



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 5
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		39 829 625	27 601 071
Sum inntekter		39 829 625	27 601 071
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		3 324 192	2 782 577
Lønnskostnad		25 828 647	22 862 298
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		361 225	384 613
Annen driftskostnad		11 672 405	8 126 705
Sum kostnader		41 186 470	34 156 193
Driftsresultat		-1 356 845	-6 555 122
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		231	20 376
Annen finansinntekt		590 266	2 964 550
Sum finansinntekter		590 497	2 984 926
Rentekostnad til foretak i samme konsern		239 768	242 961
Annen rentekostnad		9	
Annen finanskostnad		580 316	2 122 381
Sum finanskostnader		820 093	2 365 342
Netto finans		-229 596	619 584
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 586 441	-5 935 538
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 586 441	-5 935 538
Årsresultat		-1 586 441	-5 935 538
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 586 441	-5 935 538
Totalresultat		-1 586 441	-5 935 538



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-1 586 441	-5 935 538
Sum overføringer og disponeringer		-1 586 441	-5 935 538



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 438 545	2 438 545
Sum immaterielle eiendeler		2 438 545	2 438 545
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg			-1 002 399
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		769 016	2 004 257
Sum varige driftsmidler		769 016	1 001 858
Sum anleggsmidler		3 207 560	3 440 402
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 116 367	6 809 231
Andre kortsiktige fordringer		8 610 404	10 608 303
Sum fordringer		15 726 771	17 417 534
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		22 299 906	12 957 532
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		22 299 906	12 957 532
Sum omløpsmidler		38 026 677	30 375 066
SUM EIENDELER		41 234 237	33 815 468
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Overkurs		518 687	518 687



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum innskutt egenkapital		618 687	618 687
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-12 825 204	-11 238 764
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		-12 825 204	-11 238 764
Sum egenkapital		-12 206 517	-10 620 077
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		13 432 000	14 071 000
Sum annen langsiktig gjeld		13 432 000	14 071 000
Sum langsiktig gjeld		13 432 000	14 071 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		230 361	7 208
Skyldig offentlige avgifter		3 818 396	2 607 984
Annen kortsiktig gjeld		35 959 999	27 749 353
Sum kortsiktig gjeld		40 008 755	30 364 544
Sum gjeld		53 440 755	44 435 544
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		41 234 239	33 815 467



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 770672

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.08.2022



Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		39 829 625	27 601 071
Sum inntekter		39 829 625	27 601 071
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		3 324 192	2 782 577
Lønnskostnad		25 828 647	22 862 298
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		361 225	384 613
Annen driftskostnad		11 672 405	8 126 705
Sum kostnader		41 186 470	34 156 193
Driftsresultat		-1 356 845	-6 555 122
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		231	20 376
Annen finansinntekt		590 266	2 964 550
Sum finansinntekter		590 497	2 984 926
Rentekostnad til foretak i samme konsern		239 768	242 961
Annen rentekostnad		9	
Annen finanskostnad		580 316	2 122 381
Sum finanskostnader		820 093	2 365 342
Netto finans		-229 596	619 584
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 586 441	-5 935 538
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 586 441	-5 935 538
Årsresultat		-1 586 441	-5 935 538
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 586 441	-5 935 538
Totalresultat		-1 586 441	-5 935 538
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-1 586 441	-5 935 538
Sum overføringer og disponeringer		-1 586 441	-5 935 538





Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 438 545	2 438 545
Sum immaterielle eiendeler		2 438 545	2 438 545
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg			-1 002 399
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		769 016	2 004 257
Sum varige driftsmidler		769 016	1 001 858
Sum anleggsmidler		3 207 560	3 440 402
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 116 367	6 809 231
Andre kortsiktige fordringer		8 610 404	10 608 303
Sum fordringer		15 726 771	17 417 534
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		22 299 906	12 957 532
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		22 299 906	12 957 532
Sum omløpsmidler		38 026 677	30 375 066
SUM EIENDELER		41 234 237	33 815 468
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Overkurs		518 687	518 687
Sum innskutt egenkapital		618 687	618 687
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-12 825 204	-11 238 764
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		-12 825 204	-11 238 764



Sum egenkapital	-12 206 517	-10 620 077
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
Øvrig langsiktig gjeld	13 432 000	14 071 000
Sum annen langsiktig gjeld	13 432 000	14 071 000
Sum langsiktig gjeld	13 432 000	14 071 000
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	230 361	7 208
Skyldig offentlige avgifter	3 818 396	2 607 984
Annen kortsiktig gjeld	35 959 999	27 749 353
Sum kortsiktig gjeld	40 008 755	30 364 544
Sum gjeld	53 440 755	44 435 544
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	41 234 239	33 815 467



Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
12.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Org.no: 996 633 616

Russell Reynolds Associates AS

Haakon VIIIs gate 5
NO - 0161 Oslo

Årsregnskap for 2021
Annual Report for 2021



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 1 / Page 1

RESULTATREGNSKAP / PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
<i>Operating income and operating expenses</i>			
Salgsinntekt / Operating income		39 829 625	27 601 071
Sum driftsinntekter / Operating income		39 829 625	27 601 071
Kostnad underleverandør / Cost subcontractor	10	3 324 192	2 782 577
Lønnskostnad / Payroll and social costs	7	25 828 647	22 862 298
Avskrivning / Depreciation	2	361 225	384 613
Nedskrivning/ Write-down	2	0	0
Annen driftskostnad / Other operating expenses	7	11 672 405	8 126 705
Sum driftskostnader / Operating expenses		41 186 469	34 156 193
Driftsresultat / Profit before financial transactions		-1 356 844	-6 555 121
Finansinntekter og finanskostnader / Financial transactions			
Annen renteinntekt / Other interest income		231	20 376
Annen finansinntekt / Other financial income		590 266	2 964 550
Rentekostnad til foretak i samme konsern / Interest expense to group companies		239 768	242 961
Annen finanskostnad / Other financial expense		580 325	2 122 381
Resultat av finansposter / Financial transactions		-229 596	619 585
Ordinært resultat før skattekostnad / Profit before taxes		-1 586 440	-5 935 538
Skattekostnad på ordinært resultat / Corporation tax	6	0	0
Arsresultat / Profit (loss) for the year		-1 586 440	-5 935 538
Overføringer / Carried forward			
Overført fra annen egenkapital / Retained earnings		-1 586 440	-5 935 538
Sum overføringer / Carried forward	8	-1 586 440	-5 935 538



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 2 / Page 2

BALANSE / BALANCE SHEET

EIENDELER / ASSETS

	Note	31.12.2021	31.12.2020
Anleggsmidler / Fixed assets			
Immaterielle eiendeler / Intangible assets			
Utsatt skattefordel / Deferred tax asset	6	2 438 545	2 438 544
Sum immaterielle eiendeler / Intangible assets		2 438 545	2 438 544
Varige driftsmidler / Tangible fixed assets			
Driftsløsøre, inventar m.m. / Computer equipment etc.	2	769 015	1 001 858
Sum varige driftsmidler / Tangible fixed assets		769 015	1 001 858
Sum anleggsmidler / Fixed assets		3 207 560	3 440 402
Omløpsmidler / Current assets			
Fordringer / Receivables			
Kundefordringer / Trade receivables	4	7 383 873	6 809 231
Andre kortsiktige fordringer / Other receivables	4	8 342 899	10 608 303
Sum fordringer / Receivables		15 726 772	17 417 534
Bankinnskud, kontanter o.l. / Cash and bank deposits	9	22 299 906	12 957 532
Sum omløpsmidler / Current assets		38 026 678	30 375 066
Sum eiendeler / Assets		41 234 238	33 815 468



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

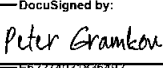
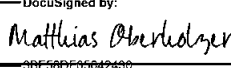
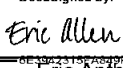
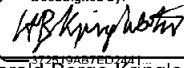
Russell Reynolds Associates AS

Side 3 / Page 3

BALANSE / BALANCE SHEET
EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES

	Note	31.12.2021	31.12.2020
Egenkapital - Equity			
Innskutt egenkapital - Paid in capital			
Aksjekapital - 100 å 1.000 / Share capital - 100 shares of NOK 1.000	5,8	100 000	100 000
Overkurs / Share premium	8	518 687	518 687
Sum innskutt egenkapital / Paid in capital		618 687	618 687
Opptjent egenkapital - Retained earnings			
Annen egenkapital / Retained earnings	8	(12 825 204)	(11 238 764)
Sum opptjent egenkapital / Retained Earnings		(12 825 204)	(11 238 764)
Sum egenkapital / Equity	8, 12	(12 206 517)	(10 620 077)
Gjeld / Liabilities			
Annen langsiktig gjeld - Other long-term debt			
Øvrig langsiktig gjeld / Other long-term debt	3, 4	13 432 000	14 071 000
Sum annen langsiktig gjeld / Long-term debt		13 432 000	14 071 000
Kortsiktig gjeld - Current liabilities			
Leverandørgjeld / Debt to suppliers	4	230 361	7 208
Betalbar skatt / Corporate tax payable	6	0	0
Skyldig offentlige avgifter / Unpaid government charges		3 818 396	2 607 984
Annen kortsiktig gjeld / Other current liabilities	4	35 959 999	27 749 353
Sum kortsiktig gjeld / Current liabilities		40 008 756	30 364 545
Sum gjeld / Liabilities		53 440 756	44 435 545
Sum egenkapital og gjeld / Equity and liabilities		41 234 239	33 815 468

Oslo, 30. juni 2022 / 30. June 2022

DocuSigned by:  Peter Gramkov Styremedlem (Supervisory Board)	DocuSigned by:  Matthias Reto Oberholzer Styremedlem (Supervisory Board)
DocuSigned by:  Eric Anthony Allen Styremedlem (Supervisory Board)	DocuSigned by:  Harald Berge Kringlebotn Styrets leder (Chairman) Daglig leder (Managing Director)



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 4 / Page 4

Noter til regnskapet for 2021

Notes to the 2021 Annual Accounts

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Note 1 Accounting policies

The Annual Report of Russell Reynolds Associates AS for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Financial Statements Act and Norwegian accounting guidelines applying to small sized companies.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Revenues

Income from sale of goods and services are recognised at fair value of the consideration, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions. Services are recognised in proportion to the work performed. Un-earned revenue is considered as deferred income.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av et år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Classification and evaluation of assets

Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Receivables are classified as current assets if they are due for payment within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities.

Current assets are measured as the lower of purchase cost and current value. Current liabilities are recognised at nominal value when they incur.

Fixed Assets are measured at cost price. Wasting assets are depreciated by the straight-line method.



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 5 / Page 5

Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse
Note 1 Accounting policies, continued

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are depreciated by the straight-line method provided an expected service life of more than 3 years and a cost price of at least NOK 15.000. Maintenance costs related to fixed assets are continuously charged to the profit and loss account. Surcharges and/or improvement costs are added to the asset cost price and depreciated concurrently. The difference between maintenance and surcharge/improvements is calculated considering the condition of the assets at the time of purchase.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Asset impairments

Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.

Previous impairment charges, except writedown of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Receivables

Accounts receivables and other receivables are measured at nominal values less provisions for bad debt. Provisions for bad debt are determined on the basis of an individual assessment of each receivable. In addition to this, an overall provision for bad debt is made.



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 6 / Page 6

Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse
Note 1 Accounting policies, continued

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Currency

Assets and liabilities in foreign currency are valued at the exchange rate at year end. Exchange rate fluctuations are recognized as other financial income and other financial expense.

Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Defined contribution plan

With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Corporation tax and deferred taxes

Tax for the current year comprises both current tax and deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates on the basis of the temporary variances between booked value and taxable value plus any possible losses to be carried forward. The deferred tax asset is based on expected future profit. Possible deferred tax and tax asset are presented net in the balance sheet.



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 7 / Page 7

Noter - Notes

2 Varige driftsmidler	Kontormaskiner	Inventar	Kunst
	<i>Tangible Assets</i> <i>Office machines</i>	<i>Office equipment</i>	<i>Art</i>
Anskaffelseskost 01.01	1 411 189	595 517	30 000
<i>Cost price at 01.01</i>			
Tilgang	128 383	0	0
<i>Addition</i>			
Avgang	0	0	0
<i>Disposal</i>			
Anskaffelseskost 31.12	1 539 571	595 517	30 000
<i>Cost price at 31.12</i>			
Avskrivninger 01.01.	996 452	231 502	0
<i>Depreciation 01.01</i>			
2021 Avskrivninger	258 761	59 552	0
<i>2021 Depreciation</i>			
Tap ved avgang	0	0	0
<i>Loss on disposals</i>			
Avskrivninger 31.12	1 255 213	291 054	0
<i>Depreciation 31.12</i>			
Balanseført verdi 31.12	284 358	304 463	30 000
<i>Net book value 31.12</i>			

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%
Depreciation between 20% to 33%

Varige driftsmidler	Påkostning leide lokaler	Totalt
	<i>Tangible Assets</i> <i>Cost rented office</i>	<i>Total</i>
Anskaffelseskost 01.01	387 790	2 424 496
<i>Cost price at 01.01</i>		
Tilgang	0	128 383
<i>Addition</i>		
Avgang	0	0
<i>Disposal</i>		
Anskaffelseskost 31.12	387 790	2 552 878
<i>Cost price at 31.12</i>		
Avskrivninger 01.01.	194 681	1 422 636
<i>Depreciation 01.01</i>		
2021 Avskrivninger	42 913	361 225
<i>2021 Depreciation</i>		
Tap ved avgang	0	0
<i>Loss on disposals</i>		
Avskrivninger 31.12	237 594	1 783 861
<i>Depreciation 31.12</i>		
Balanseført verdi 31.12	150 195	769 015
<i>Net book value 31.12</i>		

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%
Depreciation between 20% to 33%



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 8 / Page 8

Noter - Notes

3 Fordringer og gjeld *Receivables and debts*

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år, eller langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år.

The companys receiveable have falling due within one year and long term debt has falling due within 5 years.

Langsiktig gjeld er gjeld til konsernselskap.

Long term debt is debt to group company.

4 Mellomværende med selskap i samme konsern mv *Receivables and debts to affiliates*

	2021	2020
Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, debt</i>	18 431 256	13 124 621
Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Long term inter-company balance, debt</i>	13 432 000	14 071 000
	31 863 256	27 195 621
Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, receivable</i>	5 344 140	8 013 458
Kundefordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, accounts receivable</i>	0	0
	5 344 140	8 013 458

5 Aksjekapital *Share capital*

Aksjekapitalen på kr. 100.000 består av 100 aksjer á kr. 1.000. Alle aksjer har like rettigheter.

The share capital of NOK 100.000 consists of 100 shares of a nominal value of NOK 1.000.

No shares carry any special rights.

Oversikt over de største aksjonærene 31.12. / Share holders 31.12.

Navn <i>Name</i>	Antall aksjer <i>Quantity</i>	Eierandel <i>Ownership</i>
Russell Reynolds Associates Inc.	100	100 %

Selskapet konsolideres inn i Russell Reynolds Associates Inc. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets lokaler i 227 Park Ave Suite 3800, New York.

The parent company Russell Reynolds Associates Inc has its registered offices in 227 Park Ave Suite 3800, New York, where the consolidated accounts which include the company can be obtained.



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 9 / Page 9

Noter - Notes

6 Skattekostnad

Tax

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

	2021	2020
<i>Calculation of deferred tax/tax asset</i>		
Driftsmidler / <i>Machinery and equipment</i>	-134 106	-16 143
Prosjekter / <i>Projects</i>	1 082 757	672 577
Fordringer / <i>Trade receivables</i>	-1 405 409	-207 263
Andre forskjeller / <i>Other differences</i>	-1 319 299	-3 819 401
Underskudd til fremføring / <i>Tax losses carried forward</i>	-19 300 476	-16 119 865
Sum midlertidige forskjeller / <i>Total temporary differences</i>	-21 076 533	-19 490 095
22% utsatt skatt/skattefordel / <i>22% deferred tax/tax asset</i>	-4 836 837	-4 287 821
Ikke balanseført utsatt skattefordel / <i>Not recognised deferred tax asset</i>	2 198 293	1 849 277
Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet	-2 438 545	-2 438 544
<i>Deferred tax/tax asset according to Annual Accounts</i>		

Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er sannsynliggjort anvendelse ved fremtidig inntjening.
Deferred tax asset is recognised when it is probable with future economic profit.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2021	2020
<i>Basis for tax expense, change in deferred tax and tax payable</i>		
Resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>	-1 586 440	-5 935 538
Permanente forskjeller / <i>Permanent differences</i>	0	0
Endring i midlertidige forskjeller / <i>Change in temporary differences</i>	-1 594 171	3 735 769
Skattepliktig inntekt / <i>Taxable income</i>	-3 180 611	-2 199 769

Fordeling av skattekostnaden

Allocation Tax expense

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet) / <i>Payable tax (22%)</i>	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
<i>Change in deferred tax</i>		
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	0	0

Betalbar skatt i balansen / *Payable tax*

Betalbar skatt i skattekostnaden / <i>Payable tax</i>	0	0
Betalbar skatt i balansen / <i>Tax Payable</i>	0	0

7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Payroll expenses, number of employees, remunerations, loans to employees, etc.

	2021	2020
<i>Lønnskostnader / Payroll</i>		
Lønninger / <i>Salaries</i>	21 239 646	17 978 710
Pensjonskostnader / <i>Pension expenses</i>	573 906	504 000
Arbeidsgiveravgift / <i>Social security fees</i>	5 377 322	4 290 628
Andre lønnsrelaterte ytelser / <i>Other remuneration</i>	(1 362 225)	88 960
Sum / total	25 828 647	22 862 298
<i>Sysselsatte årsverk / Number of employees</i>	12	11

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.
No loans/sureties have been granted to the general manager, Board chairman or other related parties.

Det er inngått en avtale med daglig leder om Retention bonus. Det er avsatt for bonusen i regnskapet.
The general manager has an agreement for Retention bonus. The bonus is accrued for.



DocuSign Envelope ID: 39BEDB43-C554-4963-8FA2-38BD4E5882B6

Russell Reynolds Associates AS

Side 10/ Page 10

Noter - Notes

8 Egenkapital / Equity

	Aksjekapital <i>Share capital</i>	Overkurs <i>Paid-in surplus</i>	Annen egenkap. <i>Retained earnings</i>	Sum <i>Equity</i>
Egenkapital 01.01. <i>Equity 01.01</i>	100 000	518 687	-11 238 764	-10 620 077
Årets resultat <i>Profit of the year</i>			-1 586 440	-1 586 440
Egenkapital 31.12. <i>Equity 31.12.</i>	100 000	518 687	-12 825 204	-12 206 517

9 Bundne midler / *Restricted bank deposits, overdraft facilities*

	2021	2020
Herav bundne bankinnskudd / <i>Withheld employee taxes</i>	965 330	514 015

10 Kostnad underleverandør/ *Cost subcontractor*

Kostnader knyttet til å benytte konsernselskaper som leverandør av tjenester er klassifisert som kostnad underleverandør.
Cost for using group companies for delivering services are classified as cost subcontractor.

11 Covid-19 / *Covid-19*

Med erfaringene fra Covid-håndteringen i 2020, var selskapet godt rustet til å håndtere utfordringene gjennom 2021. Det ble praktisert kjernedager og fleksibilitet rundt hjemmekontor. Klientarbeidet ble i hovedsak påvirket ved at flere møter enn ellers ble gjennomført på VC. Omsetningsveksten gjennom året tilsier at selskapet ikke har hatt en negativ påvirkning av Covid.

With the experience from the managing COVID in 2020, the company was well equipped to handle the challenges throughout 2021. Specific office days and flexibility around home offices has been turned in to a practice. The client work was mainly affected by the fact that more meetings than usual were carried out virtually. The growth in turnover during the year indicates that the company has not negatively impacted by COVID.

12 Fortsatt drift / *Going concern*

Selskapets egenkapital er tapt. Morselskapet Russell Reynolds Associates Inc har avgitt en garanti på at selskapet har tilstrekkelig likviditet og tilgang på kapital for å sikre evnen til fortsatt drift.
The company's equity is lost. The parent company Russell Reynolds Associates Inc has issued a guarantee that the company has sufficient liquidity and access to capital to ensure the Company's ability to continue as a going concern.



Til generalforsamlingen i Russell Reynolds Associates AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Russell Reynolds Associates AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Russell Reynolds Associates AS



blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. juni 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Bente N. Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lie, Bente Norbye	BANKID_MOBILE	2022-07-04 10:26

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.