EKUQ6-CNESB-0BF2A-5370Y-W3PK3-D1GQX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



<a href="#">« Forrige visning</a>	<a href="#">INNHOOLD</a>	<a href="#">DETTE ER NORDESGRUPPEN</a>	<a href="#">MARKED OG STRATEGI</a>	<a href="#">VIKTIGE HENDELSER</a>	<a href="#">RESULTATER</a>	<a href="#">STYRING OG LEDELSE</a>
					Finans Bærekraft	

## Årsberetning

### VIKTIGE HENDELSER 2021

#### Moderat vekst – sterk markeds konkurranse

Koronapandemien har påvirket matmarkedet gjennom 2021, dog i noe mildere grad enn året før. Salgsveksten i tradisjonell dagligvare var mer moderat på grunn av møte med høye volumtall, sterk konkurranse i markedet samt at KIWI presset prisene ned betydelig gjennom hele året. Sammenlignet med forrige normalår (2019) har markedet for tradisjonell dagligvare økt med 17 prosent, mens Norgesgruppen har hatt en vekst på 18 prosent (Nielsen).

#### KIWI kuttet prisene på over 800 varer

Til tross for at flere salgskanaler i matmarkedet var sterkt redusert i periodene med restriksjoner og nedstenging, var det gjennom 2021 sterk pris konkurranse i markedet. Matvareprisene sank 2 prosent, mens øvrige priser i samfunnet steg over 5 prosent (SSB, KPI). Det skyldes både lavere avgifter samt at KIWI gjorde betydelige prisuttak på over 800 varer.

#### Prisreduksjoner påvirker driftsresultatet

Norgesgruppens Kleder har hatt en solid utvikling gjennom pandemien, og har i 2021 klart å beholde en del av den årlige omsetningen fra andre salgskanaler. Driftsinntektene ble på om lag 103 mrd. kroner (ekskl. IFRS 16). Driftsresultatet går litt tilbake på grunn av prisreduksjoner og høye strømkostnader. Samtidig realiserer Norgesgruppen gevinsten som følge av økt produktivitet og god underliggende drift. Driftsresultatet går ned med 133 millioner kroner til 5,0 mrd.

kroner (ekskl. IFRS 16). Det gir en driftsmargin på 4,8 prosent (ekskl. IFRS 16), som er 0,2 prosentpoeng lavere enn i 2020, men 0,8 prosentpoeng høyere enn forrige normalår (2019).

#### MENY best i markedet på sammenlignbar vekst

MENY har hatt en sterk utvikling siste to år. De ble vekstvinner på sammenlignbar vekst i 2021 og tar markedsandeler både i netthandel og i supermarkedsbuikkene. MENY er bransjeledende innen utvalg og kvalitet, rangert som best på lokalmat (Nielsen Norske Dagligvarekleder 2021) og vant NM i frukt og grønt på nett. Meny.no er nå Norges største matkanal med 57 millioner digitale besøk i 2021.

#### Teknologinvesteringer gir konkurransekraft

Det nye kaffebrenneriet til Joh. Johansson Kaffe, med årlig produksjonskapasitet på 12 000 tonn kaffe, har høy automasjonsgrad og leverer effektiviseringsgevinst. Etableringen av ASKO Oslofjord øker effektivitet i varestrømmen. ASKO erstatter manuelle arbeidsoppgaver med autonomasjon og roboter. Automatiske stekesplaner i MENY-butikkene reduserer matsvinnet betydelig. Samtlige butikker i Norgesgruppen har i 2021 fått oppgradert sin infrastruktur med ny betalingsplattform og fiberligang.

#### Mer norsk mat

Tidlig i pandemien ga Norgesgruppen matprodusenter trygghet for at vi skulle prioritere norskproduserte varer. Det

har bidratt til å opprettholde norsk produksjon. I 2021 økte omsetningen av lokalmat fra Norgesgruppens Kleder med 6,8 prosent, og MENY erfarer at stadig flere kunder er oppført av norsk opprinnelse. I 2021 igangsatte Norgesgruppen flere tiltak for å øke norskandelen innenfor varer med høy etterspørsel, deriblant jordbærproduksjon og malkorn.

#### Reduserer klimautslippet

Norgesgruppen har redusert klimagassutslippene med 6,2 prosent siden 2019. Det er god utvikling innen matsvinn, miljøvennlig emballasje og utvalgte sunnhetsmat. Samarbeidsprosjekter i bransjen innen matsvinn, sirkulær produksjon og emballasje gjennom Skiftnotat Mat og landbruk er i prosess. Flere store investeringer innen fornybar energi og lavutslippsløsninger innen transport og bygg ble prioritert.

#### Stor interesse for bærekraftsfond

Gjennom fondet Høndle har Norgesgruppen tildelt 14,5 millioner kroner til åtte ulike verdikjede prosjekter hos både store og små eksisterende og potensielle samarbeidspartnere av Norgesgruppen. Blant disse er sirkulære klimatomater, utvikling av plantebaserte produkter og luftebalkonger for griser.

#### Kostholds- og klimainnsikt

I 2021 lanserte Trumf Kostholds- og klimainnsikt som gjør det enklere for kundene å velge sunnere og mer klimavennlig. Kostholdsinnsikten kobler kundenes kjøp med



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORSEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

næringsinnholdet i varene for å gi innsikt i eget kosthold og sammenligne innkjøpene med anbefalingene fra Helsedirektoratet. Klimainnsikt estimerer klimaavtrykket av varene kundene kjøper og viser hvordan det utvikler seg over tid og fordeler seg på ulike matvarer.

### Tydligere merking

Norsegruppen gjorde tiltak for å informere bedre om hvor kjøttprodukter kommer fra. NY Norge-merket brukes på norske varer, og på øvrige varer har vi tatt i bruk en oblat som forklarer hvorfor vi benytter importerte råvarer. I tillegg har vi fremhevet opprinnelsesland på emballasjen.

### To finalister og syv nominasjoner til

#### helsemyndighetenes pris

KIWI Sunhetslotteri, der alle KIWI PLUSS-kunder som handler frukt eller grønt og minst ett fiskeprodukt er med i trekningen om å få prisen på handlekurven tilbake, vant prisen i kategorien sunnere markedsføring. MENTY fikk tredjeplass i samme kategori for tiltaket om å påvirkte kundene til å handle sunnere alternativer i nettbutikken. Norsegruppen hadde totalt syv nominerte tiltak til helsemyndighetenes pris.

### Rekordutbytte fra Trumf og mange nye medlemmer

Fordelsprogrammet til Norsegrupps kleder passerte 2,6 millioner medlemmer i 2021, en økning på 200 000 medlemmer siden før pandemien. I løpet av to år har Trumf-medlemmene spart 23 prosent mer bonus. Det gir ny rekord i Trumf-bonus i 2021 med 1,5 mrd. kroner. Noen av de nyeste Trumf-partnerne i 2021 var Apotek 1, Talkmore og Floridkraft.

### Attraktiv arbeidsplass

I 2021 klarte Norsegruppen på topp 10-listen over Norges mest attraktive arbeidsgivere blant økonomer. Virkesaktive økonomer kåret Norsegruppen til den 7. mest attraktive arbeidsgiveren i Norge (Universum). I tillegg ble Norges-

gruppen tildelt prisen som årets klarer Innen IT i 2021. I tillegg den første KIWI-medarbeideren fagbrev gjennom KIWI-skolen. Norsegrupps butikker får et stort antall søkere til deltidsstillinger, som er en viktig inngang for mange i arbeidslivet.

### Konsum Gruppen - et selvstendig

#### selskap under ASKO

Konkurransetilsynet godkjente at Norsegruppen øker sin eierandel fra 49 til 100 prosent i innkjøpsgruppløperen Konsum Gruppen Norge AS. Målet er at selskapet fortsatt skal tilby medlemmene, som er kunder innen storhusholdning og servering, god service og konkurransedyktige innkjøpspriser. Konsum Gruppen vil drives videre som et selvstendig selskap og kunde av ASKO i konkurranse med andre innkjøpsklubber.

### Select Service Partner (SSP) og ASKO

#### Inngår ny grossistavtale

SSP, som har vært kunde av ASKO siden 2000-tallet, gikk ut av Gress Gruppen og inngikk en egen grossistavtale med ASKO Servering. I Norge driver SSP spisesteder, kiosker og bærer på flyplasser og jernbanestasjoner.

### Travel Retail Norway vant anbud om taxfree-salg

Travel Retail Norway (TRN) vant anbudet fra Avinor for drift av taxfree og «travel value» på Oslo lufthavn Gardermoen for de neste fem årene. TRN selger taxfree-artikler til reisende på flyplasser over hele landet. Norsegrupps eierandel er 25 prosent (50 prosent eierandel i holding-selskapet Norse-Trade som igjen eier 50 prosent av TRN).

### Konkurransetilsynet - aktuelle saker

Konkurransetilsynet har avsluttet etterforskningsaksjonen mot Okla, Mordel og Norsegruppen. Tilsynet har etterforsket om ulikhet i innkjøpspriser har vært et brudd på konkurranseloven, men kom frem til at det ikke er grunnlag for å gå videre med saken. I tillegg opphevet Konkurransetilsynet

sitt vedtak om å legge Norsegruppen et overtreddesgebyr for brudd på opplysningsplikten i forbindelse med kjøp av Sædssvingene 3 i Bergen. I den såkalte «prisleggesaken» der Konkurransetilsynet varslet de tre dagligvaregruppløperne om et mulig vedtak, har Norsegruppen levert sitt tilsvaret.

### Lov om god handelskikk trådte i kraft

#### Lov om god handelskikk trådte i kraft 1. januar 2021.

Norsegruppen etterlever loven på en tilfredsstillende måte, og hvert forretningsområde sikrer etterlevelse av lovkrav.

### VÅR VIRKSOMHET OG FORRETNINGSIDÉ

Norsegrupps virksomhet er innen varehandel med mat og drikke og andre daglige forbruksvarer. Vi konkurrerer i matmarkedet, der vi leverer handleopplevelser gjennom flere ulike konsepter: lavpris, supermarkeder, nærbutikker og mat-i-farta. Kjedekonseptene tilbyr en kombinasjon av fysiske butikker og netthandel, både fra selvstendige kjøpmenn og egenide utsalgssteder i hele landet. Distribusjon, innkjøp og matproduksjon er en integrert del av forretningsplanen, som sikrer kundene lave priser og godt vareutvalg og kjøpmenn et godt driftsgrunnlag.

### MARKEDS- OG RESULTATUTVIKLING

Pandemien har gitt høy vekst i tradisjonell dagligvare. Utviklingen var mer moderat i 2021 enn året før, og markedet hadde en nedgang på 0,4 prosent. Dagligvare utgjør ca. 69 prosent av matmarkedet, hvorav Norsegrupps andel er på 31 prosent (Virke, Andhøy, SSB, Nielsen).

Restriksjoner gjennom pandemien har bidratt til at avgiftsbelagte kategorier ble kjøpt i norske dagligvareklubber i stedet for i avgiftsfrie kanaler som grensbutikker og taxfree. Disse har derfor stått for en større del av veksten. Ferskt kjøtt, hus og hjem samt fersk ferdigmat er kategorier i Norsegruppen med størst vekst gjennom pandemien.



< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORDEGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

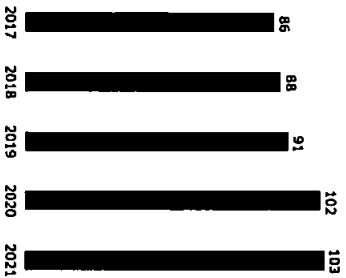
RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

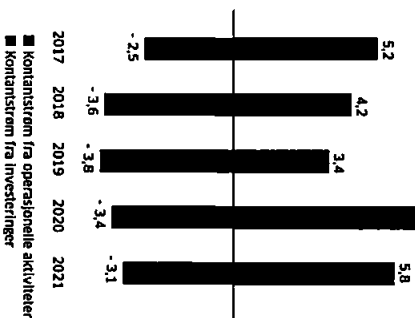
## Driftsinntekter

Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



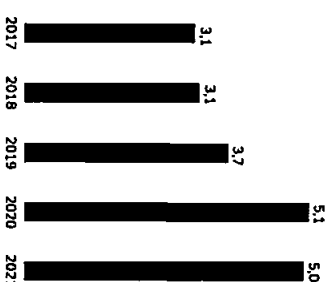
## Kontantstrøm og Investeringer

Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



## Driftsresultat (EBIT)

Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



I periodene da restriksjoner opphørte i 2021, flyttet etter-spørsel og omsetning seg fra dagligvare til servering og grenshandel. Nordegruppens kjeder har imidlertid klart å beholde en del av den lånte omsetningen.

Ingen av Nordegruppens heleide selskaper har gjennom pandemien søkt om økonomisk støtte fra myndighetene.

### Resultatutvikling

Utviklingen i finansielle nøkkeltall kommenteres uten IFRS 16-effekter.

Driftsinntektene til Nordegruppen ble på 103,1 mrd. kroner sammenlignet med 101,6 mrd. kroner året før. Det utgjør en økning på 1,5 prosent. Driftsresultatet vårt er på 5,0 mrd. kroner, ned fra 5,1 mrd. kroner året før. Det gir en driftsmar-

gin på 4,8 prosent sammenlignet med 5,0 prosent i 2020. Nordegruppen fikk et årsresultat på 3,9 mrd. kroner i 2021, som gir en uendret resultatmargin fra 2020 på 3,8 prosent.

Prisreduksjoner trekker driftsresultatet vårt ned i 2021.

Nedgangen skyldes også økte strømkostnader. Sykefraværet i hele virksomheten har vært høyere enn normalt grunnet korona og karanteneregler, men forretningsområdene har klart å gjøre løpende tilpasninger for å opprettholde produksjon, distribusjon og åpningstidene i butikk.

I 2021 investerte Nordegruppen 3,5 mrd. kroner i mer effektiv og miljøvennlig drift, kompetanseutvikling, digitale tjenester samt oppgraderinger i butikker og netthandel. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2021 er på 3,1 mrd. kroner.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er på 5,8 mrd. kroner i 2021, sammenlignet med 6,6 mrd. kroner året før. For flere kommentarer til den finansielle utviklingen, se side 17-20 og 65-123 i rapporten.

### MORSELSKAPET

Nordegruppen ASA er konsernets morselskap. Morselskapets virksomhet utgjør primært konsernfunksjonene økonomi og finans, kommunikasjon og samfunnskontakt, kategori, innkjøp og kvalitet. Forretningsutvikling og HR. Sum driftsinntekter for morselskapet i 2021 var på 51 MNOK sammenlignet med 499 MNOK året før. Nordegruppen ASA sitt driftsresultat i 2021 endte på minus 120 MNOK sammenlignet med minus 140 MNOK året før. Årsresultatet endte på 849 MNOK, mot 1,5 mrd. kroner i 2020.



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

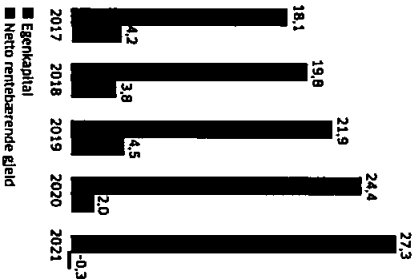
VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER

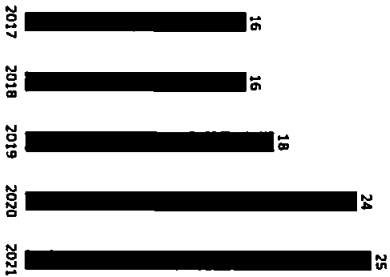
STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

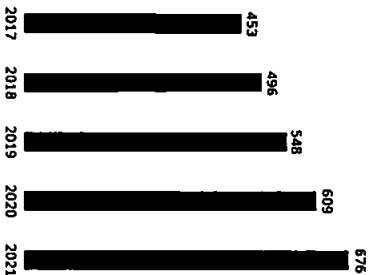
**Egenkapital og netto  
rentebærende gjeld**  
Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



**Utbytte per aksje**  
Beløp i NOK



**Bokført egenkapital per aksje**  
Beløp i NOK (ekskl. IFRS 16)



## Likestillingsredagjørelse morselskapet

Norgesgruppen jobber kontinuerlig for å fremme likestilling og hindre diskriminering innen alle deler av personalpolitikken. Et bærekraftig arbeidsliv står sentralt i konsernets bærekraftstrategi. Med dette menes et arbeidsliv som ser at mangfold og kjønnsbalanse er viktige bidrag for selskaps verdiskaping. Norgesgruppen har målsatt en kjønnsbalanse mellom 40-60 prosent innen alle områder og nivåer.

Norgesgruppens morselskap, Norgesgruppen ASA, har en total kjønnsbalanse på 48,1 prosent kvinner og 51,9 prosent menn. I likestillingsredagjørelsen er det gjort en kartlegging av kjønnsbalanse og lønnsforskjeller i kvinnens andel av menns lønn i prosent. Stillingskategoriene i selskapet er store og favner bredt. Det er behov for et mer detaljert kartleggingsarbeid av hver stillingskategori for å kunne gi

relevant informasjon. Hensikten er å gi innsikt i evt. lønnsforskjeller, og jobbe for lik lønn for likt arbeid av lik verdi.

Av alle ansatte er 2,3 prosent kvinner midlertidig ansatte og 0,8 prosent menn. Dette er en svært liten andel midlertidig ansatte, og forskjellen mellom menn og kvinner kan ikke være tegn på diskriminering.

Prosentandel av alle ansatte som har en deltidsstilling, er henholdsvis 4,7 prosent kvinner og 3,1 prosent menn. I Norgesgruppen ASA er det ingen ansatte som oppgir å ha ufrivillig deltid. Fordelingen av uttak foreldrepermisjon er 28,2 uker i gjennomsnitt for kvinner og 14,6 uker for menn.

Les mer i morselskapets likestillingsredagjørelse på [norgesgruppen.no](https://norgesgruppen.no).

## Fortsatt drift

Styret bekrefter at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

## Disponering og utbytte

Årsresultatet til morselskapet er disponert som følger:

Årsresultat (i 1000 kroner)	848 837
Avsatt utbytte (i 1000 kroner)	975 015
Avsatt til annen egenkapital (i 1000 kroner)	(126 177)
Foreslått utbytte per aksje (i kroner)	25

< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORSEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
<p><b>RISIKOSTYRING</b></p> <p><b>Sentrale strategiske og operasjonelle risikofaktorer</b></p> <p>Risikostyring i Norgegruppen er en integrert del av virksomhetsledelsen og bygger på rammeverket COSO Enterprise Risk Management. Formålet er å bidra til å strategiske og operative mål nås ved å identifisere og håndtere risikofaktorene som selskapet står overfor. Styret og konsernsjef vurderer at konsernet sett under ett i 2021 har hatt en moderat risikospørning.</p>	<p>Områdene der Norgegruppen er mer eksponert sammenlignet med fjoråret, er innenfor leverandører og mattrygghet, klimarisiko, rammebetingelser, politisk ustabilitet, IKT-kriminalitet og personvern. Dette er beskrevet nærmere på side 138 og 149-151 i rapporten.</p>	<p>vært mangelfull allergemerking og funn av etylenoksid. Det jobbes med bedre avviksbehandling.</p> <p>Lov om offentliggjøring av bærekraftsinformasjon er vedtatt, og forventes å tre i kraft i løpet av 2022. Norgegruppen er i rute med å tilpasse rapporteringen i henhold til vedtatte lovkrav.</p>	<p>I 2021 gjennomførte Norgegruppen en analyse av klimarisikoer og -muligheter basert på rammeverket fra Task Force on Climate-related Disclosures (TCFD). Analysen avdekket størst risiko knyttet til råvaretilgangen, og Norgegruppen er i gang med å forsterke overvåkingen på dette området. I 2022 planlegger Norgegruppen scenariorbaserte analyser av de viktigste klimarisikoenes.</p>	<p>Politisk ustabilitet kan ha påvirkning på råvarevaretilgang og vareforsyning i verdikjeden i større eller mindre grad. Vi gjør løpende vurderinger knyttet til pågående konflikter mellom land og hvordan disse eventuelt vil kunne påvirke vår verdikjede.</p>	<p><b>Finansiell risiko</b></p> <p>Norgegruppen legger til grunn en forsvarlig finansiell risiko og har som mål å opprettholde en sterk finansiell handterhet. De viktigste finansielle risikoområdene er renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Norgegruppen har en differensiert låneportefølle bestående av obligasjonslån og ulike kommitterte kredittfasiliteter i bank med varierende løpetider. Refinansiering av låneporteføllen er en kontinuerlig prosess. Styret vurderer konsernets finansielle situasjon og har løpende oppdatering av denne gjennom året.</p>	<p>Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne- og betalingsvne som opprettholder tilstrekkelige finansielle handterhet. Låneporteføllen fremstår som godt diversifisert mot risiko med hensyn til forfallstruktur og finansierings-</p>
<p>kilder. Norgegruppen er eksponert mot endringer i pengemarkedsrenten NIBOR, siden lånene i stor grad er basert på denne og endringer i rentederivatens markedsverdi. Norgegruppens operative virksomhet anses ikke å være spesielt renteusatt, og konsernet har valgt en høy andel flytende rente.</p>	<p>Styret har vedtatt retningslinjer for bruk av finansielle renteinstrumenter for å dempe effekten av svingninger i det kortsiktede rentemarkedet. Norgegruppen er i hovedsak eksponert for valuta tilknyttet varestrøm, investerings- og tjenester. Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense effekten som følge av svingninger i valutakurser. Konsernet har begrenset kredittisiko i forbindelse med salg i butikk, salg til øvrige kunder og klødemedlemmer samt utlån. Konsernet har over lang tid hatt lave realiserte tap.</p>	<p><b>Informasjonsikkerhet</b></p> <p>Norgegruppens virksomhet har et betydelig omfang av transaksjoner og avtaler med leverandører og kunder. Det er viktig for Norgegruppen at alle avtaleelementer knyttet til bonuser, rabatter og markedsstøtte blir håndtert presist og fordelet gjennom verdikjeden i tråd med etablerte avtaler og prinsipper. På denne måten kommer det sisteleddet og forbrukeren til gode. For å håndtere dette, sammen med hensynene til effektiv og trygg logistikk og håndtering av mattrygghet, har konsernet etablert integrerte IT-løsninger gjennom hele verdikjeden.</p>	<p>IKT-arbeidet skal bidra til økt konkurransekraft, ved å effektivisere forretningsprosesser, utnytte stordriftsfordeler og finne nye forretningsmuligheter. I tillegg skal IKT sikre stabil drift og god sikkerhet, systematisering av forretningsprosesser, effektivisering av handelstransaksjoner og rask behandling. Videre skal IKT i Norgegruppen bidra til å utvikle nye tjenester og kanaler helt ut mot både kunde og samarbeidspartnere. Tiltak innen informasjonssikkerhet må følge</p>			



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans berøvert	
	<p>endringer i risiko- og trusselbildet, med særlig årvåkenhet for cyberrisiko.</p> <p>Systemporteføljen til Norgesgruppen består av standardiserte pakkeløsninger og egenutviklede løsninger som videreutvikles i tett samarbeid med forretningsvirksomhetene. Infrastruktur og applikasjoner driftes og forvaltes i en sentral IT-organisasjon med bruk av ulike underleverandører. Det er etablert en forvaltningsstruktur for å sikre god drift, arbeidsdeling og internkontroll over IT-systemene.</p>					
	<p><b>VIKRSOMHETSOMRÅDET DETALL</b></p> <p>Totale driftsinntekter for virksomhetsområdet Detalj er på 64,7 mrd. kroner i 2021 sammenlignet med 64,9 mrd. kroner året før. Utviklingen er preget av prisreduksjoner og sterk prisiskonkurranse i markedet. Dette medfører at driftsinntektene reduseres noe sammenlignet med året før.</p> <p>Alle våre kjedekonsepter har gjennom pandemien lidd med å hindre smitte i butikkene, ha nok varer samt å holde alle butikkene åpne. Det har kjedene lykkes godt med, og alle våre dagligvarekonsepter kan vise til tosført vekst siden 2019. I 2021 har omsetningen i dagligvare fremdeles vært på et høyt nivå, men utviklingen har vært mer moderat enn året før. Dette skyldes at det har vært færre perioder med restriksjoner enn året før, og servering og grensehandel henrett tilbake en del av sin omsetning i periodene da samfunnet var åpnet.</p> <p>Felles for utviklingen i dagligvarekjedene er at kundene har redusert sin handletrekvens gjennom pandemien, men har samtidig handlet mer hver gang. I tillegg har kundene i større grad enn før foretrukket utvalg, kvalitet og enkelhet. Dette har igjen resultert i at supermerkede har hatt sterkest vekst.</p> <p>Kjedene våre er presentert på side 22-27 i rapporten. Hovedpunktene nedenfor gir et kort innblikk i utviklingen i 2021.</p>	<p><b>MENY</b></p> <p>MENY omsatte for 22,0 mrd. kroner i 2021. Kjeden har 10 277 medarbeidere og 186 butikker.</p> <p>MENY ble vekstvinner i dagligvaremarkedet i 2021, og har hatt en omsetningsvekst på 19,3 prosent sammenlignet med forrige normalår (2019).</p> <p>MENY skal være best på utvalg, ferskvare, matglede og handleopplevelser. Butikkene oppgraderes løpende og tilpasses sitt nedslagsfelt med lokal skreddersøm. Større ferskvarerisk og egen kakedisk ble etablert i de fleste butikkene, og flere får appelsinjuicepresser og modningsskapp for kjøtt.</p> <p>Utvalekskjeden erfarer at stadig flere ønsker å kombinere digital og fysisk handel. MENY Nettbutikk økte leveringskapasiteten og økte omsetningen med 29,0 prosent i 2021. Omsetningen endte på 940 MNOK. Meny.no hadde 57 millioner besøk gjennom året og er dermed Norges største matkanal.</p> <p>I 2021 innførte MENY automatiske stekesplaner i brødavdelingene. Teknologien bruker algoritmer, kløpsstatistikk og salg i samtid. Det ga en reduksjon i brødsvinn på 35,0 prosent, tilsvarende 750 000 brød.</p> <p>I samarbeid med Lerstang kylling lanserte MENY et kyllingkonsept helt fritt for importert soya i fører i 2021. Videre hadde de en vekst i lokalet på 9,0 prosent.</p> <p><b>KIWI</b></p> <p>KIWI omsatte for 45,8 mrd. kroner i 2021. Kjeden har 13 565 medarbeidere og 689 butikker.</p> <p>KIWI har hatt en vekst på 20,2 prosent sammenlignet med forrige normalår (2019).</p> <p>I 2021 satte KIWI ned prisene på over 800 varer. Det bidro</p>	<p>MENY skal være best på utvalg, ferskvare, matglede og handleopplevelser. Butikkene oppgraderes løpende og tilpasses sitt nedslagsfelt med lokal skreddersøm. Større ferskvarerisk og egen kakedisk ble etablert i de fleste butikkene, og flere får appelsinjuicepresser og modningsskapp for kjøtt.</p> <p>Utvalekskjeden erfarer at stadig flere ønsker å kombinere digital og fysisk handel. MENY Nettbutikk økte leveringskapasiteten og økte omsetningen med 29,0 prosent i 2021. Omsetningen endte på 940 MNOK. Meny.no hadde 57 millioner besøk gjennom året og er dermed Norges største matkanal.</p> <p>I 2021 innførte MENY automatiske stekesplaner i brødavdelingene. Teknologien bruker algoritmer, kløpsstatistikk og salg i samtid. Det ga en reduksjon i brødsvinn på 35,0 prosent, tilsvarende 750 000 brød.</p> <p>I samarbeid med Lerstang kylling lanserte MENY et kyllingkonsept helt fritt for importert soya i fører i 2021. Videre hadde de en vekst i lokalet på 9,0 prosent.</p> <p><b>KIWI</b></p> <p>KIWI omsatte for 45,8 mrd. kroner i 2021. Kjeden har 13 565 medarbeidere og 689 butikker.</p> <p>KIWI har hatt en vekst på 20,2 prosent sammenlignet med forrige normalår (2019).</p> <p>I 2021 satte KIWI ned prisene på over 800 varer. Det bidro</p>	<p>til at konsumprisindeksen for mat og alkoholfri drikke gikk ned med 2,0 prosent, mens prisen på øvrige varer og tjenester i samfunnet steg med over 5,0 prosent.</p> <p>Med initiativet Sunnhetsfotoret vant lavpriskjeden helsemyndighetenes sunnheitspris. Tiltaket ga økt salg av fisk med 10,0 prosent i året og 15,0 prosent økning i antall handlekurver som inneholdt fisk. Videre gjennomførte KIWI en stor kampanje på bieler, samt at kjeden kuttet prisene på sukkerfri drikke. I 2021 vant KIWI blant annet YouGovs merkevarekåring for sjette året på rad.</p>	<p><b>SPAR</b></p> <p>SPAR omsatte for 14,3 mrd. kroner i 2021. Kjeden har 6 556 medarbeidere og 292 butikker.</p> <p>SPAR-butikkene har hatt en vekst på 11,3 prosent sammenlignet med 2019. At nordmenn flest valgte å feriere i Norge, bidro sterkt til en god utvikling i 2021. SPAR satte nye rekorder i omsetning av varmemat i butikkene, som er et satsingsområde for kjeden.</p> <p>Omsetningen i netthandel utgjorde 38 MNOK i 2021. SPAR beholdt store deler av omsetningsveksten i netthandel fra året før.</p> <p>SPAR jobber med å skille seg fra lavpriskjøperne, blant annet gjennom større satsing på varmemat, nystekte brød og bakervarer, på premiumserien Jacobs Utvalgte og fremtidens frukt- og grøntavdeling.</p> <p>Videre satser SPAR på reduksjon av matsvinn ved hjelp av</p>	



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
<p>appgen Throw No More. Appgen gjør at kunder får informasjon om nedsatte varer i SPAR-butikker nær seg. I 2021 solgte SPAR over 5,5 millioner nedprisede varer, noe som tilsvarer 1 500 tonn mat.</p>	<p>har etablert seg, noe som fører til økt konkurranse i markedet.</p>	<p>kräftstilltak innenfor emballasje, miljø, helse og etikk. Investering i egen infrastruktur med dobling av lagerkapasitet i Valer ble påbegynt.</p>	<p><b>Joker og Nærbutikken</b> Joker og Nærbutikken omsatte for 8,2 mrd. kroner i 2021. Klodene har 5 112 medarbeidere og til sammen 614 butikker.</p>	<p>ASKO-selskapene jobber kontinuerlig med forenkling av driften gjennom optimalisering av driftsrutiner og bruk av automatiseringsløsninger. ASKO har tatt i bruk autonome oppgaver som erstating for fysisk belastende, manuelle oppgaver. Tilbakene blir produktivitetsgevinst. Etableringen av ASKO Oslofjord skal sikre en effektiv, konkurransedyktig og miljøvennlig løstikk i et langsiktig perspektiv.</p>	<p><b>Bakehuset</b> Bakehuset har hatt god vekst drevet av både økt volum på eksisterende sortiment, men også fra nyanseringer. Bakehuset hadde negativ omsetningsutvikling under nedstengingen i 2020 samt noe lavere volumer. 2020 var preget av endret handlemønster i butikk, der trenden var lavere handlefrekvens og færre småvarer. Bakehuset har i 2021 brukt ressurser på håndtering av pandemisituasjonen på 11 ulike produksjonssteder, samt utvikling av et produkt-sortiment med mer enn 60 nyheter i 2021. Samtidig har selskapet jobbet med redusert plastforbruk i produktemballasje. Enkelte produktgrupper hadde høy vekst, eksempelvis ferske kaker. Nytt bakeri i Trondheim er under bygging, med forventet ferdigstillelse i 2022.</p>	
<p>Joker økte sin omsetning med 12,1 prosent sammenlignet med 2019. Joker har klart å opprettholde sin markedsandel til tross for et krevende år for mange butikker som ble rammet av nedstenging og restriksjoner.</p>	<p>ASKO etablerer i 2022 en helelektrisk transportlede som krysser Oslofjorden med batterielektriske autonome sjø-droner som frakter traller mellom Horten og Moss havn. Trallene trekkes mellom havner, kunder og lagar med elektriske trekkbiler som vil innføres utover i 2023. Transportkledene blir klimanøytrale og reduserer velttransporten med miljøvennlige leveranser til våre kunder.</p>	<p>I 2021 ble det åpnet 13 nye Joker-butikker. Noen Nær-butikker har fått «delvis selvbetalent»-konseptet, som gjør at kundene kan handle dagligvarer hele døgnet.</p>	<p><b>VIRKSOMHETSOMRÅDET MERKEVARE</b> Totale driftsinntekter for virksomhetsområdet Merkevare er 12,9 mrd. kroner i 2021 sammenlignet med 13,0 mrd. kroner året før. Flere områder går litt tilbake grunnet prisreduksjoner og høy etterspørsel fra året før. Andre har hatt negativ utvikling gjennom pandemien grunnet endrede spisevaner som følge av nedstengingen i samfunnet.</p>	<p><b>Joh. Johannson Kaffe</b> Joh. Johannson Kaffe har hatt høy omsetning under hele pandemien. I 2021 tok Joh. Johannson Kaffe i bruk det nye kaffebrømeriet på Vestby, og det realiseres betydelige planlagte positive effekter av anlegget. Anlegget er bygget for klimanøytral drift og sertifisert til BREEAM-NOR Excellent. Det har vært jobbet ytterligere med merkevarene Evergood og All, og merkene styrker sin posisjon hos forbruker. Videre har selskapet tatt oppfølging på råvaresituasjonen på grunn av uforutsigbare kaffepreiser og tilgang på råvarer, i tillegg fokuserer selskapet kontinuerlig på produktkvalitet og smak.</p>		
<p>Joker og Nærbutikken vil fremover forsterke sine aktiviteter for å være konkurransedyktige i sitt lokalmarked. De vil også ta i bruk ny teknologi i langt større grad enn tidligere for å møte morgendagens konkurranse situasjon.</p>	<p><b>VIRKSOMHETSOMRÅDET ENGRÓS</b> Totale driftsinntekter for virksomhetsområdet Engros er på 81,6 mrd. kroner i 2021 mot 79,2 mrd. kroner året før.</p>	<p><b>Matbørsen</b> Matbørsen fikk i 2021 god vekst drevet av både økt volum på eksisterende sortiment, men også fra nyanseringer. Matbørsen hadde negativ omsetningsutvikling under nedstengingen 2020 og noe lavere volumer. Koronapandemien har gitt endret handlemønster i butikk og nedgang i salg til serveringsbransjen. Matbørsen har brukt ressurser på god</p>				
<p>Leveringssituasjonen var i perioder gjennom pandemien krevende. ASKO har jobbet godt med å tilpasse volumer og leveranser i takt med en sterkt varierende omsetning. Salget fra serveringsbransjen tok seg opp i 2021. ASKO Servering har bidratt med betalingsutsettelse og kreditutvidelse for aktører innen servering gjennom hele pandemien og lagt til rette for nye inntekter.</p>	<p><b>UNIL</b> UNIL har hatt en god utvikling gjennom 2021, til tross for at selskapet møtte høye omsetningsvolumer og prisreduksjoner sammenlignet med året før. UNIL har i 2021 jobbet strukturt med vareforsyning i et krevende import- og varestrukturert. Flere større innkjøpsprosjekter er gjennomført, samt at selskapet har styrket butikkens konkurransekraft, økt merkevarerbygging av First Price og Jacobs Utvalgte og styrket sin posisjon hos forbruker. Det er fullført flere store IT-prosjekter, samt gjort betydelig arbeid på løpende bærebæ-</p>					
<p>Flere nye aktører innen leveranser til serveringsmarkedet</p>						



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE											
					Finans Bærekraft												
<p>håndtering av pandemi-situasjonen i et produksjonsanlegg med en stor andel manuell håndtering. De fokuserte på å sikre stabil drift og god leveringssevne under krevende forutsetninger og utfordriglebarhet på enkelte innsatstaktorer. Kontinuerlig forbedring av oppskriftene på både smak og sunnhet gjør at forbruker i økt grad foretrekker ferdige måltidsløsninger fra Matbørsen.</p>	<p><b>VIKRSOMHETSOMRÅDET EIENDOM</b></p>	<p>Totalt driftsinntekter for Eiendom, som inkluderer transaksjoner til andre virksomheter i konsernet, var på 513 MNOK i 2021 sammenlignet med 431 MNOK i 2020.</p>	<p>Gjennom strategiske eiendomskjøp, langsiktig utviklingsarbeid og forsvarelig forvaltning sikrer Norgesgruppen Eiendom gode naboblag og nye belegg enheter for selskapsnets kjeder og øvrige virksomheter.</p>	<p>Av større aktuelle utviklingsprosjekter er transformasjonen av den tidligere bryggerietoma til E.C. Dahls i Trondheim. Gjennom samarbeidet med lokale eiendomssekskap har Norgesgruppen Eiendom en tydelig hånd på rattet for å få på plass en bærekraftig dagligvareetablering innpasset i et viktig utviklingsprosjekt for byen.</p>	<p>Eiendom har satt i gang og gjennomført flere store rehabiliteringsprosjekter av våre bygge. Videreutvikling av eksisterende belegg enheter, spesielt rundt knutepunkt, er videre viktig, også i et bærekraftsperspektiv. I tillegg har Norgesgruppen det siste året økt investeringsene i miljøbygg for å redusere energiforbruket.</p>	<p><b>ANDRE AKTIVITETER</b></p> <p><b>Servicehandel</b></p> <p>Med videreføring av pandemien i 2021 har servicehandelsvirksomheten opplevd nok et år med store svingninger i</p>	<p>markedet. Pandemien har rammet svært ulikt for servicehandel og servering, avhengig av geografi og lokasjoner. Totalt sett ser vi at porteføljen har vært godt balansert i møte med pandemien.</p>	<p>Gjennom store deler av 2021 har det vært en positiv omsetsningsutvikling langs vei, i distriktene og i boligområder i Oslo. Dette har bidratt til en vekst i konserntomsetningen samlet sett på 3,3 prosent i forhold til 2020 og 1,0 prosent over 2019. Kombiert med kostnadsreducerende tiltak og god drift innebærer dette at Norgesgruppen Servicehandel inneværende år leverer langt over budsjett på sine resultatmål.</p>	<p><b>Norden</b></p> <p>For flere av våre tilknyttede selskaper er utviklingen preget av pandemien. Eurocash har tapt omsetning på grunn av stengte grenser. Pilsifikk og Dagrofa har imidlertid hatt en positiv utvikling. Dagrofa leverer bedre enn målsettingene, og kjøpmannsinntekten er stigende. Dagrofa har også styrket organisasjonen med ansettelse av nye kjededirektører for MENY, SPAR, Min kjøpmand og Lek-kjøp, ny direktør for Dagrofa Foodservice samt ny digital direktør.</p>	<p><b>MEDARBEIDER- OG LEDERSKAP</b></p> <p>Totalt antall ansatte, inkl. kjøpmannseid virksomhet, er per 31.12.2021 44 618 (43 782 i 2020). En stor årsak til økningen i antall ansatte de siste to årene har vært ulike smitteverntiltak gjennom pandemien som har gitt behov for økt arbeidskapasitet. I egeneid virksomhet er totalt antall ansatte 29 654.</p>	<p><b>Mangfold</b></p> <p>Våre medarbeidere representerer et stort mangfold i nasjonalitet, alder, utdanning, erfaring, klønn og kulturell bakgrunn. Det jobber omtrent like mange kvinner og menn i Norgesgruppen, mens våre medarbeidere har bakgrunn fra</p>	<p>mer enn 70 ulike nasjonaliteter. Les mer om vårt arbeid for et mangfoldig arbeidsliv på side 140-145 i rapporten.</p>	<p><b>Kjønnsbalanse og likestillingsredegjørelse konsern</b></p> <p>Totalt i Norgesgruppen er det tilnærmet lik fordeling mellom kvinner og menn med henholdsvis 50,1 prosent og 49,9 prosent. Det er store forskjeller mellom konsernets virksomhetsområder og på de ulike stillingsnivåene i konsernet.</p>	<p>På konsernnivå, med et mangfold av virksomhetstyper og stillingskategorier, viser lønnskartleggingen at det ikke gir mening og hensikt å vise en total rapport for hele konsernet ned på stillingsnivå mht lønnsforskjeller. Det vil ikke gi et bilde som viser med riktighet lønnsforskjeller i kvinners andel av menns lønn i prosent på stillingsnivå. Dette må gjøres på selskapsnivå for å kunne gi en kartlegging iht likestillingsredegjørelsens hensikt.</p>	<p>Av våre totalt 29 654 ansatte i egeneid virksomhet er 43,4 prosent i deltidsstillinger (-0,6 prosentpoeng mot året før), herav 18,0 prosent menn og 25,4 prosent kvinner. Kjønnsbalansen blant deltidsansatte er på 41,4 prosent menn og 58,6 prosent kvinner som er inenfor Norgesgrupens ambisjoner om kjønnsbalanse på ulike nivåer og områder på mellom 40-60 prosent. 24,0 prosent er midlertidig ansatte, herav 12,0 prosent menn og 12,0 prosent kvinner. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon er 12,1 for menn (12,8 i fjor) og 22,3 for kvinner (mot 21,8 i fjor).</p>	<p>7,0 prosent kvinner og 5,2 prosent menn av totalt antall ansatte har deltidsstilling hvor stillingshaveren ønsker og er tilgjengelig for å jobbe mer. Deltid er definert som alt under 100 prosent stilling.</p>	<p>Norgesgruppen sitt målområde for kjønnsbalanse totalt sett, inklusive toppleder- og mellomledernivå, er mellom 40-60 prosent. Kvinnandelen var i 2021 på 27,1 prosent, samme nivå som året før. Den mest sentrale lederrollen i</p>



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
<p>NorgesGruppen er butikksjefer - et lederoppdrag med sterk påvirkning på konsernets totale verdiskapning. Blant alle våre butikksjefer i egenleid virksomhet har vi en kjønnsbalanse på 42,3 prosent kvinner og 57,7 prosent menn.</p> <p>I NorgesGruppen skal det ikke forekomme diskriminering. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforholdet. NorgesGruppen setter etikk, kvalitet i læring, bedriftsdemokrati og folks mulighet til å utnytte sitt potensial som viktig for å nå sine forretningsmål.</p> <p>Les mer om NorgesGruppens arbeid for å redusere risiko for diskriminering i NorgesGruppens likestillingsredegjørelse konsern på <a href="https://norgesgruppen.no">norgesgruppen.no</a>.</p>	<p>2019. Økningen må ses i sammenheng med en utfordrende periode med pandemi og smitteverntiltak som har gitt fra- vær. Alle virksomhetene har kontinuerlig fokus på sykefraværsoppløsing og individuell tilpasning gjennom dialog mellom medarbeider og leder.</p>	<p>Index: SPAR Norge og NorgesGruppen vant prisen Convergence Retail Sustainability Award for miljøbutikken SPAR Snaresva.</p> <p>For 2021 presenteres et komplett klimaregnskap som er verifisert av DNV. NorgesGruppen har redusert sine klimautslipp med 6,2 prosent siden 2019.</p>				
<p><b>Aldersfordeling</b></p> <p>53,8 prosent av våre medarbeidere er under 30 år, hvorav ca. 40,8 prosent er under 25 år. NorgesGruppen er stolt av å kunne tilby den første jobben i løpet av et langt arbeidsliv, og ser på dette som et viktig oppdrag i arbeidet for et bærekraftig arbeidsliv. Vårt mangfold av stillingstyper gir mulighet for mange gjennom ulike livstaser.</p>	<p><b>Helse, miljø og sikkerhet</b></p> <p>Helse, miljø og sikkerhet er viktig innenfor alle NorgesGruppens virksomheter. Dette er ivarettatt i henhold til det enkelt selskaps HMS-policy. Hvordan man sikrer trygghet på arbeidsplassen og beredskap for å ivareta dette er medfølt i retningslinjene for beredskap i NorgesGruppen ASA. Her beskrives overordnet omfang og ansvar, samt at det er det overordnede og styrende dokument for beredskaps- og krisearbeid i NorgesGruppen ASA. Hensikten med beredskaps- og krisearbeid er å sikre at man er forberedt og i stand til å iverksette tiltak for å unngå eller begrense skadevirkninger for menneske, miljø og verdier.</p>	<p>For ytterligere kommentarer knyttet til bærekraft, se side 128–147.</p>				
<p><b>Kompetanseutvikling</b></p> <p>Kompetanseutvikling og kompetansesikring er avgjørende innen alle forretningsområdene. Kompetansekartlegging lages i forhold til de mål og oppgaver som skal ivaretas av det enkelte selskap og avdeling. Det brukes ulike samarbeidspartnere, interne skoler og egne ressurser for å sikre et kontinuerlig fokus på læring. Hvordan ansatte opplever utviklingsmulighetene i NorgesGruppen blir evaluert i årlig medarbeiderundersøkelse.</p>	<p><b>BÆREKRAFT</b></p> <p>«Bærekraftig og klimanøytral» er en av konsernets tre ambisjoner. NorgesGruppens prioriteringer er å bli klimanøytral, å vri produktporteføllen i sunnere og grønnere retning samt å tilby et mangfoldig arbeidsliv. NorgesGruppen har satt konkrete mål innen hvert område for den nye strategiperioden frem mot 2025.</p> <p>I 2021 etablerte NorgesGruppen bærekraftsfondet Handle, som skal bidra til en mer bærekraftig verdikjede. For 2021 delte NorgesGruppen ut 14,5 millioner kroner til åtte ulike eksterne prosjekter.</p>	<p>Den internasjonale situasjonen med politisk uro og tilhørende økte energipriser, drivstoffpriser, råvarepriser og usikkerhet rundt forsynings situasjon, vil kunne påvirke NorgesGruppens virksomhet i tiden fremover.</p> <p>Noen av de mest sentrale drivkraftene i markedet og i omgivelsene rundt oss er lav befolkningsvekst, bruk av ny teknologi og endrede forretningsmodeller samt endrede kundepreferanser og handlemønstre.</p>				
<p><b>Sykefravær</b></p> <p>Totalt sykefravær for NorgesGruppen for 2021 var på 7,5 prosent av total arbeidstid. Dette er en økning på henholdsvis 0,1 prosentpoeng fra 2020 og 1,6 prosentpoeng fra</p>	<p>Våre kjeder har utmerket seg innen bærekraft også i 2021. MENN ble Årets Klatrer på Sustainable Brand Index, hvor de gikk fra 30. plass i 2020 til 13. plass i 2021. KIWI ble kåret til den mest bærekraftige dagligvarekjeden og er på pallen blant alle de 254 merkevarene i Sustainable Brand</p>	<p>For å imøtekomme markedstrendene har NorgesGruppen riggert seg for vekst i det store matmarkedet i ny strategiperiode fra 2021 til 2025. Endrede kundepreferanser skal imøtekommes ved å gi enda bedre tilbud innen lavpris og supermarkeder, gjøre tilpasninger til lokale forskjeller og</p>				



<a href="#">◀ Forrige visning</a>	<a href="#">INNHOLD</a>	<a href="#">DETTE ER NORDESSRUPPEN</a>	<a href="#">MARKED OG STRATEGI</a>	<a href="#">VIKTIGE HENDELSER</a>	<a href="#">RESULTATER</a> Finans Bærekraft	<a href="#">STYRING OG LEDELSE</a>
-----------------------------------	-------------------------	--	------------------------------------	-----------------------------------	---	------------------------------------

forbrukerbehov samt bidra til økt konkurranse i markedet innenfor måltidsløsninger, mat-i-farta og øvrig bransjegildning. Norgesgruppen vil øke satsingen innen storhandel, bredt vareutvalg, lavpris-nonfood samt helse og velvære. Kontinuerlig verdikjede forbedringer og effektiviseringer skal gi økt konkurransekraft i et marked preget av sterk konkurranse.

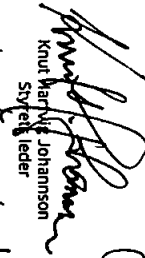



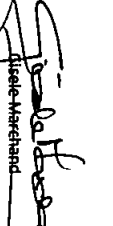
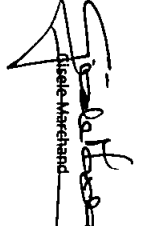
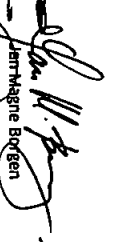
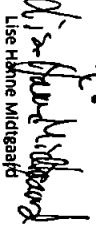

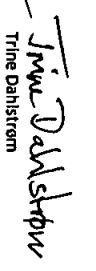
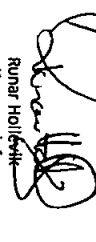
Mer informasjon om vår strategi, marked og drivkrefter kan leses på side 9-16 i rapporten.

#### EIERSTYRING OG SELSKAPSEDELSE

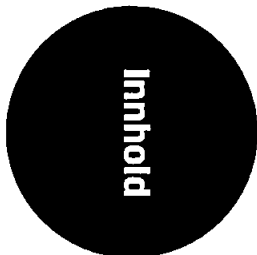
Norgesgruppen følger den til enhver tid gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse og regnskapsloven § 3-3b. Eierstyring og selskapsledelse er gjengitt

i sin helhet på side 152-157 i rapporten. Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen utgjør MNOK 100 per år.

Oslo, 30. mars 2022  
I styret for Norgesgruppen ASA

 Knut Marthug Johannsson Styrets leder	 Sverre Lorentzen	 Hilde Varne	 Guri Starvold	 Erlan Svanevik	 Steffen Mørkhaug	 Jan Magne Bødgen
 Lise Høhne Midtgaard	 Mats Gunnar Knudsen	 Trine Dahlstrøm				 Runar Holtevik Konsernsjef

[◀ Forrige visning](#)
[INNHOLD](#)
[DETTE ER NORDESGRUPPEN](#)
[MARKED OG STRATEGI](#)
[VIKTIGE HENDELSER](#)
[RESULTATER](#)
[STYRING OG LEDELSE](#)

 Finans  
 Beretning


# NorgesGruppens konsernregnskap og selskapsregnskap for NorgesGruppen ASA

KONSERNREGNSKAP		NORDESGRUPPEN ASA				
Resultatregnskap	66	Note 15	Annem kortstiktig gjeld	98	Resultatregnskap	113
Totalresultatoppstilling	67	Note 16	Finansinntekter og finanskostnader	98	Balanse 31. desember	114
Balanse 31. desember	68	Note 17	Finansielle investeringer	99	Kontantstrømoppstilling	116
Oppstilling over endringer i egenkapitalen	70	Note 18	Skatt	102	Noter til årsregnskapet	117
Kontantstrømoppstilling	71	Note 19	Aksjekapital og aksjonærinformasjon	103	Note 1	117
Noter til årsregnskapet	73	Note 20	Resultat pr. aksje	104	Note 2	118
Note 1 Regnskapsprinsipper	73	Note 21	Nærstående parter	104	Note 3	118
Note 2 Estimatsikkerhet	79	Note 22	Andre driftsinntekter	105	Note 4	118
Note 3 Konsernets sammensetning	80	Note 23	Langsiktlige fordringer, kundefordringer og andre kortsiktlige fordringer	105	Note 5	119
Note 4 Segmentinformasjon	81	Note 24	Spesifikasjon av utvidet resultat	106	Note 6	119
Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgørelser, lån til ansatte m.m.	83	Note 25	Betingsede forpliktelser	106	Note 7	120
Note 6 Varige driftsmidler og investeringsegendom	84	Note 26	Hendelser etter balansen dagen	106	Note 8	120
Note 7 Leieavtaler	85				Note 9	121
Note 8 Immaterielle eiendeler	88				Note 10	121
Note 9 Nedskrivningsvurderinger	88				Note 11	122
Note 10 Kjøp av virksomhet	90				Note 12	122
Note 11 Investeringer i tilknyttede selskaper	90				Note 13	123
Note 12 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	92					
Note 13 Finansiell risikostyring	93					
Note 14 Langsiktlige lån, pantstillelser og garantiansvar	97					

[◀ Forrige visning](#)

INNHOLD

DETTE ER NORDEGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER

Finans  
Balanse

STYRING OG LEDELSE

## Norgesgruppen

### Resultatregnskap – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2021	2020
Salgsinntekter	4	99 880 352	98 549 985
Andre driftsinntekter	22	3 004 434	2 835 087
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>102 884 786</b>	<b>101 385 071</b>
Varerkostnader		(76 463 537)	(75 009 685)
Lønnskostnader	5	(11 385 940)	(11 397 380)
Andre driftskostnader		(5 841 646)	(5 251 658)
Av- og nedskrivninger	6, 7, 8	(3 992 985)	(4 244 887)
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	11	465 075	283 916
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(97 219 033)</b>	<b>(95 619 693)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 665 753</b>	<b>5 765 378</b>
Finansinntekter	16	194 119	465 729
Finanskostnader	16	(1 265 940)	(1 648 047)
<b>Netto finansresultat</b>		<b>(1 071 822)</b>	<b>(1 182 318)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 593 932</b>	<b>4 583 060</b>
Skattekostnad	18	(941 175)	(1 056 601)
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>3 652 756</b>	<b>3 526 459</b>
Minoritetenes andel av årsresultatet		63 241	91 321
Majoritetenes andel av årsresultatet		3 589 515	3 435 138
Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje (kroner)	20	92,03	88,00



[< Forrige visning](#)      [INNHOLD](#)      [DETTE ER NORDESGRUPPEN](#)      [MARKED OG STRATEGI](#)      [VIKTIGE HENDELSE](#)      [RESULTATER](#)      [STYRING OG LEDELSE](#)  
 Finans      Bærekraft

## NorgesGruppen

### Totalresultatoppstilling - konsern

	Note	2021	2020
<i>(Alle beløp i 1000 kroner)</i>			
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>3 652 756</b>	<b>3 526 459</b>
<b>Utviklet resultat</b>			
Utvikledede resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet			
Aktuermessige gevinster og tap på pensjonsordninger	12	(42 445)	(55 769)
Egenkapitaltrekk fra tilknyttede selskaper	24	(1 531)	(2 770)
Andre utvikledede resultatposter	18	9 295	12 879
Skatt			
Utvikledede resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet			
Sikring	13	78 110	(47 533)
Omrøgningsdifferanser valuta		(25 684)	38 648
Skatt	18	(17 184)	10 457
<b>Periodens utviklede resultat</b>		<b>(44 360)</b>	<b>(20 182)</b>
<b>Totalresultat for perioden</b>		<b>3 608 397</b>	<b>3 506 277</b>
Minoritetenes andel av totalresultatet		69 678	94 501
Majoritetenes andel av totalresultatet		3 538 719	3 411 776



## Norgesgruppen Balanse 31. desember – konsern

	Note	2021	2020
<i>(alle beløp i 1000 kroner)</i>			
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Coowill og andre immaterielle eiendeler	8	5 142 805	5 006 637
Utsatt skattefordel	18	250 007	480 849
Varige driftsmidler	6	19 483 591	18 924 319
Investeringsgjeld	6	452 068	530 703
Rett til bruk eiendel	7	17 532 619	17 921 062
Investeringer i tilknyttede selskaper	11	4 168 325	4 020 150
Andre langsiktige fordringer	23	590 102	618 347
Andre finansielle eiendeler	7, 17	1 219 799	1 221 440
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>48 839 315</b>	<b>48 723 507</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varerbeholdning	23	6 955 855	6 929 327
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	23	4 516 571	4 568 133
Andre finansielle eiendeler	7, 17	154 441	204 668
Bankinnskudd og kontanter	17	4 068 638	2 524 221
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>15 635 504</b>	<b>14 226 349</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 534 819</b>	<b>62 949 856</b>

< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORGESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSE

RESULTATER  
Finans  
Barebrutt

STYRING OG LEDELSE



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Barekraft	

## Norgesgruppen Balanse 31. desember - konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital	19	1 824 245	1 824 336
Opplyent egenkapital		24 174 515	21 583 120
Minoritetsinteresser		364 330	327 517
<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 363 090</b>	<b>23 734 973</b>
<b>Langsiktige gjeld</b>			
Utsatt skatt	18	649 220	923 128
Pensjonsforpliktelser	12	705 568	668 858
Langsiktige gjeld	14	3 627 871	3 737 442
Langsiktige leterforpliktelser	7	17 867 142	17 933 081
Andre finansielle forpliktelser	17	-	49 688
<b>Sum langsiktige gjeld</b>		<b>22 849 801</b>	<b>23 312 198</b>
<b>Kortsiktige gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 133 461	5 125 459
A annen kortsiktig gjeld	7, 15	9 198 429	9 653 178
Betalbar skatt	18	986 114	1 086 549
Andre finansielle forpliktelser	17	3 923	37 498
<b>Sum kortsiktige gjeld</b>		<b>15 321 927</b>	<b>15 902 685</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38 171 729</b>	<b>39 214 883</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 534 819</b>	<b>62 949 856</b>

Oslo 30. mars 2022

I styret for Norgesgruppen ASA

Knud Havnvig Johansson	Sverre Lohrentzen	Hilde Vatne	Orlan Svarevik	Gladje Marchand	Rinar Holthevik
Styrets leder					Konsernsleder
Håvard Miltgaard	Mats Gunnar Knudsen	Trine Dahlstrøm			



< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER  
Finans  
Bærekraft

STYRING OG LEDELSE

## Norgesgruppen Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern

(alle beløp i 1000 kroner)

	Note	Innskutt egenkapital			Opplyst egenkapital			Sum	Minoritets- interesser	Total egenkapital
		Aksje- kapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Valuta- omregnings- differanser	Verdlusteringer og sikring			
<b>Egenkapital 31.12.19</b>		<b>400 000</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(9 377)</b>	<b>19 498 495</b>	<b>73 356</b>	<b>(61 918)</b>	<b>21 334 796</b>	<b>274 946</b>	<b>21 609 741</b>
Arets resultat		-	-	-	3 435 138	-	-	3 435 138	91 321	3 526 459
Arets utvidede resultat	24	-	-	-	(24 936)	38 648	(37 076)	(23 364)	3 180	(20 182)
Arets totalresultat		-	-	-	3 410 202	38 648	(37 076)	3 411 776	94 501	3 506 277
Endring i egne aksjer	19	-	-	(525)	(45 466)	-	-	(45 991)	-	(45 991)
Opsjoner kjøpt av egne aksjer		-	-	-	(590 000)	-	-	(590 000)	-	(590 000)
Utbeholdt utbytte	19	-	-	-	(703 121)	-	-	(703 121)	-	(745 051)
Transaksjoner med aksjonærene		-	-	(525)	(1 398 587)	-	-	(1 339 112)	-	(1 381 042)
<b>Egenkapital 31.12.20</b>		<b>400 000</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(9 902)</b>	<b>21 570 110</b>	<b>112 004</b>	<b>(98 955)</b>	<b>23 407 457</b>	<b>327 517</b>	<b>23 734 973</b>
Arets resultat		-	-	-	3 589 515	-	-	3 589 515	63 241	3 652 756
Arets utvidede resultat	24	-	-	-	(86 039)	(25 684)	60 926	(50 797)	6 437	(44 360)
Arets totalresultat		-	-	-	3 503 476	(25 684)	60 926	3 538 720	69 678	3 608 397
Endring i egne aksjer	19	-	-	(92)	(8 954)	-	-	(9 046)	-	(9 046)
Opsjoner kjøpt av egne aksjer		-	-	-	(2 147)	-	-	(2 147)	13 372	11 224
Utbeholdt utbytte	19	-	-	-	(936 220)	-	-	(936 220)	(46 237)	(982 457)
Transaksjoner med aksjonærene		-	-	(92)	(947 322)	-	-	(947 414)	(32 865)	(980 279)
<b>Egenkapital 31.12.21</b>		<b>400 000</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(9 984)</b>	<b>24 126 264</b>	<b>86 320</b>	<b>(38 069)</b>	<b>25 998 761</b>	<b>364 330</b>	<b>26 363 090</b>

70

NORDESGRUPPEN AS ÅRS- OG ØKONOMI-REGNSKAP 2021





< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER Finans Bærekraft	STYRING OG LEDELSE
-------------------	----------	------------------------	--------------------	-------------------	-----------------------------------	--------------------

## Norgesgruppen

### Kontantstrømpoppstilling – konsern, forts.

(Alle beløp i 1000 kroner)	NOTE	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSaktiviteter:</b>			
Innbetaling ved opprak av langsiktig gjeld	14	2 782 132	3 926 147
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	14	(3 114 877)	(5 324 283)
Innbetaling av fremleiehøst	7	179 071	177 452
Nedbetaling av hovedstol leiløforpliktelser	7	(1 432 714)	(1 358 918)
Endring i kortsiktig gjeld	15	226 513	(92 313)
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	19	(9 046)	(45 991)
Utbetaling av utbytte	19	(982 457)	(745 051)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(2 351 379)</b>	<b>(3 472 957)</b>
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		1 544 417	893 326
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01.		2 524 221	1 630 894
<b>Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.</b>		<b>4 068 638</b>	<b>2 524 221</b>

< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORDEGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSE

RESULTATER

Finans  
Bærevakt

STYRING OG LEDELSE

## Norgesgruppen

### Noter til årsregnskapet

#### NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

##### GENERELL INFORMASJON

Norgesgruppen er landets største handelsvirksomhet. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

Norgesgruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjonsnoter på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er på Skøyen i Oslo, Norge.

Årsregnskapet er godkjent av selskapets styre 30. mars 2022 for vedtak på generalforsamlingen 4. mai 2022.

##### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

###### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS) og forolkninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarden og forolkninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2021 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk, er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprisregnskap med unntak av finansielle instrumenter som er vurdert til virkelig verdi med verdendring over resultatet.

###### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer Norgesgruppen ASA og underliggende datterselskaper. Note 3 redegjør nærmere for konsernets sammensetning.

###### Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der Norgesgruppen ASA har direkte eller indirekte kontroll. Kontroll oppnås normalt i de

tifellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Datterselskaper regnskapsføres i samsvar med oppkjøpsmetoden. Anskaffelseskost måles til virkelig verdi av vederlaget. Eventuelle transaksjonskostnader kostnadsføres.

Konsernets anskaffelseskost blir fordelt på identifiserbare eledeler, forpliktelser og betingede forpliktelser basert på virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Den del av konsernets anskaffelseskost som ikke kan henføres til identifiserbare eledeler, forpliktelser og betingede forpliktelser klassifiseres som goodwill. Dersom det vesentligste av transaksjonens virkelige verdi kan henføres til identifiserbare eledeler eller en gruppe av lignende identifiserbare eledeler behandles oppkjøpet som kjøp av eledende, ikke virksomhet. Dette vil være typisk for de fleste eledendekjøp. I disse tilfellene vil det ikke oppstå goodwill. I de sjeldne tilfeller hvor konsernets andel av virkelige kjøp på overtar eledeler og forpliktelser ved et virksomhetskjøp overstiger konsernets anskaffelseskost (badwill) gjen-

nomgås alle stegene i oppkjøpsanalysen på nytt. Dersom det etter oppdatert vurdering fortsatt foreligger badwill vil denne innregnes i resultatregnskapet på oppkjøpstidspunktet. Gevinst eller tap ved salg av datterselskaper er presentert som en del av driftsresultatet.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen (ikke-kontrollerende interesser) er presentert på egne linjer. Konserninterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internforligneste er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på vedr/trall i forhold til nedskrivning for den overførte eledende.

##### Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Etter egenkapitalmetoden balanseføres investering i tilknyttede selskaper til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderer i konsernets driftsresultat fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås, til det tidspunkt betydelig innflytelse opphører.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eledende. I utgangspunktet elimineres urealiserte tap, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eledende skal gjennomføres.

##### Valuta

###### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Norgesgruppen har ikke datterselskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. Norgesgruppen presenterer konsernregnskapet i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på balansedagen. Transaksjoner i utenlandsk valuta innregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

###### Inntekter

Inntekter innregnes i samsvar med IFRS 15, til et beløp som gløspeller vedr/raget som mottas eller forventes mottatt fra



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE									
					Finans Beregnat										
<p>Kunde i bytte for varer eller tjenester. Dette gjøres basert på en fem-steps modell for vurdering av tidspunkt for innkøpstøring og måling av inntekt. Konsernets virksomhet består hovedsakelig av salg av dagligvarer gjennom konsernets engrosvirksomhet og detaljhandel. For de aller fleste innkøpstypene vil inntekten være opplyst på leveringsstidspunktet.</p>	<p><b>Salg av varer</b> Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Salg av varer består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra engros- og detaljvirksomheten. Konsernet har opplyst sin leveranseforpliktelse ved leveranse til kunde på det tidspunkt kunden har oppnådd kontroll over varen. Salg av varer resulteres til transaksjonspris redusert med merverdiavgift og rabatter. I avsnitt under om lojalitetsprogram. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i hovedsak opp ved betaling med bank- eller kredittkort eller med kontanter som vederlag. I konsernets engrosvirksomhet er det hovedsakelig kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinntekt i resultatregnskapet. Omfanget av retur er ubetydelig.</p>	<p><b>Provisjonsinntekter</b> Konsernet har noe omfang av varer og tjenester som selges på provisjon, som pant, tippejenester, salg av reis- og gavekort og post i butikk. Provisjonsinntekter inngår i andre driftsinntekter.</p> <p><b>Lojalitetsprogram</b> Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Truini. Gjennom dette programmet opplyner kunden rett til bonus basert på kjøp i butikk. Bonusen gjøres umiddelbart tilgjengelig for kunden og regnskapsføres løpende. I takt med varersalg, som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som annen kort-siktig gjeld inn til kunden tar ut bonusen.</p>	<p><b>Salg av tjenester</b> Salg av tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet og fordeler seg i hovedsak på virksomhetsområdet detalj, engros og andre aktiviteter. Konsernet selger tjenester i form av klemedienstskap, markedsføringsjenester, regnskapsjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Konsernet oppfyller disse leveranseforpliktelsene primært over tid da kunden mottar og forbruker samtidig for-</p>	<p>delene av leveransene. I tillegg driver konsernet enkelte franchisekonsept innen detalj- og servicehandel. Franchisearvgift innkøstføres over tid når tjenestene ytes. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra leverandøren for tjenester levert knyttet til varepåkryll i butikkene. Tjenestene innkøstføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden.</p>	<p><b>Leieinntekter</b> Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter, som ikke er finansielle fremleavtaler, innkøstføres lineært over leieperioden og inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.</p> <p><b>Renteinntekter</b> Renteinntekter innkøstføres etter effektiv rentes metode etter hvert som de oppjenses.</p>	<p><b>Utbytte</b> Utbytte innkøstføres først når konsernet har en ubetjent rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgjøvende selskaps generalforsamling.</p>	<p><b>Varielle driftsmidler og investeringslemdom</b> Varielle driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålidelig. Balansført verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådrar.</p>	<p>Investeringselemdom er eiendom som ikke benyttes av konsernet, men som eies for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Investeringselemdom vises på egen linje i konsernets balanse. På samme måte som for varielle driftsmidler føres investeringslemdom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.</p>	<p>Varielle driftsmidler og investeringslemdom avskrives lineært ved at eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangervingsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter</p>	<p>avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investeringslemdommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangervingsverdi vurderes på hver balansedag, og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangervingsverdi er høyere enn balanseført verdi, vil eiendelen ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investeringslemdom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.</p>	<p>Gevinstler og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinstler og tap beregnes som differansen mellom salgspris, fratrukket salgskostnader, og balanseført verdi på salgstidspunktet.</p>	<p><b>Immaterielle eiendeler</b> <b>Goodwill</b> Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.</p>	<p>Goodwill balanseføres til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. I de sjeldne tilfellene negativ goodwill oppstår ved oppkjøp balanseføres ikke denne, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontaktstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.</p>	<p><b>Andre immaterielle eiendeler</b> Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter og husleierrettigheter. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.</p>	<p>Balanseført verdi av andre immaterielle eiendeler er anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært over forventet levetid. Varemerker som har ubestemt brukstid avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Andre identifiserbare varemerker vil normalt bli avskrevet over 5 – 10 år. Balanserte</p>

< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE	
<p>husleiretigheter avskrives over kontraktstestet leleperiode. Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vurderes på hver balansedag. Endringer behandles som estimatendring.</p>	<p><b>Verdital på ikke-finansielle anleggsmidler</b></p> <p>Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indiksjoner på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på dette. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart belopp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart belopp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilfeller gjenvinnbart belopp er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning som resultatføres. Når grunnlaget for en nedskrivning ikke lenger er til stede foretas reversering av nedskrivningen. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.</p>	<p>Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For NorgesGruppen vil kontantstrømgenererende enhet normalt være på selskapsnivå, da de underliggende enheter i selskapene styres samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrømmer.</p> <p>Note 9 redegjør nærmere for metode og forutsetninger som er benyttet i nedskrivningsvurderingene.</p>	<p><b>Varer</b></p> <p>Konsernets varebeholdning består i all vesentlighet av innkjøpte ferdigvarer for vidresale. Varer regnskapsføres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden. Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffelsen av varerne, fratrukket bonuser og rabatter. Felles markedsføringsavtaler innregnes som reduksjon av varekost med unntak av tjenesteleiemøter som er separate og distinkte fra de kjøpte varerne. Disse innregnes som reduksjon av andre driftskostnader. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi fratrukket salgs-kostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omslopsastighet. Eventuelle ukranter eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukraner i beholdningen.</p>	<p><b>Kundefordringer</b></p> <p>Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede kreditttap. Forventet kreditttap er estimerte forventede tap over kundefordringenes levetid iht. fornklingvurderinger i FRS 9. Forventet kreditttap innregnes når kredittsalgs-transaksjonen gjennomføres. Se note 13.</p>	<p><b>Inntektskatt</b></p> <p>Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.</p> <p>Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen som gjelder fra og med neste regnskapsår. Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragberettiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt.</p>	<p><b>Ytelser til ansatte</b></p> <p><i>Ytelsebaserede pensjonsordninger</i></p> <p>Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelseplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opplyent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonsstidspunktet. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuelle gevinster eller tap (estimatavvik) føres over totalresultatet. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.</p> <p><i>Innskuddsbaserte pensjonsordninger</i></p> <p>Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.</p>	<p><i>Avtalefestet pensjon (AFP)</i></p> <p>Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsebaseret flerforaksordning. Da denne ikke er målbart, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av pensjonspremien når den påløper.</p>
<p><b>Finansielle instrumenter</b></p> <p>Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Førstegangsinnregning er til virkelig verdi for alle kategorier.</p> <p><i>Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdilending over resultat</i></p> <p>Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdilending over resultat så sant instrumentene ikke er anskaffet for sikringsformål (regnskapsmessig sikring). Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.</p>	<p><i>Finansielle eiendeler med verdilending over utvidet resultat</i></p> <p>Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdilending midlertidig ført mot egenkapitalen, regnskapsføres til virkelig verdi med verdilending over utvidet resultat frem til eiendelen avhendes eller nedskrives. Nedskrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen hverken har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonsformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes normalt som vesentlig.</p>	<p><i>Finansielle instrumenter til amortisert kost</i></p> <p>Eiendeler og gjeld klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at konsernets intensjon er å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid.</p>					



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE					
<p>Avdrag på langsiktige fordringer og gjeld som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. På transaksjonstidspunktet innregnes forventet kreditttap for de neste 12 månedene på utlån eller langsiktige fordringer. Deretter foretar konsernet kvartalsvis vurdering av utlån og garantiporteføljen. Dersom det ved etterfølgende vurderinger foreligger indikatorer på økt risiko for at mislighold skal inntruffe, innregnes forventet tap over levetiden. Indikatorer kan være endring i motpartens kredittverdighet, betalingsstatus, forretningsmessige, finansielle eller økonomiske betingelser. Tapsvurderingen reduseres ved etterfølgende vurderinger, dersom risikoen for mislighold reduseres.</p>	<p><b>SIKRING</b>                      Sikringsforhold som sikringsbøkernes dokumenteres ved begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengene mellom sikringsinstrument og objekt, formål og strategi med sikringsforholdet, samt forventet effektivitet dokumenteres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres løpende i sikringsforholdet.</p>	<p><b>Kontantstrømsikring</b>                      Norgesgruppen benytter kontantstrømsikring i forbindelse med sikring av rente og en andel av konsernets valutapostering. Målingsetningen for Norgesgruppes finansiering og bruk av renteinstrumenter er primært for å dekke konsernets lånebehov til så forutsigbare og lave lånekostnader over tid som mulig. Sikringsinstrumentene føres i balansen til virkelig verdi. Verdiendring som vurderes å være effektiv sikring føres over totalresultatet, og restrikuleres fortløpende over resultat på tidspunkt for rentebetalinger. Verdiendring som vurderes å ikke være effektiv sikring, resultatføres i perioden den oppstår.</p>	<p><b>Virkelig verdi sikring</b>                      Når konsernet foretar virkelig verdi sikring resultatføres løpende verdilendringer på sikringsinstrument og sikringsobjekt.</p>	<p><b>Operasjonelle sikringsforhold</b>                      Norgesgruppen har også operasjonelle sikringsforhold i hovedsak vedrørende valuta. Det foretas ikke regnskapsmessig sikringsbokføring på disse forholdene. Verdilendringer på instrumentene resultatføres løpende.</p>	<p><b>Egne aksjer</b>                      Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinstar eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen. Opsjoner på tilbakekjøp av egne aksjer føres som kortsiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i konsernets egenkapital.</p>	<p><b>Utbytte</b>                      Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdelingen. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 19.</p>	<p><b>Leieavtaler</b>                      Konsernet, som leietaker, har inngått alle leieavtaler i balansen i henhold til IFRS 16. Det er inngått forpliktelse til å betale leie samt tilhørende «rett til bruk av eiendel» for bruk av underliggende eiendel over leieperioden. I prosessen for å identifisere om en kontrakt inneholder en leieavtale, er det vurdert om kontrakten overfører alle økonomiske fordeler ved bruken i leieperioden, rett til å kontrollere bruken og om det er en identifiserbar eiendel som leverandøren ikke har noen rett rett til å erstatte.</p>	<p>Norgesgruppen har et betydelig omfang av husleieavtaler i tillegg til leiekontrakter knyttet til biler og noen få produksjonsanlegg. Husleiekontraktene benyttes i all hovedsak til egenleie og kjøpmannseid virksomhet innen detalj og servicehandel, og er fordelt over hele landet</p>	<p>Konsernet har videre valgt å ikke innregne kortsiktige leieavtaler (under 12 mnd) eller eiendeler med lav verdi etter hovedregelen i IFRS 16 for leieavtaler. Eiendeler med lav verdi knyttes seg i all hovedsak til diverse kontorutstyr. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden. Leiekostnader som er variable er ikke innregnet som leieforpliktelse, men er inkludert under andre driftskostnader.</p>	<p>I vurderingene av leieperioden inkluderes alltid den uoppgjeldige perioden av leieavtalen. Den mest vanlige lengden på husleiekontrakter er ti år, men kan i sjeldne tilfeller være opp mot 15 år. Det gjøres i tillegg en vurdering av om det er rimelig sikkert at eventuelle opsjoner blir benyttet. Innen detaljvirksomhet er det vanlig at første opsjonslengde er ti år. Norgesgruppen vurderer om opsjonen skal innregnes basert på en helhetsvurdering, vurdert i standarden og tidligere erfaring med hensyn på utførelse av tilsvarende opsjoner. Opsjonene, som er fremtidige rettigheter og ikke en plikt, gir gode forretningsmuligheter på lengre sikt. I de tilfeller der det foreligger flere perioder med opsjoner er kun den første opsjonen innlått. Dette innebærer at maksimalt lenge på den innregnede leieforpliktelsen vil være 25 år.</p>	<p>Diskonteringssrenten som er benyttet i beregningen av leieforpliktelsen skal være leieavtalens implisitte rente eller, dersom denne ikke lett kan fastsettes, leietakers marginale lånerente for lån med tilsvarende risiko. Den implisitte renten i leieavtalen er ikke tilgjengelig. Norgesgruppen valgte i tillegg å bruke modifisert retrospektiv metode, som medfører at konsernet måtte bruke en marginal lånerente ved forstagsangregning av eiendelen og forpliktelsen. Det er besluttet at det vil være tilstrekkelig å benytte intervaller på diskonteringssrentene basert på både risiko og vesentlighet. Basert på leieavtalene konsernet inngår vil de mest hensiktsmessige intervallene være en rente som reflekterer en 2-4 års leieperiode, 5-9 års leieperiode og 10-20 års leieperiode. Tilhørende rente er 3, 5 og 10 års diskonteringssrente. Diskonteringssrentene er fastsatt med utgangspunkt i konsernets lånerenter med et tillegg på 1- eller 3 prosentpoeng for å hensynta selvsikringsrisiko. Tillegget for 3 prosentpoeng gjelder bare leieavtaler på eiendommen med usentral beliggenhet basert på SSSS oversikt over kommuner som ikke anses å være vekstkommuner.</p>



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
<p>De viktigste modifikasjoner i eksisterende leieavtaler gjelder endring av leieperiode og endring av pris eller endring i areal. Andre forhold som kan gi en endring er årlig indeksregulering og evt. oppdatert vurdering av opsjon. Ved årlig indeksregulering oppjusteres leieforpliktelsen med uendret diskonteringsrente. Dersom man blir enlig med utleier om å forlenge leieperioden er dette å betrakte som en kontraktsendring med mindre opsjon for forlengelsen allerede var innregnet i leieforpliktelsen. Her vil leieforpliktelsen måles på nytt med oppdatert diskonteringsrente og tilhørende oppdatert rett til bruk eiendel. Dersom reforhandling av eksisterende leieavtale medfører endring av pris, blir leieforpliktelsen rekalkulert med oppdatert diskonteringsrente. Endringen medfører ingen resultateffekt, men føres mot tilhørende rett til bruk eiendel. Dersom modifikasjon i leieavtalen gjelder redusert areal eller kortere leieperiode vil leieforpliktelsen og rett til bruk eiendel måles på nytt og eventuell forskjell resultatføres. Hvis arealet øker, vil leieforpliktelsen oppdateres med tilsvarende endring i rett til bruk eiendel.</p>	<p><b>Avsetninger</b></p> <p>En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbart. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen neddiskontert med en diskonteringsfaktor som skatt som reflekterer markedssituasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelsen. Eksisterende eller mulige forpliktelser som ikke tilfredsstiller kravene til å innregnes som avsetning håndteres som delinget forpliktelse og regnskapsføres ikke.</p> <p><b>Kontantstrømpoppstilling</b></p> <p>Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Rentekostnader, inkludert rentekostnader fra leieforpliktelser, inngår i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Nedbetaling av leieforpliktelse inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter, se note 8. Trekk på kassekreditt er presentert som annen kortsiktig gjeld.</p> <p><b>Vesentlige hendelser</b></p> <p>Norgesgruppen og øvrige dagligvareaktører mottok i desember 2020 et foreløpig varsel om overtredelesesgebyr for ulovlig samarbeid. For Norgesgruppen er det varslede gebyret på 8,75 millilarder kroner. Norgesgruppen mener at verken bransjeformen, eller praksiseringen av denne, er i strid med konkurranseloven. Det varslede gebyret er vurdert å være en betinget forpliktelse som er reddegjort for i note 25.</p> <p>Konsernregnskapet er videre påvirket av koronapandemien, både i form av omsetningsvekst, spesielt innen virksomhetsområder detalj, men også ved økte driftskostnader, nedskrivninger og avsetninger for tap.</p>	<p>Finans Bærevare</p>				
<p>Norgesgruppen har også et vist omfang av utleievirksomhet og fremleievirksomhet, både til kjøpmannseid virksomhet innen detalj og servicehandel samt et mindre omfang av eksterne leietakere. Dette behandles som en finansuell leiekontrakt.</p> <p>Konsernet benytter seg av kravene i IAS 36 Verdifall på eiendeler ved indikatorer på verdifall på enten rett til bruk eiendel eller fordring fremleie. Eventuelle påviste verdifall kostnadsføres.</p>	<p><b>Segmentinformasjon</b></p> <p>Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht. IFRS 8. Konsernet har i det vesentlige kun virksomhet i Norge.</p> <p>Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prispriippet, om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.</p>					



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORCEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER Finans Bærekraft	STYRING OG LEDELSE
-------------------	----------	-----------------------	--------------------	-------------------	-----------------------------------	--------------------

Følgende nye IFRS-standarder, endringer i standarder og fortolkninger er tatt i bruk i perioden:

Endringer i IFRS 16 Leieavtaler	Covid-19 - Related Rent Concessions	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap.
Endringer i IFRS 9 Finansielle instrumenter, IAS 39 Finansielle instrumenter og IFRS 7 Finansielle instrumenter	Endringer som følge av IBOR-reformen	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap.

Nedenfor fremkommer standarder som ikke har tredd i kraft. Ingen av standardene er tidlig implementert av konsernet.

#### Endringer av standarder

Årlig forbedringsprosjekt 2018-2020	Amendments to IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, IFRS 9 Financial Instruments, IFRS 16 Leases, IAS 41 Agriculture	1. januar 2022
Endringer i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr	Proceeds Before Intended use	1. januar 2022
Endringer i IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler	Onerous Contracts – Cost of Fulfilling a Contract	1. januar 2022
IFRS 3 endring	Reference to the Conceptual Framework	1. januar 2022
Endringer i IAS 1 <sup>1)</sup>	Presentasjon og notopplysninger	1. januar 2023
Endringer i IAS 8 Regnskapsprinsipper <sup>1)</sup>	Endringer i regnskapsmessige estimater og tell	1. januar 2023
Endringer i IAS 12 Inntektskatt <sup>1)</sup>	Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1. januar 2023
Endringer i IAS 1 Presentasjon av finansregnskapet <sup>1)</sup>	Classification of Liabilities as Current or Non-current – Deferral of Effective Date	1. januar 2023

<sup>1)</sup> På tidspunkt for utarbeidelse av årsregnskapet var ikke disse standardene eller fortolkningene vedtatt av EU.

Ikke alle titler er oversatt fra engelsk, da offisiell norsk oversettelse ikke foreligger

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger.

Det forventes ikke at de ikke implementerte standarder vil ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORDEGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSE

RESULTATER

Finans  
Bærekraft

STYRING OG LEDELSE

## NOTE 2 • ESTIMATUSIKKERHET

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønnsmessige vurderinger. Estimaterne er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimaterne blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap. Covid-19 pandemien har blant annet på grunn av strengt grensehåndt påvirket konsernet i form av omsætningsvekst, men også økte driftskostnader for å håndtere omsætningsveksten. Alle vesentlige estimater og skjønnsmessige vurderinger er gjennomgått med tanke på eventuell påvirkning av Covid-19 pandemien. De positive virkningene dagligvarebransjen har opplevd, er ikke reflektert i fremtidige kontaktstrømmer og prognoser knyttet til konsernets virksomhet. Fysiske klimaendringer og omstillinger til et lavutslippssamfunn vil kunne påvirke konsernet, og utgjøre en kilde til estimatusikkerhet. Av fysiske risikoer kan nevnes økte råvare- og driftskostnader, då forsinket, evt mangelfull leveranse, kan forekomme på grunn av klimaendringer. Norgesgruppen løbber målrettet for organisatorisk og strategisk forankring, risikovurdering- og muligheter, egnet rammeverk, scenariovurderinger og rapportering av klimarisikoenes finansielle påvirkning. Fremtidig påvirkning på finansielle estimater er høyst usikkert og ikke mulig å tallfeste. For nærmere analyse av risiko knyttet til klima, se avsnittet Miljø - Risiko og muligheter.

Konsernets mest vesentlige estimater og skjønnsmessige vurderinger er knyttet til følgende poster:

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser er beregnet av aktuar og bygger på aktuarelle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser. Se note 12 for ytterligere opplysninger. Følgende tabell viser sensitiviteten ved endring i forutsetningene ved beregning av pensjonsforpliktelser:

(Alle beløp i 1000 kroner)	Diskonterings- rente	Årlig lønns- og G-vekst	Pensjons- regulering	Frivillig avgang
Økning (+)/reduksjon (-) i	+1 % -1 %	+1 % -1 %	+1 % -1 %	+1 % -1 %
Pensjonskostnad	1 804 (1 946)	344 (234)	1 530 (1 139)	33 (28)
Pensjonsforpliktesen				
31.12.2021	(60 318)	69 873	(8 526)	66 541 (48 019)
				833 (833)

### Leieavtaler

Det er benyttet skjønn ved vurdering av leieperiode og diskonteringsrente for balanseførte rett til bruk eiendeler og leieforpliktelse. Disse vurderingene er basert på beregninger gjort av ledelsen rundt hvordan renten skal beregnes. Se note 1 for beskrivelse av hvilke prinsipper som er benyttet. Når det gjelder vurdering av leieperiode er det brukt skjønn for vurdering rundt om selskapene med rimelig grad av sikkerhet vil/vill ikke nyttegjøre seg av opsjonene. Innen detaljvir-

somhet er det vanlig at første opsjonslengde er ti år, med påfølgende opsjonsperioder på 5 år. Av den bokførte leieforpliktesen pr 31.12.2021 er 43 % av verdien knyttet til innregnede opsjoner. Der som den benyttede diskonteringsrenten hadde blitt redusert med 1 prosentpoeng ville leieforpliktesen økt med 5,9 %. Ved en økning av diskonteringsrenten på 1 prosentpoeng ville leieforpliktesen blitt redusert med 5,4 %. Se note 7 for ytterligere opplysninger.

### Varige driftsmidler, investeringselendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill

Det er benyttet skjønn ved vurdering av avskrivningsperiode for driftsmidler, investeringselendom og immaterielle eiendeler. Konsernet gjennomfører årlig test for å vurdere verdifall på goodwill og elendom. For øvrige driftsmidler og immaterielle eiendeler gjøres det en årlig vurdering om det foreligger indiksjoner på varig verdifall. Den årlige nedskrivningsstøtten av goodwill er basert på estimater av fremtidige kontaktstrømmer for de tilhørende kontaktstrømerende enhetene. Estimaterne baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling som blant annet lokale konkurranseforhold. Se note 9 for ytterligere beskrivelse av de vurderinger som er gjort. Norgesgruppen har i 2021 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 64,1. Ved en økning i WACC på 1 prosentpoeng ville totale goodwillnedskrivninger i 2021 økt med MNOK 33,4. En reduksjon i WACC på 1 prosentpoeng ville medført en reduksjon av goodwillnedskrivningene på MNOK 2,3 i 2021. En økning i EBIT-marginen på 0,5 prosentpoeng ville ikke endret goodwillnedskrivningene. En reduksjon i EBIT-marginen på 0,5 prosentpoeng ville medført en økning i goodwillnedskrivninger på MNOK 258,8.

### Avsetninger og periodiseringer i regnskapet

Det er liten bruk av avsetninger for kostnader og inntekter og periodiseringer av regnskapsposter i Norgesgruppens konsernregnskap. Innløpskostnadene til Norgesgruppen er i stor grad påvirket av fremforhandlende rabatter, bonuser og markedsstøtte. Avtalene med leverandørene er kort-siktige og rabatter, bonuser og markedsstøtte gjøres hovedsakelig opp månedlig og kvartalsvis. Enkelte av virksomhetsområdene har også kortstiklige bonus- og rabattavtaler med kunder. Avtalte rabatter, bonuser og markedsstøtte er i hovedsak gjort opp før avleggelsen av årsregnskapet. Det er derfor begrenset gjenværende estimatusikkerhet knyttet til disse ytelsene når årsregnskapet avlegges. Det er utviklet gode IT-løsninger for å sikre riktig behandling av rabatter og bonuser, se omtale av risikoforhold og risikostyring i årsberetningen.

### Klassifisering av bonuser og rabattavtaler med leverandører

Ullike typer leverandørbonus og -rabatter er klassifisert mellom ulike regnskapslinjer. Bonuser og rabatter som er relatert til varekjøpet er presentert som en reduksjon av varene. Deler av felles markedsføringsavtaler som anses som separate og distinkte fra de kjøpte varene er innregnet som reduksjon av andre driftskostnader. Det er benyttet skjønn i vurderingen rundt hvor stor andel av felles markedsføringsavtaler som fordøles mellom redusert varekost og reduserte andre driftskostnader. Godtgjørelse fra leverandørene for tjenester levert knyttet til varepåløst i butikken er i sin helhet klassifisert som annen driftsinntekt.



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORDESRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER  
Finans  
Bareværd

STYRING OG LEDELSE

**Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater**  
(alle beløp i 1000 kroner):

Regnskapspost	Note	Forklaringer	Balansført verdi
Netto pensjonforpliktelser	12	Aktuarielle og økonomiske forutsærlinger	705 568
Leieforpliktelser	7	Estimert leieperiode, leieperiode og diskonteringsrente	19 873 377
Værdi driftsmidler og investeringselendom	6	Estimert levedid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	19 935 659
Goodwill	8	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	5 046 449
Andre immaterielle eiendeler	8	Estimert levedid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	96 355
Rettt til bruk eiendel	7	Leieperiode og diskonteringsrente	17 532 619

**NOTE 3 • KONSERNETS SAMMENSETNING**

Norgesgruppen består av morselskapet Norgesgruppen ASA og i alt 324 datterselskaper. All vesentlig virksomhet er basert i Norge. De fleste datterselskapene er 100 % eid. I noen selskaper er det minoritetsinteresser, men disse anses ikke å være vesentlige.

De mest vesentlige enhetene innenfor hvert virksomhetsområde i konsernet er listet opp under. Eierandelen som er oppgitt er konsernets direkte eller indirekte eierandel. Eierandel og strømmandel er lik. Se note 4 for økonomisk informasjon om virksomhetsområdene.

**Virksomhetsområdet Detailf:**

Virksomhetsområdet består av totalt 81 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
KIWI Norge AS	100 %	Lier
KIWI Minidrift AS	100 %	Lier
NG KIWI Agder AS	100 %	Lier
NG KIWI Buskerud AS	100 %	Lier
NG KIWI Innland AS	100 %	Lier
NG KIWI Midt-Norge AS	100 %	Lier
NG KIWI Nord AS	100 %	Lier
NG KIWI Oslo Akerhus AS	100 %	Lier
NG KIWI Rogaland AS	100 %	Lier
NG KIWI Romsdal og Nordmøre AS	100 %	Lier
NG KIWI Vest AS	100 %	Lier
NG KIWI Vestfold Telemark AS	100 %	Lier

**Datterselskap**

Datterselskap	Eierandel	Kontor
NG KIWI Øst AS	100 %	Lier
NG KIWI Møre AS	50 %	Lier
Osloforbrum AS	51 %	Lier
Kjøpmannshuset Norge AS	100 %	Oslo
NG Joker Drift AS	100 %	Oslo
NG SPAR Buskerud AS	100 %	Oslo
NG SPAR Innland AS	100 %	Oslo
NG SPAR Nord AS	100 %	Oslo
NG SPAR Rogaland AS	100 %	Oslo
NG SPAR Romsdal og Nordmøre AS	100 %	Oslo
NG SPAR Sør AS	100 %	Oslo
NG SPAR Vest AS	100 %	Oslo
NG SPAR Vestfold Telemark AS	100 %	Oslo
NG SPAR Øst AS	100 %	Oslo
NG SPAR Møre AS	50 %	Herøy
Kjøpmannssantner AS	100 %	Oslo
Norgesgruppen SPAR Midt-Norge AS	100 %	Oslo
Dagligvare Gruppen Tromsø AS	100 %	Tromsø
MENY AS	100 %	Oslo
NG MENY Buskerud AS	100 %	Oslo
NG MENY Midt-Norge AS	100 %	Oslo
NG MENY Sør AS	100 %	Oslo
NG MENY Vest AS	100 %	Oslo
NG MENY Vestfold Telemark AS	100 %	Oslo
NG MENY Øst AS	100 %	Oslo
NG MENY Østfold AS	100 %	Oslo
NG MENY Rogaland AS	100 %	Oslo
Helgen MENY	60 %	Stavanger
NG MENY Møre AS	50 %	Oslo



## Datterselskap Eierandel Kontor

**Virksomhetsområdet Engros:**  
Virksomhetsområdet består av totalt 21 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
ASKO Norge AS	100 %	Oslo
ASKO Agder AS	100 %	Lillesand
ASKO Oslofjord AS	100 %	Holmestrand
ASKO Hedmark AS	100 %	Ringsaker
ASKO Midt-Norge AS	100 %	Trondheim
ASKO Molde AS	100 %	Molde
ASKO Nord AS	100 %	Trondheim
ASKO Oppland AS	100 %	Nord-Aurdal
ASKO Rogaland AS	100 %	Gjesdal
ASKO Sentrallager AS	100 %	Vestby
ASKO Sentrallager Kjøp AS	100 %	Vestby
ASKO Vest AS	100 %	Bergen
ASKO Vestfold-Telemark AS	100 %	Larvik
ASKO Øst AS	100 %	Vestby
Konsum Gruppen Norge AS	100 %	Oslo
Storcash Norge AS	100 %	Oslo

## Virksomhetsområdet Eiendom:

Virksomhetsområdet består av totalt 169 selskaper.

Virksomhetsområdet er i hovedsak forvaltning og utleie av eiendom.

## Virksomhetsområdet Merkevarer:

Virksomhetsområdet består av totalt 17 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
Bakehuset AS	100 %	Oslo
Joh. Johansson Kaffe AS	100 %	Oslo
Solberg & Hansen AS	100 %	Oslo
Matbørsen AS	100 %	Stokke
UNIL AS	100 %	Oslo
<b>Andre aktiviteter:</b>		
Datterselskap	Eierandel	Kontor
Tiger AS	100 %	Oslo
Kaffebrenneriet AS	50 %	Oslo

## NOTE 4 • SEGMENTINFORMASJON

Pr. 31. desember 2021 har konsernet virksomhetsområdene engros, detalj, merkevarer, eiendom og andre aktiviteter. Virksomhetsområdene inkluderer datterselskaper. Inntekt på investering i samtlige tilknyttede selskap er inkludert i andre aktiviteter.

Virksomhetsområdet engros innebærer engrosselskaper og storcash. Engrossvirksomheten omsetter varer til egenleid og kjøpmannseid butikkvirksomhet, kiosk- og servicehandel, servering og storrusholdning.

Virksomhetsområdet detalj består av egenleid butikkvirksomhet innen dagligvare gjennom konseptene MENY, Jacobs EUROSPAR, SPAR, Joker, CC Dagligvare og KIWI, samt profittusene som driver konseptene for både egenleide og kjøpmannseide butikker.

Virksomhetsområdet merkevarer er definert å omfatte i hovedsak UNIL (NorgesGruppen merkevarer), samt Bakehuset, Matbørsen og Joh. Johansson Kaffe samt produksjonseiendom knyttet til selskaper.

Eiendomsområdet består av eiendom primært innen detaljsegmentet, i den grad disse er skilt ut i egne selskaper.

Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel, tilknyttede selskaper og administrative selskaper. Omfanget av andre aktiviteter er vist samlet. IFRS 16 effekter er ikke allokert til de ulike virksomhetsområdene og tilhørende resultatposter er derfor inkludert under andre aktiviteter.



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER Finans Barekræft	STYRING OG LEDELSE
(Alle beløp i 1000 kroner)						
<b>Segmentresultat 2021</b>	<b>Engros</b>	<b>Detaill</b>	<b>Merketavare</b>	<b>Eleklønn</b>	<b>Andre aktiviteter/ ellimlinterfng</b>	<b>Konsem</b>
Totale segmentinntekter	81 647 367	64 710 812	12 920 028	513 042	2 352 518	162 143 767
Inntekter mellom segmentene	(45 684 881)	-	(11 869 189)	(333 733)	(1 371 178)	(59 258 981)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>35 962 486</b>	<b>64 710 812</b>	<b>1 050 840</b>	<b>179 309</b>	<b>981 340</b>	<b>102 884 786</b>
<b>Av- og nedskrivninger</b>	<b>(527 373)</b>	<b>(1 096 493)</b>	<b>(153 206)</b>	<b>(134 646)</b>	<b>(2 081 267)</b>	<b>(3 992 985)</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 552 580</b>	<b>2 343 288</b>	<b>399 241</b>	<b>278 889</b>	<b>1 091 756</b>	<b>5 665 753</b>
Netto finansresultat	(1 810)	44 980	(25 183)	(47 977)	(1 041 832)	(1 071 822)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1 550 770</b>	<b>2 388 268</b>	<b>374 058</b>	<b>230 912</b>	<b>49 924</b>	<b>4 593 932</b>
<b>Segmentresultat 2020</b>	<b>Engros</b>	<b>Detaill</b>	<b>Merketavare</b>	<b>Eleklønn</b>	<b>Andre aktiviteter/ ellimlinterfng</b>	<b>Konsem</b>
Totale segmentinntekter	79 237 980	64 885 472	13 001 101	431 809	2 544 116	160 100 478
Inntekter mellom segmentene	(44 853 727)	-	(12 078 637)	(318 435)	(1 464 607)	(58 715 407)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>34 384 254</b>	<b>64 885 472</b>	<b>922 463</b>	<b>113 374</b>	<b>1 079 509</b>	<b>101 385 071</b>
<b>Av- og nedskrivninger</b>	<b>(478 126)</b>	<b>(1 236 626)</b>	<b>(184 532)</b>	<b>(129 342)</b>	<b>(2 216 261)</b>	<b>(4 244 887)</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 373 465</b>	<b>3 030 418</b>	<b>412 930</b>	<b>209 398</b>	<b>739 167</b>	<b>5 765 378</b>
Netto finansresultat	(34 053)	10 564	(29 190)	(67 816)	(1 061 824)	(1 182 318)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1 339 412</b>	<b>3 040 982</b>	<b>383 741</b>	<b>141 583</b>	<b>(322 657)</b>	<b>4 583 060</b>



< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSE

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

## NOTE 5 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LAN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i tabellen er i 1000 kroner)

	2021	2020
Lønninng	9 240 397	9 278 778
Arbeidsgjaveravgift	1 349 540	1 267 123
Pensjonskostnad (note 12)	423 081	411 593
Andre ytelser	372 922	439 886
<b>Sum</b>	<b>11 385 940</b>	<b>11 397 380</b>
Antall årsverk sysseksatt	15 393	15 023
Antall ansatte	29 654	29 561

### Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 22 837 i konsernet (TNOK 18 882 pr. 31.12.2020).

(Alle tall i hele kroner)

Ytelser til konsernslr	2021	2020	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Utbetalt an- dre ytelser	Opplyent pensjon (ikke utbetalt)
Runar Hollevik	7 776 842	3 483 988	3 74 439	3 18 767		
	2020	7 576 891	3 385 800	341 361	3 421 136	

Runar Hollevik er tilknyttet selskapets innskuddsbaserte pensjonsordning for lønn over 12 G og har rett til pensjon fra fylte 62 år. Konsernsløfen er berettiget et sluttvederlag på 24 måneder dersom selskapet brirnger ansettelsesforholdet til opphør for fylte 62 år.

Ytelser til ledende roller 2021	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Utbetalt andre ytelser	Opplyent pensjon (ikke utbetalt)
Øyvind Andersen	5 277 226	2 402 457	304 228	2 534 181
Mette Lier <sup>1)</sup>	3 894 483	1 722 991	244 131	971 995
Truls Fjeldstad <sup>2)</sup>	1 505 098	-	115 848	201 706
Johan Johannson <sup>3)</sup>	2 476 170	980 911	92 612	475 300
Stein Rømmerud <sup>4)</sup>	2 897 847	-	283 990	346 547

1) Nordesgruppen har gitt lån til Mette Lier. Lånesaldo er 516 750 kr. pr. 31.12.2021. (38 378 kr. pr. 31.12.2020).

2) Tilrådde 1. august 2021. Oppgitte beløp for 2021 gjelder fra denne dato og ut året.

3) Fratrådte 31. juli 2021, og gikk over i annen stilling. Oppgitte beløp for 2021 er frem til denne dato.

Ytelser til ledende roller 2020	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Utbetalt andre ytelser	Opplyent pensjon (ikke utbetalt)
Øyvind Andersen	5 147 560	2 355 151	315 851	2 920 643
Mette Lier	3 790 782	1 684 432	251 751	1 021 319
Per Roskifte <sup>a)</sup>	802 785	-	38 477	15 473
Johan Johannson	4 052 930	971 678	202 819	1 200 681
Stein Rømmerud <sup>b)</sup>	1 876 980	8 750	187 860	251 704

a) Fratrådte 31. mars 2020, og gikk over i annen stilling. Oppgitte beløp for 2020 er frem til denne dato.

b) Tilrådde 1. april 2020. Oppgitte beløp for 2020 gjelder fra denne dato og ut året.

Det er etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i Nordesgruppen ASA. Godtgjørelse omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Ledende ansatte har bilordning etter konsernets retningslinjer. Bonus til konsernsløfen og ledende personer består av en langsiktig bonusordning. Bonusordningen har til hensikt å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av nøkkeltallet avkastning på anvendt kapital. Den er ikke tidsbestemt. Og har en maksimal utbetaling på 6 månedslønner pr. år. Bonusordningen er besluttet av styret og løper inn til styret besluttet å endre ordningen. Det er i regnskapet for 2021 avsatt maksimal bonusinnskudd for de ledende ansatte i den langsiktige bonusordningen. Spesifisert bonus i oppstillingen overfor er utbetalingen i det enkelte regnskapsår, opplyent to år tidligere. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i Nordesgruppen ASA.

Nordesgruppen har innskuddsbasert tjenstepensjon. Enkelte ledende personer har rett til pensjon fra fylte 62 år hvorav noen med avtale for pensjon over drift tilsvarende 60 % av lønn.

Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær generalforsamling 4. mai 2022. For 2021 har frastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansatte blitt gjennomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.



**Utbetalt honorar til medlemmer i styret, valgkomité, revisjonsutvalg, kompensasjonsutvalg og observatører i styret i 2021.**

	Ordinært styrehonorar	Valgkomité	Kompensasjonsutvalg	Revisjonsutvalg	Totalt
Knut Hørtvig Johannson <sup>1)</sup>	637 500	45 000	40 000		722 500
Hilde Vårhe	307 500		30 000		422 500
Sverre Lørentzen	307 500				307 500
Jan Magne Borgen	307 500			85 000	392 500
Lise Hanne Midtgaard	307 500				307 500
Guri Størvoild	307 500				307 500
Gisèle Marchand <sup>2)</sup>	307 500			135 000	442 500
Ørjan Svanvik	307 500		30 000		337 500
Mats Gunnar Knudsen	307 500				307 500
Cecilie Blindern Myhre	191 250				191 250
Siljan Kvalvaag	153 750				153 750
Trine Dahlstrøm	270 000				270 000
Morten Cornelussen		35 000			35 000
Knut Hage		35 000			35 000
Odd Sverre Larsen		35 000			35 000
<b>Totalt</b>	<b>3 712 500</b>	<b>150 000</b>	<b>100 000</b>	<b>305 000</b>	<b>4 267 500</b>

1) Styreleder og leder for kompensasjonsutvalget.  
2) Leder for revisjonsutvalget.

**Godtgørelser til revisor (eks. MVA)**

(Alle beløp i 1000 kroner)	2021	2020
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	12 944	11 928
Andre attestasjons tjenester	269	877
Andre tjenester utenfor revisjonen	966	1 381

Deloitte Advokatfirma AS, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 207 i 2021 (TNOK 1 199 i 2020).

**NOTE 6 • VARIGE DRIFTSMIDLER OG INVESTERINGSEIENDOM**

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Tomter og bygninger	Driftsøse driftsmidler og inventar	Sum varige driftsmidler	Investeringseiendom
<b>Regnskapsåret 2021</b>				
Anskaffelseskost 01.01.21	14 557 927	23 188 895	37 746 822	1 058 154
Tilgang nye konsernselskaper	283 924	15 119	299 042	-
Tilgang	803 353	1 870 177	2 673 530	17 053
Avgang	(201 495)	(690 368)	(891 864)	(73 915)
Reklassifiseringer	(52 433)	64 068	11 635	(11 635)
Anskaffelseskost 31.12.21	<b>15 391 276</b>	<b>24 447 890</b>	<b>39 839 166</b>	<b>989 657</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.21	3 554 576	15 267 926	18 822 502	527 452
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	10 027	11 107	21 133	-
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(39 590)	(645 760)	(685 351)	(21 987)
Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	5 058	205	5 263	(5 263)
Arets avskrivninger	374 012	1 751 544	2 125 555	37 388
Arets nedskrivninger	8 749	57 722	66 471	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.21	<b>3 912 831</b>	<b>16 442 744</b>	<b>20 355 575</b>	<b>537 589</b>
<b>Balansført verdi 31.12.21</b>	<b>11 478 444</b>	<b>8 005 146</b>	<b>19 483 591</b>	<b>452 068</b>

Finans  
Barekraft



< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

Regnskapsåret 2020	Tomter og bygninger	Driftsøse og inventar	Sunn varige driftsmidler	Investeringselemdom
Anskaffelseskost 01.01.20	13 623 287	21 879 926	35 503 213	1 196 955
Tilgang nye konsernselskaper	-	-	-	7 378
Tilgang	1 246 686	2 028 780	3 275 466	6 091
Avgang	(194 277)	(981 708)	(1 175 985)	(8 142)
Reklassifiseringer	(117 759)	261 897	144 128	(144 128)
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>14 557 927</b>	<b>23 188 895</b>	<b>37 748 822</b>	<b>1 058 154</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.20	3 221 103	14 328 532	17 549 636	509 367
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	-	-	-	3 538
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(57 442)	(901 222)	(958 664)	372
Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	22 852	-	22 852	(22 852)
Arets avskrivninger	347 230	1 686 446	2 033 676	38 026
Arets nedskrivninger	20 833	154 170	175 003	-
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.20</b>	<b>3 554 576</b>	<b>15 267 926</b>	<b>18 822 502</b>	<b>527 452</b>
<b>Balansført verdi 31.12.20</b>	<b>11 003 351</b>	<b>7 920 968</b>	<b>18 924 319</b>	<b>530 703</b>

Økonomisk levetid	50 - 100 år	3 - 20 år	50 - 100 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær
	Tomter avskrives ikke		

Leieavtaler er omtalt i note 7.

Balansført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 14) er TNOK 89 390 pr. 31.12.2021 (TNOK 94 162 pr. 31.12.2020).

Virkelig verdi av konsernets investeringselemdom er estimert til MNOK 1 393 pr. 31.12.2021 (MNOK 1 392 pr. 31.12.2020). Det er ikke benyttet usynliggjorte fakturamottak ved verdsettelsen av investeringselemdom. Verdsettelsen er basert på ikke observerbare markedsdato (nivå 3). Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede konstantstrømmer for hver enkelt elemdom, fratrukket direkte elerkostnader, neddiskontert med individuelle risikoljusterte avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 5,4 % og 13,4 %. Imtekstferte leieinntekter fra investeringselemdom i 2021 er MNOK 98,1 (MNOK 104,7 i 2020). Direkte kostnader knyttet til investeringselemdomene har i 2021 vært MNOK 15,7 (MNOK 15,4 i 2020).

85

NOKESGRUPPE AS ÅRS- OG ÅRSREGNSKAP 2021

## NOTE 7 • LEIEAVTALER

### Konsernet som leietaker

NorgesGruppen har et betydelig omfang av husleieavtaler og leiekontrakter knyttet til biler og noen få produksjonsanlegg. Leieforhold som gjelder husleieavtaler består av minimumsleie og/eller en prosent av den årlige salgsinntekten eksklusivt merverdiavgift som leietaker oppnår i leieblikket. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres en gang pr. år.

### Variabel leiebetalinger

I tillegg til de bokførte leieforpliktelsene som baserer seg på diskonterte fremtidige faste leiebetalinger, har konsernet variable leiebetalinger. Eksempler på slike er omsetningsbasert husleie og antall kjørt kilometer ved leasing av biler. Slike variable betalinger er ikke inkludert i leieforpliktelsen og resultatføres på tidspunktet de oppstår.

### Opsjoner

Normal kontraktperiode er 5-10 år med mulighet for utøvelse av opsjon for forlengelse av leieforholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktperioden med en eller flere perioder med en varslingsfrist på normalt 6-12 måneder for utløpet av inneværende kontraktperiode. Opsjonene er basert på ordinær justering av leiebetalingerne iht. konsumprisindeksen eller reforhandling etter markedsvikler.

### Unntaksregler benyttet

NorgesGruppen har valgt å benytte innregningsunntaket i IFRS 16 om å ikke innregne kortslidige leieavtaler (under 12 mnd) eller avtaler for leie av eiendeler med lav underliggende verdi (under 5 000 USD). Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til diverse kontorutstyr. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden.



&lt; Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Finans  
Beregnet

Rettt til bruk eiendeler		Husleie	Annet*	Sum
(Alle beløp i 1000 kroner)				
Balansført verdi 01.01.21	17 556 658	364 404	17 921 062	
Tilgang	1 398 232	93 130	1 491 362	
Avgang	(196 802)	(1 753)	(198 555)	
Arets avskrivninger	(1 560 126)	(121 125)	(1 681 250)	
Balansført verdi 31.12.21	17 197 962	334 656	17 532 619	
Balansført verdi 01.01.20	17 047 163	396 112	17 443 275	
Tilgang	2 441 456	183 666	2 625 121	
Avgang	(397 308)	(90 294)	(487 602)	
Arets avskrivninger	(1 534 652)	(125 081)	(1 659 733)	
Balansført verdi 31.12.20	17 556 658	364 404	17 921 062	

\* Posten Annet består av leie av biler samt produksjonsanlegg. På grunn av beløpene relativt lave størrelse har vi vurdert at det ikke er hensiktsmessig å gi ytterligere opplysninger.

Økonomisk levetid	1-25 år	1-5 år	Sum
Avskrivningstid	Lineær	Lineær	

Leieforpliktelses		Uoppstilt forpliktelse	Opsjon	Sum
Udskønte leieforpliktelses og forfall på leiebetalingene				
Forfall innen ett år	2 044 027	272 349	2 316 376	
Forfall innen to år	1 842 760	424 363	2 267 123	
Forfall innen tre år	1 686 214	533 638	2 219 851	
Forfall innen fire år	1 498 985	627 697	2 126 682	
Forfall innen fem år	1 260 245	732 489	1 992 733	
Forfall senere enn fem år	4 907 104	11 236 325	16 143 430	
<b>Totale udskønte leieforpliktelses 31.12.21</b>	<b>13 239 335</b>	<b>13 826 860</b>	<b>27 066 195</b>	

Oppsummering av leieforpliktelsene i konsolideringsrapport

Oppsummering av leieforpliktelsene i konsolideringsrapport		Husleie	Annet	Sum
Balansførte leieforpliktelses 01.01.21				
Tilgang nye leieforpliktelses	1 435 106	93 130	1 528 236	
Avgang leieforpliktelses	(222 480)	(1 820)	(224 301)	
Betaling av leieforpliktelses (innregnet i kontantstrømopstillingen)	(2 421 432)	(136 937)	(2 558 369)	
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	1 105 836	19 818	1 125 655	
<b>Totale balansførte leieforpliktelses 31.12.21</b>	<b>19 519 991</b>	<b>353 386</b>	<b>19 873 377</b>	
Kortsiktige leieforpliktelses med forfall innen 12 måneder				
Langsiktige leieforpliktelses med forfall senere enn 12 måneder	1 889 072	117 162	2 006 234	
<b>Totale balansførte leieforpliktelses 01.01.20</b>	<b>1 871 820</b>	<b>404 204</b>	<b>1 912 413</b>	
Tilgang nye leieforpliktelses	2 559 806	183 666	2 743 472	
Avgang leieforpliktelses	(403 810)	(90 452)	(494 262)	
Betaling av leieforpliktelses (innregnet i kontantstrømopstillingen)	(2 363 647)	(140 904)	(2 504 551)	
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	1 112 402	22 681	1 135 083	
<b>Totale balansførte leieforpliktelses 31.12.20</b>	<b>19 622 960</b>	<b>379 195</b>	<b>20 002 155</b>	
Kortsiktige leieforpliktelses med forfall innen 12 måneder				
Langsiktige leieforpliktelses med forfall senere enn 12 måneder	1 963 123	105 950	2 069 074	
<b>Totale balansførte leieforpliktelses med forfall senere enn 12 måneder</b>	<b>17 659 837</b>	<b>273 244</b>	<b>17 933 081</b>	

86

NORDESGRUPPEN AS ÅRS- OG ÅRSREGNSKAPSRAPPORT 2021



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

Av den balanseførte leieforpliktelsen er ca. 43 % relatert til innregnede opsjoner. Gjennomsnittlig gjennsvarende uoppsjellig leieperiode på husleiekontraktene er rundt 5,4 år. Det er innregnet opsjoner i rundt 2/3 av husleiekontraktene. Gjennomsnittlig innregnet opsjonsperiode pr 31.12.21 er i overkant av 8 år.

Det er i løpet av regnskapsåret inngått enkelte nye leieavtaler som konsernet er bundet av, men der leieavtalen ennå ikke er innregnet.

Fremtidig forpliktelse knyttet til disse avtalene er estimert til å være 192 MNOK pr 31.12.21.

#### Oppsummering av resultatførte leiekostnader:

	2021	2020
Varibel leie	176 283	240 230
Leiekostnader relatert til kortsiktige leieavtaler og eiendeler med lav verdi	248 051	212 267
<b>Totale resultatførte leiekostnader</b>	<b>424 334</b>	<b>452 497</b>

#### Konsernet som utleier

Norgesgruppen inngår leieavtaler som fremles videre til kjøpsmannsleide selskaper. Fremleieavtalene spiller normalt sett vilkårene i inleiekontrakten og disse anses dermed å være finansielle leieavtaler. I og med at bruksrettheten overføres i sin helhet til fremleietaker innregner ikke konsernet en rett til bruk eiendel, men en finansiell fordring mot fremleietaker i stedet. Den finansielle fordringen reduseres med leieinnbetalingene i leieperioden og med tilhørende renteinntekt som resultatføres. Pr 31.12.2021 var den balanseførte fordringen relatert til fremleieavtalene MNOK 1 201. Leieforpliktelsen som Norgesgruppen har mot gårdeler innregnes på vanlig måte.

Innleieavtaler til andre eksisterende gjelder som oftest lokaler der Norgesgruppen leier store deler av lokaler og fremleier deler av lokaler til en eller flere eksisterende fremleietakere. Fremleien til eksisterende vil som oftest ikke gjelde mer enn 20-30 % av det innleide lokalene. Ut ifra vesentlighetsbetragtninger og omfanget av slike kontrakter er slike fremleiekontrakter ansett å være operasjonelle leieavtaler. Innleieavtalen er i sin helhet innregnet som en bruksrettelendel.

#### Finansiell fordring fremleie

Balanseført verdi 01.01.21	1 285 831
Tilgang	40 487
Avgang	(24 581)
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	(179 071)
Rentelinntekt på fordring fremleie (innregnet i resultatregnskapet)	78 024
<b>Balanseført verdi 31.12.21</b>	<b>1 200 690</b>
Kortsiktige fordring fremleie med forfall innen 12 måneder	149 413
Langsiktige fordring fremleie med forfall senere enn 12 måneder	1 051 277
Balanseført verdi 01.01.20	1 269 187
Tilgang	114 163
Avgang	(686)
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	(177 452)
Rentelinntekt på fordring fremleie (innregnet i resultatregnskapet)	80 619
<b>Balanseført verdi 31.12.20</b>	<b>1 285 831</b>
Kortsiktige fordring fremleie med forfall innen 12 måneder	160 515
Langsiktige fordring fremleie med forfall senere enn 12 måneder	1 125 316

Fordring fremleie er i balansen presentert som en del av andre finansielle eiendeler.

Konsernets ikke-reddekonterte leiebetalinger som mottas etter dato for rapportering er presentert under:

Utdisponerte fordringer fremleie og forfall på leieinnbetalingene eks. opsjoner	2021	2020
Forfall innen ett år	149 413	136 615
Forfall innen to år	109 865	100 019
Forfall innen tre år	74 594	149 742
Forfall innen fire år	149 742	720 248
Forfall innen fem år	720 248	
<b>Totale utdisponerte fordringer fremleie 31.12.21</b>	<b>720 248</b>	

Konsernets leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler er presentert i tabellen under:

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler	2021	2020
Leieinntekter fra maskiner og utstyr	13 686	14 111
Leieinntekter knyttet til variable leiebetalinger	202 131	201 320
Annene leieinntekt	57 317	49 987
<b>Totale inntekter fra operasjonelle leieavtaler</b>	<b>273 133</b>	<b>265 418</b>

Inntekter fra operasjonelle leietakere er inkludert i andre driftsinntekter.



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORDESRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSE

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

## NOTE 8 • IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
<b>Regnskapsåret 2021</b>			
Anskaffelseskost 01.01.21	7 668 495	517 934	8 186 428
Tilgang nye konsernselskaper	179 619	20 249	199 868
Tilgang	21 670	414	22 084
Avgang	(9 608)	(2 486)	(12 093)
<b>Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>7 860 176</b>	<b>536 110</b>	<b>8 396 287</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.21	2 756 887	422 904	3 179 791
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(7 232)	(1 388)	(8 620)
Arets avskrivninger	-	18 249	18 249
Arets nedskrivninger	64 072	-	64 072
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.21</b>	<b>2 813 727</b>	<b>439 755</b>	<b>3 253 482</b>
<b>Balansført verdi 31.12.21</b>	<b>5 046 449</b>	<b>96 355</b>	<b>5 142 805</b>

<b>Regnskapsåret 2020</b>			
Anskaffelseskost 01.01.20	7 662 245	549 746	8 211 991
Tilgang	6 250	736	6 985
Avgang	-	(32 548)	(32 548)
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>7 668 495</b>	<b>517 934</b>	<b>8 186 428</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.20	2 485 833	388 056	2 873 890
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	-	(32 548)	(32 548)
Arets avskrivninger	-	22 013	22 013
Arets nedskrivninger	271 054	45 383	316 436
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.20</b>	<b>2 756 887</b>	<b>422 904</b>	<b>3 179 791</b>
<b>Balansført verdi 31.12.20</b>	<b>4 911 607</b>	<b>95 030</b>	<b>5 006 637</b>

Økonomisk levetid  
Avskrivningsplan

Ingen

Lineær

5 - 20 år

88

NORDESRUPPEN S AS - OG - OG - ÅRSREGNSKAP 2021

Goodwill spesifisert på virksomhetsområder:	Balansført 31.12.2021	Balansført 31.12.2020
Engrosvirksomhet	516 926	337 307
Detailvirksomhet	3 864 075	3 861 184
Merkevarer	656 316	656 316
Ellendom	-	2 377
Annet	9 131	54 423
<b>Sum</b>	<b>5 046 449</b>	<b>4 911 607</b>

Se note 9 for informasjon om nedskrivningsvurderinger og goodwill pr. kontantgenererende enhet.

## NOTE 9 • NEDSKRIVNINGSVURDERINGER

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men skal årlig testes for mulig verdifall, og ved indikasjon på verdifall. Norgegruppen gjennomfører sine årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Norgegruppen har per 31.12.2021 ingen immaterielle eiendeler med ubestemt levetid. Goodwill ervervet ved virksomhets sammenslutninger er allokert til individuelle kontantgenererende enheter (CGUer).

Testingen av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp per CGU estimeres og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av bruksverdi og, hvor relevant, netto salgsverdi.

Bruksverdi er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmodeller. De estimerte kontantstrømmene reflekterer Norgegruppens økonomiske prognoser, budsjetter og strategiplaner over en periode på fem år.

Nøkkelforutsetningene som Norgegruppen benytter i sine beregninger av bruksverdier er EBITDA, vekstrater, driftsmessige investeringer og diskonteringsrenter.

EBITDA representerer driftsmarginalene før avskrivninger og amortiseringer, og fastsettes ut fra historiske og nåværende marginer, prognoser og budsjetter, samt forventet fremtidig markedsutvikling per CGU. Flere av CGUene har hatt betydelig effekt av covid-19 pandemien. For selskaper med positiv effekt av covid-19 er budsjett 2022 eksklusive covid-19 effekter benyttet som utgangspunkt ved beregning av kontantstrømmene. For CGUer med negativ effekt av covid-19 er effekten inkludert i budsjettet for 2022 som er benyttet som utgangspunkt for nedskrivningsstevten. For disse selskaperne er det da typisk lagt til grunn en høyere vekst fra 2022 til 2023.

De benyttede vekstratene reflekterer en normalisering av de kontantgenererende enhetens virksomhet ved at disse gjennom prognoseperioden konvergerer fra dagens og budsjetterte vekstrater



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærvarelt	

mot det langsiktige vekstnivået i markedet virksomhetene drives i. Vekstratene i prognoseperioden baserer seg på fastsatte prognoser og budsjetter, ledelsens erfaringer, samt forventninger til markedsutviklingen der virksomheten drives. Etter den eksplisitte prognoseperioden på fem år, er kontantstrømmen for terminalverdien ekstrapolert med en konstant nominell vekstrate på 2,0 %, tilsvarende estimatet på forventet langsiktig inflasjon i Norge.

Kontantstrømmene skal fastsettes med utgangspunkt i den tilstand CGUene er i og bruken av disse. Følgelig er ikke investeringer som vesentlig forbedrer CGUenes ytelse hensyntatt i de estimerte kontantstrømmene. I en normal driftssituasjon forutsettes det at reinvesteringbehovet tilsvarende glømsomtlig vedlikeholdsinvesteringer for CGUene, og dermed et normalisert forhold mellom investeringer og driftsinntekter på lang sikt. For CGUer som er i en vekstfase er investeringnivået individuelt fastsatt frem til normaliseringsperioden, hvilket påvirker det fremtidige forholdet mellom investeringer og inntekter.

Diskonteringssetene som benyttes er basert på en vektet kapitalkostnadsmodell (WACC), som reflekterer kapitalkostnadene til egenkapital og gjeld. Kapitalkostnadene til egenkapitalen er utledet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Diskonteringsrenter estimeres for de forskjellige virksomhetsområdene, og ligger i intervallet 6,95 til 9,65 % (2020: 7,3 til 10,0 %) etter skatt.

NorgesGruppen har benyttet forventede kontantstrømmer og diskonteringsrenter etter skatt i sine vurderinger. Konklusjonene ville ikke ha endret seg om kontantstrømmer og diskonteringsrenter før skatt var benyttet. Diskonteringsrenter før skatt er beregnet ved hjelp av en iterativ metode.

Vi viser til note 2 for opplysninger om sensitivitetsanalysen knyttet til endringer i forusetsningene for nedskrivingsvurderingen.

I 2021 er det foretatt nedskrivninger med totalt MNOK 130,6 (MNOK 491,5 i 2020). Dette er fordelt på goodwill med MNOK 64,1 (MNOK 271,1 i 2020), andre immaterielle eiendeler med MNOK 0,0 (MNOK 45,4 i 2020) og driftsmidler med MNOK 66,5 (MNOK 175,0 i 2020). Nedskrivningene fordeler seg på flere CGUer og er i hovedsak innentfor «andre aktiviteter» med MNOK 39,2 (MNOK 413,7 i 2020), engros 21,3 MNOK (MNOK 0 i 2020) og detalj med MNOK 20,1 (MNOK 47,0 i 2020). Det er ikke foretatt nedskrivninger av rett til bruk eiendeler i 2021.

Nedskrivningene er dels relatert til effekter av covid-19. Det er for øvrig ingen spesielle enkelt-hendelser som er årsak til nedskrivningene.

De største goodwillpostene er knyttet til følgende kontantstrømgenererende enheter:

	2021	2020
NG MENY Øst AS	585 084	585 084
NG MENY Østlandet AS	465 415	465 415
Dagligvare Gruppen Tromsø konsernet	410 588	429 368
Joh. Johansson Kaffe AS	403 774	403 774
NG KIWI Oslo Akerhus AS	351 339	351 339
Helgø MENY Rogaland AS	244 769	244 769
NG MENY Vestfold Telemark AS	199 608	199 608
Maltbøen AS	190 962	190 962
Konsum Gruppen Norge AS	179 619	-
NG MENY Vest AS	178 679	178 679
NG KIWI Inland AS	175 888	175 888
NG KIWI Rogaland AS	172 856	172 856
NG KIWI Vest AS	168 668	168 668
ASKO Norge AS	145 641	145 641
KIWI Mindrift AS	117 653	117 653
NG KIWI Buskerud AS	109 269	87 599
Øvrige	946 636	994 304
<b>Sum</b>	<b>5 046 449</b>	<b>4 911 607</b>



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORGESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER  
Finans  
Barekraft

STYRING OG LEDELSE

## NOTE 10 • KJØP AV VIRKSOMHET

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021		2020	
	Konsum Gruppen Norge AS	Andre oppkjøp	Sum oppkjøp	Sum oppkjøp
Kjøpsstidspunkt	15.09.2021			
Andel kjøpt	51,0 %			
Eierandel etter kjøp	100 %			
Anskaffelseskost	250 565	46 911	297 476	8 706
Vedertag (100 %)	250 565	46 911	297 476	8 706
Sum anskaffelseskost	54 690	5 034	59 724	243
Kontanter overført	195 875	41 877	237 751	8 463
Anskaffelseskost netto etter kontanter				
Balansert verdi på kjøpsstidspunktet	659	1 134	1 793	-
Immaterielle eiendeler	11 491	330	11 821	1 250
Varige driftsmidler	281	4 500	4 781	-
Andre anleggsmidler	-	6 579	6 579	1 216
Varerlager	184 676	6 760	191 436	243
Andre omløpsmidler	70 945	9 447	80 393	2 456
Egenkapital	126 162	5 361	131 523	253
Kortsiktig gjeld				

	2021		2020	
	Konsum Gruppen Norge AS	Andre oppkjøp	Sum oppkjøp	Sum oppkjøp
Mer-/mindreværdier ved oppkjøp	-	20 249	20 249	-
Varemerker	-	(4 455)	(4 455)	-
Utsatt skatt	179 619	21 670	201 289	6 250
Goodwill	179 619	37 464	217 083	6 250
Sum mer-/mindreværdier				
Driftsinntekter etter overtakelse	47 639			
Driftsresultat etter overtakelse	27 393			

**2021:**  
ASKO Norge AS ervervet 51 % av aksjene i Konsum Gruppen Norge AS fra Arild Sten Larsen med regnskapsmessig virkning fra 15.09.2021. Ervervet av aksjene i Konsum Gruppen Norge AS var et trinnsvis oppkjøp i henhold til IFRS 3. Det innebærer at tidligere eierandel på 49 % verdsettes til virkelig verdi, og det oppstår derfor en gevinst knyttet til den tidligere eierandelen under «Inntekt på investering i tilknyttede selskaper». Se note 11 Investering i tilknyttede selskaper.

Konsum Gruppen Norge AS driver med handel med varer og tjenester til serveringsbransjen i Norge. Oppkjøpet innebærer at Norgesgruppen og Konsum Gruppen sammen vil utvike et konkurranseedyktig tilbud til frittstående kunder i serveringsmarkedet.

Andre oppkjøp i 2021 er i hovedsak knyttet til detalj- og merkevarervirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merværdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig innjening i oppkjøpt virksomhet.

**2020:**  
I 2021 er det kun gjennomført mindre oppkjøp knyttet til detaljvirksomheten. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merværdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig innjening i oppkjøpt virksomhet.

## NOTE 11 • INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Norgesgruppen har investeringer i en rekke tilknyttede selskaper. Basert på en vurdering av virksomhetens størrelse og strategisk viktighet for Norgesgruppen, er BAMA Gruppen AS og Mahia 17 Aps (tidligere Dagfrola Aps) spesifisert nærmere nedenfor. Alle de tilknyttede selskapene har sin virksomhet i Norge, med unntak av Mahia 17 Aps. Pisifrik A/S og NAX AB som har sin virksomhet i henholdsvis Danmark, Grønland og Sveerland. Ingen av Norgesgruppens tilknyttede selskaper er børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans	
					Bærekraft	

2021	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 Aps	Andre	Sum
Balansført verdi 1.1	1 252 929	-	2 767 223	4 020 150
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	238 469	(230)	226 837	465 075
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	-	-	(9 198)	(9 198)
Mortatt utbytte	(127 069)	-	(110 427)	(237 496)
Omregningsdifferanser	-	230	(25 517)	(25 286)
Andre endringer i det tilknyttede selskapers egenkapital	(24 975)	-	(19 946)	(44 921)
Balansført verdi 31.12	1 339 354	-	2 828 972	4 168 325

Investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2021 inkluderer goodwill og andre merverdier med TNOK 22 557 (TNOK 74 864 pr. 31.12.2020).

Ikke innregnet tap på tilknyttede selskaper pr. 31.12.2021 er TNOK 31 578 (TNOK 183 132 pr. 31.12.2020).

Sted	BAMA Gruppen AS		Ringsted, DK
	Oslo	Mahia 17 Aps	
Eierandel	45,5 %	48,9 %	
Anleggsmidler	4 200 000	2 021 002	
Omløpsmidler	3 400 000	3 659 769	
Langsiktig gjeld	2 000 000	989 975	
Kortsiktig gjeld	3 300 000	4 464 958	
Driftsinntekter	20 800 000	24 406 166	
Resultat etter skatt	437 300	109 701	
Totalresultat	437 300	109 701	

Enkeltstående større investeringer i andre tilknyttede selskaper omfatter Scala Eliendom AS, H I Gjørtz Sømmar AS, H I Gjørtz Holding AS, MAX AB, Pisifrik A/S og Norfl AS.

I konserntregnskapet til NorgesGruppen er tallene for BAMA Gruppen og Mahia 17 Aps omarbeidet etter IFRS. I tabellen for avstemming av endringene fra inngående balanse til utgående balanse er tallene for de to selskapene i henhold til IFRS. I tabellen som viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for BAMA Gruppen og Mahia 17 Aps er tallene på 100 % basis og er i henhold til lokale regnskapsprinsipper, henholdsvis norske regnskapsprinsipper og danske regnskapsprinsipper. Forskjellen mellom IFRS og de lokale regnskapsprinsippene krytter seg i hovedsak til avskrivning

av goodwill og leieavtaler i henhold til IFRS 16 for begge selskapene, i tillegg til ikke innregnet estimatavvik i pensjonsforpliktelsen i BAMA. Goodwillavskrivninger i 2021 utgjør 105,5 MNOK (116,4 MNOK for 2020) for BAMA Gruppen og 15,4 MNOK (10,8 MNOK for 2020) for Mahia 17 Aps. Ikke innregnet estimatavvik (kap) i BAMA Gruppen er pr. 31.12.2021 på 273 MNOK (194 MNOK for 2020). Oppstillingene er basert på foreløpige regnskaper fra de to selskapene, da endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avslutning av NorgesGruppens konserntregnskap. Regnskapstill for Mahia 17 Aps er omregnet til norske kroner.

2020	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 Aps	Andre	Sum
Balansført verdi 1.1	1 064 329	-	2 528 557	3 592 885
Andel av resultat	259 344	(79 970)	104 542	283 916
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	-	79 599	228 996	308 595
Mortatt utbytte	(123 426)	-	(102 629)	(226 054)
Omregningsdifferanser	-	371	36 534	36 905
Andre endringer i det tilknyttede selskapers egenkapital	52 682	-	(28 777)	23 905
Balansført verdi 31.12	1 252 929	-	2 767 223	4 020 150

Sted	BAMA Gruppen AS		Ringsted, DK
	Oslo	Mahia 17 Aps	
Eierandel	45,5 %	48,9 %	
Anleggsmidler	3 400 000	2 121 191	
Omløpsmidler	3 300 000	3 202 222	
Langsiktig gjeld	1 300 000	1 301 805	
Kortsiktig gjeld	3 300 000	3 922 155	
Driftsinntekter	20 500 000	24 791 584	
Resultat etter skatt	452 800	(114 423)	
Andre inntekter og kostnader	-	(5 651)	
Totalresultat	452 800	(120 074)	

BAMA Gruppen AS er det ledende selskapet i Norge innen fersk frukt, grønnsaker, bær og poteter og er NorgesGruppens leverandør av frukt og grønt. I tillegg har selskapet en voksende posisjon innen omsetning av blomster. Selskapet er en av landets eldste private handelsdrifter. Hovedkontoret ligger i Oslo. BAMA Gruppen AS er eiet av Banan II AS (33,66 %), Rema Industrier AS (19,80 %) og Marcase AS (0,99 %) i tillegg til NorgesGruppen (45,54 %). Selskapet har levert stabile gode resultater de siste årene.



Mahia 17 Aps eier 100 % av Dagrofa Aps, som er et dansk konsern innen dagligvare og storhusholdning. Dagligvarevirksomheten består av Dagrofa Logistik AS og butikkdrift gjennom profittene MENNY, Min kjøband, SPAR og Let-Køil i en kombinasjon av egenleide og kjøpmannseide butikker. Storhusholdningsvirksomheten utøves gjennom Dagrofa Foodservice AS. Mahia Aps eies med 48,9 % av NorgesGruppen, 41,5 % av KFI Erhvervsdrivende Fond og 9,6 % av kjøpmann.

## NOTE 12 • PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernets selskaper har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapene betaler faste bidrag til en pensjonsleverandør, og selskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Investering av pensjonsmidlene skal sikre de ansatte en god pensjon, men også en god verdien å bli pensjonist i. NorgesGruppen har derfor valgt en leverandør som er ledende i Norge og Norden innen bærekraftige investeringer. Våre ansattes pensjonssparing har et karbonavtrykk som er 26 % lavere enn om den hadde blitt investert i sammenliknbare profiler uten bærekraftskrav. Et lavt karbonavtrykk betyr at porteføljen har en lav eksponering mot karbonintensive selskaper. 22 460 ansatte (22 468 pr. 2020) omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør TNOK 290 416 i 2021 (TNOK 276 946 i 2020).

Morselskapet og noen datterselskaper har ytelsesbaserte driftspensjonsordninger for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er som hovedregel ikke sikret gjennom innbetaling av premie til livselskap. Antall medlemmer i ordningene pr. 2021 er 3 aktive og 123 pensjonister (4 og 126 i 2020).

Konsernet har en usikret ordning over drift som inkluderer alle ansatte med lønn over 12 G. Ordningen gir årlig oppføring på 15 % av overskytende lønn over 12 G. I tillegg kommer enkelte individuelt avtalte satser. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Antall medlemmer i ordningene pr. 2021 er 166 aktive og 8 pensjonister (144 og 7 i 2020). Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor for ytelsesbaserte ordninger.

**Avtalefestet pensjon (AFP)**  
Flere av selskapene i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelse knyttet til ny AFP-ordning. Årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor for ytelsesbaserte ordninger.

	RESULTATER	
	Finans Bereknert	
	2021	2020

(alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsoppløsing (inkl. arbeidsgiveravgift)	126 063	126 661
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 687	8 082
Avkastning på pensjonsmidler	(84)	(95)
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger</b>	<b>132 665</b>	<b>134 648</b>
Pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	290 416	276 946
<b>Netto pensjonskostnad totalt (Inngår i lønnskostnaden)</b>	<b>423 081</b>	<b>411 593</b>
<b>Endring i pensjonsforpliktelse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pensjonsforpliktelse 1.1	673 558	605 022
Årets pensjonsoppløsing	128 076	128 389
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	6 687	8 082
<b>Estimatavvik</b>	<b>18 389</b>	<b>26 461</b>
Estimatavvik knyttet til endring i finansielle forutsetninger	24 055	29 308
Estimatavvik knyttet til erfaringsavvik	42 444	55 769
<b>Sum estimatavvik</b>	<b>(140 949)</b>	<b>(123 703)</b>
Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger	709 818	673 558
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>4 250</b>	<b>4 700</b>
Pensjonsmidler	708 568	668 858
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>(42 445)</b>	<b>(55 769)</b>
Estimatavvik ført over totalresultatet		
<b>Forutsetninger for beregning av pensjonsforpliktelser</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Årlig lønnsvekst	2,75 %	2,25 %
Årlig G-regulering	2,50 %	2,00 %
Frivillig avgang/turnover	2,29 %	2,29 %
Benyttet uføretariff	KU	KU
Benyttet demografisk tariff	K2013BE	K2013BE

Se note 2 for informasjon om estimatavvik knyttet til pensjonsforutsetningene.



## NOTE 13 • FINANSIELL RISIKOSTYRING

(Alle beløp i 1000 kroner)

NorgesGruppens risiko knyttet til finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risikoene selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risikoene og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Finansiell policy følges opp av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

### Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting og risikoprofil. Finansiell policy omhandler krav til finansieringsstrategi og egenkapitalandel for konsernet, morselskapet og datterselskapene. Konsernets egenkapitalandel pr. 31.12.2021 utgjør 40,9 % (37,7 % pr. 31.12.2020) inkl. IFRS 16. Egenkapitalandelen ekskl. IFRS 16 pr. 31.12.2021 utgjør 59,5 % (55,7 % pr. 31.12.2020). Styret vurderer at egenkapitalen er tilstrekkelig. Konsernets finansiering består i hovedsak av obligasjonslån og trekkfasiliteter i ulike banker tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avlagt erklæring om negativ pant med defineret unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedeckningsgrad. De strengeste kravene, beregnet ekskl. IFRS 16, er egenkapitalgrad på minimum 24 %, gjeldsgrad på maksimum 3,5 og rentedeckningsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall som rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

### Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlerfrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlerfrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende inntekter hver dag kombinert med en høy omsättning, slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlerfrihet begrenses behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket kortsiktige rentebærende trekk og kortsiktige lån.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos konsernets rejsjonsbanker, kun gjøres hos institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svirngninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt i samarbeid med de forskjellige forretningsområdene.

< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktfestede forpliktelser ved første mulige forfalls- tidspunkt. Beløpene er utdskontret. Renter er beregnet i henhold til forward-kurven på balanse- dagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkrammer ved behov. I tabellen er disse fordelt på forfallsstidspunkt. Kortsiktige ukommitterte trekkrammer og valutaterminer kommer i tillegg.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansiering 31.12.2021	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Forfall						
Langsiktig gjeld (se note 14)	-	-	1 355 869	1 744 094	527 908	3 627 871
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 15)	500 375	127 636	-	-	-	628 011
Trekk på kassekredit (se note 15)	-	-	-	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld (se note 15)	3 584 880	990 701	-	-	-	4 575 581
Beregnete renter	18 906	56 809	97 676	185 016	5 200	363 607
Leverandørgjeld	5 133 461	-	-	-	-	5 133 461
Nettoppløpte derivater	623	2 458	1 777	-	-	4 858
Sum	9 238 245	1 177 604	1 455 322	1 929 109	533 108	14 333 389
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	500 000	500 000	1 352 248	3 601 294	-	5 953 542
Finansiering 31.12.2020						
Forfall						
Langsiktig gjeld (se note 14)	-	-	738 722	2 293 100	705 620	3 737 442
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 15)	39 446	763 255	-	-	-	802 701
Trekk på kassekredit (se note 15)	33 400	-	-	-	-	33 400
Annen kortsiktig gjeld (se note 15)	3 480 971	952 010	-	-	-	4 412 981
Beregnete renter	1 6 169	42 115	52 696	124 551	15 185	250 716
Leverandørgjeld	5 125 459	-	-	-	-	5 125 459
Nettoppløpte derivater	975	5 602	11 833	10 959	20 319	49 688
Sum	8 676 420	1 762 982	803 251	2 428 610	741 124	14 412 388
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	500 000	1 000 000	1 500 000	2 898 113	-	5 898 113

Derivater er vist for nettoppløpte derivater. Nettoppløpte derivater inneholder forpliktelse knyttet til renteinstrumenter og de presenteres som netto kontantstrømmer. Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.

< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Barekraft	

Endringer i forpliktelser som stammer fra finansieringsaktiviteter:

	31.12.2020	Kontantstrøm	Uten påvirkning på kontantstrøm	31.12.2021
Langsiktig gjeld	3 737 442	(332 746)	Omrøpingsdifferanser	3 627 871
Kortsiktig gjeld	7 584 104	226 513	i virkelig verdi	7 192 195
Leieforpliktelser (se 7)	20 002 155	(1 432 714)		19 873 377
Elendeler holdt som sikringsinstrumenter	44 153	-		5 027
Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter	31 279 548	(1 538 947)	25 385	30 688 416

	31.12.2019	Kontantstrøm	Endringer i virkelig verdi <th>Tilgang leieavtaler <th>Annert <th>31.12.2020</th> </th></th>	Tilgang leieavtaler <th>Annert <th>31.12.2020</th> </th>	Annert <th>31.12.2020</th>	31.12.2020
Langsiktig gjeld	5 129 483	(1 398 136)		-	(30 428)	3 737 442
Kortsiktig gjeld	7 172 591	(92 313)		-	503 826	7 584 104
Leieforpliktelser (se 7)	19 122 413	(1 368 918)		2 743 472	(494 812)	20 002 155
Elendeler holdt som sikringsinstrumenter	5 916	-	38 237	-	-	44 153
Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter	31 418 571	(2 859 367)	36 524	2 743 472	(21 413)	31 279 548

\* Beleggene oppført under «Annet» gjelder i all hovedsak opsjoner for tilbakekjøp av egne aksjer samt avhengige leieforpliktelser. Kortsiktig gjeld inkluderer ikke kortsiktige leieforpliktelser på TNOX 2 006 234 (TNOX 2 069 074 for 2020) som vist i note 15.

### Markedsrisiko

**Valuta**  
 Norgegruppen er i hovedsak eksponert for valuta på varestrøm, investeringer og tjenester. Konsernet har følgende bokført verdi på elendeler (bankinnskudd og kundeordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta, oppgitt i norske kroner. Tabellen under henrytter ikke elendeler som ikke er pengeposter eller finansielle instrumenter som valutaderivativer.

	31.12.2021		31.12.2020		2021				2020			
	Elendeler	Forpliktelser	Elendeler	Forpliktelser	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon
Euro	208	359 822	1 388	426 660	(13 010)	13 010	(16 690)	16 690	(1 007)	1 007	(1 119)	1 119
Dollar	-	12 905	7 401	21 744	(8 352)	8 352	(4 891)	4 891	(12 538)	12 538	(13 663)	13 663
SEK	-	107 076	-	62 703	-	-	-	-	-	-	-	-
DKK	210 504	371 243	212 884	388 054	-	-	-	-	-	-	-	-
Annet	-	1 248	9	136	-	-	-	-	-	-	-	-

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense effekten som følge av svingninger i valutakurser. Pr 31.12.2021 er det benyttet terminter. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Basert på historiske standardavvik for gjennomsnittlige valutakurser, henhet fra daglige midtkurser fra Norges Bank de siste 7 årene, vil en økning eller reduksjon på 10 % i valutakursen være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller en reduksjon i valutakursen for relevante valutaer i markedet ville øke eller redusere konsernets egenkapital og resultat eller totalresultat: landsk valuta 31.12 og tilsvarende endre konsernets egenkapital og resultat eller totalresultat:



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORCESSGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDelser

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Delar av forpliktelsene i EUR er knyttet til langsiktig lån som skal tilbakebetales med fremtidige inntekter i EUR som sikring av valutakursponering av investeringen.

Delar av forpliktelsene i DKK sikrer delar av egenkapitalen i DKK slik at netto eksponering i DKK er lavere enn hva tabellen tilsier.

## Rente

Konsernet er utsatt for svingninger i rentemarkedene. Rentebetinger på langsiktig gjeld er i stor grad flytende rente basert på NIBOR med tillegg av en margin. Norcessgruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt rentutsatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en endring i rentenivået.

Norcessgruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dette gir en viss fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvilken grad rentendringer vil påvirke selskapsinntekten og finansielle stilling, samt eventuelt redusere påvirkningen. Norcessgruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktede svingninger i rentemarkedene. Gjeldsportelørens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskaps lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebyttevaler og FRAs (forward rate agreement), samt ved opptak av fastrentelån. Det blir løpende målt durasjon på rentelinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Rentelinstrumenter i konsernet inngås av morselskapet.

Bruk av finansielle rentelinstrumenter følger av Finansiell Policy som er vedtatt av styret og følges opp av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Oppstillingen nedenfor viser konsernets netto rentebærende gjeld og lånerente som følge av finansiering samt balansenførte leierforpliktelser på balansedagen:

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>4 939 969</b>	<b>5 228 528</b>
Rentebærende gjeld (se note 14 og 15)	(1 153 350)	(801 950)
Rentebærende fordringer (se note 23)	19 873 377	20 002 155
Rentebærende gjeld IFRS 16 (se note 7)	(1 200 690)	(1 285 831)
Rentebærende fordringer IFRS 16 (se note 7)	(4 068 638)	(2 524 221)
Bankinnskudd og kontanter	(26 283)	49 688
Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter, rentebærende (se note 17)	<b>18 364 305</b>	<b>20 658 369</b>
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>2 56 %</b>	<b>2,49 %</b>
Gjennomsluttig lånerente finansiering 31.12 - konsern		

95

NORCESSGRUPPEN AS - ÅRS- OG FAKTELKAPP - ISÅRSRAPPORT 2021

RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
Finans	
Bærekraft	

## Obligasjons- og sertifikatkatt:

Alle obligasjonslån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

Børsmoterte obligasjonslån pr. 31.12.2021	ISIN		Rente	Løpetid	Beløp
	NO 001 0758477		Flytende	2016/2022	500 000
	NO 001 0787823		Flytende	2017/2023	300 000
	NO 001 0720683		3,25 %	2014/2024	300 000
	NO 001 0843121*		Flytende	2019/2024	400 000
	NO 001 0869670*		Flytende	2019/2025	500 000
	NO 001 0881337*		Flytende	2020/2026	650 000
	NO 001 0996499*		Flytende	2021/2027	500 000
<b>Sum utestående obligasjoner</b>					<b>3 150 000</b>

\* Grønne obligasjoner

Av de bokførte obligasjonene er TNOK 2 050 000 grønne og merket prosjekter innenfor miljøvennlig transport, miljøbygg og fornybar energi. Eksempler på prosjekter som er finansiert gjennom de grønne lånene er ASKO Oslofjord sitt nye logistikkilger i Sande, Joh. Johannson Kaffes nye kaffebrenneri på Vestby, vindmøller som er etablert av ASKO Fornybar samt hydrogeneranlegg med tilhørende hydrogenstasjoner i ASKO Norge. Eventuelle ubenyttede midler av finansiering under det grønne rammeverket er merket på grønne bankkonto og rapporteres i separat rapport Grant Rammeverk.

Norcessgruppen har ingen utestående sertifikatkatt pr 31.12.2021.

Flytende rente på delar av låneporteføllen er kontantstrømsikret ved hjelp av renteswapper. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for rentelinstrumentene fordelt på forfallsdagspunkt. Instrumentene løper og renteffekten av forholdet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall.

Forfallsdager for rentelinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2021	100 000	200 000	100 000	400 000	800 000	1 600 000
Nominelt beløp 31.12.2020	100 000	200 000	300 000	300 000	700 000	1 600 000



	2021	2020
Netto kursverdi renteskringsinstrumenter	26 283	(49 688)
Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden	51 951	24 777
Effekten av sikringsforhold har økt (redusert) finanskostnaden i perioden	28 609	26 974

Netto kursverdi renteinstrumenter viser den verdien ved under-/overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet.

**Sensitivitet ved endring av rente**  
 Basert på en analyse av endring av 3 måneders NIBOR, vil en økning eller reduksjon i 3 måneders NIBOR på 1 % og 3 % være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av verdien av konsernets renteinstrumenter, og av rentekostnader knyttet til langsiktige lån. Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renten i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter, og rentekostnaden knyttet til rentebærende lån pr. 31.12 etter skatt:

Renteinstrumenter pr. 31.12	2021	2020
Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten	49 286	46 719
Endring i egenkapital ved 3 % endring av renten	155 270	129 533

Endring i verdi på renteinstrumenter som inngår i rentesikringsforhold føres over totalresultatet. Øvrige verdiendringer på renteinstrumenter føres over resultatet.

Rentebærende gjeld pr. 31.12	2021	2020
Endring i rentekostnad ved 1 % endring av renten	23 515	20 920
Endring i rentekostnad ved 3 % endring av renten	70 545	62 759

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

Leieførlitelser er ikke inkludert i tabellen ovenfor. Sensitivitet ved endring av diskonteringsrenten er beskrevet i note 3.

**Kraft**  
 Konsernet benytter ikke kraftinstrumenter for å redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil påvirke konsernets kraftkostnader.

**Kreditt risiko**  
 Konsernets potensielle kreditt risiko på balansedagen er knyttet til utlån, kreditter, garantier, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kreditt risikospånering tilsvarer bokført verdi.

< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans	Bærekraft

**Utlånsvirksomhet**  
 Konsernet har utlån og garantier til tilknyttede selskaper, engroskunder og franchisetakere. Engasjementene administreres av Norgesgruppen Finans AS, som har konsesjon som finansieringsforetak og utlånsforfatter, i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investerings- og de enkelte tilknyttede selskaper. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskaper.

I tillegg lanserte Norgesgruppen Trunt Visa i egen regi i 2020. Dette er usikret kreditt til slutt-kunde og administreres av Norgesgruppen Finans AS. Søknader behandles i henhold til finansavtaleloven og utlånsforfatteren, og det stilles strenge krav til søkerens gjeldsgrad og betalingsøvrne. Mislighold følges tett opp av selskapet i samarbeid med inkassoselskaper.

For samtlige engasjementer i Norgesgruppen Finans AS gjøres det tapsavsetninger i henhold til IFRS 9 gjennom en forventet kredittapsmodell med tre steg i nedskrivningsberegningen.

Det gjøres tapsavsetning for 12-måneders forventet tap for samtlige engasjementer ved avtaleinngåelse i steg 1. Ved vesentlig økning i kreditt risikoen etter avtaleinngåelse, avsettes det for forventet tap i hele engasjementets levetid i steg 2. Vesentlig økning i kreditt risikoen defineres som at engasjementet er over 30 dager etter forfall, eller det foreligger annen indikasjon på forverret kreditt risiko, som en konkurs, svindeksak eller en makrohendelse som vil påvirke engasjementet negativt. Et utlån anses misligholdt når låntaker ikke har betalt forfalte terminer innen 90 dager etter terminforfall, eller når rammekreditter ikke er innekket innen 90 dager. Ved mislighold vurderes kundens samlede engasjement og det avsettes for hele engasjementets forventede levetid i henhold til steg 3. I steg 3 oppjusteres tapsavsetningen sammenlignet med steg 2, og et engasjement i steg 3 kan ikke «friskmelde» tilbake til steg 1 med kun 12-måneders forventet tap igjen.

	2021	2020
Brutto utlån og andre fordringer	1 085 358	1 088 292
Nedskrivning på utlån og andre fordringer	16 094	11 053
<b>Netto utlån og andre fordringer</b>	<b>1 069 264</b>	<b>1 077 239</b>
Mislighold og tap	2021	2020
Brutto misligholdte utlån	9 802	3 885
Nedskrivning på utlån (steg 3)	4 671	2 130
<b>Netto misligholdte utlån</b>	<b>5 131</b>	<b>1 755</b>

Nedskrivninger på utlån i steg 1 og steg 2

	2021	2020
	11 423	8 923



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

**Kundefordringer**  
Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Forfalte poster purres og følges tett opp. Norgesgruppen har historisk meget lave realiserte tap på kundefordringer. Det innregnes forventet kreditrtap på tidspunktet for når kredittsalgsstransaksjonen gjennomføres. Forventet kreditrtap er estimerte forventede tap over kundefordringenes levetid. Estimerte forventede tap beregnes ut fra statistikk på tap for ulike tidsintervaller i aldersfordelt kundekonto.

Konsernet har følgende aldersfordeling på kundefordringer pr. 31.12.:

	Kundefordringer til pålydende	herav ikke forfalt	0 - 30 dager	30 - 90 dager	over 90 dager
31.12.2021	2 105 178	1 876 943	120 528	18 653	89 054
31.12.2020	1 961 632	1 678 093	181 361	20 103	82 075

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordringer som følger:

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	2 105 178	1 961 632
Nedskrivninger for tap på fordringer	(27 752)	(31 885)
<b>Balansført verdi kundefordringer</b>	<b>2 077 425</b>	<b>1 929 747</b>

	2021	2020
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1	(31 885)	(24 862)
Avsetning for nedskrivning av fordringer i året	(27 524)	(29 075)
Realiserte tap, tidligere avsatt	571	26
Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året	31 086	22 026
<b>Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12</b>	<b>(27 752)</b>	<b>(31 885)</b>

Netto nedskrivninger for tap på utlån og kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader.

#### Derivatkontrakter

Norgesgruppen bruker finanssituasjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motpart ved derivatkontrakter. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Bruk av derivatkontrakter følger av Finansiell Policy som er vedtatt av styret og følges opp av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene. Kreditrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

## NOTE 14 • LANGSIKTIGE LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
<b>Langsiktig gjeld</b>	<b>2 650 000</b>	<b>2 650 000</b>
Obligasjonslån	895 428	1 077 358
Gjeld til kredittinstitusjoner	82 444	10 074
Annenn langsiktig gjeld	<b>3 672 128</b>	<b>3 737 442</b>
<b>Sum</b>	<b>17 867 142</b>	<b>17 933 081</b>
Langsiktige leilieforpliktelser (se note 7)		
Herav rentebærende	21 453 049	21 660 449
Herav rentebærende eks IFRS 16	3 585 907	3 727 368

### 1. års avdrag på langsiktige gjeld klassifisert som kortsiktig gjeld

	2021	2020
Obligasjonslån	500 000	700 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	128 011	102 701
<b>Sum</b>	<b>628 011</b>	<b>802 701</b>

### Pantestilt gjeld og forpliktelser

	2021	2020
Øvrige forpliktelser (inkl. Finansiell leasing)	30 000	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

### Balansført verdi av pantsatte eiendeler

	2021	2020
Tomter og bygninger	89 390	94 162
Driftsbussene og inventar	-	7 254
<b>Sum balansførte verdier</b>	<b>89 390</b>	<b>101 416</b>

### Garantiansvar

	2021	2020
Lån/gjeldsrev/kassekreditter	204 419	210 453
Annent	118 919	117 235
<b>Sum</b>	<b>323 338</b>	<b>327 688</b>

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot erklæring om negativ pant med definerte unntak.

Det er stilt bankgaranti for skyldig skatteutlegg i konsernet.



< Forrige visning

INNHOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER  
Finans  
Barekraft

STYRING OG LEDELSE

**NOTE 15 • ANNEN KORTSIKTIG GJELD**

(Alle beløp er i 1000 kroner)

	2021	2020
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	628 011	802 701
Trekk på kassekreditt	-	33 400
Skyldige offentlige avgifter	851 695	997 495
Periodiserte kostnader	1 136 908	1 337 528
Annem kortsiiktig gjeld	4 575 581	4 412 981
Kortsiiktig gjeld IFRS 16 (se note 7)	2 005 234	2 069 074
<b>Sum annen kortsiiktig gjeld</b>	<b>9 198 429</b>	<b>9 653 178</b>
Herrav rentebærende	3 360 296	3 570 233
Herrav rentebærende ekskl. IFRS 16	1 354 062	1 501 160

Annem kortsiiktig gjeld inkluderer en rekke ulike poster herunder ferjepenger, skatetrekk, Trumf-bonus og opsjon tilbakekjøp av egne aksjer.

**NOTE 16 • FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER**

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
<b>Finansinntekter</b>		
Aksjeutbytte	11 655	4 377
Renteinntekter	47 138	51 496
Positiv verdilviking med verdlending over resultat (se note 17)	-	2 695
Renteinntekter fordring fremleie (se note 7)	78 066	80 619
Andre finansinntekter	57 259	326 543
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>194 119</b>	<b>465 729</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader	17 783	78 842
Negativ verdilviking med verdlending over resultat (se note 17)	1 938	1 030
Rentekostnader leiefordringsleie (se note 7)	1 125 655	1 135 083
Andre finanskostnader	120 565	433 093
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 265 940</b>	<b>1 648 047</b>



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

## NOTE 17 • FINANSIELLE INVESTERINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Balansført verdi av konsernets finansielle poster:

2021	Virkelig verdi over resultat	Stivings- instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utbyttet resultat	Forpliktelses til amortisert kost	Ikke-finansielle poster	Sum balansført verdi	Virkelig verdi
<b>Elendeler</b>								
<b>Anleggsmidler</b>								
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	142 239	-	-	142 239	142 239
Andre finansielle elendeler	-	26 283	-	-	-	-	26 283	26 283
Andre langsiktige fordringer	-	-	590 102	-	-	-	590 102	590 102
<b>Omløpsmidler</b>								
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	3 328 087	-	-	1 188 482	4 516 571	4 516 571
Andre finansielle elendeler	-	5 027	-	-	-	-	5 027	5 027
Bankinnskudd og kontanter	-	-	4 068 638	-	-	-	4 068 638	4 068 638
<b>Sum elendeler</b>	-	<b>31 310</b>	<b>7 986 827</b>	<b>142 239</b>	-	<b>1 188 482</b>	<b>9 348 860</b>	<b>9 348 860</b>
<b>Forpliktelser</b>								
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	3 627 871	-	3 627 871	3 665 946
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	-	-	-	-	5 133 461	-	5 133 461	5 133 461
Leverandørgjeld	-	-	-	-	7 192 195	-	7 192 195	7 192 195
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-	-	-
Andre finansielle forpliktelser	-	3 923	-	-	-	-	3 923	3 923
<b>Sum forpliktelser</b>	-	<b>3 923</b>	-	-	<b>15 953 527</b>	-	<b>15 957 450</b>	<b>15 995 525</b>





< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	
<b>Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:</b>						
<b>2021</b>						
<b>Resultatført</b>		<b>Virkelig verdi over resultat</b>	<b>Sikringsinstrumenter</b>	<b>Lån og fordringer til amortisert kost</b>	<b>Over utviklet resultat</b>	<b>Andre finansielle forpliktelser</b>
Finansiell inntekt		-	-	47 138	11 655	-
Finansiell kostnad		(1 938)	(28 609)	-	-	10 581
<b>Sum resultatført</b>		<b>(1 938)</b>	<b>(28 609)</b>	<b>47 138</b>	<b>11 655</b>	<b>10 581</b>
Gevinst/tap ført over totalresultat		-	60 926	-	-	-
<b>2020</b>						
<b>Resultatført</b>		<b>Virkelig verdi over resultat</b>	<b>Sikringsinstrumenter</b>	<b>Lån og fordringer til amortisert kost</b>	<b>Over utviklet resultat</b>	<b>Andre finansielle forpliktelser</b>
Finansiell inntekt		2 695	-	51 496	4 377	-
Finansiell kostnad		(1 030)	(26 974)	-	-	(51 868)
<b>Sum resultatført</b>		<b>1 665</b>	<b>(26 974)</b>	<b>51 496</b>	<b>4 377</b>	<b>(51 868)</b>
Gevinst/tap ført over totalresultat		-	(37 076)	-	-	-

Instrumenter til virkelig verdi med verdilending over resultat er klassifisert som kortsiktede elementer eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseføres i sin helhet som langsiktig dersom gjenstående løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortiktig dersom gjenstående løpetid for instrumentet er kortere enn 12 måneder fra balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til Norgesgruppes derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som elendel på balansedagen.

Sikringsforholdene er i hovedsak 100 % effektive i perioden. Finansiell kostnad for sikringsinstrumenter er den effekten sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutainstrumenter og kaffeinstrumenter som ikke er bokført som sikringsforhold er definert til virkelig verdi med verdilending over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.



◀ Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER Finans Berevrt	STYRING OG LEDELSE
-------------------	----------	------------------------	--------------------	-------------------	---------------------------------	--------------------

Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå		Virkelig verdi	Priser i aktive markeder (Nivå 1)	Basert på observerbare markedsdata (Nivå 2)	Ikke basert på observerbare markedsdata (Nivå 3)
Finansielle eiendeler med verdendring over utvidet resultat		142 239	-	-	142 239
Sikringsinstrumenter til virkelig verdi		31 310	31 310	-	-
<b>Sum</b>		<b>173 549</b>	<b>31 310</b>	<b>-</b>	<b>142 239</b>
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå					
Sikringsinstrumenter til virkelig verdi		3 923	-	3 923	-
<b>Sum</b>		<b>3 923</b>	<b>-</b>	<b>3 923</b>	<b>-</b>

Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat), samt rente- og valutaskikringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlighet er verdien som krytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markedsdata (Nivå 3) relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Følgende tabell viser bevegelsen i perioden for eiendelene som er definert i nivå 3:

	2021
Balansført verdi 1.1	96 153
Tilgang	88 623
Avgang	(42 537)
<b>Totalt gevinster/tap:</b>	<b>-</b>
Ført mot resultat	-
Ført mot totalresultat	-
Overførsel ut av/inn til nivå 3	-
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>142 239</b>

## NOTE 18 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifisering av skattekostnad i resultatregnskapet	2021	2020
Betalbar skatt	986 114	1 086 549
Endring i utsatt skatt	(50 955)	(27 321)
Andre poster	6 016	(2 628)
<b>Skattekostnad årets resultat</b>	<b>941 175</b>	<b>1 056 601</b>
Resultat før skattekostnad	4 593 932	4 583 060
Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats	1 010 665	1 008 273
Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragberettigede kostnader	11 976	11 062
Andre poster	(81 466)	37 265
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>941 175</b>	<b>1 056 601</b>

Gjennomsnittlig skattesats for 2021 er 20,5 % (23,1 % i 2020).

Endringen i gjennomsnittlig skattesats skyldes i hovedsak endring i permanente forskjeller.

Disse er i hovedsak mottatt utbytte og ikke skattepliktige-/fradragberettigede aksjegevinster eller -tap.

Alle NorgesGruppens vesentlige datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Det er derfor benyttet en nominell skattesats på 22 %.



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
	<b>Midlertidige forskjeller</b>				
		<b>2021</b>	<b>2020</b>		
Anleggsmidler	4 081 565	4 008 643			
Ornløpsmidler	(27 544)	(60 440)			
Gevinst- og tapkonto	20 870	26 439			
Netto pensjonsforpliktelse	(705 568)	(668 858)			
Leierforpliktelse og tilhørende elendeler	(1 140 068)	(795 262)			
Andre midtertidige forskjeller	(382 931)	(475 349)			
Fremførbart underskudd og rentefradrag	(184 463)	(187 943)			
<b>Netto midtertidige forskjeller</b>	<b>1 661 862</b>	<b>1 847 230</b>			
Netto utsatt skatteforpliktelse	365 610	406 391			
Ikke balanseført utsatt skattefordel	33 603	35 888			
<b>Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen</b>	<b>399 213</b>	<b>442 279</b>			
Balanseført utsatt skattefordel	250 007	480 849			
Balanseført utsatt skatteforpliktelse	649 220	923 128			
<b>Netto utsatt skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>			
Balanseført verdi 1.1	442 279	492 936			
Innregnet mot egenkapitalen	7 889	(23 336)			
Innregnet mot resultatet	(50 959)	(27 321)			
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>399 213</b>	<b>442 279</b>			

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid. Fremført rentefradrag er ikke balanseført.

**Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av utvidet resultat i totalresultatoppstillingen:**

	2021	2020
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	(9 336)	(12 269)
Kontantstrømssikring	17 184	(10 457)
Andre totalresultatposter	43	(609)
<b>Sum skatteeffekt av utvidet resultat</b>	<b>7 889</b>	<b>(23 336)</b>

**NOTE 19 • AKSJIEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON**

Aksjekapitalen består av 40 000 000 aksjer à NOK 10 pr. 31.12.2021 (40 000 000 pr. 31.12.2020).  
Pr. 31.12.2021 eide morselskapet 999 414 egne aksjer 2,5 % av aksjekapitalen (990 248 pr. 31.12.2020)

Eierstruktur pr. 31.12.2021	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson Handel AS	29 760 242	74,40 %	74,40 %
Brødrene Lorentzen AS	3 600 000	9,00 %	9,00 %
PETT Kjedde og Servicekontor AS	2 026 502	5,07 %	5,07 %
Bullikdrift AS	722 133	1,81 %	1,81 %
Drageset AS	451 663	1,13 %	1,13 %
Kratjun AS	421 306	1,05 %	1,05 %
Terje Navjord Holding AS	402 770	1,01 %	1,01 %
<b>Sum &gt; 1% eierandel</b>	<b>37 384 616</b>	<b>93,46 %</b>	<b>93,46 %</b>
Sum øvrige aksjonærer og egne aksjer	2 615 384	6,54 %	6,54 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>40 000 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

**Aksjer kontrollert direkte og indirekte av styrets medlemmer og konsernsjer**

	Verv	Antall aksjer
Knut Hartvig Johannson	Styrets leder	29 760 242
Sverre Lorentzen	Styremedlem	3 600 000
Jan Magne Borger	Styremedlem	983
Runar Hollevik	Konsernsjer	0

Styret har frem til generalforsamlingen i 2022 en fullmakt datert 6. mai 2021 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegring av aksjer med samlet pålydende inntil NOK 20 000 000 fordelt på inntil 2 000 000 aksjer, hver pålydende NOK 10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 6. mai 2021 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i Nordegruppen ASA begrenset til 4 000 000 aksjer, som løper til 5. mai 2023.

Nordegruppen ASA har forkløpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

Nordegruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd. «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige



• Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDelser	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

disposisjoner i selskapets interesse- i tillegg er det inngått opsjonsavtale på tilbakekjøp av egne aksjer. Opsjonen er innregnet som kortstiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i annen egenkapital. Etterfølgende verდიendringer resulterer i løpende.

Forstått utbytte for 2021 for utbetaling til morselskapets aksjonærer er NOK 25,00 pr. aksje (NOK 24,00 for 2020), til sammen TNOK 975 015 (TNOK 936 234 for 2020). Det er i 2021 utbetalt utbytte for 2020 til morselskapets aksjonærer og minoritetsaksjonærer i datterselskaper i konsernet på til sammen TNOK 982 457.

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

## NOTE 20 • RESULTAT PR. AKSJE

	Aksjer	Egne aksjer	Utestående
Antall aksjer 01.01.	40 000 000	(990 248)	39 009 752
Kjøp/salg av egne aksjer	-	(9 166)	(9 166)
Antall aksjer 31.12.	40 000 000	(999 414)	39 000 586
		2021	2020
Majoritetens andel av årresultat (TNOK)		3 589 515	3 435 138
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer		39 005 169	39 036 013
Resultat pr. utestående aksje (NOK)		92,03	88,00

Norgesgruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

## NOTE 21 • NÆRSTÅENDE PARTER

Norgesgruppen ASA og datterselskaper har direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer i Norgesgruppen ASA med datterselskaper og nøkkelpersoner i ledelsen, slik dette er definert i IAS 24. Nøkkelpersoner i ledelsen omfatter medlemmer av konsernledelsen samt personer som inngår i ledergrupper med medlemmer av konsernledelsen.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armilengdes avstand. Konsernet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felles-eide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert. Opplysninger om transaksjoner med nærstående parter er begrenset til transaksjonsvolum større enn 1 MNOK i regnskapsåret.



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	
Nærstående part	Posisjon		Involvert selskap	Tjeneste/forbindelse		
Sverre Lorentzen	Styremedlem i NorgesGruppen ASA		Oluf Lorentzen AS	Leveranser		Omfang 2021 > 200 MNOK Omfang 2020 > 200 MNOK
Johan Johannson	Betydelig aksjonær		Joh. Johannson Elendom AS	Utleie av elendommer		60-65 MNOK 60-65 MNOK
Terje Naylor	Økonomidirektør i KIWI Norge AS		Pett Klede og Servicekontor AS	Utleie av elendommer		10-15 MNOK 10-15 MNOK
Knut Hage	Medlem av valgkomiteen i NorgesGruppen ASA og styremedlem i KIWI Norge AS		CC Gruppen AS	Fellesleid selskap		10-15 MNOK 10-15 MNOK
Morten Nordheim	Styremedlem i KIWI Norge AS		Joh. Johannson Elendom AS	Utleie av elendommer		5-10 MNOK 5-10 MNOK
Ivar Jørgen Bløner	Styremedlem i MENY AS		Magnolia System AS	Utleie av elendom/leveranser		5-10 MNOK 5-10 MNOK
Knut Hartvig Johannson	Styreleder i NorgesGruppen ASA		Skarsvegen 5 AS	Utleie av elendom		1-5 MNOK 1-5 MNOK
Leif Petter Tunold	Kategori/direktør i NorgesGruppen ASA		Tunold Elendom AS	Utleie av elendom		1-5 MNOK 1-5 MNOK
Guri Størvoild	Styremedlem i NorgesGruppen ASA		Zync Communication AS	Konsulent tjenester		1-5 MNOK 1-5 MNOK
Jan Magre Borgen	Styremedlem i NorgesGruppen ASA		Borgano AS	Leveranser		1-5 MNOK < 1 MNOK
Blom Aksel Borgen	Styremedlem i MENY AS		Blom A Borgen AS	Leveranser		1-5 MNOK < 1 MNOK

I tillegg til de forhold som er nevnt har NorgesGruppen forretningsmessige forhold til selskaper som konsernet eller andeler i, bl.a. BAMA Gruppen AS, som ikke inngår i konsernet. Ytrelser til ledende ansatte og styret er omtalt i note 5.

## NOTE 22 • ANDRE DRIFTSINNTEKTER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
Løleinntekter (se note 7)	273 133	265 418
Provisjonsinntekter	337 761	324 309
Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler	100 737	55 494
Andre inntekter	2 292 803	2 189 865
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>3 004 434</b>	<b>2 835 087</b>

Andre inntekter består i hovedsak av tjenesteinntekter i form av kjedemedlemsskap, markedsførings tjenester og regnskaps tjenester fra kjøpmannseid virksomhet.

## NOTE 23 • LANGSIKTIGE FORDRINGER, KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
<b>Langsiktige fordringer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lån til tilknyttede selskaper	182 487	375 432
Langsiktige kundelån	192 811	105 862
Andre langsiktige fordringer	214 804	137 053
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>590 102</b>	<b>618 347</b>
<b>Herav rentebærende</b>	<b>396 434</b>	<b>501 721</b>
<b>Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	2 077 425	1 929 747
Forskjuddsbetalte kostnader	1 188 482	1 257 059
Kortsiktige utlån	693 966	595 946
Andre kortsiktige fordringer	556 697	785 382
<b>Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer</b>	<b>4 516 571</b>	<b>4 568 133</b>
<b>Herav rentebærende</b>	<b>756 916</b>	<b>300 229</b>



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER Finans Barekraft	STYRING OG LEDELSE
-------------------	----------	-----------------------	--------------------	-------------------	-----------------------------------	--------------------

**NOTE 24 • SPECIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT**

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	Armen egenkapital	Opplyent egenkapital	Valutaoeningsdifferanser	Vendiljøstinger og sikring	Minoritetsinteresser	Sum
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	12	(33 107)	-	-	-	-	(33 107)
Sikring	13	-	-	-	60 926	-	60 926
Omrøgningsdifferanser valuta	-	-	(25 684)	-	-	-	(25 684)
Egenkapitalfekk tilknyttede selskaper	-	(44 921)	-	-	-	-	(44 921)
Andre utvidede resultatposter	-	(8 011)	-	-	-	6 437	(1 574)
<b>Sum utvidet resultat 31.12.2021</b>	-	<b>(66 039)</b>	<b>(25 684)</b>	<b>60 926</b>	<b>60 926</b>	<b>6 437</b>	<b>(44 360)</b>
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	12	(43 500)	-	-	-	-	(43 500)
Sikring	13	-	-	-	(37 076)	-	(37 076)
Omrøgningsdifferanser valuta	-	-	38 648	-	-	-	38 648
Egenkapitalfekk tilknyttede selskaper	-	23 906	-	-	-	-	23 906
Andre utvidede resultatposter	-	(5 341)	-	-	-	3 180	(2 161)
<b>Sum utvidet resultat 31.12.2020</b>	-	<b>(24 935)</b>	<b>38 648</b>	<b>(37 076)</b>	<b>3 180</b>	<b>3 180</b>	<b>(20 182)</b>

**NOTE 25 • BETINGEDE FORPLIKTELSE**

Norgesgruppen er involvert i enkelte tvistesaker. Ledelsen er av den oppfatning at sakene, basert på den informasjonen som er tilgjengelig, vil løses uten vesentlig effekt på regnskapet. Det er ikke vurdert som sannsynlig at Norgesgruppen vil møte innfri kravene, og basert på dette er sakene behandlet som betingede forpliktelser uten avsetning i regnskapet. Den mest vesentlige saken gjelder Konkurransettelsynets varsel om gebyr i den såkalte prislegersaken. Øvrige saker er både enkeltvis og samlet ansett som uvesentlige.

**Varsel om gebyr i prislegersaken**

Norgesgruppen ASA mottok den 15. desember 2020 et varsel fra Konkurransettelsynet (KT) i prislegersaken, der KT sin foreløpige vurdering er at Coop, Norgesgruppen og Rema gjennom praktiseringen av «Bransjenorm for Sammenhengende Reklame i Dagligvarebransjen» har samarbeidet om å gi tilgang til hverandres dagligvarebutikker for omfattende innhenting av varelinjpriser.

KT har varslet et gebyr mot Norgesgruppen på MNOK 8 749,9. Ledelsen er av den oppfatning at det ikke er sannsynliggjort at Norgesgruppen har deltatt i et samarbeid i strid med konkurranse-loven § 10.

KT vil først etter utløpet av tilsvarsfristen 28. februar gjøre en endelig vurdering av saken.

**NOTE 26 • HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.



<a href="#">« Forrige visning</a>	<a href="#">INNHOLD</a>	<a href="#">DETTE ER NORDESGRUPPEN</a>	<a href="#">MARKED OG STRATEGI</a>	<a href="#">VIKTIGE HENDELSE</a>	<a href="#">RESULTATER</a>	<a href="#">STYRING OG LEDELSE</a>
					Finans Bærekraft	

## Alternative resultatmål

I henhold til ESMAs retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller fremtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering. Norges-Gruppen benytter nøkkeltall og resultatmål i sin markedskommunikasjon som er utledet direkte fra det rapporterte årsregnskapet etter IFRS fratrukket effekter av IFRS 16. Det er ikke vurdert hensiktsmessig å foreta ytterligere justeringer av regnskapsmessige rapporterte tall i beregningen av nøkkeltall eller resultatstørrelser (APM'er). Dette fordi regnskapsmessige rapporterte størrelser for NorgesGruppen etter selskapets opprinnelig fremstillinger den underliggende driften på en god og balansert måte for regnskapsbrukerne. Det er ingen avstemningsposter mellom regnskapsmessige størrelser og APM'er. Oversikten under viser de APM'er NorgesGruppen har benyttet og definisjonene av disse. APM'ene er definert og beregnet basert på regnskapsmessige størrelser slik de kan leses direkte ut fra årsregnskapet med tilhørende noter. De benyttede APM'er er trykket konsistent over tid.

NorgesGruppen benytter følgende APM'er:

- EBITDA - Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper
- Driftsresultat (EBIT) - resultat før finansposter. Inkluderer inntekt på investering i tilknyttede selskaper
- Driftsmargin (EBITDA) - EBITDA / Sum driftsinntekter
- Driftsmargin (EBIT) - Driftsresultat / Sum driftsinntekter
- Resultatmargin - Årsresultat / Sum driftsinntekter
- Avkastning på anvendt kapital - Driftsresultat / (Gjennomsnittlig egenkapital + netto rentebærende gjeld)
- Netto rentebærende gjeld - Rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer og bankinnskudd/kontantbeholdning, se note 13.

De benyttede nøkkeltallene og resultatmålene NorgesGruppen benytter i markedskommunikasjonen gir et godt bilde av den løpende driften og finansielle måloppnåelsen for konsernet. De benyttede måltallene representerer viktigste finansielle nøkkeltall som ledelsen styrer etter.

## Effekt av IFRS 16

IFRS 16 Leieavtaler ble implementert fra 1. januar 2019. Ved førstegangsinnregning benyttet konsernet modifisert retrospektiv metode, som innebærer at sammenligningstall ikke er omarbeidet. Effekten på resultatregnskap, balanse og kontantstrøm for 2020 og 2021 er vist i de påfølgende oppstillingene. Noteopplysninger relatert til leieavtaler vises i note 7.



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Beregnet	

## Resultatregnskap

(Alle beløp er i 1000 kroner)	2021 ekskl. IFRS 16	2020 ekskl. IFRS 16	2021 inkl. IFRS 16	2020 inkl. IFRS 16	2021 IFRS 16 effekt	2020 IFRS 16 effekt
Salgsinntekter	99 880 352	98 549 985	99 880 352	98 549 985	-	-
Andre driftsinntekter	3 178 418	3 010 202	3 004 434	2 835 087	(173 983)	(175 115)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>103 058 769</b>	<b>101 560 186</b>	<b>102 884 786</b>	<b>101 385 071</b>	<b>(173 983)</b>	<b>(175 115)</b>
Varekostnader	(76 534 587)	(75 080 735)	(76 463 537)	(75 009 685)	71 050	71 050
Lønnskostnader	(11 385 940)	(11 397 380)	(11 385 940)	(11 397 380)	-	-
Andre driftskostnader	(8 328 655)	(7 684 609)	(5 841 646)	(5 251 658)	2 487 009	2 432 951
Av- og nedskrivninger	(2 311 734)	(2 585 154)	(3 992 985)	(4 244 887)	(1 681 250)	(1 659 733)
Resultat fra tilknyttede selskaper	465 075	283 916	465 075	283 916	-	-
Sum driftskostnader	(98 095 841)	(96 463 962)	(97 219 033)	(95 619 693)	876 808	844 268
<b>Driftsresultat</b>	<b>4 962 929</b>	<b>5 096 225</b>	<b>5 665 753</b>	<b>5 765 378</b>	<b>702 825</b>	<b>669 153</b>
Finansinntekter	116 094	385 110	194 119	465 729	78 024	80 619
Finanskostnader	(140 286)	(512 964)	(1 265 940)	(1 648 047)	(1 125 655)	(1 135 083)
<b>Netto finansresultat</b>	<b>(24 192)</b>	<b>(127 854)</b>	<b>(1 071 821)</b>	<b>(1 182 318)</b>	<b>(1 047 630)</b>	<b>(1 054 464)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>4 938 737</b>	<b>4 968 371</b>	<b>4 593 932</b>	<b>4 583 060</b>	<b>(344 806)</b>	<b>(385 311)</b>
Skattekostnad	(1 017 033)	(1 141 369)	(941 175)	(1 056 601)	75 857	84 768
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>3 921 704</b>	<b>3 827 002</b>	<b>3 652 756</b>	<b>3 526 459</b>	<b>(268 948)</b>	<b>(300 543)</b>
Minoritetsandel av årsresultat	63 241	91 321	63 241	91 321	-	-
Majoritetsandel av årsresultat	3 858 463	3 735 680	3 589 515	3 435 138	(268 948)	(300 543)



	2021		2020		2021		2020		RESULTATER	
	ekskl. IFRS 16		ekskl. IFRS 16		Inkl. IFRS 16		Inkl. IFRS 16		Finans Bærekraft	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	IFRS 16 etterfakt	IFRS 16 etterfakt
<b>Balanse</b>										
(Alle beløp er i 1000 kroner)										
<b>EIENDELER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>IFRS 16 etterfakt</b>	<b>IFRS 16 etterfakt</b>
<b>Anleggsmidler</b>										
Immaterielle eiendeler	5 142 805	5 006 637	5 142 805	5 006 637	5 142 805	5 006 637	-	-	-	-
Utsatt skattefordel	250 007	480 849	250 007	480 849	250 007	480 849	-	-	-	-
Varige driftsmidler	19 483 591	18 924 319	19 483 591	18 924 319	19 483 591	18 924 319	-	-	-	-
Investeringseieendom	452 068	530 703	452 068	530 703	452 068	530 703	-	-	-	-
Rett til bruk eiendel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investeringer i tilknyttede selskap	4 168 325	4 020 150	17 532 619	17 921 062	17 532 619	17 921 062	-	-	17 921 062	-
Andre langsiktige fordringer	590 102	618 347	590 102	618 347	590 102	618 347	-	-	-	-
Andre finansielle eiendeler	168 522	96 124	1 219 799	1 221 440	1 219 799	1 221 440	1 051 277	-	1 051 277	1 125 316
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>30 255 419</b>	<b>29 677 129</b>	<b>48 839 315</b>	<b>48 723 507</b>	<b>48 839 315</b>	<b>48 723 507</b>	<b>18 583 896</b>	<b>19 046 378</b>	<b>18 583 896</b>	<b>19 046 378</b>
<b>Omløpsmidler</b>										
Varebeholdning	6 955 855	6 929 327	6 955 855	6 929 327	6 955 855	6 929 327	-	-	-	-
Kortsiktige fordringer	4 516 571	4 568 133	4 516 571	4 568 133	4 516 571	4 568 133	-	-	-	-
Andre finansielle eiendeler	5 027	44 152	154 441	204 668	154 441	204 668	149 413	-	149 413	160 515
Bankinnskudd og kontanter	4 068 638	2 524 221	4 068 638	2 524 221	4 068 638	2 524 221	-	-	-	-
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>15 546 091</b>	<b>14 065 834</b>	<b>15 695 504</b>	<b>14 226 349</b>	<b>15 695 504</b>	<b>14 226 349</b>	<b>149 413</b>	<b>160 515</b>	<b>149 413</b>	<b>160 515</b>
<b>EIENDELER</b>	<b>45 801 510</b>	<b>43 742 963</b>	<b>64 534 819</b>	<b>62 949 856</b>	<b>64 534 819</b>	<b>62 949 856</b>	<b>18 733 309</b>	<b>19 206 893</b>	<b>18 733 309</b>	<b>19 206 893</b>



* Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN		MARKED OG STRATEGI		VIKTIGE HENDELSER		RESULTATER		STYRING OG LEDELSE	
		2021 ekskl. IFRS 16	2020 ekskl. IFRS 16	2021 inkl. IFRS 16	2020 inkl. IFRS 16	2021 IFRS 16 effekt	2020 IFRS 16 effekt				
	<b>Balanse</b>										
	(alle beløp er i 1000 kroner)										
	<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>										
	<b>Egenkapital</b>										
	Innskutt egenkapital	1 824 245	1 824 336	1 824 245	1 824 336	-	-				
	Opplyst egenkapital	25 063 768	22 203 424	24 174 515	21 583 120	(889 253)	(889 253)			(620 304)	
	Minoritetsinteresser	364 330	327 517	364 330	327 517	-	-			-	
	<b>Sum egenkapital</b>	<b>27 252 343</b>	<b>24 355 277</b>	<b>26 363 090</b>	<b>23 734 973</b>	<b>(889 253)</b>	<b>(889 253)</b>			<b>(620 304)</b>	
	<b>Langsiktige gjeld</b>										
	Utsatt skatt	900 035	1 098 085	649 220	923 128	(250 815)	(174 958)				
	Pensjonsforpliktelser	705 568	668 858	705 568	668 858	-	-				
	Langsiktige gjeld	3 627 871	3 737 442	3 627 871	3 737 442	-	-				
	Langsiktige leieforpliktelser	-	-	17 867 142	17 933 081	17 867 142	17 933 081				
	Andre finansielle forpliktelser	-	49 688	-	49 688	-	-				
	<b>Sum langsiktige gjeld</b>	<b>5 233 474</b>	<b>5 554 074</b>	<b>22 849 801</b>	<b>23 312 198</b>	<b>17 616 328</b>	<b>17 758 124</b>				
	<b>Kortsiktige gjeld</b>										
	Leverandørgjeld	5 133 461	5 125 459	5 133 461	5 125 459	-	-				
	Annen kortsiktig gjeld	7 192 195	7 584 104	9 198 429	9 653 178	2 006 234	2 069 074				
	Betalbar skatt	986 114	1 086 549	986 114	1 086 549	-	-				
	Andre finansielle forpliktelser	3 923	37 498	3 923	37 498	-	-				
	<b>Sum kortsiktige gjeld</b>	<b>13 315 693</b>	<b>13 833 611</b>	<b>15 321 927</b>	<b>15 902 685</b>	<b>2 006 234</b>	<b>2 069 074</b>				
	<b>Sum gjeld</b>	<b>18 549 167</b>	<b>19 387 686</b>	<b>38 171 729</b>	<b>39 214 883</b>	<b>19 622 562</b>	<b>19 827 197</b>				
	<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>43 801 510</b>	<b>43 742 963</b>	<b>64 534 819</b>	<b>62 949 856</b>	<b>18 733 309</b>	<b>19 206 893</b>				



< Forrige visning      INNHOLD      DETTE ER NORDESRUPPEN      MARKED OG STRATEGI      VIKTIGE HENDELSESR      RESULTATER      STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

## Kontantstrømoppstilling

(Alle beløp er i 1000 kroner)	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	ekskl. IFRS 16	ekskl. IFRS 16	Inkl. IFRS 16	Inkl. IFRS 16	Inkl. IFRS 16	Inkl. IFRS 16	IFRS 16-effekt	IFRS 16-effekt
Resultat før skatt	4 938 737	4 968 371	4 593 932	4 583 060	(344 806)	(385 311)		
Betalte renter	(19 283)	(91 356)	(1 144 938)	(1 226 439)	(1 125 655)	(1 135 083)		
Av- og nedskrivninger	2 311 734	2 585 154	3 992 985	4 244 887	1 681 250	1 659 733		
Andre poster	(1 464 379)	(854 868)	(421 557)	197 258	1 042 823	1 052 126		
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>5 766 809</b>	<b>6 607 301</b>	<b>7 020 421</b>	<b>7 798 766</b>	<b>1 253 612</b>	<b>1 191 465</b>		
<b>Netto kontantstrøm fra investering</b>	<b>(3 124 625)</b>	<b>(3 432 484)</b>	<b>(3 124 625)</b>	<b>(3 432 484)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
Nedbetaling av hovedstol/leilørfplikteiser	-	-	(1 432 714)	(1 368 918)	(1 432 714)	(1 368 918)		
Indbetaling av fremleieinntekt	-	-	179 071	177 452	179 071	177 452		
Andre poster	(1 097 736)	(2 281 491)	(1 097 736)	(2 281 491)	-	-		
<b>Netto kontantstrøm fra finansiering</b>	<b>(1 097 736)</b>	<b>(2 281 491)</b>	<b>(2 351 379)</b>	<b>(3 472 957)</b>	<b>(1 253 643)</b>	<b>(1 191 466)</b>		
<b>Netto endring bankinnskudd/kontanter</b>	<b>1 544 417</b>	<b>893 326</b>	<b>1 544 417</b>	<b>893 326</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
Bankinnskudd/kontanter 01.01	2 524 221	1 630 894	2 524 221	1 630 894	-	-		
<b>Bankinnskudd/kontanter 31.12</b>	<b>4 068 638</b>	<b>2 524 220</b>	<b>4 068 638</b>	<b>2 524 220</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		



## Finansielle nøkkeltall for konsernet ekskl. IFRS 16

* Forrige visning	INNHOUD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDelser	RESULTATER		STYRING OG LEDELSE		
					Finans Bærekraft				
					2021	2020	2019	2018	2017
<b>Resultat</b>									
Driftsinntekter		NOK mill.			103 059	101 560	90 504	87 813	85 632
EBITDA <sup>1)</sup>		NOK mill.			6 810	7 397	5 325	4 992	5 238
Driftsresultat (EBIT)		NOK mill.			4 963	5 096	3 650	3 140	3 052
Resultat før skatt		NOK mill.			4 939	4 988	3 450	3 057	2 778
Arsresultat		NOK mill.			3 922	3 827	2 746	2 410	2 090
<b>Aksjer</b>									
Forleilene pr aksje <sup>2)</sup>		NOK			98,92	95,70	69,34	61,14	52,33
Totalt antall aksjer pr. 31.12.		1000 aksjer			40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Utbytte pr. aksje		NOK			25,00	24,00	18,00	16,00	16,00
<b>Kapital</b>									
Totalkapital		NOK mill.			45 802	43 743	41 248	39 171	37 678
Egenkapital		NOK mill.			27 252	24 355	21 930	19 843	18 135
Egenkapitalandel		%			59,5	55,7	53,2	50,7	48,1
Netto rentebærende gjeld		NOK mill.			(308)	1 952	4 467	3 791	4 177
<b>Lønnsomhet</b>									
Driftsmargin EBITDA <sup>3)</sup>		%			6,6	7,3	5,9	5,7	6,1
Driftsmargin <sup>4)</sup>		%			4,8	5,0	4,0	3,6	3,6
Resultatmargin <sup>5)</sup>		%			3,8	3,8	3,0	2,7	2,4
Avkastning på anvendt kapital <sup>6)</sup>		%			18,6	19,3	14,6	13,7	13,7

1) Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper

2) Arsresultat til majoritetens interesser / gjennomslitt antall utestående aksjer

3) EBITDA / Driftsinntekter

4) Driftsresultat / Driftsinntekter

5) Arsresultat / Driftsinntekter

6) EBIT / Gjennomsnittlig egenkapital \* netto rentebærende gjeld



< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDEGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSE	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans	
					Barekraft	

## Norgesgruppen ASA

### Resultatregnskap - morselskap

	Note	2021	2020
Alle beløp i 1000 kroner			
Andre driftsinntekter	13	512 833	498 809
Sum driftsinntekter		512 833	498 809
Lønnskostnader	3	(262 045)	(256 340)
Andre driftskostnader		(366 973)	(378 436)
Av- og nedskrivninger	5	(3 611)	(4 560)
Sum driftskostnader		(632 630)	(639 336)
Driftsresultat		(119 797)	(140 527)
Inntekt på investering i datterselskap	2	1 266 147	1 568 714
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	6	130 403	126 759
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	207 786	511 000
Finansinntekter		61 167	166 238
Finanskostnader		(317 075)	(721 294)
Netto finansresultat		1 348 428	1 651 417
Resultat før skattekostnad		1 228 631	1 510 890
Skattekostnad	11	(379 794)	1 508
ABRESULTAT		848 837	1 512 398
Avsatt utbytte		975 015	936 234
Avsatt til annen egenkapital		(126 177)	576 165
Sum overføringer		848 837	1 512 398



< Forrige visning      INNHOLD      DETTE ER NORDEGRUPPEN      MARKED OG STRATEGI      VIKTIGE HENDELSER      RESULTATER      STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

## Norgesgruppen ASA

### Balanse 31. desember – morselskap

(alle beløp i 1000 kroner)

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	11	106 682	97 889
Andre immaterielle eiendeler	5	23 216	26 486
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>129 898</b>	<b>124 375</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsøse og inventar	5	689	1 051
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>689</b>	<b>1 051</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	20 238 868	20 234 868
Lån til foretak i samme konsern	4	6 900 527	8 091 955
Investeringer i tilknyttede selskaper	6	117 074	117 074
Investeringer i aksjer og andeler		1 726	1 726
Andre fordringer		581	230
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>27 258 776</b>	<b>28 445 853</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>27 389 363</b>	<b>28 571 279</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer			
Kundefordringer	4	61 581	56 272
Andre fordringer	4	1 996 960	1 455 770
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 058 542</b>	<b>1 512 042</b>
Bankinnskudd og kontanter		1 458 822	4 519
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 517 364</b>	<b>1 516 561</b>
<b>Sum EIENDELER</b>		<b>30 906 727</b>	<b>30 087 840</b>

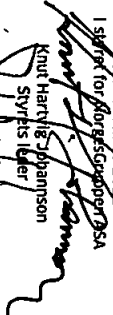


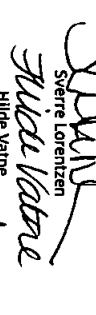
## Norgesgruppen ASA


### Balanse 31. desember – morselskap

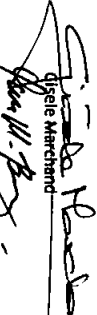
(alle beløp i 1000 kroner)		Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Innskutt egenkapital			400 000	400 000
Aksjekapital	12		(9 994)	(9 902)
Egne aksjer	12		1 434 239	1 434 239
Overkurs	12		1 824 245	1 824 337
<b>Sum innskutt egenkapital</b>			<b>1 824 245</b>	<b>1 824 337</b>
Opplyent egenkapital		12	10 534 658	10 698 359
Annem egenkapital			10 534 658	10 698 359
<b>Sum opplyent egenkapital</b>			<b>12 358 902</b>	<b>12 522 696</b>
<b>Sum egenkapital</b>			<b>12 358 902</b>	<b>12 522 696</b>
<b>Gjeld</b>				
<b>Avsetning for forpliktelser</b>				
Pensjonsforpliktelser		7	471 200	434 343
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>			<b>471 200</b>	<b>434 343</b>
<b>Annem langsiktig gjeld</b>				
Obligasjonslån		8	2 650 000	2 650 000
Gjeld til kredittinstitusjoner		8, 10	895 428	1 077 368
<b>Sum annem langsiktig gjeld</b>			<b>3 545 428</b>	<b>3 727 368</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Gjeld til kredittinstitusjoner		8, 10	626 511	802 701
Leverandørgjeld		4	18 533	34 710
Betalbar skatt		11	242 102	-
Skyldige offentlige avgifter			31 333	27 707
Avsatt utbytte		12	975 015	936 234
Annem kortsiktig gjeld		4, 8	12 637 703	11 602 081
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>			<b>14 531 197</b>	<b>13 403 433</b>
<b>Sum gjeld</b>			<b>18 547 824</b>	<b>17 565 144</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>			<b>30 906 727</b>	<b>30 087 840</b>

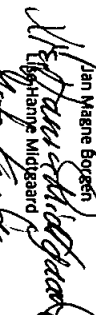
< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDelser	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans	
					Bærekraft	

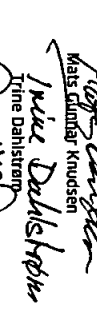

 09.10.2022, 15.12.2022  
 I styrer for Norgesgruppen ASA  
 Knut Hartvig Jørgensen  
 Styrets leder



 Hilde Vatne  
 Sverre Lorenzen



 Brian Svanevik



 Jøsele Marchand


 Jan Maene Borgen


 Elinhilde Midgaard


 Mats Erlundar Knudsen


 Trine Dahlstrøm


 Runar Holtervik  
 konsernsjef



## Norgesgruppen ASA

### Kontantstrømpoppstilling - morselskap

< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	
(alle beløp i 1000 kroner)						
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>						
				Note	2021	2020
	Resultat før skattekostnad				1 228 631	1 510 890
	Periodens betalte skatt				(138 425)	-
	Avskrivninger			5	3 611	4 560
	Pensjonskostnad uten kontanteffekt			7	211	2 816
	Utbytte uten kontanteffekt			12	(1 266 147)	(918 714)
	Endring i kundeordringer			4	(5 309)	(35 843)
	Endring i leverandørgjeld			4	(16 177)	(9 624)
	Endring i andre tidsavgrensningsposter			4	(6 132)	74 014
	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				<b>(199 735)</b>	<b>628 099</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>						
	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler			5	-	(30)
	Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvelser			2	(4 000)	(50 000)
	Endring i andre langsiktige fordringer			4	(351)	(195)
	Endring i langsiktige utlån til konsernselskap			4	1 191 428	(52 453)
	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				<b>1 187 077</b>	<b>(102 678)</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>						
	Netto innbetaling/utbetaling ved oppkjøp/redbetaling av langsiktig gjeld			4	(539 789)	(1 480 099)
	Endring i kortsiktig gjeld			2	1 033 301	(370 952)
	Endring av egne aksjer			12	(9 046)	(45 992)
	Utbetaling av utbytte			12	(936 220)	(702 683)
	Inn- og utbetalinger av konsernbidrag			4	918 714	2 072 297
	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				<b>456 960</b>	<b>(527 429)</b>
	Netto endring i bankinnskudd og kontanter				1 454 303	(2 007)
	Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01				4 519	6 526
	<b>Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.</b>				<b>1 458 822</b>	<b>4 519</b>

< Forrige visning	INNHOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

## Norgesgruppen ASA

### Noter til årsregnskapet – morselskap

#### NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapspraksis i Norge.

#### Inntekter

Inntekter registreres når de er oppjent, det vil si når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektsføring skjer normalt på leveringsstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

#### Kostnader

Kostnader sammenstilles med og resultatføres samtidig med tilhørende inntekt.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til høyeste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsakte skyldige bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvor av en mindre andel er rentebærende.

#### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av

ring av gløvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gløvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi, foretas nedskrivning. Reversering (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Immaterielle eiendeler

Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøp. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gløvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gløvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

#### Finansielle derivater

Renederivater som rentebytteavtaler og Fraer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet som sikring. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

#### Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemte innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

#### Andre aksjer og aksjer i tilknyttede selskaper

Investeringer i tilknyttede selskaper og i andre selskaper er klassifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter inntektsføres som finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19. I tråd med NRS 6. Forpliktelsen knyttet til selskaps utskrede driftspensjonsordning avsettes på grunnlag av avtalte beløpsmessige opplynte rettigheter. Avsatte forpliktelser er et mål på nåverdien av fremtidige pensjonsytelser. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktig forpliktelse. Periodens pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

#### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremiens resultatføres når den påløper.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalebare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige





< Forrige visning      INNHOLD      DETTE ER NORDESGRUPPEN      MARKED OG STRATEGI      VIKTIGE HENDELSER      RESULTATER      STYRING OG LEDELSE  
 Finans      Bærekraft

**NOTE 4 • MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN**

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Kundefordringer		Andre kortstiklige fordringer		Lån til foretak i samme konsern	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mellomværende med konsernselskap	52 319	46 824	1 973 992	1 415 644	6 900 527	8 091 955
	<b>Leverandørgjeld</b>		<b>Annen kortstiklig gjeld</b>			
	2021	2020	2021	2020		
Mellomværende med konsernselskap	6 450	10 870	701 227	720 027		

Andre kortstiklige fordringer knytter seg til konsernbidrag og 1. års avdrag langsiktige fordringer. Annen kortstiklig gjeld knytter seg hovedsakelig til mellomværende med Norgesgruppen Finans AS

**NOTE 5 • VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER**

(Alle beløp i 1000 kroner)

Regnskapsåret 2019	Driftsmidler og inventar		Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
	2019	2020		
Anskaffelseskost 01.01.21	2 295	84 092	84 092	65 768
Avgang	-	-	-	(1 130)
Anskaffelseskost 31.12.21	2 295	84 092	84 092	64 638
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.21	1 245	84 092	84 092	39 301
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	-	-	-	(1 109)
Årets avskrivninger	362	362	362	3 249
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.21	1 606	84 092	84 092	41 441
Balansført verdi 31.12.21	689	-	-	23 216

Økonomisk levetid 3-20 år  
 Avskrivningsplan Lineær  
 Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

**Forventet økonomisk levetid for Goodwill**  
 Selskapet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomheten. Den økonomiske levetiden for selskapets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDelser	RESULTATER	STYRING OG LEDELSE
					Finans Bærekraft	

## NOTE 6 • INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAP

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Forretnings- kontor	Eier/- stemmeandel	Resultat	Egenkapital	Balansført verdi
BAMA Gruppen AS	Oslo	45,5 %	437 300	2 300 000	116 852
Andre					222
<b>Sum</b>					<b>117 074</b>

Inntekt på investering i tilknyttede selskap gjelder mottatt utbytte.

## NOTE 7 • PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 3 til 8 % av pensjonsgrunnlaget. 126 ansatte omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør kr. 5 861 932 i 2021.

Selskapet har ytelsesbaserte driftspensjonsordning for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningen gir rett til definerede fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er som hovedregel ikke sikret gjennom innbetaling av premie til livselskap. Antall medlemmer i ordningen pr. 2021 er 2 aktive og 5 pensjonister.

Selskapet har en usikret ordning som dekker pensjonsgrunnlaget over 12 G. Årets kostnad knyttet til usikret driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G utgjør kr. 5 994 141. Antall medlemmer i ordningene pr. 2021 er 27 aktive og 1 pensjonist. Balansførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedfor.

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptilning (inkl. arbeidsgiveravgift)	2 713	3 911
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	5 297	6 178
Kostnadsført tilskudd til innskuddsordningen	5 862	6 348
Årets kostnad usikret driftspensjonsordning	5 994	7 849
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>19 865</b>	<b>24 285</b>

	2021	2020
<b>Brutto pensjonsforpliktelse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Brutto pensjonsforpliktelse	471 200	434 343
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>471 200</b>	<b>434 343</b>

Estimatavvik ført mot egenkapitalen 31.12 (36 646) (52 013)

Forutsætninger	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Årlig lønsvest	2,75 %	2,25 %
Årlig G-regulering	2,50 %	2,00 %
Frivillig avgang/turnover	2,29 %	2,29 %
Benyttet uføretariff	KU	KU
Benyttet demografisk tariff	K20138E	K20138E



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORREGSRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

## NOTE 8 • FINANSIERING

(alle beløp i 1000 kroner)

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelden fordelt på finansieringstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkrammer som selskapet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Finansiering 31.12.2021	Forfall					Sum
	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	
Obligasjonslån	500 000	-	300 000	1 850 000	500 000	3 150 000
Trukne trekkrammer hos kreditinstitusjoner	23 810	102 701	258 626	636 801	-	1 021 938
Sum	523 810	102 701	558 626	2 486 801	500 000	4 171 938
Langsiktige ubenyttede trekkrammer	500 000	500 000	1 352 248	3 601 294	-	5 953 542

Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

Børsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2021	ISIN	Rentle	Løpetid	Beløp
NO 001 0750477			2016/2022	500 000
NO 001 0787823			2017/2023	300 000
NO 001 0720663		3,25 %	2014/2024	300 000
NO 001 0843121*			2019/2024	400 000
NO 001 0869670*			2019/2025	500 000
NO 001 0881337*			2020/2026	650 000
NO 001 0996499*			2021/2027	500 000
Sum				3 150 000

\* Grønne obligasjoner

Herav 1. års avdrag klassifisert som kortsiktig gjeld. 500 000

Av de bokførte obligasjonene er NOK 2 050 000 000 grønne og ørmerket prosjekter innenfor miljøvennlig transport, miljøbygg og fornybar energi.

121

NORGESGRUPPEN'S ÅRS- OG BÅREKRAFTSÅRAPPORT 2021

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER

STYRING OG LEDELSE

Finans  
Bærekraft

Eksempler på prosjekter som er finansiert gjennom de grønne obligasjonene er ASKO Oslofjord sitt nye logstikkilager i Sande, Jøn, Johanson Kaffe sitt nye kaffebrenneri på Vestby, vindmøller som er etablert av ASKO Fornybar, samt hydrogeneranlegg med tilhørende hydrogenstasjoner i ASKO Norge.

Eventuelle ubenyttede midler av finansiering under det grønne rammeverket er ørmerket på grunn bankkonto og rapporteres i separat rapport Grønt Rammeverk.

Finanskostnader består hovedsakelig av rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen og rentekostnader på lån.

## NOTE 9 • FINANSIELL RISIKO

Norgesgruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disposisjoner for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsprofilens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRÅer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

(alle beløp i 1000 kroner)

Forfallsår for renteinstrumentene	Førtallsår for rentefristinstrumentene					Sum
	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	
Nominelt beløp 31.12.2021	100 000	200 000	100 000	400 000	800 000	1 600 000
				2021	2020	
Netto kursverdi reteinstrumenter				23 166	(49 689)	

Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner viser den verdien ved under-/overkurs som ville oppstått om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balanseposter og periodiseres tilsvarende.



< Forrige visning

INNHOOLD

DETTE ER NORDESGRUPPEN

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER  
Finans  
Bærekraft

STYRING OG LEDELSE

## NOTE 10 • PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2021	2020
Langsiktlige trekkrammer i bank, obligasjonslån, sertifikatlan og kreditter i konsernkonto-systemene er avgitt mot negativ pantsettelseserklæring. Selskabet's eiendeler er ikke stillet som sikkerhet for gjeld og forpliktelser.		
<b>Garantiansvar</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annet	390 916	348 271
Sum	390 916	348 271

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontoavtaler, og gir i noen tilfeller understøttelseserklæringer for de samme selskapene. Langsiktlige trekkrammer i bank og kreditter i konsernkonto-systemene er avgitt mot negativ pantsettelseserklæring. Det er stillet bankgaranti for skyldig skatetrekk.

## NOTE 11 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2021	2020
Betelbar skatt	242 102	-
Endring i utsatt skatt	(731)	(1 508)
Andre poster	138 423	-
Skattekostnad årets resultat	379 794	(1 508)
<b>Beregning av årets skattegrunnlag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Regnskapsmessig resultat før skatt	1 228 631	1 510 890
Endring i midlertidige forskjeller	39 969	58 867
Permanente forskjeller	(1 368 734)	(1 668 471)
Mottatt konsernbidrag med skattemessig virkning	1 200 598	98 714
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>1 100 464</b>	<b>-</b>
Betelbar skatt	242 102	-
Balansert betelbar skatt	242 102	-

Permanente forskjeller består i 2021 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, gevinst/lap ved realisasjon av aksjer og mottatt utbytte.

122

NORDESGRUPPEN'S ÅRS- OG BÆREKRAFT ISRAPPORT 2021

MARKED OG STRATEGI

VIKTIGE HENDELSER

RESULTATER  
Finans  
Bærekraft

STYRING OG LEDELSE

## Midlertidige forskjeller

	2021	2020
Anleggsmidler	(15 351)	(12 647)
Gevinst- og tapskonto	1 633	2 041
Netto pensjonsforpliktelse	(471 200)	(434 343)
Netto midlertidige forskjeller	(484 918)	(444 949)
Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	(106 682)	(97 889)

## Endringer i utsatt skatt

	2021	2020
Balansert verdi 1.1.	(97 889)	(84 938)
Innregnet mot egenkapitalen	(8 062)	(11 443)
Innregnet mot resultatet	(731)	(1 508)
Balansert verdi 31.12.	(106 682)	(97 889)

## NOTE 12 • EGENKAPITAL

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.20	400 000	(9 902)	1 434 239	10 698 360	12 522 696
Endring egne aksjer		(92)		(8 955)	(9 046)
Aktuarmessige gevinstler og tap				(28 584)	(28 584)
Avsatt utbytte				(975 015)	(975 015)
Årets resultat				848 837	848 837
Andre endringer				14	14
Egenkapital 31.12.21	400 000	(9 994)	1 434 239	10 534 658	12 358 902

Styret har frem til generalforsamlingen i 2022 en fullmakt datert 6. mai 2021 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nyttegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 20 000 000 fordelt på inntil 2 000 000 aksjer, hver pålydende kroner 10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 6. mai 2021 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NordeSGruppen ASA begrenset til 4 000 000 aksjer, som løper til 5. mai 2023.

NordeSGruppen ASA har forkløpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.



< Forrige visning	INNHOOLD	DETTE ER NORDESGRUPPEN	MARKED OG STRATEGI	VIKTIGE HENDELSER	RESULTATER Finans Bærekraft	STYRING OG LEDELSE
-------------------	----------	------------------------	--------------------	-------------------	-----------------------------------	--------------------

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd: «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre foretningssmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2021 til morselskapets aksjonærer er NOK 25,00 pr. aksje (NOK 24,00 for 2020), TNOK 975 015 (TNOK 936 234 for 2020).

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

## **NOTE 13 • NÆRSTAEENDE PARTER**

Selskapet har i løpet av 2021 hatt transaksjoner med konsernselskaper. Inntektene fordeler seg hovedsakelig på medlemsavgifter og renteinntekter. Medlemsavgiftene relaterer seg til avgifter fra butikkene. Disse beløper seg til TNOK 429 163 for 2021, hvorav TNOK 91 000 knytter seg til etableringsavgift til detalj- og regionelskaper. Renteinntekter på utån til konsernselskaper var i 2021 på TNOK 207 786.

Kostnader til konsernselskaper fordeler seg på leiekostnader, tjenester fra tjenesteytende virksomhet, andre varekjøp og rentekostnader. Selskapets leiekostnader til konsernselskaper beløper seg til TNOK 12 678. Tjenester fra tjenesteytende virksomhet er på totalt TNOK 239 491 og varekjøp i 2021 er på totalt TNOK 71. Rentekostnader til konsernselskaper utgjør TNOK 2 106.



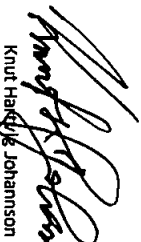
<u>Forrige visning</u>	<u>INNHOLD</u>	<u>DETTE ER NORDEGRUPPEN</u>	<u>MARKED OG STRATEGI</u>	<u>VIKTIGE HENDELSER</u>	<u>RESULTATER</u> Finans Bærekraft	<u>STYRING OG LEDELSE</u>
------------------------	----------------	------------------------------	---------------------------	--------------------------	--	---------------------------

## Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- årsregnskapet for morselskapet for 2021 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis i Norge.
- regnskapsopplysningene gir et rettvisende bilde av konsernets elendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo 30. mars 2022  
I styret for Norgesgruppen ASA

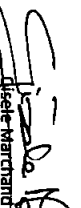
  
Knut Hareide Johannson  
Styrets leder

  
Sverre Løntzen

  
Hilde Vatne

  
Guri Størvoide

  
Erlan Svanevik


  
Tine Dahlstrøm

  
Jan Magne Pørgen

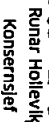
  
Lise Hanne Midgaard

  
Mats Gunnar Knudsen

  
Trine Dahlstrøm

  
Jan Magne Pørgen

  
Lise Hanne Midgaard

  
Runar Holtevik  
Konsernsjef