



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	920 013 899
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Forretningsadresse:	Kongens gate 21 0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Janicke Løken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	345 770 888	323 391 407
Annen driftsinntekt	1	3 912 377	2 581 858
Sum inntekter		349 683 265	325 973 265
Kostnader			
Underkonsulenter m.m.		44 928 652	62 696 550
Lønnskostnad	2	257 662 281	217 186 976
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	9 920 198	4 666 714
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2, 5	46 099 137	45 991 113
Sum kostnader		358 610 268	330 541 353
Driftsresultat		-8 927 004	-4 568 089
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	9 415 441	6 940 000
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		1 252 274	452 455
Annen renteinntekt		2 109 463	215 833
Annen finansinntekt		5 975 190	5 000 547
Sum finansinntekter		18 752 367	12 608 835
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6		131 771
Annen rentekostnad	7	7 308 892	2 742 367
Annen finanskostnad		1 255 322	1 443 090
Sum finanskostnader		8 564 214	4 317 228
Netto finans		10 188 153	8 291 607
Ordinært resultat før skattekostnad		1 261 150	3 723 518
Skattekostnad på resultat	8	-1 458 391	773 539
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 719 541	2 949 979
Årsresultat	9	2 719 541	2 949 979



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 719 541	2 949 979
Totalresultat		2 719 541	2 949 979
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		1 252 274	478 760
Overført til (fra) annen egenkapital		1 467 267	2 471 219
Sum overføringer og disponeringer		2 719 541	2 949 979



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8		
Goodwill	4	74 666 879	59 859 211
Sum immaterielle eiendeler		74 666 879	59 859 211
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 203 200	1 240 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	6 570 171	8 260 029
Sum varige driftsmidler	3	7 773 371	9 500 829
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6, 7	30 934 711	86 524 672
Investering i annet foretak i samme konsern	6, 7		
Lån til foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	3 081 117	1 828 843
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		2 366	39 142
Sum finansielle anleggsmidler		34 077 031	88 451 495
Sum anleggsmidler		116 517 281	157 811 536
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 848 706	5 437 528
Kundefordringer	7	95 391 503	50 661 835
Andre kortsiktige fordringer	7	81 719 529	25 313 685
Sum fordringer		182 959 738	81 413 048
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer		306 504	275 925



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum investeringer		306 504	275 925
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	13 136 327	16 266 751
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	7	82 483 298	114 860 943
Sum omløpsmidler		231 076 054	147 252 820
SUM EIENDELER		347 593 335	305 064 356

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		22 913 987	14 941 257
Sum innskutt egenkapital		49 800 327	41 827 597

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller		2 856 116	1 603 842
Annen egenkapital		56 905 839	55 438 573
Sum opptjent egenkapital		59 761 955	57 042 415

Sum egenkapital	9	109 562 282	98 870 012
------------------------	---	--------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8	3 312 993	1 538 184
Sum avsetninger for forpliktelser		3 312 993	1 538 184

Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	7	83 292 146	123 524 271
Sum annen langsiktig gjeld		83 292 146	123 524 271

Sum langsiktig gjeld		86 605 139	125 062 455
-----------------------------	--	-------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Leverandørgjeld	7	15 505 461	16 469 907
Betalbar skatt	8		98 485
Skyldig offentlige avgifter		29 878 196	24 868 802
Kortsiktig konserngjeld	7	60 393 653	
Annen kortsiktig gjeld		45 648 604	39 694 695
Sum kortsiktig gjeld		151 425 914	81 131 889
Sum gjeld		238 031 053	206 194 344
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		347 593 335	305 064 356
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	5		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 440333

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 013 899
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Forretningsadresse: Kongens gate 21
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Janicke Løken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.06.2024



Organisasjonsnr: 920 013 899
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	345 770 888	323 391 407
Annen driftsinntekt	1	3 912 377	2 581 858
Sum inntekter		349 683 265	325 973 265
Kostnader			
Underkonsulenter m.m.		44 928 652	62 696 550
Lønnskostnad	2	257 662 281	217 186 976
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	9 920 198	4 666 714
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2, 5	46 099 137	45 991 113
Sum kostnader		358 610 268	330 541 353
Driftsresultat		-8 927 004	-4 568 089
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	9 415 441	6 940 000
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		1 252 274	452 455
Annen renteinntekt		2 109 463	215 833
Annen finansinntekt		5 975 190	5 000 547
Sum finansinntekter		18 752 367	12 608 835
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6		131 771
Annen rentekostnad	7	7 308 892	2 742 367
Annen finanskostnad		1 255 322	1 443 090
Sum finanskostnader		8 564 214	4 317 228
Netto finans		10 188 153	8 291 607
Ordinært resultat før skattekostnad		1 261 150	3 723 518
Skattekostnad på resultat	8	-1 458 391	773 539
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 719 541	2 949 979
Årsresultat	9	2 719 541	2 949 979



Årsresultat etter minoritetsinteresser	2 719 541	2 949 979
Totalresultat	2 719 541	2 949 979
Overføringer og disponeringer		
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	1 252 274	478 760
Overført til (fra) annen egenkapital	1 467 267	2 471 219
Sum overføringer og disponeringer	2 719 541	2 949 979



Organisasjonsnr: 920 013 899
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2023** **2022**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	8		
Goodwill	4	74 666 879	59 859 211
Sum immaterielle eiendeler		74 666 879	59 859 211

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 203 200	1 240 800
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	6 570 171	8 260 029
Sum varige driftsmidler	3	7 773 371	9 500 829

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	6, 7	30 934 711	86 524 672
Investering i annet foretak i samme konsern	6, 7		
Lån til foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	3 081 117	1 828 843
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		2 366	39 142
Sum finansielle anleggsmidler		34 077 031	88 451 495
Sum anleggsmidler		116 517 281	157 811 536

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 848 706	5 437 528
Kundefordringer	7	95 391 503	50 661 835
Andre kortsiktige fordringer	7	81 719 529	25 313 685
Sum fordringer		182 959 738	81 413 048

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer		306 504	275 925



Sum investeringer		306 504	275 925
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	13 136 327	16 266 751
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	7	82 483 298	114 860 943
Sum omløpsmidler		231 076 054	147 252 820
SUM EIENDELER		347 593 335	305 064 356
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		22 913 987	14 941 257
Sum innskutt egenkapital		49 800 327	41 827 597
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		2 856 116	1 603 842
Annen egenkapital		56 905 839	55 438 573
Sum opptjent egenkapital		59 761 955	57 042 415
Sum egenkapital	9	109 562 282	98 870 012
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	3 312 993	1 538 184
Sum avsetninger for forpliktelser		3 312 993	1 538 184
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	83 292 146	123 524 271
Sum annen langsiktig gjeld		83 292 146	123 524 271
Sum langsiktig gjeld		86 605 139	125 062 455
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	15 505 461	16 469 907
Betalbar skatt	8		98 485
Skyldig offentlige avgifter		29 878 196	24 868 802
Kortsiktig konserngjeld	7	60 393 653	
Annen kortsiktig gjeld		45 648 604	39 694 695
Sum kortsiktig gjeld		151 425 914	81 131 889
Sum gjeld		238 031 053	206 194 344
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		347 593 335	305 064 356
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	5		



Organisasjonsnr: 920 013 899
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
189.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Resultatregnskap

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	345 770 888	323 391 407
Annen driftsinntekt	1	3 912 377	2 581 858
Sum driftsinntekter		349 683 265	325 973 265
Underkonsulenter m.m.		44 928 652	62 696 550
Lønnskostnad	2	257 662 281	217 186 976
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	9 920 198	4 666 714
Annen driftskostnad	2, 5	46 099 137	45 991 113
Sum driftskostnader		358 610 268	330 541 353
Driftsresultat		-8 927 004	-4 568 089
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	9 415 441	6 940 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		1 252 274	452 455
Annen renteinntekt		2 109 463	215 833
Annen finansinntekt		5 975 190	5 000 547
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6	0	131 771
Annen rentekostnad	7	7 308 892	2 742 367
Annen finanskostnad		1 255 322	1 443 090
Resultat av finansposter		10 188 153	8 291 607
Resultat før skattekostnad		1 261 150	3 723 518
Skattekostnad på resultat	8	-1 458 391	773 539
Årsresultat	9	2 719 541	2 949 979
Overføringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		1 252 274	478 760
Overført til (fra) annen egenkapital		1 467 267	2 471 219
Sum overføringer		2 719 541	2 949 979



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	74 666 879	59 859 211
Sum immaterielle eiendeler		74 666 879	59 859 211
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 203 200	1 240 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	6 570 171	8 260 029
Sum varige driftsmidler	3	7 773 371	9 500 829
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6, 7	30 934 711	86 524 672
Investeringer i tilknyttet selskap	6	3 081 117	1 828 843
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		2 366	39 142
Sum finansielle anleggsmidler		34 077 031	88 451 495
Sum anleggsmidler		116 517 281	157 811 536
Omløpsmidler			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 848 706	5 437 528
Kundefordringer	7	95 391 503	50 661 835
Andre kortsiktige fordringer	7	81 719 529	25 313 685
Sum fordringer		182 959 738	81 413 048
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		306 504	275 925
Sum investeringer		306 504	275 925
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	13 136 327	16 266 751
Innskudd i konsernkonto	7	34 673 485	49 297 096
Sum bankinnskudd og lignende		47 809 812	65 563 847
Sum omløpsmidler		231 076 054	147 252 820
Sum eiendeler		347 593 335	305 064 356



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		22 913 987	14 941 257
Sum innskutt egenkapital		49 800 327	41 827 597
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		2 856 116	1 603 842
Annen egenkapital		56 905 839	55 438 573
Sum opptjent egenkapital		59 761 955	57 042 415
Sum egenkapital	9	109 562 282	98 870 012
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	8	3 312 993	1 538 184
Sum avsetning for forpliktelser		3 312 993	1 538 184
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	83 292 146	123 524 271
Sum annen langsiktig gjeld		83 292 146	123 524 271
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	15 505 461	16 469 907
Betalbar skatt	8	0	98 485
Skyldig offentlige avgifter		29 878 196	24 868 802
Konserngjeld	7	60 393 653	0
Annen kortsiktig gjeld		45 648 604	39 694 695
Sum kortsiktig gjeld		151 425 914	81 131 889
Sum gjeld		238 031 053	206 194 344
Sum egenkapital og gjeld		347 593 335	305 064 356



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Oslo, 07.05.2024

Bård Sverre Hernes
styreleder

Egil Olav Hogna
styremedlem

Gudmund Stokke
styremedlem

Florian Wagnerberger
styremedlem

Christine Maria Obmascher
styremedlem

Dag Fladby
styremedlem

Eskild Andersen
daglig leder



Indirekte kontantstrøm

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		1 261 150	3 723 518
Periodens betalte skatt	8	-98 485	-3 200 194
Tap/gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler		-4 020 745	0
Ordinære avskrivninger	4	9 920 198	4 666 714
Andre resultatføringer uten kontanteffekt		-7 710 594	-452 455
Beregnet lønnskostnad uten kontanteffekt	2	1 300 313	6 873 872
Endring i opptjent, ikke fakturert inntekt		-411 178	6 794 604
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-38 375 963	20 122 223
Endring i kortsiktig gjeld		9 998 857	-31 504 617
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-28 136 448	7 023 664
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-500 408	-2 234 022
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap		7 414 402	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datterselskap	6	0	-55 364 337
Utbetalinger ved kjøp av virksomhet	4, 7	-22 500 000	-61 923 322
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	131 771
Innbetaling ved likvidering		0	357 235
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-15 586 006	-119 032 675
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	7	13 202 809	111 923 322
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	7	0	-4 000 000
Belastede renter på langsiktig lån	7	6 989 298	2 700 823
Innbetalinger av egenkapital	9	0	2 750 000
Utbetalinger av utbytte		0	-10 000 000
Innbetalinger av konsernbidrag		5 776 012	7 405 144
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		25 968 119	110 779 289
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-17 754 335	-1 229 721
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto 01.01		65 563 847	66 793 569
Likviditetsbeh. og innskudd i konsernkonto 31.12		47 809 512	65 563 847

Av likviditetsbeholdning utgjør innskudd i konsernkontoordningen per 31.12.2023 TNOK 34 673 (2022: TNOK 49 297)



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Driftsinntekter

Inntekter fra salg av tjenester inntektsføres i takt med opptjening. Inntekter fra fastprisprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til tjenestekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler balanseføres ved tilgang til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig, men nedskrives dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi. Goodwill avskrives lineært over 10 år. Der avskrivningstiden er lengre enn 5 år, skyldes dette en konkret vurdering av oppkjøpet og forventningene til økonomisk levetid på de forholdene som har medført goodwill, herunder synergier, markedsposisjon, forventet fremtidig inntjening, strategisk posisjon og lignende.

Kortsiktige plasseringer

Investeringer i aksjefondsandeler er vurdert til markedsverdi, da andelene er notert på børs og er raskt omsettelige. Investering i enkeltaksjer som ikke er børsnotert og er omløpsmidler vurderes til laveste verdis prinsipp.

Fordringer/ opptjente ikke fakturerte inntekter

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Opptjente ikke fakturerte inntekter oppføres til påregnlige salgspris.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto etter utligning i balansen.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har en innskuddsbasert ordning som dekker alle ansatte. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og presenteres i posten lønnskostnader.

Aksjeverdi basert avlønning

Beregnet lønnsfordel knyttet til ansattes kjøp av aksjer i morselskapet Norconsult ASA bokføres som lønnskostnad i perioden rettighetene opptjenes. Fordelen er beregnet som forskjellen mellom virkelig verdi og kostpris på aksjene hensyntatt antatt uttakstilbøyelighet. Fordelen gjøres opp i aksjer og føres derfor mot annen innskutt egenkapital. Beregnet arbeidsgiveravgift bokføres i samme periode. Virkelig verdi per aksje for 2023 er børskurs på tildelingstidspunktet. Virkelig verdi per aksje for 2022 er beregnet av ekstem rådgiver som har spesialisert seg på allment anerkjente verdilvurderingsmetoder.



Filial

Morselskapets årsregnskap omfatter også filialregnskap fra selskapets filial i Danmark. Resultatposter i DKK omregnes til gjennomsnittskurs, mens balanseposter i DKK omregnes til kurs pr. 31.12.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden og presenteres under andre finansinntekter og andre finanskostnader.

Tilknyttede selskap / endring av regnskapsprinsipp

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (eierandel mellom 20 % og 50 %). Selskapsregnskapet inkluderer selskapets andel av resultat fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Resultatandelen presenteres som Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern.

Konsernregnskap / aksjer i datterselskap

Selskapet er morselskap i konsern. Det utarbeides ikke konsernregnskap, da konsernet er et underkonsern under Norconsult ASA som utarbeider konsernregnskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Leasing

For operasjonelle leieavtaler som ikke balanseføres bokføres periodens leiebetalinger under driftskostnader. jfr.note 1.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdning omfatter kontanter, bankinnskudd og innskudd på konsernkontoordningen.

Note 1 Salgsinntekter

	2023	2022
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av arkitekttjenester	345 770 888	323 391 407
Annen driftsinntekt	3 912 377	2 581 858
Sum	349 683 265	325 973 265
Geografisk fordeling		
Norge	296 644 522	282 286 580
Norden	47 062 590	35 548 200
Resten av verden	5 976 153	8 138 485
Sum	349 683 265	325 973 265



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	203 170 717	173 848 952
Arbeidsgiveravgift	31 869 063	26 568 870
Pensjonskostnader	12 721 312	10 178 321
Andre ytelser	9 901 188	6 590 834
Sum	257 662 281	217 186 976

Norconsult-konsernet har aksjekjøpsprogrammer hvor ansatte etter visse kriterier får tilbud om å kjøpe aksjer i konsernspissen Norconsult ASA. I tilknytning til børsnoteringen av Norconsult ASA i 2023 har alle ansatte som tilfredsstillte visse vilkår fått tilbud om å motta 2 575 aksjer uten vederlag. Aksjene har en opptjeningstid på ett år fra børsnoteringstidspunktet 10. november 2023. Kostnaden ved denne tildelingen fordeles derfor lineært over 12 måneder med 1,67 måneder i 2023 og resten i 2024. Tildelingen i 2022 ble kostnadsført i 2022 i sin helhet. Arbeidsgiveravgift beregnes basert på aksjekurs på balansedagen.

	2023	2022
Virkelig verdi per aksje	19,00	16,80
Kostpris per aksje	0	5,56
Beregnet privat fordel per aksje	19,00	11,24
Antall aksjer	547 500	644 200
Sum beregnet fordel for året	1 300 313	6 873 872
Beregnet arbeidsgiveravgift	268 850	969 216
Sum lønnskostnad aksjeverdbasert betaling	1 569 163	7 843 088

Selskapet har i 2023 sysselsatt 211 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillte kravene i denne loven.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	2 154 604
Pensjonskostnader	84 214
Annen godtgjørelse	8 613
Aksjebasert betaling	739 480
Sum	2 986 911

Daglig leder har ikke avtale om etterlønn. Daglig leders fordel knyttet til aksjeprogrammet for 2023, beregnet ut fra en aksjeverdi på kr 19, utgjør kr 47 500. Endelig privat fordel fastsettes ved utdeling av aksjene i november 2024.

Styret har ikke mottatt separat godtgjørelse i 2023.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 285 211 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 86 968 ekskl. mva.



Note 3 Anleggsmidler

	Fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	1 880 000	17 566 279	19 446 279
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	500 408	500 408
Anskaffelseskost 31.12.2023	1 880 000	18 066 687	19 946 687
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2023	639 200	9 306 250	9 945 450
Årets ordinære avskrivninger	37 600	2 190 266	2 227 866
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2023	676 800	11 496 516	12 173 316
Bokført verdi 01.01.2023	1 240 800	8 260 029	9 500 829
Tilgang i året	0	500 408	500 408
Årets avskrivning og nedskrivning	37 600	2 190 266	2 227 866
Bokført verdi 31.12.2023	1 203 200	6 570 171	7 773 371

Selskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler/immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden er beregnet til:

Driftsløsøre	3-10 år
Fast eiendom	50 år
Påkostning leide lokaler	Leiekontraktens løpetid

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Goodwill
Anskaffelseskost per 01.01.2023	61 923 322
Årets tilganger	22 500 000
Anskaffelseskost per 31.12.2023	84 423 322
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 01.01.2023	2 064 111
Årets avskrivninger	7 692 332
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.2023	9 756 443
Bokført verdi 31.12.2023	74 666 879

Goodwill er knyttet til selskapets ervervelse av virksomheten i datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS i 2022 og kjøp av arkitektvirksomhet fra morselskapet Norconsult Norge AS i 2023. Basert på konkrete vurderinger er avskrivningstiden for goodwill satt til 10 år. Hovedårsaken er den tiden man forventer det vil ta å hente ut identifiserte synergier.

Note 5 Andre ikke balanseførte forpliktelser

Ikke balanseførte leieavtaler	Fast eiendom	Driftsløsøre
Årlig leie	25 444 736	1 775 000
Avtalens varighet ved inngåelse	11 år	3/5 år

Selskapets leieavtale i nåværende lokaler utløper 31.08.2031.



Note 6 Datterselskap, TS og FKV

Aksjer i datterselskap	Land	Stemme/ eierandel	Resultat pr. 31.12.2023	Egenkapital pr. 31.12.2023	Bokført verdi pr. 31.12.2023
Nordic Office of Architecture ehf	Island	100 %	5 447 000	15 872 000	30 459 711
Kristin Jarmund Arkitekter AS	Norge	100 %	2 445 000	475 000	475 000
Sum					30 934 711

Bokført verdi av aksjer i Nordic Office of Architecture ehf er økt med kr 326 563 som følge av aksjeordning i datterselskapet.

Datterselskapet Nordic Office of Architecture A/S er solgt til søsterselskapet Norconsult Danmark A/S med virkning fra 01.01.2023 og gav en regnskapsmessig gevinst på kr 4 020 745. Salget er behandlet i tråd med reglene i aksjelovens § 3-8. Bokført verdi av aksjene var kr 3 393 656.

Det er inntektsført kr 2 988 000 i utbytte fra Nordic Office of Architecture ehf. Utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS er ført til reduksjon av bokført verdi av aksjene med kr 52 522 868.

Tilknyttede selskap	Kontor- kommune	Stemme/ eierandel	Anskaffelses- kost
Team Urbis AS	Oslo	22,50 %	225 000

	Team Urbis AS
Verdi i balansen 01.01	1 828 843
Resultatandel	1 252 274
Verdi i balansen 31.12	3 081 117

Felleskontrollert virksomhet

Nordic Office of Architecture AS er deltaker i den felles kontrollerte virksomheten Nordic-Grimshaw-Haptic som har kontorsted i Kongens gate 21, Oslo. Den felles kontrollerte virksomheten er kun regulert av kontrakt. Prosjektet som kontrakten omhandler ble ferdigstilt i 2022 og virksomheten ble avviklet i 2023.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2023:

	Beløp
Salg	55 789 867
Renteinntekter på konsernkontoordning	1 803 707
Kjøp	11 553 163
Rentekostnader på langsiktig gjeld	7 300 731

2023
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

2022
Side 10



Andre fordringer	77 465 360	15 945 627
Kundefordringer	12 445 607	2 440 582
Innskudd i konsernkontoordning	34 673 485	49 297 096
Leverandørgjeld	4 25 9998	-850 202
Langsiktig gjeld med forfall > 1 år	-83 292 146	-123 524 271
Kortsiktig gjeld	-60 393 653	0

Selskapet deltar i Norconsult-konsernets konsernkontoordning. Deltagerne er solidarisk ansvarlige for trekk i ordningen.

Økning i andre fordringer knytter seg i hovedsak til fordring på utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS.

Selskapet kjøpte i 2022 100 % av aksjene i Kristin Jarmund Arkitekter AS. Videre er selve virksomheten i det samme selskapet overtatt per 1.september 2022. Kjøpene er finansiert med opptak av langsiktig gjeld på MNOK 50 fra morselskapet Norconsult Norge AS. Kjøpet av virksomheten i Kristin Jarmund Arkitekter AS er finansiert ved et langsiktig lån på MNOK 62. Begge lånene renteberegnes med NIBOR + 1,00 %. Løpetid på lånene er fem år.

Selskapet har i 2023 kjøpt arkitektvirksomhet med 30 ansatte fra morselskapet Norconsult Norge AS for MNOK 22,5. Transaksjonen er behandlet i samsvar med reglene i aksjeloven §3-8. Kjøpet er finansiert med opptak av langsiktig gjeld på MNOK 22,5 fra morselskapet Norconsult Norge med rente på NIBO +1,00 % og nedbetaling over 5 år.

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	98 485
Endring i utsatt skatt	1 774 808	675 054
Skatteeffekt av ikke resultatført konsernbidrag	-3 233 200	0
Skattekostnad ordinært resultat	-1 458 392	773 539
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1 261 150	3 723 518
Permanente forskjeller	-7 890 201	-207 428
Endring i midlertidige forskjeller	-8 067 311	-10 473 573
Mottatt konsernbidrag	14 696 363	7 405 144
Skattepliktig inntekt	0	447 661
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-6 180 640	-1 530 647
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	6 180 640	1 629 132
Sum betalbar skatt i balansen	0	98 485
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	1 261 150	3 723 518
Beregnet skatt av resultat før skatt	277 453	819 174
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-3 269 248	-45 634
Sum	-2 991 795	773 540
Effektiv skattesats	-237,2 %	20,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler,



spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	17 514 982	10 931 816	-6 583 166
Fordringer	-8 353	-2 001 576	-1 993 223
Avsetninger mv	-2 449 935	-1 977 635	472 300
Pensjonspremie/- forpliktelse	2 366	39 142	36 777
Sum	15 059 059	6 991 748	-8 067 311
Grunnlag for utsatt skatt	15 059 059	6 991 748	-8 067 311
Utsatt skatt (22 %)	3 312 993	1 538 185	-1 774 808

Note 9 Egenkapital

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Fond for vurd.forskj.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	346 800	0	26 539 540	14 941 257	1 603 842	55 438 573	98 870 012
Årets resultat					1 252 274	1 467 267	2 719 541
Konsernbidrag mottatt				6 345 854			6 345 854
Kapitalinnskudd - aksjebasert betaling				1 626 876			1 626 876
Pr 31.12.2023	346 800	0	26 539 540	22 913 987	2 856 116	56 905 839	109 562 282

Selskapet har kapitalinnskudd som følge av aksjeordninger i eget selskap og datterselskap. Se også omtale i note 2 og 6.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 11 013 121.

Note 11 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	578	600	346 800
Sum	578	600	346 800

Alle aksjene er eiet av Norconsult Norge AS og alle aksjene har samme rettigheter.

Norconsult ASA utarbeider konsernregnskap hvor Nordic Office of Architecture AS inngår som datterselskap. Konsernregnskapet publiseres på www.investor.norconsult.com.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Nordic Office Of Architecture AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nordic Office Of Architecture AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 13. mai 2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Larsen, Petter Frode

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-4118388

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-13 14:22:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: A6N13-0X87W-8TFXX-0L6J5-DJ675-YFXFC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsrapport_2023_NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS.pdf

Name	Method	Signed at
Obmascher, Christine Maria	BANKID	2024-05-07 16:24 GMT+02
Hogna, Egil Olav	BANKID	2024-05-07 16:19 GMT+02
Wagnerberger, Florian	BANKID	2024-05-07 15:57 GMT+02
Hernes, Bård Sverre	BANKID	2024-05-07 15:28 GMT+02
Andersen, Eskild	BANKID_MOBILE	2024-05-07 14:48 GMT+02
Stokke, Gudmund	BANKID	2024-05-08 21:28 GMT+02
Fladby, Dag	BANKID	2024-05-07 20:58 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

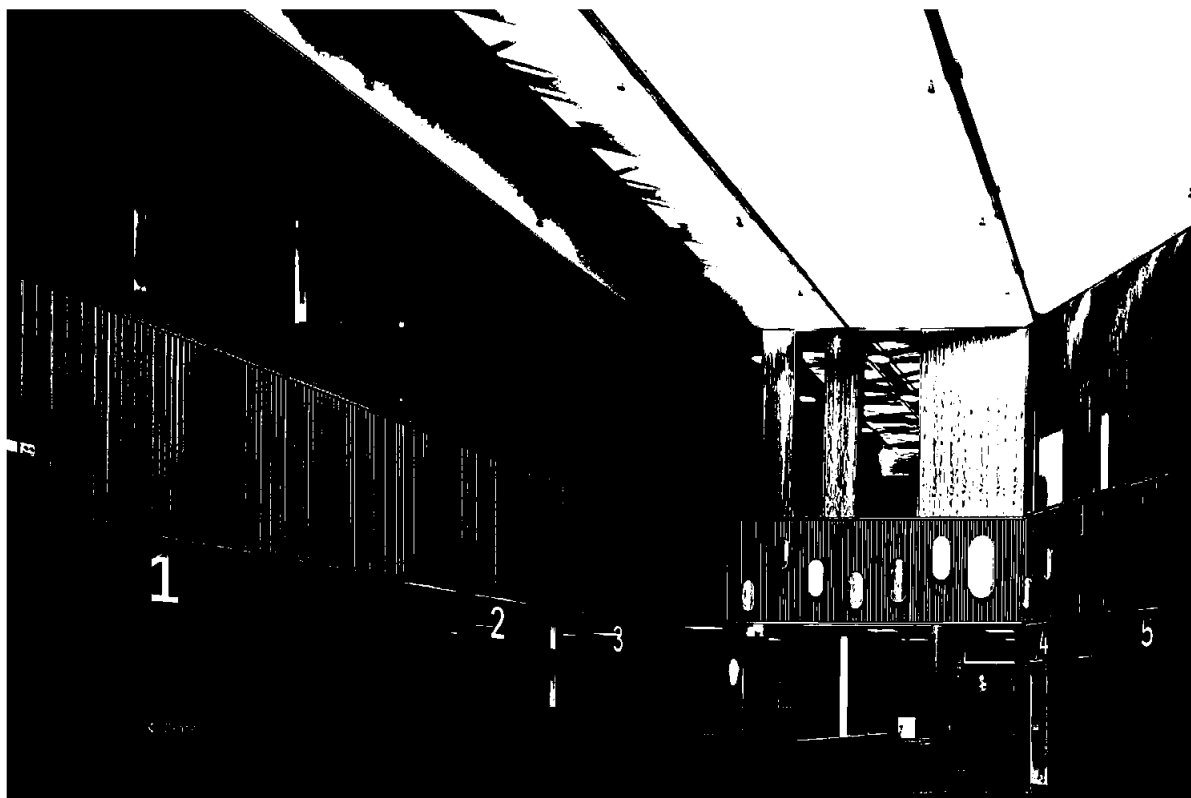
External reference: 08B3EF90689D4465877C313D04A33597



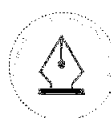
Årsrapport 2023

Nordic Office of Architecture

7. mai 2024



Nordic
Office of
Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



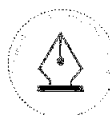
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Innhold

Om selskapet	2
Organisering og ansatte	3
Nordic i markedet	4
Strategiarbeid og forretningsutvikling	5
Markedsområdene	6
Markedsområde Infrastruktur	6
Markedsområde Helse	7
Markedsområde Bolig og Næring	8
Markedsområde Samferdsel og Industri	9
Nordic Island	10
Konsemsamarbeid	11
Nordic Danmark	11
Likestilling og arbeidsmiljø	12
Arbeidsmiljø	12
Sykefravær	12
Åpenhetsloven	12
Likestilling og kjønnsbalanse	13
Permisjoner	13
Lønnsforhold	13
Teknologiåret	14
Samfunnsansvar	16
Bærekraft	17
FOU og bærekraft	18
Life Cycle Assessment (LCA)	19
Synlighet	20
Kvalitetsledelse	21
Årsregnskap og disponeringer	22
Finansiell risiko	23
Markedsrisiko	23
Kreditt risiko	23
Likviditetsrisiko	23
Styreansvarsforsikring	23



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Om Nordic

Nordic Office of Architecture er et ledende arkitektmiljø i Norden, med kunder og prosjekter over hele verden.

Vi arbeider for å skape fremragende arkitektur og har flere av Norges største og viktigste samfunnsbyggende prosjekter i vår portefølje. Nordics ansatte har spesialisert seg på komplekse prosjekter og planer, og vi har løpende oppdrag innen flyplass, helsebygg, kontor, bolig, interiør, destinasjonsutvikling, urbanisme og infrastruktur.

Inspirert av nordiske designprinsipper som enkelhet, brukervennlighet og kvalitetshåndverk, utformer vi innbydende og varige bygninger og gode miljøer å være i. Våre prosjekter er forankret i en omfattende forståelse av menneskelige behov og respekt for naturen. Vi kombinerer vår nordiske filosofi med lokal innsikt og internasjonalt perspektiv.

Gjennom vår varierte portefølje av store og små prosjekter, er vårt overordnede mål å bidra til utviklingen av velfungerende samfunn hvor folk trives.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Organisering og ansatte

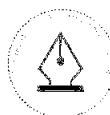
Nordic Office of Architecture er lokalisert i Oslo og Reykjavik, samt prosjektkontorer rundt Oslo.

Under brandet Nordic Office of Architecture inkluderes også Nordic Danmark, som er et heleid datterselskap av Norconsult Danmark.

Per 31.12.2023 hadde vi totalt 272 ansatte, fordelt på 215 i Norge* og 57 på Island**. I tillegg har vi 125 kollegaer i Danmark.

*Nordic Norge er et heleid datterselskap av Norconsult Norge.
**Nordic Island er et heleid datterselskap av Nordic Norge.

#3 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Nordic i markedet

I 2023 ble Nordic og resten av bygge- og arkitektbransjen rammet av den sterke prisveksten og høy rente. Dette har bremsset tilgangen på nye prosjekter både i privat og offentlig regi. Tendensen gjennom hele året har vært at byggherrene har holdt igjen og utsatt oppstart av prosjekter. Spesielt utfordrende har det vært i bolig- og næringsmarkedet i Oslo-området.

På slutten av 2022 vant vi flere viktige konkurranseseire, men effekten på vår bemanning har uteblitt. Inngangen på 2023 var derfor krevende med dårlig sysselsetting, i tillegg til et høyt sykefravær over tid og økte kostnader.

På slutten av Q1 ble vi derfor nødt til å permittere medarbeidere i håp om at situasjonen skulle bedres når noen større prosjekter kom i gang. Situasjonen vedvarte dessverre frem til høsten og vi ble derfor nødt til å gjøre en permanent nedbemanning. Gjennom hele året holdt vi fokus på å holde kostnadene nede og effektivisere kontorarealene våre. Det har vært høyt trykk på akkvisisjon, men i et dårlig marked er det færre jobber å konkurrere om og dermed flere sultne konkurrenter. Spesielt ser vi dette på offentlige rammeavtaler.

I et tungt år har vi sett fordelene av å være store og ha flere ben å stå på. Vi har en god miks av prosjekter både i offentlig og privat regi som bidrar til å utjevne konjunktorene noe. På flyplass er vi en del av et internasjonalt marked som er kommet i gang igjen etter flere rolige år med pandemi. Her har vi utover 2023 sett en økende tilgang på prosjektmuligheter, spesielt i Europa. Svak kronekurs er til vår fordel i dette markedet.

I Q2 ble Norconsult sitt arkitektmiljø i Oslo innlemmet i Nordic. Dette har vært et positivt tilskudd og styrket oss både faglig og i markedet, blant annet innen samferdsel og industri. Det gir også et større grensesnitt til resten av konsernets prosjektportefølje og vekstmuligheter i markeder vi hittil ikke har vært involvert i.

Året ble avsluttet med god sysselsetting i Q4. Vi ser positive tegn i økonomien med at prisveksten er på vei ned og renteutsiktene er mer positive, slik at bransjen kan komme i gang igjen, men det er fremdeles en del usikkerhet. Vi er derfor forsiktige optimister med nøkterne forventninger til 2024, og har større forventninger til 2025. Vi må fortsette målrettet jobbing mot nye og eksisterende kunder, og jobbe hardt for å finne og vinne flere tilbud og konkurranser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Strategiarbeid og forretningsutvikling

Nordics strategi har forankring i Nordics visjon og forretningside:

Nordic skal være en stor og langsiktig kvalitetskultur for fremragende arkitektur. Skandinavia er vårt hjemmemarked og en plattform for å vinne internasjonale oppdrag. Vår portefølje består av oppgaver i hele bygningsskalaen, fra de største, mest komplekse samfunnsbyggende prosjektene, til de små arkitektoniske smykkene. Hvert prosjekt, stort eller smått, skal bidra til å skape et bedre samfunn.

De store, langvarige prosjektene utgjør en stadig mindre del av porteføljen. Markedet og at kontraktsmodellene er i endring. Vi har utviklet oss fra et kontor med få, store prosjekter til en mer variert prosjektportefølje. Konkurransen er stor, og bransjen opererer med små marginer.

Dette gjør at det stilles høyere krav til hver enkelt av oss. Vi må levere høy kvalitet i alle ledd og være enda mer profesjonelle og effektive i ledelsen av prosjekter. Vi har fokus på god økonomistyring i prosjektene og kommersiell forståelse generelt.

Vi har også gått fra å være partnereid til å bli børsnotert. Siden 2018 har Nordic vært et datterselskap til Norconsult Norge AS med eget styre og ledelse. Endringene i konsernet påvirker også Nordic, og vi jobber sammen for å finne og utnytte fordeler og synergier. I 2023 ble vi integrert i Norconsult sin IT-plattform.

Nordic er organisert i markedsområdene Infrastruktur, Helse, Bolig og Næring, Urbanisme, Samferdsel og Industri, med støttefunksjoner på teknologi, konkurranse,

kommunikasjon og administrasjon.

Selv om vi har markedsområder er vi ett selskap som yter som én gruppe. Vi har en komplett organisasjon med nødvendig spisskompetanse, men vi samarbeider også med andre firmaer som gjør oss enda bedre og spisset for å vinne nye prosjekter. Vi tenker alltid tverrfaglig, og tar gjerne styringen da vi tror det gir størst innflytelse på vegne av faget.

Medarbeiderne er vår viktigste ressurs og deres kompetanse og utvikling er avgjørende for at vi skal lykkes med strategi og videreutvikling. Gjennom vårt interne kompetanseutviklingsprogram «Nordic-skolen» satses det systematisk på kompetanseheving av våre arkitekter og prosjektledere. Dette arbeidet ble satt på vent i 2023 men tas opp igjen og videreutvikles i 2024.

I 2023 startet vi prosessen med å ISO-sertifisere vårt kvalitetssystem. Vi skal jobbe mot tydeligere mål og ha bedre systematikk med oppfølging av mål og tiltak.

På slutten av 2023 og inn i 2024 utarbeidet vi nye markedsstrategier for markedsområdene for perioden 2024-2026, samt ny strategi for bærekraft og miljø. Strategiene består av analyser og innsikt både om markedet og firmaet, og beskrivelser av mål og tiltak for hvordan vi skal utvikle oss.

Vi går inn i 2024 med et sterkt fokus på å vinne nye oppgaver, ivareta og videreutvikle våre ansatte og ytterligere profesjonalisere organisasjonen. Et viktig element i vår videre utvikling blir å gjenoppta arbeidet med å bygge kultur og skape engasjement.



Markedsområdene

Markedsområde Infrastruktur

For markedsområde Infrastruktur, er det i 2023, som foregående år, flyplassprosjekter som utgjør den største delen av prosjektporteføljen. Vi har over flere år utviklet vår spesialkompetanse innen planlegging og design av flyplasser. Med en stor og bred portefølje og medarbeidere med variert nøkkelkompetanse, har vi lagt et godt fundament for innsalg i nye markeder.

En endring de siste årene er at en større andel av prosjektene er utenfor Norge. Fortsatt utgjør vårt hjemmemarked i Norden den største andelen, der vi har mange prosjekter i ulike faser på Keflavik lufthavn. At vi også fikk et nytt oppdrag med utviklingsplaner for Arlanda og Malmö for Swedavia i 2023 var svært gledelig. I Norge har vi flere pågående prosjekter på Oslo lufthavn, noen mindre oppfølgingsprosjekter, og BHS T1 prosjektet der vi ivaretar bygningsmessige endringer ved skifte av bagasjesystem. Prosjektet med ombygning og utvidelse ved Tromsø lufthavn nærmer seg offisiell åpning i første halvdel av 2024. Av tilbudskonkurranser på det norske markedet er nye Bodø lufthavn høyt prioritert, der vi har et sterkt team med entreprenør og rådgivere.

Aktiviteten i designkonkurranser har i stor grad vært konsentrert på Genève lufthavn. Denne konkurransen startet allerede i 2022, og ble levert høsten 2023. I tillegg har vi deltatt i designkonkurranse for Praha lufthavn. Selv om vi tapte denne ser vi en økende interesse fra ulike lufthavner i Europa, og deltakelsen i designkonkurransen

i Genève er med på å gi oss gode kontakter og nye muligheter i det europeiske markedet. Vi mener at deltakelse på Passenger Terminal Expo er en viktig arena for å knytte nye kontakter. God oppfølging i etterkant av konferansen gir resultater.

I siste halvår av 2023 er det jobbet mye med innsalg til ulike europeiske lufthavner. Vi har i løpet av året fått rammeavtale med Bonn lufthavn, men ingen konkrete oppdrag ennå. Det er gjort en jobb med innsalg til Gatwick lufthavn og prekvalifisering til designkonkurranse for utvidelse av Athen lufthavn.

I tillegg til flyplassprosjektene pågår det arbeid med flere stasjoner. Majorstuen T-banestasjon har fortsatt en jevn bemanning gjennom 2023, etter en nedskalering av prosjektet i 2022. Vi jobber også med Moss stasjon. Vi har også aktivitet i havneprosjekter, blant annet med planlegging av den nye Bodøterminalen for Bodø Havn. Prosjekteringen av ny kampflybase på Evenes har hatt en jevn driv gjennom 2023.

I sum har 2023 vært et stabilt år med tanke på bemanning og oppdrag for Infrastruktur, med spennende og nye muligheter til tross for et utfordrende marked i Norge.

Keflavik lufthavn



Genève lufthavn



#6 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Markedsområde Helse

Nordic er en stor aktør innen planlegging og prosjektering av offentlige og private sykehus og helsebygg i Norge. I 2023 har vi hatt varierte oppdrag innen somatikk- og psykiatribygg ved sykehus og sykehjem i ulike faser fra konseptfase til byggefase. Vi har gode team med bred kompetanse både på funksjon og bygningsutforming. Ny leder for markedsområdet kom på plass i oktober.

I 2023 har det vært kontinuerlig nedtrapping på store prosjekter under bygging. Oslo storbylegevakt ble ferdigstilt og levert på tid, til avtalt pris og kvalitet.

Stavanger universitetssykehus byggetrinn 1 og Førde sentralsykehus somatikkbygg er godt inne i avsluttende byggefase med oppfølging av byggeplass. Fastprisprosjektene som Senter for Psykisk Helsevern på Ahus og Midtbygda Sykehjem i Bergen pågår og leveres i henhold til kostnad, kvalitet og fremdriftsplaner.

Reguleringsarbeidet for Vålerenga sykehjem, etter oppdrag for Kirkens Bymisjon, ble sendt ut høsten 2023, med høringsfrist januar 2024.

Oppdraget for Sunnaas rehabiliteringssenter startet opp igjen med konseptfase og mulighetsstudier etter en stans i 2022.

Vi har i 2023 hatt flere nye prosjekter i tidligfase som resultat av seier i tilbudskonkurranser. Her kan vi nevne Senter for psykisk helse på Øya i Trondheim med oppfølging av reguleringsplan, og nytt Kreft- og somatikkbygg på Ahus. På Ahus er det igangsatt mulighetsstudier for Kreft- og Somatikkbygget.

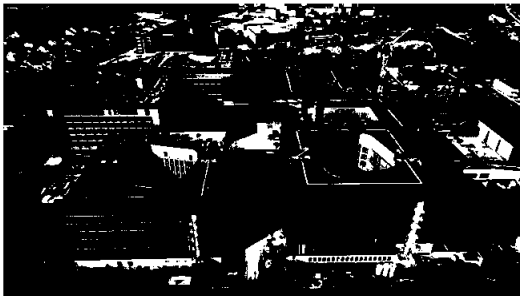
Tidligere har vi jobbet med forskjellige muligheter og en masterplan for utvidelse av hele anlegget. I høst har vi landet på tomt og plassering av en egen stråleenhet og et undervisningsbygg. I det videre arbeidet som rådgiver ser vi at det kan komme flere muligheter på å videreutvikle flere deler av masterplanen.

For Ålesund sykehus har vi oppdraget med å videreføre nytt akuttbbygg. Oppdragene vil pågå i 2023 og utover 2024.

På grunn av færre nye oppdrag enn antatt i 2023 bærer avslutningen av året på mye usikkerheter i forhold til oppdragsmengde fremover. Markedssituasjonen med høye byggekostnader, rentestigning og usikker finansiering er meget merkbart innen helse og sykehusområdet. Bortsett fra våre fastprisprosjekter, har flere av prosjektene som er igangsatt en ujevn fremdrift med pauser og utsettelse. Vi merker også en nedgang i utlyste konkurranser. I 2023 har vi i tillegg hatt en dreining fra å ha noen meget store oppdrag med jevn fremdrift til flere mindre oppdrag med ujevn fremdrift.

Det har gjennom året vært lagt ned mye akkvisjonsarbeid i form av konkurranser, tilbud og kontakt med utbyggere og entreprenører. Vi har levert pris- og design konkurranse om Aksdal helsehus, utarbeidet skisseprosjekt for Drammen helsehus, og sett på oppdraget om regulering og mulighetsstudie for Oslo Science Hub ved Radiumhospitalet.

Stavanger universitetssykehus på byggeplass september 2023



Oslo Storbylegevakt ble levert på tid, til avtalt pris og kvalitet og åpnet i 2023.



#7 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

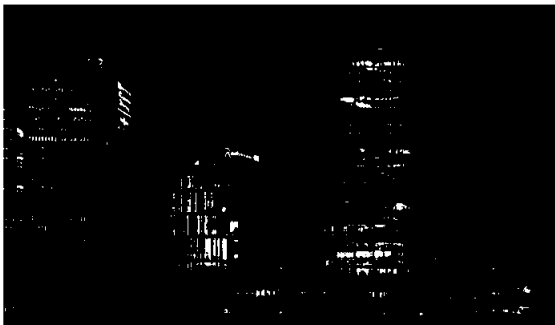
Markedsområde Bolig og Næring

Markedsområdet for bolig- og næringsprosjekter har blitt reorganisert til ett studio med tre avdelinger. Reorganiseringen gjør oss i stand til å levere raskere og mer helhetlig for å møte markedets etterspørsel. Alle avdelingene har faglig kapasitet til å levere innenfor urbanisme, planlegging, regulering, bolig, næring og interiør. Avdelingene har ulikt fokus, en på privatmarkedet i Stor-Oslo og de større byene, en mot det offentlige markedet, entreprenører og fritidsmarkedet, og en i hovedsak tilknyttet prosjektet Nytt Regjeringskvartal, med prosjektkontor utenfor hovedkontoret. Omorganiseringen og tydeliggjøringen av fokusområder har blitt positivt mottatt av medarbeiderne, og det jobbes kontinuerlig med overordnet koordinering på tvers av disse.

Markedet innenfor de større byene er svært tregt når det gjelder oppstart av nye prosjekter. De private eiendomsutviklerne jobber mye med posisjonering av porteføljer og forberedelser for prosjektstart. Tidligfase innenfor planlegging og regulering for sentrumsnære tomter med bolig og næring opplever stort press. Vi har flere tidligfaseprosjekter under arbeid, og det etterspørres mye innen dette markedssegmentet. Her kunne vi vurdere å styrke vår leveransekapasitet. Vårt tette samarbeid med Norconsults ingeniører har styrket vår tverrfaglige kapasitet. Det blir viktig i 2024 å kapitalisere på disse tidligfaseoppdragene og realisere en stor del av disse planoppgavene.

I 2023 har vi klart å sikre oss flere større boligoppdrag, med søkelys på rasjonell bygging og optimalisering av salgbart arbeid. Vår bruk av avanserte teknologiverktøy og bærekraftsorientert tilnærming har gjort oss godt rustet til å møte den økte konkurransen på markedet. I kombinasjon med vårt metodiske verdigrunnlag, gir dette oss gode forutsetninger for å skape samfunnsbyggende arkitektur av høy kvalitet.

Oslo Horisont er under prosjektering



#8 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture

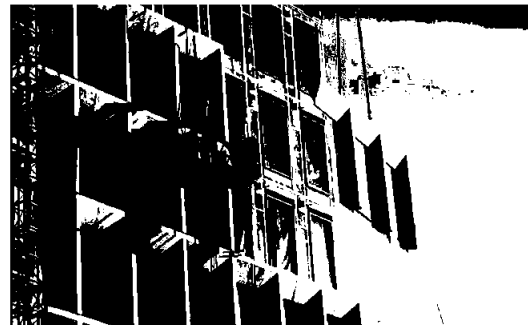
Næringssektoren har i 2023 rettet fokus mot rehabilitering og transformasjonsprosjekter, drevet av økonomiske insentiver og økt miljøbevissthet. Denne trenden forventes å fortsette i årene fremover, og vi er forberedt på å tilpasse oss i tråd med EUs taksonomi og innstramming i forskrifter. Vi har flere transformasjonsprosjekter under utvikling og bygging.

Vårt gode samarbeid med entreprenører, samt offentlige anskaffelser har resultert i flere spennende oppdrag innen skoler, svømmehaller og idrettsanlegg. Selv om denne økte aktiviteten har presset timeprisene nedover, har vår nærhet til tverrfaglige ressurser styrket vår konkurranseposisjon. Mange av disse oppdragene har ført til at timeprisene i markedet har blitt presset ned til et nesten uakseptabelt nivå. Hvis markedet ikke snur, vil dette være en risiko vi må håndtere.

Vi har også styrket vår posisjon innen stedsutvikling i fritidssegmentet, med fokus på bærekraftige løsninger og bevaring av naturområder. Vi har flere større utviklingsprosjekter i fjellet som kan sette nye standarder for destinasjonsutvikling og sentralisering markedet etterspør. Dette har gjort oss til en foretrukket samarbeidspartner nasjonalt, regionalt og lokalt.

Prosjektet Nytt Regjeringskvartal forløper etter planen, med første byggetrinn som skal ferdigstilles innen årsskiftet 2025/26. Dette prosjektet gir oss stabilitet og god økonomi, samtidig som det vil være en viktig referanse for våre tjenester mot komplekse næringsbygg, høysikkerhetsprosjekter og byplangrep fremover. Flere byggetrinn er allerede igangsatt.

D-blokken i det nye regjeringskvartalet under bygging i 2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Markedsområde Samferdsel og Industri

Markedsområdet Samferdsel og Industri ble opprettet som følge av at en divisjon i Norconsult ble kjøpt av Nordic med overtakelse 1.mai. Markedsområdet er organisert i 3 grupper, der spesielt to av disse har et spesielt ansvar for å følge opp Norconsults markedsområder for å levere riktig kompetanse til store tverrfaglige prosjekter og utvikle flere medarbeidere som kan bidra til økt konkurransekraft og kapasitet.

I Norge er Nordic fremdeles relativt nye i transportsektoren når det kommer til andre områder enn flyplass. Med Norconsult som samarbeidspartner for andre transportrelaterte prosjekter er bredden av vår portefølje innen samferdsel blitt utvidet.

Nordic har ansvaret for arkitektonisk utforming av Drammen stasjon, som for tiden er under bygging. Andre pågående prosjekter sammen med Norconsult inkluderer arbeider med optimalisering og byggeplan av helt ny stasjon i Moss, inkludert stasjonsbygg og overgangsbru, og detaljprosjektering av Tangenvika jernbanebru med tilhørende teknisk bygg, forprosjekter for Østre linje fra Ski og ventespor på Grorud stasjon.

Et annet satsingsområde innen samferdsel er brusedesign. Norconsult har et av landets fremste brumiljø med spisskompetanse innen alle brutyper. Nordics arkitekter har i mange år vært med på Norconsults satsing på dette feltet, og prosjektene ligger helt i verdenstoppen innen heldigitale leveranser. For tiden bygges ny Sotrabru, som blir verdens største heldigitale bru, hvor alt fra design til utførelse gjøres digitalt, og med bærekraftige løsninger. Bruen blir en firefelts hengebru med gangfelt, med en totalengde på 900 meter. Andre brutyper våre arkitekter jobber med er med utforming av gang- og sykkelbruer, overgangsbruer over lettbane og jernbane, jernbanebruer og bruer tilknyttet større og mindre vegprosjekter.

Nye Sotra bru



#9 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Nordic Island

Nordic er et ledende arkitektkontor på Island, med røtter tilbake til 1970. I 1991 ble Arkþing etablert, og kontoret ble en del av Nordic i 2019.

Totalt sett viste 2023 seg å være et vellykket år for Nordic på Island. Etter rask vekst i foregående år, med antall ansatte som økte fra 20 i 2019 til 57 ved utgangen av 2022, skiftet fokuset i 2023 mot driftsledelse. Dette var avgjørende for å opprettholde evnen til å levere kvalitetsprosjekter, samtidig som vår mest verdifulle ressurs, våre ansatte, blir ivaretatt. Vi er dedikerte til å levere kvalitetsprosjekter og yte enestående service. Blant våre styrker er våre dyktige ansatte, smidighet og integrasjon i et større nettverk av ekspertise.

På mange måter markerte 2023 et betydelig år for Nordic på Island. Vi fikk en ny daglig leder i februar, godkjente organisasjonskart under den årlige generalforsamlingen i mars, og vedtok offisielt navnet Nordic Office of Architecture. Våre vedtekter ble oppdatert, og vi etablerte en myndighetsmatrise. I juni ble vi tildelt likestillings-sertifisering.

Vi er stolte av vår varierte portefølje på Island, som spenner fra store infrastruktur- og planleggingsprosjekter til sjarmerende sommerhus. Denne variasjonen styrker oss i å navigere i et noe ustabil markeds, spesielt med høye rentene og høy inflasjon.

Vi har et betydelig antall tilbakevendende kunder, som er et godt bevis på tilliten vi har opptjent og respekten vi viser hvert prosjekt. Omtrent 62% av våre prosjekter er rettet mot offentlige kunder, 36% mot private, og 2% er skreddersydd for enkeltpersoner.

Våre mest betydningsfulle prosjekter omfatter Keflavik lufthavn, Icelandair hovedkontor, boligprosjektet Orkureitur, og rehabiliteringssenteret Grensás. Blant våre mest fremtredende kunder er Reykjavik kommune, Avro Design Group (Keflavik lufthavn), Iceeignir ehf (Icelandair HQ), og Efla, (Grensás rehabiliteringssenter).

Kontor og næring

Våre prosjekter innen kommersiell sektor inkluderer kontorer, barnehager, industrielle anlegg og helsebygg. Sentrale kunder er Reykjavik kommune, Landsbankinn, Sentralbanken på Island, Sorpa og Icelandair.

Bolig

I 2023 var atten heltidsansatte dedikert til boligprosjekter. Vi har 1.400 leiligheter i designfasen, 1.000 under bygging, og planer for ytterligere 1.400 enheter i vår pipeline. I tillegg er et betydelig hotellprosjekt under utvikling. Med en estimert årlig lansering av 2.000 nye leiligheter på markedet, har Nordic en betydelig del av denne sektoren. Et av våre pågående prosjekter, Orkureitur, skal motta BREEAM Communities-sertifisering, med mål om "Excellent"-nivå.

Planlegging

I 2023 jobbet fire heltidsansatte i planleggingssektoren. Siden oppstarten for tre år siden har denne sektoren opplevd stor vekst, fra ett prosjekt i 2021 til over tretti i 2023.

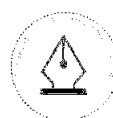
Infrastruktur

Mellom åtte til ti heltidsansatte var engasjert i omtrent 30 prosjekter på Keflavik lufthavn i 2023. Disse prosjektene spente fra den opprinnelige masterplanen til design av rensesastasjoner. Gitt at nesten åtte millioner passasjerer reiste gjennom flyplassen i fjor, har disse prosjektene betydelig synlighet og innvirkning.

Nordics kontor i Reykjavik



#10 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Konsernsamarbeid

Nordic Danmark

I 2022 startet prosessen med å slå sammen de danske arkitektmiljøene under Norconsult, og i begynnelsen av 2023 ble det offentliggjort at Norconsult Arkitektur, Rubow Arkitekter og Nordic går sammen under samme brand; Nordic Office of Architecture. Rubow Arkitekter kom inn i Nordic med en bred portefølje av skoler, helse og andre offentlige institusjoner, boliger, landskap og byrom. Norconsult Arkitektur bestod av flere oppkjøpte firmaer, med ansatte med lang erfaring og kompetanse innen varierte felter. Nordic Norge solgte sitt datterselskap til Norconsult Danmark, som nå eier hele Nordic i Danmark.

Målet med dette var å samle kreftene i Danmark til et enda sterkere fagmiljø for arkitektur, styrke samarbeid på tvers av kontorene i Norge, Danmark og Island, og gi Nordic økt slagkraft i det nordiske markedet. Innen bolig, helse og utdanning ble arbeidet med å utvikle felles porteføljer påbegynt, for å vise bredden av ulike kvaliteter i våre referanseprosjekter, dele erfaring og kompetanse og utvikle metodikk som kan brukes av alle.

Vi har fått svært god respons fra både kunder og medarbeidere på sammenslåingen. Med dette får vi utvidet vårt markedspotensial vesentlig og vi har store forventninger til at vi i enda høyere grad kan utnytte synergiene mellom kontorene, både lokalt i Danmark, men også med Island og Norge.

For ytterligere informasjon om driften i Danmark henvises til Norconsult Danmark sin årsrapport.

De danske arkitektmiljøene i Norconsult blir samme brand: Nordic Office of Architecture



#11 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Likestilling og arbeidsmiljø

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion og livssyn. Vi arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet, og jobber systematisk med tiltak for å forhindre usaklig forskjellsbehandling, samt å fremme likestilling og likebehandling.

Aktivitetene omfatter blant annet:

- Rekruttering - vi rekrutterer bredt fra mange land, og benytter kvalitetssikret rekrutteringsmetodikk for å utelukke diskriminering
- Lønns- og arbeidsvilkår – systematiske og transparente vurderinger og prosess basert på ansiennitet og rolle. Det praktiseres likelønn i Nordic.
- Forfremmelse basert på prestasjon og innsats, basert på objektive kriterier
- Lik mulighet for personlig og faglig utvikling – alle får et etterutdanningsbudsjett
- Beskyttelse mot trakassering med egne rutiner for anonym varsling om kritikkverdige forhold

Nordic har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, og vi arbeider målrettet for å tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Dette gjøres både gjennom individuell oppfølging (av HR og nærmeste leder) og en formalisert prosess gjennom AMU og bedriftshelsetjenesten.

Arbeidsmiljø

Det ble i mars 2022 gjennomført en omfattende medarbeiderundersøkelse som ga oss nyttige svar og et godt grunnlag for ulike tiltak. Resultatene ble brutt ned på avdelingsnivå, og ansatte og ledere har i fellesskap kommet med innspill og forslag til tiltak. Tiltakene har vært fulgt opp gjennom 2023. Tilsvarende undersøkelse vil gjennomføres i første halvår av 2024.

Aktiviteter gjennom vårt «Sosial bonus» program har vist seg svært vellykket for arbeidsmiljø og kulturbygging i 2023. Den sosiale bonusen er et beløp avsatt fra tidligere års overskudd og benyttes til ulike aktiviteter for ansatte, innen velvære, idrett, kultur og sosiale arrangementer. Fondet forvaltes og styres av en ansattgruppe.

Sykefravær

Vi har i 2023 jobbet analytisk i dybden på årsaker til sykefraværet som grunnlag for forebyggende arbeid og nødvendige tiltak. Det har vært gjennomført flere tiltak for å proaktivt redusere sykefravær gjennom året. Arbeidet vil følges opp videre i 2024.

Totalt sykefravær (kort- og langtids, egen sykdom) i 2023 har vært 6,1 %, ned fra 7,2 % i 2022.

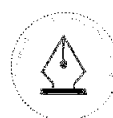
Det er ikke meldt om skader eller ulykker i 2023.

Åpenhetsloven

Nordic følger morselskapets retningslinjer angående åpenhetsloven og etikk i virksomheten, informasjon er publisert på vårt intranett. Den årlige redegørelsesrapporten vil bli publisert internt i henhold til gjeldende lovverk.



#12 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Likestilling og kjønnsbalanse

Ledelsen har vært bevisst på å ivareta likestilling i ansettelser og drift av selskapet, og har en policy som skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, rase eller religion. Blant selskapets 215 medarbeidere var det pr 31.12.2023 registrert en kjønnsfordeling på 100 kvinner og 115 menn i Norge. Basert på kvalifiserte anslag er ca 40% av våre ansatte flerkulturelle med ikke-Nordisk kulturbakgrunn. I Nordic er samtlige mangfoldskriterier representert på alle nivåer og innenfor alle stillingskategorier i selskapet.

Vi har 2 midlertidige ansatte som jobber hos oss ved siden av studier, det er en kvinne og en mann.

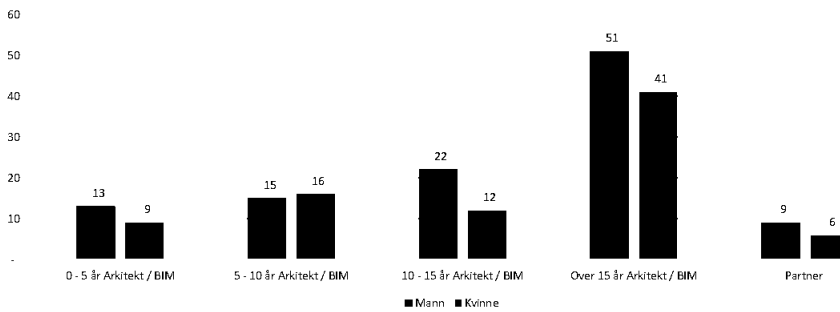
Permisjoner

Nordic er opptatt av å være en familievennlig arbeidsplass og dekker full lønn i foreldrepermisjon. I 2023 tok 14 kvinnelige medarbeidere ut foreldrepermisjon. De tok i gjennomsnitt ut 21 uker permisjon. Til sammenligning tok 7 mannlige medarbeidere ut foreldrepermisjon i 2023 og de hadde i gjennomsnitt 6 uker permisjon.

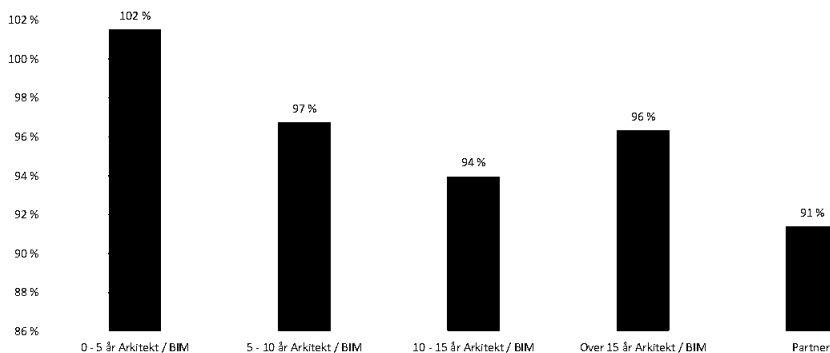
Lønnsforhold

Kvinner lønn i % av menns er 93%. For kun arkitektfaglige medarbeidere hvor seniorpartnere er ekskludert er kvinners lønn i % av menns 97%. Fordeling pr stillings-/ ansiennitetsgruppe er vist i grafen under.

Kjønnsfordeling per stillingsgruppe*



Kvinner andel av menns lønn i % per stillingsgruppe*



* Stillingsgruppene administrasjon og assosierte partnere/ledelse er fjernet fra statistikken da det må være minst fem av hvert kjønn i en stillingsgruppe for at resultatene skal kunne publiseres offentlig

#13 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Teknologiåret

I Nordic legger vi stor vekt på teknologiutvikling som en integrert del av prosjektutviklingen – fra tidligfase til ferdig bygg. Vår tilnærming omfatter planlegging, design, beslutningsstøtte, kvalitetssikring og kommunikasjon. Vi investerer tid og ressurser i å kontinuerlig overvåke og implementere passende nye verktøy og metoder. Samtidig utvikler vi våre egne spesialløsninger, ofte i tett samarbeid med teknologimiljøet i Norconsult. Målet er å forbedre ytelsen, den arkitektoniske kvaliteten og funksjonaliteten i våre prosjekter, samtidig som vi optimaliserer ressursbruken under utvikling av våre prosjekter.

Teknologi spiller også en sentral rolle i vårt arbeid med å stadig forbedre samhandlingsprosessene. Dette inkluderer involvering av oppdragsgivere, beslutningstakere, brukergrupper, myndigheter og offentlighet. Vi har organisert vår teknologisatsning i tre kompetansemiljøer:

BIM (Bygningsmodellering): Vi styrker kompetansen internt og utforsker nye metoder for å øke kvaliteten og effektivisere arbeidsprosessene. Spesielt fokuserer vi på rehabilitering, ombruk og tilbygg (ROT), som blir stadig viktigere i dagens marked.

SIM (Simulering): Vi benytter avansert simulering for å optimalisere design og beslutningsprosesser, spesielt i tidligfase design. Dette gir oss bedre innsikt og hjelper oss med å minimere risiko.

VIZ (Visualisering): Gjennom visualisering skaper vi levende presentasjoner som gir interessenter en klar innsikt og forståelse av prosjektene våre. Gjennom dette lager vi en plattform for effektiv samhandling.

I 2023 har vi spesielt fokusert på bærekraft. Vi utvikler våre egne digitale løsninger for blant annet overvåking av karbonutslipp og kartlegging av ombrukselementer fra eksisterende bygg. Målet er å øke kvaliteten og optimalisere arbeidsprosessene.

I Nordic satser vi sterkt på sanntidsvisualisering (VR) som et integrert verktøy gjennom hele prosjektutviklingsprosessen – fra tidligfase til ferdigstilling. Dette har blitt standardpraksis i våre prosjekter og gir designteamene en helhetlig oversikt over alle designelementer. Ved å benytte VR kan vi optimalisere interne og tverrfaglige beslutningsprosesser, og gi våre samarbeidspartnere, oppdragsgivere og fremtidige brukere unik innsikt og forståelse av prosjektets status og karakter.

Et av våre mest avanserte VR-prosjekter i 2023 er Nytt Regjeringskvartal. Her utnytter vi teknologien kontinuerlig i design, beslutningsstøtte, kvalitetssikring og kommunikasjon. Spesielt i prosjekteringen av A-blokken og D-blokken har VR vært en uvurderlig ressurs.

VIZ-gruppen jobber også med å teste ut og implementere nye AI-baserte verktøy. Innen dette feltet skjer det en rivende teknologiutvikling, og vi inngår strategiske samarbeid for bedre å kunne påvirke og utnytte denne teknologien.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Samlet sett er teknologi en nøkkel til suksess i Nordic. Vi fortsetter å utforske nye muligheter for å levere bærekraftige og innovative prosjekter, og innfører stadig mer optimaliserte arbeidsprosesser i vårt arbeid for å skape fremragende arkitektur.

Nordic arbeider kontinuerlig for å være en ledende aktør i bransjen og vår teknologisatsning blir lagt merke til både nasjonalt og internasjonalt.

Vi har i løpet av 2023 vært involvert i blant annet følgende aktiviteter:

- Vi har vært pådriver for å utvikle en bransjestandard for leveransebeskrivelser, objekttegenskaper og kobling mot gjennomføringsmodell i BIM. Gjennom våre engasjementer i Arkitektbedriftene kan disse være med og danne grunnlaget for en bransjestandard i Norge.
- Autodesk University 2023, Las Vegas; Nordic hadde to foredrag: "Digitizing a Circular Future: Design for Rehabilitation and Reuse" sammen med Tvinn Solutions AS, og «Empowering Architects with a Holistic Approach to Design with Digital Tools» i samarbeid med Autodesk.
- Dezeen Talks: CTO i Nordic var med i panelet i webinaret «The Role of AI and data in the Architectural Industry»
- Autodesk Forma lansering: Nordic holdt foredrag på Munchmuseet, samt deltok i en film med internasjonal distribusjon

- BIM Summit 2023; Nordic invitert til å holde to foredrag: "The Way We (should) Work" og "Noida International Airport - an integrated project delivery using Autodesk BIM Collaborate Pro"
- Den Kloke Teknologi 2023, Norges viktigste teknologikonferanse for byggenæringen – vi deltok i arrangementskomiteen, stilte med innledere og moderatorer og presenterte teknologianvendelsen i prosjektet for ny storbylegevakt i Oslo.
- Kongsberg Agenda 2023: CTO invitert til å holde foredrag om Teknologianvendelse og AI i byggenæringen
- Afagseminaret: Nordic holdt foredrag om kunstig intelligens i arkitektur
- NTNU sensor: Representant fra SIM-gruppen i Nordic presenterte for NTNU -studentene ved Master i Bærekraftig Arkitektur, kurset Klima og byggeformer.

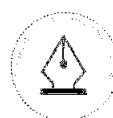
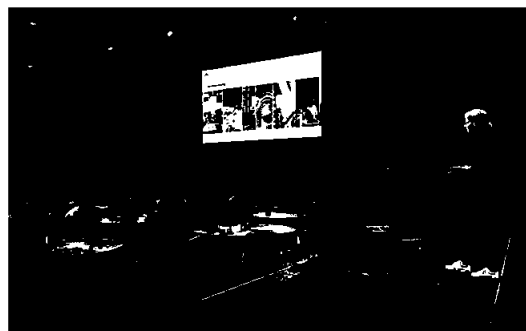
CTO i Nordic har professorat ved NTNU, institutt for arkitektur og planlegging, med eget kunnskapsemne; undervisning av 4. års-studenter i faget Arkitekturvisualisering. I tillegg har han vært arkitektens representant i det tverrfaglige, regjeringsoppnevnte Samordningsrådet for Digitalisering av Byggebransjen. Rådet leverte sin rapport til Departementet høsten 2023.

Nordic representert på BIM Summit



#15 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture

Lansering av Autodesk Forma på Nasjonalmuseet



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Samfunnsansvar

Som et av Norges største arkitektkontorer tar vi vårt samfunnsansvar på alvor. Vi har en visjon om å bidra til mer levende og bærekraftige samfunn ved å skape inspirerende og fremragende arkitektur. Vårt mål er å forbedre omgivelsene og måten vi lever på.

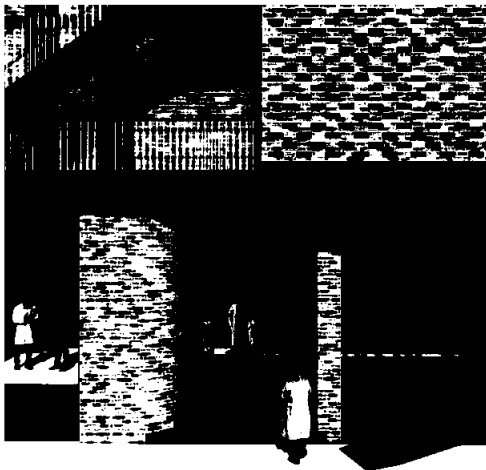
For å oppnå dette deltar vi aktivt i ulike initiativer og samarbeider med organisasjoner som deler våre verdier:

Norwegian Green Building Council: Vi engasjerer oss i bærekraftig bygging og arbeider for å redusere miljøpåvirkningen gjennom våre prosjekter.

building SMART: Vi er en del av et globalt nettverk som fremmer digitale løsninger og standarder innen byggebransjen. Dette bidrar til effektivisering og kvalitetssikring.

Vi deltar også i bransjeutvalg for å dele erfaringer og kompetanse, spesielt fra utvikling som er utført i store offentlige prosjekter. Eksempler på dette er deltagelse i Arkitektbedriftene BIM- og digitaliseringsutvalg, samt MAKS-utvalget.

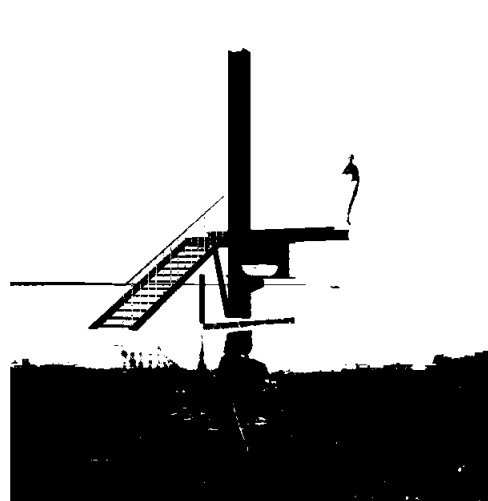
I tillegg til disse initiativene støtter vi tiltak som fremmer arkitekturen generelt. Vi tror på verdien i god design og ønsker å være en positiv kraft for samfunnet. I 2023 har vi støttet:



AUG: Maternity ward in Luxor, Egypt, started 2023

Arkitekter Uten Grenser (AUG)

Den norske avdelingen av Architects without borders ble i sin tid startet av Nordic-ansatte og ligger oss derfor litt ekstra nær hjertet. Vi har bidratt med ansattes tid til deres gode arbeid i utviklingsland og er stolte av samarbeidet.



120 Hours - Illustrasjon fra et av vinnerprosjektene i 2023

120 Hours

Denne studentkonkurransen ble etablert i 2010 for å utfordre, motivere og vise frem de mest innovative og dedikerte arkitekturstudentene. Vi er stadig imponert over det som kommer ut av denne konkurransen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Bærekraft



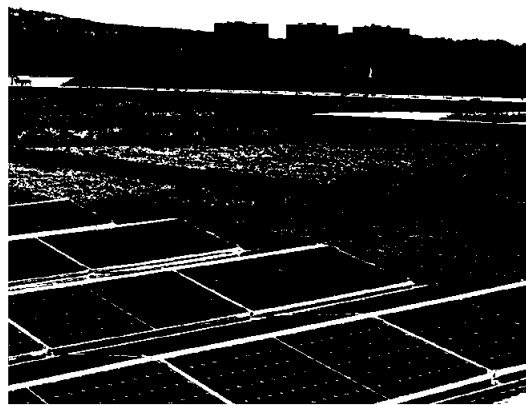
BREEAM Excellent; Hovedkontor og logistikkbygg Alf Bjørckes Vei 22

Nordic har gjennom de siste årene arbeidet for betydelig å forsterke vår satsning innen bærekraft. Dette har skjedd gjennom en tydeligere ansvarsfordeling og videreutvikling av kompetanse. Vi har også videreutviklet samarbeidet mellom kompetansemiljøene i Norge, Danmark og Island, samt med de ulike bærekraftmiljøene i Norconsult.

Videre innarbeides det verktøy og metodikk for lovpålagt ombrukskartlegging og rapportering samt prosjektering med ombrukte byggevarer gjennom digitale verktøy som tilknyttes BIM.

Et annet fokus har vært på utdanning av ansatte innen sertifiseringer som BREEAM NOR/International/Communities og DGNB (Danmark). Sertifiserte personer vil være ressurser på tvers av firmaet innen miljøledelse og -dokumentasjon i prosjektene.

Blant prosjekter med særlig fokus på miljø i 2023 er BREEAM-prosjektene den nylig ferdigstilte Storbylegevakten i Oslo og terminalen på Keflavik lufthavn verdt å nevne. Målsetningene her ligger mellom Very Good og Excellent. I 2023 oppnådde to prosjekter sertifiseringsnivå Excellent; kontorbygget Knutepunktet Voss, og hovedkontor og logistikkbygg Alf Bjørckes Vei 22.



BREEAM Excellent; Kontorbygget Knutepunktet Voss

Alf Bjørckes Vei 22 ble også hedret som kandidat til Oslo bys arkitekturpris, og tildelt prisen «Green Roof Award 2023.» Logistikkbygget tegnet av Nordic for Aspelin Ramm er nå kjent som Norges grønneste logistikkbygg. Prosjektet prioriterer gjenbruk av materialer, inkludert knust betong som del av overbygg av veier og plasser, gjenbruk av betong til asfaltering ved inngangsparti, samt gjenbruk av betongsøyler og dragere til regnbed.

Fleire andre prosjekter har høyt miljøfokus, også uten BREEAM-sertifisering. En stor andel av bolig-, skole-, sykehjem og næringsprosjektene utføres som massivtrebygg. I tillegg er det flere spennende prosjekter for sykehjem og sykehus med fokus på modulbygg og lokal elementproduksjon, som på Stavanger universitetssykehus og Midtbygda sykehjem i Bergen.

Nordic gjennomførte for første gang i 2023 en reisevaneundersøkelse for å kartlegge Nordics karbonavtrykk for reiser til og fra arbeidsplassen. Dataene fra undersøkelsen og flere rapporteringsemner vil innlemmes i Norconsults rapportering på virksomhetsnivå.





FOU og bærekraft

I Nordic engasjerer vi oss sterkt i forskning og utvikling (FOU) for å fremme bærekraftige løsninger. To av våre store FOU-prosjekter, finansiert av Norges Forskningsråd og Innovasjon Norge, handler begge om materialteknologi og sirkulærøkonomi: Dare2C og AluGreen.

Dare2C

Betong er et uunnværlig materiale i bygg og anlegg, men det har to store utfordringer:

Store CO₂-utslipp: Betongproduksjon står for 6-8% av de globale CO₂-utslippene.

Lav bestandighet: Tradisjonell betong har begrenset levetid og et betydelig vedlikeholdsbehov.

I Dare2C-prosjektet samarbeider vi med et konsortium bestående av Hydro, SINTEF, NTNU, Heidelberg Materials, Olav Olsen m.fl.

Hovedkomponenter i Dare2C-betongen:

- 55% kortreist blåleire som en del av betongmiksen.
- Skrap-aluminium (for eksempel fra motorblokker i utrangerte bensin- og dieselmotorer) erstatter tradisjonell stålarmerting.

Dare2C-betongen kan bruke sjøvann eller saltholdig tilslag, en verdensnyhet som vil ha stor betydning for produksjon i bl.a. Midtøsten og Afrika sør for Sahara.

Utslipsreduksjonen kan være opptil 70% eller mer sammenliknet med tradisjonell betong.

Aluminiumarmerting korroderer ikke, og betongelementene kan derfor gjøres svært slanke. Denne betongen er egnet for ekstremt aggressive

miljøer og man kan om ønskelig eksponere armeringen i overflaten som ornamentikk.

Dare2C gir en uovertruffen bestandighet og gir tilnærmet vedlikeholdsfrie konstruksjoner.

I 2023 realiserte konsortiet flere piloter, blant annet nye Grødøla bro i Møre og Romsdal som er verdens første aluminiumarmerte betongbro. I prosjektet for Gjermundsnes videregående skole fikk vi introdusert verdens første aluminiumarmerte fasadeelementer. I forbindelse med NTNU Campus-prosjektet skal konsortiet i samarbeid med COWI ferdigstille en trappeforbindelse bygget i DARE2C-betong. Prosjektet inneholder flere nyvinninger, blant annet bruk av sjøvann og utnyttelse av aluminiumarmertingens varmeledningsevne, og skal ferdigstilles tidlig i 2025.

Dare2C et spennende skritt mot mer bærekraftig betongproduksjon og varig arkitektur. Konsortiet arbeider for en kommersialisering av teknologien i 2024.

Vi presenterte DARE2C bl.a. under Arendalsuka 2023, i Bærekraftuken 2023 og på FutureBuilt seminar for bærekraftig materialbruk. Prosjektet var en av tre finalister i Byggenæringens Klimapris 2023.

AluGreen

AluGreen-prosjektet har 19 partnere, hvor Norsk Hydro ASA er prosjektansvarlig. Prosjektet fikk tildelt i alt MNOK 76,9 fra programmet Grønn plattform. Prosjektet skal verifisere effektene av økt innhold av skrapaluminium i materialer, prosesser, anvendelser og design, for å kunne utvikle nye løsninger med skrapaluminium i store infrastrukturprosjekter (broer og brofundamenter), undersjøiske kabler og elektrifisert transport.

Innsamlingsprosesser, raffinering og løsninger for sammenføring blir også utviklet i prosjektet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Life Cycle Assessment (LCA)

Nordic har besluttet at flest mulig av våre prosjekter skal gjennomgå LCA-analyser.

Life Cycle Assessment eller «livsløpsevurdering» er en systematisk kartlegging og vurdering av miljø- og ressurspåvirkninger gjennom hele livsløpet til et produkt.

En LCA vurderer hele livsløpet, fra råvareutvinning, produksjon, transport, bruksfase til avhending eller gjenbruk med diverse miljøpåvirkningskategorier, som Global Warming Potential (GWP).

Ved hjelp av GWP-verdiene blir utslippene av klimagasser veid sammen til CO₂-ekvivalenter.

Med nøkkelparametere satt i våre BIM-verktøy kan vi få en 3D-modelloversikt over mengder av de ulike bygningsdeler, CO₂/m² nivå for hver materialtype og materialene som driver opp karbonnivået. Slik kan vi teste forskjellige konstruksjoner, strukturer og materialvalg og på denne måten redusere den nedfelte karbonen i våre prosjekter.

Med våre digitale verktøy kan vi tidlig identifisere karbon drivere i prosjektene. Om vi fokuserer på dem tidlig og analyserer BIM-modellene med integrasjonsverktøy kan vi enkelt opprette en grunnlinje eller referansebygning i henhold til BREEAM NOR - NS3720-krav.

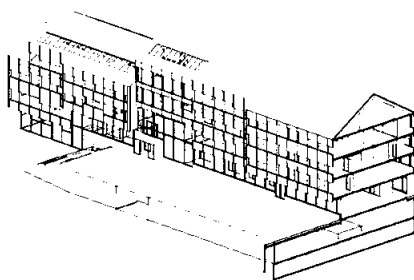
I Nordic har vi tatt i bruk LCA-analyser direkte i våre BIM-modeller for å gjøre mer bærekraftige valg når det gjelder materialbruk. Dette gir prosjekteringsteamet mulighet til å påvirke karbonutslippene knyttet til materialvalg i bygget.

I løpet av 2023 har vårt BIM-team utviklet arbeidsflyter for tidligfasetesting og kartlegging av materialer i Revit-modeller. BIM-elementer med tilknyttede miljødata er avgjørende for å enkelt kunne evaluere bærekraften i det spesifikke prosjektet. Vi samarbeider tett med Norconsults utviklere og har i 2023 implementert plug-in-løsningen PAM-integrated, som muliggjør tidligfase klimagassanalyse i alle prosjektmodeller. Vår materialkarbondatabase er satt opp ved hjelp av PAM og delt med alle nye prosjekter i Nordic.

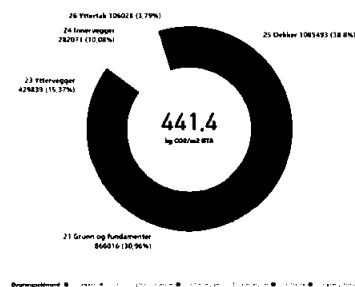
Strategien vi bruker i våre prosjekter er karbonbaserte materialalternativer, hvor vi sammenligner de samme byggeelementene med ulike materialløsninger for å finne det mest bærekraftige valget. Å bruke LCA lokalt på spesifikke karbonintensive bygningsdeler er en effektiv måte å redusere hele bygningens karbonutslipp. Denne strategien har blitt brukt aktivt i Keflavik-prosjektet for takstudier, gulvstudier og glassfasadestudier.

Å ha oversikt over klimagassbelastningen tidlig i prosjektutviklingen gir oss muligheten til å identifisere elementer med potensiale for utslippskutt. Videre gir det prosjektet en tidlig referanse for måling av klimagassreduksjoner. I tillegg oppfyller vi nye myndighetskrav for byggesøknader og dokumentasjonskrav for LCA-analyser i de innledende fasene av BREEAM-sertifiseringer.

Samlet sett styrker vi stadig vår innsats for å skape bærekraftige bygg gjennom smarte materialvalg og miljøbevisst prosjektutvikling.



LCA-analyse for Knutepunktet Voss



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Synlighet

I Nordic jobber vi kontinuerlig for å bli mer synlige i bransjen, spesielt blant potensielle kunder og samarbeidspartnere, samt nåværende og fremtidige ansatte. For å oppnå dette arrangerer vi seminarer, deltar på konferanser og viser frem firmaet og prosjektene våre i trykte medier og digitale kanaler. Under følger en oversikt over aktivitet i 2023.

Konferanser og foredrag

Flere av våre ansatte har i 2023 bidratt i ulike konferanser og foredrag i Norge og utlandet, blant annet på Arendalsuka, Passenger Terminal Expo og Bærekraftsuka. All aktiviteten i forbindelse med forskningsprosjekter, innovasjon og teknologi er også i stor grad med på å gjøre oss til en svært synlig aktør innen disse temaene - se mer om dette under "Teknologiåret".

Presseomtale

I 2023 fikk Nordic omtale i 355 artikler i media, mot 278 året før (kilde Infomedia), om arkitekturprosjektene våre, forskningsprosjekter og utviklingen av firmaet.

Prioriterte bransjemedier publiserte flest saker om Nordic – blant annet Byggeindustrien, Arkitektnytt og Estate Nyheter, medier som leses av «hele» byggenæringen og hvor vi potensielt kan nå både beslutningstagere og samarbeidspartnere.

Vi får jevnlig omtale i lokale medier hvor prosjektene våre befinner seg, og hadde også flere saker i nasjonale medier om våre prosjekter i 2023, blant annet i Aftenposten og på NRK. Årets høydepunkter innen presseomtale var kanskje da Carpe Diem demenslandsby ble omtalt som et forbildeprosjekt av New York Times, eller da Delhi Noida Airport ble omtalt idet italienske arkitekturtidsskriftet DOMUS(AIR).

Sosiale medier og nettside

I 2023 var det jevn og positiv utvikling av følgerbasen i våre sosiale kanaler. På Instagram og Facebook viser vi frem prosjektene i poster, mens folk, arbeidsmiljøet og sosiale arrangementer vises i stories. LinkedIn bruker vi til firmanyheter, arrangementer og kunnskapsdeling.

Vi har i 2023 hatt både global profil på engelsk og lokale profiler. Vi ser verdien i å nå lokale markeder på eget språk for blant annet å skape blest rundt nærliggende arrangementer.

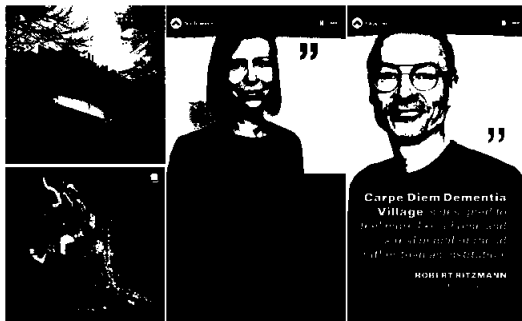
Nettsiden blir kontinuerlig oppdatert med nye prosjekter og ansatte. Vi bruker analyseverktøy for å overvåke trafikken på siden og ser at det er mest klikk på forsiden, ansatte, prosjekter og stillingsannonser. I 2024 planlegges en oppdatering av innhold og grafikk, og innholdet vil også bli gjort tilgjengelig på dansk og islandsk.

Eksposering mot studenter

I november var Nordic til stede på Arkitekturdagen på NTNU, en karrieredag for kun arkitektstudentene, som arrangertes for første gang i 2023. Her stilte vi med flere representanter, stand, konkurranse og firmapresentasjon.

I denne forbindelsen arrangerte vi også "Arkitekturkveld" for studentene sammen med Norconsult, med faglige innlegg, paneldebatt, bevertning og mingling. Dette var en flott måte å markedsføre Nordic på som ble svært godt mottatt av studentene.

Poster om prosjekter og stories med ansatte på Instagram



#20 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture

Nordics stand på Arkitekturdagen på NTNU



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Kvalitetsledelse

Hovedfokuset i arbeidet med kvalitetsledelse i 2023 har vært på å gjøre styringssystemet vårt sertifiserbart mot ISO 9001 Kvalitetsledelse og 14001 Miljøstyring, etter styrets beslutning i april 2023. Dette arbeidet har blitt gjort med god hjelp, støtte og erfaringsoverføring fra Norconsult. Systemet vårt har i stor grad vært samsvarende med prinsippene i 9001, men har manglet operative rutiner og gode verktøy for evalueringer, målinger av kundetilfredshet og registrering av hendelser. Dette har kommet på plass gjennom høsten 2023, og systemet ble klargjort for oppstart av sertifiseringsprosess i januar 2024, med DNV som revisor.

I forkant av sertifiseringsprosessen gjennomførte ledelsen den første av kommende årlige gjennomganger av styringssystemet. Til denne gjennomgangen ble det komplettert, gjennomgått og besluttet en lang rekke strategier, målsettinger og policyer som dekker alle områder i Nordic. Det ble også gjennomført en full revisjon av alle stillings- funksjons- og prosjektrollebeskrivelser i firmaet.

Kvalitetsgruppa i Nordic har i løpet av 2023 gjennomført intern kvalitetsrevisjon av seks prosjekter og intervju med en avdelingsleder fra markedsområde Bolig og Næring. Internrevisjonene har gitt verdifulle innspill til mye av forbedringsarbeidet med styringssystemet i 2023.

Funn fra internrevisjonene viser at Nordic generelt har god forståelse og bevissthet rundt kvalitetssystemet,

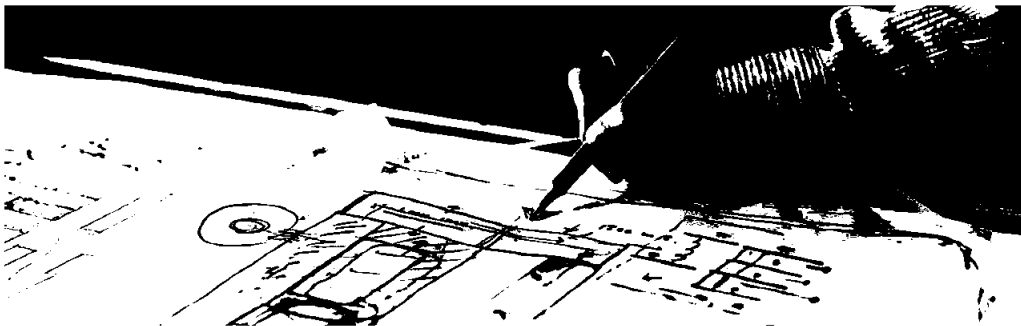
og ansvar og oppgaver som avdelingsleder er tydelig oppfattet. Systemet følges i all hovedsak, og det ble ikke avdekket store avvik. Ikke overraskende er det samtidig flere av de samme funnene som i 2022, der særlig verktøy for økonomioppfølging utpeker seg som en svakhet. Det ble også pekt på behov for å etablere en langt tydeligere miljøstrategi for prosjektene, bedre rutiner for å sikre tverrfaglig input ved prosjektoppstart og presisere de viktigste verktøyene for kvalitetssikring av prosjektgjennomføring. Her har både Nordics prosjektgjennomføringsplan og sjekkliste for leveranser gjennomgått større forbedringer.

Det har ellers vært jobbet med å komplettere rutiner i styringssystemet i henhold til endringer i regler og forskrifter, samt oppstart av revisjon av Nordics metode.

Grunnlag

Gjennomgang og oppdatering av hele kvalitetssystemet for Nordic Office of Architecture er i 2023 i hovedsak basert på:

- Gap-analyse mot ISO 9001, basert på mal fra Norconsult
- Erfaringer fra gjennomførte interne faglige kvalitetsrevisjoner fra 2023
- Regelendringer i teknisk forskrift fra 1. juli 2023



#21 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597

Årsregnskap og disponeringer

Årsregnskapet gjenspeiler at også 2023 har vært et utfordrende år. Selskapet har en økning i omsetning fra 326 MNOK i 2022 til 350 MNOK i 2023. Økningen skyldes økt timeproduksjon for egne ansatte, samt høyere snittpris per time. Omsetning og tilhørende varekostnad relatert til underkonsulenter er ytterligere redusert siden fjoråret.

Selskapet har 211 årsverk sysselsatt i 2023, mot 189 i 2022. Endring i sysselsetting er relatert til virksomhetsoverdragelse med effekt fra 1. mai 2023, hvor 30 arkitekter ble overført fra Norconsult Norge AS til Nordic Office of Architecture AS. Lønnskostnadene har økt med 40 MNOK i forhold til 2022, og forklares i hovedsak av økningen i antall ansatte. Ekstra arbeidsgiveravgift på 5% for lønn over 750 000 kr utgjør en kostnad på 2,4 MNOK.

Gjennom høsten 2023 ble det gjennomført nedbemanning i selskapet, og selskapet hadde per 31.12.2023 forpliktelser til ansatte berørt av nedbemanningen som løper i 2024. Kostnaden knyttet til nedbemanning er i sin helhet avsatt i regnskapet i 2023 og resterende forpliktelse per 31.12.2023 utgjør 8,3 MNOK.

Kostnadsført lønnsfordel knyttet til ansattes kjøp av aksjer i Norconsult Holding AS er 5,6 MNOK lavere enn i 2022.

Avskrivninger på driftsmidler er 0,4 MNOK lavere enn i 2023, og bunner i at selskapet siden slutten av 2022 har leaset kontormaskiner istedenfor å kjøpe. Avskrivninger goodwill har økt fra 2 MNOK i 2022 til 7,7 MNOK i 2023. Økningen skyldes helårseffekt knyttet til akkvisisjonen av Kristin Jarmund Arkitekter AS (kun goodwillavskrivninger fra september til desember i 2022), samt avskrivning goodwill i perioden mai – desember knyttet til virksomhetsoverdragelsen fra Norconsult Norge AS.

Totalt sett er andre driftskostnader på nivå med fjoråret.

Selskapet leverer i 2023 et ordinært resultat på 2,7 MNOK mot 2,9 MNOK i 2022.

Investering driftsmidler har kun vært 0,5 MNOK i 2023 fordelt på kontormaskiner, påkostning lokaler og inventar.

Selskapet hadde i 2023 en nedgang i netto likvider på 17,8 MNOK, i 2022 var det en nedgang på 1,2 MNOK.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter vurderes som svak sammenlignet med tidligere år og skyldes endring i tidsavgrensingsposter, hvor spesielt kundefordringer viser negativ utvikling fra fjoråret (høy saldo per 31.12.2023). Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto er redusert fra 2022 med en beholdning på 47,8 MNOK ved utgangen av året i 2023 sammenlignet med 65,6 MNOK i 2022.

Netto kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter er positiv i 2023 som følge av innbetaling relatert til salg av virksomheten i Danmark. Det ble ikke utbetalt utbytte i 2023.

Årets resultat er preget av omstrukturering og er i tråd med styrets instruksjoner om korrigerende tiltak for å bedre selskapets resultater på sikt.

Egenkapitalsituasjonen anses som tilfredsstillende. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapets slutt som er av vesentlig betydning ved bedømmelsen av regnskapet.

Styret i Nordic Office of Architecture er av den oppfatning at det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir rettvise informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet 2023/2024.

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er til stede og at den forutsetning er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Selskapet har flere store, langsiktige prosjekteringskontrakter som strekker seg ut over 2023. Budsjettet for 2024 er utarbeidet med forutsetning om stabilitet i antall ansatte og med basis i de allerede inngåtte kontraktene selskapet har og de oppgaver som vi med stor grad av sikkerhet vet vil komme. Budsjettet inkluderer også en andel nye oppdrag som må realiseres som følge av konkurranse- og tilbudsinnsats i løpet av 2024.

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.





Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapet bærer normalt lav risiko for endringer i valutakurser da majoriteten av selskapets innkjøp og salg er i norske kroner. I 2022 hadde vi et større prosjekt som ble utfakturert i USD, men valutarisikoen ble dempet ved at tilknyttede leverandørene på dette prosjektet også fakturerer oss i USD. Selskapet har ingen valutakontrakter.

Selskapet har ytterligere økt gjeldsgraden i 2023 for å finansiere oppkjøpet av Norconsult Arkitekter Oslo. All langsiktig gjeld er konsernintern.

Resultat etter skatt pr 31.12.2023	kr	2 719 541
Forslag til disponering av resultat		
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	kr	1 252 274
Overføring til (fra) annen egenkapital	kr	1 467 267
Sum overføringer	kr	2 719 541

Kreditrisiko

Risikoen for at kundene ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Våre kontraktsparter er i stor grad offentlige oppdragsgivere og solide private oppdragsgivere. Historisk sett har vi hatt lave tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet er god, og det er etablert gode rutiner på fakturering og inndriving av utestående fordringer.

Styreansvarsforsikring

Styremedlemmene og daglig leder er dekket av Norconsults konsernpolise.

Bård Hernes
Styreleder

Egil Olav Hogna
Styremedlem

Gudmund Stokke
Styremedlem

Florian Wagnerberger
Styremedlem

Christine Maria Obmascher
Styremedlem

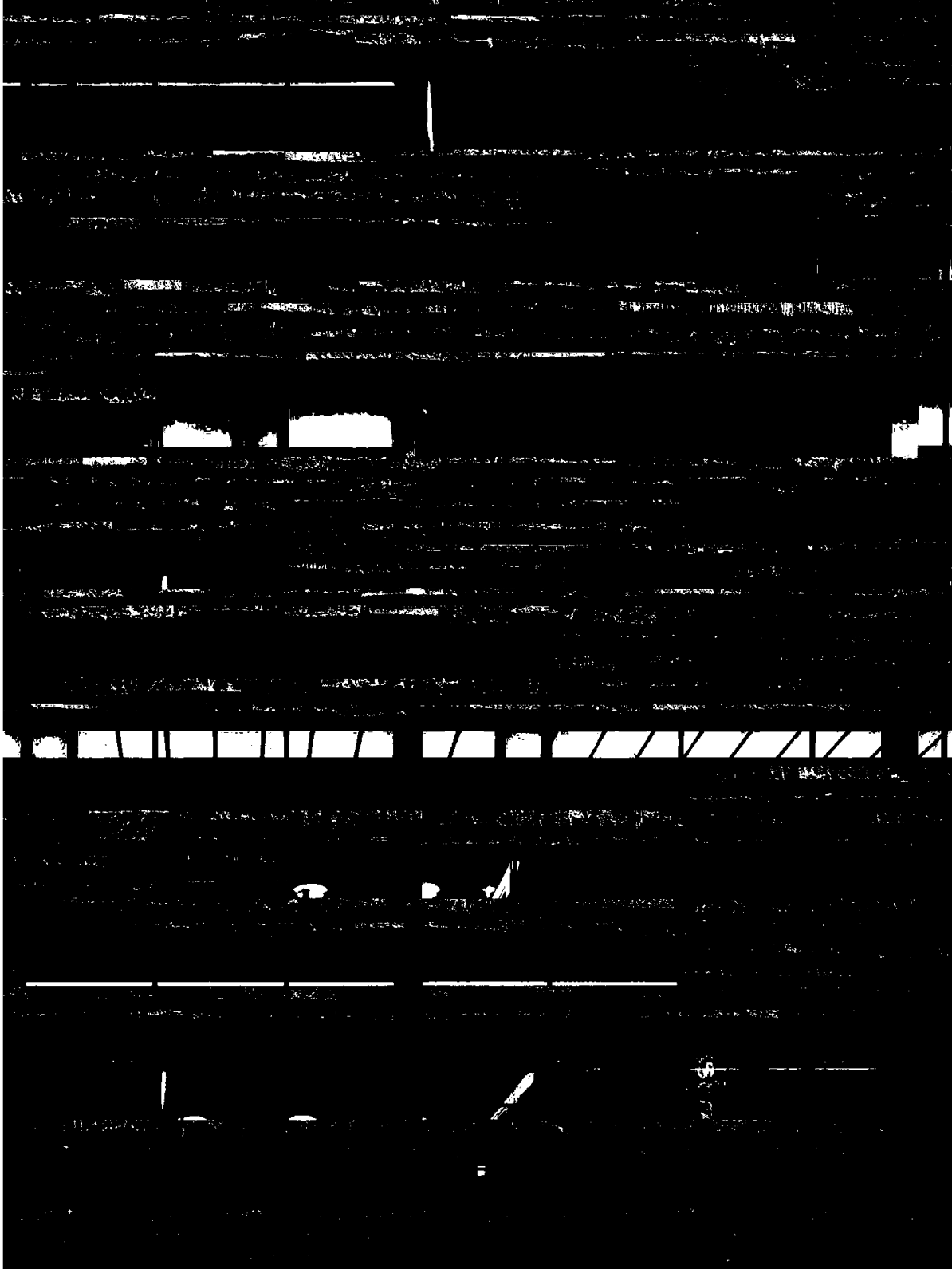
Dag Fladby
Styremedlem

Eskild Andersen
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



#24 // Årsrapport 2023 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B3EF90689D4465877C313D04A33597



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsregnskap_2023_NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS.pdf

Name	Method	Signed at
Obmascher, Christine Maria	BANKID	2024-05-07 16:25 GMT+02
Hogna, Egil Olav	BANKID	2024-05-07 16:20 GMT+02
Wagnerberger, Florian	BANKID	2024-05-07 15:58 GMT+02
Hernes, Bård Sverre	BANKID	2024-05-07 15:27 GMT+02
Andersen, Eskild	BANKID_MOBILE	2024-05-07 14:48 GMT+02
Stokke, Gudmund	BANKID	2024-05-08 21:28 GMT+02
Fladby, Dag	BANKID	2024-05-07 20:58 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Resultatregnskap

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	345 770 888	323 391 407
Annen driftsinntekt	1	3 912 377	2 581 858
Sum driftsinntekter		349 683 265	325 973 265
Underkonsulenter m.m.		44 928 652	62 696 550
Lønnskostnad	2	257 662 281	217 186 976
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	9 920 198	4 666 714
Annen driftskostnad	2, 5	46 099 137	45 991 113
Sum driftskostnader		358 610 268	330 541 353
Driftsresultat		-8 927 004	-4 568 089
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	9 415 441	6 940 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		1 252 274	452 455
Annen renteinntekt		2 109 463	215 833
Annen finansinntekt		5 975 190	5 000 547
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6	0	131 771
Annen rentekostnad	7	7 308 892	2 742 367
Annen finanskostnad		1 255 322	1 443 090
Resultat av finansposter		10 188 153	8 291 607
Resultat før skattekostnad		1 261 150	3 723 518
Skattekostnad på resultat	8	-1 458 391	773 539
Årsresultat	9	2 719 541	2 949 979
Overføringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		1 252 274	478 760
Overført til (fra) annen egenkapital		1 467 267	2 471 219
Sum overføringer		2 719 541	2 949 979



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	74 666 879	59 859 211
Sum immaterielle eiendeler		74 666 879	59 859 211
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 203 200	1 240 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	6 570 171	8 260 029
Sum varige driftsmidler	3	7 773 371	9 500 829
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6, 7	30 934 711	86 524 672
Investeringer i tilknyttet selskap	6	3 081 117	1 828 843
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		2 366	39 142
Sum finansielle anleggsmidler		34 077 031	88 451 495
Sum anleggsmidler		116 517 281	157 811 536
Omløpsmidler			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 848 706	5 437 528
Kundefordringer	7	95 391 503	50 661 835
Andre kortsiktige fordringer	7	81 719 529	25 313 685
Sum fordringer		182 959 738	81 413 048
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		306 504	275 925
Sum investeringer		306 504	275 925
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	13 136 327	16 266 751
Innskudd i konsernkonto	7	34 673 485	49 297 096
Sum bankinnskudd og lignende		47 809 812	65 563 847
Sum omløpsmidler		231 076 054	147 252 820
Sum eiendeler		347 593 335	305 064 356

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



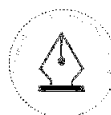
Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		22 913 987	14 941 257
Sum innskutt egenkapital		49 800 327	41 827 597
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		2 856 116	1 603 842
Annen egenkapital		56 905 839	55 438 573
Sum opptjent egenkapital		59 761 955	57 042 415
Sum egenkapital	9	109 562 282	98 870 012
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	8	3 312 993	1 538 184
Sum avsetning for forpliktelser		3 312 993	1 538 184
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	83 292 146	123 524 271
Sum annen langsiktig gjeld		83 292 146	123 524 271
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	15 505 461	16 469 907
Betalbar skatt	8	0	98 485
Skyldig offentlige avgifter		29 878 196	24 868 802
Konserngjeld	7	60 393 653	0
Annen kortsiktig gjeld		45 648 604	39 694 695
Sum kortsiktig gjeld		151 425 914	81 131 889
Sum gjeld		238 031 053	206 194 344
Sum egenkapital og gjeld		347 593 335	305 064 356

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Oslo, 07.05.2024

Bård Sverre Hernes
styreleder

Egil Olav Hogna
styremedlem

Gudmund Stokke
styremedlem

Florian Wagnerberger
styremedlem

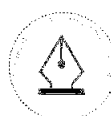
Christine Maria Obmascher
styremedlem

Dag Fladby
styremedlem

Eskild Andersen
daglig leder

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Indirekte kontantstrøm

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		1 261 150	3 723 518
Periodens betalte skatt	8	-98 485	-3 200 194
Tap/gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler		-4 020 745	0
Ordinære avskrivninger	4	9 920 198	4 666 714
Andre resultatføringer uten kontanteffekt		-7 710 594	-452 455
Beregnet lønnskostnad uten kontanteffekt	2	1 300 313	6 873 872
Endring i opptjent, ikke fakturert inntekt		-411 178	6 794 604
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-38 375 963	20 122 223
Endring i kortsiktig gjeld		9 998 857	-31 504 617
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-28 136 448	7 023 664
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-500 408	-2 234 022
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap		7 414 402	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datterselskap	6	0	-55 364 337
Utbetalinger ved kjøp av virksomhet	4, 7	-22 500 000	-61 923 322
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	131 771
Innbetaling ved likvidering		0	357 235
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-15 586 006	-119 032 675
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	7	13 202 809	111 923 322
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	7	0	-4 000 000
Belastede renter på langsiktig lån	7	6 989 298	2 700 823
Innbetalinger av egenkapital	9	0	2 750 000
Utbetalinger av utbytte		0	-10 000 000
Innbetalinger av konsernbidrag		5 776 012	7 405 144
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		25 968 119	110 779 289
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-17 754 335	-1 229 721
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto 01.01		65 563 847	66 793 569
Likviditetsbeh. og innskudd i konsernkonto 31.12		47 809 512	65 563 847

Av likviditetsbeholdning utgjør innskudd i konsernkontoordningen per 31.12.2023 TNOK 34 673 (2022: TNOK 49 297)

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 5



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Driftsinntekter

Inntekter fra salg av tjenester inntektsføres i takt med opptjening. Inntekter fra fastprisprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til tjenestekreftsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler balanseføres ved tilgang til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig, men nedskrives dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi. Goodwill avskrives lineært over 10 år. Der avskrivningstiden er lengre enn 5 år, skyldes dette en konkret vurdering av oppkjøpet og forventningene til økonomisk levetid på de forholdene som har medført goodwill, herunder synergier, markedsposisjon, forventet fremtidig inntjening, strategisk posisjon og lignende.

Kortsiktige plasseringer

Investeringer i aksjefondsandeler er vurdert til markedsverdi, da andelene er notert på børs og er raskt omsettelige. Investering i enkeltaksjer som ikke er børsnotert og er omløpsmidler vurderes til laveste verdis prinsipp.

Fordringer/ opptjente ikke fakturerte inntekter

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Opptjente ikke fakturerte inntekter oppføres til påregnlige salgspris.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto etter utligning i balansen.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har en innskuddsbasert ordning som dekker alle ansatte. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og presenteres i posten lønnskostnader.

Aksjeverdibasert avlønning

Beregnet lønnsfordel knyttet til ansattes kjøp av aksjer i morselskapet Norconsult ASA bokføres som lønnskostnad i perioden rettighetene opptjenes. Fordelen er beregnet som forskjellen mellom virkelig verdi og kostpris på aksjene hensyntatt antatt uttakstilbøyelighet. Fordelen gjøres opp i aksjer og føres derfor mot annen innskutt egenkapital. Beregnet arbeidsgiveravgift bokføres i samme periode. Virkelig verdi per aksje for 2023 er børskurs på tildelingstidspunktet. Virkelig verdi per aksje for 2022 er beregnet av eksterne rådgivere som har spesialisert seg på allment anerkjente verddivurderingsmetoder.

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 6



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Filial

Morselskapets årsregnskap omfatter også filialregnskap fra selskapets filial i Danmark. Resultatposter i DKK omregnes til gjennomsnittskurs, mens balanseposter i DKK omregnes til kurs pr. 31.12.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden og presenteres under andre finansinntekter og andre finanskostnader.

Tilknyttede selskap / endring av regnskapsprinsipp

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (eierandel mellom 20 % og 50 %). Selskapsregnskapet inkluderer selskapets andel av resultat fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Resultatandelen presenteres som Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern.

Konsernregnskap / aksjer i datterselskap

Selskapet er morselskap i konsern. Det utarbeides ikke konsernregnskap, da konsernet er et underkonsern under Norconsult ASA som utarbeider konsernregnskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Leasing

For operasjonelle leieavtaler som ikke balanseføres bokføres periodens leiebetalinger under driftskostnader. jfr.note 1.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdning omfatter kontanter, bankinnskudd og innskudd på konsernkontoordningen.

Note 1 Salgsinntekter

	2023	2022
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av arkitekttjenester	345 770 888	323 391 407
Annen driftsinntekt	3 912 377	2 581 858
Sum	349 683 265	325 973 265
Geografisk fordeling		
Norge	296 644 522	282 286 580
Norden	47 062 590	35 548 200
Resten av verden	5 976 153	8 138 485
Sum	349 683 265	325 973 265



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	203 170 717	173 848 952
Arbeidsgiveravgift	31 869 063	26 568 870
Pensjonskostnader	12 721 312	10 178 321
Andre ytelser	9 901 188	6 590 834
Sum	257 662 281	217 186 976

Norconsult-konsernet har aksjekjøpsprogrammer hvor ansatte etter visse kriterier får tilbud om å kjøpe aksjer i konsernspissen Norconsult ASA. I tilknytning til børsnoteringen av Norconsult ASA i 2023 har alle ansatte som tilfredsstillte visse vilkår fått tilbud om å motta 2 575 aksjer uten vederlag. Aksjene har en opptjeningsstid på ett år fra børsnoteringstidspunktet 10. november 2023. Kostnaden ved denne tildelingen fordeles derfor lineært over 12 måneder med 1,67 måneder i 2023 og resten i 2024. Tildelingen i 2022 ble kostnadsført i 2022 i sin helhet. Arbeidsgiveravgift beregnes basert på aksjekurs på balansedagen.

	2023	2022
Virkelig verdi per aksje	19,00	16,80
Kostpris per aksje	0	5,56
Beregnet privat fordel per aksje	19,00	11,24
Antall aksjer	547 500	644 200
Sum beregnet fordel for året	1 300 313	6 873 872
Beregnet arbeidsgiveravgift	268 850	969 216
Sum lønnskostnad aksjeverdidbasert betaling	1 569 163	7 843 088

Selskapet har i 2023 sysselsatt 211 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillte kravene i denne loven.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	2 154 604
Pensjonskostnader	84 214
Annen godtgjørelse	8 613
Aksjebasert betaling	739 480
Sum	2 986 911

Daglig leder har ikke avtale om etterlønn. Daglig leders fordel knyttet til aksjeprogrammet for 2023, beregnet ut fra en aksjeverdi på kr 19, utgjør kr 47 500. Endelig privat fordel fastsettes ved utdeling av aksjene i november 2024.

Styret har ikke mottatt separat godtgjørelse i 2023.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 285 211 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 86 968 ekskl. mva.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Note 3 Anleggsmidler

	Fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	1 880 000	17 566 279	19 446 279
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	500 408	500 408
Anskaffelseskost 31.12.2023	1 880 000	18 066 687	19 946 687
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2023	639 200	9 306 250	9 945 450
Årets ordinære avskrivninger	37 600	2 190 266	2 227 866
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2023	676 800	11 496 516	12 173 316
Bokført verdi 01.01.2023	1 240 800	8 260 029	9 500 829
Tilgang i året	0	500 408	500 408
Årets avskrivning og nedskrivning	37 600	2 190 266	2 227 866
Bokført verdi 31.12.2023	1 203 200	6 570 171	7 773 371

Selskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler/immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden er beregnet til:

Driftsløsøre	3-10 år
Fast eiendom	50 år
Påkostning leide lokaler	Leiekontraktens løpetid

Note 4 Immaterielle eiendeler

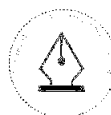
	Goodwill
Anskaffelseskost per 01.01.2023	61 923 322
Årets tilganger	22 500 000
Anskaffelseskost per 31.12.2023	84 423 322
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 01.01.2023	2 064 111
Årets avskrivninger	7 692 332
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.2023	9 756 443
Bokført verdi 31.12.2023	74 666 879

Goodwill er knyttet til selskapets ervervelse av virksomheten i datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS i 2022 og kjøp av arkitektvirksomhet fra morselskapet Norconsult Norge AS i 2023. Basert på konkrete vurderinger er avskrivningstiden for goodwill satt til 10 år. Hovedårsaken er den tiden man forventer det vil ta å hente ut identifiserte synergier.

Note 5 Andre ikke balanseførte forpliktelser

Ikke balanseførte leieavtaler	Fast eiendom	Driftsløsøre
Årlig leie	25 444 736	1 775 000
Avtalens varighet ved inngåelse	11 år	3/5 år

Selskapets leieavtale i nåværende lokaler utløper 31.08.2031.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Note 6 Datterselskap, TS og FKV

Aksjer i datterselskap	Land	Stemme/ eierandel	Resultat pr. 31.12.2023	Egenkapital pr. 31.12.2023	Bokført verdi pr. 31.12.2023
Nordic Office of Architecture ehf	Island	100 %	5 447 000	15 872 000	30 459 711
Kristin Jarmund Arkitekter AS	Norge	100 %	2 445 000	475 000	475 000
Sum					30 934 711

Bokført verdi av aksjer i Nordic Office of Architecture ehf er økt med kr 326 563 som følge av aksjeordning i datterselskapet.

Datterselskapet Nordic Office of Architecture A/S er solgt til søsterselskapet Norconsult Danmark A/S med virkning fra 01.01.2023 og gav en regnskapsmessig gevinst på kr 4 020 745. Salget er behandlet i tråd med reglene i aksjelovens § 3-8. Bokført verdi av aksjene var kr 3 393 656.

Det er inntektsført kr 2 988 000 i utbytte fra Nordic Office of Architecture ehf. Utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS er ført til reduksjon av bokført verdi av aksjene med kr 52 522 868.

Tilknyttede selskap	Kontor- kommune	Stemme/ eierandel	Anskaffelses- kost
Team Urbis AS	Oslo	22,50 %	225 000

	Team Urbis AS
Verdi i balansen 01.01	1 828 843
Resultatandel	1 252 274
Verdi i balansen 31.12	3 081 117

Felleskontrollert virksomhet

Nordic Office of Architecture AS er deltaker i den felles kontrollerte virksomheten Nordic-Grimshaw-Haptic som har kontorsted i Kongens gate 21, Oslo. Den felles kontrollerte virksomheten er kun regulert av kontrakt. Prosjektet som kontrakten omhandler ble ferdigstilt i 2022 og virksomheten ble avvirket i 2023.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2023:

	Beløp
Salg	55 789 867
Renteinntekter på konsernkontoordning	1 803 707
Kjøp	11 553 163
Rentekostnader på langsiktig gjeld	7 300 731

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

2023

2022

Side 10



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



Andre fordringer	77 465 360	15 945 627
Kundefordringer	12 445 607	2 440 582
Innskudd i konsernkontoordning	34 673 485	49 297 096
Leverandørgjeld	4 25 9998	-850 202
Langsiktig gjeld med forfall > 1 år	-83 292 146	-123 524 271
Kortsiktig gjeld	-60 393 653	0

Selskapet deltar i Norconsult-konsernets konsernkontoordning. Deltagerne er solidarisk ansvarlige for trekk i ordningen.

Økning i andre fordringer knytter seg i hovedsak til fordring på utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS.

Selskapet kjøpte i 2022 100 % av aksjene i Kristin Jarmund Arkitekter AS. Videre er selve virksomheten i det samme selskapet overtatt per 1.september 2022. Kjøpene er finansiert med opptak av langsiktig gjeld på MNOK 50 fra morselskapet Norconsult Norge AS. Kjøpet av virksomheten i Kristin Jarmund Arkitekter AS er finansiert ved et langsiktig lån på MNOK 62. Begge lånene renteberegnes med NIBOR + 1,00 %. Løpetid på lånene er fem år.

Selskapet har i 2023 kjøpt arkitektvirksomhet med 30 ansatte fra morselskapet Norconsult Norge AS for MNOK 22,5. Transaksjonen er behandlet i samsvar med reglene i aksjeloven §3-8. Kjøpet er finansiert med opptak av langsiktig gjeld på MNOK 22,5 fra morselskapet Norconsult Norge med rente på NIBOR +1,00 % og nedbetaling over 5 år.

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	98 485
Endring i utsatt skatt	1 774 808	675 054
Skatteeffekt av ikke resultatført konsernbidrag	-3 233 200	0
Skattekostnad ordinært resultat	-1 458 392	773 539
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1 261 150	3 723 518
Permanente forskjeller	-7 890 201	-207 428
Endring i midlertidige forskjeller	-8 067 311	-10 473 573
Mottatt konsernbidrag	14 696 363	7 405 144
Skattepliktig inntekt	0	447 661
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-4 647 237	-1 530 647
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	4 647 237	1 629 132
Sum betalbar skatt i balansen	0	98 485
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	1 261 150	3 723 518
Beregnet skatt av resultat før skatt	277 453	819 174
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 735 844	-45 634
Sum	-1 458 391	773 540
Effektiv skattesats	-115,6 %	20,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler,

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 11



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F



spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	17 514 982	10 931 816	-6 583 166
Fordringer	-8 353	-2 001 576	-1 993 223
Avsetninger mv	-2 449 935	-1 977 635	472 300
Pensjonspremie/- forpliktelse	2 366	39 142	36 777
Sum	15 059 059	6 991 748	-8 067 311
Grunnlag for utsatt skatt	15 059 059	6 991 748	-8 067 311
Utsatt skatt (22 %)	3 312 993	1 538 185	-1 774 808

Note 9 Egenkapital

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Fond for vurd.forskj.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	346 800	0	26 539 540	14 941 257	1 603 842	55 438 573	98 870 012
Årets resultat					1 252 274	1 467 267	2 719 541
Konsemdrag mottatt				6 345 854			6 345 854
Kapitalinnskudd - aksjebasert betaling				1 626 876			1 626 876
Pr 31.12.2023	346 800	0	26 539 540	22 913 987	2 856 116	56 905 839	109 562 282

Selskapet har kapitalinnskudd som følge av aksjeordninger i eget selskap og datterselskap. Se også omtale i note 2 og 6.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 11 013 121.

Note 11 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	578	600	346 800
Sum	578	600	346 800

Alle aksjene er eiet av Norconsult Norge AS og alle aksjene har samme rettigheter.

Norconsult ASA utarbeider konsernregnskap hvor Nordic Office of Architecture AS inngår som datterselskap. Konsernregnskapet publiseres på www.investor.norconsult.com.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A25EE51D9E034EA19A11FD20EC89F31F