



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 929 226 666  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SAS CREW SERVICES NORGE AS  
Forretningsadresse: Roald Amundsens veg 1  
2060 GARDERMOEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2022 - 31.10.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jessica Rojas Severin  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.02.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.03.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		-4 000	0
<b>Sum kostnader</b>		<b>-4 000</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer			30 000
Sum fordringer			30 000
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		26 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		26 000	
Sum omløpsmidler		26 000	30 000
SUM EIENDELER		26 000	30 000
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Sum egenkapital		30 000	30 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Overført resultat		-4 000	
Sum kortsiktig gjeld		-4 000	



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum gjeld		-4 000	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>26 000</b>	<b>30 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 337337

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 929 226 666  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SAS CREW SERVICES NORGE AS  
Forretningsadresse: Roald Amundsens veg 1  
2060 GARDERMOEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2022 - 31.10.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jessica Rojas Severin  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.02.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.04.2024



Organisasjonsnr: 929 226 666  
SAS CREW SERVICES NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		-4 000	0
Sum kostnader		-4 000	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 000</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		4 000	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		4 000	0
Årsresultat		4 000	0



Organisasjonsnr: 929 226 666  
SAS CREW SERVICES NORGE AS

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer			30 000
Sum fordringer			30 000
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		26 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		26 000	
Sum omløpsmidler		26 000	30 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>26 000</b>	<b>30 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Sum egenkapital		30 000	30 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Overført resultat		-4 000	
Sum kortsiktig gjeld		-4 000	
Sum gjeld		-4 000	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>26 000</b>	<b>30 000</b>



Organisasjonsnr: 929 226 666  
SAS CREW SERVICES NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

Note

1

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet      Årets      Fjorårets

Pantstillelse \_\_\_\_\_ Beløp

Beholdning av egne aksjer      Antall      Pålydende      Andel av aksjek.



DocuSign Envelope ID: A0F4F66F-3C1E-43D4-8D14-F3B85E1966FF

SAS Crew Services Norge AS  
Org nr: 929 226 666

# ÅRSREGENSKAP

2022-11-01 – 2023-10-31

for

SAS Crew Services Norge AS  
929 226 666

Arsregnskaperna inkluderer:

Ledelsesrapport sid 2

Resultatregnskap sid 4

Balanse sid 5

Tilleggsinformasjon sid 6



DocuSign Envelope ID: A0F4F66F-3C1E-43D4-8D14-F3B85E1966FF

SAS Crew Services Norge AS  
Org nr: 929 226 666

## ÅRSREGENSKAP FOR SAS Crew Services Norge AS

Styret for SAS Crew Services Norge AS sender herved årsberetning for regnskapsåret 2022-11-01 – 2023-10-31.

### LEDELSESRAPPORT

#### Virksomhetens art og orientering

Selskapet driver transport- og reiserelatert virksomhet og tilhørende virksomhet. Det er ett hvilande selskap og det er selskapets første regnskapsår.

#### Eierforhold

Selskapet er 100% eid av SAS Crew Services AB, org nr. 556063-8255 som i sin tur er ett heleid datterselskap av SAS AB (556606-8499).

Om selskapets resultater og stilling for øvrig vises det til etterfølgende resultatregnskap og balanse samt tilleggsopplysninger. Alle beløp er uttrykt i tusenvis av norske kroner med mindre annet er oppgitt.



DocuSign Envelope ID: A0F4F66F-3C1E-43D4-8D14-F3B85E1966FF

SAS Crew Services Norge AS  
Org nr: 929 226 666

## Vesentlige hendelser i regnskapsåret og forventet fremtidig utvikling

De siste årene har covid-19-pandemien hatt stor innvirkning på hele luftfartsindustrien, inkludert SAS, noe som har ført til kostnadsreduksjoner og effektiviseringstiltak. SAS FORWARD, en plan for å styrke og sikre SAS-konsernets langsiktige framtidsutsikter, ble lansert i slutten av februar 2022 og er beskrevet på SAS ABs nettsider, [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net).

For å akselerere implementeringen av sentrale elementer i SAS FORWARD-planen, innledet SAS AB og enkelte av dets datterselskaper, men ikke SAS Crew Services Norge AS, rettsaker i USA 5. juli 2022 gjennom en forespørsel om å starte frivillig chapter 11-prosedyre. Prosessen gir SAS juridiske verktøy for å styrke sin finansielle posisjon og akselererer arbeidet med SAS FORWARD, samtidig som SAS fortsetter å operere flyselskapet.

6. april 2023 startet SAS en kapitalinnhentingsprosess angående det restrukturerte SAS, og prosessen ble godkjent av den amerikanske domstolen 15. mai 2023. Den 3. oktober 2023 kunngjorde SAS at investorene Castlelake, Air France- KLM og Lind Invest, sammen med den danske staten, hadde blitt valgt som vinnerkonsortium i kapitalinnhentingsprosessen. Etter regnskapsårets slutt, den 4. november 2023, kunngjorde SAS at SAS følgelig hadde inngått en investeringsavtale med det vinnende budkonsortiet. Investeringsavtalen innebærer en investering i det rekonstruerte SAS på totalt USD 1200 millioner (ca. SEK 13,2 milliarder), bestående av USD 475 millioner (ca. SEK 5,225 milliarder) i nye unoterte aksjer og USD 725 millioner (ca. SEK 7,975 milliarder) i sikrede konvertible obligasjoner. Investeringsavtalen inneholder de endelige vilkårene for investorenes kapitalinvesteringer, samt hovedvilkårene for de dekkede konvertible obligasjonene og SAS' kapittel 11-restruktureringsplan. Den amerikanske domstolen godkjente investeringsavtalen 21. november 2023. Den avtalte exit-transaksjonen er fortsatt betinget av godkjenning av den amerikanske domstolen i forbindelse med fastsettelsen av kapittel 11-planen. SAS har for tiden som mål å få chapter 11-planen godkjent av den amerikanske domstolen tidlig i 2024, for deretter å få regulatoriske godkjenninger og sannsynligvis gjennomføre en svensk omorganisering på SAS AB-nivå (hvor søknaden sannsynligvis vil bli innlevert av SAS AB i 2024).

I tillegg til det ovennevnte, annonserte SAS i siste kvartal 2023 en avtale med Castlelake om et nytt DIP-lån på 500 millioner dollar (cirka 5,5 milliarder kroner), med det formål å blant annet refinansiere SAS' opprinnelige DIP-lån fra Apollo Global Management, øke likviditeten og legge til rette for SAS' gjennomføring av sine frivillige restruktureringsprosedyrer.

SAS vil understreke at det ikke er noen garantier for at SAS FORWARD vil bli fullført gjennom kapittel 11-prosessen. Hvis forventet ansvarsfordeling, konvertering av gjeld og ny kapitalinnhenting ikke gjennomføres som planlagt, vil SAS ikke kunne støtte eksisterende kapitalstrukturer og nåværende likviditetsnivå, og det kan ikke utelukkes at SAS kanskje ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser etter hvert som de modnes på lengre sikt. Til tross for situasjonen beskrevet ovenfor, vurderer styret i SAS AB at konsernet har tilstrekkelig likviditet, inkludert DIP-finansiering, til å fortsette driften i minst de neste 12 månedene, og vil derfor fortsette å anvende prinsippet om fortsatt drift ved utarbeidelsen av regnskapet.

Som et heleid datterselskap innenfor SAS AB-konsernet er SAS Crew Services Norge AS direkte og indirekte berørt av situasjonen beskrevet ovenfor da SAS-gruppen er selskapets eneste kunde.



DocuSign Envelope ID: A0F4F66F-3C1E-43D4-8D14-F3B85E1966FF

SAS Crew Services Norge AS  
Org nr: 929 226 666

RESULTATREGNSKAP (TNOK)	Not	2022-11-01	2022-04-01
		2023-10-31	2022-10-31
<b>Driftinntekter etc</b>			
Netto salg		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Personalkostnader		0	0
Andre eksterne utgifter		-2	0
Interne kostnader		0	0
		<u>-2</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle poster</b>			
Rentekostnader		0	0
Bankgebyrer		-2	0
		<u>-2</u>	<u>0</u>
<b>Profit før skatt</b>		<b>-4</b>	<b>0</b>
Bokslutsdisposisjoner		0	0
Skatt		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultater</b>		<b>-4</b>	<b>0</b>



DocuSign Envelope ID: A0F4F66F-3C1E-43D4-8D14-F3B85E1966FF

SAS Crew Services Norge AS  
Org nr: 929 226 666

## BALANSE (TNOK)

	Not	2023-10-31	2022-10-31
<b>EIENDELER</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer andre selskaper i SAS-konsernet		0	30
Kasse/bank		26	0
<b>Summa omløpsmidler</b>		<u>26</u>	<u>30</u>
<b>SUMME TILLGÅNGAR</b>		<b>26</b>	<b>30</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELDER</b>			
<b>Inskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30	30
Overført resultat		-4	0
<b>Summe egenkapital</b>		<u>26</u>	<u>30</u>
<b>SUMME EGENKAPITAL OG GJELDER</b>		<b>26</b>	<b>30</b>



DocuSign Envelope ID: A0F4F66F-3C1E-43D4-8D14-F3B85E1966FF

SAS Crew Services Norge AS  
Org nr: 929 226 666

## TILLEGGSINFORMASJON

### Not 1 Redovisningsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

Selskapet er ikke vurdert å ha vesentlige estimater eller vurderinger.

Årsregnskapet er avlagt i norske kroner.

### Klassifiseringsprinsipper

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### Avvikende regnskapsår

Selskapet har avvikende regnskapsår. Perioden gjelder fra 01.11.22 – 31.10.23.

Stockholm den 22 Feb 2024

DocuSigned by:  
*Anko van der Werff*  
42844A01508C48A...

Anko van der Werff

DocuSigned by:  
*Carina Malmgren Heander*  
DB32E53852A544C...

Carina Malmgren Heander

DocuSigned by:  
*Erno Hildén*  
51DC35F483E9481...

Erno Hildén

DocuSigned by:  
*Anna Almén*  
4126FC9913AE495...

Anna Almén