



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	935 597 404
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SANDS ADVOKATFIRMA AS
Forretningsadresse:	Cort Adelers gate 33 0254 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thomas Sando
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	1, 2	749 243 709	671 294 953
Sum inntekter		749 243 709	671 294 953
Kostnader			
Lønnskostnader	3	317 289 438	291 707 062
Arbeidsvederlag partnere	3		
Avskrivning på varige driftsmidler	4	5 419 367	5 194 650
Avskrivning immaterielle eiendeler	4		
Andre driftskostnader	3, 5	129 708 729	118 588 597
Sum kostnader		452 417 534	415 490 309
Driftsresultat		296 826 175	255 804 645
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 708 857	12 720 446
Sum finansinntekter		3 708 857	12 720 446
Annen rentekostnad		773 227	242 696
Sum finanskostnader		773 227	242 696
Netto finans		2 935 631	12 477 750
Resultat før skattekostnad		299 761 806	268 282 394
Skattekostnad	6	8 511	
Årsresultat	7	299 753 295	268 282 394
Årsresultat etter minoritetsinteresser		299 753 295	268 282 394
Totalresultat		299 753 295	268 282 394



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Merkenavn	4		
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar og innredning	4	12 890 904	14 297 465
Sum varige driftsmidler		12 890 904	14 297 465
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2	51 000	
Sum finansielle anleggsmidler		51 000	
Sum anleggsmidler		12 941 904	14 297 465
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	189 644 497	176 581 971
Andre kortsiktige fordringer		17 432 362	12 515 527
Sum fordringer		207 076 859	189 097 498
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	9, 10	127 288 641	128 300 513
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		127 288 641	128 300 513
Sum omløpsmidler		334 365 500	317 398 011
SUM EIENDELER		347 307 405	331 695 476

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital		221 250	
Overkurs		337 195	
Annen innskutt egenkapital		51 197 917	
Sum innskutt egenkapital		51 756 362	
Opptjent egenkapital			
Udisponert resultat (automatisk)			
Annen egenkapital		29 246	217 153 420
Sum opptjent egenkapital		29 246	217 153 420
Sum egenkapital	7	51 785 608	217 153 420
Øvrig langsiktig gjeld	12		
Kortsiktig gjeld			
Kassakredittgjeld	9		
Leverandørgjeld		11 262 751	11 282 440
Betalbar skatt	6	8 511	
Skyldige offentlige avgifter		43 886 644	31 354 586
Gjeld til stille interessenter		199 575 045	
Annen kortsiktig gjeld		40 788 846	71 905 031
Sum kortsiktig gjeld		295 521 796	114 542 056
Sum gjeld		295 521 796	114 542 056
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		347 307 405	331 695 476



ÅRSBERETNING FOR 2025

Virksomhetens art og hvor den drives

SANDS Advokatfirma AS (heretter «Selskapet») driver advokatvirksomhet innen det forretningsjuridiske felt. Selskapet har kontor i Oslo, Bergen, Ålesund, Trondheim, Tromsø og Tønsberg. SANDS' virksomhet i London er organisert gjennom det heleide datterselskapet SANDS AS, som er deltaker i SANDS Legal LLP. Dette gir Selskapet en operativ tilstedeværelse i det britiske markedet.

Selskapsmessige endringer

I løpet av 2025 gjennomførte Selskapet flere strukturelle endringer for å tilrettelegge for videre vekst og utvikling.

I 2025 ble SANDS Advokatfirma AS etablert som hovedmann, samtidig som virksomheten ble organisert i et indre selskap etter omdanning fra tidligere deltakerstruktur. Den operative advokatvirksomheten drives i det indre selskapet, som også håndterer den økonomiske fordelingen og øvrige deltakerrelaterte forhold.

I januar 2025 etablerte Selskapet det heleide datterselskapet SANDS AS. SANDS AS er deltaker i det engelske selskapet SANDS Legal LLP, som gir Selskapet en operativ tilstedeværelse i det britiske markedet. Virksomheten i London anses som et viktig strategisk supplement til Selskapets øvrige aktiviteter i Norge.

Videre ble Advokatfirmaet LAG AS fusjonert inn i SANDS Advokatfirma AS. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet med virkning fra 01.01.2025 etter gjeldende selskapsrettslige regler. Regnskapstallene for Advokatfirmaet LAG AS for hele regnskapsåret 2025 er fullt ut inkludert i Selskapets resultatregnskap og balanse for 2025.

Årsregnskapet

Selskapet ble etablert i 2025. Sammenligningstallene for 2024 er basert på regnskapstall fra SANDS Advokatfirma DA, som virksomheten ble videreført fra før etableringen av aksjeselskapet

Selskapets omsetning for 2025 utgjorde kr 749 243 709, som er en økning på 12 % fra fjorårets omsetning på kr 671 294 953. Ordinært resultat før fordeling til stille interessenter ble kr 299 753 295, som er en økning på 12 % fra fjorårets resultat på kr 268 282 394.

SANDS Legal LLP hadde i 2025 en omsetning på GBP 726 496, tilsvarende kr 9 836 756, omregnet med valutakurs per 31.12.2025. Virksomheten hadde et forventet underskudd i oppstartsfasen. Aktiviteten inngår ikke i selskapets regnskapsmessige omsetning eller resultat, men følges tett av styret.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om Selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat ved årsskiftet. Likviditetsbeholdningen var per 31.12.2025 kr 127 288 641 sammenlignet med kr 128 300 513 året før.

Fremtidig utvikling

Utviklingen fremover er preget av markedssignaler som indikerer god forretningsaktivitet innen flere bransjer der vi er aktive. Samtidig er virkningene av politisk og økonomisk uro usikre.

De viktigste risikofaktorene for Selskapets virksomhet er å sikre et godt tilfang av oppdrag fra klienter, som igjen sikrer god utnyttelse av advokatenes kapasitet. Innledningen av 2026 viser fortsatt god etterspørsel etter Selskapets kompetanse og tjenester.



Styret mener at det er lagt et solid grunnlag for videre vekst. Selskapets likviditetssituasjon er tilfredsstillende, og den finansielle risikoen er begrenset. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

Det er ikke tegnet en egen ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller daglig leder.

Risikostyring og internkontroll

Selskapet har etablert overordnede prosesser for risikovurdering og internkontroll som skal sikre forsvarlig drift, god kvalitet i leveransen av juridiske tjenester og etterlevelse av gjeldende regelverk. Styret gjennomgår årlig virksomhetens samlede risikobilde, herunder markedsmessige forhold, kapasitet og kompetanse, operasjonelle forhold, IT- og informasjonssikkerhet samt øvrige forhold som kan påvirke Selskapets virksomhet og finansielle stilling. Selskapet har interne retningslinjer og kontrollrutiner som omfatter blant annet kvalitetssikring, personvern, klientsikkerhet, økonomi og sikkerhet i digitale systemer. Styret vurderer den samlede risikoeksponeringen som moderat og tilfredsstillende håndtert.

Arbeidsmiljø og likestilling

Selskapet hadde per 31.12.2025 totalt 207 faste medarbeidere (195,91 årsverk), hvorav 156 medarbeidere (156 årsverk) var advokater, fullmektiger eller rådgivere.

Totalt fjorten medarbeidere hadde deltidsstillinger, inkludert tolv faste deltidsansatte studentmedarbeidere. Blant de deltidsansatte var elleve kvinner. Tre medarbeidere var ansatt i midlertidige stillinger, hvorav to kvinner. Det var ingen ufrivillige deltidsansatte.

Arbeidsmiljøet i Selskapet vurderes som godt. Organisasjonen arbeider systematisk med involvering, kompetanse- og karriereutvikling for å sikre at Selskapet forblir en attraktiv arbeidsplass. Det legges vekt på faglig utvikling, god ledelsesoppfølging og kontinuerlig forbedring av interne rutiner og prosesser.

Sykefraværet følges opp i tråd med gjeldende lover og forskrifter. Det totale sykefraværet i 2025 var 4,44 %, en liten nedgang fra 4,74 % året før. Nedgangen skyldes i hovedsak redusert legemeldt fravær utenfor arbeidsgiverperioden. Selskapet vil videreføre arbeidet med å forebygge sykefravær gjennom individuell tilrettelegging, tett kontakt med ansatte i sykemeldingsperioder og systematisk bruk av arbeidsavklarende tiltak der dette er relevant. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i 2025.

Likestilling og mangfold står sentralt i Selskapets personalpolitikk. Selskapet etterlever likestillings- og diskrimineringsloven og arbeider aktivt for å forhindre forskjellsbehandling. Selskapets lokaler er tilrettelagt for funksjonshemmede, og det arbeides aktivt med tilrettelegging ved særskilte behov. Aktivitetsplikten følges opp gjennom analyse av personaldata, medarbeidersamtaler, dialogmøter, individuelle samtaler, og løpende forbedringer av rutiner innen rekruttering, tilrettelegging, konflikthåndtering, varsling og kompetanseutvikling.

Selskapet har en strategisk målsetting om å tilstrebe mangfold og god kjønnsbalanse på alle nivåer. Styret vedtok i 2021 en egen handlingsplan for dette arbeidet, med konkrete målsettinger og tiltak for å sikre en god balanse mellom kjønn på alle stillingsnivåer. Handlingsplanen er en av Managing Partners prioriterte ansvarsområder, og følges opp av styret og ledelsen, og implementeres på tvers av kontorer og nasjonale faggrupper.

Per 31.12.2025 var 51 % av alle medarbeidere kvinner, 53 % i stillingskategorien advokater/fullmektig/rådgiver og 21 % blant deltakerne. I lokal forretningsstøtte var majoriteten kvinner, med tre mannlige studentmedarbeidere som unntak. I nasjonal forretningsstøtte var kvinneandelen 60 %.



Blant nyansettelser på advokatsiden var 67 % kvinner. Én av tre nye deltakere var kvinner. Nye medarbeidere som følge av fusjonen med Advokatfirmaet LAG AS kommer i tillegg.

Både kvinner og menn i alle medarbeidergrupper tar foreldrepermisjoner. Blant ansatte som har avviklet hele eller deler av foreldrepermisjonen i 2025, har kvinnene gjennomgående tatt enten hele eller hoveddelen av felleskvoten, mens mennene i større grad holder seg til fedrekvoten.

Lønnsnivået (fulltidsekvivalenter) for kvinner som andel av menns lønn var per 31.12.2025 som følger:

- | | |
|---------------------------------|-------|
| • Advokatfullmektig/advokat | 101 % |
| • Fast advokat | 101 % |
| • Senioradvokat/Special Counsel | 87 % |
| • Nasjonal forretningsstøtte | 74 % |

Det var kun kvinner i lokal forretningsstøtte, bortsett fra tre mannlige studentmedarbeidere, og stillingsgruppen er derfor ikke inkludert i oversikten.

Selskapet arbeider målrettet for å sikre like lønnsforhold for ansatte på samme kompetansenivå i sammenlignbare stillinger. Eventuelle lønnsforskjeller forklares i hovedsak av ulik senioritet eller forskjeller i stillingsinnhold.

Ytre miljø / samfunnsansvar

Selskapet har en virksomhet som i liten grad forurenser det ytre miljø. Selskapet arbeider kontinuerlig med økt miljøbevissthet og fokus blant alle medarbeidere, og måler resultater på firmanivå. Siden 2021 er alle kontorer i Selskapet miljøfyrtårnsertifisert. Sertifiseringen gir oss et godt rammeverk for å ha søkelys på og videreutvikle dette arbeidet fremover. Vi skal ha en lav påvirkning på det ytre miljøet, basert på ambisiøse målsettinger, selvpålagte krav, retningslinjer og prosesser. Våre ambisjoner og prinsipper gjelder for alle medarbeidere ved alle våre kontorer. Selskapet følger utviklingen av nytt regelverk for bærekraftsrapportering, herunder EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), og vil tilpasse rapporteringen dersom kravene blir gjeldende for Selskapet i fremtidige regnskapsår.

Samfunnsansvar er en integrert del av virksomheten og rapporteres kontinuerlig på firmaets hjemmeside.

Åpenhetsloven

SANDS vil løpende redegjøre for sine aktsomhetsvurderinger på <https://sands.no/etterlevelse-av-apenhetsloven/>.

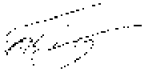
Forhold etter regnskapsårets utgang

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av Selskapet utover det som kommer frem av de øvrige deler av årsregnskapet.




Oslo, 7. april 2026
Styret i SANDS Advokatfirma AS

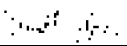
Marit Elise Kirkhusmo
(Styrets leder)




Erik Lind
(Styremedlem)




Katrine Malmer-Høvik
(Styremedlem)




Kenneth Steffensen
(Styremedlem)



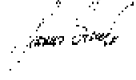
Eirik Birkelund
(Styremedlem)



Charlotte Wethal Bergh
(Styremedlem)



Fredrik Lunde Nyland
(Styremedlem)



Thomas Sando
(Daglig leder)



ÅRSREGNSKAP 2025

Sands Advokatfirma AS

Org.nr. 935 597 404





Sands Advokatfirma AS

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekter	1, 2	749 243 709	671 294 953
Sum driftsinntekter		749 243 709	671 294 953
Driftskostnader			
Lønnskostnader	3	317 289 438	291 707 062
Avskrivning på varige driftsmidler	4	5 419 367	5 194 650
Andre driftskostnader	3, 5	129 708 729	118 588 597
Sum driftskostnader		452 417 534	415 490 309
Driftsresultat		296 826 175	255 804 645
Finansposter			
Finansinntekter		3 708 857	12 720 446
Finanskostnader		773 227	242 696
Netto finansposter		2 935 631	12 477 750
Resultat før skattekostnad		299 761 806	268 282 394
Skattekostnad	6	8 511	0
Ordinært resultat	7	299 753 295	268 282 394
Resultatandel stille interessenter		299 724 049	0
Årsresultat		29 246	268 282 394
Overføringer			
Overført til/fra annen egenkapital		29 246	268 282 394
Sum overføringer		29 246	268 282 394



Sands Advokatfirma AS

Balanse

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar og innredning	4	12 890 904	14 297 465
Sum varige driftsmidler		12 890 904	14 297 465
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskap	2	51 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		51 000	0
Sum anleggsmidler		12 941 904	14 297 465
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	8	189 644 497	176 581 971
Andre kortsiktige fordringer		17 432 362	12 515 527
Sum fordringer		207 076 859	189 097 498
Bankinnskudd og kontanter	9, 10	127 288 641	128 300 513
Sum omløpsmidler		334 365 500	317 398 011
Sum eiendeler		347 307 405	331 695 476



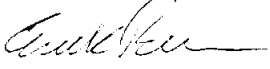
Sands Advokatfirma AS


Balanse


Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		221 250	0
Overkurs		337 195	0
Innskutt kapital i indre selskap		51 197 917	0
Sum innskutt egenkapital		51 756 362	0
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		29 246	217 153 420
Sum opptjent egenkapital		29 246	217 153 420
Sum egenkapital	7	51 785 608	217 153 420
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 262 751	11 282 440
Betalbar skatt	6	8 511	0
Skyldige offentlige avgifter		43 886 644	31 354 586
Gjeld til stille interessenter		199 575 045	0
Annen kortsiktig gjeld		40 788 846	71 905 031
Sum kortsiktig gjeld		295 521 796	114 542 056
Sum gjeld		295 521 796	114 542 056
Sum egenkapital og gjeld		347 307 405	331 695 476


Oslo, 07.04.2026

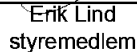
Styret i Sands Advokatfirma AS

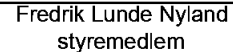

Marit Elise Kirkhusmo
styreleder

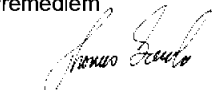

Kenneth Steffensen
styremedlem



Katrine Malmer-Høvik
styremedlem


Eirik Birkelund
styremedlem


Erik Lind
styremedlem


Fredrik Lunde Nyland
styremedlem


Thomas Sando
daglig leder


Charlotte Wethal Bergh
vara



Indirekte kontantstrøm	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	299 753 295	268 282 394
Ordinære avskrivninger	5 419 367	5 194 650
Endring i kundefordringer	-8 207 620	26 232 399
Endring i leverandørgjeld	-689 449	2 698 101
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-30 207 246	25 900 499
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	266 068 347	328 308 043
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	696 917
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 088 329	-2 205 091
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret:	-51 000	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 139 329	-1 508 174
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Inn- og utbetaling av egenkapital ved inn-/utreden	3 600 000	0
Uttak	-270 811 246	-253 414 329
Bankmidler tilført ved fusjon	2 270 356	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-264 940 890	-253 414 329
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-1 011 872	73 385 540
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel:	128 300 513	54 914 973
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	127 288 641	128 300 513
Tilleggsopplysninger		
Bundne bankinnskudd	5 920 589	5 161 340
Limit kassekreditt	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet per 31.12	40 000 000	40 000 000

Kontanter og bankinnskudd består av innestående i norske banker, og er vurdert til nominell verdi på balansedato.



Noter til årsregnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Sands Advokatfirma AS driver advokatvirksomhet som hovedmann i Sands Advokatfirma IS. Regnskapet føres etter bruttometoden, hvilket betyr at aksjeselskapet inkluderer alle inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld fra det indre selskapet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Sammenligningstall

Sands Advokatfirma AS er stiftet i 2025 og hadde derfor ingen aktivitet i 2024. Virksomheten ble tidligere drevet gjennom Sands Advokatfirma DA, og sammenligningstall for 2024 består av pro forma regnskapstall for dette selskapet.

Fusjon

Sands Advokatfirma AS er overtakende selskap i fusjon med Sands Advokatfirma Trondheim AS (org. nr. 926 835 386). Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet med virkning fra 01.01.2025.

Driftsinntekter

Driftsinntektene omfatter inntekter på alle tjenester som er utført i løpet av året. Oppdragene inntektsføres i takt med utførelsen av tjenestene ved at ikke utfakturerte timer bokføres som en kortsiktig fordring i balansen sammen med kundefordringer. Ikke fakturerte timer i arbeid ved årsslutt verdsettes i utgangspunktet til antatt utfaktureringsverdi.

Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke kan antas å være av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi.

Klientmidler

Klientmidler er nettoført med klientansvar i regnskapet.

Utenlandsk valuta

Bankinnskudd, kortsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs.

Kundefordringer

Kundefordringer føres i balansen opp til pålydende med fradrag for konstaterte tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer oppføres under anleggsmidler såfremt investeringen betraktes som strategisk og er av langsiktig art. Kortsiktige og finansielt motiverte investeringer oppføres under omløpsmidler. Aksjer klassifisert som anleggsmidler verdsettes til kostpris. Aksjene nedskrives ved varig verdifall. Aksjer klassifisert som omløpsmidler verdsettes til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler oppføres i balansen til anskaffelseskost med tillegg for påkostninger som representerer standardhevning og derav følgende økning av inntjeningssevne og/eller levetid med fradrag for samlede ordinære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Aktiverte oppussings-/ombyggingskostnader i leide lokaler avskrives lineært over gjenværende leieperiode. Løpende ordinært/normalt vedlikehold og reparasjoner utgiftsføres fortløpende i det år vedlikeholdet foretas. Immaterielle eiendeler oppføres i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over 5 år.

Ordinære avskrivninger foretas fra det tidspunkt driftsmidlene settes i ordinær drift og beregnes lineært over driftsmidlenes antatte økonomiske levetid av kostverdier uten å ta hensyn til noen mulig restverdi på salgs-/utrangeringstidspunktet. Årets ordinære avskrivninger belastes årets driftskostnader i resultatregnskapet. Gevinst/tap ved salg/avgang av varige driftsmidler betraktes som en integrert del av selskapets ordinære drift og klassifiseres på egen linje under driftsinntekter/-kostnader.

Org.nr. 935 597 404

Side 6



Noter til årsregnskapet 2025

Leie og leasing

Leasing-/leieavtaler behandles som finansiell leasing hvis leieavtalen overfører til bruker det vesentligste av den økonomiske risiko og den kontroll som er forbundet med å eie det underliggende leieobjekt. Alle andre former for leasing-/leieavtaler behandles som leie.

Pensjonskostnader

Pensjonspremier blir kostnadsført i henhold til oppgave fra forsikringsselskap, og regnskapsårets ordinære innskudd medtas i posten lønnskostnader i resultatregnskapet. Selskapet har ikke noen forpliktelse knyttet til pensjonsrettigheter for tidligere tjenestetid når pensjonsinnskuddet er betalt. Hele pensjonskostnaden består av årets forsikringspremier.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av forskjeller mellom regskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalyse er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontant-ekvivalenter består av innskudd i norske banker, og er vurdert til pålydende på balansedatoen.

Note 1 Salgsinntekter

Salgsinntekter gjelder i sin helhet advokattjenester.

Omsetningen fordeler seg geografisk som følger:

	2025	2024
Norge	85,90 %	87,70 %
Europa	13,20 %	11,70 %
Utenfor Europa	0,90 %	0,60 %
Sum	100 %	100 %



Noter til årsregnskapet 2025

Note 2 Datterselskap og nærstående parter

Datterselskap

Selskap	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Balanseført verdi	Egenkapital	Årsresultat
Sands AS	Oslo	100,0 %	51 000	22 150	-7 850

Sands AS og Sands Legal LLP er utelatt fra konsolidering i Sands Advokatfirma AS etter regnskapsloven § 3-8 (2) da selskapene er av ubetydelig størrelse for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Sands Legal LLP

SANDS Advokatfirma AS er gjennom sitt heleide datterselskap SANDS AS indirekte involvert i SANDS Legal LLP, etablert i 2025 som ledd i selskapets satsning i Storbritannia.

SANDS Advokatfirma AS har per 31.12.2025 ytt et lån pålydene kr 9 589 051 til SANDS Legal LLP. Det foreligger ingen mellomværende mellom SANDS AS og SANDS Legal LLP per 31.12.2025.

SANDS Legal LLP hadde i 2025 en omsetning på GBP 726 496, og virksomheten har hatt underskudd i første driftsperiode, i tråd med forventningene til etableringsåret.

SANDS Advokatfirmaet AS er eksponert for risiko både gjennom lånet og indirekte gjennom datterselskapet SANDS AS' rolle som Corporate Member.

Tallene for datterselskapene er basert på foreløpige regnskaper, ettersom årsregnskapene i datterselskapene ikke var endelig vedtatt på tidspunktet for avleggelse av morselskapets regnskap.



Noter til årsregnskapet 2025

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

	2025	2024
Lønn	137 645 884	117 987 183
Arbeidsgodtgjørelse	130 732 700	129 847 000
Arbeidsgiveravgift	19 466 924	17 975 671
Pensjonskostnad	14 179 069	12 688 346
Andre lønnskostnader	15 264 860	13 208 861
Sum	317 289 438	291 707 062

Gjennomsnittlig antall årsverk, ansatte	124,1	120,5
Gjennomsnittlig antall årsverk, partnere	59	61

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenstepensjon, og selskapets pensjonsordning oppfyller lovens krav. Alle ansatte og eiere er med i ordningen. Ordningen er innskuddsbasert.

	Daglig leder	Styret
Lønn og bonus*	0	0
Arbeidsgodtgjørelse	2 342 900	11 714 500
Sum	2 342 900	11 714 500

* Lønn til ansatte styremedlemmer er ikke oppgitt ovenfor av hensyn til personvern.

Det er ikke utbetalt særskilt vederlag for styrearbeid.

Daglig leder inngår i selskapets pensjonsordning på samme vilkår som øvrige ansatte.

Det er ingen avtale om sluttvederlag eller bonus med daglig leder eller styrets leder.

Kostnadsført revisjonshonorar i regnskapsåret fordeler seg som følger:

	2025	2024
Revisjonshonorar	380 000	365 000
Annen bistand	228 800	34 500
Bistand med utarbeidelse av årsregnskap og ligningspapirer	115 800	109 900
Sum	724 600	509 400

Note 4 Varige driftsmidler

	Kunst	Innredning	Inventar	Maskin/EDB	Sum
Kostpris 1.1	179 644	14 764 467	22 071 580	27 335 051	64 350 742
Tilgang i 2025	0	124 240	0	1 964 089	2 088 329
Tilgang ved fusjon	84 000	540 741	1 299 737	0	1 924 478
Avgang i 2025	0	0	0	0	0
Kostpris 31/12	263 644	15 429 448	23 371 317	29 299 140	68 363 549

Akk.avskrivning 1.1	0	11 390 336	15 672 326	22 990 616	50 053 278
Avskrivning 2025	0	1 207 515	2 020 190	2 191 662	5 419 367
Akk.avskrivning 31.12	0	12 597 851	17 692 516	25 182 278	55 472 645

Bokført verdi 31.12 **263 644** **2 831 597** **5 678 801** **4 116 862** **12 890 904**

Avskrivningssats	0%	15-20%	15-20%	20-33%
Avskrivningsmetode	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	Lineær



Noter til årsregnskapet 2025

Note 5 Vesentlige leieavtaler

Selskapet har inngått langsiktige leiekontrakter på kontorleie i Oslo, Tønsberg, Tromsø, Ålesund, Trondheim og Bergen der seneste utleiekontrakt utløper innen 2037 med opsjoner på videre leie. Kostnadsført leie i 2025 utgjør kr 47 482 043. I 2024 var leiekostnad kr 45 431 251.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025
Resultatført skatt på ordinært resultat:	
Betalbar skatt	8 511
Endring i utsatt skattefordel	0
Skattekostnad ordinært resultat	8 511
Skattepliktig inntekt:	
Resultat før skatt	37 757
Permanente forskjeller	930
Skattepliktig inntekt	38 687
Betalbar skatt i balansen:	
Betalbar skatt på årets resultat	8 511
Sum betalbar skatt i balansen	8 511
Beregning av effektiv skattesats	
Resultat før skatt	37 757
Beregnet skatt av resultat før skatt	8 307
Skatteeffekt av permanente forskjeller	205
Sum	8 511
Effektiv skattesats	22,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025
Utsatt skatt (22 %)	0



Noter til årsregnskapet 2025

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt kapital i indre selskap	Annen EK	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01	0	0	0	0	0
Stiftelse 09.05.2025	206 250	206 250			412 500
Egenkapital 01.01 fra fusjon	15 000	130 945			145 945
Innskudd EK stille deltakere			51 197 917		51 197 917
Årsresultat				29 246	29 246
Egenkapital 31.12	221 250	337 195	51 197 917	29 246	51 785 608

Note 8 Kundefordringer

Kundefordringer i balansen fordeler seg som følger:

	2025	2024
Kundefordringer	122 478 759	110 219 356

Kundefordringene er vurdert til pålydende, med en sjablonmessig avsetning til påregnelig tap. Ingen av kundefordringene eller andre kortsiktige fordringer forfaller senere enn 1 år etter balansedato.

Opptjente, ikke fakturerte honorarer og utlegg	67 165 738	66 362 615
--	------------	------------

Opptjent honorar er timereserve vurdert til forventet pris.

Sum	189 644 497	176 581 971
-----	-------------	-------------

Factoring

Kundefordringer er pantsatt som sikkerhet for kassekreditten.

Note 9 Bankinnskudd og kontanter

	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	5 920 589	5 161 340
Kassekreditt (kredittramme)	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet pr. 31.12	40 000 000	40 000 000

Note 10 Klientmidler og ansvar

	2025	2024
Klientmidler fra eiendomsmeglervirksomhet	9 894 562	4 201 100
Andre klientmidler	72 730 703	216 585 690
Sum innestående på klientmiddelkonti	82 625 265	220 786 790
Bokført klientansvar	82 625 265	220 786 790
Differanse	0	0



Noter til årsregnskapet 2025

Note 11 Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år etter balansedagen.

Note 12 Langsiktig gjeld

Selskapet har ingen gjeld som forfaller mer enn 5 år etter balansedagen.



NITSCHKE

NITSCHKE AS
Vollsveien 17B
Postboks 353, 1326 Lysaker
Telefon: +47 67 10 77 00
E-post: post@nitschke.no
Foretaksregisteret: NO 914 658 314 MVA
Medlemmer av Den norske Revisorforening
www.nitschke.no

Til generalforsamlingen i Sands Advokatfirma AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sands Advokatfirma AS som viser et overskudd på kr 29 246. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



NITSCHKE

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lysaker, 7. april 2026

NITSCHKE AS



Øystein Fusdahl

statsautorisert revisor