



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 911 738 066
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JOE & THE JUICE NORGE AS
Forretningsadresse: Prinsens gate 21
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Kusk Nørøxe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	296 757 215	225 729 859
Annen driftsinntekt		5 493 397	
Sum inntekter		302 250 612	225 729 859
Kostnader			
Varekostnad	2	82 904 085	61 126 987
Lønnskostnad	3	97 516 179	68 450 914
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	13 226 940	9 326 944
Annen driftskostnad	3	126 628 919	61 819 889
Sum kostnader		320 276 123	200 724 733
Driftsresultat		-18 025 511	25 005 126
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	4 534 727	2 767 322
Annen renteinntekt		571 003	770 049
Sum finansinntekter		5 105 730	3 537 371
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	19 598 129	10 656 769
Annen rentekostnad		480 071	1 585 295
Annen finanskostnad		14 783 315	18 933 230
Sum finanskostnader		34 861 515	31 175 294
Netto finans		-29 755 785	-27 637 923
Resultat før skattekostnad		-47 781 296	-2 632 797
Skattekostnad (-Skatteinntekt)	6		
Årsresultat		-47 781 296	-2 632 797
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-47 781 296	-2 632 798
Totalresultat		-47 781 296	-2 632 798



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		
Nøkkelpenger		212 000	338 000
Sum immaterielle eiendeler	4	212 000	338 000
Varige driftsmidler			
Andre driftsmidler		114 009	
Leietakertilpasninger	4	39 710 783	32 015 563
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	26 191 309	11 587 469
Sum varige driftsmidler		66 016 101	43 603 032
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	5, 7	57 898 839	53 016 404
Andre langsiktige fordringer		5 679 988	185 750
Sum finansielle anleggsmidler		63 578 827	53 202 154
Sum anleggsmidler		129 806 928	97 143 186
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	2	3 799 040	2 865 970
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		891 078	8 000 948
Konsernfordringer	7, 7	4 263 552	28 827 954
Sum fordringer		5 154 630	36 828 903
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	8 946 303	8 743 232
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 946 303	8 743 232
Sum omløpsmidler		17 899 972	48 438 105
SUM EIENDELER		147 706 901	145 581 291



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		153 962 099	106 180 802
Sum opptjent egenkapital		-153 962 099	-106 180 802
Sum egenkapital	10, 11	-153 862 099	-106 080 802
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Andre avsetninger for forpliktelser	12	11 888 474	11 402 029
Sum avsetninger for forpliktelser		11 888 474	11 402 029
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	5, 7	250 301 771	204 777 377
Sum annen langsiktig gjeld		250 301 771	204 777 377
Sum langsiktig gjeld		262 190 245	216 179 406
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		17 064 588	12 355 261
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		3 603 020	12 449 793
Annen kortsiktig gjeld	13	18 711 147	10 677 634
Sum kortsiktig gjeld		39 378 754	35 482 688
Sum gjeld		301 568 999	251 662 093
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		147 706 901	145 581 291



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Årsregnskap 2024

Joe & The Juice Norge AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 911 738 066



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Årsberetning 2024 for Joe & The Juice Norge AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Joe & The Juice Norge AS eier og driver kaffebarene Joe & The Juice i Norge. De viktigste salgsvarene er juice, kaffe og sandwicher. Selskapet er eid av Joe & The Juice A/S, og er en del av Joe & The Juice-konsernet med hovedsete i Danmark. Selskapet hadde pr. 31.12.2024 30 kaffebarer, i hovedsak lokalisert i StorOslo-regionen, og på Sør- og Sørvestlandet. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets resultatregnskap for 2024 viser en omsetning på NOK 296.757.215, et driftsresultat på NOK -17.552.345, og et årsresultat før skatt på NOK -47.308.130.

Selskapets økonomiske stilling per 31. desember 2024 og resultatet av selskapets drift. Regnskapsåret 2024 har blitt påvirket av en endring i konsernets interne struktur. Denne endringen har påvirket resultatet for 2024 med et betydelig tap for året. Utover dette er det ingen vesentlige hendelser som påvirker selskapets drift i løpet av 2024.

I 2023 var det tilsvarende en omsetning på NOK 225.729.859, et driftsresultat på NOK 25.005.126, og et årsresultat før skatt på NOK -2.632.797. Styret foreslår at årets resultat på NOK -47.308.130 overføres til udekket tap. Selskapets langsiktige gjeld var per årsslutt NOK 250.301.771 hvorav konsernintern gjeld utgjorde 250.301.771 Kortsiktig gjeld var NOK 38.905.598. Egenkapital var negativ på NOK 153.388.933, slik at sum egenkapital og gjeld var NOK 147.706.901.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede.

Til grunn for antakelsen ligger resultatprognoser for året 2025, som er positive, og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Morselskapet Joe & The Juice A/S har også avgitt garanti til Joe & The Juice Norge AS. Det vises videre til note 11 i regnskapet.

Fremtidig utvikling

Selskapet ser frem til fortsatt vekst i 2025. Selskapets strategi er lønnsomhet for eksisterende serveringsteder, og fortsatt vekst innenfor utvalgte områder. Selskapets resultat er avhengig av endringer i vekslingskursen mot danske kroner, da selskapets primære gjeld er i nevnte valuta.

Finansiell Risiko

Markedsrisiko

Selskapets fortsatte vekst og lønnsomhet er avhengig av at selskapet kan inngå avtaler på attraktive lokasjoner.

Kredittrisiko

Styret vurderer risikoen for tap på fordringer som lav. Selskapet kjøper også mange tjenester via Joe & The Juice-konsernet, så motpartsrisikoen ses på som lav.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god. Selskapet finansieres i hovedsak av morselskapet og gjennom konsernets bankforbindelse.



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Sykefraværet i selskapet var på 5,75% i 2024 sammenlignet med 3,70% i 2023.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, store materielle skader eller personskader.

Å sikre en trygg og ansvarlig arbeidsplass for alle ansatte er et viktig fokuspunkt i konsernet, hvor rask digitalisering og ulike sosiopolitiske trender tilfører kompleksitet og risiko. Konsernet håndterer disse risikoene ved kontinuerlig å oppdatere og innføre retningslinjer innenfor områdene menneskerettigheter, helse og sikkerhet og IT-sikkerhet. Fokusområdene har fortsatt i 2024 vært opplæring, læringsmoduler, tester og quiz knyttet til vedtatte retningslinjer.

Ansvarsforsikringsavtale

Det er tegnet ansvarsforsikringsavtale for styrets medlemmer og daglig leder. Forsikringsavtalen innebærer en dekning for mulig erstatningsansvar for styrets medlemmer og daglig leder overfor selskapet og tredjeparter.

Likestilling og diskriminering

Likestilling mellom kjønn er blant Joe & The Juice sine topp prioriteter, både lokalt og globalt. Selskapet er dedikert til likestilling mellom kjønn og inkludering, og tilbyr like muligheter for ansettelsesforhold, forfremmelse og lønn til begge kjønn. Kjønnfordelingen i det norske markedet er 67 % kvinnelige ansatte og 33% mannlige ansatte.

Joe & The Juice har vedtatt mål for å øke antallet av kvinnelige ansatte og ledere, og er stolte over at innsatsen vår gir resultater. Antall kvinner på skiftledernivå er 66 % og butikkledernivå er 58 %, som er et godt grunnlag for flere kvinnelige kandidater til høyere ledende stillinger i tiden fremover.

Selskapet tilbyr like ansettelses-, forfremmelses- og lønnsmuligheter til kvinner og menn basert på vårt unike Moneyball-system. I forbindelse med forfremmelser og lønnsjusteringer sørger selskapet for at vurderinger ikke påvirkes av ubevisste holdninger, og selskapet jobber aktivt med rekruttering og kompetanseutvikling for å sikre gode karriereveier for både menn og kvinner.

Lik lønn for menn og kvinner

Moneyball-systemet gjelder for alle ansatte og bestemmer lønnen per stilling, uavhengig kjønn. Små forskjeller mellom kompensasjon innenfor samme Moneyball-nivå kan oppstå på grunn av ansattes ansiennitet.



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Oversikten nedenfor over lønn per stilling og kjønn, viser at gjennomsnittslønnen for kvinner er 87 % sammenlignet med menn i alle stillinger.

	Kvinne	Mann
Gj.snitt lønn %	87%	100%

Dataen nedenfor viser kvinne/mann-forholdet per stilling på tvers av heltids- og deltidsansatte.

	Kvinne	Mann
Total	65 %	35 %
Juicer	69 %	31 %
Shift Manager	66 %	34 %
Bar Manager	58 %	42 %
Middle management	9 %	91 %
Management	47 %	53 %
	#	%
Deltidsansatte	273	100 %
Kvinne	182	67 %
Mann	90	33 %

Selskapet har ikke registrert at noen ansatte har tatt ut foreldrepermisjon i 2024.

Det er ingen i bedriften som jobber ufrivillig deltid og selskapet har heller ikke midlertidig ansatte.

Miljørapportering

Selskapet er miljøbevisst og arbeider for å redusere miljøpåvirkningen fra selskapets drift. Etter styrets oppfatning driver selskapet ikke med aktiviteter som i betydelig grad påvirker det ytre miljø.

Åpenhetsloven

Selskapet er oppmerksom på Åpenhetsloven § 5 om at offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger som er gjort i henhold til Åpenhetsloven § 4.

Den endelige redegjørelsen foreligger og kann lastes ned via denne lenken:
<https://www.joejuice.com/docs/7gBBFPOlgn0TXk1vS4KsTb>

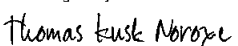
Andre forhold

Styret kjenner ikke til at det har inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for å bedømme selskapets stilling og resultat.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet for regnskapsåret 2024 et rettviseende uttrykk for selskapets stilling og resultat av virksomheten.

Oslo, 04.07.2025

Styret i Joe & The Juice Norge AS

DocuSigned by:

407D97E892CA400
Thomas Kusk Nørøxe
styreleder

DocuSigned by:

358A1200DDE4A3...
Nicolai Søren Klinkby
styremedlem



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Resultatregnskap Joe & The Juice Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	296 757 215	225 729 859
Annen driftsinntekt		5 493 397	-
Sum driftsinntekter		302 250 612	225 729 859
Varekostnad	2	82 904 085	61 126 987
Lønnskostnad	3	97 516 179	68 450 914
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	13 226 940	9 326 944
Annen driftskostnad	3	126 628 919	61 819 889
Sum driftskostnader		320 276 123	200 724 733
Driftsresultat		-18 025 511	25 005 126
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	4 534 727	2 767 322
Renteinntekt fra tilknyttet selskap		-	770 049
Annen renteinntekt		571 003	-
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	19 598 129	10 656 769
Rentekostnad til tilknyttet selskap		-	1 585 295
Annen rentekostnad		480 071	-
Annen finanskostnad		14 783 315	18 933 230
Resultat av finansposter		-29 755 785	-27 637 923
Resultat før skatt		-47 781 296	-2 632 797
Skattekostnad (-Skatteinntekt)	6	-	-
Resultat		-47 781 296	-2 632 797
Underskudd		-47 781 296	-2 632 797



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Balanse Joe & The Juice Norge AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Nøkkelpenger		212 000	338 000
Sum immaterielle eiendeler	4	212 000	338 000
Varige driftsmidler			
Andre driftsmidler		114 009	-
Leietakertilpasninger	4	39 710 783	32 015 563
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	26 191 309	11 587 469
Sum varige driftsmidler		66 016 101	43 603 032
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktige konsernfordringer	5, 7	57 898 839	53 016 404
Andre langsiktige fordringer		5 679 988	185 750
Sum finansielle anleggsmidler		63 578 827	53 202 154
Sum anleggsmidler		129 806 928	97 143 186
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2	3 799 040	2 865 970
Fordringer			
Konsernfordringer	7	4 263 552	28 827 954
Andre kortsiktige fordringer		891 078	8 000 948
Sum fordringer		5 154 630	36 828 903
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	8 946 303	8 743 232
Sum omløpsmidler		17 899 972	48 438 105
Sum eiendeler		147 706 901	145 581 291



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Balanse Joe & The Juice Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		<u>-153 962 099</u>	<u>-106 180 802</u>
Sum opptjent egenkapital		-153 962 099	-106 180 802
Sum egenkapital	10, 11	-153 862 099	-106 080 802
Gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	12	11 888 474	11 402 029
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	5, 7	<u>250 301 771</u>	<u>204 777 377</u>
Sum annen langsiktig gjeld		250 301 771	204 777 377
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		17 064 588	12 355 261
Skyldig offentlige avgifter		3 603 020	12 449 793
Annen kortsiktig gjeld	13	<u>18 711 147</u>	<u>10 677 634</u>
Sum kortsiktig gjeld		39 378 754	35 482 688
Sum gjeld		301 568 999	251 662 093
Sum egenkapital og gjeld		147 706 901	145 581 291

Oslo, 04.07.2025
Styret i Joe & The Juice Norge AS

Thomas Kusk Nørøxe
styreleder

Nicolai Søren Klinkby
styremedlem



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Kontantstrømoppstilling

Joe & The Juice Norge AS

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-47 781 296	-2 632 797
Ordinære avskrivninger	13 226 940	9 326 944
Nedskrivning anleggsmidler	2 526 098	-
Endring i varelager	-933 070	-1 167 920
Endring i leverandørgjeld	4 709 327	-263 111
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-314 824	-3 308 403
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-28 566 825	1 954 713
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-38 052 098	-32 712 948
Endring innestående konsernkonto	19 681 967	65 309 383
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-	-2 795 350
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-18 370 131	29 801 085
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetaliner gjeld konsernselskaper	45 524 394	-42 043 492
Utbet. ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	1 615 632	-281 377
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	47 140 026	-42 324 869
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	203 070	-10 569 071
Kontanter periodens begynnelse	8 743 232	19 312 305
Kontanter ved periodens slutt	8 946 302	8 743 234
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	-	-



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansieil leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til næværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Note 1 Driftsinntekter

	2024	2023
Salgsinntekter	302 250 612	225 729 859
Sum	302 250 612	225 729 859
Fordeling på virksomhetsområde		
Restaurantvirksomhet	296 757 215	225 729 859
Geografisk fordeling		
Norge	296 757 215	225 729 859
Sum	296 757 215	225 729 859

All inntekt stammer fra norske forbruker.

Note 2 Varer

	2024	2023
Råvarer	3 034 736	-
Innkjøpte ferdigvarer	764 303	2 865 970
Ukurans	-	-
Sum	3 799 040	2 865 970



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	82 950 148	58 316 750
Arbeidsgiveravgift	11 669 216	7 990 327
Pensjonskostnader	2 418 417	532 926
Andre ytelser	478 398	1 610 911
Sum	97 516 179	68 450 914

Sysselsatte årsverk	172	125
---------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	779 929	-
Pensjonsutgifter	13 063	-
Annen godtgjørelse	-	-
Sum	792 992	-

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det foreligger heller ingen avtale om opsjoner eller lignende.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	381 584	348 504
Teknisk bistand med utarbeidelse av skattemelding	117 116	180 000
Sum	498 700	528 504

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Leietaker tilpasninger	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyre	Nøkkelpenger	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	50 755 787	67 186 239	1 260 000	119 202 026
Tilgang	15 580 797	22 471 301	-	38 052 098
Driftsmidler med negativ beløp som er ført ut av balansen	-	-	-	-
Avgang	-6 571 556	-30 694 280	-	-37 265 836
Anskaffelseskost 31.12.2024	59 765 028	58 963 260	1 260 000	119 988 288
Akkumulerte avskrivninger	20 505 496	32 196 295	1 048 000	53 749 791
Akkumulerte nedskrivninger	10 396	-	-	10 396
Bokført verdi per 31.12.2024	39 259 532	26 766 965	212 000	66 228 101

Årets avskrivninger	5 529 573	7 571 367	126 000	13 226 940
Andre justeringer	-	-	-	-

Forventet økonomisk levetid	10 år	3-5 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Note 5 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024	2023
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer		
- Tilknyttede selskaper	-	-
Salg av tjenester		
- Morselskap	-	-
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer		
- Tilknyttede selskaper	-	-
Kjøp av tjenester		
- Morselskap (Joe & The Juice A/S)	55 769 499	5 046 495
c) Finansiering		
- Andre konsernselskaper		
Renteinntekter	4 534 727	2 767 322
Rentekostnader	19 598 129	10 656 769
- Moderselskap		
Renteinntekter	-	-
Rentekostnader	-	-



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Note 6 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-10 550 231	-13 979 785	-3 429 554
Avsetninger mv	-13 565 951	-13 052 376	513 574
Sum	-24 116 181	-27 032 161	-2 915 980
Akkumulert fremførbart underskudd	-130 550 490	-79 853 214	50 697 276
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	154 666 671	106 885 375	-47 781 296

Utsatt skattefordel (22 %) - - -

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Årets skattekostnad	2024	2023
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-47 781 296	-2 632 797
Permanente forskjeller	-	54 889
Endring i midlertidige forskjeller	-2 915 980	-1 624 168
Skattepliktig inntekt	-	-
Resultatført skatt:		
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skattefordel	-	-
Skatteinntekt	-	-
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Sum betalbar skatt i balansen	-	-



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kortsiktige konserfordringer		Langsiktige konserfordringer	
	2024	2023	2024	2023
Joe & The Juice A/S	4 263 552	28 827 954	-	-
Joe & The Juice US holdings Inc	-	-	6 977 285	6 420 565
Joe & The Juice New York LLC	-	-	50 823 954	43 544 795
Joe & The Juice SFO LLC	-	-	-	2 961 062
Joe & The Juice Netherlands B.V	-	-	52 654	48 529
Joe & The Juice UK	-	-	44 945	41 453
Sum	4 263 552	28 827 954	57 898 838	53 016 404

	Leverandørgjeld		Langsiktig konserngjeld	
	2024	2023	2024	2023
Joe & The Juice A/S	-	-	235 777 983	191 547 037
Joe & The Juice Bleichenhof GmbH	-	-	534 254	468 884
Joe & The Juice NG AB	-	-	13 984 034	12 761 456
JJ-PCG MSP Venture LLC	-	-	5 500	-
Sum	-	-	250 301 771	204 777 377

Selskapet inngår i konsernkontoordning med Joe & The Juice i Danmark som er A-konto innehaver. Selskapet hefter solidarisk for konsernets konsernkontoordning med øvrige konsernselskaper.

Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	2024	2023
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekkkonto	8 787 162	8 610 737
Andre bundne innskudd	-	-
Sum	8 787 162	8 610 737

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 100 aksjer á kr. 1 000. Alle aksjene er eid av morselskapet Joe & the Juice A/S i Danmark. Joe & The Juice Holding A/S har forretningskontor i Østergade 26, DK-1100, København, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	100 000	-106 180 802	-106 080 802
Årets resultat	0	-47 781 296	-47 781 296
Egenkapital 31.12.2024	100 000	-153 962 099	-153 862 099



DocuSign Envelope ID: FA4B3E82-96FA-459C-94B2-5280BB75942E

Note 11 Tapt egenkapital

Selskapet har ved utgangen av 2024 en negativ egenkapital på kr. 153 862 099 og har dermed tapt egenkapitalen.

Morselskapet Joe & The Juice A/S har avgitt støtteerklæring til Joe & The Juice Norge AS som dekker perioden fram til og med 08. august 2026. Det er vurdert at det ikke er usikkerhet. Det er vurdert at det ikke er usikkerhet knyttet til selskapets videre drift til tross for den negative egenkapitalen. Vurderingen er basert på nevnte støtteerklæring og på forretningsplanene utarbeidet høsten 2022, samt det forhold at konsernet vurderes å ha tilstrekkelig likviditet framover.

På bakgrunn av dette avlegges årsrapporten under forutsetning om fortsatt drift.

Note 12 Avsetning for forpliktelse

	2024	2023
Avsetning for reetablering av leide lokaler	11 888 474	11 402 029
Sum	11 888 474	11 402 029

Note 13 Leasingforpliktelser

	2024	2023
Leasingforpliktelser med forfall innen ett år	-	-
Sum	-	-

Alle leasing forpliktelse er gjort opp.



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Joe & The Juice Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Joe & The Juice Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Joe & The Juice Norge AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 7. juli 2025
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Ludvigsen, Reidar	2025-07-07

Identification

 **bankID** Ludvigsen, Reidar



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))