



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	938 702 675
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	AF GRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Innspurten 15 0663 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Amund Tøftum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	15.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Motatt utbytte, konsernbidrag og gevisnt på aksjer		136 000 000	
Sum inntekter		136 000 000	
Kostnader			
Annen driftskostnad	2,3	36 000 000	
Sum kostnader		36 000 000	
Driftsresultat		100 000 000	
Finanskostnader	4	17 000 000	
Sum finanskostnader		17 000 000	
Netto finans		-17 000 000	
Resultat før skattekostnad		83 000 000	0
Skattekostnad	5	-4 000 000	
Årsresultat		87 000 000	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	4 000 000	
Sum immaterielle eiendeler		4 000 000	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	3 081 000 000	
Sum finansielle anleggsmidler		3 081 000 000	
Sum anleggsmidler		3 085 000 000	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	7	224 000 000	
Sum fordringer		224 000 000	
Sum omløpsmidler		224 000 000	0
SUM EIENDELER		3 309 000 000	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,9	5 000 000	
Overkurs	9		
Annen innskutt egenkapital	9	26 000 000	
Sum innskutt egenkapital		31 000 000	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	1 157 000 000	
Sum opptjent egenkapital		1 157 000 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum egenkapital		1 188 000 000	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	5		
Skyldige offentlige avgifter		84 000 000	
Annen gjeld til konsernselskaper	7	2 000 000	
Utbytte	9	546 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	7	1 459 000 000	
Annen kortsiktig gjeld og avsetninger	9	28 000 000	
Sum kortsiktig gjeld		2 119 000 000	
Sum gjeld		2 119 000 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 307 000 000	0



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	6	30 222 000 000	
Annen driftsinntekt	6	416 000 000	
Sum inntekter		30 638 000 000	
Kostnader			
Underentreprenører		14 819 000 000	
Materialkostnad		5 514 000 000	
Lønnskostnad	7,33	6 150 000 000	
Av- og nedskrivning varige driftsmidler og bruksrettigheter	14,15	698 000 000	
Av- og nedskrivning immaterielle eiendeler	13	3 000 000	
Annen driftskostnad	8	2 417 000 000	
Netto tap (gevinst)	9	-78 000 000	
Resultat fra TS og felleskontrollert	27,28	-33 000 000	
Sum kostnader		29 490 000 000	
Driftsresultat		1 148 000 000	
Netto finansposter	19	64 000 000	
Sum finanskostnader		64 000 000	
Netto finans		-64 000 000	
Resultat før skattekostnad		1 084 000 000	0
Skattekostnad	25,26	251 000 000	
Årsresultat		833 000 000	0
Inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet	18,26	1 000 000	
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet	23,26	-26 000 000	
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-25 000 000	
Totalresultat		808 000 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	13	9 000 000	
Utsatt skattefordel	26	197 000 000	
Goodwill	13	4 609 000 000	
Sum immaterielle eiendeler		4 815 000 000	
Varige driftsmidler			
Bygninger, prod.anlegg og tomter	14,35	912 000 000	
Maskiner og driftsløsøre	14,35	773 000 000	
Bruksrettigheter leieavtaler	15	936 000 000	
Sum varige driftsmidler		2 621 000 000	
Finansielle anleggsmidler			
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	27,28	636 000 000	
Rentebærende fordringer	20,22, 24	341 000 000	
Pensjonsmidler og andre eiendeler	18,23, 24	39 000 000	
Sum finansielle anleggsmidler		1 016 000 000	
Sum anleggsmidler		8 452 000 000	0
Omløpsmidler			
Varer			
Beholdninger	11	548 000 000	
Egenregiprosjekter	12	213 000 000	
Sum varer		761 000 000	
Fordringer			
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	10,24	3 276 000 000	
Kontraksteiendeler	10,24	1 445 000 000	
Rentebærende fordringer	20, 24	37 000 000	
Sum fordringer		4 758 000 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Derivater	22,23, 24		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og kontantekvivalenter	20,24	1 033 000 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033 000 000	
Sum omløpsmidler		6 552 000 000	0
SUM EIENDELER		15 004 000 000	0

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital		5 000 000	
Annen innskutt egenkapital		941 000 000	
Sum innskutt egenkapital		946 000 000	

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		1 660 000 000	
Minoritetsinteresser	30	882 000 000	
Sum opptjent egenkapital		2 542 000 000	

Sum egenkapital		3 488 000 000	0
------------------------	--	----------------------	----------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	18	7 000 000	
Utsatt skatt	26	600 000 000	
Andre avsetninger for forpliktelser	16	100 000 000	
Sum avsetninger for forpliktelser		707 000 000	

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	20,22, 24	96 000 000	
Rentebærende lån - leieforpliktelser	15,20, 22,24	712 000 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Derivater	22,23, 24	22 000 000	
Sum annen langsiktig gjeld		830 000 000	
Sum langsiktig gjeld		1 537 000 000	0
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende lån og kreditter	20,22, 24	188 000 000	
Leverandørgjeld	17,24	6 743 000 000	
Betalbar skatt	25	93 000 000	
Rentebærende lån - leieforpliktelser	15,20, 22,24	315 000 000	
Kontraksforpliktelser	17,24	1 698 000 000	
Derivater	22,23, 24	36 000 000	
Avsetning forpliktelser	16	904 000 000	
Sum kortsiktig gjeld		9 977 000 000	
Sum gjeld		11 514 000 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 002 000 000	0



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 558465

Enheten

Organisasjonsnummer: 938 702 675
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn: AF GRUPPEN ASA
Forretningsadresse: Innspurten 15
0663 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Amund Tøftum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.05.2025

Bærekraftsrapportering

Standard: Taksonomiforordningen artikkel 8
ESRS bærekraftsrapporteringsstandard

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.07.2025



Organisasjonsnr: 938 702 675
AF GRUPPEN ASA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

RESULTATREGNSKAP

Inntekter

Motatt utbytte,
konsernbidrag og gevisnt
på aksjer

136 000 000

Sum inntekter

136 000 000

Kostnader

Annen driftskostnad 2,3

36 000 000

Sum kostnader

36 000 000

Driftsresultat

100 000 000

Finanskostnader

4

17 000 000

Sum finanskostnader

17 000 000

Netto finans

-17 000 000

Resultat før skattekostnad

83 000 000

0

Skattekostnad 5

-4 000 000

Årsresultat

87 000 000

0



Organisasjonsnr: 938 702 675
AF GRUPPEN ASA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	5	4 000 000	
Sum immaterielle eiendeler		4 000 000	

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	6	3 081 000 000	
Sum finansielle anleggsmidler		3 081 000 000	

Sum anleggsmidler		3 085 000 000	0
-------------------	--	---------------	---

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Konsernfordringer	7	224 000 000	
Sum fordringer		224 000 000	

Sum omløpsmidler		224 000 000	0
------------------	--	-------------	---

SUM EIENDELER		3 309 000 000	0
---------------	--	---------------	---

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8,9	5 000 000	
Overkurs	9		
Annen innskutt egenkapital	9	26 000 000	
Sum innskutt egenkapital		31 000 000	

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9	1 157 000 000	
Sum opptjent egenkapital		1 157 000 000	

Sum egenkapital		1 188 000 000	0
-----------------	--	---------------	---

Sum langsiktig gjeld		0	0
----------------------	--	---	---

Kortsiktig gjeld

Betalbar skatt	5		
Skyldige offentlige avgifter		84 000 000	
Annen gjeld til konsernselskaper	7	2 000 000	



Utbytte	9	546 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	7	1 459 000 000	
Annen kortsiktig gjeld og avsetninger	9	28 000 000	
Sum kortsiktig gjeld		2 119 000 000	
Sum gjeld		2 119 000 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 307 000 000	0



Organisasjonsnr: 938 702 675
AF GRUPPEN ASA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	6	30 222 000 000	
Annen driftsinntekt	6	416 000 000	
Sum inntekter		30 638 000 000	
Kostnader			
Underentreprenører		14 819 000 000	
Materialkostnad		5 514 000 000	
Lønnskostnad	7,33	6 150 000 000	
Av- og nedskrivning varige driftsmidler og bruksrettigheter	14,15	698 000 000	
Av- og nedskrivning immaterielle eiendeler	13	3 000 000	
Annen driftskostnad	8	2 417 000 000	
Netto tap (gevinst)	9	-78 000 000	
Resultat fra TS og felleskontrollert	27,28	-33 000 000	
Sum kostnader		29 490 000 000	
Driftsresultat		1 148 000 000	
Netto finansposter	19	64 000 000	
Sum finanskostnader		64 000 000	
Netto finans		-64 000 000	
Resultat før skattekostnad		1 084 000 000	0
Skattekostnad	25,26	251 000 000	
Årsresultat		833 000 000	0
Inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet			
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet	18,26	1 000 000	
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet			
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak	23,26	-26 000 000	
Totalresultat		808 000 000	



Organisasjonsnr: 938 702 675
AF GRUPPEN ASA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	13	9 000 000	
Utsatt skattefordel	26	197 000 000	
Goodwill	13	4 609 000 000	
Sum immaterielle eiendeler		4 815 000 000	
Varige driftsmidler			
Bygninger, prod.anlegg og tomter	14,35	912 000 000	
Maskiner og driftsløsøre	14,35	773 000 000	
Bruksrettigheter			
leieavtaler	15	936 000 000	
Sum varige driftsmidler		2 621 000 000	
Finansielle anleggsmidler			
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	27,28	636 000 000	
Rentebærende fordringer	20,22,24	341 000 000	
Pensjonsmidler og andre eiendeler	18,23,24	39 000 000	
Sum finansielle anleggsmidler		1 016 000 000	
Sum anleggsmidler		8 452 000 000	0
Omløpsmidler			
Varer			
Beholdninger	11	548 000 000	
Egenregiprosjekter	12	213 000 000	
Sum varer		761 000 000	
Fordringer			
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	10,24	3 276 000 000	
Kontraksteiendeler	10,24	1 445 000 000	
Rentebærende fordringer	20, 24	37 000 000	
Sum fordringer		4 758 000 000	
Derivater	22,23,24		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og kontantekvivalenter	20,24	1 033 000 000	



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 033 000 000	
Sum omløpsmidler		6 552 000 000	0
SUM EIENDELER		15 004 000 000	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		5 000 000	
Annen innskutt egenkapital		941 000 000	
Sum innskutt egenkapital		946 000 000	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 660 000 000	
Minoritetsinteresser	30	882 000 000	
Sum opptjent egenkapital		2 542 000 000	
Sum egenkapital		3 488 000 000	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	18	7 000 000	
Utsatt skatt	26	600 000 000	
Andre avsetninger for forpliktelser	16	100 000 000	
Sum avsetninger for forpliktelser		707 000 000	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	20,22,24	96 000 000	
Rentebærende lån - leieforpliktelser	15,20,22,	712 000 000	
Derivater	22,23,24	22 000 000	
Sum annen langsiktig gjeld		830 000 000	
Sum langsiktig gjeld		1 537 000 000	0
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende lån og kreditter	20,22,24	188 000 000	
Leverandørgjeld	17,24	6 743 000 000	
Betalbar skatt	25	93 000 000	
Rentebærende lån - leieforpliktelser	15,20,22,	315 000 000	
Kontraksforpliktelser	17,24	1 698 000 000	
Derivater	22,23,24	36 000 000	
Avsetning forpliktelser	16	904 000 000	
Sum kortsiktig gjeld		9 977 000 000	
Sum gjeld		11 514 000 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 002 000 000	0



Organisasjonsnr: 938 702 675
AF GRUPPEN ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum	Beløp
-----	-------

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
--------------------------	---------------------	---------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap	Årets	Fjorårets
-----------------------------------	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Pantstillelse	Beløp
---------------	-------

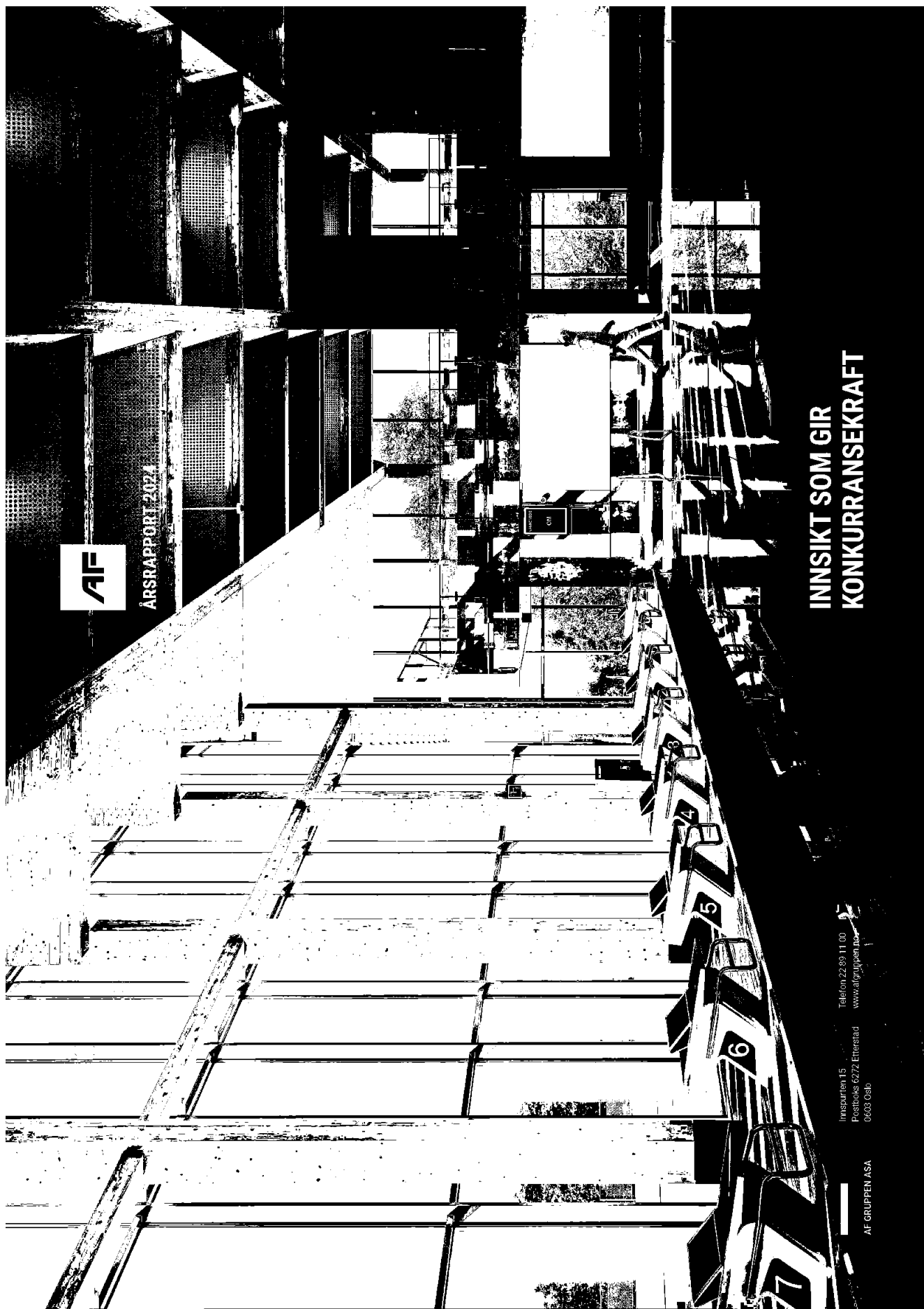
Beholdning av egne aksjer	Antall	Pålydende	Andel av aksjek.
---------------------------	--------	-----------	------------------



Organisasjonsnr: 938 702 675
AF GRUPPEN ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



ÅRSRAPPORT 2024

INNSIKT SOM GIR KONKURRANSEKRAFT

Innsparuten 15
Postboks 6272 Etterstad
0603 Oslo
Telefon 22 89 11 00
www.afgruppen.no

AF GRUPPEN ASA



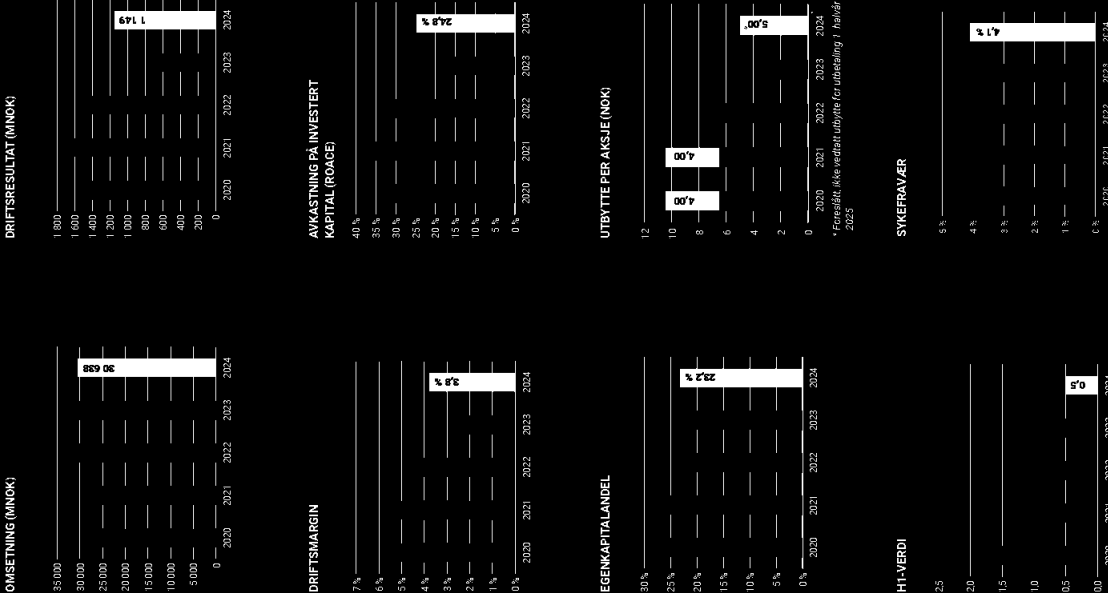
AF Gruppen er et ledende entreprenør- og industrikonsern formet av entreprenørånd og gjennomføringskraft. Vi leverer tjenester innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore, hovedsakelig i Norge og Sverige. AF skaper verdier for medarbeidere, kunder og eiere, og bidrar samtidig til å løse viktige samfunnsutfordringer.

I AF har vi høye ambisjoner og har tro på verdien av en langsiktig strategi. Gjennom å ta på oss de mest krevende jobbene skal vi vokse, utvikle oss og skape konkurransekraft for fremtiden. Økte krav, kompleksitet og skarpere konkurranse krever at vi fortsetter å styre prosjektene sikkert og lønnsomt. Fremtiden vil kreve at vi evner å onstille oss for det grønne skiftet og for økt produktivitet. Vi skal halvare fotavtrykket og påvirke mest der vi er best. I AF bygger vi lagene som utfordrer og bruker entreprenørånd til å finne nye løsninger. Sammen skal vi fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden.

OMSETNING	DRIFTSRESULTAT	DRIFTSMARGIN
30 638 MNOK	1 149 MNOK	3,8 %
EGENKAPITALANDEL	H1-VERDI	
23,2 %	0,5	

FØRSENEN TØVENADET FOTO: HANS PEDRIK ASBJØRNSEN

NØKKELTALL →





NØKKELTALL

År	2024	2023	2022	2021	2020
OMSETNING (MNOK)					
Driftsinntekter og andre inntekter	30 638	30 530	31 205	27 868	27 025
Ordreservice	40 351	41 971	39 765	38 646	30 617
Ordreavgang	28 998	32 756	32 924	35 997	29 442
RESULTAT (MNOK)					
Resultat før ær- og nedskrivninger (EBITDA)	1 950	1 325	1 937	2 176	2 053
Akksjeravgifter og nedskrivninger	-701	-576	-528	-567	-573
Driftsresultat (EBIT)	1 149	749	1 409	1 609	1 480
Resultat før skatt (EBT)	1 085	700	1 400	1 580	1 447
Resultat etter skatt	834	515	1 151	1 229	1 158
LØNSOMHET					
EBITDA-margen (%)	6,0	4,3	6,2	7,8	7,6
Driftsmargen (%)	3,8	2,5	4,5	5,8	5,5
Resultatmargen (%)	3,5	2,3	4,5	5,7	5,4
Eigenkapitalrendite (%)	26,3	16,4	34,0	36,1	36,6
Akksjeravgifter på investert kapital (P/okcet) (%)	24,8	15,9	31,6	36,0	34,8
Economic Value Added (MNOK)	476	144	736	839	788
Kontantstrøm fra driften (MNOK)	2 217	1 552	1 460	1 415	1 189
BALANSE (MNOK)					
Totalt eiendeler	15 003	14 647	14 457	13 108	12 862
Eigenkapital	3 488	3 203	3 494	3 572	3 484
Investert kapital	4 800	4 540	4 000	4 571	4 661
Omrenterettigheter investert kapital	4 816	5 032	4 561	4 491	4 313
Eigenkapitalandel (%)	23,2	21,9	24,2	27,2	27,2
Eigenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 (%)	24,5	23,2	25,4	28,7	29,0
Brutto rentebærende gjeld	1 312	1 337	1 406	999	1 127
Netto rentebærende gjeld (fordring)	-99	641	329	-29	-90
AKSJEN					
Beskurs 31.12 (NOK)	149,40	124,20	143,80	193,60	175,60
Antall aksjer	109 289 800	108 532 000	107 702 000	106 604 500	105 998 497
Markedsverdi (MNOK)	16 219	13 480	15 488	20 677	18 613
Resultat per aksje (NOK)	6,52	3,73	8,96	9,60	9,29
Utdratt resultat per aksje (NOK)	6,52	3,73	8,96	9,57	9,27
Utbyste per aksje første halvår (NOK) 1)	5,00	3,50	6,50	6,50	6,50
Utbyste per aksje andre halvår (NOK)	-	-	-	4,00	4,00
Utdelingsforhold (%) a	76,7	93,8	72,5	109,4	113,0
1) Foreslått, ikke vedtatt. Ubytte for ubetaling 1. halvår 2025					
2) For 2024 inkludert utdelingsforholdet foreslått, ikke vedtatt. Ubytte					
PERSONAL					
Antall fullspjoanere	2 571	2 578	2 555	2 580	2 602
Antall oppkjøpere	3 077	3 335	3 420	2 833	2 908
Totalt antall ansatte	5 648	5 913	5 975	5 413	5 510
Hj-verdi	0,5	0,8	1,1	1,1	1,8
Skattekræ (NOK)	4,1	4,1	4,6	4,6	4,6
YTRE MILJØ					
Klimaspor scope 1 og 2	1,4	1,2	1,1	1,3	1,6
Kildeovergangsgrad – bygging (%)	88	84	86	88	88
Kildeovergangsgrad – rehabilitering (%)	86	87	89	90	87
Kildeovergangsgrad – rivning (%)	95	96	95	96	96
Total kildeovergang (poen)	234 972	207 588	270 172	294 776	400 995

For definisjoner av nøkkel tall se omtale av alternative resultatmål på side 338 og definisjoner på side 340.

INNHold

BYGGER NYE I INNLANDET Fjellberggrunnen lar (om) Side 10 og 30		01 OM AF GRUPPEN 02 Konsensplan 04 Høydepunkter 06 Vår virksomhet 22 Risikostyring 24 Strategi
OSLOS NYE HOVEDBAD Et av Norges mest energieffektive badeanlegg Side 64		30 VIRKSOMHETSOMRÅDER 36 Anlegg 40 Bygg 44 Betonnmast 48 Bløndom 52 Energi og rolle 56 Sverige 60 Offshore
FJERNKJØLING PÅ ULVEN Kjøling med lavere CO2-avtrykk Side 86		64 AKSJONERINFORMASJON 68 Konsensplan 70 Styret 72 Eierstyring og selskapsledelse 82 Aksjen
ET LØFT FOR MILJØET Med nye anlegg for rensing av avløpsvann Side 254		86 STYRETS ÅRSBERETNING 92 Styrets redegjørelse for året 108 Berøkt årsrapport 110 Generelle opplysninger 172 Klima og rolle 222 Sosiale forhold 246 Virksomhetsstyring
		254 ÅRSREGNSKAP 258 Regnskapsregnskap 259 Resultatregnskap 269 Totalresultat 280 Finansresultat 282 Endringer i egenkapital 283 Kontantstrømoppstilling 284 Noter 318 Selskapsregnskap 319 Resultatregnskap 320 Totalresultat 321 Finansresultat 321 Kontantstrømoppstilling 322 Noter 328 Erklæring fra styret 329 Revisors beretning og attestasjonsuttalelse
		338 Alternative resultatmål 340 Definisjoner 341 Adresser



INNSIKT SOM GIR KONKURRANSEKRAFT

Konsernsjef Anund Tøftum beskriver et 2024 hvor spriket i prestasjoner har vært for stort, men der de beste lagene fortsetter å prestere. Den nye strategien løfter prosjektstyring, produktivitet og omstillingsevne som viktige suksesskriterier mot 2028.

I AF skal vi være til å stole på. I snitt 40 år har vi vært lojale til våre verdier og vår forretningsidé. Dette har vært avgjørende for å lykkes med å gjennomføre stadig flere samfunnsnyttige prosjekter. Det er folken i AF som skaper verdiene, med aktiv risikoavveining, desentralisert beslutningsmyndighet og verdibasert kultur som sentrale byggesteiner. Det er inspirerende å se hvordan entreprenørånden er til stede i prosjekthverdagen, og hvordan byggesteinene blir til handling gjennom tilstedeværende ledelse og etterlevelse av våre verdier. Erfaringen er at de beste lagene våre er svært dyktige, men i 2024 har spriket i prestasjoner i konsernet vært for stort.

I AF måler vi ikke bare økonomiske prestasjoner – vi setter også sikkerheten til alle som jobber i AF høyt. Vi inkluderer både egne ansatte og våre underentreprenører i statistikken for sikkerhet. Sikkerhetsarbeidet er en viktig del av AF-kulturen, og vi kan se tilbake på et år med svært gode sikkerhetsprestasjoner. Samtidig vet vi at sikkerhet er ferskvare, og vi skal arbeide systematisk hver dag for at alle som jobber i og for AF kommer trygt hjem.

Strategiperioden fra 2021 til 2024 viste seg å by på krevende tider, og det er umulig å oppsummere de siste fire årene uten å nevne at de ytre forholdene har påvirket oss. Vi er heldige som har dyktige folk som har evnet å omstille seg og mobilisere til ekstrem innsats. Til tross for dette har vi ikke nådd målene våre om en omstilling på 40 milliarder og 7 prosent driftsmargin. Hovedstningen vi har jobbet etter og målet om lønnsom vekst holder vi fast ved inn i en ny strategiperiode. Vår tilpassingsevne og gjennomføringskraft gjør at AF er godt posisjonert for det fremtiden vil bringe.

Gjennom 2024 er en ny konsernstrategi utarbeidet, og de felles prioriteringene i strategien skal gjøre oss enda bedre på å skape verdier fremover. Det er flere eksterne krefter som påvirker utviklingen til AF, men vår identitet gjennom verdier, visjon og forretningsmodell står stort og er mer aktuelt enn noen gang. Vi skal fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden, og målsettingen om å ha 7 prosent driftsmargin står fast. Frem mot 2028 skal vi også ha 7 prosent årlig vekst. Målet om null alvorlige personskader og arbeidsrelatert fravær er en forutsetning for lønnsom vekst i AF. I tillegg løfter vi opp et nytt hovedmål om å halvere fotavtrykk innen klima og miljø, og skjerper våre klima- og miljømål ytterligere.

For å lykkes med våre mål, skal vi arbeide videre med innovasjon, ledelse og fag. Vi skal fortsette å bygge de beste lagene som kjennetegnes av prestasjon, arbeidsglede og yrkesstolthet. AF skal drive bransjens beste prosjektstyring gjennom å etterleve våre grunnprinsipper. Samtidig må vi styrke den delen av AF-kulturen som handler om ønsket til omstilling og forbedring av produktivitet. Slik skal AF fortsette å levere verdiskapende prosjekter for våre kunder og for samfunnet.

Usikre tider og urolige markeder vil fortsatt prege bransjen og verden for øvrig. Vi i AF må se til egne prestasjoner for å finne nøkkelen til fremtidig verdiskapning. Med en solid ordreservo og de beste folka på laget går vi inn i en ny og spennende strategiperiode for AF, med sto kurs mot økt lønnsomhet. Sammen skal vi fortsette å rydde fra fortiden og bygge for fremtiden.





HØYDEPUNKTER FRA 2024

Vi har levert mange sterke prosjektprestasjoner gjennom året som har gått. Her er et utvalg prosjekter og milepæler som viser bredden og samfunnsnyften i virksomheten.



Q1 / FØRSTE SALVE PÅ FÅBERGTUNNELN
10. januar markerte Nye Veier og AF-Gruppen starten på driften av Fåbergstunnelen. Tunnelen blir 2,7 kilometer lang og får to løp. Den ligger i den nye E6-parallellen mellom Storhøve og Øyer nord for Lillehammer, en strekning på 96 kilometer. Prosjektet baseres i høy grad på gjenbruk av eksisterende E6. Fåbergstunnelen vil sørge for at teststadiet Fåberg blir kvitt støv fra veien, og den vil bidra til at deler av dagens E6 kan tilbakeføres til natur.

Q2 / KONGELIG GRUNNSTEINSNEDLEGGELSE

HKH Kronprinsesse Mette-Marit la 4. juni med grunnsteinen for det nye Vikingskipmuseet. Verdens best bevarte vikingskip finnes på Bygdøy i Oslo. Det tidligere museet oppfylte ikke kravene til hvordan de gamle skipene og andre gjenstander fra vikingtiden skal oppbevares. Det nye Vikingskipmuseet bygges i tilknytning til det eksisterende museet. En ny klimaregulert bygning med nye støttesystemer vil sikre de unike skipene for fremtidige generasjoner. Oslos nye verdensattraksjon skal overleveres i 2026.



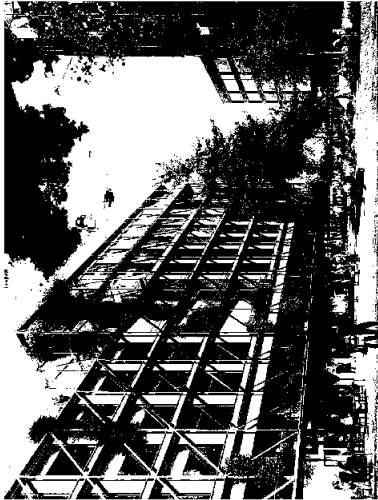
Q3 / FØRSTE ASFALT PÅ RULLEBANEN

Anleggsleder Lars Tore Røen i AF Anlegg konstaterer at asfalteringen er i gang på den nye flyplassen i Mo i Rana. Dette er den første nye flyplassen som bygges i Norge siden Båtsfjord lufthavn sto ferdig i 1999. Avinor er byggherre, og AF Anlegg har fått oppdraget med å bygge et komplett lufthavn med vei, infrastruktur, flytekniske installasjoner, terminalbygg og driftsbygg.



Q4 / AVTALE OM BYGGING AV DIAKONHJEMMET CAMPUS

AF Bygg Oslo er valgt som entreprenør for prosjektet Diakonhjemmet Campus i Oslo. Avselen omfatter prosjektering og bygging av ny videregående skole for helse- og oppveksting, høyskolen VID samt felles kjeller og en stor fløtturksbhall. Prosjektet omfatter også pereng for ny Hønesasjon, uverdig teknisk infrastruktur og noe iving. Prosjektet har svært høye miljøambisjoner og høy kompleksitet med bygging inne på sykehusområdet og arbeid med ny pereng for Sporveien.





MÅL OG RESULTATER

LØNSSOMHET

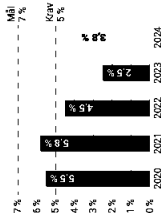
MÅL

AF Gruppen skal ha en økning på investert kapital på over 20 prosent og en driftsmargin over 5 prosent. Målet for strategiperioden mot 2028 er å øke driftsmarginen til 7 prosent.

RESULTAT 2024

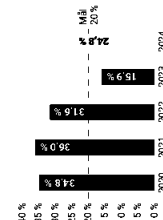
AF hadde i 2024 en driftsmargin på 3,8 prosent og økning på investert kapital var 24,8 prosent.

DRIFTSMARGIN



ØKSNING PÅ

INVESTERT KAPITAL



SOLIDITET

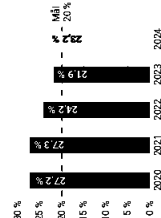
MÅL

AFs mål for soliditet er å ha en egen kapitalandel på minimum 20 prosent, og til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å dekke konsernets løpende behov.

RESULTAT 2024

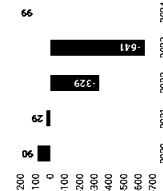
AFs egenkapitalandel ved utgangen av 2024 var på 23,2 prosent. Konsernet hadde netto rentebærende fordring på MNOK 99. Tilgjengelig likviditet per 31. desember 2024, inklusive trekk-fasiliteter i Handelsbanken og DNB, er MNOK 4 363.

EGENKAPITALANDEL



NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (%)

FORDRING (+) (MNOK)



UTBYTTE

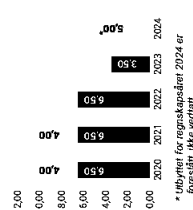
MÅL

AFs utbyttepolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte. Målet er å utbetale minimum 50 prosent av årets resultat per aksje som utbytte per aksje over tid. Utbetalingen av utbytte forventes inn til to ganger per år.

RESULTAT 2024

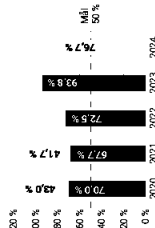
AF utbetaler i 2024 utbytte for regnskapsåret 2023 på totalt NOK 3,50 per aksje. Resultat per aksje var i 2023 NOK 3,73. Resultat per aksje var i 2024 NOK 6,52. Styret har foreslått å dele ut et utbytte på MNOK 5,00 per aksje for regnskapsåret 2024.

UTBYTTE PER AKSJE (NOK)



* Utbyttet for regnskapsåret 2024 er foreslått. Ikke vedtatt.

UTDELINGSFORHOLD



HELSE OG SIKKERHET

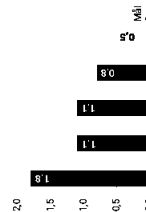
MÅL

AFs målsetting innen helse er å ha 0 arbeidsrelatert traume. Målet innen sikkerhet er å ha 0 alvorlige personskader og 0 traumeskader, dvs. H1-verdi på 0. Arbeidsmiljøet skal være trygt for alle, og derfor er tall for de som er ansatt hos våre underleverandører også inkludert i vår skadestatistikk.

RESULTAT 2024

AF oppnådde en H1-verdi på 0,5 og et sykeraus på 4,1 prosent.

H1-VERDI



KLIMA OG MILJØ

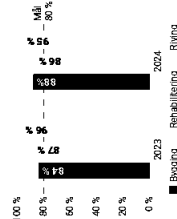
MÅL

AFs målsetting er å redusere avfallsmengder som går til forbrenning og deponi relativt til omsetning, med minst 50 prosent innen 2030. Minst 70 prosent av ikke-førlig avfall skal tilrettelegges for materialgjenvinning eller ombruk innen 2028. Vårt totale klimagassutslipp skal halveres innen 2030.

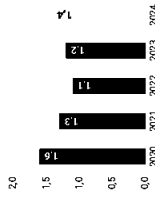
RESULTAT 2024

Kildesorteringsgraden i 2024 ble 88 prosent for bygging, 86 prosent for rehabilitering og 95 prosent for rivning. Vårt klimaspor scope 1 og 2 for 2024 ble 1,4.

KILDESORTERING



KLIMASPOR SCOPE 1 OG 2



TRIVSEL OG MEDARBEIDERE

MÅL

AF har mål om at scoren på medarbeiderfredshetsundersøkelsen (MTU) skal være høyere enn 5 på en skala fra 1 til 6. Undersøkelsen gjennomføres annethvert år. AF har et langsiktig strategisk mål om å øke kvinneandelen blant funksjonærer til 40 prosent, og kvinneandelen totalt til 20 prosent.

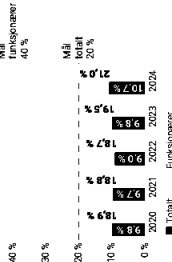
RESULTAT 2024

MTU som sist ble gjennomført i 2023 på scoren 5,2 på en skala fra 1,6. I 2024 var kvinneandelen i AF på 10,7 prosent totalt, og 21,0 prosent for funksjonærene.

MEDARBEIDERFREDSHET



KVINNEANDEL





EVALUERING AV STRATEGIPERIODEN 2021-2024

Denne strategiperioden har gitt oss alle en ny normal, noe som gir AF en mulighet til å løfte blikket for tiden fremover. Våre omgivelser og forutsetninger har endret seg betydelig i denne strategiperioden, med en stadig mer urolig verden, pandemi, krig i Europa, inflasjon og lavere byggeaktivitet.

AMBISJØST VEKSTMÅL

LØNNSOMHET I LYS AV EGNE PRESTASJONER

SIKKERHET VIKTIGERE ENN NOEN GANG

ARBEIDET FOR Å REDUSERE VÅRT FOTAVTRYKK

I 2021 presenterte AF for første gang en strategi med mål relatert til klima og miljø. Målet er, i forhold til omsetting, å halvere klimagassutslippene og avfallsmengdene som ikke kan gjenvinnes for hvert virksomhetsområde innen 2030. I strategiperioden har vi arbeidet systematisk med å skape innikt om egne miljøprestasjoner gjennom datainnsamling, tildelt oss ny kunnskap om virkningsfulle tiltak og utviklet fagområdet klima og miljø. I 2024 presenterer vi et fullstendig klimaregnskap for scope 1, 2 og 3, og har god data på mengden avfall fra vår virksomhet. Våre forretningsenheter har brukt sin entreprenorånd til å finne nye løsninger og muligheter for våre kunder, i tillegg til å utvikle flere samfunnsyttige forretningsmuligheter i egen virksomhet. AF vil fortsette å arbeide for de langsiktige ambisjonene innen klima og miljø, og er bedre rustet enn noen gang når vi nå går inn i en ny strategiperiode for å ta på oss oppdrag med strenge krav til klima og miljø.

EN STØDIG FORRETNINGSMODELL

I denne strategiperioden er Forretningsmodellen til AF introdusert, ivertsett og operasjonalisert i hele organisasjonen. Forretningsmodellen har tydeliggjort hvilke elementer i vår kultur som er viktige å ta vare på. Den fremhever et tydelig AF-språk og fungerer som en viktig verktøykasse i en desentralisert virksomhetsstruktur. AF vil fortsette å fremme Forretningsmodellen som et avgjørende element for god virksomhetsstyring.

AMBISJØST VEKSTMÅL	OMSETNING	Mål	Resultat
		40 mrd.	30,6 mrd.

LØNNSOMHET I LYS AV EGNE PRESTASJONER	DRIFTSMÅNGEN	Mål	Resultat
		7 %	3,8 %

SIKKERHET VIKTIGERE ENN NOEN GANG	H1-VERDI	Mål	Resultat
		0	0,5

AF har også latt ambisiøse målsætninger for lønnsomhet, med et mål om 7 prosent driftsmargin. Denne strategiperioden har vært todelte for AF, og totalt sett har vi levert svakere prestasjoner enn forventet. Virksomhetsområdene som leverer sterke resultater, utfører prosjekter med en grundig AF-kultur som basis. Der vi ikke har nådd opp til våre forventinger om lønnsomhet, er det gjort grundige analyser om bakgrunnsforholdene. Våre egne basistendenser har skutt, noe som understreker viktigheten av en verdibasert kultur der vi leter etter lønnsom vekst sårt behov. Der vi lykkes å etterleve AF-kulturen, er vi også lønnsomme.

Flere av våre enheter og selskaper har levert sterke resultater i denne strategiperioden. AF anlegger vinner stadig større og mer komplekse prosjekter, og setter fortsatt standarden i AF Gruppen både for prosjekter og lønnsom vekst. Virksomhetsområdet Energi og Miljø har i denne strategiperioden posisjonert seg godt for fremtiden med en evne til å levere grønne prosjekter med god lønnsomhet, og de har gjort miljøvennlig verdiskaping til en selvfølge i AF-sammenheng. Dette er bare noen av eksemplene fra en lang liste over gode prestasjoner.

AF Gruppen gikk inn i strategiperioden med 2020 som et svært krevende sikkerhetsår. Vi hadde to hendelser med fatale utfall, og en økning i alvorlige personskader. Dette preget oss, og var en sterk påminner på hvor viktig sikkerhetsarbeidet vårt er. Vi setter sikkerheten til alle som jobber i og for AF høyt, og derfor har det vært viktig for oss å lære av våre feil. Gjennom strategiperioden har vi lagt forretningsmodellen for sikkerhet til grunn når vi har arbeidet systematisk med risikostyring av sikkerhetsarbeidet, gjennomføring av usikrede hendelser og forebyggende beredskapsarbeid. Det er avgjørende for gode sikkerhetsprestasjoner at vi fortsetter å arbeide for høy etterlevelse av vår HMS-kultur. I 2024 kan vi støtt presentere en H1-verdi på 0,5, samtidig som vi fortsetter jobber for å oppnå vårt sikkerhetsmål om null alvorlige personskader i AF.

I 2021 presenterte AF for første gang en strategi med mål relatert til klima og miljø. Målet er, i forhold til omsetting, å halvere klimagassutslippene og avfallsmengdene som ikke kan gjenvinnes for hvert virksomhetsområde innen 2030. I strategiperioden har vi arbeidet systematisk med å skape innikt om egne miljøprestasjoner gjennom datainnsamling, tildelt oss ny kunnskap om virkningsfulle tiltak og utviklet fagområdet klima og miljø. I 2024 presenterer vi et fullstendig klimaregnskap for scope 1, 2 og 3, og har god data på mengden avfall fra vår virksomhet. Våre forretningsenheter har brukt sin entreprenorånd til å finne nye løsninger og muligheter for våre kunder, i tillegg til å utvikle flere samfunnsyttige forretningsmuligheter i egen virksomhet. AF vil fortsette å arbeide for de langsiktige ambisjonene innen klima og miljø, og er bedre rustet enn noen gang når vi nå går inn i en ny strategiperiode for å ta på oss oppdrag med strenge krav til klima og miljø.

I denne strategiperioden er Forretningsmodellen til AF introdusert, ivertsett og operasjonalisert i hele organisasjonen. Forretningsmodellen har tydeliggjort hvilke elementer i vår kultur som er viktige å ta vare på. Den fremhever et tydelig AF-språk og fungerer som en viktig verktøykasse i en desentralisert virksomhetsstruktur. AF vil fortsette å fremme Forretningsmodellen som et avgjørende element for god virksomhetsstyring.



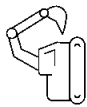
OM AF GRUPPEN



OM AF GRUPPEN



HISTORIEN OM AF



ENTREPRENØRÅND

Året er 1985. Per Atræth og Leif Jørgen Møger stifter Arbeidsleilighetskapet, senere AF, med et knippe tidligere kollegaer og en kassekredit på 20 millioner kroner i ryggen. AF sikrer seg inn mot egne prosjekter. Høy integritet, grundighet, hardt arbeid og entreprenørånd sørger for positiv bunnlinje allerede i oppstartsåret.



LØNNSDMHET OG VEKST

Verdigrunnlaget bidrar raskt til resultater og større oppdrag, og gir AF mulighet til å se mot bygge- og eiendomsmarkedet. I 1997 fusjonerer AF med entreprenørsekskapet Ragnar Evensen AS og legger grunnlaget for virksomhetsområdene Bygg og Eiendom. Samme høst går AF på børs.



NYE MARKEDER

Nye oppkjøp gir AF tilgang til en større del av verdikjeden i bygge- og anleggsbransjen, og AF får fotfeste i Sverige. Inntrøden i rvmarkedet i år 2000 blir starten på et nytt veksteventyr for AF gjennom virksomhetsområdene Energi og Miljø og Offshore.



LEDENDE ENTREPRENØR

AF vokser gjennom oppkjøp, i og utenfor Norge. I tillegg kommer høy organisk vekst, spesielt innen anlegg og bygg. Store oppkjøp i det svenske anleggs- og byggmarkedet med kjøp av Kanonsiden og HMB legger grunnlaget for virksomhetsområdet Sertige. Tjært rundes av med kjøpet av Betomast, som er det største oppkjøpet i AF Gruppens historie.



OMSTILLINGSVEYNE

OS GJENNOMFØRINGSKRAFT AF Gruppen består av over 100 selskaper. Den sammen- satte kompetansen gjør det mulig å påta seg de mest krevende oppdragene. Vekst- ambisjoner fortsetter, men skal aldri gå på kompromis med sikkerhet og etik. AF skaper verdier for medarbeidere, kunder og eiere, og sikrer mot å bli Nordens mest lønnsomme entreprenør.



VERDIBASERT KULTUR

Kjennetegnene er grunnlaget i vår virksomhet og har røtter tilbake til etableringen av AF Gruppen i 1985.



SIKKERHETSKULTUR OG HMS

Måte med offshorebransjens sikkerhetskultur førte til tidlig etablering av HMS-systemer i egen virksomhet.



RISIKOSTYRING OG ENTREPRENØRÅND

AF har en systematisk tilnærming til risiko i prosjekt- ene, og vi skal aktivt ta risiko vi kan påvirke. Å gripe mulig- heter som gir lønnsomhet er en del av vår kultur.



AMBISJON OM VEKST

AF vokser med stadig nye selskaper i porteføljen. Kultur og verdier er viktige seleksjons- kriterier i oppkjøpsprosesser.



DE BESTE FOLKA

Konkurrenskraften ligger i medarbeiderne. Prosjektet «De beste folka» etableres for å støtte enhetene i arbeidet for økt kvinneandel og mangfold. I AF er alle like mye verdifulle, og alle skal gis like muligheter.

	1990	2000	2010	2020	2024
Omsetning (MNOK)	175	1 426	5 828	27 025	30 638
Aksjekurs per 31.12 (NOK)	-	5,00	40,00	175,60	148,40
Ansatte per 31.12	150	860	1 933	5 510	5 648



VIRKSOMHETSSTRUKTUR

AF er et prosjektbasert entreprenør- og industrikonsum med syv operasjonelle virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betonnast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.



ANLEGG

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet med både offentlige og private kunder. Prosjektporteføllen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

BYGG

AF leverer entreprenørtjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene spenner fra prosjektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende bygg. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske virksomheten utenom Betonnast, og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

BETONNAST

Betonnast er en bygg-entreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføllen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonnast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfaring med prosjekutvikling og samspillskontrakter. Betonnast har også en eieandensportefølle i Norge og Sverige.

EIENDOM

AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen, og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

ENERGI OG MILJØ

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygd og industri, og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og materialgjenvinning. I AFs miljøoppgaver, Rincel, Jøken og Nes, sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse.

SVERIGE

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.

OFFSHORE

AF har et variert tjenestetilbud mot maritim virksomhet, havvind og olje og gasssektoren. Tjenestene spenner fra riving og gjenvinning av offshoreinstallasjoner til nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontrol (HVAC). AF har et modent anlegg for miljøsanering i Vals.

Omsetning (MNOK)	9 590	8 881	4 367
Driftsresultat (MNOK)	655	337	120
Resultat før skatt (MNOK)	723	351	163
Driftsmargin (%)	6,8	3,8	2,8
Resultatmargin (%)	7,5	4,0	3,7
Ordrereserve (MNOK)	16 433	11 132	4 831
Ordreinngang (MNOK)	7 883	10 548	2 996
Ansatte	1 792	1 612	525

23	1 510	5 399	1 081
-39	93	79	-201
-25	90	65	-236
-	6,2	1,5	-18,6
-	5,9	1,2	-21,8
-	1 194	4 856	1 753
-	1 455	5 127	1 424
17	370	830	287



FOLKA ER VÅR VIKTIGSTE RESSURS

I hjertet av

Construction City

Prosjektlederne Viktoria Amble, Larsen og Aslaug Haukeland Mosebo har hatt ansvaret for bygging og montering av den store glassfasaden på Construction City. Veggen skanner inn mer enn det som blir byggets hjerte – glasshallen. Fasaden består av glasspaneler som måler 115 ganger 50 centimeter. Panelene er montert i profiler festet på et ragnvakk av stål, et anbeid som har stilt høye krav til presisjon, planlegging og samarbeid. – Det å sette opp den første delen var veldig krevende, og vi brukte mye tid på å kontrollere at alt ble snarrett, sier prosjektleder Viktoria Amble Larsen.



Studenten får teste arbeidslivet

Høsten 2024 var ingeniørgelag Krim Panthi en av ti AF-medarbeidere som medvirket i studentkampanjen «Ila jobben min». Her konkurrerte ingeniørstudenten om å vinne praksisplass og utdanningsskipend. Krim jobber med å kartlegge geologiske forhold i fæberg-tunnelen, som er en sentral del av den nye E6-parsellen som er under bygging nord for Lillehammer. – Jeg skanner bergmassen når den er sprøngt ut, og så anviser jeg siring som skal brukes etterpå basert på vurderingene jeg har gjort. Det skal være trygt å jobbe i tunnelen og gjøre der senere, forklarer Krim. – Det morsomste med jobben er at det ikke bare er kontorarbeid. Det er veldig variert. Jeg nyder meg aldri på jobb.

Spaghetti og marshmallows

Konkurransen ble vektet hos lærlinger i AF Anlegg under en samling høsten 2024. Hvern klarer å bygge det høyeste tårnet av spaghetti og marshmallows? Og hvordan skulle man på frem for å legge en innretning som hindret et egg fra å bli knust etter et dropp fra to meters høyde? Samlingen omfattet både et faglig program, go-kart og felles middag. – Lærlingene er svært verdifulle for oss, og det er veldig stas å samle dem på denne måten, sier Philip Skaugen, som hadde ansvar for programmet.



Beredskapsøvelse på byggeplass

Hva gjør man dersom kranføreren får et illeberømmende? Det var ett av scenariene som ble trent på under en beredskapsøvelse ved Fredrikstad nye avløpsrenseanlegg i oktober. Kranføreren ble fratt med klarsensyr, og kranen ble deretter raskt bruk for å evakuere arbeidere som simulerte en skadestasjon i en trang betongskakt. Øvelsen ga verdifull læring både for AF Bygg østfoldens folk og for medpartene.



Mellom byggeprosjekt og vinylplater

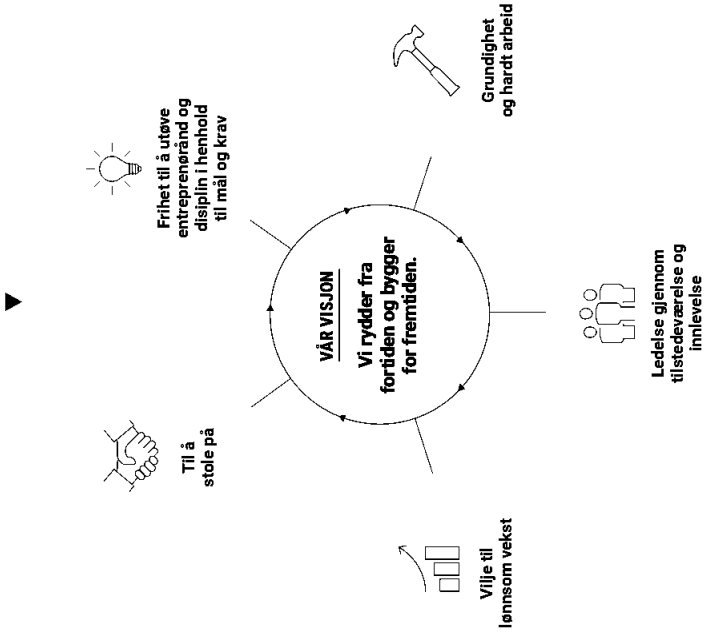
Mikael Augustsson har jobbet i byggebransjen siden 1986. Nå er han arbeidsleder i AF Bygg Syd. Å lede andre har vist seg å passe ham bra, ikke minst fordi han som tidligere betongarbeider har en dyp forståelse for fagarbeidernes hverdag og utfordringer. Etter en månedens arbeidsuke kobler han gjerne av med å sette på en vinylplate med favorittbandet Nightwish og la musikken fylle rommet. – Det er noe spesielt med å bare flytte i vei til musikken, sier han.



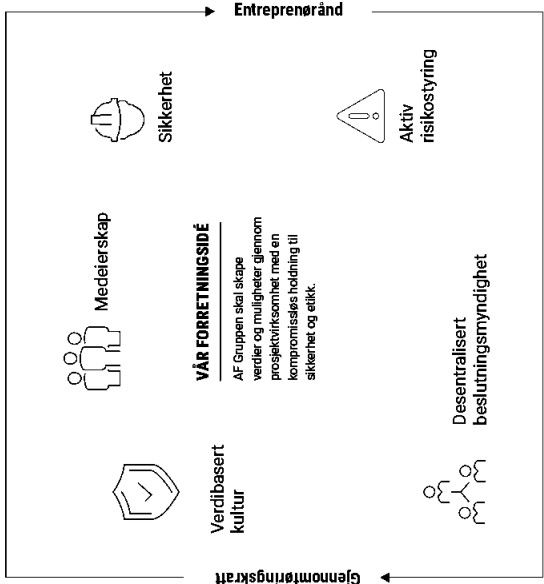


VISJON OG VERDIER

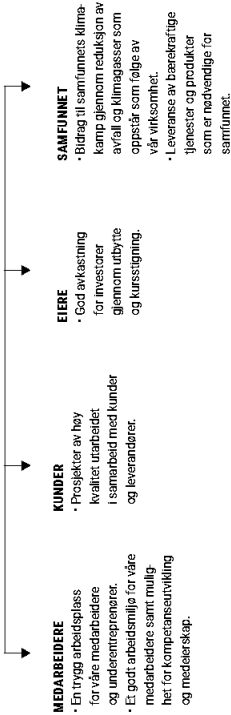
VÅRE KJERNEVERDIER



FORRETNINGSMODELL



Verdiskaping for våre interessenter





AF GRUPPENS FORRETNINGSMODELL

Forretningsmodellen adresserer viktige kjennetegn for vår virksomhet, oppsummet i fem hovedpilarer: Sikkerhet, verdibasert kultur, medeierskap, desentralisert beslutningsmyndighet og aktiv risikostyring. Vår forretningside står i sentrum av forretningsmodellen, og forutsetter at vi gjennomfører prosjektene våre med entreprenørånd og gjennomføringskraft.



Medeierskap

MEDARBEIDERE TAR DEL I FELLES

VERDISKAPING OG UTVIKLING

Målet om at alle medarbeidere skal ha mulighet til å delta i AF Gruppens aksje- og opsjønsprogram er en sentral suksessfaktor. Hensikten er å motivere til økt og langsiktig delaktighet i konsernets verdiskaping, og når AF Gruppen kjøper opp datterselskaper ønsker vi sentrale medarbeidere med på eiersiden. I AF har vi en prestasjonskultur der lønns- og insentivmodeller er utformet for å motivere til verdiskaping i hver enkelt prosjekt, i hver enhet og for hele konsernet. Vi leier til lønnsom vekst skaper muligheter og utviklingsrom for våre mange dyktige medarbeidere. I AF ønsker vi å utvikle våre ledere internt, og vi har god erfaring med at det gjøres best gjennom læring i linjeorganisasjonen. I tillegg utvikles våre medarbeidere gjennom relevante kurs og kompetansetilbud og verdifull deling av erfaringer på tvers i AF-konsernet.



Aktiv risikostyring

VISKAL AKTIVT SØKE

RISIKO VI KAN PÅVIRKE

Enen til å aktivt søke og håndtere risiko er en viktig brikke i vår modell for verdiskaping. På samme måte er risiko og opsjønsstyring. På samme måte er det viktig å sikre eller unngå risiko som vi ikke kan påvirke. Risikostyring er en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter i AF, og vi behandler risiko på en enhetlig og strukturert måte. Gjennom tilbudsoppgjøring og kvartalsvis risikogjennomgang av prosjekter og porteføljer styrer vi et kommersielt tankesett gjennom hele linjeorganisasjonen. Vår tilnærming til risikostyring skaper arenaer for læring og erfaringsdeling slik at vi sammen evner å identifisere og håndtere risiko. Les mer om hvordan vi arbeider systematisk med risikostyring i alle prosjekter og forretningsenheter på side 22.



Verdibasert kultur

EN STERK KULTUR BASERT

PÅ ET FELLES SETT AV VERDIER

Våre kjennetegn dannet grunnlaget for vår kultur og har rettet tilbake til etableringen av AF Gruppen i 1985. Lederne i AF Gruppen går foran som tydelige rollemodeller med tilsvarende verdier og innlevelse. De har et særsigende ansvar som kulturberere i organisasjonen og fremviser en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Våre medarbeidere kjennetegnes av en evne og vilje til å skape verdier. AF Gruppen skaper verdier og muligheter for våre medarbeidere, elere, kunder og samfunnet gjennom vår fokus på å realisere lønnsom vekst. AF Gruppens virksomhet og medarbeidere viser god etisk framferd i alle samfunn og markeder vi opererer i, og vi er stolte til vår adferdsskole.



Sikkerhet

MÅLRETTE OG SYSTEMATISK HMS-ARBEID

Alle selskaper i AF Gruppen skal arbeide målrettet og systematisk for å unngå alvorlige hendelser, med mål om null alvorlige personskader og arbeidsrelatert forurett. Måten vi jobber med HMS skal være forutsigbar og kjent, og skal etterleve hele organisasjonen. Det systematiske arbeidet består både av å identifisere og forebygge mulige hendelser gjennom løpende risikostyring, beredningsstyring og robuste beredningsplaner. I AF har vi tro på at alle hendelser har en årsak og dermed kan unngås. Derfor har vi utarbeidet metoder for granskning av uønskede hendelser der vi finner bakgrunnsliggende årsaker og tar læring fra det som har skjedd.

Kjernen i en god sikkerhetskultur ligger i kombinasjonen av et godt system og god ledelse. Ansvar for HMS er et linjeledersansvar og i AF setter vi like krav til våre leverandører som til oss selv. Våre medarbeidere er derfor avgjørende for å sikre positive holdninger til HMS. Våre prosjekter gjennomføres på en måte som setter gode eksempler. Alle som jobber for AF skal kunne gjennomføre arbeidsoppgaver på en sikker og helsemessig forsvarlig måte.



Desentralisert beslutningsmyndighet

MYNDIGHET OG ANSVAR

NÆRMEST DER VERDIENE SKAPES

Frihet til å ta beslutninger lokalt er et viktig prinsipp for å skape sterke enheter i AF Gruppen. Ved å la resultatansvar være forankret i linjeorganisasjonen og ha operativ organisering høy på agendaen tror vi på kraften av lokalt eierskap for størst mulig verdiskaping.

Alle enheter har utarbeidet egen forretningsplan som understøtter konsernets ambisjoner og mål. Beslutningsmøter og autonomi er viktig for å kunne utordre det bestående. Samtidig inngår alle enheter i et økonomisk fellesskap med plikter og ansvar. I kraft av at AF er et børnotert selskap.

Det å være en del av AF gir tilgang til verdiskapende funksjoner og prosesser for å realisere lønnsom vekst. Måleretnet utvikling av medarbeidere og organisasjon, strukturkapital i form av etablerte systemer og erfaringsdeling på tvers i konsernet gjør at vi i AF står bedre rustet til å møte krevende prosjekter. I tillegg får selskapene rekurreringskraft gjennom AF Gruppens markedsposisjon.



RISIKOSTYRING – VI SKAL AKTIVT TA RISIKO SOM VI KAN PÅVIRKE

Risikostyring er et sentralt verktøy for at AF Gruppen skal levere gode resultater over tid. AF har en systematisk tilnærming til risikostyring i prosjektene og enhetene i både tilbuds- og gjennomføringsfasen.

Risiko er en usikker hendelse eller handling som kan ha en positiv eller negativ effekt på prosjektmål som tid, kostnad, omfang eller kvalitet. AF Gruppen arbeider systematisk med risikostyring i alle prosjekter og forretningsenheter. Vi ønsker aktivt å ta risiko som vi kan påvirke, og sikre oss mot eller unngå risiko som vi ikke kan påvirke. Denne tilnærmingen til risiko bidrar til at vi kan levere konkurransedyktige tilbud. I tillegg vil vi ha bedre innsikt og beslutningsgrunnlag for operative beslutninger, så i saker med høy risiko og stort utfallssrom. Risikostyring har bidratt til færre tapsprosjekter og generelt økt innsatsnivået.

AFS PROSSESSER FOR RISIKOSTYRING

Risikostyring og scenario-tankegang har blitt en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter i AF Gruppen og involverer ledere på alle nivå. En spesialistfunksjon for risikostyring tilrettelegger de nødvendige prosessene knyttet til risiko gjennom en standardisert og handlingsorientert metodikk. Dette gir en enklert håndtering av risiko i alle ledd av organisasjonen. Det er jobbet målrettet med å tilpasse risikostyringen til de forskjellige forretningsenhetsene. Læring og informasjon fra tidligere risikovurderinger er tilgjengelig gjennom en felles digital plattform, og kan brukes aktivt i beslutninger og vurderinger.

Risikostyring på prosjektmål er fundamentet i AFs risikobehandling, og starter allerede før et tilbud leveres. I

risikogjennomgangen diskuteres ulike muligheter og trusler forbundet med prosjektet og det settes opp ulike scenarier innenfor 5–10 forhandsdefinerte risikogrupper. Dette kan for eksempel inkludere risiko knyttet til vår kapasitet, erfaring med kunden, kontraktbestemmelser, klima og miljø og hvorvidt prosjektet er i tråd med vår strategi og kompetanse. Hensikten er ikke å eliminere risiko, men å identifisere, håndtere og prioritere risiko riktig. På tilbud over MNOK 100 deltar konserndirektøren for virksomhetsområdet i risikogjennomgangen og konsernledelsen skal godkjenne tilbudet før innlevering. Tilbud med en kontraktsum over MNOK 750 behandles også av styret for innlevering.

I den utførende fasen gjennomføres det for store prosjekter risikogjennomganger hvert kvartal med bred deltagelse fra prosjektorganisasjonen. Prosjektledelsen har ansvar for å definere konkrete og målbare tiltak for å håndtere trusler og utnytte muligheter i prosjektet.

Forretningsenhetsens ledergruppe aggregere prosjektmålsene. Hvert kvartal gjennomføres en risikoomfangs av prosjektporfolioen med en kvantitativ vurdering av utfallskommunikasjon for hvert prosjekt, der representanter fra konsernledelsen deltar. Analysen danner grunnlaget for enhetens prioriteter i det påfølgende kvartalet og synliggjør risikobildet i enheten for konsernledelsen.

Alle risikogjennomgangene på forretningsenhetens nivå aggregeres av konsernledelsen og hovedpunktene presenteres for styret hvert kvartal.

RISIKOPYRAMIDEN

Satsingen på risikostyring er godt forankret i all virksomhetsstyring, fra det enkelte prosjekt til konsernledelsen.

OVERORDNET RISIKOSTYRING

RISIKOSTYRING AV PROSJEKTPORTEFØLJE

RISIKOSTYRING I PROSJEKT

GJENNOMFØRING

OPPSTART

TILBUDSARBEID

TILBUDSUTVELGELSE

1. KV

4. KV

2. KV

3. KV

Kontinuerlig arbeid med risikostyring i prosjektene. Risikostyring er inkludert i alle prosessene fra tilbudsutvelgelse, prosjektgjennomføring og til ferdigstillelse av prosjektene.

I strategien mot 2028 har vi vurdert eksterne drivere og trender i markedet som påvirker våre strategiske prioriteringer

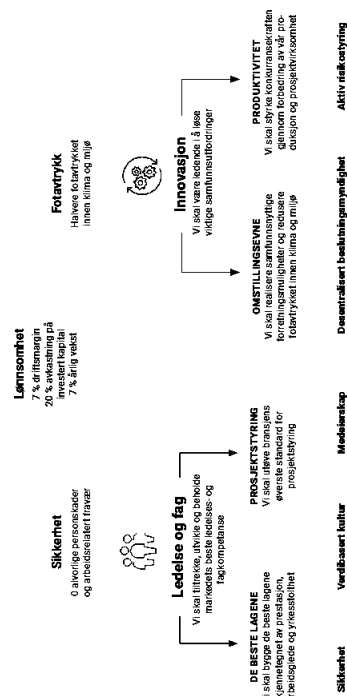
 UROLIG VERDENSBILDE • Økt konfliktnivå i verden • Proteksjonisme, ressurspolitikk og handelshemming • Samtidighet i samfunnsutvikling – kamp om midler til forsvar, helse, utdanning og fornybar energi • Usikkerhet i politiske prioriteringer og prosjektpremisser • Økt aktivitet innen cyberangrep og økonomisk kriminalitet	 ØKONOMISKE KONJUNKTURER • Vekst i nybygg fra historisk lave nivåer – presset tilgang på jobber på kort sikt • Vekst i infrastruktur og samferdsel • Marginpress som følge av aktivitet, byggekostnader, salgspriser og finansieringskostnad • Det offentlige er mindre utsatt for konjunkturer • Utbanisering og sentralisering forsetter • Konkurranse, konkurser og konsolidering
 KAMP OM KVALIFISERTE RESSURSER • Redusert arbeidsinnvandring • Aldrende befolkning og fallende fødselsvekst • Fallende produktivitetsvekst • Skrivende arbeidsakerpresser som kan påvirke attraktivitet mellom bransjer • Kamp mellom bransjer for å tiltrekke seg de beste hodene og hendene	 GRØNT SKIFTE OG TEKNOLOGISKE FREMSKRITT • Regulatoriske krav til bærekraft i hele verdikjeden • Usikkerhet i utviklingsraskt gjennom oppdragsgjennomføring ikke får regnet hjem grovne initiativer • Energiomsifling, kraftmangel og knapphet på ressurser og materialer • Utlisningsgraffene vil over tid gjøre lønslighetsløsninger mer pressingsvorne • Fallende produktivitetsvekst, økte byggekostnader og ambisiøse bærekraftsmål tvinger frem teknologiske fremskritt
 ØKONOMISKE KONJUNKTURER • Vekst i nybygg fra historisk lave nivåer – presset tilgang på jobber på kort sikt • Vekst i infrastruktur og samferdsel • Marginpress som følge av aktivitet, byggekostnader, salgspriser og finansieringskostnad • Det offentlige er mindre utsatt for konjunkturer • Utbanisering og sentralisering forsetter • Konkurranse, konkurser og konsolidering	 ØKONOMISKE KONJUNKTURER • Vekst i nybygg fra historisk lave nivåer – presset tilgang på jobber på kort sikt • Vekst i infrastruktur og samferdsel • Marginpress som følge av aktivitet, byggekostnader, salgspriser og finansieringskostnad • Det offentlige er mindre utsatt for konjunkturer • Utbanisering og sentralisering forsetter • Konkurranse, konkurser og konsolidering

I AF er kompasset og kursen tydelig: Vi har de sterkeste lagene som tar på seg de mest krevende jobbene. Ved å stadig søke nye utfordringer for å vokse og utvikle oss skaper vi konkurransekraft for fremtiden.

AF når vi står på, og har gennemgående tro på verdien af målrettede udbuds-rater og sigende strategi. Vi skal fortsætte at være ambitiøse, aktive og løsningsorienterede og udvikle en mere nøgen gangtænk i forbindelse med projekter og udførelse af opgaver. Vi vil fortsætte at være markeds- og kundeorienterede og fortsætte at bruge vores mange værdier, men vi må også fremst se til at bruge nye fremtænkninger for at få mere ud af dem. Vi vil fortsætte at være præstationer for at få mere ud af dem. Vi vil fortsætte at være præstationer for at få mere ud af dem. Vi vil fortsætte at være præstationer for at få mere ud af dem.

[illegible]

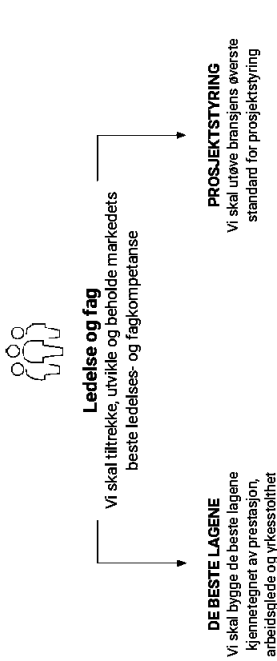
VI RYDDER FRA FORTIDEN OG BYGGER FOR FREMTIDEN





VÅRE STRATEGISKE INITIATIVER

AF Gruppen har to strategiske initiativer som skal styrke evnen til å nå våre mål om lønnsomhet, sikkerhet og fotavtrykk.



Det strategiske initiativet for ledelse og fag har syv målbar måsetninger som understøtter strategien:

UNDERSTØTTENDE MÅL

 Ledelse og fag Prioriterte strategiske mål som er sentrale for vår evne til å nå hovedmålene	Høy trivsel MTU > 5	Medarbeiderutvikling Vår medarbeiderutvikling med utvalgte kompetansesatsninger	Preferert arbeidsgiver Vår prefererte arbeidsgiver på arbeidsgiver-anvender av kjennetegnende på prioriterte mål og studier og
Fagkompetanse Andel fagfag > 60 %		Kompetanseutvikling Etatert og tatt i bruk opplæringsprogram for basale kompetanser i prosjektstyring i hver etat	Økt kvinneandel Andel kvinner rekruttert skal være høyere enn gjennomsnittet i bransjen, mål: 40 % kvinner blant funksjonærer, 20 % totalt
Læringer Andel > 7 %			

AFS GRUNNPRINSIPPER FOR PROSJEKTSTYRING

 Prosjektutvikling Bed prosjektutviklingen som setter hensyn til læringsmiljøet i første rekke	Kunderelasjoner Prioriterte kunder med størst og langsigte potensial for økt gjensidig verdiskaping	Kalkulasjon Kalkulasjon i team og innføring av utførende ledelse i kalkulasjon	Prosjektorganisering Bedt og tilrettelagt prosjektorganisering tilpasset prosjektets karakter. Kontinuerlig revidering og team med ansvar for prosjektet ved utslutning
 Innkjøpskompetanse Slike samarbeid mellom forsynings og prosjekter, og gjøre prosjektet mer effektivt gjennom samarbeid	 Økonomistyring Realiserbar økonomisk kontroll og aktiv innføring	 Kontraktledelse Profesjonell kontrakt- og endringsledelse	

ROBUST ORGANISERING OG GOD LEDELSEKAPASITET

Gjennom utvikling av ledere og innrekruttering skal vi arbeide planmessig med robust organisering med tilstrekkelig ledelseskapasitet. Vi skal sikre god kartlegging og trening i linjen gjennom målrettet og støttende ledelse. AF driver systematisk etterfølgerplanlegging og evaluering av ledere og ledergrupper, og legger til rette for interkommunikasjon. Vi må sikre etterlevelse av grunnprinsippene i vår prosjektstyringsmiljøet og utøve ledelse som styrker vår evne til å ta risiko.

MÅLRETTELT KOMPETANSEUTVIKLING

AF skal tilby markedets beste lederutvikling for ledere på alle nivåer, og utvikle de fremste fagmiljøene innen strategisk viktig ing. Vi skal systematisk utvikle ledelses- og fagroller gjennom trening i linjen, relevante kompetansetilbud og anner for erfaringsdeling. Gjennom AF Akademiet skal vi utvikle kompetanse som kompletterer trening i linjen. Det blir avgjørende å styrke basale ferdigheter i prosjektstyring gjennom systematisk opplæring i hver enhet.

STERK KULTUR OG HØY TRIVSEL

I AF etableres et felles verdigrunnlag som bidrar til en tydelig kultur. Vi skal ha et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø som sikrer motivasjon, trivsel og ikke minst muligheter for alle medarbeidere. Vi bygger de beste lagene kjennetegnet av prestasjon, yrkesstolthet og arbeidsglede. Våre utvalgte og mangfold i ferdigheter, kompetanser, perspektiv og erfaringer skal benyttes som grunnlag for utvikling, innovasjon og konkurransekraft.

PREFERERT ARBEIDSGIVER

AF må sikre at vi er det prefererte valget for våre medarbeidere over tid ved å styrke samarbeidet med prioriterte utdanningsinstitusjoner. Vi skal sikre synlighet for rekruttering av de beste folke og bygge stolthet i laget. AF skal tilrette seg medarbeidere som ønsker å bidra til verdiskaping og posisjonere oss som et attraktivt valg for prioriterte målgrupper. Fremover skal vi fortsette å arbeide for at AF Gruppen og bygg- og anleggsbransjen er et attraktivt karrierevalg uavhengig av kjønn.



Det strategiske initiativet for innovasjon har seks målbare målsettinger som understøtter strategien:

UNNSØYTTESSE MÅL



Innovasjon

Prosjektet skal utvikle nye mål som er sentrale for vår egen til å nå hovedmålene

Produktivitet

• Alle selskap skal definere sine viktigste mål for produktivitet og effektivitet, og måltallet skal være strukturert for å forberede prestasjon i måltallet.

Klimagassutslipp

• Halvere totale klimagassutslipp innen 2030 ¹⁾
• Halvere utslipp for scope 1 og 2 innen 2025 ²⁾

Sirkulærøkonomi

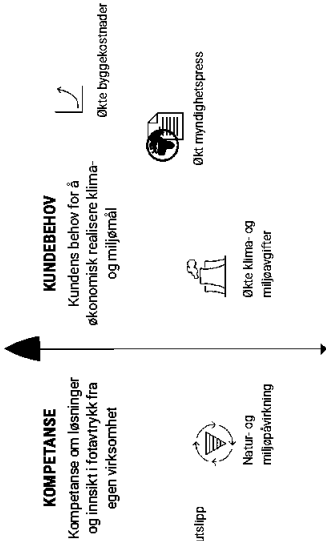
• Halvere avfallsmengder som går til energiforflytelse eller deponering innen 2030 ³⁾
• 70 % av klesfiling skal bli leies eller gitt videre til et annet selskap eller materialgjenvinning ⁴⁾

¹⁾ Halvere scope 3 målt i CO₂-ekvivalenter per million omsetning i forhold til basissår 2024
²⁾ Halvere scope 1 og 2 målt i CO₂-ekvivalenter i forhold til basissår 2020
³⁾ Målt i tonn avfall per million omsetning i forhold til basissår 2023
⁴⁾ Målt i prosent av totalt tonn avfall

VI SKAL LØSE VÅRE KUNDERS BEHOV FOR ØKONOMISK REALISERBARE LØSNINGER SOM REDUSERER FOTAVTRYKKET

AF-KULTUREN

Vår entreprenørånd og gjennomføringskraft



Samfunnsnyttig forretningsmulighet ved å forstå og løse kundebehov



Innovasjon

Vi skal være ledende i å løse viktige samfunnsutfordringer

PRODUKTIVITET

Vi skal styrke konkurransekraften gjennom forbedring av vår produksjon og prosjektvirksomhet

ØKONOMISKE

Vi skal realisere samfunnsnyttige forretningsmuligheter og redusere fotavtrykket innen klima og miljø

FORRETNINGSMULIGHETER

AF skal være den prefererte samarbeidspartnern gjennom god forståelse av kundebehov og markedsutvikling. Vi skal aktivt identifisere og tilby alternative løsninger for å bidra til å oppfylle våre kunders mål innenfor tid, kostnad, fotavtrykk og kvalitet. AF må fortsette å gripe kommersielle muligheter i løste kundebehov nå og i fremtiden, blant annet ved å identifisere og investere i nye forretningsmuligheter som har potensial til å bli betydelige lønnsomhetsdrivere i fremtidens AF Gruppen. Samtidig skal vi øke og skape forretningsmuligheter som bidrar til unngått utslipp for andre aktører i samfunnet.

HALVERE FOTAVTRYKKET

For å lykkes med våre mål, er det avgjørende å sikre at klima- og miljøarbeid er integrert i forretningsmessige aktiviteter og har eierskap i linjen. AF skal arbeide for å tilby økonomisk realiserbare løsninger som reduserer fotavtrykket, blant annet ved å øke vår grad av tidlig involvering og påvirkning. Vi skal kvantitativt måle og redusere klimagassutslipp i egen virksomhet og i verdikjeden. Vi skal også kvantitativt måle og redusere våre avfallsmengder, øke vår materialgjenvinningsgrad og bidra til bedre ressurs effektivitet. Vi skal fortsette å aktivt tilby kunder kompetanse og løsninger med positiv påvirkning på naturen.

KOMPETANSE OG INNSIKT

AF skal skape faktabasert innsikt i egne prestasjoner for å sikre bedre grunnlag for prioritering og forbedring, og benytte leverandørens kompetanse og data for å optimalisere leveranser. Vi skal aktivt tilegne og tilrettelegge oss relevant teknologisk og klima- og miljøfaglig kompetanse, og samtidig ta del i formidlingsnettverket og ervervsutvikling. Fremover skal vi løse våre felles forståelse ved å styrke nettverk og ervervs for intern ervervsutvikling og dra nytte av bredden i kompetanse på tvers av virksomheter i AF Gruppen.

FORBEDRE PRODUKSJON OG PROSJEKTVIRKSOMHET

Fremover skal vi styrke konkurransekraften gjennom forbedring av kjerneprosesser og kritiske operasjoner med økt bruk av teknologi, bedre utnyttelse av data og kunstig intelligens. Vi skal identifisere og realisere gevinner i industrialisering av eksisterende virksomhet. Det blir avgjørende å sikre rett kvalitet til lavest mulig kostnad og avtalt tid, og planlegge arbeidet grundig for å utføre rett første gang. Gjennom tidlig involvering og påvirkning ønsker vi å styrke prosjektering og planlegging i prosjektene vi utfører. Tydelig prioritering av innovasjonsinitiativer og sikre eierskap og oppfølging blir viktig for å lykkes. AF skal være en lærende organisasjon gjennom å evaluere og måle oss selv, og søke tilbakemelding fra våre samarbeidspartnere

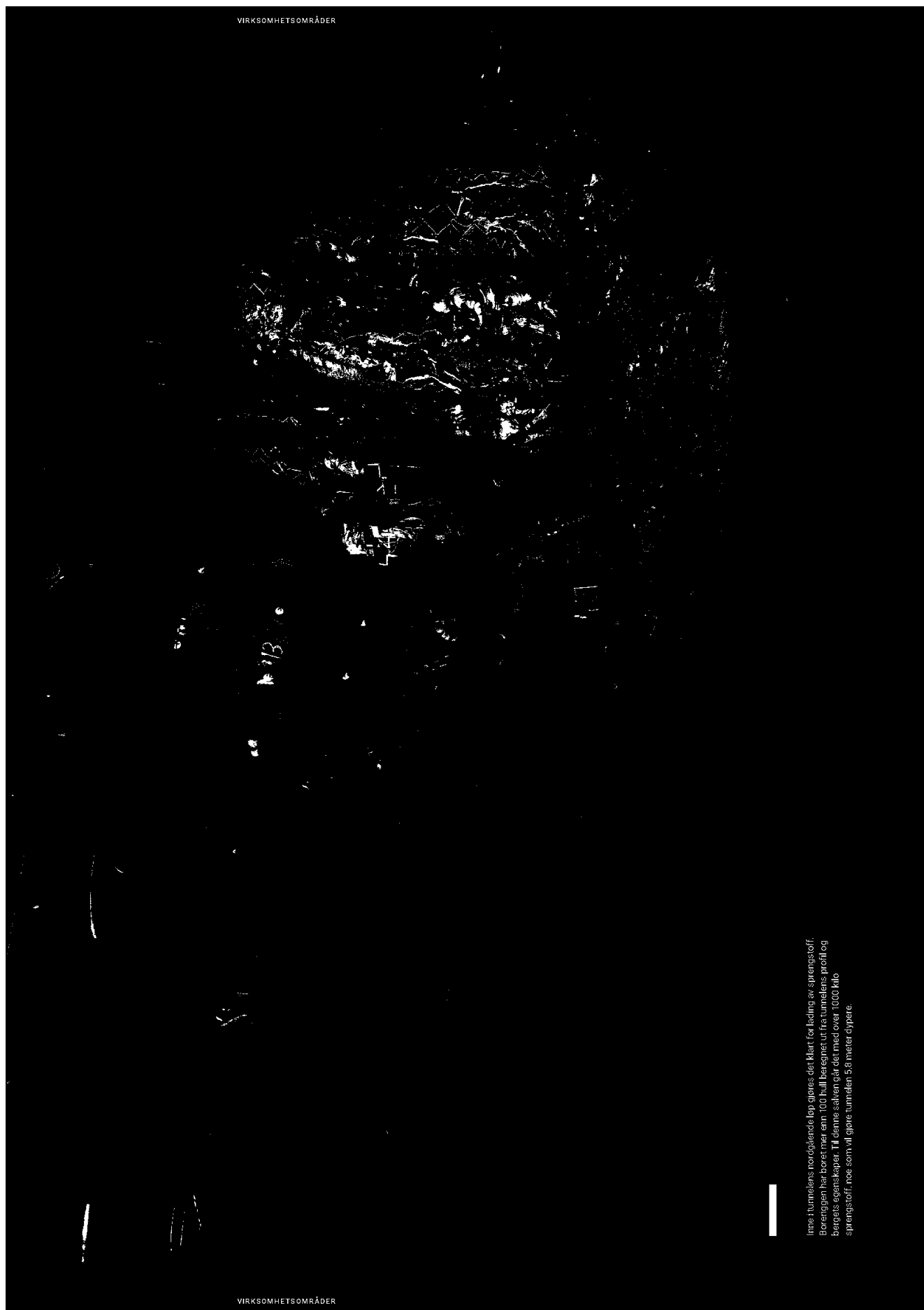


FLYTTET E6 UNDER JORDEN

Den 2,8 kilometer lange Fåbergstunnelen er del av nye E6 mellom Storhove og Øyer i Innlandet. Når veien åpner og trafikken flyttes under bakken, vil den gamle E6-traseen tilbakeføres til natur. Prosjektet vil føre til 40 dekar netto overskudd av dyrket mark. AF Anlegg bygger ny E6 i Innlandet for Nye Veier.

VIRKSOMHETS-OMRÅDER

34	OPERASJONELL STRUKTUR
36	ANLEGG
40	BYGG
44	BETONMAST
48	EIENDOM
52	ENERGI OG MILJØ
56	SVERIGE
60	OFFSHORE



Inne i tunnelens nordgående løy gjeves det klart for leding av sprengstoff. Børinggen har boret mer enn 100 hull beregnet ut fra tunnelens profil og bergets egenskaper. Til denne salven går det med over 1000 kilo sprengstoff, noe som vil gjøre tunnelen 5,8 meter dypere.

Operasjonell struktur

- Norsk, nederlandsk og britisk sokkel



HØY VEKST OG STERKT RESULTAT

Anlegg hadde rekordhøy aktivitet i 2024 og leverte et sterkt resultat. Det er flere store prosjekter i produksjon og ordreserven er solid.

I november 2024 inngikk AF kontrakt for fase to av samspillsentrepisen, som inkluderer detaljprosjektering og bygging av nytt vambelandsanlegg. Arbeidene pågår og skal avsluttes i 4. kvartal 2027. AF Gruppens andel av samspillsavtalen har en samlet verdi på ca. MNOK 7 600 ekskl. mva.

Anlegg hadde en ordremengde på MNOK 7 883 (9 548) i 2024, og ved årsslutet var ordreserven på MNOK 16 433 (18 140). Etter årsslutet er det børsnotert en stor kontrakt for prosjektering og bygging av E6 Røderud–Storløve til en verdi på ca. MNOK 6 350 ekskl. mva. I februar 2025 ble det signert kontrakt med AF Anlegg på prosjektet Bergummar Lovø i Stockholms län. Gjenstående produksjonsverdi, som inntil høringen var innregnet i ordreserven for prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva.

MARKEDSUTSIKTER

Anleggsmarkedet i Norge er godt og har tradisjonelt vært mindre sensitivt for konjunktursvingninger, da offentlig etterspørsel er den sterkeste driveren for anleggsinvesteringer. Prognosesterket forventer per november 2024 en real vekst i anleggsmarkedet i Norge på 3 prosent i både 2025 og 2026. Ny Nasjonal Transportplan (NTP) ble lagt frem i mars 2024 og indikerer en vridning fra store investeringer til mindre investeringsklare, drift og vedlikehold i årene fremover. I statbudsjettet for 2025 er det bevilget NOK 95,2 mrd. til formål under NTP.

Prognosesterket anslår per november 2024 at det norske anleggsmarkedet utgjorde NOK 144,3 mrd. i 2024, hvorav anleggsinvesteringer utgjorde NOK 88,3 mrd. og drift og vedlikehold utgjorde NOK 56,0 mrd. Prognosesterket forventer at veksten i 2025 og 2026 drives av anleggsinvesteringer. Det forventes størst bidrag i produksjonsverdi fra segmentene veianlegg og kommunaltekniske anlegg.

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Prosjektportefolien inkluderer vei, bensin, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

KORT OM ÅRET

Anlegg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 9 590 (9 776). Dette representerer en vekst på 42 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 723 (572), og dette ga en resultatmargin for anleggsvirksomheten på 7,5 prosent for 2024 mot 8,4 prosent i 2023.

AF Anlegg hadde sterk omsetningsvekst sammenlignet med året før og leverte et godt resultat i 2024. En solid prosjektportefolje med flere store prosjekter i produksjon bidro til det gode resultatet. De største prosjektene var E6 Renvassstunnel i Oslo, nytt vambelandsanlegg på Huseby i Oslo, Bergummar Lovø i Stockholms län, ny lufttånn i Mo i Rana og E6 Storløve–Øyer.

Målselv Maskin & Transport, Stenseth & RS og VSP leverte svært gode resultater i 2024. Enkon hadde et svakt resultat.

ORDRESERVE

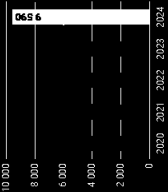
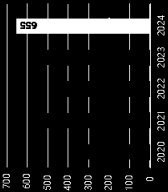
AF Anlegg ble i oktober 2022 valgt av Oslo kommune til en samspillsentrepise for bygging av nytt vambelandsanlegg på Huseby i Oslo. Samspillsentrepisen er en del av prosjektet Ny vannforsyning Oslo som skal sikre innbyggere med fullgodt reservvannforsyning innen 2028. Kontrakten er en samspillsentrepise i allianse mellom Oslo kommune og Vann- og avløpsetaten, prosjekterende (Mukconsult) og AF Gruppen. Hovedarbeidene utføres inne i fjellanlegget som blir sprengt ut på Huseby i Oslo. Arbeidene til AF inkluderer grunn- og betongarbeider, prosessanlegg, doserings- og slamanlegg og elektroarbeider. Samspillet første fase har inkludert utvidelse, planlegging og prosjektering.

ANLEGG

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

DRIFTSRESULTAT MNOK

OMSETNING MNOK



NØKKELTALL

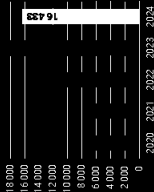
Regio i MNOK	2024	2023	2022	2021	2020
Inntekter	9 590	6 776	5 919	6 002	5 218
Driftsresultat (EBIT)	655	550	445	515	314
Resultat før skatt (EPT)	723	572	440	510	292
Driftsmargin %	6,8	8,1	7,5	8,6	6,0
Resultatmargin %	7,5	8,4	7,4	8,5	5,6
Ordreserve	16 433	18 140	15 368	6 878	7 319
Ordremengde	7 883	9 548	14 409	5 561	6 182

* Eikon og VGP ble overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenhengsmengde til Småbedstet.

ANLEGG BESTÅR AV

- AF Anlegg
- Målselv Maskin & Transport
- Stenseth & RS
- Eikon
- VSP

ORDRESERVE MNOK



ANSATTE



AF Gruppen 5 643



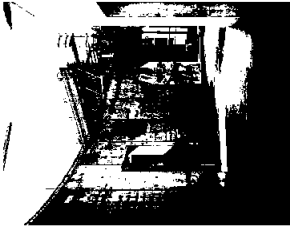
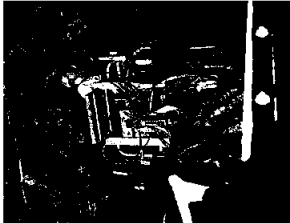
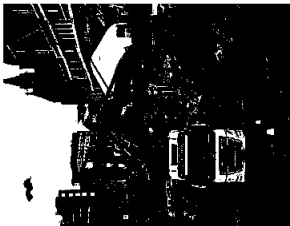
ANLEGG

UTVALGTE PROSJEKTER

REHABILITERING AV VÆRLEBRYGGA

Værlébrygga i Moss er en del av kaianlegget som brukes på ferjesambandet Moss-Horten. Consolvo har rehabilitert betongen på undersiden av kaia. Oppdraget innebar fjerning av skadet betong, etablering av katodisk beskyttelse og legging av ny sprøytebetong. Arbeidet foregikk under krevende forhold og stilte store krav til HMS, fagkunnskap og samarbeid.

FORRETNINGSENHET: VSP
OPPDRAGSOMRÅDE: MOSS HAVN
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 22 ERSKL MVA



GRUNNARBEIDER PÅ RING 1

Ring 1 mellom Oslo Spektrum og krysset Pilestredet/St. Olavs gate oppgraderes og forsterkes i forbindelse med byggingen av det nye regjeringskvartalet. Strøkingen omfatter blant annet Vækerfjordtunnelen og Hammersborg tunnelen. IR Anlegg er tildelt oppdraget med å senke deler av Hammersborg-tunnelen åtte meter. Arbeidet omfatter berguttak, injeksjon og jelskiving.

FORRETNINGSENHET: AF ANLEGG
OPPDRAGSOMRÅDE: VEDEKKE
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 96 ERSKL MVA

KABELTUNNEL SOGN-LULVEN

AF Anlegg bygger en 6,6 kilometer lang tunnel mellom Sogn og Lulven i Oslo. Total lengde for tunnelsystemet er i overkant av 7,5 km. I den ferdige tunnelen skal det monteres to sett med 420 kV strømkabler. Prosjektet er ett av flere tiltak for å fornye og forsterke strømmater rundt hovedstaden, og krever fremtidens krav til forsynings-sikkerhet, byutvikling og miljøtilpassing.

FORRETNINGSENHET: AF ANLEGG
OPPDRAGSOMRÅDE: STATNETT
FERDIGSTILLELSE: 2029
KONTRAKTSSUM: MNOK 1 800 ERSKL MVA

BETONGARBEIDER PÅ VIKINGTIDSMUSEET

På Bygdøy i Oslo bygges et nytt museum som skal huse verdens best bevarte vikingskip. Vikingtidsmuseet skal sikre beolkning og fremtidige generasjoner tilgang til kulturhistorisk kunnskap og forståelse av vikingtiden. Stenseth & RS utfører betongarbeidene ved museet.

Mange steder skal det være synlige betongflater i det ferdige bygget, noe som krever ekstra omhu i valg av metode og utførelse av støpen.

FORRETNINGSENHET: STENSETH & RS
OPPDRAGSOMRÅDE: AF BYGGFORNELSE/
STATSBYGG
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 173 ERSKL MVA



BEDRE LØNNSOMHET

Virksomhedsområdet Bygg forbedret lønnsomheten, men hadde et lavere aktivitetsnivå sammenlignet med året før.

AF leverer entreprenørtjenester for boliger, offentlige byggs og næring-slvby. Tjenestene spenner fra projektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende byggs. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske byggeværksksheten utenom Betonmast, og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

KORT OM ÅRET

Bygg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 8 881 (10 182) i 2024 og et resultat før skatt på MNOK 351 (378). Dette ga en resultatmargin på 4,0 (3,7) prosent for året.

Bygg hadde et redusert aktivitetsnivå i 2024, med en omsetningsreduksjon på 13 prosent sammenlignet med 2023. Varierende prestasjoner på prosjekt- og forretningsenhetsnivå ga samlet sett en driftsmargin under AF Gruppens marginkrav og målsettinger.

Enhetene AF Bygg Oslofjord, Haga & Berg, Strøm Gundersen og Asane Byggestrektorning utmerket seg med svært god lønnsomhet i 2024. AF Byggfornyelse, Strøm Gundersen Vestfold og HTB leverte gode resultater. AF Bygg Oslo hadde et resultat noe under forventning, mens AF Håndverk, LAB Entreprenør og FAS hadde svake resultater i 2024.

ORDER RESERVE

Der blev barmhjærdig nye kontrakter i 2024. Den største kontrakt som blev indgået var projektet i Århusområdet Campus i Oslo med en værdi på ca. MNOK 1.400 sked. Den største kontrakt blev indgået med en værdi på ca. MNOK 1.400 sked. Totalt repræsenterer disse kontrakter 100 procent af den samlede værdi af de kontrakter, som blev indgået i 2024. De største kontrakter blev indgået med en værdi på ca. MNOK 1.400 sked. De største kontrakter blev indgået med en værdi på ca. MNOK 1.400 sked. De største kontrakter blev indgået med en værdi på ca. MNOK 1.400 sked.

906 ekskl. mva. Prosjektet omfatter riving av eksisterende bygningssmasse og oppføring av 165 leiligheter, samt parkeringskjeller og næringsarealer.

LAB Entreprenør har inngått kontrakt med OBOS Hjem for bygging av et nytt leilighetsprosjekt langs sjokanten på Nostet i Bergen sentrum. Prosjektet består av tre leilighetsbygg med underliggende garasje og inkluderer etablering av utomhusområder og ny kulepromenade. Etableringen er en totalentreprise med en verdi på MNOK 4,28 ekskl. mva.

Bygg hadde en ordreinngang i 2024 på MNOK 10 548 (9 601), og ved årsslutt var ordreserven på MNOK 11 132 (9 464).

MARKEDSUTSIKTER

Prognosestemmet anslår, at Norge vil være på 5 procent i 2025, og en opgang i produktionen på 5 procent i 2026. Opfølgningen i 2025 og 2026 er hovedsageligt knyttet til to nye skibsløbsydelser i Oslo, i tillegg til forventede rentekostudskiftninger og stabilisering af vækstnoterne. For hele landet forventes det en stækket vækst i nye bolig- og varesalg på 14 procent i 2025, mens råleverbitering og tilbyrg (ROT) er forventet med moderat vækst på 2 procent.

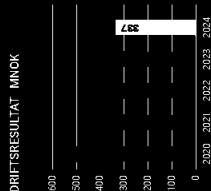
Prognoseresterne estimerer at antallet af gangsatte boliger i Norge var på 21 500 i 2024, en opvigelse på omkring 9 procent siden 2021. Antallet af gangsatte boliger er ventet at stige yderligere op i 2025 og 2026, og er anslået til henholdsvis 24 500 og 27 000. Prognoseresterne estimerer for gangsatte boliger bygget på antallet af gangsatte lejligheder. Markedssegmentet medfører også usikkerhed i estimaterne for igangsættelser.

Kostnadsutviklingen på materialer og frakt har vært en betydelig usikkerhetsfaktor de siste årene. Ifølge SSB byggekostnadindeks for bolig har flere materialprisindekser steget gjennom 2024, etter en relativt flat utvikling i 2023. Trelast, armeringsstål og betong hadde en særskilt prisvekst på henholdsvis 11,8 og 6 prosent.

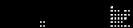
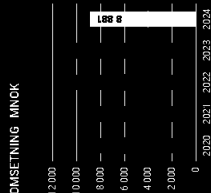
GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE



DRIFTSRESULTAT MNOK



DMSETNING MNDK

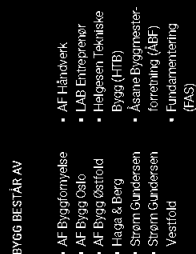


NØKKELTALL

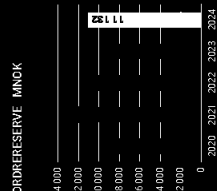
	2024	2023	2022	2021	2020
Belang MNO's					
Inventaris	8 881	10 182	11 090	8 865	8 684
Resultaat (EBIT)	337	396	322	447	502
Resultaat voor skatt (EBT)	351	378	318	450	513
Resultaatopg%	3,8	3,9	2,9	5,1	5,8
Resultaatmargin%	4,0	3,7	2,9	5,1	5,8
Overschreefse	11 548	14 041	10 045	13 549	9 674
Overschreefse	10 152	9 401	8 986	12 739	9 243

Elion og VSP ble overført fra virksomhetsområdet Bygg til virksomhetsområdet Anlegg med virkning fra 1. januar 2021. Sammenligningstall er omarbeidet.

BYGG BESTÅR AV



ORDERRESERVE MNOK



ANSATTE





BYGG
UTVALGTE PROSJEKTER



DRONNING MAUDS GATE 15

Kontorbygget i Vikna i Oslo er rehabilitert. I 1. etasje ble det etablert et utstillingsrom for restauranter og kaféer. Deretter ble det etablert glassstak over gårdsrom og bygget ny innvendig fasade mot gårdsrom, samt innredning og nye konstruksjoner i gårdsrommet. Arbeidene ble gjennomført mens det var illestemt full drift i bygget og i tett dialog med byantikvaren.

FORRETNINGSNETTET: AF BYGGFORNYELSE
OPPDAGSGIVER: MALLING & CO SAMMET
DRONNING MAUDS GATE 15 GBN ORDELA LIV
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 130 ESKL MVA
(TRINN 2)

STORØYKILEN

Boligprosjektet ligger på Farnebu med kort vei til fjorden og Nørdeparken. Boligene holder høy standard og flotte gårdsrom og et hyggelig torg gir rom for både aktivitet og avslapning. Af Bygg Oslo er nå i gang med å bygge Storøykilen kvartal 4, som består av 90 boliger fordelt på tre leilighetsbyg med felles kjeller og stedsstilles utareal.

FORRETNINGSNETTET: AF BYGG OSLO
OPPDAGSGIVER: STORØYKILEN UTVIKLING
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 340 ESKL MVA
(KVARTAL 4)

OS SKOLE OG IDRETTSANLEGG

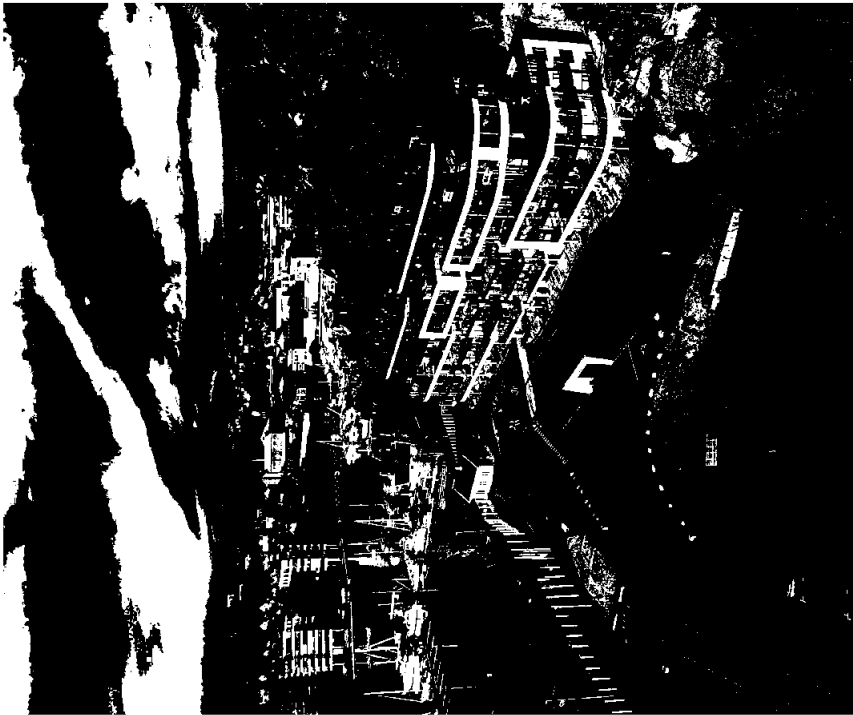
Prosjektet omfatter rehabilitering og nybygg ved Os skole i Halden. Det eksisterende skolebygget fra 1914 er innlemmet og rehabilitert på antikvariske premisser. I tillegg er det bygget et tilbygg, nytt anmål og spesialrom. Idrettsanleget med håndballarena og bassenget for turn er delvis nedrekket i sengeret. Det er også etablert ny skolegård og uteanlegg der deler av fyllanlegget er tatt i bruk.

FORRETNINGSNETTET: AF BYGG ØSTFOLD
OPPDAGSGIVER: HALDEN KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 493 ESKL MVA

FJELDVIK

Baboen i leilighetsprosjektet Fjeldvik i Søndrebygd kan glede seg over boliger av høy kvalitet med utsikt over byens havneasseng. Arkitekturen er inspirert av skipene som passerer på fjorden. Prosjektet har varierende høyde, fra 5 til 6 etasjer pluss kjeller, og består av 27 romslige leiligheter med parkeringskjeller samt pent opparbeidet uteområde.

FORRETNINGSNETTET: STRØM GUNDESEN VESTFOLD
OPPDAGSGIVER: FJELDVIK BOLIG AS
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 133 ESKL MVA





41

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INN-OLD

VIRKSOMHETSOMRÅDER

STRUKTUR

ANLEGG

BYGG

BETONMAST

EIENDOM

ENERGIFORDEL

SVERIGE

OFFENTLIG

45

FORBEDRET RESULTAT

Betonnast forbedret lønnsomheten og resultatet sammenlignet med året før. Varierende prestasjoner i enhetene ga samlet sett et resultat under marginkravet i 2024.

44

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INN-OLD

VIRKSOMHETSOMRÅDER

BETONMAST

OMSETNING MNOK

6 000

5 000

4 000

3 000

2 000

1 000

0

2020

2021

2022

2023

2024

4 967

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

• Norge

DRIFTSRESULTAT MNOK

200

150

100

50

0

2020

2021

2022

2023

2024

120

NØKKELTALL

Beleg MNOK	2024	2023	2022	2021*	2020*
Virkeleier	4 367	4 553	5 145	5 196	5 808
Driftsresultat (EBIT)	120	34	166	132	182
Resultat før skatt (EBT)	163	58	174	111	173
Driftsmargin %	2,8	0,7	3,2	2,5	3,1
Resultatmargin %	3,7	1,3	3,4	2,1	3,0
Ordreserver	4 831	6 203	4 415	7 054	5 715
Ordreingang	2 996	6 341	2 506	6 535	5 823

* Betonnast Group AS ble overført fra virksomhetsområdet Betonnast til virksomhetsområdet Offentlig m.v.s. Videregitt til 1. januar 2022. Sammenligningsgrunnlag er omregnet.

ANSATTE

525

ORDRESERVE MNOK

8 000

7 000

6 000

5 000

4 000

3 000

2 000

1 000

0

2020

2021

2022

2023

2024

187

BETONMAST BESTÅR AV

Betonnast Oslo

Betonnast Romerike

Betonnast

Bukse og Vestfold

Betonnast Boligbygg

Betonnast Trøndelag

Betonnast Resand

Betonnast Innlandet

Betonnast Asker og Bærum

Betonnast Østfold

Betonnast Eiendom

22.07.2025 kl 20:32

Brønnøysundregistrene

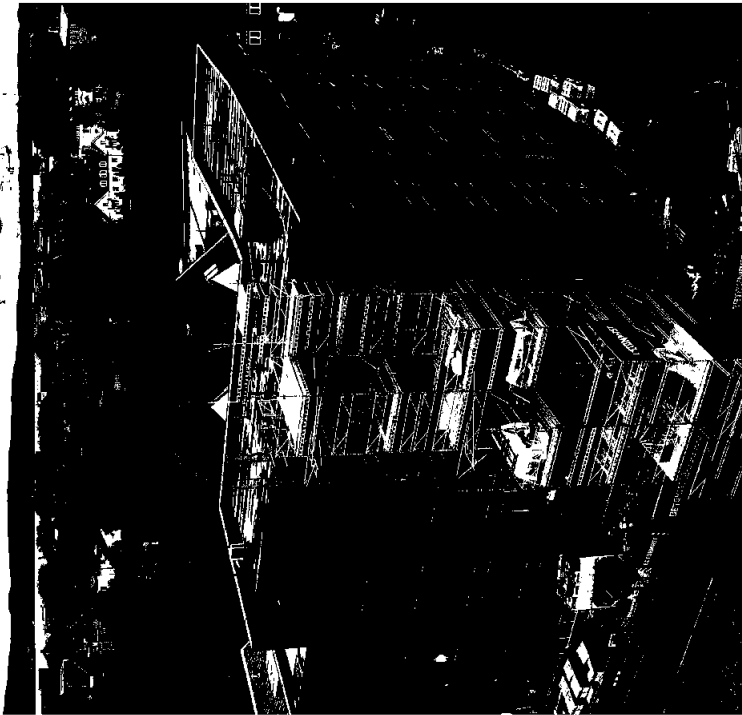
Side 41 av 189



KLOSTERGATA 56

På Øya sentralt i Trondheim bygges 108 studentboliger for Studentsamskipnaden. Prosjektet består av en bygning med samlet bruksareal på cirka 3 200 kvadratmeter. I tillegg kommer riving av eksisterende babygasse og opparbeidelse av uteområder. Bygget vil romme et stort aktivt, hybler og en egen fløy med hybelstigheter og parkeringsplasser.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST TRØNDELAG
OPPDRAGSØVER: SIT
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MNOK 135 ERSKL MVA



BETONMAST
UTVALGTE PROSJEKTER



VISION

I maritime områder i Hordaland bygges Vision, et kombinert industri- og kontorbygg. Leietaker er Kongsberg Gruppen, som skal samle sin virksomhet i et effektivt og bærekraftig bygg. Prosjektet skal sertifiseres etter BREEAM-NOR 6.0 Very Good og energiklasse A. Samlet bruttoareal er cirka 45 000 kvadratmeter.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST
BUSKERUD-VESTFOLD
OPPDRAGSØVER: HORTEN INDUSTRIPARK
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 840 ERSKL MVA

SOFIEMYR SKOLE

Nye Sofiemyr skole i Nordre Follo kommune prosjekteres som en fire-paasidet barneskole med plass til 784 elever og 100 ansatte. Samlet bygningssumme er 8 200 kvadratmeter. Skolen bygges med passivhusstandard og skal oppnå minst 35 prosent klimagassreduksjon sammenlignet med et TEK 17 bygg. Målet er å oppnå BREEAM Excellent i sertifisering.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST ØSTFOLD
OPPDRAGSØVER: NORDRE FOLLO KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MNOK 210 ERSKL MVA

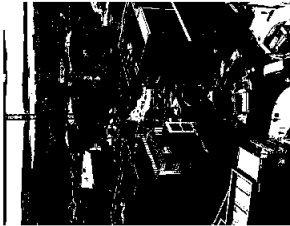
EDVARD MUNCH VGS

Prosjektet omfatter utvidelse av Edvard Munch videregående skole i Oslo inn i arealene til det tidligere Kunstindustrimuseet. Tillegget består av rehabilitering og ombygging av i alt 11 600 kvadratmeter BTA, hvorav 6 600 kvadratmeter BTA i Kunstindustrimuseet – et treddet bygg fra 1903. Skolen dimensjoneres for 1 230 elever.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST OSLO
OPPDRAGSØVER: OSLOBYGG KF
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 620 ERSKL MVA



EIENDOM
UTVALGTE PROSJEKTER



ROLVSRUD ARENA

Prosjektet i Lørenskog omfatter 289 leiligheter fordelt på fem leilighetsbygg. I tillegg kommer cirka 1100 kvadrater næringsarealer på gateplan og underliggende parkeringskeller. Balgene bygges etter høye miljøkrav og skal miljøsertifiseres BREEAM-NOR Very Good. Området rundt Rolsvind stadion revitaliseres og skal knyttes sammen med øvrig utvilling av Lørenskog sentrum.

FORRETNINGSNETT: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: AF BYGG OSLO
FERDIGSTILLELSE: 2025
EIERANDEL: 38 %

FAGERBLUM

Fagerblom er et boligprosjekt med 82 leiligheter, sentralt beliggende mellom Ullevål og Majorstuen. Byggets bakkeplan kommer 500 kvadrater med service- og næringsarealer. Bygningen blir godt tilpasset nabobebygningen og får en grunn ogse på taker som vil fungere både som et rekreasjonssted og samlingssted for beboerne. Prosjektet utvikles sammen med Ustb.

FORRETNINGSNETT: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: IKKE TILDELT
FERDIGSTILLELSE: ANTATT 2027
EIERANDEL: 50 %

BEKKESTUA HAVE

I hjertet av Bekkestua i Bærum er det utviklet en ny, liten bydel. Eksisterende boliger og næringsbygg er revet og erstattet av 229 boliger. Et levende bygulv er etablert, med lokaler for handel og servering. I sentrum av den nye parken skal et bygg bevares som kulturelle, omkranset av et stort allment tilgjengelig grønrområde.

FORRETNINGSNETT: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: CONSTO
FERDIGSTILLELSE: 2024
EIERANDEL: 50 %

MIDT

Boligprosjektet består av 295 leiligheter fordelt på fem blokker på opp til ni etasjer. Balgene ligger sentralt på Skarvleia, som er Lørenskogs nye sentrumsgate med butikker, boliger og service tilbud. MIDT er prosjektet etter miljøsertifiseringen Very Good i BREEAM-NOR Massifiseringen. Siste del av prosjektet ble overlevert 11 november 2024.

FORRETNINGSNETT: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: AF BYGG OSLO
FERDIGSTILLELSE: 2024
EIERANDEL: 50 %





VIKRSOMHETSOMRÅDER

93

STRUKTUR ANLEGG BYGG BETRÅKST BEDELING ENERGI OG MILJØ SVENDE OFFER-RE

VIKRSOMHETSOMRÅDER

VEKST OG GOD LØNNSOMHET

Energi og Miljø hadde omsetningsvekst på 7 prosent sammenlignet med 2023 og leverte et godt resultat.

Gaustad i Oslo. Oppdraget inkluderer oppstilling, drift og nedrigging av kontor, spise- og skolefakader. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 200 ekskl. mva. AF Decom ble valgt av Helse Sor-Øst RHF som entreprenør for felles entreprenertillegg på Nye Aker sykehus. Oppdraget består av levering, montering, drift og vedlikehold og nedrigging av entreprenertillegg i forbindelse med Nye Aker sykehus. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 120 ekskl. mva. Energi og Miljø hadde en ordremengde på MNOK 1 455 (2 027) i 2024, og ved årsslutt var ordreserven på MNOK 1 194 (1 249).

MARKEDSUTSIKTER

Etterspørselen etter energi- og miljørelaterte tjenester er god. Norske myndigheter har fastsatt ambisiøse mål for reduksjon av energibruk i nye og eksisterende bygg frem mot 2030. Betydelige bevilgninger til energieffektivisering av bygg i statbudsjettet 2025 sammen med skjøpene miljøkrav for bygg, vil gi gode muligheter for energieffektiviseringsprosjekter for AF Energi.

Høye strømpriser bidrar positivt til investeringer i energieffektiviserende tiltak for både næring og privatpersoner. Samtidig vil eventuelle vedtak om fastpris til privatpersoner kunne virke dempende på incentiver for energieffektivisering. Gjennom oppkjøpet av ETA Norge AS har AF Energi nå et bredere tjenestetilbud som gir et godt grunnlag for fremtidig vekst. Markedet for utvikling av energisentraler påvirkes av aktiviteten i nybyggmarkedet som forventes å vokse i de kommende årene.

Virksomhetsområdet aktivitet innen rivning- og materialgjenvinnings tjenester er nært knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, der nivået på igangsettelser av nye bygg vil påvirke etterspørselen. Prognoseentret forventet i november at antall igangsettelser på nye boliger vil vokse med 14 prosent og 10 prosent i henholdsvis 2025 og 2026. I tillegg vil etterspørselen etter rivning- og materialgjenvinnings tjenester påvirkes av aktiviteten i anleggsmarkedet og her estimerer prognoseentret en reell vekst på 2,5 prosent i 2025 og 2,8 prosent i 2026.

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri og er en ledende aktør innen miljøsanering, rivning og materialgjenvinning. I AFs miljøparker Rimol, Jølsten og Nes sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse. Energi og Miljø leverer energibesparende og miljøvennlige tjenester som oppføring av energisentraler og varmeanlegg, miljøsanering, riv- og materialgjenvinnings tjenester, samt materialgjenvinning av forurensete masser. Virksomhetsområdet har ledende kompetanse for rivgiving innen sirkulærøkonomi, avfall og materialgjenvinning.

KORT OM ÅRET

Energi og Miljø hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 510 (1 417) og et resultat før skatt på MNOK 90 (96). Dette ga en resultatmargin på 5,9 prosent for året, mot 6,8 prosent i 2023.

AF Energi økte omsetningen betydelig sammenlignet med fjoråret og leverte et svært godt resultat for året. AF Energi jobber med flere store prosjekter som bidrar til høy aktivitet. Gjennom Enaktiva har enheten over tid utviklet en modell for medlemskap i energisentraler de selv designer, bygger og driver.

AF Energi gjennomførte i mai oppkjøpet av ETA Norge AS. ETA er en entreprenør innen bioenergi som leverer varmeanlegg til landbruk og næring. Bioenergi representerer et tilskudd til AF Gruppens tjenester inn mot alternative energiløsninger ved utfasing av fossile brennstoffer.

AF Decom hadde et noe redusert aktivitetnivå i 2024. Lavere rivaktivitet som følge av et lavt antall igangsettelser i nybyggmarkedet er delvis kompensert av økt aktivitet innen rigg og drift.

Miljøparkene hadde et økt aktivitetnivå, hovedsakelig som følge av økt mottak av forurensete masser fra anleggsmarkedet. AF Decom leverte et godt resultat for 2024.

ORDRESERVE

Energi og Miljø bormålte to kontrakter i løpet av 2024. AF Decom ble valgt som entreprenør av Helse Sor-Øst RHF for brakkerigg i og II på Nye Risshospitalet på

INN-OLD

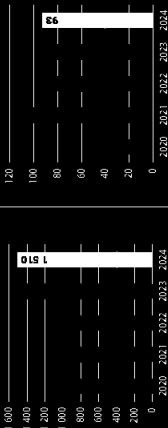
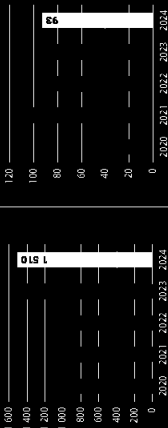
ÅRSRAPPORT 2024 — AF GRUPPEN

ENERGI OG MILJØ

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

DRIFTSRESULTAT MNOK

OMSETNING MNOK



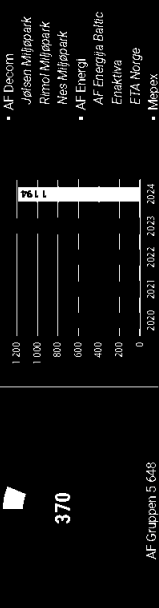
NØKKELTALL

Beskrivelse	2024	2023	2022	2021	2020
Erverv i MNOK	1 510	1 417	1 062	1 152	962
Driftsresultat (EBIT)	90	84	109	54	54
Resultat før skatt (EPT)	90	96	82	107	52
Driftsmargin %	6,2	6,3	7,9	9,4	5,6
Resultatmargin %	5,9	6,8	7,7	9,3	5,5
Ordreserve	1 194	1 249	640	714	703
Ordremengde	1 455	2 027	987	1 162	1 294

ENERGI OG MILJØ BESTÅR AV

ORDRESERVE MNOK

ANSATTE



AF Gruppen 5 648

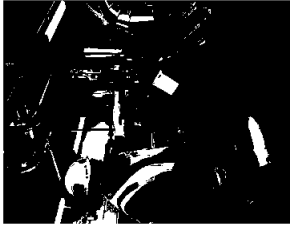


ENERGI OG MILJØ
UTVALGTE PROSJEKTER

RIVING AV BRU OVER DOVREBANEN

Gamle Vormsugavvegen bru over Dovrebanen ble demontert og fjernet under et sporbrudd på 48 timer i august 2024. Prosjektet var en mindre del av en kontrakt mellom AF Decom og AF Anlegg, som bygger ny E6 på stedet. Bruen fra 1896 måtte vike for en ny jernbanekulvert, hvor både E6 og en lokalvei vil krysse over. Kulverten skal etableres høsten 2025.

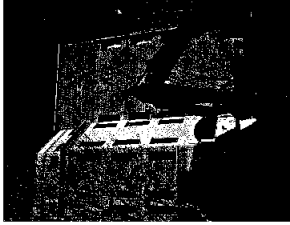
FORRETNINGSNETT: AF DECOM
OPPDRAGSGIVER: AF ANLEGG
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 2,7 EKSKL MVA (I OVEDKONTRAKTEN)



ENERGISENTRALER OG
KJØLEDISTRIBUSJON TIL
RADIUMHOSPITALET

Med nytt klinikk- og prosenbygg videreutvikles Radiumhospitalet som et spesialisert kreftsykehus. AF Energi leverte både energisentraler og kjøledistribusjon til sykehusprosjektet. Totalt installeres det åtte kjølemaskiner med ammoniakk som kjølemedium. Systemet er designet slik at det alltid er en maskin i reserve i tilfelle det skulle oppstå driftsforstyrrelser.

FORRETNINGSNETT: AF ENERGI
OPPDRAGSGIVER: HELSE SØR-ØST RHF
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 86,5 EKSKL MVA



RIVING AV FREDRIK
SELMERS Vei 12

AF Decom fikk oppdraget med å rive næringsbygget i Fredrik Selmers vei 2 på Halsøy i Oslo. Under saneringen ble blant annet LED-lamper, toaletter og teppefliser tatt vare på for ombruk. 40 prosent av teglstenen fra fasaden ble gjenbrukt, mens resten av teglen ble knust og brukt som underlag for sedumtak.

FORRETNINGSNETT: AF DECOM
OPPDRAGSGIVER: HENT AS
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 9,5 EKSKL MVA



ENERGISENTRALER VED
NYE DRAMMEN SYKEHUS

I 2025 åpner det nye sykehuset i Drammen. AF Energi sørger for varme og kjøling til sentralbygget samt smelteanlegg som skal holde 7 830 kvadratmeter av sykehustomten fri for is og snø. Også helikopterlandingsplassen på taket får varmesjølvfyr fra AF Energi. Slik holdes landingsplassen isfri gjennom vinteren.

FORRETNINGSNETT: AF ENERGI
OPPDRAGSGIVER: HELSE SØR-ØST RHF
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MNOK 200 EKSKL MVA



STORT SPENN I PRESTASJON

Et lavere aktivitetsnivå og et stort spenn i prestasjon ga samlet sett et svakt positivt resultat i 2024.

seriekompenseringstasjoner for Svenska kraftnät. Kanonadens andel av kontrakten utgjør ca. MSEK 900 ekskl. mva. Svenska kraftnät har tillegg en opsjon med en kontraktsverdi på ca. MSEK 400 ekskl. mva. HMB har inngått en avtale om å bygge 333 nye leiligheter i Stockholmområdet på oppdrag for Rehive. Prosjektet er delt i to byggetrinn og totalentreprisen har en samlet kontraktsverdi på MSEK 450 ekskl. mva.

Virksomhetsområdet Sverige hadde en ordningung på MNOK 5 127 (4 991) i 2024, og ved årslutt var ordreserven på MNOK 4 856 (5 126).

MARKEDSUTSIKTER

AFs svenske virksomhet påvirkes av makroøkonomiske faktorer på tilmættet ikk. lunde som den norske virksomheten. Det er stor usikkerhet knyttet til internasjonale politiske spenninger, og hvordan dette vil påvirke svensk og norsk økonomi fremover. I løpet av 2024 har uforutsette styringsrenten i Sverige blitt nedjustert fem ganger. Mars 2025 rapporterer Risbanken en inflasjon på 2,9 prosent og uendret styringsrente. Styringsrenten i Sverige er per mars 2025 på 2,25 prosent.

Det svenske boligmarkedet hadde vekst i 2024, etter fallende boligpriser i 2022 og svak prisvekst i 2023 i henhold til Svensk Marknadsstatistikk. Ved årslutt 2024 rapporterte Svensk Marknadsstatistikk en prisoppgang på 6 prosent for leiligheter og 5 prosent for eneboliger for året.

Byggforetaket oppgir per oktober 2024 at bygginvesteringer i Sverige er estimert til SEK 479,2 mrd. for 2024, og det forventes en reell oppgang på 5 prosent i 2025, hovedsakelig knyttet til segmentet «flustider». For anleggsvesteringer i Sverige oppgir Byggforetaket et estimat på SEK 150,7 mrd. for 2024, med forventning om at aktivitetsnivået øker med 7 prosent i 2025.

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og rivning er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedlagsfeltet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sør-Sverige og Göteborg.

KORT OM ÅRET

Virksomhetsområdet Sverige hadde i 2024 en omsetning på MNOK 5 399 (7 501). Dette representerer en omsetningsreduksjon på 28 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 65 (-160), og dette ga en resultatmargin på 1,2 prosent for året, mot -2,1 prosent i 2023.

Lønnsomheten har forbedret seg gjennom året, og virksomhetsområdet hadde den resultatmargin på 4,8 prosent i 4. kvartal 2024. Det er fortsatt stort spenn i enhetenes resultater.

Kanonaden opprettet i 2024 har aktivitet og leverte et svært godt resultat for 2024. AF Prefab i Mälardalen leverte også et svært godt resultat. AF Hålsjöand Byggeturer og AF Bygg Syd leverte gode resultater for året, mens HMB hadde et resultat noe under forventning. AF Bygg Ost og AF Bygg Väst, som tidligere var en del av Betonmat Sverige, hadde negative resultater som følge av store nedjusteringer av estimater i prosjektportefølien.

AF Prosjektutveikling, AFs eiendomsvirksomhet i Sverige, har ferdigstilt ett boligprosjekt med rundt 83 enheter i 2024. Enheten hadde ingen boligprosjekt under produksjon ved utgangen av året. AF Prosjektutveikling har en tontiebank (boliger under utvikling) som estimeres til 1 231 boligheter. AFs andel av dette er 616 boligheter.

ORDRESERVE

Det ble børsnotert syv kontrakter fra den svenske virksomheten i 2024. Den største kontrakten ble tildelt Kanonaden i konsortium med Hitachi Energy, som har blitt tildelt oppdraget om å installere syv nye

SVERIGE

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Sverige

DRIFTSRESULTAT MNOK

	2020	2021	2022	2023	2024
350					
300					
250					
200					
150					
100					
50					
0					
-50					
-100					
-150					
-200					

OMSETNING MNOK

	2020	2021	2022	2023	2024
8 000					
7 000					
6 000					
5 000					
4 000					
3 000					
2 000					
1 000					
0					

NØKKELTALL

Regio i MNOK	2024	2023	2022	2021*	2020*
Inntekter	5 399	7 501	7 445	6 300	6 197
Driftsresultat (EBIT)	79	-152	130	302	298
Resultat før skatt (EPT)	65	-160	127	295	291
Driftsmargin %	1,5	-2,0	1,7	4,8	4,8
Resultatmargin %	1,2	-2,1	1,7	4,7	4,7
Ordreserve	4 856	5 128	7 638	9 112	5 678
Ordreingang	5 127	4 991	5 790	9 734	7 336

* Betonmat Sverige ble svikdet til virksomhetsområdet Betonmat til virksomhetsområdet Sverige med virkning fra 1. januar 2022.

SVERIGE BESTÅR AV

- Kanonaden
- AF Prefab i Mälardalen
- AF Hålsjöand Byggeturer
- AF Bygg Syd
- HMB
- AF Prosjektutveikling

ORDRESERVE MNOK

	2020	2021	2022	2023	2024
10 000					
9 000					
8 000					
7 000					
6 000					
5 000					
4 000					
3 000					
2 000					
1 000					
0					

ANSATTE

830

AF Gruppen 5 648



VIRKSOMHETSOMRÅDER

99

STRUKTUR: ANLEGG BYGG EETEN/AST BEIDEN/ ENERGI OG MILJØ SVERIGE OFFER-RE

VIRKSOMHETSOMRÅDER

SVERIGE
UTVALGTE PROSJEKTER



BUSÖR ARV

Prosjektet går ut på å bygge ut og modernisere Busöf Anlægsreningsverk like utenfor Halmstad. Det eksisterende anlegget er mer enn 50 år gammelt og moderniseres for å sikre at anlegget fungerer effektivt og i samsvar med fremtidige krav. Anlegget får en ny linje. Når den er klar, gøres det en omkobling så den eksisterende linjen kan bygges om. Bergravn og sosialanlegg skal spare energi og redusere CO₂-utslippet fra rennsanlegget.

FORRETNINGSENHET: AF BYGG SYD
OPPDAGSGIVER: LANGLIMSLUKTENS VA AB
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MSEK 134 EKSKL. MVA

SERIEKOMPENSERINGSSTASJON

Kanonen og Hiraichi Energy har de siste årene utført flere oppdrag relatert til kraft for Svenska Kraftnät. I Nord-Sverige bygges nå en ny seriekompenseringsstasjon. Stasjonen er viktig for funksjonen til den nye kraftledningen mellom Sverige og Finland, Aurora Line. Kanonen utfører byggearbeid og monterings- og installasjonsarbeid.

FORRETNINGSENHET: KANONEN
ENTREPRENAD: MÅLARDALEN AB
OPPDAGSGIVER: SVENSKA KRAFTNÄT
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MSEK 129 EKSKL. MVA

TAMARINDEN

Tamarinden ved Örebro er et nytt boligområde med klimasmart løsning der bygningene produserer, reduserer, lagrer og deler energi med hverandre. Her bygger HMB Construction 182 leiligheter pluss ferretingskalkaler og to bollelesskap som Örebro kommune skal leie av Tarnet. Bygningene er utformet for å ha lavt energiforbruk, lite energispill og en ambisjon om å bli selv forsynt med strøm.

FORRETNINGSENHET: HMB CONSTRUCTION
OPPDAGSGIVER: TORNET
BOSTADSPRODUKTION
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MSEK 280 EKSKL. MVA

STIGBERGSHYLLAN

Boligprosjektet Stigbergshyllan i Göteborg består av 187 leiligheter i varierende størrelse, men med felles takterasse med utsikt over havnen. Totalt drøyer det seg om tre bygninger på ni etasjer med fasader i gult tegl og lysmalt betong. Boligene ligger i bratt terreng et steinkast fra Masthugsskajen.

FORRETNINGSENHET: AF BYGG VÄST
OPPDAGSGIVER: SVERIGEHUSET
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MSEK 316 EKSKL. MVA



VIRKSOMHETSOMRÅDER



NEGATIVT RESULTAT

Offshore hadde et stabilt aktivitetsnivå sammenlignet med året før. Ytterligere tapsavsetninger i ett enkeltprosjekt ga samlet sett et negativt resultat.

Offshore hadde en ordrebeholdning på MNOK 1 424 (798) i 2024, og ved årslutt var ordrebeholdningen på MNOK 1 753 (1 416). Etter årslutt har Aeron inngått kontrakt med Stegra for leveranse av ventilasjonsanlegg (HVAC) til deres nye produksjonsanlegg for grant stål i Sverige. Avtalen har en verdi på om lag MNOK 200 ekskl. mva. Avtalen omfatter detaljprosjektering, design, innkjøp og sammensetting av HVAC-systemer. Kontrakten er et nytt steg i AFs satsing på fornybar energi.

MARKEDSUTSIKTER

Markedet for fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner har gode vekstutsikter. I årene frem til 2030 forventer den britiske bransjeorganisasjonen Offshore Energies UK (OEUK) at årlig kostnad for dekommisjonering i Nordsjøen vil overstige 2,4 milliarder pund. De nyeste endringene i skattereglene i Storbritannia for olje- og gasssektoren har introdusert nye utfordringer for lønnsomheten i langsiktig produksjon, spesielt for produksjonsanlegg som nærmer seg slutten av levetidsperioden. Det prioriteres derfor dekommisjonering av modne plattformer.

Det har vært økt aktivitet i den nederlandske sektoren, med ambisjon om å klargjøre flere offshore portefoljer for dekommisjonering. Det har vært en moderat aktivitet på norsk sokkel, med en forventning om økt aktivitet senere 2030. Økt investeringsaktivitet innen havvind har gitt økt etterspørsel etter store kranfartøyer og verktøy for å montere og installere neste generasjons havvindparker i Europa. Et stramt fartøysmarked hvor kapasiteten er ønsket både innen plattforminstallasjon, dekommisjonering og vindinstallasjon globalt vil være en kapasitetsutfordring, og AF Offshore Decom jobber med å etablere sterke relasjoner til utvalgte fartøysere for å sikre kapasitet de neste årene.

Omstillingen mot et lavutslippssamfunn gir markedsmuligheter for AFs virksomhet innenfor klimakontroll, og den stadig økende CO₂-avgiften vil kunne bidra til å akselerere elektrifiseringsprosjektene. Økte investeringer i havvind gir også nye markedsmuligheter. I tillegg til 2GW havvindprosjekt, hvor Aeron leverer ventilasjons- og kjølesystemer, er et godt eksempel på dette.

AF har et variert tjenestespekter mot maritim virksomhet, havvind og olje- og gasssektoren. Tjenestene spenner fra fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner til nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC). AF har et moderne anlegg for miljøseparering i Vats.

KORT OM ÅRET

Offshore hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 081 (1 082) og et resultat før skatt på MNOK -296 (-199). Dette ga en resultatmargin på -27,6 prosent for året, mot -18,9 prosent i 2023.

Aeron økte aktiviteten betydelig og leverte et godt resultat i 2024. AF Offshore Decom hadde nedgang i aktivitet og et negativt resultat i 2024. Det negative resultatet er i sin helhet knyttet til ytterligere nedjusteringer av prosjektskematet på ett prosjekt i nederlandske sektor av Nordsjøen. Aktiviteten på miljøseparering i Vats var også lavere sammenlignet med 2023.

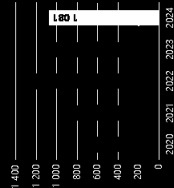
ORDRESERVE

I løpet av året har Offshore børsnotert tre nye kontrakter: Aeronas produkter og tjenester bidrar godt til den pågående energiovergangen, og enheten ble i løpet av året tildelt en EPC-kontrakt for leveranse av komplette ventilasjons- og kjølesystemer til et 2GW havvindprosjekt. Prosjektet skal produsere strøm til husstander i Tyskland og Nederland og er en del av et stort utbyggingsprosjekt i regi av nederlandske Tennet. Avtalen med Aeron har en verdi som overstiger MNOK 500 ekskl. mva.

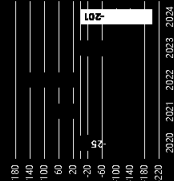
AF Offshore Decom børsnoterte to kontrakter i 2024. Enheten inngikk avtale med Allseas (Excalibur Marine Contractors SA) for demontering og gjenvinning av en plattformoverbygning på 12 000 tonn. Avtalen inneholder en option for en ekstra overbygning. Samlet tomassje for avtalen er på mellom 25 000 og 30 000 tonn. AF Offshore Decom inngikk også avtale med Heerema Marine Contractors for prosjektering, montasje, demontering og gjenvinning av Osberg Øst-plattformen. Vekten på overbygning og understell er nær 18 000 tonn.

OFFSHORE

OMSETNING MNOK

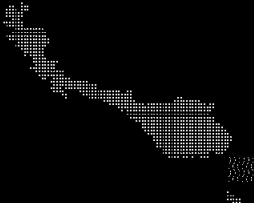


DRIFTSRESULTAT MNOK



GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norsk, nederlandsk og britisk sokkel
- Norge
- UK



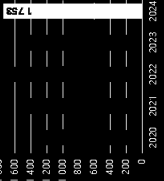
NØKKELTALL

Beskrivelse	2024	2023	2022	2021	2020
Omsetning	1 081	1 082	1 238	948	672
Driftsresultat (EBIT)	-201	-124	164	83	-25
Resultat før skatt (EPT)	-286	-139	160	78	-40
Driftsmargin %	-18,6	-11,5	13,2	9,8	-3,7
Resultatmargin %	-21,8	-12,9	12,9	9,2	-5,9
Ordreserve	1 753	1 410	1 694	1 515	1 365
Ordrebeholdning	1 424	798	1 417	998	686

ANSATTE

ORDRESERVE MNOK

287



- AF Offshore-Decom
- AF Miljøseparering
- Aeron

OFFSHORE BLESTÅR AV

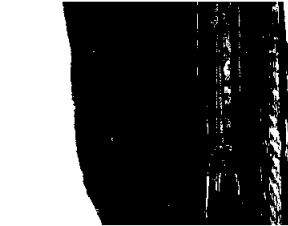


OFFSHORE
UTVALGTE PROSJEKTER

SLUTTDEPONERING FOR ALLSEAS

Demontering og gjenvinning av en plattformoverbygning på 12 000 tonn. Tillegg er det inngått en avtale om opsjon for fjerning av ytterligere en overbygning. Samlet tonnasje inkludert opsjon er på mellom 25 000 og 30 000 tonn. Forberedende arbeider på miljøbasen i Vats og prosjektering startet høsten 2024.

FORRETNINGSNETT: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSIVER: ALLSEAS
FERDIGSTILLELSE: 2027



OPPSIRKULERING
AV STÅLPÅLER

Prosjektet omfatter leveranse av et mindre parti med stålpåler fra skrogseksjoner på produksjonsskipet Curlew. Stålet brukes i byggeprosjekter som utføres i regi av Statsbygg og Oslo kommune. Cirka 2 prosent av stålet fra Curlew går til oppsikruling i regi av Nordre Circles. Resten av stålet er sendt til gjenvinning der Shell er oppdragsgjør.

FORRETNINGSNETT: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSIVER: NORDIC CIRCLES
FERDIGSTILLELSE: 2024

FJERNING AV MODULER
PÅ HEIMDAL

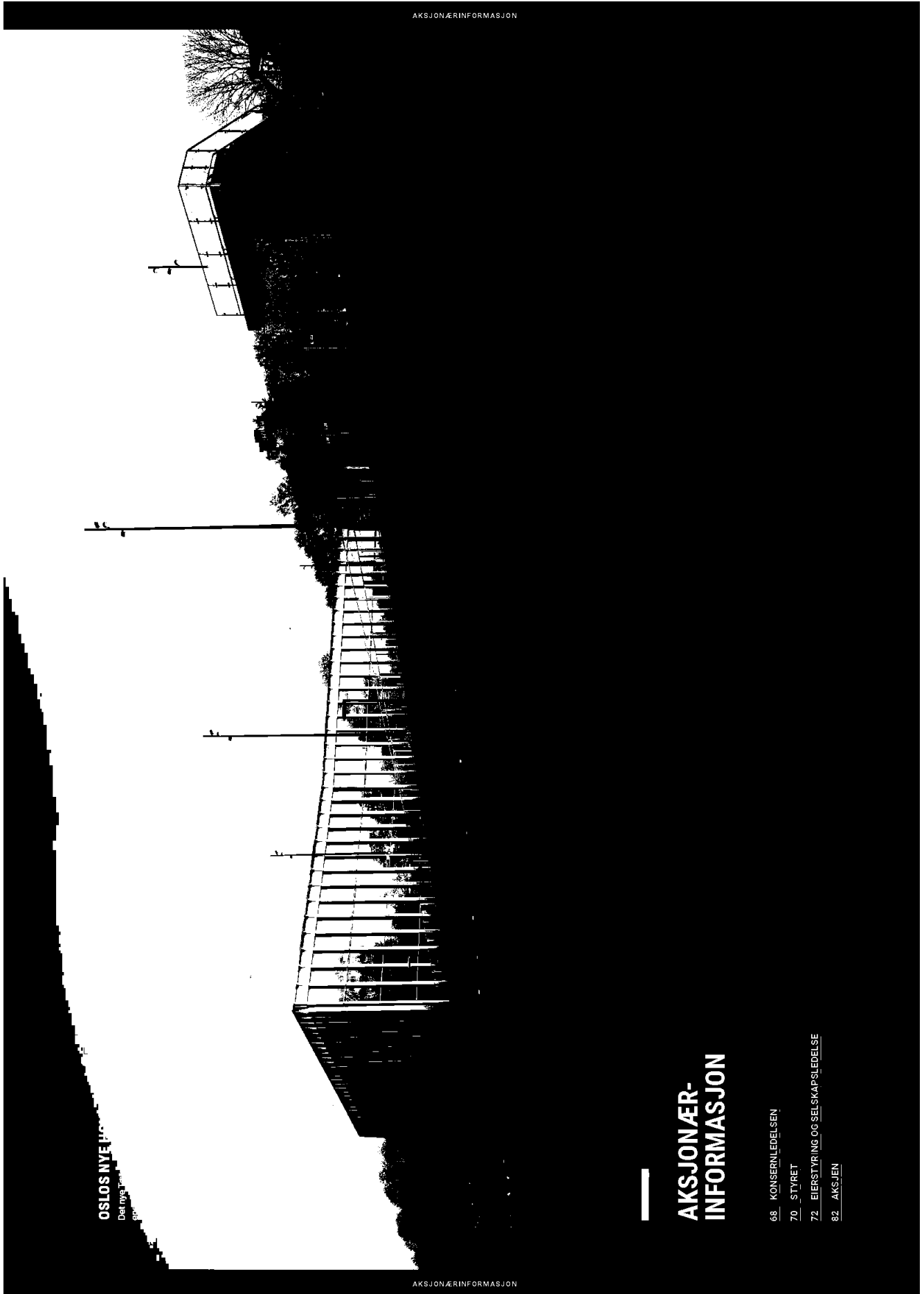
Prosjektering og klargjøring for fjerning av overbygning på Equinors hovedplattform på Heimdalen i den norske delen av Nordsjøen. Prosjektet omfatter kartlegging av offshore-plattformen, entierliggjort av detaljert prosjektering og forberedelse for fjerning av den 20 000 tonn tunge overbygningen ved omvendt installasjon.

FORRETNINGSNETT: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSIVER: HEEREMA MARINE
CONTRACTORS (HMC)
FERDIGSTILLELSE: 2026

HAVVINDKONTRAKT
PÅ NEDERLANDSK FELT

Leveranse av komplett ventilasjons- og kjølesystem (HVAC) til et stort nederlandsk havvindprosjekt i regi av det statsedde nederlandske selskapet TenneT. Aeronis oppdrag inneholder detaljengineering, utstyrsleveranse og installasjon, samt vedlikehold når systemet er ferdig og satt i drift. Store deler av utstyrsleveransen skal produseres av Aeronis datterselskap Asmado.

FORRETNINGSNETT: AERONIS
OPPDRAGSIVER: TENNET
FERDIGSTILLELSE: 2028–2029



OSLOS NYE HUS

Det nye huset
gjør det mulig
å bygge ut
og modernisere
Oslo kommunes
administrasjon

AKSJONÆR- INFORMASJON

68 KONSERNLEDELSEN

70 STYRET

72 EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

82 AKSJEN



AKSJONÆRINFORMASJON

AKSJONÆRINFORMASJON

Med 50 metersbasseng, familiebasseng, vannsklier og stupetårn både inne og ute, er Tøyenbadet tilrettelagt både for idrett og for publikum. Renset regnvann brukes som bassengvann, noe som reduserer belastningen på det offentlige nettet.



AKSJONÆRINFORMASJON

KONSERNLEDELSEN



AMUND TØFTUM
(1978)
Konsernsjef

ANNY ØEN
(1974)
Konsernleder Finans

LARS MYHRE HJELME
(1979)
Konsernleder Offshore

EIRIK WRAAL
(1979)
Konsernleder Energi og Miljø samt deler av Bygg

BÅRD FRYDENLUND
(1968)
Konsernleder Sverige og Betonnast

GEIR FLÅTA
(1978)
Konsernleder Anlegg og Eiendom

TORMOD SOLBERG
(1971)
Konsernleder Bygg

Ansatt siden 2005
Erfaring Konsernleder for Bygg, Betonnast og Offshore
IAF Gruppen
Prosjektleder
IAF Offshore Decom
Foreningsutvikler
IAF Gruppen
Prosjektleder i Rema 1000
IAF Gruppen
Prosjektleder og driftsleder i AF Anlegg

Ansatt siden 2009
Erfaring Konsernregnskapsdirektør
IAF Gruppen
Konsernregnskapssjef
i Betonggruppen
Økonomisjef i Rema 1000
Controller i Retran Handel
Revisor og konsulent i PwC

Ansatt siden 2003
Erfaring Leder for AF Offshore Decom
Foreningsutvikler
IAF Gruppen
Økonomidirektør
i AF Offshore Decom

Ansatt siden 2004
Erfaring Leder for AF Decom
Prosjektleder i AF Decom
Prosjektleder i AF Decom

Ansatt siden 2000
Erfaring Konsernleder HR, kommunikasjon og Bygg
IAF Gruppen
Direktør Personal og organisasjon i AF Gruppen
Direktør Økonomi og IT service i AF Gruppen
Økonomisjef og prosjektøkonom hos SRG

Ansatt siden 2004
Erfaring Konsernleder Offshore
IAF Gruppen
Konsernleder Bygg
IAF Gruppen
Leder av AF Nybygg
Avdelingsdirektør i AF Anlegg
Anleggsleder og prosjektleder i AF Anlegg

Ansatt siden 2006
Erfaring Økonomidirektør
IAF Bygg Oslo
Direktør for kvalitet og rekalsyring i AF Gruppen
Prosjektleder i ABG
Konsulent i PwC

Utdanning Sivilingeniør i industriell økonomi fra NTNU

Utdanning Høyere revisorsstudium fra NHH

Utdanning Autorisert finansanalytikerstudium ved NHH

Utdanning Sivilingeniør i Produktutvikling og produksjon fra NTNU

Utdanning Master Business Administration (MBA) med spesialisering i strategisk ledelse fra NHH

Utdanning Master i ledelse fra Handelshøyskolen BI

Utdanning Sivilingeniør i bygg- og anleggsteknikk fra NTNU

Antall aksjer 146 146

Antall aksjer 37 882

Antall aksjer 39 874

Antall aksjer 42 953

Antall aksjer 193 637

Antall aksjer 2 629

Antall aksjer 64 778

Antall opsjoner 40 477

Antall opsjoner 23 708

Antall opsjoner 23 708

Antall opsjoner 24 327

Antall opsjoner 24 437

Antall opsjoner 24 327

Antall opsjoner 22 796

STYRET

	MORTEN BRONGSTAD	(1975)	Nåværende roller Administrerende direktør i SGR AS Nåværende medlem i styrets besluttende komité og godtgjørelsesutvalget
	HEGE BØMARK	(1963)	Nåværende roller Syremedlem siden 2012 Medlem av Revisjonsutvalget
	ERIK VEBBY	(1963)	Nåværende roller Styres leder i Nordic Concrete Group AS og Kongsvinger Betong AS Tidligere erfaring Leder i Betong Øst og ulike driftsroller i Kongsvinger
	KRISTIAN HOLTH	(1984)	Nåværende roller Leder Constructio AS Prosjektleder KB Gruppen AS Innenfor bygn- og innredningsrelaterte virksomheter
	MARIANNE GJERTSEN EBBESEN	(1972)	Nåværende roller Konsernleder i OBOS med ansvar for boligutvikling i Trondheim og Sverige Syremedlem i Arion Bank og flere datter-selskaper i OBOS
	SALOUME DJOUDAT	(1977)	Nåværende roller Partner i Bull & Co Advokatfirma AS Syremedlem i Atea ASA og AKA AS
	HILDE KRISTIN HERUD	(1973)	Nåværende roller Partner og rådgiver i Harmark Executive Search Syremedlem i Fretz Engros AS og Stangsklovene AS
	HILDE WIKESLAND FLAEN	(1983)	Nåværende roller Assisterende prosjektleder i JV AF Chella Tidligere erfaring Ulike driftsroller i AF Anlegg
	ESPEN JAHR	(1972)	Nåværende roller HMS-sjef i AF Decom Tidligere erfaring Leder bedriftshelse-tjenesten i AF Gruppen HMS-leider i AF Anlegg Bedriftssykkeleier ved Institutt for Bedrifts-helse i Oslo
	RENE ELKJAER KRISTENSEN	(1972)	Nåværende roller Hovedtillitsvalgt for AF Anlegg Tidligere erfaring Betong Tegl AS Klemsmed i AF Anlegg Fundamentmonter for MT-Hagård Berognarbeider på Operahuset i København Berognarbeider hos NCC i København



AKSJONÆRINFORMASJON

AVVIK FRA NORSK ANBEFALING FOR
EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

Etter styrets vurdering har AF Gruppen avvik knyttet til to av punktene i anbefalingen:

Punkt 6. Generalforsamling

AF Gruppen har to avvik fra anbefalingen på dette punktet. Generalforsamlingen ledes ikke av en uavhengig møteleder, men av styrets leder. Det er vedtatt å sette et generalforsamlingen skal ledes av styrets leder. Behovet for uavhengig møteleder har heller ikke vært vurderet som nødvendig ut fra sakene som behandles på generalforsamlingen og liten grad av uenighet blant aksjonærene.

Det andre avviket fra dette punktet er at ikke alle medlemmer av styret med på generalforsamlingen. Styret vurderer at dette er et avvik som ikke har betydning for beslutningene som tas. Det er vedtatt at alle medlemmer av styret skal være til stede på generalforsamlingen. Andre styremedlemmer vil møte ved behov.

Punkt 7. Valgkomité

AF Gruppen har ett avvik fra anbefalingen på dette punktet. Hvert enkelt valgkomité er ikke uavhengig av styret. Vurderingen er at kontinuiteten og transparentheten til representantene fra de største aksjonærene i både valgkomitèen og styret kommer aksjonærfellesskapet til gode.

revisjonsutvalget. Utvalgenes retningsskiftninger er medført i egne mandater. Det er fastsett en årsplan for styrets arbeid. I tillegg til de faste sakene behandler styret alle oppgjør over MNOK 75, tomtinvesteringer over MNOK 120 og kontraktstilbud med en kontraktssum over MNOK 750. I 2024 behandlet styret 16 (13) tilbud for tilbudsinnlevering.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

God eierstyring og selskapsledelse er styrets ansvar. Styret vurderer å ligge AF Gruppens prinsipper og praksis for eierstyring og selskapsledelse. Det pågår et kontinuerlig arbeid for å forbedre og tilpasse både de overordnede forvaltningsoppgavene og tilsvarende selskapsledelsen for å sikre etterlevelse av lover og regler, og at styringsystemene er tilpasset virksomheten og det løpende risikobildet. Det er avlagt en redegjørelse i samsvær med den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021, jf. www.nues.no. I det følgende redegjøres det for hvordan de 15 punktene i anbefalingen er fulgt opp i AF Gruppen.

AF GRUPPENS ETTERLEVELSE AV NUES

Punkt i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES)	Avvik fra anbefalingen
1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	Ingen avvik
2. Virksomhet	Ingen avvik
3. Selskapskapital og dybde	Ingen avvik
4. Likelihood av aksjere	Ingen avvik
5. Aksjer og omsettelighet	Ingen avvik
6. Generalforsamling	To avvik, se tekst over
7. Valgkomité	Ett avvik, se tekst over
8. Bedriftsforvaltning og styre, sammensetning og uavhengighet	Ingen avvik
9. Styrets arbeid	Ingen avvik
10. Risikostyring og internkontroll	Ingen avvik
11. Godtgjørelse til styret	Ingen avvik
12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	Ingen avvik
13. Informasjon og kommunikasjon	Ingen avvik
14. Selskapsoverblikke	Ingen avvik
15. Revisor	Ingen avvik

EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

AF Gruppen har en sterk verdibasert kultur. Sammen med aktiv risikostyring utgjør verdiene viktige grunnsteiner for foretaksstyringen.

dette direktivet fra rapporteringsåret 2024. Innføringen av CSRD har medført et utvidet formelt ansvar for styret, og AFs forberedende arbeid og vurderinger knyttet til direktivet har vært behandlet i styret ved flere anledninger. Blant annet er dobbel vesentighetsanalyse og vesentlige berørte parter vedtatt av styret.

STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvaret for å forvalte AF Gruppen på vegne av eierne, herunder å føre løpende tilsyn med konsernets ledelse og virksomhet. Styret skal delta i utformingen av strategier, planer, budsjetter og retningsskiftninger for driften, og skal sørge for at AF har en organisasjon som kan gjennomføre strategien. Det skal også følge opp at virksomheten drives i samsvær med retningsskiftene og den vedtatte strategien. En løpen og solid styringsstruktur gir tilitt og legger grunnlaget for at AF Gruppen skal nå sine mål og sikre langsiktig verdiskaping for investorer, ansatte, kunder og samfunnet ellers.

Styrets ansvarsområder og saksbehandling er nedfelt i en egen styringsstruktur, og arbeidet er organisert med to styreutvalg: Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget og

STYRETS REVISJONSUTVALG

Kristian Holth (leder)	Hege Børmark
Hilde Kristin Herud	
STYRETS KOMPETANSE- OG GODTGJØRELSEUTVALG	
Morten Grongstad (leder)	Salome Djoudat
Marianne E. Ebbesen	Erik Tommerås Vebby
VALEKOMITÉ	
Roar Engeland (leder)	René E. Kristensen
Roy G. Holth	Tor Øivind Field jr.
Christina Strey	
ESTEREN REVISOR	
PricewaterhouseCoopers AS	

SENTRALE HENDELSER I 2024

Utbetalelse av ny strategi for perioden 2025-2028 har vært sentralt i styrets arbeid i 2024. Strategien viderefører ambisjonen om lønnsom vekst sammen med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. I tillegg har selskapet satt ambisiøse mål for klima og miljø, med en halvering av fotavtrykket innen 2028. To initiativ skal prioriteres for å nå målene: Ledelse og fag samt innovasjon. Nøkkelford for innholdet i initiativene er læring, prosjektsykling, omstillingsser og produktivitet.

Som i 2023 har også 2024 vært et år med stor variasjon i enhetenes prestasjoner. Geopolitisk usikkerhet og høyt rentenivå påvirker fortsatt AF Gruppens virksomhet. Styret har gjennom året fulgt virksomheten og utviklingen i markedet tett. Administrasjonens vurderinger av enkeltprosjekter, organisatoriske tiltak og strategiske valg er blant forholdene som har blitt vurdert av styret.

EU's beredtskapsdirektiv (CSRD) innebærer en vesentlig utvidelse av rapporteringskravene sammenlignet med dagens krav til beredtskapsrapportering gjennom redegjørelsen om samsamsansvar. AF er omfattet av

STYRET

Styret	I styret fra	Antall aksjer ¹⁾	Valgt av	Oppnådd andel
Morten Grongstad, styrets leder	2023	25 000	Generalforsamlingen	9/9
Marianne Gjertsen Ebbesen	2023	17 459 483	Generalforsamlingen	9/9
Kristian Holth	2016	16 672 085	Generalforsamlingen	9/9
Hege Børmark	2012	-	Generalforsamlingen	9/9
Salome Djoudat	2021	-	Generalforsamlingen	9/9
Hilde Kristin Herud	2022	3 075	Generalforsamlingen	9/9
Erik Tommerås Vebby	2022	2 724 240	Generalforsamlingen	9/9
Espen Jahr	2022	6 586	Ansatt	9/9
Hilde W. Fløen	2019	29 016	Ansatt	9/9
René E. Kristensen ²⁾	2024	-	Ansatt	6/9
Arne Sveen ³⁾	2010	-	Ansatt	3/9
Sum		36 419 485		

1) Antall aksjer eid per 31.12.24 inkluderte aksjer tilhørende den nærmeste familie og selskaper der vedkommende har bestemtende innflytelse.

2) René E. Kristensen ble valgt inn i styret i mai 2024.

3) Svein Indre ut av styret i mai 2024.



ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	INNHOLD	AKSJONÆRINFORMASJON	KONSERIELESEN, STYRET, EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE	AKS-EN	75
22.07.2025 kl 20:32	Brønnøysundregistrene	Side 56 av 189	AKSJONÆRINFORMASJON	AKS-EN	75	

Det foreslages, ingen vesentlige avvik mellom anbefalingen og hvordan denne etterleves i AF Gruppen. Det er begrunnet og rettfærdig for to avvik under punkt 6 om generalforsamling og et under punkt 7 om valgkomité.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2. VIRKSOMHET

Selskapets vedtaksfeste formål er entreprenør- og industrivirksomhet og alt som står i forbindelse med dette. Dette omfatter også deltakelse i andre foretak. AF Gruppen har prospektbasert virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore. Virksomheten er bygd på en bærekraftig visjon: Vi tydelser fra fonden og bygger for fremtiden. Hovedkontoret er i Oslo og i 2024 kom henholdsvis 76) prosent og 24) prosent av inntektene fra eukster i Norge og Sverige, som er AF Gruppens to geografiske hovedmarkeder.

AF Gruppen er et verdibasert selskap med sterk forandring i kjerneverdiene:

- Til å stole på
- Frihet til å utøve entreprenørskap og disiplin i henhold til mål og krav
- Grundighet og hardt arbeid
- Vilje til lønnsom vekst
- Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse

Det forventes at alle medarbeidere i AF skal identifisere seg med og etterleve kjerneverdiene. Det er med forandring i styret utarbeidet en adferdskode som er kommunisert til alle medarbeidere og benyttes aktivt i den daglige driften. Publikasjonene «Hensikt, mål og verdier» og «Adferdskode» er tilgjengelige på www.afgruppen.no. Alle selskaper i konsernet har etiske retningslinjer som er sammenfallende med AF Gruppens verdier og adferdskode.

Strategier, mål og risikoprofil

Styret følger en fireårig syklus i sitt strategiarbeid. I 2024 ble det utarbeidet en ny strategi for perioden 2025–2028. Strategien bygger på styrets og ledelsens vurdering av selskapets risikoprofil, og viderefor ambisjonene fra tidligere om sikret lønnsomhet og vekst samt en halvering av fotavtrykket innen klima og miljø. Målet for den neste strategiperioden er en gjennomsnittlig omsetningsvekst på 7 prosent per år, en driftsmargin på 7 prosent, 20 prosent avkastning på investert kapital og 0 arbeidsrelatert fravær og alvorlige personskader. To initiativer skal prioriteres for å nå målene: ledelse og fag og innovasjon. Gjennom ledelse og fag-initiativet skal selskapet tiltrekke, utvikle og beholde markeds beste ledelses- og fagkompetanse, og derigjennom bygge de beste lagene og utøve bransjens overste standard for prosjektstyring. Innovasjonsinitiativet skal bidra til at

AF blir ledende i å løse viktige samfunnsutfordringer ved å prioritere omstillingsevne og produktivitet. Den nye strategien er nærmere beskrevet i årsrapporten på side 24–29.

Årlig vurderer styret om de mål og retningslinjer som følger av strategien er dekkende, godt operasjonelt og letttilgjengelige for ansatte og andre interessenter.

AF Gruppens verdiskaping skal både være sikker og bærekraftig. Alle som jobber for AF skal kunne trygt hjem og virksomheten skal i minst mulig grad belaste naturmiljø, klima og miljø negativt. Kildesorteringsgrad og klimapåvirkning er valgt som AF Gruppens felles miljøparametere for ytre miljø. I tillegg leverer AF Gruppen produkter og tjenester som bidrar positivt for både klima og miljø. Det å tilby kompetanse og kapasitet for å bidra til å løse fellesskapets utfordringer er en viktig del av AF Gruppens samfunnsoppdrag.

AF Gruppens retningslinjer for samfunnsansvar omhandler klima og miljø, sosiale forhold og virksomhetsstyring. Retningslinjene er nærmere beskrevet i de tematiske standardene i vår bærekraftsrapport, samt på www.afgruppen.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Finansieringen av AF Gruppen skal være robust overfor markedsmessige og operasjonelle svingninger og underbygge utbytte- og vekststrategien. AF har finansieringsrammer i DNB og Handelsbanken på totalt MNOK 3 500. Finansieringsrammen i Handelsbanken er en beregnet maksimal reviderende langsiktig kredittfåsilitet på MNOK 1 500, mens finansieringsrammen i DNB er en flytende kassekreditt (rullerende i års løpetid) på MNOK 2 000.

Konsernet hadde per 31. desember 2024 en solid kapitalstruktur med netto rentebærende gjeld (fordring) på MNOK -99 (641), en egenkapital på MNOK 3,488 (3 203) og en egenkapitalandelen på 23,2 prosent (21,9 prosent). Netto rentebærende gjeld inkluderer gjeld knyttet til leaseforpliktelser med MNOK 1 027 (1 011), hvorav MNOK 813 (798) er innregnet som følge av IFRS 16 Leaseregulering. Lånebetingsrammer mottas eksklusive IFRS Gruppens finansieringsrammer mottas eksklusive effekten av balanseførte leasereguleringer etter IFRS 16. Den IFRS 16 justerte egenkapitalandelen per 31. desember 2024 var 24,5 prosent (23,2 prosent). Dette er i henhold til konsernets mål om å ha en egenkapitalandelen, eksklusive effekter av IFRS 16, på minst 20 prosent og er etter styrets oppfatning tilpasset AF Gruppens mål, strategi og risikoprofil.

Utbytte

AFs utbyttepolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte. Målet er å utbetale minimum 50 prosent av årets resultat per aksje som

utbytte per aksje over tid. Utbetaling av utbytte foretas innntil to ganger per år, vanligvis etter årlig årsrapport generalforsamling, og etter avgivelse av kvartalsrapport for 3. kvartal. Egne aksjer er ikke utbytteberettigede i AF Gruppen ASA.

Kapitalforhøyelser

Styrefullmakt til å vedta kapitalforhøyelser begrenses til definerte formål og er tidsbegrenset frem til neste generalforsamling. Hvert formål det gis fullmakt til behandles som egen sak i generalforsamlingen. En slik fullmakt ble brukt i forbindelse med AF Gruppens aksjeopprykk for å ansette løstet 2024.

Eterv av egne aksjer

AF Gruppen har en fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe egne aksjer. Fullmakten er begrenset i behovet for å skaffe til veie tilstrekkelig nntal aksjer til å gjennomføre aksjesalg til ansatte i forbindelse med AF Gruppens bonus- og aksjeopprykk. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEERE

AF Gruppen ASA har én aksjeklasse og alle aksjere gir de samme rettighetene. Konsernet har som prinsipp at alle aksjeiere skal behandles likt. AF Gruppen følger Oslo Børs' regler for insidertinformasjon og handteresteksjoner.

Kapitalforhøyelse

Ved kapitalforhøyelser skal eksisterende aksjonærer gis fortrinnsrett, med mindre særskilte forhold tilsier at dette kan fravikes. Slik fravikelse vil i så fall bli begrunnet i vedtak til kapitalforhøyelsen. I forbindelse med AF Gruppens aksje- og opsjonsopprykk har generalforsamlingen vedtatt å gjøre unntak fra fortrinnsretten for å stimulere til økt aksjesalg blant de ansatte. Styret har vedtatt at de ved større virksomhetsoppkjøp med aksjevedtatt vil vurdere å invitere til en reparasjonsopprykk for å eksisterende aksjonærer kan opprettholde eierandelen i AF Gruppen ASA etter oppkjøpet.

Transaksjoner med egne aksjer

Alle kjøp og salg av egne aksjer skal sjekke til markedskurs og handles via Oslo Børs. Fullmakten fra generalforsamlingen gir et unntak fra bruk av markedskurs ved salg av aksjer til ansatte. I forbindelse med AF Gruppens aksje- og bonusopprykk selges egne aksjer med 20 prosent rabatt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

5. AKSJER OG OMSETTELIGHET

Aksjone i AF Gruppen ASA er notert på Oslo Børs og er etter vedtektene fritt omsettelige. Det er heller ikke begrensninger i adgangen til å eie eller stemme for aksjer i AF Gruppen ASA.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

6. GENERALFORSAMLING

Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeiere den høyeste myndighet i AF Gruppen.

Deltagelse på generalforsamling

Styrets leder, konsernsjef, konserndirektor finans, valgkomitéens leder og revisor skal være til stede på generalforsamlingene. Øvrige styremedlemmer og representanter fra konsernledelsen møter ved behov eller i den grad de representerer aksjonærinteresser.

Styret legger til rette for at flest mulig av aksjeeierne kan utøve sine rettigheter ved å delta i generalforsamlingen. Aksjonærer som ikke har anledning til å møte selv, kan møte ved fullmakt. Påmeldingsskjema og fullmaktskjema vedlegges innkallingen til generalforsamling.

Aksjonærene skal mndle sin tilstedeværelse til selskapet senest to dager før generalforsamlingen.

Gjennomføring av generalforsamlingen

Styret legger til rette for at generalforsamlingen skal være en effektiv møteplass for aksjonærene og styret.

Innkalling til generalforsamling, med tilhørende saksdokumenter, sendes elektronisk til alle aksjonærer som har akseptert elektronisk utendelse. Dette gjelder majoriteten av aksjonærene. For resterende aksjonærer vil saksdokumentene bli postlagt med minst 21 dagers varsel til den adresse som er oppgitt i Verdpapirsentralens aksjeregister. Det etterstrabes at saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til de saker som skal behandles. Saksdokumenter sendes som vedlegg til innkallingen og gøres samtidig tilgjengelige for aksjonærene på selskapets nettside. Av miljøhensyn distribueres årsrapporten kun i papirformat på forespørsel. Alle innkallinger og protokoller fra generalforsamlingen borsendles.

Valg av nye medlemmer til styret og valgkomitéen er tilrettelagt slik at generalforsamlingen kan stemme over hver kandidat. Styremedlemmer som velges av de ansatte er unntatt. Denne valgprosessen følger en egen prosedyre for valg av ansattrepresentanter. Generalforsamlingen ledes av styrets leder.

Avvik fra anbefalingen:

AF Gruppen har to avvik fra anbefalingen på dette punktet.

Generalforsamlingen ledes ikke av en uavhengig møteleder, men av styrets leder. Det er vedtektsfestet at generalforsamlingen skal ledes av styrets leder.

Side 57 av 189



AKSJONÆRINFORMASJON

INNHOLD

ÅRSRAPPORT 2024 AF GRUPPEN

81

KONFERANSELER, STYRET ERSTYRING OG SELSKAPLEDELSE AVS. EN

Møter med revisor i 2024

AF Gruppens revisor PwC ved ansvarlig partner Thomas Whyte Gaardso deltok på ett styremøte i 2024. Revisor deltok også på generalforsamlingen i 2024. Revisor har deltok på alle møtene som ble avholdt i revisjonsutvalget 2024.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

15. REVISOR

Valg av revisor

Konsernets revisor velges av generalforsamlingen. I tråd med Revisjonsordningen skal revisjonsutvalget gi en anbefaling for valg av revisor og denne anbefalingen skal følge med innstillingen til generalforsamlingen. For å sikre revisors uavhengighet samt konkurranseutvikling i revisjonsmarkedet, skal revisjonsutvalget velges av aksjeeierne. Revisjonsutvalget består av tre revisorer, hvorav én skal velges av aksjeeierne og to av aksjeeierne. Revisjonsutvalget skal velges av aksjeeierne og skal velges av aksjeeierne. Revisjonsutvalget skal velges av aksjeeierne og skal velges av aksjeeierne.

Styrets forhold til revisor

Revisors primære oppgave er å utføre revisjon pålagt ved lov og faglige standarder med den nødvendige kompetanse og integritet som loven og faglige standarder krever. Det er vedtatt en egen instruks for styrets forhold til revisor, herunder også retningslinjer for selskapsadgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon. Kravet til revisors uavhengighet tilsier at AF Gruppen i minst mulig grad bør benytte valgt ekstern revisor til andre oppgaver enn løbestrømmende finansiell revisjon og attestasjons tjenester. Ved mangel på kapasitet eller kompetanse i egen organisasjon blir revisor også benyttet til skatterådgivning og revisjonsrelaterte oppgaver som teknisk bistand med skattemelding og årsregnskap på selskapsnivå. Konsernets årsregnskap er det opplyst om leverer til revisor i note 8 - Andre driftskostnader.

Revisor har minst en gang i året møte med styret uten at selskaps ledelse er til stede. Revisor skal årlig gi styret skriftlig beretning på at fastsatte uavhengighetskrav oppfylles og oppsummere resultatene av den løbestrømmende revisjonen. Revisor deltar i styremøtet som behandler årsregnskapet og i generalforsamlingen. Revisor deltar i revisjonsutvalgets møter. Revisor fremlegger årlig hovedredskene i planen for gjennomføring av revisjonsarbeidet samt revisors gjennomføring av konsernets interne kontrollsystemer, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor gjennomgår også eventuelle vesentlige endringer i AF Gruppens regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle eventuelle forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og selskaps ledelse.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgørelse fordelt på revisjon og andre tjenester utover revisjon.

Finansiell informasjon

Styret skal sikre at delårsrapportene og årsrapporten fra AF Gruppen gir et riktig og fullstendig bilde av konsernets finansielle og forretningsmessige stilling samt hvorvidt selskapets operasjonelle og strategiske målsetninger nås. AF Gruppens kvartalsrapporteringer er åpne for alle interessenter og overføres direkte via webcast. Finansiell kalender og finansiell informasjon offentliggjøres på Oslo Børs' nettsider og publiseres samtidig på AF Gruppens nettside.

Investor relations

AF Gruppen har som mål å utvide informasjonen til alle har lik informasjonssøking. Konsernsjef og leder for kommunikasjon har ansvar for kommunikasjon med aksjonærer. I tiden for resultatinnleggelse vises det ekstra varsel om at AF Gruppen følger Oslo Børs' IR-anbefaling av 1. mars 2021.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Styret har vedtatt retningslinjer for hvordan styret og ledelsen skal oppføre seg ved eventuelle overtakelsestilbud. Retningslinjene skal sikre likebehandling av aksjeeierne og lovetilbudet. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne skal se på tilbudet som et selskapsinteresse og ikke som et tilbud til ledende ansatte. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne skal se på tilbudet som et selskapsinteresse og ikke som et tilbud til ledende ansatte.

Likebehandling og åpenhet

Styret og ledelsen skal i samtaler med tilbyder og i øvrige handlinger tilrettelegge et likebehandlingstilbud. Retningslinjene skal sikre likebehandling av aksjeeierne og lovetilbudet. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne skal se på tilbudet som et selskapsinteresse og ikke som et tilbud til ledende ansatte. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne skal se på tilbudet som et selskapsinteresse og ikke som et tilbud til ledende ansatte.

Vurdering av tilbud

Dersom et overtakelsestilbud framsettes, vil styret initiere en verdiløsting og utarbeide en anbefaling til aksjeeierne om de bør akseptere budet eller ikke. Både den finansielle rådgiveren og andre eventuelle rådgivere engasjert i arbeidet med å vurdere et framsatt eller varslet tilbud skal være uavhengige. Styret skal ikke søke å forhandle eller vurdere framsatt eller tilbud som kan være i aksjeeierens interesse og skal ikke bruke en eventuell emisjonsinnskutt til å forhandle et bud.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

tjenestepensjon eller opsjoner, knyttet til rollen som styremedlem.

De aksjonærvalgte styremedlemmene har ikke andre oppgaver for selskapet enn styrevervet. Note 33 i konsernregnskapet viser godtgørelser til styret og ledende ansatte i konsernet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

12. LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Kompetanse- og godtgørelseutvalget fastsetter retningslinjer for godtgørelse til ledende ansatte i samarbeid med styret. Retningslinjene er tydelige og forståelige, og utarbeidet slik at de bidrar til sammenfallende langsiktige interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte. Det utarbeides en årlig rapport om lønn og annen godtgørelse til ledende personer. Retningslinjene og rapporten legges frem for Generalforsamlingen og er tilgjengelige på www.afgruppen.no.

Lønn til konsernsjefen fastsettes årlig av styret. Styret fastsetter retningslinjer for godtgørelse til ledende ansatte.

Belønningssystemet

Belønningssystemet for ledende ansatte består av grunnlønn, bonus, mulighet for aksjebasert avlønning og pensjon. AF Gruppen har ikke etterlønsordninger. Belønningssystemet legger i stor grad til rette for at flest mulig av de ansatte på alle nivå i organisasjonen skal see aksjer. Ved å ta bindingstid på aksjepro og et opsjonsprogram som går over flere år, motiveres de ansatte til å ha et langsiktig perspektiv på arbeid og ansettelsesforhold. Bonus til ledende ansatte bygges på EVA-modellen og utgjør en andel av selskapets regnskapsmessige overskudd. Kjernen i modellen er at oppnådde resultater måles mot kvantitativt avkastning på investert kapital. Dette anses som godt med aksjonærens interesser. Kompetanse- og godtgørelseutvalget kan holde regnskapsmessige engangseffekter utenfor bonusgrunnlaget. Belønningssystemet er nærmere beskrevet i note 7 – Lønnskostnader og note 33 – Ytelser til ledende ansatte i konsernets årsregnskap, samt i Rapport om godtgørelse til ledende personer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Styret har fastsat retningslinjer for AF Gruppens rapportering av finansiell og annen informasjon. Retningslinjene er basert på åpenhet og prinsippet om likebehandling av aksjonærer. Relevant samlet og oppdatert informasjon skaper interesse og tillit og er en forutsetning for likviditet i aksjen.

AKSJONÆRINFORMASJON



AKSJEN

AF-aksjen utviklet seg positivt i 2024. Totalavkastningen endte på 22,3 prosent for året, mens hovedindeksen på Oslo Børs steg med 9,1 prosent.

I 2024 steg AF-aksjen med 10,5 prosent og avsluttet året med en slutkurs på 148,40 mot en slutkurs på 124,2 i 2023. Inkludert utbytte på 3,50 kroner per aksje, gir det en totalavkastning på 22,3 prosent i 2024. Oslo Børs hovedindeks (OSEBX) har i samme periode hatt en avkastning på 9,1 prosent. Med 109 289 800 (108 532 000) utestående aksjer er markedsværdien til AF MNOK 16 219 (13 480) per 31. desember 2024.

HISTORIE

AF Gruppen ble etablert i 1985 og ble børsnotert 8. september 1997. Aksjene i AF Gruppen er notert på Oslo Børs og handles under symbolet AFG. Aksjene består av én aksjeklasse hvor alle aksjene har stemmerett, og inngår i fondindeksen, hovedindeksen, industriindeksen og fondindeksen.

AF Gruppen har som mål å skape verdier for aksjonærer ved å gi en avkastning som er konkurransedyktig i forhold til sammenlignbare investeringsalternativer. Avkastningen vil være en kombinasjon av utbytte og kursstigning. De siste fem årene har AF-aksjen hatt en avkastning på 7,6 prosent inkludert utbytte. Dette tilsvarer en gjennomsnittlig årlig avkastning på 1,5 prosent. Hovedindeksen til Oslo Børs har til sammenligning steget med 53 prosent, noe som tilsvarer en årlig avkastning på 8,9 prosent. Siden børsnoteringen i 1997 har AF-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 18,5 prosent, mot Oslo Børs hovedindeks sine 7,9 prosent i samme periode.

NØYKELTALL AKSJEN

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Markedsverdi (MNOK)	16 219	13 480	15 488	20 577	18 613	18 139	13 069	13 078	14 463	12 929
Antall aksjer omsatt (tusen)	7 482	5 594	7 891	6 481	8 292	4 360	6 137	6 690	10 370	10 370
Totalt antall aksjer pr. 31.12 (Mill.)	109,29	108,63	107,70	106,80	106,00	103,07	99,01	97,96	93,61	92,68
Antall aksjonærer pr. 31.12	8 912	8 225	6 910	5 988	4 520	3 582	3 308	3 158	2 737	2 575
Aksjekurs pr. 31.12	148,40	124,20	143,80	198,60	176,00	174,00	132,00	133,50	154,50	139,50
– Høy										
– Lav	149,80	164,80	206,00	207,00	183,00	185,00	142,00	162,00	164,50	139,50
Resultat pr. aksje	115,60	111,20	136,00	164,60	128,50	135,50	118,50	122,00	123,00	77,25
Utvannet resultat pr. aksje	6,82	3,73	8,96	9,60	9,29	8,51	7,88	6,43	7,44	7,64
Ubytte pr. aksje	5,00 ¹⁾	3,50	6,50	10,50	10,50	9,50	8,50	8,50	7,50	8,00
Utdelingsforhold (%)	76,7 ²⁾	93,8	72,5	109,4	113,0	111,6	107,9	132,2	114,2	104,7
Direktørsavtalt (totalt utbytte) (%)	2,8	4,5	5,4	5,0	5,4	6,4	5,4	5,5	5,7	10,1
Aksjens totalavkastning (%)	22,3	-9,1	-20,3	16,2	5,6	40,3	5,6	-8,3	15,0	89,2
Egenkapitalintensitet (ROE) (%)	26,3	16,4	34,0	36,1	36,6	43,7	45,4	35,8	43,3	43,8
Aksjekurs/resultat (P/E)	22,8	33,3	16,0	20,2	18,9	20,7	16,8	20,8	20,8	18,3
Aksjekurs/egenkapital pr. aksje (P/B)	4,6	4,2	4,4	5,8	5,3	6,1	6,2	6,3	7,4	7,1
Avkastning på investert kapital (ROACE) (%)	24,8	16,9	31,6	36,0	34,8	38,2	53,9	42,7	54,2	53,6
Selskapsverdi/dividensresultat (E/VEBIT)	14,0	18,9	11,2	12,8	12,5	13,7	10,9	12,8	13,4	12,2
Selskapsverdi/investert kapital (EV/CE)	3,4	3,1	3,2	4,5	4,0	4,4	5,5	5,4	6,7	6,4

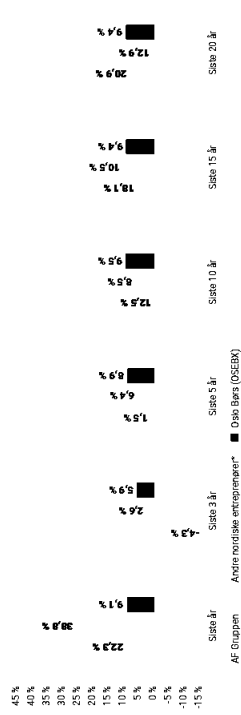
¹⁾ Forslått, ikke vedtatt utbytte
²⁾ For 2024 inkluderer utdelingsforholdet fondstid, ikke vedtatt utbytte

AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRSAMMENSETNING

Per 31. desember 2024 var aksjekapitalen på 5 461 400 (5 426 600) kroner fordelt på 109 289 800 (108 532 000) aksjer pålydende NOK 0,05. Aksjekapitalen har økt med 37 800 kroner og 757 800 aksjer i 2024 i forbindelse med en emisjon tilknyttet det årlige aksjeprogrammet for ansatte i november.

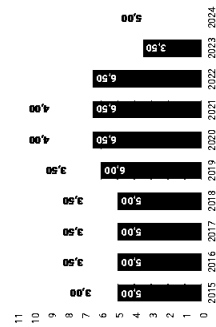
Antall aksjonærer økte også i 2024, og i løpet av året fikk AF Gruppen 387 (1 615) nye aksjonærer, hvorav omtrent 150 av disse ble aksjonærer gjennom AFs årlige aksjeprogram. Totalt har AF Gruppen 8 612 (8 225) eiere

ÅRLIG TOTALAVKASTNING PER 31. DESEMBER 2024

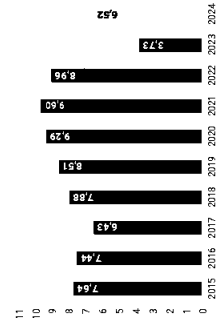


* Utviklet gjennomsnitt av koderteindeks, nordiske entreprenører (totalt verdi)

UTBYTTE PER AKSJE (NOK)

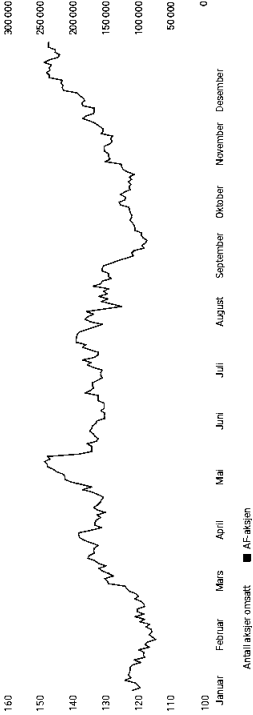


RESULTAT PER AKSJE (NOK)





KURSVIRKLING OG OMSETNING I 2024



Anslått aksjeomsetning ■ AF-aksjen

aksjebeholdning med henholdsvis 436 234 og 205 000 aksjer fra utgangen av 2023, og er nå inne på listen over de 20 største aksjonærene per 31. desember 2024. På motsatt side har de største salgene i AF-aksjen vært blant privatselskaper og familieselskaper. VITO Kongsvinger har redusert sin aksjebeholdning med 400 000 aksjer i løpet av året som følge av et generasjonsskifte. ØNIF Holding forblir AFs største aksjonær med en eierandel på 16,4 prosent. Ved utgangen av 2024, talle de ti største aksjonærene samlet 64,9 prosent av aksjene i selskapet, en nedgang fra 65,5 prosent ved utgangen av 2023.

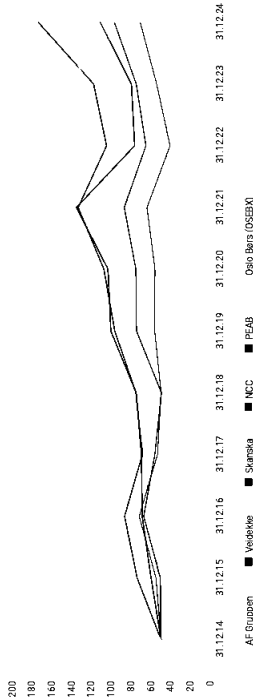
AF Gruppen eier ingen egne aksjer ved årsslutt. AF Gruppen har fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe inntil 10 prosent av utestående aksjer. Tilbak kjøpt av aksjer blir løpende vurdert i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter, finansielle situasjon og behovet for egne aksjer i forbindelse med salg til ansatte, opsjonsprogram, bonusprogram og oppkjøp.

AKSJE- OG OPSJONSPROGRAM

Siden etableringen av AF Gruppen i 1983 har medlemskap vært en sentral del av AF-kulturen. Det er en uttalt målsetting at alle medarbeidere skal få muligheten til å ta del i verdikretsen som følger av felles verdiskaping og utvikling av selskapet. Blåde funksjonærer og fagutøvere kan investere i AF-aksjen gjennom det årlige aksjeoppsparingsprogrammet. Gjennom aksjeoppsparingsprogrammet kan ansatte bli overført fra beholdningen av egne aksjer.

AF Gruppen har siden 2008 latt et eget opsjonsprogram for ansatte, og i mai 2023 vedtok generalforsamlingen et nytt opsjonsprogram for de neste tre årene. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000 med en opsjonspremie på NOK 1 per opsjon, og ordningen innebærer en årlig tildeling i perioden 2023 til 2025 med utvelgelse i mars 2026.

KURSVIRKLING SISTE 10 ÅR SAMMENLIGNET MED KONKURRERENDE ENTREPRENØRSKAPER OG OSLO BØRS



Kursendring Oslo Børs og konkurrenderende entreprenører relatert til AFs kurs per 31. desember 2014 på 45,75 i lokal valuta, valutakursstilling

Anslått aksjer	Anslått aksjer	Prosent
1-100	3 977	0,11 %
101-500	1 798	0,42 %
501-1 000	651	0,46 %
1 001-5 000	1 245	2,78 %
5 001-10 000	389	2,50 %
10 001-100 000	475	11,50 %
100 001-1 000 000	56	15,29 %
> 1 000 000	12	65,95 %
	8 812	100,00 %

Meglerhus	Telefon
ABG Sundt Collier	+47 22 01 60 98
Carregie	+47 22 00 93 00
DNB Markets	+47 24 16 92 09
KeplerCheuvreux	+46 87 23 51 75

INVESTOR RELATIONS

AF Gruppens målsetting er at alle investorer og interessenter har tilgang til den samme finansielle informasjon om selskapet til enhver tid. Vi prioriterer kontakten med aksjemarkedet høyt, og ønsker en åpen dialog med aktørene.

Informasjon AF Gruppen gir skal sikre en mest mulig korrekt verdiforvaltning av aksjen. Et del informasjon som kan påvirke prisingen av aksjen blir informasjon gitt via børsmeldinger til Oslo Børs og på selskapets hjemmeside.

Presentasjoner av kvartals- og årsresultat holdes offentlig, og presentasjonene overføres direkte via nettsending. Nettsendingene er tilgjengelige på både Oslo Børs og AFs egne nettsider (ogruppen.no/investor). Selskapet har også løpende kontakt med investorer og analytikere, og på nettsiden finnes en oversikt over analytikere som følger AF-aksjen.

Selskapet følger Oslo Børs' IR-veileiding av 1. mars 2021. AF Gruppens børsansvarlig er konserndirektør finans, Anny Øien.

LIKVIDITET

Likviditeten i aksjen er lav og i 2024 var omsetningshastigheten 6,8 prosent, en økning fra 5,2 prosent i 2023. Dette er noe over gjennomsnittlige nivåer de siste tre og fem årene på henholdsvis 5,7 prosent og 6,2 prosent.

Det ble i alt omsatt totalt 7,4 millioner (5,6 millioner) AF-aksjer på børs i 2024, som tilsvarer en gjennomsnittlig omsetning per handelsdag på 20 727 (22 287) aksjer. Av de 7,4 millioner aksjene som ble omsatt i 2024, var 2,9 millioner (2,9 millioner) aksjer, som tilsvarer 3,9 prosent (4,3 prosent) av den totale omsetningen. Dette er aksjer selskapet har kjøpt over børs for bruk i aksje- og bonusprogrammet for ansatte.



ÅRSBERETNING

ÅRSBERETNING

STYRETS
ÅRSBERETNING

90 OM STYRETS ÅRSBERETNING

92 STYRETS REDEGJØRSEL FOR ÅRET

92 VIRKSOMHETEN

92 REDEGJØRSELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

95 VIRKSOMHETSOMRÅDER

103 RISIKO

105 MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI

107 BØRSMELDTE KONTRAKTER

108 BÆREKRAFTSRAPPORT

110 GENERELLE OPPLYSNINGER

172 KLIMA OG MILJØ

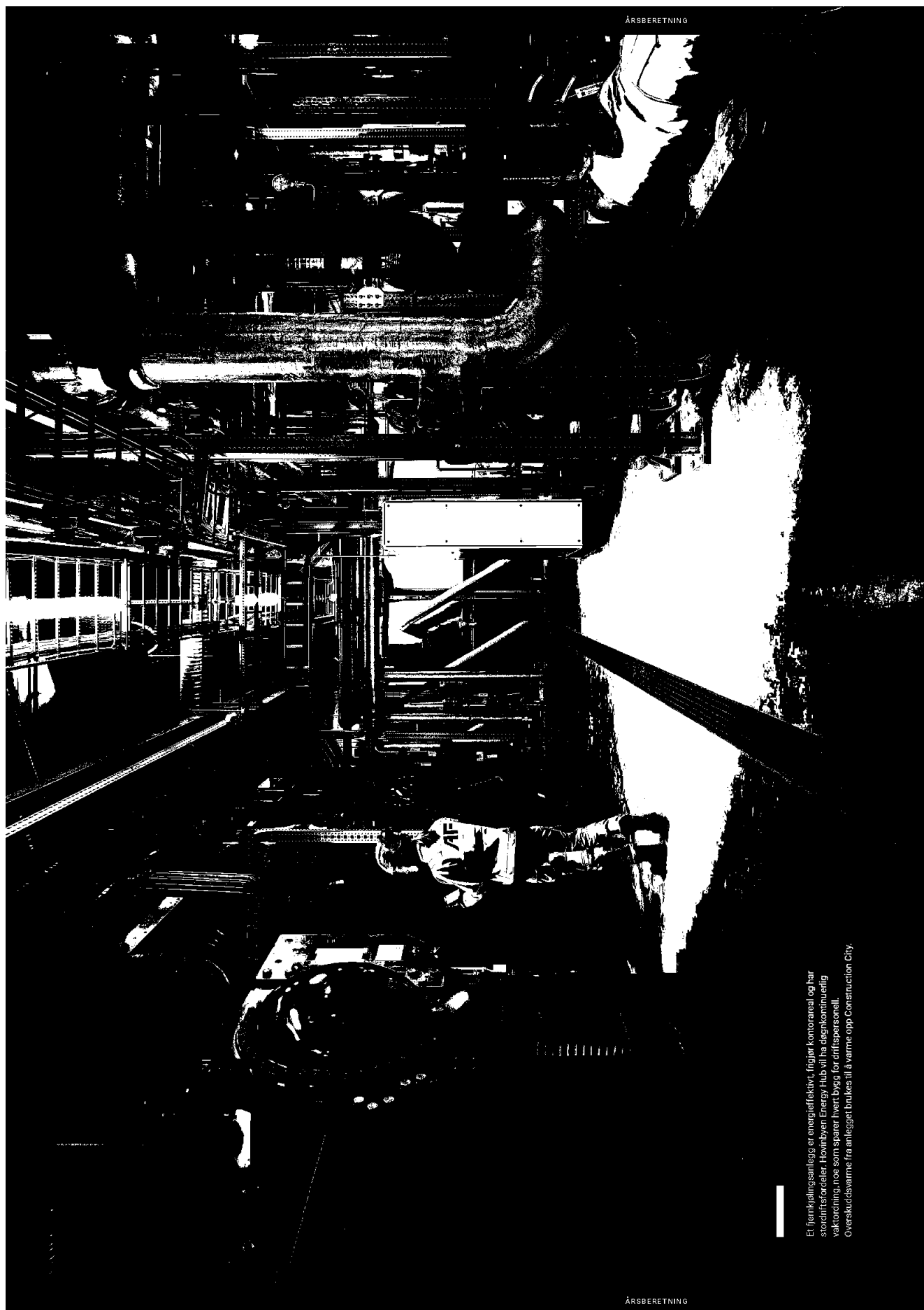
222 SOSIALE FORHOLD

246 VIRKSOMHETSSTYRING

22.07.2025 kl 20:32

Brønnøysundregistrene

Side 62 av 189



Et kjølingsanlegg er energifektivt, fjerner kontorene og har stor driftstid. Hovbyen Energy Hub vil ha egen kontinuerlig vaktordning, noe som sparer hvert bygg for driftspersonell. Overskuddsenergi fra anlegget brukes til å varme opp Construction City.



ÅRSBERETNING

INNHOLD

ÅRSRAPPORT 2024 AF GRUPPEN

90

OM STYRETS ÅRSBERETNING

AF presenterer for første gang bærekraftsrapport etter EUs bærekraftsdirektiv som en del av styrets årsberetning.

Vår årsberetning er strukturert i to deler:

- DEL I

►

I den første delen redegjør styret for året 2024. Redegjørelsen inkluderer informasjon om vår virksomhet, regjeringse for årsregnskapet, virksomhetsområdet, risiko, markedsutsikter og strategi, og børsnoterte kontrakter.
- DEL II

►

Den andre delen av vår bærekraftsrapport er utarbeidet i tråd med bærekraftsdirektivet, CSRD, og de nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering, ESRS. Vi har tidligere rapportert etter anerkjente rammer som TCFD og GHG-protokollen, men dette er det første året AF rapporterer etter et fullstendig rammeverk for bærekraftsrapportering.
EU-kommisjonen foreslo i februar 2025 en forenklingsspakke som blant annet inkluderer et forslag om å forenkle kravene i CSRD og EU-taksonomien. Dette vil kunne ha påvirkning på vår rapportering fremover og AF Gruppen følger utviklingen på dette området.
Bærekraftsrapporten er strukturert i fire deler i tråd med rammeverket:
– Generelle opplysninger
– Informasjon om klima og miljø, inkludert taksonomiapportering
– Informasjon om sosiale forhold
– Informasjon om virksomhetsstyring

ÅRSBERETNING



STYRET REDEGJØR FOR ÅRET 2024

AF Gruppen hadde en omsetning på MNOK 30 638 med en resultatmargin på 3,5 prosent for 2024. Styret er ikke fornøyd med resultatet. Med tydelige strategiske prioriteringer, en sterk finansiell posisjon og solid ordrereserve mener styret at AF er godt rustet inn i en ny strategiperiode.

VIRKSOMHETEN

VIRKSOMHETEN

AF Gruppen er et av Norges største entreprenør- og industrikonsern og er notert på Oslo Børs med ticker AFG. Helt siden etableringen i 1985 har organisasjonen i AF stolt på egen gjennomføringskraft og evnen til å løse komplekse utfordringer. Entreprenørånden i AF er sterk og preget av kompetanse og vilje til å finne gode og fremtidsrettede måter å skape verdier på. AF Gruppen har syv virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betongmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore. Hovedkontoret ligger i Oslo.

AF Gruppens visjon

Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden.

Forretningside

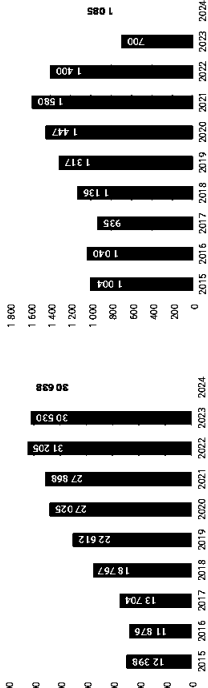
AF Gruppen skal skape verdier og muligheter gjennom prosjektvirksomhet med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

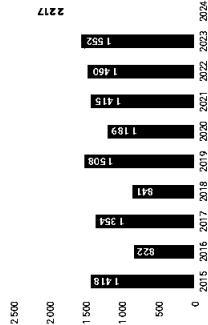
REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Årsregnskapet til AF Gruppen er avlagt i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU. Årsregnskapet for morskapet AF Gruppen ASA er avlagt etter forenklet IFRS. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av økonomisk resultat i 2024 og finansiell stilling per 31. desember 2024. I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

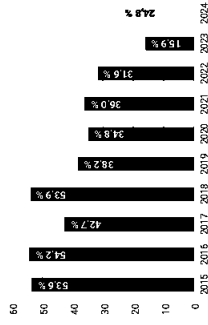
RESULTAT FØR SKATT (MNOK)



KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN (MNOK)



AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL



REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Årets resultat

AF Gruppen hadde i 2024 driftsinntekter på MNOK 30 638 (30 530). Resultat før skatt ble MNOK 1 085 (700) og resultat etter skatt ble MNOK 834 (515). For strategiperioden frem til 2024 hadde AF Gruppen et mål om 40 milliarder i omsetning. Dette målet ble ikke nådd. Den organiske veksten innen anlegg har vært sterk, mens byggvirksomheten har hatt redusert omsetning som følge av utfordrende markedsfordell.

Driftsresultatet ble MNOK 1 149 (749) hvilket tilsvarende en driftsmargin på 3,8 prosent (2,5 prosent). Styret er ikke fornøyd med lønnsomhetsnivået i 2024. Året var preget av stor variasjon i prestasjon, og med betydelige nedskrivninger av prosjektskatt i flere av virksomhetsområdene ble resultatet samlet sett svakt. AF Gruppens krav til driftsmargin er 3 prosent og målet som ble satt i strategien mot 2024 var 7 prosent. AF Gruppen vurderer de langsigtede utsiktene for virksomheten som gode. I ny strategiperiode mot 2028 er vekstmålet satt til 7 prosent årlig vekst, og lønnsomhetsmålet på 7 prosent driftsmargin er videreført.

Økt usikkerhet og geopolitisk uro preger makrobildet og påvirker AF Gruppens norske og svenske virksomhet. Høye finansieringskostnader og materialpriser reduserer lønnsomheten i nye prosjekter. Blide lavere investeringsvilje og -vne reduserer antall nye prosjekter som blir gjennomført. Den svake norske kronen er viktig driver for prissteigningen. Blide den norske og svenske kronen svekket seg mot euroen i 2024. Anlegg hadde rekordhøy aktivitet i 2024 med omsetningsvekst på 42 prosent sammenlignet med 2023. En solid prosjektporfolio med flere store prosjekter i produksjon bidro til at anleggsvirksomheten leverte gode resultater for året. Bygg har et lavere aktiviteitsnivå med en omsetningsreduksjon på 13 prosent sammenlignet med 2023. Varierende prestasjoner på prosjekt og forretningsområdene ga samlet sett en driftsmargin under AF Gruppens marginkrav og målsættinger, til tross for en noe forbedret resultatmargin. Betongmast forbedret lønnsomheten og resultatet sammenlignet med året før. Varierende prestasjoner i eiendomsdelen ga samlet sett et resultat under marginkravet for Betongmast i 2024. Eiendom hadde et svakt resultat i 2024, hovedsakelig som følge av et høyt rentenivå og fortsatt lavt boligsalg. AF Eiendom gjennomførte i starten av året kjøpet av tomta Ullevåseveien 114 i Oslo med rammetillatelse for oppføring av ca. 80 boligheter i tillegg til næringsleiligheter på gateplan. Energi og Miljø hadde omsetningsvekst på 7 prosent sammenlignet med 2023 og leverte et godt resultat. Sverige hadde et lavere aktiviteitsnivå sammenlignet med året for og et stort spenn i prestasjon ga samlet sett et svakt positivt resultat i 2024. Lønnsomheten har forbedret seg gjennom året. Offshore hadde et stabilt aktiviteitsnivå i 2024 sammenlignet med året før. Ytterligere tapavsetninger i ett enkeltprosjekt ga samlet sett et negativt resultat.



ÅPENHETSLØVEN
Rapportering etter åpenhetsloven offentliggjøres på AF Gruppens hjemmeside: www.afgruppen.no/åpenhetsloven/

VIKRSOMHETS-OMRÅDER
ÅPENHETSLØVEN
Virksomhetsbeskrivelse
AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Prosjektporteføljen inkluderer vei, bane, bru, lavn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.
Anleggsvirksomheten i Norge består av fem enheter med tilhørende datterselskaper: AF Anlegg, Målselv Maskin & Transport, VSP, Eiçon og Stenseth & RS.

BELOPI MNOK	2022	2023	2024
Inntekter	9 590	6 776	5 919
Differensial (EBT)	655	550	445
Resultat før skatt (EBT)	723	572	440
Driftmargin (%)	6,8	8,1	7,5
Resultatmargin (%)	7,5	8,4	7,4
Ordreserver	16 438	18 140	10 368
Ordreinntegning	7 888	9 548	14 409

Anlegg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 9 590 (6 776). Dette representerer en vekst på 42 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 723 (572), og dette ga en resultatmargin for anleggsvirksomheten på 7,5 prosent for 2024 mot 8,4 prosent i 2023.
AF Anlegg hadde størst omsetningsvekst sammenlignet med året før og leverte et godt resultat i 2024. En solid prosjektpordefølge med flere store prosjekter i produksjon bidro til det gode resultatet. De største prosjektene var E6 Kantenustunnel i Oslo, nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo, Bergumlar Løvs i Stockholm, ny lufthavn i Mo i Rana og E6 Storhove-Øyer.
Målselv Maskin & Transport, VSP og Stenseth & RS leverte svært gode resultater i 2024. Eiçon hadde et svakt resultat.

Ordreserver
AF Anlegg ble i oktober 2022 valgt av Oslo kommune til en samspillsentreprise for bygging av nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo. Samspillsentreprisen er en del av prosjekt Ny vannforsyning Oslo som skal sikre innbyggerne en fullgod reservvannforsyning innen 2028. Kontrakten er en samspillsentreprise i allianse mellom Oslo kommune v/ Vann- og avløpsetaten, prosjekterende (Multiconsult) og AF Gruppen. Hovedarbeidene utføres inne i fjellanlegget som blir sprengt ut på Huseby i Oslo. Arbeidene til AF inkluderer grunn- og betongarbeider, prosessanlegg, dosering og slaminlegg og elektroarbeider. Samspillet første fase har inkludert utvikling, planlegging og prosjektering. I november 2024 inngikk AF kontrakt for fase to av samspillsentreprisen, som inkluderer detaljprosjektering og bygging av nytt vannbehandlingsanlegg. Arbeidene pågår og skal avsluttes i 4. kvartal 2027. AF Gruppens andel av samspillsavtalen har en samlet verdi på ca. MNOK 7 600 ekskl. mva.
Anlegg hadde en ordreinntegning på MNOK 7 883 (9 548) i 2024, og ved årsslutt var ordreserveren på MNOK 16 438 (18 140). Etter årsslutt er det børsnotert en stor kontrakt for prosjektering og bygging av E6 Røntud-Strøhove til en verdi på ca. MNOK 6 350 ekskl. mva. I februar 2025 leverte Trafikverket kontrakten med AF Anlegg på prosjektet Bergumlar Løvs i Stockholm. Gjenværende produktionsverdi, som umiddelbart leveres innregnet i ordreserveren for prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva.

ÅPENHETSLØVEN
VIKRSOMHETS-OMRÅDER

Balanse og likviditet
Egenkapitalrentabiliteten i 2024 var 26,3 prosent (16,4 prosent). Avkastning på gjennomsnittlig investert kapital ble 24,8 prosent (15,9 prosent).
Totale endelser per 31. desember 2024 var MNOK 15 003 (14 647). Ved årsskiftet hadde konsernet netto rentebærende gjeld (fordring) på MNOK -99 (641) og kontanter og kontantekvivalenter på MNOK 1 933 (347). Egenkapitalen ved utgangen av året var MNOK 3 488 (3 203). Det gir en egenkapitalandel på 23,2 prosent (21,9 prosent).
Konstansstrøm fra driftene i 2024 var MNOK 2 217 (1 552). Konstansstrøm for kapitaltransaksjoner og finansiering var MNOK 1 091 (930). Det ble i 2024 utbetalt utbytte til aksjonærene i AF Gruppen ASA på MNOK 380 (700).

Sentrale immaterielle ressurser
Det er folkene i AF som skaper verdiene, med aktiv risikostyring, desentralisert beslutningsmyndighet og verdibasert kultur som sentrale byggesteiner. AF Gruppen anser egne ansattes kompetanse og erfaring som en sentral immateriell ressur. AF er avhengig av at vi tiltrekker oss, utvikler og beholder ledelseskapet og fagkompetanse. Vi prioriterer å bygge lag som kan løse og gjennomføre prosjekter som møter kundens behov.
AF Gruppen leter stadig etter nye måter å løse samfunnets utfordringer på. Innen vår miljøvirksomhet har vi for eksempel deltatt i prosjekter knyttet til ny teknologi for behandling av svartarter samt landering og behandling av snø fra gaterydning. Samlet sett hadde AF Gruppen begrenset med forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024, og ingen del av dette er innregnet i balansen.

Aksjen
Resultat per aksje i 2024 var NOK 6,52 (3,73). Utvannet resultat per aksje var NOK 6,52 (3,73).
Styret foreslår at det utdeles et utbytte på til sammen MNOK 546 for regnskapsåret 2024. Utbyttet foreslås i sin helhet utdelt som tilbakebetaling etter overkurs og annen innskutt egenkapital. Per aksje tilsvares dette et utbytte for 1 halvår på NOK 5,00 (3,50). Styret vil foreslå for generalforsamlingen å få fullmakt til å kunne vedta utbytte også for 3. kvartal.
I henhold til AF's utbyttepolicy vil det, så lenge inntjening og finansiell stilling gir grunnlag for det, utbetales halvårlige utbytter. I 2024 ble det, som året før, kun utdelt ett utbytte. Aksjekursen ved årsslutt var NOK 148,40 (124,20). Dette ga en avkastning på aksjen inklusive utbytte for 2024 på 22,3 prosent (-9,1 prosent).

Disponering av årets totalresultat
Årets totalresultat i morselskapet AF Gruppen ASA ble MNOK 87 og foreslås disponert slik:

BELOPI MNOK	2024
Overført til (fra) annen egenkapital	87
Avsetning for utbytte	546
Overført fra overkurs	-514
Overført fra annen innskutt egenkapital	-32
Sum disponert	87

Hendelser etter balansedagen
Etter publisering av kvartalsrapport for 4. kvartal 2024, ble AF Gruppen meddelt av Trafikverket at de har høvet kontrakten med datterselskapet AF Anleggsgang AB på prosjektet E4 Forbiart i Stockholm. Gjenværende produktionsverdi ved levering, som var innregnet i ordreserveren på dette prosjektet, var ca. MNOK 1 000 ekskl. mva. AF Gruppen har bestridd grunnlaget for hevingen. Styret følger saken tett.



VIRKSOMHETS-OMRÅDER

Markedsutskjer

Anleggsmarkedet i Norge er godt og har tradisjonelt vært mindre sensitivt for konjunktursvingninger, da offentlig etterspørsel er den sterkeste driveren for anleggs-investeringer. Prognosesterket forventer per november 2024 en reell vekst i anleggs-markedet i Norge på 3 prosent i både 2025 og 2026. Ny Nasjonal Transportplan (NTP) ble lagt frem i mars 2024 og indikerer en vridning fra store investeringer til mindre investeringsatlik, drift og vedlikehold i årene framover. I statsbudsjettet for 2025 er det bevilget NOK 05,2 mrd. til fermtål under NTP.

Prognosesterket anslår per november 2024 at det norske anleggsmarkedet utgjorde NOK 144,3 mrd. i 2024, hvorav anleggsinvesteringer utgjorde NOK 68,3 mrd. og drift og vedlikehold utgjorde NOK 56,0 mrd. Prognosesterket forventer at vessten i 2025 og 2026 drives av anleggsinvesteringer. Det forventes størst bidrag i produktjonsverdi fra segmentene veianlegg og kommunaltekniske anlegg.

BYGG

Virksomhetsbeskrivelse

AF leverer entreprenørjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene spenner fra prosjektering til nybygg og rehabilitering av eksisterende bygg. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske byggevirksomheten utenom Betonmast, og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

Bygg består av 11 enheter med tilhørende datterselskaper: AF Bygg Oslo, AF Byggfornyelse, AF Bygg Østfold, Strøm Gundersen, Strøm Gundersen Vestfold, Høga & Berg, AF Håndverk, LAB Entreprenør, Åsane Byggnestørretning, Fundamententing (FAS) og Hølgessen Tekniske Bygg (HTB). Alle entreprenørhetene har sterk lokal forankring og et bredt tjenestespekter.

BELOP I MNOK		2024	2023	2022
Inntekter		8 881	10 182	11 090
Driftsresultat (EBIT)		387	396	322
Resultat før skatt (ERT)		391	378	318
Driftsmargin (%)		3,6	3,9	2,9
Resultatmargin (%)		4,0	3,7	2,9
Ordreserver		11 132	9 464	10 045
Ordreengang		10 548	9 601	7 586

Bygg hadde i 2024 en omsetning på MNOK 8 881 (10 182) i 2024 og et resultat før skatt på MNOK 351 (378). Dette ga en resultatmargin på 4,0 (3,7) prosent for året.

Bygg hadde et redusert aktivitesnivå i 2024, med en omsetningsreduksjon på 13 prosent sammenlignet med 2023. Væierende presasjoner på prosjekt- og forretnings-enhetensnivå ga samlet sett en driftsmargin under AF Gruppens markandev og målsætninger.

Enhetsene AF Bygg Østfold, Høga & Berg, Strøm Gundersen og Åsane Byggnestørretning utmerket seg med svært god lønnsomhet i 2024. AF Byggfornyelse, Strøm Gundersen Vestfold og HTB leverte gode resultater. AF Bygg Oslo hadde et resultat noe under forventning, mens AF Håndverk, LAB Entreprenør og FAS hadde svake resultater i 2024.

Ordreserver

Det ble borsmeldt 20 nye kontrakter i 2024. Den største kontrakten som ble inngått var prosjekt Diakonhjemmet Campus i Oslo med en verdi på ca. MNOK 1 400 ekskl. mvt. Totalentreprisen inkluderer ny videregående skole for helse- og oppveksting, høykolen VID samt foles kjøler for de to skolenes inklusive en stor fløtbruksall. Skolebyggene har et totalt bruttoareal på ca. 26 000 kvn. Prosjektet omfatter også peronng for ny T-banestasjon, utvendig teknisk infrastruktur og riving av nordfløyen på

VIRKSOMHETS-OMRÅDER

Diakonhjemmet 14. Prosjektet har svært høye miljøambisjoner. AF Bygg Oslo har også inngått avtale med KLP Eiendom om bygging av boligprosjektet Nom på Bislett i Oslo, totalentreprisen har en verdi på MNOK 906 ekskl. mvt. Prosjektet omfatter riving av eksisterende bygningssmasse og oppføring av 105 leiligheter, samt parkeringspeller og næringsarealer.

LAB Entreprenør har inngått kontrakt med OBOS Nye Hjem for bygging av et nytt leilighetsprosjekt langs sjokanten på Nøstet i Bergen sentrum. Prosjektet består av tre leilighetsbygg med underliggende garasje og inkluderer etablering av utemiljøsmåder og ny kapromenade. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 428 ekskl. mvt.

Bygg hadde en ordreengang i 2024 på MNOK 10 548 (9 601), og ved årslutt var ordreserven på MNOK 11 132 (9 464).

Markedsutskjer

Prognosesterket anslår per november 2024 at byggmarkedet i Norge utgjorde NOK 394,9 mrd. i 2024, en reduksjon på 6 prosent fra 2023. Prognosesterket estimerer en oppgang i produktjonsverdi på 7 prosent i 2025, og en oppgang på 5 prosent i 2026. Oppgjøsteringen i 2025 og 2026 er hovedsakelig knyttet til to nye slysmabygg i Oslo, i tillegg til forventede rentekutt og stabilisering av byggekostnadene. For hele landet forventes det en sterk vekst i nye bolig- og yrkesbygg på 14 prosent i 2025, mens rehabilitering og tilbygg (ROT) er forventet med moderat vekst på 2 prosent.

Prognosesterket estimerer at antall igangsatte boliger i Norge var på 21 500 i 2024, en oppgang på omkring 9 prosent siden 2023. Antall igangsatte boliger er ventet å ta seg ytterligere opp i 2025 og 2026, og er anslått til henholdsvis 24 500 og 27 000. Prognosesterket estimerer at igangsatte boliger bygger på antall makte igangsettelser-tiltakelser. Markedsentimentet medfører økt usikkerhet i estimatet for igangsettelser.

Kostnadsutviklingen på materialer og frakt har vært en betydelig usikkerhetsfaktor de siste årene. Ifølge SSB byggekostnadsindeks for bolig har flere materialprisindekser steget gjennom 2024, etter en relativt flat utvikling i 2023. Trøst, anneretingsall og betong hadde en særskilt prisvekst på henholdsvis 11, 8 og 6 prosent.

BETONMAST

Virksomhetsbeskrivelse

Betonmast er en byggetreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektportefølen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfaring med prosjektutvikling og samplusskontrakter. Betonmast har også en eiendomsporteføle i Norge og Sverige.

Betonmast består av 10 forretningsenheter: Betonmast Oslo, Betonmast Romerike, Betonmast Buskerud-Vestfold, Betonmast Boligbygg, Betonmast Akker og Bærum, Betonmast Rosand, Betonmast Østfold, Betonmast Innlandet, Betonmast Trøndelag og Betonmast Eiendom.

BELOP I MNOK		2024	2023	2022
Inntekter		4 367	4 853	5 146
Driftsresultat (EBIT)		120	34	166
Resultat før skatt (ERT)		163	58	174
Driftsmargin (%)		2,8	0,7	3,2
Resultatmargin (%)		3,7	1,3	3,4
Ordreserver		4 831	6 203	4 415
Ordreengang		2 996	6 341	2 506



ÅRSRAPPORT 2024		AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING		OM STYRETS ÅRSBERETNING		STYRET REDEGJØR FOR ÅRET		EIERE/STAFTRAPPORT			
98												99			
VIRKSOMHETS-OMRÅDER												VIRKSOMHETS-OMRÅDER			
►		Betonmøst hadde i 2024 en omsetning på MNOK 4 367 (4 553) og et resultat før skatt på MNOK 103 (58). Dette ga en resultatmargen på 3,7 (4,3) prosent for året. Aktivitetsnivået gikk ned med 4 prosent sammenliknet med året før og innsom-heten var under målkravet. Det var stor variasjon i enhetens prestasjoner i 2024. Betonmøst Oslo og Betonmøst Asker og Bærum leverte svært gode resultater. Betonmøst Oslo, Betonmøst Romerike, Betonmøst Rosand, Betonmøst Innlandet og Betonmøst Buskerud-Vestfold leverte gode resultater. Betonmøst Boligbygg og Betonmøst Trøndelag hadde svake resultater i 2024. Betonmøst Eiendom hadde ved utgangen av 2024 ett eiendomsprosjekt med fire enheter i produksjon. Enheten hadde et svakt resultat for året.										Betonmøst hadde i 2024 en omsetning på MNOK 4 367 (4 553) og et resultat før skatt på MNOK 103 (58). Dette ga en resultatmargen på 3,7 (4,3) prosent for året. Aktivitetsnivået gikk ned med 4 prosent sammenliknet med året før og innsom-heten var under målkravet. Det var stor variasjon i enhetens prestasjoner i 2024. Betonmøst Oslo og Betonmøst Asker og Bærum leverte svært gode resultater. Betonmøst Oslo, Betonmøst Romerike, Betonmøst Rosand, Betonmøst Innlandet og Betonmøst Buskerud-Vestfold leverte gode resultater. Betonmøst Boligbygg og Betonmøst Trøndelag hadde svake resultater i 2024. Betonmøst Eiendom hadde ved utgangen av 2024 ett eiendomsprosjekt med fire enheter i produksjon. Enheten hadde et svakt resultat for året.		Betonmøst hadde i 2024 en omsetning på MNOK 4 367 (4 553) og et resultat før skatt på MNOK 103 (58). Dette ga en resultatmargen på 3,7 (4,3) prosent for året. Aktivitetsnivået gikk ned med 4 prosent sammenliknet med året før og innsom-heten var under målkravet. Det var stor variasjon i enhetens prestasjoner i 2024. Betonmøst Oslo og Betonmøst Asker og Bærum leverte svært gode resultater. Betonmøst Oslo, Betonmøst Romerike, Betonmøst Rosand, Betonmøst Innlandet og Betonmøst Buskerud-Vestfold leverte gode resultater. Betonmøst Boligbygg og Betonmøst Trøndelag hadde svake resultater i 2024. Betonmøst Eiendom hadde ved utgangen av 2024 ett eiendomsprosjekt med fire enheter i produksjon. Enheten hadde et svakt resultat for året.	
Ordreservice		I løpet av 2024, bestilte Betonmøst ni nye kontrakter, hvorav tre gjelder bygging og rehabilitering av skoler. Betonmøst Østfold har signert avtale med Indre Østfold kommune om rehabilitering og utvidelse av Hovin barneskole i Spydeberg i Østfold. Kontrakten er en samplussentreprise med en verdi på ca. MNOK 250 ekskl. mva. Betonmøst Romerike og Betonmøst Asker og Bærum har inngått kontrakter for rehabilitering av henholdsvis Sten-Tjernud skole og Rud videregående skole. Kontraktene har en samlet verdi på MNOK 365 ekskl. mva. Betonmøst Boligbygg har i løpet av året inngått kontrakt med Moerveien AS om bygging av 141 leiligheter i As sentrum. Totalentreprisen har en verdi på ca. MNOK 400 ekskl. mva. Betonmøst Buskerud-Vestfold har signert kontrakt med Folkson og Coop Norge Eiendom om bygging av leiligheter og næringslokaler i Trondheim. Prosjektet Tolvsrud torg består av 42 leiligheter og næringslokaler med samlet utbyggingsareal på ca. 9 400 m2. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 237 ekskl. mva. Betonmøst hadde en ordreutgang på MNOK 2 996 (6 341) i 2024 og ved årsslutt var ordreserven på MNOK 4 831 (6 203).										I løpet av 2024, bestilte Betonmøst ni nye kontrakter, hvorav tre gjelder bygging og rehabilitering av skoler. Betonmøst Østfold har signert avtale med Indre Østfold kommune om rehabilitering og utvidelse av Hovin barneskole i Spydeberg i Østfold. Kontrakten er en samplussentreprise med en verdi på ca. MNOK 250 ekskl. mva. Betonmøst Romerike og Betonmøst Asker og Bærum har inngått kontrakter for rehabilitering av henholdsvis Sten-Tjernud skole og Rud videregående skole. Kontraktene har en samlet verdi på MNOK 365 ekskl. mva. Betonmøst Boligbygg har i løpet av året inngått kontrakt med Moerveien AS om bygging av 141 leiligheter i As sentrum. Totalentreprisen har en verdi på ca. MNOK 400 ekskl. mva. Betonmøst Buskerud-Vestfold har signert kontrakt med Folkson og Coop Norge Eiendom om bygging av leiligheter og næringslokaler i Trondheim. Prosjektet Tolvsrud torg består av 42 leiligheter og næringslokaler med samlet utbyggingsareal på ca. 9 400 m2. Kontrakten er en totalentreprise med en verdi på MNOK 237 ekskl. mva. Betonmøst hadde en ordreutgang på MNOK 2 996 (6 341) i 2024 og ved årsslutt var ordreserven på MNOK 4 831 (6 203).			
Markedsutvikler		Betonmøst har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske bygg- virksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedet utvidning under Bygg og Eiendom.										Betonmøst har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske bygg- virksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedet utvidning under Bygg og Eiendom.			
Eiendom		Eiendomsutvikling										Eiendomsutvikling			
Virksomhetsbeskrivelse		AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i transisjon, og utbyggingsprosjektene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og fullkontrollert virksomhet. Eiendom består av to enheter, AF Eiendom og LAB Eiendom, med lokal forankring i henholdsvis Stor-Oslo og Bergenregionen. AFs eiendommer er mellom 25 prosent og 50 prosent og utnevnes etter egenkapital-metoden. Resultatet som innregnes hos AF tilsvarende resultat etter skatt multiplisert med etemndel, og inngår i driftsresultatet.										Virksomhetsbeskrivelse			
Energi og miljø		AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri og er en ledende aktør innen miljøsertifisering, rivning og materialgjenvinning. I AFs miljøparker Rimo, Jåsen og Nes sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse. Energi og Miljø leverer energibesparende og miljøvennlige tjenester som oppføring av energisentraler og varmeledninger, miljøsertifisering, riv- og materialgjenvinnings-tjenester, samt materialgjenvinning av forurensete masser. Virksomhetsområdet har ledende kompetanse for rådgivning innen sirkulærøkonomi, avfall og materialgjenvinning. Virksomhetsområdet Energi og Miljø består av AF Energi, AF Decon og Moepac.										Energi og miljø			
Markedsutvikler		Betonmøst har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske bygg- virksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedet utvidning under Bygg og Eiendom.										Betonmøst har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske bygg- virksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedet utvidning under Bygg og Eiendom.			



VIRKSOMHETS-OMRÅDER

Energi og Miljø hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 510 (1 417) og et resultat før skatt på MNOK 90 (96). Dette ga en resultatmargin på 5,9 prosent for året, mot 6,8 prosent i 2023.

AF Energi økte omsetningen betydelig sammenhengt med fjordret, og leverte et svært godt resultat for året. AF Energi jobber med flere store prosjekter som bidrar til høy aktivitet. Gjennom Enakvira har enheten over tid utviklet en modell for medierskap i energisentraler de selv designer, bygger og drifter.

AF Energi gjennomførte i mai oppkjøpet av ETA Norge AS. ETA er en entreprenør innen bioenergi som leverer varmeanlegg til landbruk og næring. Bioenergi representerer et tilskudd til AF Gruppens tjenester inn mot alternative energiløsninger ved utfasing av fossile brennstoffer.

AF Decom hadde et noe redusert aktivitetsnivå i 2024. Lavere nivåaktivitet som følge av et lavt antall gangsettsler i nybyggmarkedet er delvis kompensert av økt aktivitet innen rigg og drift.

Miljøparkene hadde et økt aktivitetsnivå, hovedsakelig som følge av økt mottak av forurennsede masser fra anleggsmarkedet. AF Decom leverte et godt resultat for 2024.

Ordreservere

Energi og Miljø borsolgte to kontrakter i løpet av 2024. AF Decom ble valgt som entreprenør av Helse Sor-Øst RHF for brakkertigg I og II på Nye Rikshospitalet på Gaustad i Oslo. Oppdraget inkluderer oppstilling, drift og nedrigging av kontor, spisestue og skiftebrakker. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 120 ekskl. mva. AF Decom ble valgt av Helse Sor-Øst RHF som entreprenør for felles entreprenertigg på Nye Aker sykehus. Oppdraget består av levering, montering, drift og vedlikehold og nedrigging av entreprenertigger i forbindelse med Nye Aker sykehus. Avtalen har en estimert verdi på MNOK 120 ekskl. mva.

Energi og Miljø hadde en ordrettinggang på MNOK 1 455 (2 027) i 2024, og ved årsslutt var ordreserven på MNOK 1 194 (1 249).

Markedsutsikter

Etterspørselen etter energi- og miljørelaterte tjenester er god. Norske myndigheter har fastsatt ambisøse mål for reduksjon av energibruk i nye og eksisterende bygg frem mot 2030. Betydelige bevilgninger til energieffektivisering av bygg i statsbudsjettet 2025 sammen med skjerpede miljøkrav for bygg, vil gi gode muligheter for energieffektiviseringsprosjekter for AF Energi.

Høye strømpriser bidrar positivt til investeringer i energieffektiviserende tiltak for både næring og privatpersoner. Samtidig vil eventuelle vedtak om fastpris til privatpersoner kunne virke dempende på incentiver for energieffektivisering. Gjennom oppkjøpet av ETA Norge AS har AF Energi nå et bredere tjenestetilbud som gir et godt grunnlag for fremtidig vekst. Markedet for utvikling av energisentraler påvirkes av aktiviteten i nybyggmarkedet som forventes å vokse i de kommende årene.

Virksomhetsområdet aktivitet innen riving- og materialgjenvinnings tjenester er nært knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, der nivået på gangsettsler av nye bygg vil påvirke etterspørselen. Prognosesenteret forventet i november at antall gangsettsler på nye boliger vil vokse med 14 prosent og 10 prosent i henholdsvis 2025 og 2026. I tillegg vil etterspørselen etter riving- og materialgjenvinnings tjenester påvirkes av aktiviteten i anleggsmarkedet og her estimerer prognosesenteret en real vekst på 2,5 prosent i 2025 og 2,8 prosent i 2026.

VIRKSOMHETS-OMRÅDER

SVERIGE

Virksomhetsskiftelse

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedleggelsesområdet omfatter Stockholm, Mälardalen, Sor-Sverige og Göteborg.

Virksomhetsområdet består av 8 enheter med tilhørende datterselskaper: Kanonaden, AF Prefab i Mälardalen, AF Bygg Syd, AF Prosjektutveckling, AF Håmsand Byggsreuter, HMB, AF Bygg Väst og AF Bygg Öst.

BELOP I MNOK	2024	2023	2022
Inntekter	5 899	7 901	7 446
Driftresultat (EBIT)	79	-152	180
Resultat før skatt (EBT)	66	-160	127
Driftmargin (%)	1,5	-2,0	1,7
Resultatmargin (%)	1,2	-2,1	1,7
Ordreservere	4 856	5 128	7 688
Ordrettinggang	5 127	4 991	5 970

Virksomhetsområdet Sverige hadde i 2024 en omsetning på MNOK 5 399 (7 501). Dette representerer en omsetningsreduksjon på 28 prosent. Resultat før skatt ble MNOK 65 (-160), og dette ga en resultatmargin på 1,2 prosent for året, mot -2,1 prosent i 2023.

Lønnsomheten har forbedret seg gjennom året, og virksomhetsområdet hadde en resultatmargin på 4,8 prosent i 4. kvartal 2024. Det er fortsatt stort spenn i enhetenes resultater.

Kanonaden opprettholdt høy aktivitet og leverte et svært godt resultat for 2024. AF Prefab i Mälardalen leverte også et svært godt resultat. AF Bygg Syd og AF Håmsand Byggsreuter leverte gode resultater for året, mens HMB hadde et resultat noe under forventning. AF Bygg Väst og AF Bygg Öst, som tidligere var en del av Betonmast Sverige, hadde negative resultater som følge av store nedjusteringer av estimater i prosjektporteføljen.

AF Prosjektutveckling, AFs eiendomsvirksomhet i Sverige, har ferdiggjort ett boligprosjekt med totalt 83 enheter i 2024. Enheten hadde ingen boligprosjekt under produksjon ved utgangen av året. AF Prosjektutveckling har en tomtebank (boliger under utvikling) som estimeres til 1 231 boenheter. AFs andel av dette er 616 boenheter.

Ordreservere

Det ble borsolgt syv kontrakter fra den svenske virksomheten i 2024. Den største kontrakten ble eidet Kanonaden i konsortium med Hitachi Energy, som har blitt tildelt oppdraget om å installere syv nye seriekompenseringstasjoner for Svenska Kraftnät. Kanonadens andel av kontrakten utgjør ca. MSEK 900 ekskl. mva. Svenska Kraftnät har i tillegg en opsjon med en kontraktverdi på ca. MSEK 400 ekskl. mva. HMB har inngått en avtale om å bygge 333 nye leiligheter i Stockholmområdet på oppdrag for Reliwe. Prosjektet er delt i to byggetrinn og totalentreprisen har en samlet kontraktverdi på MSEK 459 ekskl. mva.

Virksomhetsområdet Sverige hadde en ordrettinggang på MNOK 5 127 (4 991) i 2024, og ved årsslutt var ordreserven på MNOK 4 856 (5 128).

Markedsutsikter

AFs svenske virksomhet påvirkes av makroøkonomiske faktorer på tilsvarstet lik linje som den norske virksomheten. Det er stor usikkerhet knyttet til internasjonale politiske spenninger, og hvordan dette vil påvirke svensk og norsk økonomi fremover. I løpet av 2024 har midlertidig styrtrenten i Sverige blitt nedjustert fem ganger. Mars 2025 rapporterer Riksbanken en inflasjon på 2,9 prosent og uendret styrtrenten. Styrtrenten i Sverige er per mars 2025 på 2,25 prosent.

Det svenske boligmarkedet hadde vekst i 2024, etter fallende boligpriser i 2022

▲

Byggeførestagen opgør: per oktober 2024, at byggiinvesteringer i Sverige er estimeret til SEK 479,2 mrd. for 2024, og det forventes en reel oppgang på 5 procent i 2025, hovedsagelig knyttet til segmentet »Bostäder». For anlegsinvesteringer i Sverige opgør byggeførestagen et estimat på SEK 150,7 mrd. for 2024, med forventning om at aktivtidsindværet øker med 7 procent i 2025.

Offshore består av forretningsenhetene AF Offshore Decom og Aeron. Offshore har i tillegg aktivitet i AF Miljøbase Vats.

Offshore hadde i 2024 en omsetning på MNOK 1 081 (1 082) og et resultat før skatt på MNOK -236 (-139). Dette ga en resultatmargin på -21,8 prosent for året, mot -12,9 prosent i 2023.

Aeron økte aktiviteten betydelig og leverte et godt resultat i 2024. AF Offshore Decon hadde nedgang i aktivitet og et negativt resultat i 2024. Det negative resultatet i sin helhet knytter til ytterligere nedjusteringer av prosjektestimater på ett prosjekt i nederlandske sektor av Nordsjøen. Aktiviteten på miljøbasen i Vats var også lavere sammenlignet med 2023.

Løpet av året har Ofsjøen borsmødt tre nye kontrakter. Aarons produkter og tjenester bidrar godt til den pågående energiomstillingen, og ansluten ble i løpet av året til et EPC-kontrakt for leveranse av komplette ventilasjons- og kjølesystemer til et LØGW larvsmøndprosjekt. Prosjektet skal produsere strøm til husstander i Tyskland og Nederland og er den del av et stort utbyggingsprosjekt i regi av nederlandske Tannef. Avtalen med Aeron har en verdi som overstiger MNOK 400 ekskl. mva.

AF Offshore Decom børsmeddelelse til kontrakter i 2024. Enheden angik alle med Allseas (Excellior) Marine Contractors SA) for demontering og glømningsarbejde på platformoverbygning på 12 000 tonn. Arvålen medholder en oplysning for en bestemt overbygning. Samlet tonnage for arvålen er på næsten 25 000 og 30 000 tonn. AF Offshore Decom angik alle arvåle med Heerema Marine Contractors for demontering, montaj, demontering og glømningsarbejde på Øst-plattformen. Værdien for overbygning og understel er nær 18 000 tonn.

Offshore hadde en ordreinnngang på MNOK 1 424 (798) i 2024, og ved årsslutt var ordreservene på MNOK 1 753 (1 410). Etter årsslutt har Aeron inngått kontrakt med Stegra for leveranse av ventilasjonssystemer (HVAC) til deres nye produksjonsanlegg for grønt stål i Sverige. Avtalen har en verdi på om lag MNOK 200 ekskl. mva. Avtalen

Markedsøstater

Markedet for fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner har gode vekstutsikter. I 2019 forventer den britiske transporsjonsselskapet Offshore Energies UK (OEUK) at krig for demokrasiering i Nordisjonen vil overstige 2 milliarder pund. De nylige endringene i skattelegene i Storbritannia for olje- og gasssektoren har introdusert nye utfordringer for lemmene sine i langsigtede produksjon, spesielt for produktionsanlegg som nærmer seg slutten av livssyklusen. Det prioriteres derfor demokrasiering av modne plattformer.

Det har været otte aktivitet i den nederlandske sektor, med ambition om at klænge på de fire officerer - portefoljer for dekommissionering. Det har været en moderat aktivitet på norsk sokkel, med en forventning om otte aktivitet nærmere 2030. Otte investingsledet nærmere havind gav otte etterspørg, efter store kraner og værktøj til at montere og installere nye generationens havvindparker i Europa. Et drømt for markedet hvor kapaciteten er ønsket både inden platforminstallation, dekommissionering og vedrørende kapaciteten g globalt vil være en kapacitetsudfordring, og AF Offshore Descom jobber med at etablere stærke relationer til udvalgte fagansvarere for at sikre kapacitet de næste ti år.

Omstillingen mot et lavtutslippssamfunn gir markedsmuligheter for AFs virksomhet innenfor klimakontroll, og den stadig økende CO₂-avgiften vil kunne bidra til å akselerere elektrifiseringstakten. Økte investeringer i havvind gir også nye markedsmuligheter. Tennesse 2GW havvindprosjekt, hvor Aeron leverer ventilasjons- og kjølesystemer, er et godt eksempel på dette.

▲

AF Gruppen ønsker at påtå sig operational risiko som forretningsenhedene kan påtå. AF Gruppen har derfor valgt at implementere en række af de standardiserede værktøjer og kontroller. AF prioriterer risikostyring højt og har gode standardiserede processer og handlingsorienterede processer for risikostyring. Dette gør en enhedlig håndtering af risikoen muligt. AF har valgt at implementere en række af de standardiserede værktøjer og kontroller. AF prioriterer risikostyring højt og har gode standardiserede processer og handlingsorienterede processer for risikostyring. Dette gør en enhedlig håndtering af risikoen muligt. AF har valgt at implementere en række af de standardiserede værktøjer og kontroller. AF prioriterer risikostyring højt og har gode standardiserede processer og handlingsorienterede processer for risikostyring. Dette gør en enhedlig håndtering af risikoen muligt.

Konsernet har lav valutarisiko knyttet til inntekt fra virksomhetsområdene Anlegg, Bygg, Betonnast, Eiendom, Energi og Miljø og Sverige da inntektene hovedsakelig er i funksjonell valuta. Virksomhetsområdet Offshore har deler av sin omsetning



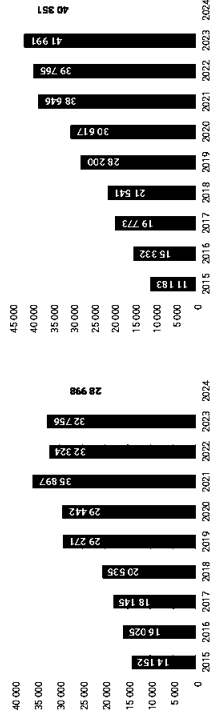
MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI

virksomheten ser vi et betydelig markedspotensial, der flere større portefoljer av oljeplattformar planlegges å rives i løpet av de neste ti årene i Nordsjøen.

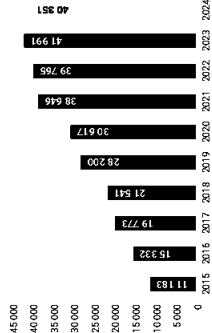
Gjennom 2024 er det gjennomført en grundig prosess for en ny konsernstrategi i AF mot 2028. Retningen i AF Gruppens strategi for fremtiden står fast, til tross for et urolig geopolitisk bilde som endrer markedsforholdene markant for bransjene vi er til stede i. En verdibasert kultur med entreprenørisk og disiplin til mål og krav gir AF gode forutsetninger for konkurransekraft når fremtidens utfordringer skal løses. Den nye strategien viderefører de finansielle målene om en driftsmargin på 7 prosent og en aksjerating på investert kapital på 20 prosent. Målet om lønnsom vekst består og uttrykkes i ny strategi som et mål om 7 prosent årlig vekst. Dette for å tilstrebe en jevn og kontrollert veksttakt. Målet om null personskader og arbeidsrelatert fravær er fortsatt de viktigste målene innen sikkerhet og helse. Den nye strategien setter et nytt hovedmål innen klima og miljø – vi skal halvere fotavtrykket til AF Gruppen. Målet om fotavtrykk defineres ved mål innen fagområdene klimagassutslipp og sirkulærøkonomi. AF skal minst halvere sitt totale klimagassutslipp relativt til omsetning innen 2030, og halvere egne direkte utslipp uavhengig av omsetning innen 2028. Dette er mer ambisiøse mål enn tidligere strategiperioder. Strategien viderefører målet om halvering av avfall som går til forbrenning eller deponi per omsetning innen 2030, i tillegg til å sette et nytt mål om å øke graden av avfall som threttellegges for ombruk eller materialgjenvinning til 70 prosent.

AF Gruppen er, og skal være, til å stole på. Både omdømmet og konkurransekraften er tuffet på tiliit. AF er kompromissløse i etterlevelsen av kjerneverdiane og levereglene som er nedfjrt i adferdsoden. En verdibasert kultur, tydelige strategiske prioriteringer og en sterk finansiell posisjon gjør AF godt rustet til å møte utfordringene og ivareta mulighetene markedet gir fremover. Med en solid ordreservere på totalt MNOK 40 351 (41 990), venter vi et høyt aktivitetsnivå for AF Gruppen også i 2025. Styret takker de ansatte for deres betydelige bidrag i 2024.

ORDREINNGANG (MNOK)



ORDRESERVE (MNOK)



BØRSMELDTE KONTRAKTER I 2024

VRKSOMHETS-OMRÅDE	KUNDE	PROSJEKT	KONTRAKTSUM I MILLIONER EST. IVA	VALUTA
Anlegg	Oslo kommune v/ Vann- og avløpsdelen	E1 Vannbeholdningsanlegg, Huseby	7 500	NOK
	Nedre Rensvik vann- og avløpsanlegg	Avløpsrensingsanlegg i Strømmen, Rensvik	0 ¹	NOK
Bygg	Stiftelsen Det norske Diakonhjem	Diakonhjemmet Campus	1 400	NOK
	KLP Eiendom	Pilestredet 75, Nora, 165 leiligheter	906	NOK
	Drømmeren Helsepark	Hotei og kontorbygg, Brakerøya	516	NOK
	Nibbo	Sandli stasjon, 178 leiligheter	480	NOK
	Nasjonalen 72-74 AS (OBOS Nye Hjem)	Næstet, 96 nye leiligheter i Beggen sentrum	428	NOK
	Linstow AS	Rehabiliterer næringssbyggel Ovelrevet i Oslo	360	NOK
	OBOS	Bygger 90 boliger, Storengskolen, kvartal 4	340	NOK
	Gjelleren bolig AS	Sjøbodøkn, 77 leiligheter i Sandviken	285	NOK
	Kvassøyregion utvikling AS	Nærings- og boligprosjekt i Åker kommune	257	NOK
	Helse Sør-Øst RHF	Entrepriise 2211 tilbygg somatisk base vest	212	NOK
	Munsketaken BRL	Rehabilitering av Munsketaken Beretsting i Beggen	183	NOK
	Entia	Rehabilitering av kontorlokaler, Brynsengfaret 6	140	NOK
	Beggen kommune	Haugland bolleleeslep	125	NOK
	JVH Eiendom	Lurvik leiepark	125	NOK
	Religjyggelaget USBL	Opplering av leilighetsbygg i Melløs Gate, Sandefjord	122	NOK
Boligmarked	BIR	Bogstaslebygg Voss	120	NOK
	Bakhuset AS (Norgasgruppen)	Baker i Endelsmarkta	120	NOK
	REQ	Rehabilitering og ombygging av Augalin hotel i Beggen	115	NOK
	Høgskolei Egeheim AS	Lager- og logistikkbygg Osleny kommune	111	NOK
	Statens vegvesen	Fundamentering Ramfjordrua E3	100	NOK
	Mørveien	Fredrikkevariet, 141 leiligheter	400	NOK
	Indre 23fjord kommune	Hovin barneskole	250	NOK
	Folketom	Toivred long	237	NOK
	Prædiken Properties	51 leiligheter på Hollet, Nordstrand	219	NOK
	Lillestrøm kommune	Rehabilitering av Sten-Torud skole	200	NOK
Energi og miljø	Væstide AS	Kontorbygg Væstide, Fredrikstad	175	NOK
	Akerhus fylkeskommune	Rud videregående skole	165	NOK
	Forretningsbygg	Bygging av kontor og kjellerstaller på Strand	155	NOK
	Achesonmandatorundata hus AS	Rehabiliterer og utvider kontorbygg, Grubbegata 4-6	146	NOK
	Helse Sør-Øst RHF	Brakerøya, Nye Rikshospitalet	129	NOK
Sverige	Helse Sør-Øst RHF	Felles entreprenerting, Nye Åker	120	NOK
	Svenska kraftnät	Totaltrepriise, 7 alt seriekompenseringsstasjoner	900	SEK
	Reiwe	Bygger 338 leiligheter i Stockholmområdet	459	SEK
	Bonava	Bygger 113 leiligheter i Uppsala, Luthagen	297	SEK
	Slekt Bygg AB	Bygger 62 leiligheter i Söna	211	SEK
Offshore	Västerås stad	Bygger ny skole i Västerås, Ekbergsskolan	195	SEK
	Region Örebro Län	Ny fjerntelecentral ved Universitetshuset i Örebro	180	SEK
	Familjelösutöder	Bygger 87 leiligheter i Stockholm	178	SEK
	Tennet	EPG ventilasjon og kjøling for havvind	500	NOK
	HMC	Sluttdisponering Osberg Gas platformen	ikke oppgitt	
	Allseia	Sluttdisponering	ikke oppgitt	

¹Det er ventet at en byggekostnad kan ha en verdi på ca. MNOK 1 millard. Byggekostnadene vil først bli tatt opp i ordreserveren når kontrakter for fase 2 er inngått.



ÅRSBERETNING

BÆREKRAFTSRAPPORT

Innhold

110	ESRS 2 GENERELLE OPPLYSNINGER
172	KLIMA OG MILJØ
222	SOSIALE FORHOLD
246	VIRKSOMHETSSTYRING



ÅRSBERETNING



110

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KUNN- OG SAMFUNNSPOLITISKE FORHOLD

111

ESRS 2 GENERELLE OPPLYSNINGER

AF Gruppen har for første gang utarbeidet en bærekraftsrapport i tråd med EU's bærekraftsdirektiv CSRD.

BP-1

Grunnlag for utarbeidelse

BP-2

Spesifikke rapporteringsforhold

GRUNNLAG FOR UTARBEIDELSE

Rammeverk

AF's bærekraftsrapportering er utarbeidet i tråd med EU's bærekraftsdirektiv (CSRD) og tilhørende europeiske standarder for bærekraftsrapportering (ESRS).

Konsolideringsprinsipper

ESRS viser til en finansiell kontrollinærmning for å fastsette rapporteringstær. Rapporteringstærne i AF's bærekraftsrapport gjenspeiler hovedsakelig IFRS @-regnskapsstandardene som vedtatt av EU. Konsoliderte data i bærekraftsrapporten omfatter AF Gruppen ASA (morselskap) og tilhørende datterselskaper. Dette tilsværer rapporteringstærne for det finansielle konsernregnskapet med ett unntak. ESRS-ene adresserer ikke direkte hvordan opplysninger knyttet til felleskontrollerte driftsordninger skal vurderes. AF's felleskontrollerte driftsordning JV AF Ghana ANS innregnes finansielt i konsernregnskapet tilsværende vår andel (60 prosent) i tråd med IFRS 11. Bærekraftsdata for dette selskapet inkluderes imidlertid på samme måte som AF Gruppens datterselskaper (100 prosent). Valgt tilnærning for felleskontrollert driftsordning vil anvendes konsekvent i vår rapportering.

I tillegg til opplysninger om egne aktiviteter omfatter bærekraftsrapporteringen opplysninger om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som er forbundet med vår virksomhet gjennom direkte og indirekte forretningsforbindelser både oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden. Enkelte klima- og miljørelaterte standarder krever at egne aktiviteter inkluderes informasjon knyttet til selskap, eiendeler, lokasjoner eller aktiviteter som AF har operasjonell kontroll over. Av de vesentlige standardene AF rapporterer på gjelder dette EI Klimaeendringer og EI Biologisk mangfold og økosystemer. For øvrige vesentlige rapporteringsstandarder er det ikke knv om vurdering av operasjonell kontroll.

Operasjonell kontroll er definert i Annex II i ESRS og er en vurdering som er fristilt fra juridisk organisering av selskapet. For AF har det vært aktuelt å vurdere hvorvidt vi har operasjonell kontroll over tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som ikke konsolideres i konsernregnskapet. Vurderingene er anvendt konsekvent i aktuelle standarder. I de tilfeller der AF har mulighet til å styre den aktuelle virksomhetens operasjonelle aktiviteter er det vurdert at vi har operasjonell kontroll, og data er inkludert i AF's rapportering av egne aktiviteter. Der det ikke er vurdert at AF har operasjonell kontroll, men tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet er en del av AF's verdikjede, er data inkludert i verdikjederapporteringen på samme måte som øvrige forretningsforbindelser.

For notekav hvor verdikjederapporteringen er basert på utarbeidelse av estimater er dette spesifikt angitt.

ÅRSBERETNING

112

BP-2

Spesifikke rapporteringstørhold

SPESIFIKKE RAPPORTERINGSFORHOLD

Tidshorisont

Rapporteringstærne for AF Gruppens bærekraftsrapportering er konsistent med rapporteringstærne for konsernregnskapet og gjelder regnskapsåret 2024. Bærekraftsrapporteringen er fremoverskuerende i tillegg til å være en rapport for året som har gått. For fremtidsrettet bærekraftsrapportering er tidsintervallene som vist under benyttet, med mindre annet er spesifikt angitt i den enkelte standard for rapportering. Våre tidsintervaller for mellomlang og lang sikt avviker fra anbefalingen i ESRS 1. AF har valgt tidshorisonten som er vurdert mer hensiktsmessig på bakgrunn av bransje- og klima-utvikling i de aktuelle markedene der AF opererer. Det er vår vurdering at disse tidshorisontene gir brukere av bærekraftsrapporteringen mer relevant og nyansert informasjon om risikoer og muligheter som AF står overfor, samt at det øker verdien av gjennomførte analyser som ligger til grunn for rapporteringen.

TIDSHORISONT		Forklaring
Tidshorisont	År	
Kort	1 år	Samme rapporteringsperiode som benyttes i finansiell rapportering
Mellomlang	2-10 år	Dekker tidshorisonten for ÅFs større prosjekter med lengre varighet og bærekraftsrelaterte mellomlangsigte mål fastsatt i innværende strategiske periode.
Lang	> 10 år	Dekker perioden frem mot 2050 og våre langsigte mål fastsatt i innværende strategiske periode.

Estimater i verdikjederapportering

I de tilfellene hvor vi på nåværende tidspunkt ikke har tilgang på opplysninger fra vår verdikjede har vi estimert opplysninger som skal rapporteres oppstrøms og nedstrøms ved å anvende rimelige og dokumenterbare opplysninger. I disse tilfellene har vi beskrevet grunnlaget for utarbeidelse, resulterende grad av nøyaktighet samt eventuelle planlagte tiltak for å forbedre nøyaktigheten.

ESTIMATER I VERDIKJEDERAPPORTERING

Standard		Datapunkt
E1 Klimaeendringer	E1.6 Scope 3, kategori 1, kjøp av varer og tjenester	

Infasing av opplysningskrav

Vi har benyttet oss av infasingmulighetene for opplysningskravene gjengitt i oversikten under:
For datapunkt E5-4 i standarden E5 Ressursbruk og skulder økonomi har vi i tillegg benyttet oss av overgangsbestemmelsen i ESRS 1 og ikke umiddelbart verdikjedeinformasjon. Se datapunkt E5-4 for ytterligere informasjon.

OVERGANGSREGELER BENYTET

Standard		Datapunkt
E1 Klimaeendringer	E1.9	
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-6	
E5 Ressursbruk og skulder økonomi	E5-6	

Vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger

Ledelsen har i utarbeidelsen av bærekraftsrapporteringen brukt estimater og forutsetninger som påvirker kvantitativ rapportering av bærekraftsdata. Estimaterne og de underliggende forutsetningene vurderes løpende basert på historisk erfaring, bransjepraksis og andre faktorer. Vi har påsett at det er konsistens mellom vesentlige



ÅRSRAPPORT 2024		AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	GENERELLE OPPLYSNINGER	PLUKK OG MILJØ	SOSIALE FAKTOR	VIRKSOMHETSSTYRING	113
BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	vurderinger og forutsetninger i vår bærekraftsrapportering og øvrig finansiell rapportering. Se notebemærkning under for ytterligere informasjon om vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger knyttet til bærekraftsdata. Det gøres oppmerksom på at fremoverskuede opplysninger er behøvet med stor usikkerhet.	BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	TNFD (Task Force on Nature Related Financial Disclosures)				113
					AF har i 2024 for første gang gjennomført en naturrisikoupplysning, med utgangspunkt i TNFD-rammeverket. De anbefalte opplysningene fra TNFD er integrert i vår bærekraftsrapport, se referanse under.				
VESENTLIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER									
Standard		Område		ANBEFALTE OPPLYSNINGER ETTER TNFD					
E1 Klimainnendringer		E14 Scope 3, kategori 1: Kjøp av varer og tjenester		Selvrapportering		REFERANSE			
						a) Styrets tilsyn b) Ledelsens rolle c) Mennekeeffektivitet og dialog med interessenter d) Naturrelaterte forholdigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter e) Konsekvensene av naturrelaterte forholdigheter, risikoer og muligheter f) Betydning for virksomhetens forretnings, strategiske og finansielle planlegging g) Prioriterte lokasjoner			
						GDV-1 GDV-2 GDV-3 GDV-4 GDV-5 SBM-2			
						SBM-1 SBM-2 SBM-3 E1 SBM-3 E4-1			
						E1 IBC-1 E4-3			
						E4-4 E4-5			
						E4-6			
						E4-7			
						E4-8			
						E4-9			
						E4-10			
						E4-11			
						E4-12			
						E4-13			
						E4-14			
						E4-15			
						E4-16			
						E4-17			
						E4-18			
						E4-19			
						E4-20			
						E4-21			
						E4-22			
						E4-23			
						E4-24			
						E4-25			
						E4-26			
						E4-27			
						E4-28			
						E4-29			
						E4-30			
						E4-31			
						E4-32			
						E4-33			
						E4-34			
						E4-35			
						E4-36			
						E4-37			
						E4-38			
						E4-39			
						E4-40			
						E4-41			
						E4-42			
						E4-43			
						E4-44			
						E4-45			
						E4-46			
						E4-47			
						E4-48			
						E4-49			
						E4-50			
						E4-51			
						E4-52			
						E4-53			
						E4-54			
						E4-55			
						E4-56			
						E4-57			
						E4-58			
						E4-59			
						E4-60			
						E4-61			
						E4-62			
						E4-63			
						E4-64			
						E4-65			
						E4-66			
						E4-67			
						E4-68			
						E4-69			
						E4-70			
						E4-71			
						E4-72			
						E4-73			
						E4-74			
						E4-75			
						E4-76			
						E4-77			
						E4-78			
						E4-79			
						E4-80			
						E4-81			
						E4-82			
						E4-83			
						E4-84			
						E4-85			
						E4-86			
						E4-87			
						E4-88			
						E4-89			
						E4-90			
						E4-91			
						E4-92			
						E4-93			
						E4-94			
						E4-95			
						E4-96			
						E4-97			
						E4-98			

ÅRSRAPPORT 2024		AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	GENERELLE OPPLYSNINGER	PLUKK OG MILJØ	SOSIALE FAKTOR	VIRKSOMHETSSTYRING	113
BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	vurderinger og forutsetninger i vår bærekraftsrapportering og øvrig finansiell rapportering. Se notebemærkning under for ytterligere informasjon om vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger knyttet til bærekraftsdata. Det gøres oppmerksom på at fremoverskuede opplysninger er behøvet med stor usikkerhet.	BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	TNFD (Task Force on Nature Related Financial Disclosures)				113
					AF har i 2024 for første gang gjennomført en naturrisikoupplysning, med utgangspunkt i TNFD-rammeverket. De anbefalte opplysningene fra TNFD er integrert i vår bærekraftsrapport, se referanse under.				
VESENTLIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER									
Standard		Område		ANBEFALTE OPPLYSNINGER ETTER TNFD					
E1 Klimainnendringer		E14 Scope 3, kategori 1: Kjøp av varer og tjenester		Selvrapportering		REFERANSE			
						a) Styrets tilsyn b) Ledelsens rolle c) Mennekeeffektivitet og dialog med interessenter d) Naturrelaterte forholdigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter e) Konsekvensene av naturrelaterte forholdigheter, risikoer og muligheter f) Betydning for virksomhetens forretnings, strategiske og finansielle planlegging g) Prioriterte lokasjoner			
						GDV-1 GDV-2 GDV-3 GDV-4 GDV-5 SBM-2			
						SBM-1 SBM-2 SBM-3 E1 SBM-3 E4-1			
						E1 IBC-1 E4-3			
						E4-4 E4-5			
						E4-6			
						E4-7			
						E4-8			
						E4-9			
						E4-10			
						E4-11			
						E4-12			
						E4-13			
						E4-14			
						E4-15			
						E4-16			
						E4-17			
						E4-18			
						E4-19			
						E4-20			
						E4-21			
						E4-22			
						E4-23			
						E4-24			
						E4-25			
						E4-26			
						E4-27			
						E4-28			
						E4-29			
						E4-30			
						E4-31			
						E4-32			
						E4-33			
						E4-34			
						E4-35			
						E4-36			
						E4-37			
						E4-38			
						E4-39			
						E4-40			
						E4-41			
						E4-42			
						E4-43			
						E4-44			
						E4-45			
						E4-46			
						E4-47			
						E4-48			
						E4-49			
						E4-50			
						E4-51			
						E4-52			
						E4-53			
						E4-54			
						E4-55			
						E4-56			
						E4-57			
						E4-58			
						E4-59			
						E4-60			
						E4-61			
						E4-62			
						E4-63			
						E4-64			
						E4-65			
						E4-66			
						E4-67			
						E4-68			
						E4-69			
						E4-70			
						E4-71			
						E4-72			
						E4-73			
						E4-74			
						E4-75			
						E4-76			
						E4-77			
						E4-78			
						E4-79			
						E4-80			
						E4-81			
						E4-82			
						E4-83			
						E4-84			
						E4-85			
						E4-86			
						E4-87			
						E4-88			
						E4-89			
						E4-90			
						E4-91			
						E4-92			
						E4-93			
						E4-94			
						E4-95			
						E4-96			
						E4-97			
						E4-98			

ÅRSRAPPORT 2024		AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	GENERELLE OPPLYSNINGER	PLUKK OG MILJØ	SOSIALE FAKTOR	VIRKSOMHETSSTYRING	113
BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	vurderinger og forutsetninger i vår bærekraftsrapportering og øvrig finansiell rapportering. Se notebemærkning under for ytterligere informasjon om vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger knyttet til bærekraftsdata. Det gøres oppmerksom på at fremoverskuede opplysninger er behøvet med stor usikkerhet.	BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	TNFD (Task Force on Nature Related Financial Disclosures)				113
					AF har i 2024 for første gang gjennomført en naturrisikoupplysning, med utgangspunkt i TNFD-rammeverket. De anbefalte opplysningene fra TNFD er integrert i vår bærekraftsrapport, se referanse under.				
VESENTLIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER									
Standard		Område		ANBEFALTE OPPLYSNINGER ETTER TNFD					
E1 Klimainnendringer		E14 Scope 3, kategori 1: Kjøp av varer og tjenester		Selvrapportering		REFERANSE			
						a) Styrets tilsyn b) Ledelsens rolle c) Mennekeeffektivitet og dialog med interessenter d) Naturrelaterte forholdigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter e) Konsekvensene av naturrelaterte forholdigheter, risikoer og muligheter f) Betydning for virksomhetens forretnings, strategiske og finansielle planlegging g) Prioriterte lokasjoner			
						GDV-1 GDV-2 GDV-3 GDV-4 GDV-5 SBM-2			
						SBM-1 SBM-2 SBM-3 E1 SBM-3 E4-1			
						E1 IBC-1 E4-3			
						E4-4 E4-5			
						E4-6			
						E4-7			
						E4-8			
						E4-9			
						E4-10			
						E4-11			
						E4-12			
						E4-13			
						E4-14			
						E4-15			
						E4-16			
						E4-17			
						E4-18			
						E4-19			
						E4-20			
						E4-21			
						E4-22			
						E4-23			
						E4-24			
						E4-25			
						E4-26			
						E4-27			
						E4-28			
						E4-29			
						E4-30			
						E4-31			
						E4-32			
						E4-33			
						E4-34			
						E4-35			
						E4-36			
						E4-37			
						E4-38			
						E4-39			
						E4-40			
						E4-41			
						E4-42			
						E4-43			
						E4-44			
						E4-45			
						E4-46			
						E4-47			
						E4-48			
						E4-49			
						E4-50			
						E4-51			
						E4-52			
						E4-53			
						E4-54			
						E4-55			
						E4-56			
						E4-57			
						E4-58			
						E4-59			
						E4-60			
						E4-61			
						E4-62			
						E4-63			
						E4-64			
						E4-65			
						E4-66			
						E4-67			
						E4-68			
						E4-69			
						E4-70			
						E4-71			
						E4-72			
						E4-73			
						E4-74			
						E4-75			
						E4-76			
						E4-77			
						E4-78			
						E4-79			
						E4-80			
						E4-81			
						E4-82			
						E4-83			
						E4-84			
						E4-85			
						E4-86			
						E4-87			
						E4-88			
						E4-89			
						E4-90			
						E4-91			
						E4-92			
						E4-93			
						E4-94			
						E4-95			
						E4-96			
						E4-97			
						E4-98			

ÅRSRAPPORT 2024		AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	GENERELLE OPPLYSNINGER	PLUKK OG MILJØ	SOSIALE FAKTOR	VIRKSOMHETSSTYRING	113
BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	vurderinger og forutsetninger i vår bærekraftsrapportering og øvrig finansiell rapportering. Se notebemærkning under for ytterligere informasjon om vesentlige vurderinger, estimater og forutsetninger knyttet til bærekraftsdata. Det gøres oppmerksom på at fremoverskuede opplysninger er behøvet med stor usikkerhet.	BP-2	Spesifikke rapporteringsforhold	TNFD (Task Force on Nature Related Financial Disclosures)				113
					AF har i 2024 for første gang gjennomført en naturrisikoupplysning, med utgangspunkt i TNFD-rammeverket. De anbefalte opplysningene fra TNFD er integrert i vår bærekraftsrapport, se referanse under.				
VESENTLIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER									
Standard		Område		ANBEFALTE OPPLYSNINGER ETTER TNFD					
E1 Klimainnendringer		E14 Scope 3, kategori 1: Kjøp av varer og tjenester		Selvrapportering		REFERANSE			
						a) Styrets tilsyn b) Ledelsens rolle c) Mennekeeffektivitet og dialog med interessenter d) Naturrelaterte forholdigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter e) Konsekvensene av naturrelaterte forholdigheter, risikoer og muligheter f) Betydning for virksomhetens forretnings, strategiske og finansielle planlegging g) Prioriterte lokasjoner			
						GDV-1 GDV-2 GDV-3 GDV-4 GDV-5 SBM-2			
						SBM-1 SBM-2 SBM-3 E1 SBM-3 E4-1			
						E1 IBC-1 E4-3			
						E4-4 E4-5			
						E4-6			
						E4-7			
						E4-8			
						E4-9			
						E4-10			
						E4-11			
						E4-12			
						E4-13			
						E4-14			
						E4-15			
						E4-16			
						E4-17			
						E4-18			

Styret følger en finansielt styret strategier. I 2024, ble det utarbeidet en ny strategier for perioden 2025–2028. Strategien bygger på styrets og ledelsens vurdering av selskapets risikoprofil, og viderefører ambisjonen på tidligere om sikkerhet, økonomisk vekst. Strategien adresserer de fleste av AFs vesentlige påvirkninger, risikofaktorer og muligheter. Strategien er nærmere beskrevet i årsrapporten på side 24, samt i den enkelte standard for bærekraftrapportering.

Styret vurderer løpende behovet for bruk av utvalg. For rapporteringsåret har styret hatt to utvalg: Revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjøringsutvalget. Revisjonsutvalget er saksforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder løvstatt revisjon og attestasjon, bærekraftrapportering og finansiel

Dobbelt væsentlighedsanalyse. Revisionsudvalget skal også behandle ledelsens plan og opsummering af risikostyring og interntkontrol over finansiel rapportering og børsnoteret finansrapportering. Udvalget består af tre altsjovnerlige styremedlemmer: Kristian Hølm (leder), Hege Hornæk og Hilde Kristin Hærd. Alle medlemmene tilfældstiller altsjovnerlig jøvelens krav til uaviængthet.

Kompetanse- og godtgørelsesudvalget er et saksforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gælder løn og annen godtgørelse for ledende personer samt all økonomiskbasert avdelning i AF Gruppen ASA. Udvalget arbejder foreslag til retningslinjer for løn og annen godtgørelse til ledende ansatte som motivere og bidræ til langsigtede verdiskaping. Udvalget skal også arbeide foreslag til løn og annen godtgørelse til konsernsjef og følge opp AF Gruppens overordnede arbeid med kompetanse- og lederutvikling. Udvalget består av tre altsjovnerlige styremedlemmer: Morten Grongstad (leder), Marianne G. Elbosen, Saloma Djoudat og Erik T. Vebø.

Les mer om styrets ansvar i Eierstyring og Selskapsdelselse.

styremedlemmene h

bærekraftstemaer.

gjenningang av sentrale prosesser i rapporteringsåret som blant annet dobbel- og vesentlighetsanalyse, løpende arbeid med utarbeidelse av rapportering og natur- og klimarisikoinnalyse har også bidratt til å øke styrkets kompetanse.

Ytterligere informasjon om styremedlemmene finnes på 70 og 71.

GOV-5	Risikostyring og internkontroll	►	RISKOSTYRING OG INTERNKONTROLL AF har omfattende systemer for internkontroll og risikohåndtering. Det er styrets ansvar: å påse at AF Gruppen har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring, og fører tilsyn med vesentlige bærekraftsmåter. Systemene gjennomgår årlig både av revisor og styrets revisjonsutvalg, og våre østernse revisor har for første gang gjennomført en attestasjon av bærekraftsrapporten. Dette inkluderer også gjennomgang av identifiserte forbedringspunkter knyttet til AFs risikostyring og internkontroll. I forbindelse med forberedelse til rapportering etter CSRD ble det etablert en egen prosjektgruppe som har rapportert til konserndirektør Finans. Prosjektgruppen har vært ledet av Bærekraftsdirektør og har inkludert representanter fra konsernstabene Klima og miljø, HMS, HR, innkjøp og juridisk, kommunikasjon og konsernfinans. Dette har i praksis fungert som et bærekraftsnettverk, og har sikret at AF har etablert tydelige ansvarsforhold, prosesser og systemer knyttet til utarbeidelse av rapportering.
---------------------	---	----------	---

BEHANDLING AV BÆRERKRAFTSRELATERTE TEMAEER GJENNOM RAPPORTERINGSPERIODEN			
	Årlig	Kvartalsvis	Årlig
		Kvartalsvis	Kvartalsvis
Dobbe vassføringsskemaanalyse			
E1 Klimamøndinger			
E4 Biologisk mangfold og økosystemer			
E5 Resursanbruk og miljø/kulær økonomi			
S1 Egen arbeidsstatistikk			
S2 Arbeidstid i verdiskapen			
G1 Virksomhetsstyring			

Offshore
AF har et variet tjenestespekter mot maritim virksomhet, havvind og olje- og gasssektoren. Tjenestene spenner fra fjerning og gjenvinning av offshoreanlegg til bygging og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC). AF har et moderne anlegg for miljøsanering i Vats.

For presenterte data der det er stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for rapporterte data, har vi gitt ytterligere informasjon i tilknytning til det enkelte datapunkt.

De nye Jørgenlæge standardene er komplekse, og det eksisterer litle praksis på området. Innen flere områder er det behov for å utøve skjønn, og uten klare retningslinjer kan krav tolkes ulikt. Sammenhengene på selskapsberedtskapsrapportering vil etter vår vurdering være brevsende de kommende årene, og forutsetter at brukere av rapporteringen har en grunnleggende forståelse for det nye regelverket.

Verdiktende	Oppstrøms	Egne aktiviteter	Nedstrøms
Verdiktende	Oppstrøms	Egne aktiviteter	Nedstrøms

innkjøp av tjenester som eksempelvis finans- og banktjenester, pensjon, kurs og ekstern advokatbistand, samt fly, bil, helikoptertransport (offsjøre) og kollektivtransport knyttet til forretningsreiser og pendling.

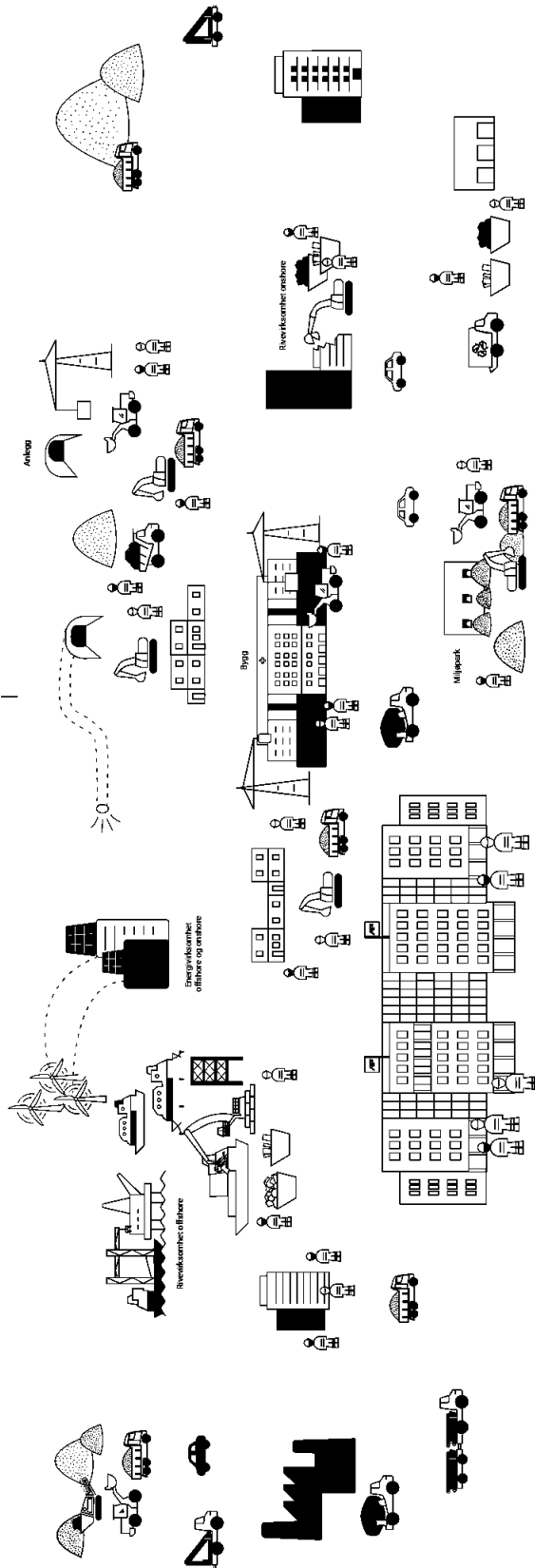
SBM-1

Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Oppstrøms

Vår virksomhet

Nedstrøms



OPPSTRØMS

- E1 Klimaeffekter**
- Tilpasning til klimaendringer
 - Begrensning av klimaendringer
 - Energibruk
 - Tilstrækkelig lønn
 - Tilstrækkelig lønn
 - Tilstrækkelig lønn
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer**
- Anskaffelse av råvarer
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
- E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- Ressursbruk
 - Avfall

VÅR VIRKSOMHET

- E1 Klimaeffekter**
- Tilpasning til klimaendringer
 - Begrensning av klimaendringer
 - Energibruk
 - Tilstrækkelig lønn
 - Tilstrækkelig lønn
 - Tilstrækkelig lønn
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer**
- Anskaffelse av råvarer
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
- E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- Ressursbruk
 - Avfall

NEDSTRØMS

- E1 Klimaeffekter**
- Tilpasning til klimaendringer
 - Begrensning av klimaendringer
 - Energibruk
 - Tilstrækkelig lønn
 - Tilstrækkelig lønn
 - Tilstrækkelig lønn
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer**
- Anskaffelse av råvarer
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
 - Utnyttelse av naturressurser
- E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- Ressursbruk
 - Avfall

SBM-2

Dialog med interessenter

AF er gjennom vår daglige drift i kontinuerlig dialog med våre interessenter, både interne og eksterne. Denne dialogen gir oss verdifull informasjon om forventninger og krav fra interessenter, og er avgjørende for vår måloppnåelse og verdiskaping.

DIALOG MED INTERESSENTER

Dialog med interessenter

er organisert, formålet med det og hvilke temaer som er spesielt viktige for våre interessenter. Synspunktene til våre interessenter følges opp og adresseres gjennom organisatoriske tilpassninger, strategiprosess og tiltak i konsernet, og i det enkelte prosjekt, etter behov.

Det er i hovedsæk den løpende dialogen som er lagt til grunn i dobbel-
vesentlighetsanalyse og i prosessen med å identifisere påvirkninger, risikoer
og muligheter. GOV-4 gir henvisning til dialog med berørte interesser i våre
aksjonsplaner.

Konsumentnetværksorganisationer skaber rum for samarbejd og konflikt gennemførelse på tværs af eksisterende sædvanlige netværk. I disse netværk kan der være medlemsdiversitet med hensyn til økonomiske interesser: det enkelte produkt, AF's styringsapparat for den strategiske initiativ samt repræsentanter fra konsumentdelen af relevante beslutningsinstanser er også vigtige funktioner. På sådanne konsumentdelen af netværk kan der være interesserer er oplyst af. Tilbagekaldelser fra disse interesserer kærter til at overveje fordelene af påvirkninger videreføres til konsumentdel og styret gennem periodiske rapportering med behov, og indlæses i beslutningslægning til centrale beslutningsinstanser i organisationsdelen der er relevant.

For å oppnå lønnsom vekst skal AF Gruppen velge de riktige prosjektene, være den foretrukne samarbeidspartneren, tiltrekke, utvikle og beholde den beste kompetansen, og bidra til å løse samfunnets utfordringer. Vi jobber kontinuerlig for forbedring av AF, og verdiskapning for våre viktigste interessenter ligger til grunn for vår forretningsmodell.

Tilbakemeldingene fra interessentene spiller en viktig rolle inn i AFs strategiske arbeid. Dette blir sammen med innsett fra faglige rapporter, bransjestudier og offentlig tilgjengelig informasjon tatt hensikt til AF Gruppen strategit mot 2026. Konsekvensstrategien vil videre operationaliseres gjennom forretningssektorens forretningsplaner, og åpne dialog med våre viktige interessenter vil hensyntas også gjennom denne delen av prosessen.

AFs viktigste interesser

SAMFUNNET OG KLIMAET

AF har et særligt ansvar der
sammenfundnets utfordringer
kan relateres til vår virksom-
het. Vi skal gjennomføre
prosjektene våre på en
bærekraftig måte ved at all
vår forretningsdrift skal følge
etiske retningslinjer, lover og
regler, og vi skal minimere
vår negative påvirkning på
klima og miljø.

EIERE

AF Gruppen skal over tid afvikle de aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med virksomhedens strategi. AF Gruppen vil fortsat være aktivt involveret i udviklingen af nye og eksisterende virksomheder, der kan bidrage til at løse de sociale og økonomiske udfordringer, som vi står over for. AF Gruppen vil fortsat være aktivt involveret i udviklingen af nye og eksisterende virksomheder, der kan bidrage til at løse de sociale og økonomiske udfordringer, som vi står over for.

KUNDER OG

LEVERANDØRER
Skal vi lykkes må AF være den foretrukne samarbeidspartner. Vi skal bygge langsigtede relationer basert på tillit, prestasjon og lojalitet med de kunder og leverandører som har størst potensial for gjensidig verdiskaping.

MEDARBEIDERE

Dyktige medarbeidere er de viktigste bidragsyterne til AF Gruppens måloppnåelse. Det er kamp om kvalifiserte ressurser, prosjektene blir større og mer komplekse, og omstilling til en grønn og bærekraftig økonomi krever kloke hodet.

Verdiskaping for våre interessenter

En trygg arbeidsplass for våre medarbeidere og underentreprenører. Et godt arbeidsmiljø for våre medarbeidere samt mulighet for kompetanseutvikling og mederskap.

God avkastning
for investorer gjennom
utbytte og kursstigning.

Bidrag til samfundets klimakamp gennem reduktion af afvfall og klimagasser som opstår som følge af vår virksomhet.

Leveranse av bærekraftige tjenester og produkter som er nødvendige for samfunnet.



SBM-2		INTERESSENTIALOG		Jevlig eller ved behov		Jevlig eller hvert andre år	
Dialog med interessenter		Temaer som er spesielt relevante		Årsberetning		Formål	
Interessentgruppe	Aspekter	Årsberetning		Årsberetning		Årsberetning	
		Årsberetning		Årsberetning		Årsberetning	
Ansatt	Ansatt	Ansatt		Ansatt		Ansatt	
		Ansatt		Ansatt		Ansatt	
Kunde og leverandør	Kunde og leverandør	Kunde og leverandør		Kunde og leverandør		Kunde og leverandør	
		Kunde og leverandør		Kunde og leverandør		Kunde og leverandør	
Finansinvestisjoner	Finansinvestisjoner	Finansinvestisjoner		Finansinvestisjoner		Finansinvestisjoner	
		Finansinvestisjoner		Finansinvestisjoner		Finansinvestisjoner	
Borger	Borger	Borger		Borger		Borger	
		Borger		Borger		Borger	
Samfunn	Samfunn	Samfunn		Samfunn		Samfunn	
		Samfunn		Samfunn		Samfunn	
Klima og miljø (ekstern interesse)	Klima og miljø (ekstern interesse)	Klima og miljø (ekstern interesse)		Klima og miljø (ekstern interesse)		Klima og miljø (ekstern interesse)	
		Klima og miljø (ekstern interesse)		Klima og miljø (ekstern interesse)		Klima og miljø (ekstern interesse)	

[illegible]



IRO-1

Dobbel
vesentlighetsanalyse

STEG C Vurdering av vesentlige temaer

ESRS standardene oppgir ikke spesifikke temaler som skal brukes for å avgjøre når et berøringsforhold er vesentlig. AF har derfor brukt skjema ved vurdering av terskelverdier. Påvirkninger, risikoer og muligheter over fysiske terskelverdier har resultert i vesentlige berøringsforhold som vist under:

STANDARD	VESENTLIGE UNDERTEMA	VERDIKJEDJE	
		Oppstrøms	Nedstrøms
E1 Klimaeffekter	Tilpasning til klimaeffekter Begrensning av klimaeffekter Energi		
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	Direkte aktivitetseffekter for tap av biologisk mangfold Påvirkninger på økosystemets omfang og tilstand Påvirkninger på og anerkjennelse av økosystemtjenester		
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	Ressursbruk Produkter og tjenester Avfall		
S1 Egen arbeidsstyrke	Arbeidsforhold Lønnshandling og like muligheter for alle		
S2 Arbeider i verdikjeden	Arbeidsforhold Lønnshandling og like muligheter for alle Andre arbeidsrelaterte rettigheter		
G1 Viktsikkerhet	Bedriftssikkerhet Vern av verdier Relasjoner med leverandører Korrupsjon og bedrifter – hendelser Økonomisk kriminalitet Informasjonssikkerhet		

= Vesentlige tema klima og miljø
= Vesentlige tema sosialt forhold
= Vesentlige tema viktsikkerhet

Vurdering av påvirkning

I vurderingen av påvirkninger har vi skilt mellom positiv og negativ påvirkning, samt faktisk og potensiell påvirkning. Vurderingen hensyntar kort, medium og lang tidshorisont (se beskrivelse av tidshorisont i BP-2). For faktiske negative påvirkninger har vi vurdert vesentlighet ut ifra alvorlighetsgraden ved å se på skala, omfang og hvorvidt det er påført uopprettelig skade. For potensielle negative påvirkninger vurderes alvorlighetsgraden og sannsynligheten for at påvirkningen skjer. I de tilfellene der det er potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter, har vi i tråd med kravene lagt mer vekt på alvorlighetsgraden enn sannsynligheten. For positive påvirkninger er vesentlighet vurdert ut ifra skala og omfang av den faktiske påvirkningen, i tillegg til at sannsynlighet er hensyntatt ved potensielle positive påvirkninger. Skalene som er benyttet i AF er basert på metodikk for aksjonsvurderinger beskrevet i OECD-prinsipene for multinasjonale virksomheter, tilpasset og hensyntatt metodikk for risikostyring i AFs HMS-arbeid. Vurderingene er gjennomført på bakgrunn av tilgjengelig relevant data som for eksempel historisk rapportering av berøringsdata.

IRO-1

Dobbel
vesentlighetsanalyse

gjennomført klima- og naturrisikoomfang og rapportering av uønskede hendelser. I de tilfellene vi ikke har tilgang på relevant data er vurderinger gjennomført med bakgrunn i rapporter og anerkjente verktøy, som for eksempel relevante stortingsmeldinger og ENCORE-verktøyet.

Vurdering av finansiell vesentlighet (risikoer og muligheter)

I vurdering av hvilke risikoer og muligheter som er finansielt vesentlige har vi basert vurderingen på en kombinasjon av sannsynligheten for at de oppstår og den potensielle størrelsen av de finansielle effektene. Terskelverdi for vesentlighet er den samme som benyttes for finansiell vesentlighet i årsregnskapet. Vurdering av finansiell vesentlighet er gjennomført på et overordnet nivå, basert på kvalitative faktorer og mulige effekter. Identifiserte klima- og miljørelaterte risikoer og muligheter er analysert i ulike scenarier, se E1 IRO-1 og E4 IRO-1.

Organisering og internkontroll

Berøringsforhold har vært avgjørende for gjennomføring av prosess, med rapportering til Konserndirektøren Finans. En tverrrelig gruppe med representanter fra relevante stabfunksjoner og forretningsenheter har vært involvert i ulike deler av prosessen. Det har vært gjennomført egne valideringsmøter for å sikre konsistent tolkning av kriterier og terskelverdier. Et eget verktøy er benyttet i den praktiske gjennomføringen hvor hver enkelt påvirkning, risiko og mulighet er tallfestet og begrunnet. Stegene i vesentlighetsanalysen er godt dokumentert, inkludert benyttet metodikk, datakilder og beslutningsprosesser. Dette sikrer sporbarhet og konsistens i gjennomførte vurderinger.

Involvering av konsernledelse og styret

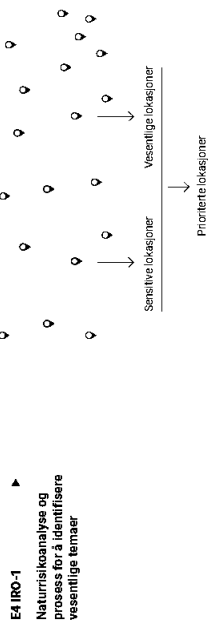
Konsernledelsen har vært involvert i prosessen med å identifisere, vurdere og håndtere påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom flere konsernmøter i 2024, og har anbefalt vesentlige berøringsforhold for godkjenning i styret. I desember 2024 ble den doble vesentlighetsanalysen anbefalt for godkjenning av revisjonsutvalget, og vedtatt av styret for rapporteringsåret 2024.

Integrering mot øvrig risikostyring i konsernet

AFs systematiske tilnærming til risikostyring i våre prosjekter inkluderer også oppfølging av berøringsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Alle prosjekter i AF risikovurderes i forbindelse med kvartalsrapporteringen hvor hver forretningsenhet har en samlet risikogjennomgang for hele prosjektporporteføljen. En bredt sammensatt gruppe analyserer prosjektene og kommer frem til en prioritert liste over usikkerhetsmomenter. Risikoene tilføres og innregnes i den finansielle rapporteringen til hver forretningsenhet løpende gjennom året. Identifiserte usikkerhetsmomenter knyttet til vesentlige berøringsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter vil ikke nødvendigvis medføre behov for innregning i finansiell rapportering, men kan likevel danne grunnlag for å implementere nødvendige risikoreduerende tiltak for konsernet som helhet, og i det enkelte prosjekt etter behov. Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter integreres også i konsernets overordnede strategiske prosesser. Se note 37 i årsregnskapet for vår klima- og naturrisikovurdering.

Oppdatering av dobbel vesentlighetsanalyse

AF Gruppen gjennomførte i løpet av 2023 vår første doble vesentlighetsanalyse. På tidspunkt for gjennomføring i 2023 var det ikke etablert praksis og veiledning for gjennomføring av slike analyser. Vesentlighetsanalysen for 2024 er derfor oppdatert med identifiserte forbedringspunkter, metodisk utvikling og innspill fra beste praksis på området, samt innsett fra prosjekter gjennomført i rapporteringsåret. Vesentlighetsanalysen vil gjennomføres hvert år og oppdateres ved behov.



NATURRISIKOANALYSE OG PROSESS FOR Å IDENTIFISERE VESENTLIGE TEMAER

AF Gruppen har valgt en risiko- og udvalgsbaseret tilnærming for at identificere væsentlige påvirkninger, afhængigheder, risikoelementer og muligheder knyttet til biologisk mangfold og økosystemer. Analysen er gennemført for egen virksomhed og i vår oppstrøms- og nedstrøms verdikjede med utgangspunkt i LEAP-metoden som er sentral i TNFD-rammeverket.

LEAP: Metoden består av fire steg der virksomheter

Steg 1 lokaliserer sitt grensesnitt til natur

Steg 2

Steg 3 vurderer risiko og muligheter og håndtering av naturrisiko

Steg 4 rapporterer på naturrisiko

E4. Vises det til at de første tre stegene i LEAP-metoden kan benyttes for at vurdere vigtigheden af de forskellige naturressourcer og deres økonomiske betydning for de forskellige sektorer i et land. LEAP-metoden kan benyttes til at vurdere vigtigheden af de forskellige naturressourcer og deres økonomiske betydning for de forskellige sektorer i et land. LEAP-metoden kan benyttes til at vurdere vigtigheden af de forskellige naturressourcer og deres økonomiske betydning for de forskellige sektorer i et land.

Steg 1 Lokalisere relevante lokasjoner

Vi har kartlagt våre aktiviteter og vår verdikjede, og gjennomført en screening av utvalgte teknologier, hvor det kan finnes verdigjørelse og påvirkning på natur. AF Gruppen har et begrenset antall faste fysiske lokasjoner, i vår egen virksomhet, men disse kan sammen med lokasjonen til utvalgte prosjekter, vært sentrale i analysen. Vurdering av naturrisiko i vår bransje må ta hensyn til tre parter: tilskudsløper (teier, prosjekter og finansierer), myndigheter (gjør tilfellese) og oss som entreprenør (utøver tiltaket). Det er derfor viktig at myndigheter som tar beslutninger som påvirker vår av lokasjon, og AFs tilknytning til eventuelle områder med sikker biologisk mangfold er derfor i stor grad avgjørende for våre beslutninger i de tilfellene vi har en entreprenørrolle. AF utvider også bolig- og næringsprosjekter i Norge gjennom vår eiendomsrådgivningskonsept hvor vi i tillegg sammen med tilskudsløper.

AF Gruppemateriale til enhver tid flere tusen pågående prosjekter og det er derfor viktig å ha et godt samarbeid mellom praktisk gjennomførte og med fullstendig teoretisk kunnskap. Vi har derfor valgt ut prosjekter og løsningsprosesser som er relevante for de aktuelle temaene i kursplanen. Dette inkluderer blant annet:

- **Utdanning og forskning:** Vi vil fokusere på prosjekter som handler om utdanning og forskning, og som er relevante for de aktuelle temaene i kursplanen.
- **Utdanning og forskning:** Vi vil fokusere på prosjekter som handler om utdanning og forskning, og som er relevante for de aktuelle temaene i kursplanen.
- **Utdanning og forskning:** Vi vil fokusere på prosjekter som handler om utdanning og forskning, og som er relevante for de aktuelle temaene i kursplanen.

E1 | RO-1

**Klimarisikoanalyse og
prosess for å identifisere
vesentlige temaer**

forhold kan resultere i nye, uklare eller komplekse ansvarsforhold knyttet til selskabets aktiviteter og tjenester. Komplekse eller uprovvede løsninger og byggemetoder kan medføre ubetrukkede kostnader som følge av at de ikke møter krav fra kunde. I tillegg vil manglende oppfølging av klima- og miljøkrav på våre prosjekter kunne medføre bøter fra våre kunder hvis de ikke oppnås.

Økende efterspørgsel efter klima- og miljøvennlige løsninger rummer byrde og anlegg. Økende energitilgang til innsatsfaktorer, det kan bli knyttet på ettersom energiproduksjonen, eksempelvis kjernefysisk teknologi, leverer den også tilgang på de riktige maskinene. Det er i tillegg betydelige geografiske variasjoner, både når det gjelder ladeinfrastruktur og tilgang på materialer, utstyr og maskiner med lav klima- og miljøpåvirkning. Det gode samarbeidet AF har med byggherrer, leverandører og underentreprenører vil derfor være svært viktig for AF i det grønne skifte.

Indføring og udvikling af ny teknologi kan bidrage til at løse flere klima- og miljørelaterede problemstillinger og vil spille en vigtig rolle i omstillingen til et lavtudslipssamfund. Samtidig vil indføring af ny teknologi kunne innebære økte opstartskostnader og øvrige uventede kostnader knyttet til utprøvet teknologi. AF vil være en pådriver for innovative løsninger i tiden fremover, men et stærkt fokus på kost-nytte vurderinger for sikre at ny teknologi indføres på rimelige tidsplaner og i de rigtige projekter.

Muligheter

Overgangen til et kvæddyrssamfund vil give et efterskud på et par millioner kroner, og der vil være behov for at bygge nye staldkomplekser. I NZVE-området forventes det at 85 procent af alle bygninger globalt opbylles i mælkeproduktion og der vil være behov for projekter med lavt værdityk. AF har læng etirnet med projekter hvor der skal stilles omfattende miljøkrav, og har god kunskaft op hvordan prosess, materialvalg og driftsforholdene påvirker klima og miljø. I tillegg har AF god kompetanse på klima- og miljørelaterende sertifiseringer. AFs sammensatte kompetanse gjør det mulig for oss å påta ansvar for å møte kravene til nye bygninger, og gjennomføre prosjekter settet oss opp til å møte fremtidens krav og forventninger.

De stadige økende krav og forventninger fra våre interessenter vil kunne påvirke etterforskerens rolle. AF ikke klarer å omstille seg. Alle klima- og miljøkompetanse går av tapt. Dette kan føre til at det blir vanskelig å finne kompetente medarbeidere som kan møte kravene til miljøkompetanse. Sammenheng mellom miljøkompetanse og økonomisk kompetanse blir viktig. Det er viktig å ha en god dialog med våre kunder vil dette begrense risikoen for redusert etterforskning. Utfordringene er mange, og det er viktig å ha en god dialog med våre kunder vil dette begrense risikoen for redusert etterforskning. Utfordringene er mange, og det er viktig å ha en god dialog med våre kunder vil dette begrense risikoen for redusert etterforskning.

Til trods for mindre omfang er elektroniseringen af de offentlige tjenester i Norge og Sverige fortsat oplevte sådanne på infrastrukturen i et højt udviklingsniveau, specielt i kystnære og forurensede områder. Det vil derfor være aktat at undersøge, om der er nogen forskelle i den offentlige infrastruktur i disse områder. Efter undersøgelsen af de offentlige tjenester og infrastrukturen vil der blive foretaget en undersøgelse af de offentlige tjenester og infrastrukturen i de blandede og de mest udviklede områder. I de mest udviklede områder vil der blive foretaget en undersøgelse af de offentlige tjenester og infrastrukturen i de mest udviklede områder. I de mest udviklede områder vil der blive foretaget en undersøgelse af de offentlige tjenester og infrastrukturen i de mest udviklede områder.

Afs konkurrence-måltigger i medarbejdere og det er kamp om de bedste folket i markedene v. opererer i. Dersom AF ikke bidrager til det grønne skifte, eller hvis vi ikke er tilstrækkeligt klar over at kommunikere vdt budtag til vdtige interessenter, kan dette føre til et reduceret omdømme og arbejdsansvarligheden. Arbejdsansvarligheden er af AF identificeret både som en klimaindsats og -mulighed. Samtidig som vdt bransje har en betydelig klima- og miljøpåvirkning, er det også store muligheder for at være med på at påvirke bransjen i rigtig retning og mod det grønne skifte. AF ønsker å bli utfordret av vdtgjerrige studenter og nye og eksisterende arbeidstakere som skal være med på denne bransjen i fremtiden. Samtidig skal vi rekruttere, utvikle og beholde de rette folkene med den rdtige kompetansen. Vi skal være Nordens mest vdtgjerrige entreprenører og utfordrere til det beste. På den måten skal vi sikre at arbejdsansvarligheden blir vår største mulighet.



ÅRSBERETNING		ÅRSBERETNING	
138	ÅRSRAPPORT 2024 AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING GJERNELLE OPPLYSNINGER PLUKA OG MILJØ SOSIALE FAKTER-OLD VIRKSOMHETSSTYRING
139	E4 IRO-1 Naturrisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer	E4 IRO-1 Naturrisikoanalyse og prosess for å identifisere vesentlige temaer	Step 3 Vurdere muligheter og risiko De identifiserte fysiske risikoene for AF er i stor grad knyttet til AFs aktiviteter som involverer inngrep i naturen, slik som utbygging av veier og infrastruktur, graving og sprengning. Overgangsrisikoene er i hovedsak knyttet til vår ekspansjon mot regulatorens endringer knyttet til areal- og ressursforvaltning. Systemrisiko er særlig knyttet til vår avhengighet til forsyning av oksygenstøtten for innkjøp av innsatstaktorer, samt regulerende oksygenstøtten knyttet til flomvern og erosjon. AF ser spesielt store muligheter knyttet til vår kompetanse innen naturrestaurering, tilbakeføring av vestraser til grunt areal, rehabilitering av bygg, rivetrisikobehandling og gjenvinning av materialer. I arbeidet med å vurdere vesentlige risikoer og muligheter på kort, mellomlang og lang sikt er det gjennomført en scenarionalyse, som har gitt viktig innspill i hvordan utviklingsstrategi som tar hensyn til biologisk mangfold, klimaendringer og forvaltning av økosystemer kan påvirke AF Gruppen. Scenarionalyse knyttet til natur er et mindre moment felt om klimamottaket. Vår naturrelaterte scenarionalyse har derfor tatt utgangspunkt i valgte klimascenarier som tidligere beskrevet i kombinasjon med foreslag til scenarionalyse som er beskrevet i TNFD. Dette inkluderer TNFDs anbefalte scenario for fysisk risiko knyttet til natur og ressursutvinning, samt overgangsrisiko hvor målene i Naturavtalen for 2030 og 2050 legges til grunn. Scenariene som er valgt representerer ytterpunkter i fremtidig utvikling og er valgt for å stressetste potensielle finansielle effekter for de tre ulike risikokategoriene, samt muligheter, på kort, mellomlang og lang sikt. Resultatet av vår evaluering av risikoer og muligheter har dannet grunnlaget for tabellen som er presentert i E4 SBM-3. Det er ikke avdekket at naturrisiko har vesentlig effekt på konsernregnskapet for 2024. Se ytterligere informasjon i note 37.
139	E3 IRO-1 E3 IRO-1 E5 IRO-1 G1 IRO-1 Prosess for å identifisere vesentlige temaer – øvrige standarder	E3 IRO-1 E3 IRO-1 E5 IRO-1 G1 IRO-1 Prosess for å identifisere vesentlige temaer – øvrige standarder	PROSSESS FOR Å IDENTIFISERE VESENTLIGE TEMAER – ØVRIGE STANDARDER I gjennomføring av vår naturrisikoanalyse har vi også inkludert relevante påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E4 Forurensning, E3 Vann og marine ressurser og E3 Ressurser og sirkulær økonomi. Disse har fulgt samme søg som beskrevet i E4 IRO-1. Som for vurdering av E4 Biologisk mangfold og økosystemer er det ikke vurdert hensiktsmessig eller praktisk gjennomførbart med en fullstendig lokasjonkartlegging. Vi har derfor valgt ut prosjekter og lokasjoner vi mener at med stor sannsynlighet vil få en vesentlig påvirkning og påvirkning knyttet til de relevante klima- og miljørelaterte temaene. Vi mener utvalgte prosjekter har gitt et tilstrekkelig grunnlag for å identifisere påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter knyttet til disse temaene. Som for øvrige bærekraftstemaer har temaer knyttet til E4 Forurensning, E3 Vann og marine ressurser, E3 Ressurser og sirkulær økonomi og G1 Virksomhetsstyring vært en del av de ulike stegene i gjennomføring av vår dobbel vesentlighetsanalyse. Dette inkluderer gjennomgang av egen virksomhet, og oppstrøms og nedstrøms verdikjede. For G1 spesifikt ble lokasjoner, aktiviteter, sektorer vi opererer i og transaksjoner vurdert. Se IRO-1 for ytterligere beskrivelse av gjennomført prosess og IRO-2 for ytterligere informasjon om E4 Forurensning som er vurdert nærmest ønskelverdi for vesentlighet.

Side 90 av 189



146

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER KLIMA OG MILJØ SOSIALE FORHOLD VERDIAKTIVITETSRING

147

E1 SBM-3
Klimaendringer

TYPE	BESKRIVELSE	POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENSS	VERDIKJEDEVURDERING			FINANSIELL EFFEKT LAVUTSLIPPSSCENARIO			FINANSIELL EFFEKT HØYUTSLIPPSSCENARIO		
			Oppstøms	Egne aktiviteter	Nedstrøms	Kort sikt (1 år)	Medium (2-10 år)	Lang sikt (>10 år)	Kort sikt (1 år)	Medium (2-10 år)	Lang sikt (>10 år)
MULIGHETER											
Resurs-effektivitet	Resurseffektivitet bekreftet under ESR og også relatert til E1 Klimaendringer gjennom muligheter som reduserer behovet for å produsere nytt materiale som har negativ påvirkning på de globale klimagassutslippene. Økt etterspørsel etter tjenester og produkter med lavt karbonavtrykk, eksempelvis: - Klima- og miljøsertifiserte bygg - Rehabilitering - Energieffektivisering - Utbygging av fornybar energi - Redusert og ombruk av materiale	Økt omsetning fra klima- og miljøvennlige produkter og tjenester	Medium	Høy	Høy	Medium	Høy	Høy	Medium	Høy	Medium
Produkter og tjenester	Utvikling av innovative løsninger for å redusere klima- og miljøpåvirkning. Økt etterspørsel etter ulike produkter og tjenester som følge av behov for oppbygging og gjennombygging etter eksisterende.	Økt omsetning fra nye produkter og tjenester	Lav	Lav	Lav	Lav	Lav	Medium	Lav	Lav	Lav
Kapitaltyl og finansiering	Økt etterspørsel etter ulike produkter og tjenester som følge av behov for oppbygging og gjennombygging etter eksisterende og nye klimamendringer. Bedre lånebetingelser fra finansielle institusjoner eller økt tilgang på kapital knyttet til gode prestasjoner på klimarelaterte felt og til etableringsprosjekter.	Økt omsetning fra våre produkter og tjenester	Lav	Lav	Lav	Lav	Medium	Medium	Lav	Medium	Høy
Omsiderne	Økt attraktivitet for eksisterende og potensielle investorer forutsett med klimarelaterte prestasjoner. Reduserte prosjekter med lav klimagassutslipp kan øke vilkårene og omsetningen, og gjennom dette gjøre oss mer attraktive for nye prosjekter. Arbeidsgrunnlaget trykkes til klimarelaterte forslag og AS omstillingene.	Reduserte kapitalkostnader og økt investeringer	Lav	Lav	Lav	Lav	Medium	Medium	Lav	Lav	Lav
		Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte prosjektkostnader	Lav	Lav	Lav	Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
		Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte prosjektkostnader	Lav	Lav	Lav	Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav

ÅRSBERETNING



ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING			KORRELASJONER TIL ANSØKERENS ÅRSBERETNING			
ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBER						

TYPE		BESKRIVELSE	POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS	VERDIKULDETVURDERING			FINANSIELL EFFEKT LAVTILSLIPPSCENARIO			FINANSIELL EFFEKT HOVUTSLIPPSCENARIO		
				Opptærms	Egne aktiviteter	Nedstærms	Kort sikt (1 år)	Medium (2-10 år)	Lang sikt (>10 år)	Kort sikt (1 år)	Medium (2-10 år)	Lang sikt (>10 år)
MULIGHETER												
RESURSEFFEKTIVITET	Resurseffektivitet	Resurseffektivitet beskrevet under E5 er også relatert til E4 gjennom muligheter som reduserer behovet for å ta ut jordbrukelige resurser som har direkte påvirkning på biogass, mangfold og økosystemer.										
		På etterspørsel eller når kompetanse knyttet til natur som følge av økt fokus på natur i løn og arbeidsprosesser måll, økt anseelse og kompetanse knyttet til natur restaurering og tilrettelegging av gull i trekk.	På etterspørsel				Lav	Medium	Medium	Lav	Lav	Lav
	Produkt og tjenester	Blende fokus på rehabilitering og sirkulær knyttet til knyttet på naturens ressurser og økologisk og sosialt. År 2015 kan regjeringer kan etter dette eller etter annen anerkjennelse og rehabiliteringsprosjekt.	På etterspørsel				Lav	Medium	Medium	Lav	Lav	Lav
	Kapital og finansiering	Bedre tilrettelegging fra finansielle institusjoner eller bedriftene som kan bidra til å øke investeringer på naturrelaterte KPI'er eller tilskott rapportering på naturrelaterte for økologiske og potensielle investeringer forutsett med naturrelaterte prestasjoner. Arbeidsprosjekt knyttet til naturrelaterte fond og ATs omstillingsprosjekt.	Reduserer kapitalkostnader og økt investeringer				Lav	Medium	Medium	Lav	Lav	Lav
OMSTENDIGHETER	Omstendigheter	Referanseprosjekt med gode prestasjoner knyttet til berømmelse av natur som økt attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
		Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
RESDR												
AKT	Akt	Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
		Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
FYSISK RISIKO												
KONST	Konst	Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
		Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
OPERASJON	Operasjon	Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav
		Prosjektet knyttet til naturrelaterte prosjekter, noe som kan bidra til å øke attraktivitet og omstendigheter, gjennom dette gitt oss mer attraktive for nye prosjekter.	På etterspørsel og økt fokus på naturrelaterte prosjekter				Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Lav



ÅRSRAPPORT 2024		AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO		OVERGANGSRISIKO			
-----------------	--	------------	---------	----------------------	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	-----------------	--	--	--

E5 SBM-3
Ressursbruk og
sirkulærøkonomi

[illegible]

CBAM = Carbon Border Adjustment Mechanism er en karbongrensejusteringsmekanisme som legger inn en ny betaling på importerte varer basert på utslipp fra produksjonen av varen. Regjeringen går inn for at CBAM-forordningen også innføres i Norge.



ÅRSRAPPORT 2024				AF GRUPPEN		INNHOLD		STYRETS ÅRSBERETNING		GENERELLE OPPLYSNINGER		PLUKK OG MILJØ		SOSIALE FORHOLD		VERDSENSETYRING		157							
ÅRSBERETNING																									
Egen arbeidssyrke																									
TYPE		BESKRIVELSE																		POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENS		POTENSIELL FINANSIELL EFFEKT			
																				Kort sikt (1 år)		Medium (2-10 år)		Lang sikt (>10 år)	
Operasjonell		Innovasjon, utvikling og bruk av digitale løsninger og kunnskap i bedriftens har en naturlig plass i vår strategi. Vi har etablert et innovasjonsnettverk som inkluderer både interne og eksterne aktører for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektkommunikasjon og har potensiale til å redusere i det skapende og utfordrende oppgaver. Med dette med bevis og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft. Medarbeiderutvikling skaper ledende kompetanse som bidrar til at vi leverer kostnads-effektive prosjekter med høy kvalitet og med omtanke for miljøet, og etter vår konkurransekraft. Vi har de siste årene intensivert samarbeidet med læringssenter ved å etablere flere til å legge trykklag gjennom et tilskuddsøkt utvalg på skole og miljørettet kommunikasjon på sosiale medier. Å skape konkurransekraft ligger i våre medarbeidere og vår tilnærmet om over 7 år tidligere. Å skape bidrar til å øke vår konkurransekraft ytterligere. Å skape har de fremste fagligene innen strategisk vidige fag og tilpasset beste i bedriftens. Vi har etablert et innovasjonsnettverk som inkluderer både interne og eksterne aktører for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektkommunikasjon og har potensiale til å redusere i det skapende og utfordrende oppgaver. Med dette med bevis og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft. For å redusere, utvikle og beholde de beste folka, må vi redusere talentet fra et bredt og mangfoldig dring. AF Gruppen jobber aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Vi mener ulike perspektiver gir bedre beslutninger og derfor skaper mangfold verdi og et konkurransekraft. I AF skaper vi verdier og muligheter gjennom prosjektarbeid med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft når vi skal løse fremtids utfordringer. Gjennom systematisk HMS-arbeid skal vi sørge for trygge og helsefremmende arbeidsforhold. Dette bidrar til et godt arbeidsmiljø i bedriften, og at vi gjennom dette er en attraktiv arbeidsplass for eksisterende og potensielle medarbeidere. Dette øker vår konkurransekraft. Det vi fremmer våre eksisterende etterpørsel etter kompetanse for å bygge en klimasikket og miljøvennlig bedrift. Vi har etablert et innovasjonsnettverk som inkluderer både interne og eksterne aktører for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektkommunikasjon og har potensiale til å redusere i det skapende og utfordrende oppgaver. Med dette med bevis og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft.																		Medium		Medium		Medium	
Operasjonell		Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft. Resultatet av organisering er en forbedring for verdiskapning og mangfoldig arbeid. Læringssenter ved å etablere flere til å legge trykklag gjennom et tilskuddsøkt utvalg på skole og miljørettet kommunikasjon på sosiale medier. Å skape konkurransekraft ligger i våre medarbeidere og vår tilnærmet om over 7 år tidligere. Å skape bidrar til å øke vår konkurransekraft ytterligere. Medarbeiderutvikling skaper ledende kompetanse som bidrar til at vi leverer kostnads-effektive prosjekter med høy kvalitet og med omtanke for miljøet, og etter vår konkurransekraft. Vi har de siste årene intensivert samarbeidet med læringssenter ved å etablere flere til å legge trykklag gjennom et tilskuddsøkt utvalg på skole og miljørettet kommunikasjon på sosiale medier. Å skape konkurransekraft ligger i våre medarbeidere og vår tilnærmet om over 7 år tidligere. Å skape bidrar til å øke vår konkurransekraft ytterligere. Å skape har de fremste fagligene innen strategisk vidige fag og tilpasset beste i bedriftens. Vi har etablert et innovasjonsnettverk som inkluderer både interne og eksterne aktører for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektkommunikasjon og har potensiale til å redusere i det skapende og utfordrende oppgaver. Med dette med bevis og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft. For å redusere, utvikle og beholde de beste folka, må vi redusere talentet fra et bredt og mangfoldig dring. AF Gruppen jobber aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Vi mener ulike perspektiver gir bedre beslutninger og derfor skaper mangfold verdi og et konkurransekraft. I AF skaper vi verdier og muligheter gjennom prosjektarbeid med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft når vi skal løse fremtids utfordringer. Gjennom systematisk HMS-arbeid skal vi sørge for trygge og helsefremmende arbeidsforhold. Dette bidrar til et godt arbeidsmiljø i bedriften, og at vi gjennom dette er en attraktiv arbeidsplass for eksisterende og potensielle medarbeidere. Dette øker vår konkurransekraft. Det vi fremmer våre eksisterende etterpørsel etter kompetanse for å bygge en klimasikket og miljøvennlig bedrift. Vi har etablert et innovasjonsnettverk som inkluderer både interne og eksterne aktører for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektkommunikasjon og har potensiale til å redusere i det skapende og utfordrende oppgaver. Med dette med bevis og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft.																		Medium		Medium		Medium	
Regulatorisk		Endringer i arbeidsmiljø og omstilling kan påvirke ansettelsesform og tilgang på arbeidskraft. Innleiebegrensninger innebærer potensiale alternative måter å dekke mangel på arbeidskraft på. Dette kan skape utfordringer med å tilpasse arbeidsstyrken til vår prosjektkommunikasjon. Arbeidsulykker og ulykker personskader kan skade vårt omdømme. Det vi fremmer våre eksisterende etterpørsel etter kompetanse for å bygge en klimasikket og miljøvennlig bedrift. Vi har etablert et innovasjonsnettverk som inkluderer både interne og eksterne aktører for de unge, både kvinner og menn. Samtidig vil det også effektivisere vår prosjektkommunikasjon og har potensiale til å redusere i det skapende og utfordrende oppgaver. Med dette med bevis og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. Prosjektorganiseringer med en god sammensetning av fagkompetanse og ledelse i alle ledd, skaper et konkurransekraft.																		Medium		Medium		Medium	
Omdømme		Redusert omdømme som følge av svekket konkurransekraft Redusert omdømme som følge av svekket konkurransekraft Redusert omdømme som følge av svekket konkurransekraft																		Medium		Medium		Medium	



158

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

PLUKA OG MILJØ, SOSIALE FORHOLD, VERDSENHETSSTYRING

159

ÅRSBERETNING

ÅRSBERETNING

Arbeidere i verdikjeden

TYPE	BESKRIVELSE	POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENNS	POTENSIELL FINANSIELL EFFEKT	
			Kort sikt (1 år)	Lang sikt (>10 år)
Ondømme	Gjennom systematisk HMS-arbeid skal vi sørge for trygge og velserfrende arbeidsforhold. Dette betyr til et godt arbeidsmiljø, trygghet og potensielle medarbeidere, samt arbeidere i vår verdikjede. Dette betyr vår konkurransekraft.	Økt omsætning som følge av økt konkurransekraft.	Medium	Medium
Regulatorisk	Endringer i arbeidsmiljølovgivning kan påvirke ansettelsesform og tilgang på arbeidskraft. Innlede og ansette arbeidere kan potensielt påvirke arbeidskraften til vår konkurransekraft.	Uforutleiet økt prosjektkostnader	Lav	Medium
Ondømme	Arbeidsulykker og alvorlige personskader kan skade vår konkurransekraft. Brudd på menneskeverettigheter i vår verdikjede kan skade vår konkurransekraft.	Redusert omsætning som følge av svekket konkurransekraft Redusert omsætning som følge av svekket konkurransekraft	Medium Lav	Medium Lav

Virksomhetsstyring

TYPE	BESKRIVELSE	POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENNS	POTENSIELL FINANSIELL EFFEKT	
			Kort sikt (1 år)	Lang sikt (>10 år)
Operasjonell	God og systematisk risikostyring er et strategisk virkemiddel som styrker vår konkurransekraft og øker verdiskapningen.	Økt omsætning som følge av økt konkurransekraft	Høy	Høy
Ondømme	I AF skaper vi verdier og muligheter gjennom prosjekter/risikostyring med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft.	Økt omsætning som følge av økt konkurransekraft	Høy	Høy
REKKE	Et dannelsesprosjekt kan være både målrettet og uformelt. Dette kan være en del av en strategisk plan eller en del av en uformell prosess. Dette kan være en del av en strategisk plan eller en del av en uformell prosess.	Økt omsætning som følge av økt konkurransekraft	Høy	Høy
Operasjonell	AF Gruppen har nulltoleranse for økonomisk kriminalitet og deler i indre sterke kriterier som barrierer mot underbetaling og økonomisk kriminalitet kan påvirke AF.	Økte kostnader	Høy	Høy
Regulatorisk	Vår konkurransekraft er basert på tillit. Brudd på arbeidsloven og etikkloven kan skade vår konkurransekraft.	Økte kostnader	Høy	Høy
Ondømme	Vår konkurransekraft er basert på tillit. Brudd på arbeidsloven og etikkloven kan skade vår konkurransekraft.	Økte kostnader	Høy	Høy



ESRS 2 MDR-P
Matrise for oppfyllelse av
rapporteringskrav
retningslinjer

SENTRALE DOKUMENTER I AF GRUPPEN

Dokument	Omfelt dokument	Innhold	Standard					
			E1	E4	E5	S1	S2	G1
Hensikt, mål og verdier	Om dokumentet Gir i korte trekk en oversikt over hvem AF er, hva vi står for og hva vi vil oppnå.	Etter Medarbeidere Kunder Leverandører Helse, miljø og sikkerhet Klima og miljø Kvalitet og forretningsforhold Vurdering av kritiske forretningsforhold Sanksjoner for brudd på adferdsregler Arbeidsmiljø Personlig sikkerhet Rett og ansvar Privatøkonomi Konkurranser Løst og regler Kunder og leverandører Antikorrupsjon Form og kleskode Kommunikasjon og omstilling Trafikksikkerhet og personvern Interessekonflikter Tilbud og tjenester Innsidenhet Sikkerhet Aktivitet og styring Medlemskap Desentralisert beslutningsmyndighet Verdibasert kultur Etterlevelse av lover og UN Global Compact Menneskerettsbegreper og JCI-konvensjoner Arbeidsforhold og løn Helse og sikkerhet Arbeidsmiljø og diskriminering Klima og miljø Besjempelse av korrupsjon Svart arbeid, helse og sikkerhet med videre Prisarbeid Habilitering Konfidensialitet og håndtering av medier Egne undersøkelsesrapporter og samarbeidspartnere Vurdering Rettsvern Vurdering av brudd						
Adferdsregler	AF Gruppens leveringsregler.							
Forretningsmodell	Krav og forventninger til etterlevelse som skal reflekteres i sentrale dokumenter i selskapets ledelsessystem.							
Leverandørrelatert	Beskrivelser krav og forventninger AF Gruppen har til leverandører og underentreprenører.							

Alle dokumentene er forankret i styret og utøves gjennom konsulentledelsen videre til våre prosjekter og ansatte. Dokumentene er tilgjengelige på vår hjemmeside eller beskrevet i vår årsrapport.

Gjennom å innføre avtaler med AF Gruppen aksepterte man leverandørrelatert med alt dens innhold, samt forplikter seg til å videreformidle denne videre i leverandørrelatert. Dette inkluderer forpliktelser til å følge verdier og krav til adferd som beskrevet i Hensikt, Mål og Verdier og Adferdsregler.

DATA PUNKTER VESENTLIGE RAPPORTERENNES TEMAEK BÆKKE AV AF'S BÆREKRAFT RAPPORTERENNES		
IRO-2		
Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer		
Standard BRS	Notekrav	Vesentlig/ Ikke vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	B1-1 – Generell grunnlag for planlegging av bærekraftsrapporter	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	B1-2 – Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	GOW-1 – Administrasjon, ledelse og kontrollorganenes rolle	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	GOW-2 – Opplysninger som gir til bedrifts administrasjon, ledelse og kontrollorgan, og samarbeidshold som berøres av disse organene	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	GOW-3 – Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i innenhordninger	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	GOW-4 – Erklæring om arbeidsforandring	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	GOW-5 – Risikobehandling og innenhordning med bærekraftsrapportering	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	SBM-1 – Strategi, forretningsmodell og verdikjede	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	SBM-2 – Interessenters innvirkning og grensede	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoe og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	IRO-1 – Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoe og muligheter	Vesentlig
ESRS 2 Den eneste opplysninger	IRO-2 – Opplysningsnivå ESS-standarde som er omfattet av bedrifts bærekraftsrapport	Vesentlig
Et Klimadninger	Et GOW-3 – Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i innenhordninger	Vesentlig
Et Klimadninger	Et IRO-1 – Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoe og muligheter	Vesentlig
Et Klimadninger	Et SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoe og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-1 – Omstillingsplan for begrenset av klimadninger	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-2 – Politiske for begrenset av og tilpassing til klimadninger	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-3 – Tilbak og ressurser i forbindelse med politiske for klimadninger	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-4 – Mål knyttet til begrenset av og tilpassing til klimadninger	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-5 – Energibruk og energimix	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-6 – Drifts klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og sammede klimagassutslipp	Vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-7 – Prosjekter med hensyn til opptak av klimagasser og begrenset av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av klimawater	Ikke vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-8 – Intern karbonforbruk	Ikke vesentlig
Et Klimadninger	Et E1-9 – Forventede klimarelaterte virkninger av vesentlige fysiske risikoe og omstillingsrisikoe samt potensielle klimarelaterte muligheter	Inntasig
E4 Budsjetts mangfold og ekspektanser	E4 SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoe og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlig
E4 Budsjetts mangfold og ekspektanser	E4 IRO-1 – Beskrivelse av prosessen for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoe og muligheter knyttet til budsjett mangfold og ekspektanser	Vesentlig
IRO-2		
Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer		
Vesentlighetsanalysen danner grunnlaget for vår bærekraftsrapportering. Relevante opplysninger og datapunkter er inkludert i rapporteringen når det er vurdert at de er vesentlige eller når de oppfyller brukernes behov for informasjon relatert til beslutningstaking. I vurdering av dette har vi hensyntatt både primærbrukerne av vår finansielle rapportering og brukere med interesse for AFs vesentlige påvirkninger. ESRS fastsetter opplysningskrav, ikke krav til handling. Derfor er opplysningskrav knyttet til tittak, mål, strategier, scenarionalyser og omstillingsplaner betinget av hvorvidt AF har dette på plass. Vi har inkludert informasjon om dette i de tilfellene der dette er relevant. AF Gruppen har sikret fullstendig rapportering gjennom arbeid med standarder for bærekraftsrapportering og EFRAG sin oversikt over rapporteringskrav. På neste side følger tabeller med informasjon om vesentlige bærekraftstemaer og referanse til hvor i årsrapporten informasjon om disse temaene kan finnes. I tillegg har vi inkludert referanse til datapunkter fra EU-beretning.		
Begrunnelse av temaer som ikke er vurdert vesentlige Det er fire temataktiske standarder som ikke er vurdert vesentlige for rapporteringsåret 2024. E2 Forurenning er vurdert nærmest terskelverdi for vesentlighet. Dette gjelder identifiserte negative påvirkninger forbundet med helse eller miljøskadelige stoffer, mikroplast, produksjon av innsatsfaktorer og materialer. Disse er beskrevet nærmere nedenfor og AF vil senere vurdere behov for oppdatering av vår vurdering for disse temaene i den årlige gjennomgangen av vesentlighetsanalysen. For helse eller miljøskadelige stoffer er det særlig potensiell negativ påvirkning forbundet med utslipp av fluorholdige stoffer (PFAS-er) til miljøet rundt AF Miljøbase Vats som har vært vurdert. Fluorholdige stoffer har vært benyttet som bestanddeler i skum fra brannslukkemidler på konstruksjonene som tas inn til miljøbasen. Forhenvæde konsentrasjoner ble observert i første halvår av 2023, men fra andre halvår i 2023 har nivåene ligget godt under grensene. Satt tilgjengelige miljørapport for miljøbasen viser at foruten PFAS er de årlige tungtmetallkonsentrasjoner i tilfelle som fra Miljødirektoratet overholdt. PFAS er svært stabile kjemikalier kjent for sin motstand mot nedbrytning. Det er en generell utfordring at tilgjengelig teknologi ikke gir tilstrekkeligrensing av PFAS til vår type industri. Det er et pågående arbeid med å identifisere og teste ut ny renseteknologi. Mikroplast er faste, syntetiske polymerpartikler mindre enn 5 mm, med lav vannløselighet og lang nedbrytningstid i naturen. Bildekk, veggrerking og enkelte andre produkter i kjøretøy og veier inneholder plast som slites i småbiter og sprer til luft, jord og vann. En stor andel av disse partiklene er svært små, holder seg lenge svevende og spres langt. Det er identifisert faktiske negative påvirkninger knyttet til mikroplast forbundet med tungtransport og transport av innsatsfaktorer, avfall og håndtering av masser på våre prosjekter. Det er identifisert negative påvirkninger relatert til forurenning til luft, vann og jord ved produksjon av innsatsfaktorer og materialer som blant annet betong og stål som benyttes i vår prosjektervirksskemaet.		
Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer		

1 Internasjonalt etablert definisjon av GESAMP (2015).
2 Mepex, Kartlegging for Miljødirektoratet 2020

IRO-2	Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer	DATAKORTER VESENTLIGE RAPPORTERINGSOMRÅDER BEKJENT AV AFIS BEREDSKAP/SAPPORTERINGS		
		Standard ESRs	Nøkkelvar	Vesentlig ikke vesentlig
		S1 Egen arbeidsstyrke	S112 – Personer med funksjonshendikset	Ikke vesentlig
		S1 Egen arbeidsstyrke	S113 – Måleindikator for opptak og kompetansetilnærning	Vesentlig
		S1 Egen arbeidsstyrke	S114 – Måleindikator for arbeidsstyrke	Vesentlig
		S1 Egen arbeidsstyrke	S115 – Måleindikator for balanse mellom arbeid og fritid	Vesentlig
		S1 Egen arbeidsstyrke	S116 – Måleindikator for godtgjøring (lønnsforhøyning og samlet godtgjøring)	Vesentlig
		S1 Egen arbeidsstyrke	S117 – Håndterte klager og alvorlige menneskeverktighetsbrudd	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2 SMM2 – Intervjuens interesse og synspunkter	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2 SMM3.3 – Vesentlige påfølgende risikofor og muligheter og deres samspill med strategier og forretningsmodell	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2.1 – Følger for arbeidstakere i vestiljøet	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2.2 – Ruller for kontakt med arbeidstakere i vestiljøet om påfølgende	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2.3 – Ruller for å angripe negative påfølgende og kasser der arbeids-takere i vestiljøet kan gi utfyller for beslagninger	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2.4 – Tilnærning til vesentlige påfølgende og atleper for å redusere vesentlige risikofor og utfyller vesentlige muligheter i forbindelse med arbeids-takere i vestiljøet, og tilnærning til disse tilnærning og strategier	Vesentlig
		S2 Andreiendevestiljøet	S2.5 – Mål for hvordan vesentlige negative påfølgende skal håndteres, positive påfølgende, ryktes og vesentlige risikofor og muligheter håndteres	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	ESRS 2 GOV1 – Rollen til administrasjon, ledelse og kontrollorganene	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	ESRS 2 IRD1 – Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påfølgende, risikofor og muligheter	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	G1.1 – Følger for god forretningspraksis og bedriftsstruktur	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	G1.2 – Håndtering av forandringer med overvåkning	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	G1.3 – Forbyggende og avvikling av korrupsjon og bestikkelser	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	G1.4 – Tilnærning til korrupsjon eller bestikkelser	Vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	G1.5 – Politisk innflytelse og lobbyismen	Ikke vesentlig
		G1 Virksomhetsstyring	G1.6 – Bedriftsstruktur	Ikke vesentlig

			DATAPUNKTER VESSENTIELLE RAPPORTERINGSTEMAER, BEKÆFTET AF ÅRSBEREGNET RAPPORTERING
	Standard ESRS	Notekrav	Vesentlig Værdi Ikke væsentlig
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-1 - Omstillingstakt og vækstakse af biologisk mangfold og økosystemer i strategier og forretningsmodel	Vesentlig
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-2 - Policyer for biologisk mangfold og økosystemer	Vesentlig
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-3 - Tillæg af ressourcer i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer	Vesentlig
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-4 - Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	Vesentlig
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-5 - Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer	Vesentlig
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer	E4-6 - Forenede finansielle ringtoner af risikoe og muligheder knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	Indtægter
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES IRD-1 - Beskrivelse af processerne for at identificere og vurdere væsentlige påvirkninger, risikoe og muligheder knyttet til ressourcer og sirkulær økonomi	Vesentlig
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES-1 - Policyer for ressourcebrug og sirkulær økonomi	Vesentlig
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES-2 - Tillæg af ressourcer i forbindelse med ressourcebrug og sirkulær økonomi	Vesentlig
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES-3 - Mål knyttet til ressourcebrug og sirkulær økonomi	Vesentlig
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES-4 - Indgående ressource	Vesentlig
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES-5 - Udgående ressource	Vesentlig
	E5 Ressourcer og sirkulær økonomi	ES-6 - Forenede finansielle ringtoner af påvirkninger, risikoe og muligheder knyttet til ressourcebrug og sirkulær økonomi	Indtægter
	S1 Egen arbejdskraft	S1 SMD-2 - Interessenter interesser og styrker	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1 SMD-3 - Væsentlig påvirkninger, risikoe og muligheder og dens samspil med strategi og forretningsmodel	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-1 - Policyer i forbindelse med egen arbejdskraft	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-2 - Rationer for kontakt med egne ansatte og arbejdsledelsesstrukturer om påvirkninger	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-3 - Rationer for årlige negative påvirkninger og kanaler der egen arbejdskraften som g aftryk for begyndelser	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-4 - Tillæg knyttet til væsentlige påvirkninger på egen arbejdskraft og strategier for å håndtere væsentlige risikoe og afgifte væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdskraft, og effektiviteten af disse tiltagene	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-5 - Mål for hvordan væsentlig negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og væsentlige risikoe og muligheder håndteres	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-6 - Oplysninger om foretagsansatte	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-7 - Oplysninger om ikke ansatte oplysninger foretaget egen arbejdskraft	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-8 - Kvalitetsmåling af ledelse og dialog mellem parterne i arbejdslivet	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-9 - Mangfoldighedsindikatorer	Vesentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-10 - Tilføjelse af	Ikke væsentlig
	S1 Egen arbejdskraft	S1-11 - Socialisat	Ikke væsentlig

[illegible]



IRO-2

Indeks og oversikt over rapportering innen vesentlige temaer

DATA PUNKTER EU-LOVGIVNING

Opplysningskrav og tilhørende datapunkt

ESRS E1-9 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

ESRS E1-9 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

ESRS E2-4 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Mengden av hvert forurenset stoff som er oppført i vedlegg 1 i EPRTR-beretningen (forurensede stoffer over utslipp og overføring av forurensete stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord, nr. 28

ESRS E3-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Vann og marine ressurser, nr. 9

ESRS E3-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Særskilt stofflag, nr. 13

ESRS E3-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Bærekraftige handelsforhold, nr. 14

ESRS E3-4 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Samlet mengde vann som gjennomføres og brukes om igjen, nr. 28 bokstav c)

ESRS E3-4 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Samlet vannforbruk i m³ per nettomøtet av open virksomhet, nr. 29

ESRS 2-SM3 - EA, nr. 16 bokstav a))

ESRS 2-SM3 - EA, nr. 16 bokstav b))

ESRS 2-SM3 - EA, nr. 16 bokstav c))

ESRS E4-2 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Bærekraftig arbeid/ledningspraksis eller -strategi, nr. 24 bokstav b)

ESRS E4-2 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Bærekraftige metoder eller strategier for handelsforhold, nr. 24 bokstav c)

ESRS E4-2 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Strategi for å håndtere anskaffing, nr. 24 bokstav c)

ESRS E5-5 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Ikke gjennomført arbeid, nr. 37 bokstav c)

ESRS E5-5 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Fullt utført og aktivert arbeid, nr. 39

ESRS 2-SM3 - S1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Risiko for tiller av kvantitet, nr. 14 bokstav f)

ESRS 2-SM3 - S1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Risiko for tiller av bærbarhet, nr. 14 bokstav g)

ESRS S1-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Forplikelser i forbindelse med rettigheter for menneskerettigheter, nr. 20

ESRS S1-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Retningslinjer for arbeidsmiljøet i internettjenesten som behandles i den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) grunnleggende konvensjoner 1-8, nr. 21

ESRS S1-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Prosesser og tiltak for å bygge menneskehandelen, nr. 22

ESRS S1-1 Oppdeling av balansenført verdi på emendeller knyttet til fast eiendom eller energiforbrukskategorier, nr. 67 bokstav c)

Strategi for forberedelse av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike ulykker, nr. 23

DATAPUNKTER EU-LOVGIVNING

Henvi sning til offentliggørelsesforordningen (SFDR)¹⁾

Oplysningstyper og tilhørende datapunkter	Henvi sning til afslutningsrap- porteringen (SRP)	Henvi sning til forordningen om referenceretninger ¹⁾	Henvi sning til afslutningsrap- porteringen ²⁾	Verdens- klasse/verdens- klasse/verdens- klasse
SRSS3-16 For henvisninger til administrerende direktør, nr. 97 (boks 2)	Indikator nr. 8 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-17 Titler af forskningsledende, nr. 103 (boks 4)	Indikator nr. 7 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-17 Mængden af FN's verdensdeklareringsprincipper for næringsliv og menneskerettigheder og OECD's retningslinjer, nr. 104 (boks 4)	Indikator nr. 10 i tabel 1 og indikator nr. 14 i tabel 3 i vedlegg 1	Vedlegg I til delegeret forordning (EU) 2020/1816, artikel 12 nr. 1 delegeret forordning (EU) 2020/1816		Vesentlig
SRSS3-20-09_20 Verdensklasse for samarbeid eller transaktion (vedlegg, nr. 11 (boks 2))	Indikator nr. 12 og nr. 13 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-21 Forpliktelse til menneskerettigheder for menneskerettigheder, nr. 17	Indikator nr. 9 i tabel 3 og indikator nr. 11 i tabel 1 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-21 Strategier for arbejdsledelse i verdikæden, nr. 18	Indikator nr. 11 og nr. 4 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-21 Mængden af FN's verdensdeklareringsprincipper for næringsliv og menneskerettigheder og OECD's retningslinjer, nr. 19	Indikator nr. 10 i tabel 1 i vedlegg 1	Vedlegg I til delegeret forordning (EU) 2020/1816, artikel 12 nr. 1 delegeret forordning (EU) 2020/1816		Vesentlig
SRSS3-21 Rehninger for arbeidsledelse i verdikæden som behandles (Den internasjonale arbeidsorganisasjon (ILO) grunnleggende konvensjoner 1-8, nr. 19)	Indikator nr. 14 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-24 Menneskeilighetsprinsipper og -handlinger i forbindelse med oplysninger og nedstrøms verdikæde, nr. 35	Indikator nr. 9 i tabel 3 i vedlegg 1 og indikator nr. 11 i tabel 1 i vedlegg 1			Ikke vesentlig
SRSS3-21 Mængden af FN's verdensdeklareringsprincipper for næringsliv og menneskerettigheder, Utsprunget av OECD's retningslinjer, nr. 17	Indikator nr. 10 i tabel 1 i vedlegg 1	Vedlegg I til delegeret forordning (EU) 2020/1816, artikel 12 nr. 1 delegeret forordning (EU) 2020/1816		Ikke vesentlig
SRSS3-24 Menneskeilighetsprinsipper og -handlinger, nr. 35	Indikator nr. 14 i tabel 3 i vedlegg 1			Ikke vesentlig
SRSS3-24 Strategier for arbeidsledelse og støtte, nr. 16	Indikator nr. 9 i tabel 3 og indikator nr. 11 i tabel 1 i vedlegg 1			Ikke vesentlig
SRSS3-21 Menneskeilighetsprinsipper og -handlinger for næringsliv og menneskerettigheder og OECD's retningslinjer, nr. 17	Indikator nr. 10 i tabel 1 i vedlegg 1	Vedlegg I til delegeret forordning (EU) 2020/1816, artikel 12 nr. 1 delegeret forordning (EU) 2020/1816		Ikke vesentlig
SRSS3-24 Menneskeilighetsprinsipper og -handlinger, nr. 35	Indikator nr. 14 i tabel 3 i vedlegg 1			Ikke vesentlig
SRSS3-21 FN's konvensjon om menneskerettigheter, nr. 10 (boks 2)	Indikator nr. 15 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-21 Verdensklasse for arbeidsledelse i verdikæden, nr. 18	Indikator nr. 11 og nr. 4 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig
SRSS3-24 Bærekraftig utvikling og bærekraftig utvikling, nr. 24	Indikator nr. 17 i tabel 3 i vedlegg 1	Vedlegg I til delegeret forordning (EU) 2020/1816, artikel 12 nr. 1 delegeret forordning (EU) 2020/1816		Vesentlig
SRSS3-24 Bærekraftig utvikling og bærekraftig utvikling, nr. 24	Indikator nr. 15 i tabel 3 i vedlegg 1			Vesentlig

Delegeret kommissærforordning (EU) 2020/1916 af 17. juli 2020 om udførelse af europaparlamentets og rådets forordning (EU) 2016/1011 med hensyn til redegørelser i relation til værdikæderne om hvordan miljømæssige, sociale og styremæssige faktorer gøres gængs i hver relationsvedsømt levers og offentliggøres (EUT L 406 af 3.12.2020, s. 17).

Kommisjonen gjeninnfører med hensyn til 2022/2453 af 30. november 2022 om endring av de tekniske gjennomføringsstandardene fastsatt i gjennomføringsforordningen (EU) 2017/67 med hensyn til offentliggjøring av miljømessige, sosiale og styremessige faktorer (EUT L 324 av 9.12.2022, s. 1).

Delegeret kommissærforordning (EU) 2020/1818 af 17. juli 2020 om udførelse af europaparlamentets og rådets forordning (EU) 2016/1011 med hensyn til minimumsstandarder for EU-relevante vedrørende for anvendelse af kravet om offentliggørelse af oplysninger om personaltal (EUT L 406 af 3.12.2020, s. 17).



ÅRSBERETNING

KLIMA OG MILJØ

Innhold

174	EUSTAKSONOMI
192	ET KLIMAENDRINGER
207	E4 BIOLOGISK MANGFOLD
	OG ØKOSYSTEMER
213	E5 RESSURSBRUK
	OG SIRKULÆR ØKONOMI



ÅRSBERETNING

EU's taksonomi er en del av «EUs grønne giv», en vekststrategi for å gjøre Europa til den første klimanøytrale regionen i verden innen 2050.

AF Gruppen rapporterte på taksomomforenne aktiviteter etter EUs taksomoni for første gang i 2023. Taksomomformerte aktiviteter er rapportert siden 2021. Rapporteringen for 2023 er videreutviklet med økt forståelse av kriterier og bedre prosesser for vurdering i enhetene som sitter nært prosjektene. AF har taksomomformerte aktiviteter som gir et vesentlig bidrag til klimamål 1 Begrense klimaudslippene, klimamål 5 Struktur og økonomi og klimamål 5 Forurensning.

$$\begin{array}{rcll} \text{fra væsentlig} & + & \text{løsen væsentlig} & + & \text{Opfyldte morskæder} & = & \text{Taksamønt-} \\ \text{mindst ett av} & & \text{nødværj påkjenning} & & \text{til sosiale og} & & \text{forreting aktivitet} \\ \text{moraliserte} & & \text{på de øvrige} & & \text{styringsmæssige} & & \\ \text{moraliserte} & & \text{kommuniserte} & & \text{forhold} & & \end{array}$$

systemer og prosjekter. Basert på forståelsen at det oppbygget et sammenhengende stillingsnettverk av aktivitet C1.3 Riving av bygg og andre strukturer skulle vært lavere for taksonomiforeningene og tilsvarende høyere for taksonomiforfattede aktiviteter. Dette ble tatt hensyn til ved utarbeidelsen av den nye versjonen av taksonomifordelingen. Dette ble gjort ved å sette inn en ny aktivitet i MNOK 009, tilsvarende 1,3 prosent av driftsummen i 2023. Bakgrunnen for dette er at vi i år fikk bedre datafangst knyttet til hva som skjer med avfall i avfallsbeholdningen. Et vesentlig bidragsstykke i aktiviteten er at minst 90 prosent av avfallet er klargjort for bruk og ombruk. Dette er ikke oppført selv om klarsorteringsgrad av prosjektene er over 90 prosent. Hovedgrunnen til dette er fordi det er en høyere grad av tilbakefylling da rinvemser erstatter andre materialer på tomtene eller nærliggende områder til at det oppføres kravet om 90 prosent. Tilbakefyllingen reduserer i ikke klarsorteringsgraden slik den tradisjonell beregnes, men reduserer prosenten for klargjort for bruk og genbruk» etter taksonomien vesentlig bidrags- kriterium. Sammenhengende stiller en ikke endret i tabellen for inntekter.

ANDEL DRIFTSINNTEKTER / TOTALE DRIFTSINNTEKTER	ANDEL DRIFTSKOSTNADER / TOTALE DRIFTSKOSTNADER	ANDEL KAPITALUTGIFTER / TOTALE KAPITALUTGIFTER
---	---	---

ÅRSBERETNING

ÅRSBERETNING

Kapitaltjener

Kapitaltjener i AF Gruppen inkluderer investeringer i egne og lejede bygninger, produktionsanlæg, maskiner og driftsmøbler efter IAS 16. Eiendomme, Anlæg og Udstyr og IFRS 16 Leasetilbuds, samt immaterielle ejendele efter IAS 38. Eventuelle tilgange fra virksomhedens investeringer i disse kategorier er også inkluderede. Goodwill er ikke inkluderet da det ikke er defineret som immaterielle ejendele i henhold til IAS 38. Tilgange efter IAS 38 kan avsettes mod note 13 Goodwill og immaterielle ejendele i konsernregnskabet. Tilgange efter IFRS 16 kan avsettes mod note 14 Leasetilbud i konsernregnskabet. Tilgange efter IFRS 16 kan avsettes mod note 15 Varige Driftsmidler i konsernregnskabet. Kapitaltjener i IFRS 16 kan avsettes mod note 16 Varige Driftsmidler i konsernregnskabet. Tilgange efter IFRS 16, hvorved skade og tab af det i 2023 blev gjort store investeringer i maskiner knyttet til produktion af vores vaffelmixere i Oslo.

	2024	2023	Nettosalvverdi
Andre kuttapptak			
Andre innmattelele skredder	4	3	
Elde bygninger og prod anlegg	29	99	
Elde maskiner og drift anlegg	226	502	
Leasede bygninger og prod anlegg	100	58	
Leasede maskiner	208	390	
Totalt Cagite	567	1 051	

Metodikk

Driftsinntekter rapporteres av hver juridisk enhet i finansiell rapporteringsspørre
ttsvarende som øvrig finansiell informasjon. Rapporteringen konsolideres i konsernets
konsolideringsverktøy, og internomsättning elimineres slik at driftsinntekter per aktivitet
som rapporteres kun er eksterne driftsinntekter.

Måske: AF Gruppen kan bruges i flere forskellige projekter i sin levetid. Det er derfor ufordelagtigt at forestå en nybyggelse af kapitalgæfter, og driftsindtægter som bygger sig til disse maskinens til taksationens aktiviteter. Det er forresten en fordel at have en af disse maskiner i sin portefølje, da den kan bruges til at finansiere de andre maskiner, der er i porteføljen. Baseret på de dataene som er offentliggjort af AF Gruppen, kan man konkludere, at AF Gruppen har en meget høj værdi, og at det er en meget god idé at investere i AF Gruppen. AF Gruppen har en meget høj værdi, og det er en meget god idé at investere i AF Gruppen.

PROSJEKTER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

Klassificering af AFs projekter er gennemført ved at se på definitionen af taksonomien af aktiviteter, med støt til tilsvarende NACE-koder som værdi under to aktiviteter, men ikke under tre. Dette betyder, at aktiviteter der skal være under to aktiviteter, men ikke under tre, følger vurderingen som leveringsopfordret; i henhold til IPRS 15. Hvis et projekt som eksempelvis et projekt til at bygge en ny leveringsopfordret er en kombination af realiserings og bygning, vil det gå ind under de to aktiviteter på tværs af de to aktiviteter. Hvis et projekt er et stort grad bud på et stort grad af bygning, vil det gå ind under de to aktiviteter på tværs af de to aktiviteter.

Det er ikke vesentlige endringer i AFs tolkning av taksonomifattede aktiviteter fra fire i fjor. Av vesentlige tolkninger og forutsetninger AF har tatt knyttet til vurdering av taksonomikvalifiserte aktiviteter kan følgende nevnes:

CCM 7.1/CE 3.1 Oppføring av nybygg

Alle projekter som bidrår til et nybygg, fra grunntrepreneur til totalentrepreneur, er i tillegg til aktiviteten med mindre de passer inn i en mindre og mer spesifik aktivitet. Det vil si at selv om AF kan har en underentreprise på et nybygg så er prospektet vurderet på et større nivå enn det som er en underentreprise. Dette betyr at AF prosjekter kan være oppføring av nybygg, toltellingen medfører at en større andel av AF prosjekter er omfattet av Oppføring av nybygg-aktiviteten enn det ellers ville vært dersom man la til grunn at for eksempel kun totalentrepreneur skal inkluderes i aktiviteten.

Driftsinntekter	Driftskostnader	Kapitalavgifter	KPI-er
30 638 MNOK	862 MNOK	567 MNOK	
57,0 %	31,4 %	54,6 %	
18,2 %	28,9 %	29,1 %	
24,8 %	39,6 %	16,3 %	

	Taksonomiforenelig	Taksonomifattig, ikke taksonomiforenelig	Ikke omfattet av taksonomien
1.1.1.1			
1.1.1.2			
1.1.1.3			
1.1.1.4			
1.1.1.5			
1.1.1.6			
1.1.1.7			
1.1.1.8			
1.1.1.9			
1.1.1.10			
1.1.1.11			
1.1.1.12			
1.1.1.13			
1.1.1.14			
1.1.1.15			
1.1.1.16			
1.1.1.17			
1.1.1.18			
1.1.1.19			
1.1.1.20			
1.1.1.21			
1.1.1.22			
1.1.1.23			
1.1.1.24			
1.1.1.25			
1.1.1.26			
1.1.1.27			
1.1.1.28			
1.1.1.29			
1.1.1.30			
1.1.1.31			
1.1.1.32			
1.1.1.33			
1.1.1.34			
1.1.1.35			
1.1.1.36			
1.1.1.37			
1.1.1.38			
1.1.1.39			
1.1.1.40			
1.1.1.41			
1.1.1.42			
1.1.1.43			
1.1.1.44			
1.1.1.45			
1.1.1.46			
1.1.1.47			
1.1.1.48			
1.1.1.49			
1.1.1.50			
1.1.1.51			
1.1.1.52			
1.1.1.53			
1.1.1.54			
1.1.1.55			
1.1.1.56			
1.1.1.57			
1.1.1.58			
1.1.1.59			
1.1.1.60			
1.1.1.61			
1.1.1.62			
1.1.1.63			
1.1.1.64			
1.1.1.65			
1.1.1.66			
1.1.1.67			
1.1.1.68			
1.1.1.69			
1.1.1.70			
1.1.1.71			
1.1.1.72			
1.1.1.73			
1.1.1.74			
1.1.1.75			
1.1.1.76			
1.1.1.77			
1.1.1.78			
1.1.1.79			
1.1.1.80			
1.1.1.81			
1.1.1.82			
1.1.1.83			
1.1.1.84			
1.1.1.85			
1.1.1.86			
1.1.1.87			
1.1.1.88			
1.1.1.89			
1.1.1.90			
1.1.1.91			
1.1.1.92			
1.1.1.93			
1.1.1.94			
1.1.1.95			
1.1.1.96			
1.1.1.97			
1.1.1.98			
1.1.1.99			
1.1.1.100			

KPIer

KPIer

AF-rapporterer på KP'ene driftsinntekter, driftskostnader (OpEx) og kapitalutgifter (CapEx). Formålet med KP'ene driftskostnader og kapitalutgifter er å fange opp investeringer som bidrar til bærekraftig aktivitet og omstilling i en bedrift. På side 486-491 presenteres KP'ene i henhold til malene gitt i Annex V i Environmental Delegated Act (EU 2023/2486).

Driftsinntekter

Driftnetværker i taksonomien tilsvare: driftsnetværker efter IAS 1, 8(a) og 1 kan anvendes som net AF's konsolideringsnet (se regnskabsplanje Driftnetværker). Se note 2 Væsentlige regnskabsprincipper, note 5 Regnskabsplanje og note 6 Driftnetværker. Konsolideringsnet kan for yderligere information om driftsnetværker, blandt andet oplysninger om aktiviteter på netværket. Ved fordelingen af netværket på aktiviteter og intersektionsnet elimineret. Omsetning per aktivitet reflekterer mere end kun de enkelte driftsnetværker.

Innledningsoppgaver	2024	2023	Notert i innledningsoppgaver
Innledder fra tilværelseskontroll	28 686	28 757	Notte 5
Andre innledder	1 952	1 773	Notte 5
Totalt av innledder	30 638	30 530	

Driftskostnader

Driftskostnader efter EUs bokslutning är inte knyttet till en IFRS-definition på samma måte som driftskostnader, men begränsar sig till kostnader knyttet till sammantaget av reparation av stentorn, anlägg och utstyr som är essentiell för åtgärden för att säkerställa driftsäkerheten för kärnkraften. KPMG kan därför inte förstås jämföras med konsumentorganisationerna för AfC Gruppen för de kostnader knyttet till kostnadsreparation, eftersom konsumentorganisationerna inte är knyttet i balansen och kostnader knyttet till reparation, leasingavtal och renoval av balanserade anläggningar.

OpEx-Kategorie	2024	2023	Nettoänderung
Operationelle Leihkosten	676	603	IA
Ved. Kennst. in d. Finanzier.	187	162	IA
Totale OpEx	862	765	

AF GRUPPENS TAKSONOMIFRATTEDE AKTIVITETER	
SEKTOR: TRANSPORT	
CCM 6.5	Transport med motorcykler, personbiler og lette transportstøtøjer
CCM 6.13	Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkelskift
CCM 6.14	Infrastruktur for skimetransport
CCM 6.15	Infrastruktur som muliggør lækambortransport på vej og offentlig transport
CCM 6.16	Infrastruktur som muliggør lækambortransport på tøm
CE 3.4	Vedligehold af veje og motorveier
SEKTOR: BYGG OG LEBNOM	
CCM 7.1	Opførelse af nybygg
CCM 7.2	Rehabilitering af bygg
CCM 7.3	Installation, vedligehold og reparation af energiforbedrende udstyr
CCM 7.6	Installation, vedligehold og reparation af fornybar energiteknologi
CCM 7.7	Kjøp og afsalg af bygninger
CE 3.3	Ring og vrakning af bygninger og andre konstruktionser
CE 3.5	Brak af betong i anlægsprojekter
SEKTOR: PROFESSIONELLE TJENESTER	
CCM 9.3	Professionelle tjenester relateret til energisektoren

AF GRUPPENS TAKSONOMIOMVÆTTEDE AKTIVITETER	
SEKTOR ENERGI	
CCM 4.1	Produktion af elektricitet fra sol-elektronik
CCM 4.3	Produktion af elektricitet fra vind
CCM 4.5	Produktion af elektricitet fra vand
CCM 4.9	Overføring og distribution af elektricitet
CCM 4.15	Distribution af fjernvarme/køling
CCM 4.16	Installation og drift af elektrisk varmepumpe
CCM 4.24	Produktion af varme/køling fra bienergi
SEKTOR VARM, ANLÆB OG AFVÆLSESVÆRNS	
CCM 5.1	Bygning, udvikelse og drift af varmepumpsanlæg, behandlings- og fornyingsanlæg
CCM 5.2	Fornyelse af varmepumpsanlæg, behandlings- og fornyingsanlæg
CCM 5.3	Bygning, udvikelse og drift af opvarmnings- og behandlingsanlæg for afvaskning
CCM 5.4	Fornyelse af opvarmnings- og behandlingsanlæg for afvaskning
PPC 2.4	Smering af forurenede områder og steder
CE 2.6	Miljøovervågning og monitorering af utrugte produkter
CE 2.7	Sørløsing og materialgenvinning af ikke-løst affald
AF 1	AF udfører projekter knyttet til udbygning af solceller
AF 2	AF udfører projekter knyttet til grundarbejd og fundamentering af vindmøller på land
AF 3	Det levere også teknisk udstyr til vindmøller til havs
AF 4	Projekter knyttet til bygning og rehabilitering af vindkraftværk
AF 5	AF bygger infrastruktur som muliggør overføring og distribution af elektricitet. Dette inkluderer tårne, gyltearbejde, samt fundamentering og rearing af master
AF 6	AF har mange projekter som klassificeres i denne kategori knyttet til reparationer som f.eks. fjernvarme og køling til bygning
AF 7	AF leverer fjernvarme knyttet til fjernvarme drift af energiproduktion. Installation af energisystemer er klassificeret under aktivitet 7.5. Installation, vedligehold og reparation af fornybar energi teknologi
AF 8	Installation og salg af flisfyringskøler og pelletskøler
AF 9	En væsentlig aktivitet AF er projekter knyttet til at bygge og udvide eksisterende varmepumpsanlæg og fornyingsanlæg for vand. Dette inkluderer spurning og boring af tidligere projekter, betongarbejde på nyt vandbehandlingsanlæg, nye tunneler og de knyttet til varmepump og annet arbeid som trengs
AF 10	AF har projekter som fornybar varmepumpsanlæg, behandlings- og fornyingsanlæg som oppgrader og effektiviser eksisterende infrastruktur, og behandlingsanlæg
AF 11	AF bygger oppvarmnings- og behandlingsanlegg for avløpsvann
AF 12	Fornyelse av behandlingsanlegg som ikke eller kapasiteten plasseres i denne aktiviteten
AF 13	AF har projekter knyttet til sanering av forurenede områder der stasjonære stoffer finnes fra vann og/eller grunn, eller på annen måte håndteres for å stoppe negative effekter på miljøet
AF 14	På AFs miljølab i Vets monteres utrugte produkter som eljølulfolmer og skip. Materialer fra disse installasjonene sendes og kan selges videre og bli til nye produkter
AF 15	AF har tre miljøprosjekter som har med forurenede masser som eller ville ha med seg deponi og senere dette. Materialer kan bli brukt om igjen. Områdene kan fjerne påskene faller inn under denne aktiviteten



ÅRSBERETNING	
180	ÅRSRAPPORT 2024
AF GRUPPEN	
INNHOLD	
STYRETS ÅRSBERETNING	
KUNING OPPLYSNINGER	
KLING OG MLLJ	
SOSIALE FOROLD	
VIRKSOMHETSTVING	
181	
Taksonomiforenelige aktiviteter	
CCM 7 2/CE3 2 Rehabilitering av bygg	
I beskrivelsen av denne aktiviteten svarer AF et tydelig skille mellom rehabilitering og vedlikehold. AF har derfor gjort en skjønnsmessig vurdering i prosjektene knyttet til hva som er rehabilitering og hva som er vedlikehold. AF Gruppen inkluderer ikke prosjekter som vurderes å være vedlikehold i denne aktiviteten. Tolkningen medfører at en mindre andel av AFs prosjekter i ROT-porteføljen (Rehabilitering, Ombygging og Tilbygg) er omfattet av aktiviteten Rehabilitering av bygg enn det ellers ville vært dersom man la til grunn at også vedlikeholdsprosjekter skal inkluderes i aktiviteten.	
CCM 6 15 Infrastruktur som muliggjør løkbartransport på vei og offentlig transport	
Vår tolkning er at CCM 6 15 kun gjelder velbygging som er dekkert til i løkbartransport. Mange av AFs veutbyggingsprosjekter er derfor ikke inkludert i denne aktiviteten da de ikke er dekkert til kun løkbartransport. Tolkningen medfører at AFs utbygging av vei i stor grad ikke er omfattet av taksonomien.	
Som følge av disse fortolkningene har AF i overkant av 20 prosent av våre driftsinntekter som ikke er vurdert som taksonomikvalifiserte i 2024. Hovedsakelig er dette driftsinntekter knyttet til veiprojekter, samt vedlikehold- og serviceavtaler og andre mindre vedlikeholdsprosjekter som vi ikke har klassifisert som rehabilitering av bygg. Av taksonomikvalifiserte aktiviteter utgjør prosjekter klassifisert som oppføring av nybygg den største andelen.	
At en aktivitet ikke er taksonomikvalifisert per nå betyr ikke nødvendigvis at den er miljøskadelig eller ikke bærekraftig. Taksonomien vil utvikles i årene som kommer, og det er forventet at det vil komme flere nye aktiviteter og strengere krav i eksisterende aktiviteter. Et eksempel på prosjekter i AF som bidrar til det grønne skiftet, men likevel ikke er dekkert av taksonomien, er katodisk beskyttelse av bygninger og andre strukturer som medfører lengre levetid på eksisterende infrastruktur og bygninger. Prosjektene bidrar til å unngå nybygg med tilhørende høye klimagassutslipp.	
Taksonomiforenelige aktiviteter	
PROSJEKTER FORENLIGE MED TAKSONOMIEN	
Flertallet av AFs prosjekter har en venglet over flere år. Som følge av dette vil prosjekter som ikke er avsluttet ved utgangen av rapporteringsåret ikke nødvendigvis ha oppnådd og dokumentert oppfyllelse av alle taksonomikriterier enda. Dersom vi mener prosjektet med høy sannsynlighet vil ha oppfylt nødvendige kriterier ved prosjektets slutt er prosjektet satt som taksonomiforenelig.	
AF har per nå få boligprosjekter som er vurdert å være taksonomiforenelige. Det er forventet at andelen taksonomiforenelige bygg vil øke i årene som kommer, både fordi det blir en høyere grad av klarhet i kriteriene for tilplassning samt at vi forventer en økt grad av etterspørsel og bestilling fra våre kunder.	
Under har vi gjennomgått de viktigste kriteriene knyttet til prosjekter som er vurdert som taksonomiforenelige. Det er har fokusert på aktiviteter som utgjør mer enn 1 prosent av totale driftsinntekter.	
CCM 4 3 Produksjon av elektrisitet fra vind	
Vesentlig bidragskriteriet er at det produseres elektrisitet fra vind som følge av aktiviteten. Prosjektene som vurderes å oppfylle kravene i taksonomien er knyttet til grunnarbeider for vindturbiner, og anses å oppfylle kriteriet.	
Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 4 er at sluttete og gjennomløp materialer og komponenter skal benyttes. Dette er kontrollert og bekreftet av byggherre.	
Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.	
Taksonomiforenelige aktiviteter	
CCM 4 9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	
Vesentlig bidragskriteriet som er oppfylt er at det elektriske distribusjonssystemet som bygges er en del av overførings- og distribusjonsinfrastrukturen i det sammenkoblede europeiske systemet.	
Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 4 er at det er utarbeidet en avfallsstyringsplan som sikrer maksimalt gjenbruk eller resirkulering ved livets slutt av anlegget. Dette er avklart med byggherre som er en offentlig aktør og deres rutiner for håndtering av fremtidig avfall.	
Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til retningsskifter og forskrifter for potensielle påvisninger på personell som er på byggeplassen. Dette er oppfylt og gjennomføres i henhold til AFs HMS-rutiner.	
Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.	
CCM 4 15 Fjernvarme og kjøling	
Det er et kriterium for denne aktiviteten at fjernvarme- og kjølingsystemet skal være «effektivt», det vil si at det brukes mer enn 50 prosent fornybar energi. Dette er oppnådd for flere av AFs prosjekter der vi bygger energiforsyningen.	
Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er at vifter, kompressorer, pumper og annet utstyr som er dekkert av oldeogdirektivet oppfyller toppklassekravet til energimerket. For prosjektene som er satt som taksonomiforenelige er det vurdert oppfylt og dokumentert med datablad.	
Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.	
CCM 5 1 Bygging, utvidelse og drift av vannoppsettings-, behandlings- og fornyingsanlegg for vann	
AF har to prosjekter som er vurdert å oppfylle kravene i taksonomien innen CCM 5 1. Et vesentlig bidragskriterium knyttet til aktiviteten er at lekkasjeutvål i vannforsyningssystemet er på under 1,5. Det er også et vesentlig bidragskriterium at vannrensanlegg som bygges har et netto gjennomslutning energiforbruk som er lavere enn 0,5 kWh per kubikkmeter produsert vannforsyning.	
Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.	
CCM 5 3 Bygging, utvidelse og drift av oppsettings-, og behandlingsanlegg for avløpsvann	
AF har ett prosjekt som er vurdert å oppfylle kravene i taksonomien innen CCM 5 3. Vesentlig bidragskrav som skal være oppfylt er at netto energiforbruk til avløpsrensingsanlegget skal være lik eller lavere enn 20 kWh per befolkningssekvivalent (p.e.) per år for rensningsanlegg med kapasitet over 100 000 p.e. Dette er vurdert som oppfylt da de byggede anlegget er plassert å være energisvært.	
Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til krav som er gjennomført i forurennsingsforskriften, miljøbestemmelser om slam fra rensningsanlegg i landbruk samt tiltak for å unngå og dempe for store overløp av overvann. Prosjektet oppfyller kravene som er satt og det er lagt planer rundt overvannshåndtering.	
Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.	
CCM 7 1 Oppføring av nybygg	
Prosjektene sett som taksonomiforenelige i denne aktiviteten er enda ikke avsluttet. Dette gjelder prosjekter som er bestilt som taksonomiforenelige av byggherre og AF jobber mot oppfyllelse av kravene. Bygget som bygges skal ha et primænergebehov som er minst 10 prosent lavere enn NZEB-kravene i Norge, og det vil gjennomføres tester for termisk integritet og lufttetthet, samt at livssyklusanalysene i byggingen blir kalkulert og gjort tilgjengelig på forespørsel.	
Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 4 er at minst 70 prosent av ikke-farlig byggavfall er klargjort for gjenbruk, ombruk eller annen materialgjenvinning.	



ÅRSBERETNING	
182	183
ÅRSRAPPORT 2024	GENERELLE OPPLYSNINGER
AF GRUPPEN	KLIMA OG MILJØ
INNHOLD	SOSIALE FØR- OG EFTERBILDER
Taksonomiforenelige aktiviteter	Standard ikke vesentlig skade-kriterier
inkludert tilbakeføring. Bygningene skal også designes for å støtte sirkulærhet og gjøre demontering enklere. Dette planlegges det for i de aktuelle prosjektene. Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5, i tillegg til app. C, er knyttet til at potensiel forurensning grunn til behandlet tilstand, samt at det må verifiseres tiltak for å redusere støy, stov og forurensning under byggingen. Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til retningeliner og forskrifter for potensielle påvirkninger på personal som er på byggeplassen. Dette er oppfylt og gjennomføres i henhold til AFs HMS-rutiner. Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 6, i tillegg til app. D, er at bygget som skal bygges som taksonomiforening, ikke kan bygges på dyrkbare mark, områder som er dekket av skog eller land med høy grad av biodiversitet. Byggene som bygges av AF i denne kategorien er ikke bygget på noen av disse typene områder. Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B, C, D og E. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under. CE 3.3 Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner Det er et krav om at minst 90 prosent av det genererte ikke-farlige avfallet fra riving klargjøres for ombruk og materialgjenvinning, ikke inkludert tilbakeføring. Dette kriteriet er oppfylt for AFs rivetrisikoenhet offshore der offshoreinstallasjoner fjernes og fraktes til en passende base for gjenvinning av installasjonen. Det er også et vesentlig bidrags-krav knyttet til hvordan avfallet er håndtert. Offshore-riveprosjektene planlegges nøye og en avfallsplan settes opp. Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 1 er knyttet til sikker behandling av materialer i objektet som rives og inneholder farlige stoffer, som for eksempel fluorerte gassrør. Denne typen materialer identifiseres i prosjektets miljøkartlegging for riving og håndteres i henhold til lovverk og avfallsplaner som legges på bakgrunn av sikker gjenvinning. Gjenvinningen eller disponeringen av dette registreres i avfallsregnskapet i prosjektet. Ikke vesentlig skade-kriteriet for klimamål 5 er knyttet til at det verifiseres tiltak for å redusere stov, stov og forurensede utslipp ved rivingen. Dette er inkludert som forebyggende tiltak i drift og overvåkes ved periodiske målinger. Aktiviteten har i tillegg ikke vesentlig skade-krav knyttet til Appendix A, B og D. Se vurdering under Standard ikke vesentlig skade-kriterier under.	anleggsvann, og det er viktig å ha prosedyrer og barrierer på plass for å hindre uheldige utfall. AFs prosjekter har utført slike prosesser for å hindre negativ påvirkning, og forsterk påvirkning med innmeldelse av prøver til aktuelle myndigheter og gjennomfører revisjonsprosedyrer av prosesser. AFs prosjekter er vurdert å følge rutiner knyttet til sikker håndtering av vannforekomster. Appendix C. Generiske DNSH-kriterier for å forhindre og kontrollere forurensning fra bruk og tilstedeværelse av kjemikaller Kravet er truddet og skal sikre at bygning, grunn og luft er fri for forurensende stoffer. For bygninger er kravet at alle byggevarer som inngår i bygningen og er omfattet av Byggevareforordningen, skal være fri for miljøgifter definert i Appendix C. I tillegg skal alle produkter som kan komme i kontakt med ledetager/beboere overholde gitte emisjonskrav. Som regel er det entreprenøren som får ansvar for å sikre at relevante produkter har gyldig dokumentasjon som viser oppfyllelse av kravet. AF Gruppen har en konsensuale med CoBuild, som er det mest merkbare og brukte verktøyet til å følge opp produkter i bransjen. Dette brukes i AF Gruppens byggeprosjekter for å sikre overholdelse av kravene i app. C. Ved oppføring av nybygg, stilles krav om undersøkelse av forurenset grunn ved bruk av for eksempel ISO 18400. I norsk lovverk (TEK 17 §9-3) er det krav til undersøkelse om det finnes forurenset grunn, og grunnforhold skal være kartlagt for rammetillatelse foreligger. AF tolker derfor dette kravet som varstøtt i norsk lovverk. Siste del av ikke vesentlig skade-kriteriet for forurensning handler om å begrense stov, stov og forurensende utslipp under bygge- eller vedlikeholdarbeid. Grensaverdier for stov fra bygg- og anlegg er oppgitt i retningsskisse T-1442/2021 som omhandler støy i arealplanlegging i Norge. Krav til utslippsgrenser er også regulert i forurennsingsforskriften. AFs byggenheter har utført egne rutiner for å følge opp og sikre overholdelse av krav til forurensning i prosjekt. Appendix D. Generiske DNSH-kriterier for beskyttelse og gjenoppbygging av biodiversitet og økosystemer Kravet er at det skal være gjennomført en miljøanalyse, eller konsekvensutredning, der det er krav om dette etter EU-direktiv 2011/92/EU. Disse kravene er gjennomført i Forskrift om konsekvensutredninger i Norge og Føringning (1998:905) om konsekvensutredninger og Miljøbalken (1998:808) i Sverige. Konsekvensutredning gjennomføres for de prosjektene som er pålagt dette, og tiltak for å beskytte økosystemer og biologisk mangfold gjennomføres i tråd med disse lovene. Noen prosjekter er lokaliseret nær områder med høy biodiversitet, og da gjennomføres nødvendige analyser og tiltak for å sikre at prosjektet ikke får vesentlige negative effekter på dette området. AF vurderer kriteriene for oppfylt. Appendix E. Tekniske spesifikasjoner for vannapparater Appendix E stiller konkrete krav knyttet til vannbruk i installerte vannapparater som skal være under gitte takselverdi for at aktiviteten skal kunne kalles taksonomiforening. AF vurderer kriteriene for oppfylt.



184

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

Minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold

VURDERING AV MINSTEKRAV FOR SOSIALE OG STYRINGSMESSIGE FORHOLD

For å være i samsvar med talskommunikasjonene må en aktivitet også oppfylle minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold. AFs vurdering av minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold er basert på retningsskiltene som er presentert i «Final Report on Minimum Safeguards», publisert av Platform on Sustainable Finance. Basert på OECDs retningsskilt for multinasjonale virksomheter, FNs veiledende prinsipper for næringsskilt og menneskerettigheter (UNGPs), de åtte ILO-konvensjonene om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og den internasjonale menneskerettighetserklæringen, er det i denne rapporten definert fire hovedkategorier der et selskap skal dokumentere at det er i samsvar med minimumskravene; menneskerettigheter, korrupsjon, besettning og rettferdig konkurranse. Innen hver hovedkategori er det to kriterier som skal vurderes for samsvar med minimumskravene. AF Gruppens oppsumerte vurdering er vist under. Det er ingen hendelser i rapporteringsåret som har påvirkning på vurderingskriteriene og AFs aktiviteter oppfyller minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold.

Menneskerettigheter

Vurderingskriteriene overlapper med øvrig eksisterende lovgivning, som eksempelvis Arbeidsloven, og AFs forhold til menneskerettigheter, arbeidsmiljø og andre relevante forhold nedfelt i Adferdskoden og Hensikt, mål og verdier. Se ytterligere informasjon i S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og G1 Virksomhetsstyring.

Korrupsjon

AF har utviklet og implementert helsekundesess oppfølging, internkontroll, retningsskilt og tilsik for å forhindre eller avvikle korrupsjon. Se ytterligere informasjon i G1 Virksomhetsstyring.

Beskattning

Krav om overholdelse av lover og regler er nedfelt i AFs adferdskode. Lover og forskrifter er rammebetingelser som AF Gruppen skal forholde seg til, i henhold til gitte lover og de respektive land. AF skal håndtere skatt og avgift på en ansvarlig måte i henhold til gjeldende lover og regler. Dette innebærer at AF skal være en ansvarlig skattebetaler som overholder skatteregler og praksis i alle land det opereres i. Risiko relatert til skattemessige forhold reduseres gjennom blant annet dialog og sparring med skattemyndigheter, ekstern revisor og andre eksterne fagpersoner. AF har også interne ressurser med spesifikk fagkompetanse innen skatt og avgift.

Rettslig konkurranse

AF har nulltolerans for prismanipulering. Adferdskoden forbyr selskapets ansatte å diskutere, foreslå eller ulla avtale med konkurrenter som kan påvirke konkurranse situasjonen. Samarbeid med konkurrenter skal være juridisk vurdert og godkjent av konserndelene i AF.

STYRETS ÅRSBERETNING

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

ÅRSBERETNING

185

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

Rapportering av atom- og gassaktiviteter

AF har ikke prosjekter knyttet til naturgass og atomenergi (aktiviteter 4.26-4.31), og rapportering på de dedikerte mulene som er introdusert knyttet til disse aktivitetene viser derfor «nei».

MÅNEDRAPPORT FOR SOSIALE OG STYRINGSMESSIGE FORHOLD

KJERNENERGI- OG FOSSILGASSRELATERTE AKTIVITETER

KJERNENERGI- OG FOSSILGASSRELATERTE AKTIVITETER

1. Foretak utfører, finansierer eller har eksponeringer mot forskning, utvikling, demonstrasjon og utbygging av innovative anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer energi ved bruk av kjernesyklusprosesser med minst ett anfall fra brenselstasjonen. Nei

2. Foretak utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging og sikker drift av nye atomenergi for å produsere elektrisk kraft eller varme, eller for fjerntvarme eller industrielle prosesser, som hydrogener produksjon, samt sikkerhetsoppsettninger av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologi. Nei

3. Foretak utfører, finansierer eller har eksponeringer mot sikker drift av eksisterende atomenergi som produserer elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjerntvarme eller industrielle prosesser som hydrogener produksjon, ved bruk av kjerneenergi, samt sikkerhetsoppsettninger av disse. Nei

FOSSILGASSRELATERTE AKTIVITETER

4. Foretak utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging eller drift av anlegg som produserer elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brennstoff. Nei

5. Foretak utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering og drift av anlegg for kombinert produksjon av varme/kjøling og elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brennstoff. Nei

6. Foretak utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering og drift av anlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossile gassformige brennstoff. Nei



Driftsinntekter

DRIFTSINNTEKTER		2024				Kriterier for vesentlig bidrag								Kriterier for ikke-vesentlig skade (DNH-skriterier)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Driftsinntekter (3)	MINOK	Andel av Driftsinntekter 2024 (4)		Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N

¹⁾ Driftsinntekter er kun satt som taksonomiforvalgt eller -forvalgt etter kriterium 2 i de tilfellene der aktiviteten er definert som ensbetydende for klimamål 2



OpEx

Økonomiske aktiviteter (1)	2024	Kode (2)	OpEx (3)	%	KRITERIER FOR VESENTLIG BIDRAG						KRITERIER FOR IKKE-VESENTLIG SKADE (DNH-KRITERIER)							
					Begrensne klimaeindringer (5)	Klimatilpasninger (6)	Vann- og marine ressurser (7)	Forurensning (8)	Strukturel økonomi (9)	Økosystemer (10)	Begrensne klimaeindringer (11)	Klimatilpasninger (12)	Vann- og marine ressurser (13)	Forurensning (14)	Strukturel økonomi (15)	Økosystemer (16)	Sosiale minimumskrav (17)	Andel av formlige (A.1) eller omfattede (A.2) OpEx 2023 (18)
					Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N

A. Aktiviteter omfattet av taksonomien (taksonomisk utførelse)

A.1. Aktiviteter som oppfyller kriteriene i taksonomen

Produksjon av elektrisitet fra vind	CCM 4.3/CCA 4.3	14	1,5%
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9/CCA 4.9	41	4,8%
Distribusjon av fjernvarme/veiling	CCM 4.15/CCA 4.15	2	0,3%
Bygging, utbedring og drift av oppvarmings-, behandlings- og kjølingsanlegg for vann	CCM 5.1/CCA 5.1	254	29,4%
Bygging, utbedring og drift av oppvarmings- og behandlingsanlegg for avløpsvann	CCM 5.3/CCA 5.3	2	0,2%
Oppføring av nybygg	CCM 7.1/CCA 7.1/CE 3.1	7	0,8%
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energifordrivende utstyr	CCM 7.3/CCA 7.3	0	0,0%
Miljøovervåking og demontasje av utrangerte produkter	CE 2.6	7	0,8%
Ring og vraking av brennstoff og andre konstruksjoner	CE 3.3	14	1,6%
Sanering av forurensete områder og akkord	PPC 2.4	1	0,1%
Herav muliggjørende		342	39,6%
Herav overgang		41	4,8%
		0	0,0%

A.2. Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomen

Produksjon av elektrisitet fra vann	CCM 4.5/CCA 4.5	8	0,9%
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9/CCA 4.9	3	0,3%
Distribusjon av fjernvarme/veiling	CCM 4.15/CCA 4.15	23	2,7%
Bygging, utbedring og drift av oppvarmings-, behandlings- og kjølingsanlegg for vann	CCM 5.1/CCA 5.1	4	0,5%
Formyelse av oppvarmings-, behandlings- og kjølingsanlegg for vann	CCM 5.2/CCA 5.2	2	0,2%
Bygging, utbedring og drift av oppvarmings- og behandlingsanlegg for avløpsvann	CCM 5.3/CCA 5.3	1	0,1%
Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkelogstikk	CCM 6.1/CCA 6.1	2	0,2%
Infrastruktur for skoletransport	CCM 6.15/CCA 6.15	6	0,7%
Infrastruktur som muliggjør aktiv transport på vei og offentlig transport	CCM 7.1/CCA 7.1/CE 3.1	158	18,2%
Oppføring av nybygg	CCM 7.2/CCA 7.2/CE 3.2	23	2,7%
Rehabilitering av bygg	CCM 7.3/CCA 7.3	1	0,1%
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energifordrivende utstyr	CE 3.3	7	0,8%
Ring og vraking av brennstoff og andre konstruksjoner	CE 3.4	7	0,8%
Vedlikehold av veier og motorveier	CE 3.5	23	2,7%
Brak av betong i anleggsarbeider			
OpEx omfattet av taksonomen som ikke oppfyller kriteriene (A.2)		271	31,4%
A. OpEx omfattet av taksonomen (taksonomiforfølg) (A.1 + A.2)		613	71,1%
OpEx for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomen		250	28,9%
Total		863	100,0%



CapEx

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	2024				KRITERIER FOR VESENTLIG BIDRAG						KRITERIER FOR IKKE-VESENTLIG SKADE (ØNSK-KRITERIER)						CapEx																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
		Kode (2)	CapEx (3)			Andel av CapEx 2024 (4)	Begrense klimaeffindringer (5)	Klimatilpassinger (6)	Vann- og marine ressurser (7)	Formyrsing (8)	Skulær eksponr (9)	Økosslemer (10)	Begrense klimaeffindringer (11)	Klimatilpassinger (12)	Vann- og marine ressurser (13)	Formyrsing (14)	Skulær eksponr (15)		Økosslemer (16)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
						Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E/L	Y/N	N/E

A.2. Omfattede aktiviteter som ikke oppfyller kriteriene i taksonomen

Rehabilitering av fagb

Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energiproduksjonsutstyr

Kjøp og utleie av bygninger

Sortering og materialgjennvinning av ikke farlige avfall

Sortering og vraking av bygninger og andre konstruksjoner

Vedlikehold av veier og motorveier

Brak av betong i anleggsprosesser

A. CapEx omfattet av taksonomen som ikke oppfyller kriteriene (A.2)

CapEx omfattet av taksonomen (taksonomtotalt) (A.1+A.2)

CapEx for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomen

Total

E1 KLIMAENDRINGER

AF skal være en ambassadør for at klima- og miljøbesparelser kan være lønnsomme og skal aktivt lete etter forretningsmuligheter og utvikle nye samfunnsnyttige tjenester.

En af vår tids største samfunnsutfordringer er klimaendringer og miljøpåvirkning. Temperaturen stiger, det blir mer ekstremvær og naturkatastrofer, og fremtiden vil utvilsomt kreve omstilling. 30 prosent av de globale klimagassutslippene kan knyttes til vår virksomhet og verdikjede, og vår bransje kan derfor i stor grad påvirke og bidra til løsninger for å omstille samfunnet og måten vi jobber på.

SBM-3	▶	VESENTLIG TEMA
Vesentlig tema Tilpasning til klimaendringer Begrænsning af klimaendringer Energi		

E1-1 ▶ **OMSTILLINGSPLAN**

AF skal redusere fotatrykket

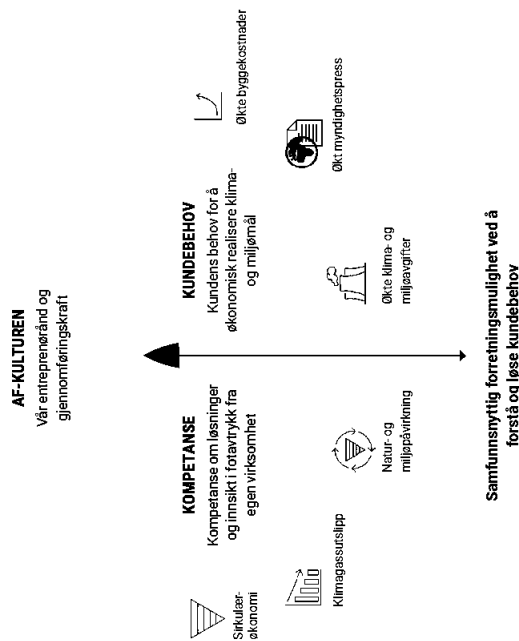
AF har brugt forrige strategiperiode til at bygge et fundament for v $\ddot{a}$ re ene til at omskille sig til en ny strategi. Vi har organiseret os med dedikerede ressourcer som videreuddannelse af klinika- og miljøarbejdere, projektskema v $\ddot{a}$ re, de enkelte fortjenestumslagene og konsulentbist $\ddot{a}$ nde. Rapportering på st $\ddot{a}$ dig flere miljøarbejdere har skabt v $\ddot{a}$ rdfuldt indskud om AF sine miljøarbejdere. V $\ddot{a}$ re kunder har i samme periode professionsindst $\ddot{a}$ et om AF sine miljøarbejdere og bidr $\ddot{a}$ t til gensidig kompetanseligning gennem bet $\ddot{o}$ rlige klinika- og miljøarbejdere og deres kompetencer. I den nye, berektningsl $\ddot{o}$ snings for at opfylde st $\ddot{a}$ dig strengere klinika- og miljøkr $\ddot{a}$ ve. I den kommende strategiperiode skal vi videreforle arbejdet som er godt påbegyndt, og gl $\ddot{o}$ re klinika og miljø til en st $\ddot{o}$ rre del af AF-kulturen.

Dette er baggrunden for at vi nå har formuleret et nyt hovedmål for AF, på linje med lønnsområdet og sikkerheden: AF skal halvere sitt forebyggsk innen klima og miljø. Vi skal halvere våre totale klimagassutslipp relativt til omsetning frem mot 2030, og samtidig halvere vårt absolute klimagassutslipp i scope 1 og 2 frem mot 2028. Vi skal også arbeide mot klimanøytralitet i 2050.

For at bryge videns på en bæredygtig AF-kultur må vi sikre at kulturen og miljøarbejdet er integreret gennem alle aktiviteter med ønsket, liggende læsning. AF's redskapsplaner og projekter skal således være afsluttet på tidspunktet for AF's AF arbejder systematisk for at være den perfekte samarbeidspartner for at sikre vores kunder, behov. Resultatet er størst ved tidlig inddragelse af arbejdsgiveren. De af de øvrige aktiviteter, som reducerer kulturens udfordringer til at sikre kulturen af de øvrige aktiviteter, skal kulturen og miljøarbejdet på en interesseret del af vores økonomiske aktiviteter, og vil, kombineret med:

I tiden fremover skal vi arbejde med at definere hvilke tiltak i vår prosjekteringskonsept som er nødvendige for å oppnå målene, samtidig som tiltakene ivaretar kundens behov for økonomisk realiserbare løsninger.

AF SKAL TA SAMFUNNSANSVAR GJENNOM Å DRIVE BÆREKRAFTIG ENTREPRENØRSKAP



F1-1

Omstillingsplan

AF skal være den præferete skoven, når frakendens komplekse samfundsopfordringer i sin brudekalkulation skal løses. Vi projekteringskøntallet har udnævnt negative påvirkninger som BUK og adfærdssvæbne som trevæls, karaktensitensivt materiale som betegnelse for frembringelse af afvælg og transport over lange afstande. Samtidig bidrår vår virksomhet til realisering av samfunnsnyttige prosjekter som venter, sykehus, skoler, boliger, tunneler og miljøvennlig, rivng og gjenvernning, for å nevne noe. Vi har stor påvirkningsmulighet på vårt eget utslipp, men er ofte prissatt våre kunders klima- og miljøpåløpsjoner for å få realisert gode løsninger som adresserer utslipp i hele verdikjeden. AF er derfor avhengig av godt samarbeid med både kunder og leverandører for at vi skal nå våre mål.

AF's konstruktivistiske metoder er et af de mange eksempler på, hvordan teknologisk udvikling som en af de yderste kilder som påvirker viden om teknologier fremover. AF skal arbejde systematisk for at øke vort kendskab til de fremtidige teknologier, som vil være afgørende for at sikre, at vi kan udnytte teknologierne til at løse de problemer, som vi står overfor i fremtiden. AF skal arbejde systematisk for at øke vort kendskab til de fremtidige teknologier, som vil være afgørende for at sikre, at vi kan udnytte teknologierne til at løse de problemer, som vi står overfor i fremtiden.

►	E1-3	oppvarming, alle kjøling av brakkings og kontorer, produksjon av bygg, infrastruktur og rehabilitering. En vesentlig del av energiforbruket på byggeplasser går til tørking	E1-3	Tiltak og handlinger
---	------	---	------	----------------------

Flere av våre selskap reduserer også våre kunders energiforbruk, men disse utslippskuttene svinliggjøres ikke i vårt klimagassregnskap:

- AF Energi leverer energieffektive løsninger, lokal energiproduktion og opfyldning af energibehovet gennem overvågning, driftsoptimalisering og servicekontrakter. Tænkene skal både være til fordel for miljøet og kundens bundlinje. Løsningene skal udfyldte lokale energi som for eksempel overskudsvarme som ellers ville gått ud. Energieffektivisering kan i de fleste tilfælde g. en energibesparelse på 20-50 procent og med dagens strømpriser kan investeringerne være tilkøbsbetalt for kunden på noen få år.
- Aeron bidrår til å redusere klimagassutslipp gjennom elektrifisering og energieffektivisering av marint sektor. Selskapet er en ledende markedsaktør på sitt felt og leverer flere ulike typer ventilasjons- og kjølekapte for energioptimalisering av drift på både ferjer, cruiseskip og andre typer kommersielle fartøyer. Leveransene går til verft over hele verden, og inkluderer fjernstyring av anleggene som modifiserer at de kan overvåkes og styres fra Norge. Selskapet jobber også på prosjekter knyttet til lavtvernd. Kanonaden i Sverige har over flere år bygget ut vindkraftverk i Sverige som bidrar til grøn energiforsyning. Kanonaden bygger tilfartsveier og strømnett i tett samarbeid med turbin- og nettleverandør.

Reduksjon i vår verdikjede (scope 3):

[illegible]

Oppstrøms

Den største kategorien for AF Gruppen i Søpe 3 er kategori 1 (unklipleire varer og tjenester) og det er den kategorien vi vil prioritere mest ved reduseringsplanen innen 2020. For 2021 utgjorde denne kategorien over 70 prosent av vår totale klimatekstsluttopp. Potensial for utslippsreduksjon er derfor stort, i dag tenner klimatekstsluttoppen seg på 100 prosent for utslipp; i verdikjeden basert på estimer og kostnadsbaserte data. Målet er å redusere utslippene med 10 prosent i 2021. Dette vil bli gjort ved å fokusere på å få færre feil, større andel aktivitetbaserte data. Bedre data vil sikre bedre grunnlag for prioritering og beslutninger. Det er pågående arbeid, internt og gjennom leverandører, knyttet til effektivisering og automatisering av datainnsamling, transaksjonsarbeid, kvartals- og årsrapportering.

Eksempler på
verdtkjede:

- Øke varen og tidlig involvering og påvirkning gennem samspilskontrakter, der vi som entreprenor kan bidra til, hvor der er mulighed for kompensation om energisænkende drift og logistik, samt tilnærmelse til komoptimalisering af arealanvendelse. Et eksempel på dette er projektet E6 Storhøve-Øst, hvor der gennem samspilsfasen blev tilsat for brug af mindre mængde betong i brokonstruktionen.
- Sette op klimagassubudjet og tidlig fase, og aktivt bruge det i projektering og indkøb.
- Dette vil tilrettelægge for reduktionen af klimagassudslipp og gi tilsætt i hvor det er størst potentia for udslipsskætt.
- Omkræbe bygningskomponenter og produkter for å reducere behovet for produktion og transport af nye materialer og produkter.

E1-3 **Tiltak og handlinger**

Nedstrøms

AF Gruppen jobber også målrettet for å redusere klimagassutslipp i vår nedstrøms verdikjede. Eksempler på tiltak:

- Bygning af energieffektive projekter som bidrår til lavere energibruk i driftsfasen, ved at implementere løsninger som reducerer behovet for opvarmning, køling og generel energibruk. Dette inkluderer blandt andet brug af smarte energistyringsystemer og bæredygtige designprincipper.
- Vejs, der det er muligt, indarbejder materialer med lang levetid som vil reducere behovet for udsiftning og vedligehold i byggets levetid. Et eksempel på et koncept som forlænger levetiden til produkter er Consolcor brug af katodisk beskyttelse af betong. Salt fra havet ved væsning afvækker betongkonstruktioner ved at armerebjørnet rust, og katodisk beskyttelse bidrår til at levetiden til konstruktionspartier forlænges.
- I transportsektoren tiltrækker vi til by bæredygtige løsninger som elektrificering af jernbaner og infrastruktur for grøn transport. Dette gælder både under bygning og færdige infrastrukturprojekter, hvor vi bidrår til at fremme overgangen til lavtuddipps- og nuludslipsløsninger i transporten.

Dokumentert bærekraft

Det finnes flere frivillige miljøsertifiseringsordninger for bygg- og anleggsprosjekter som klassifiserer hvor klima- og miljøvenlig et prosjekt er. Ved å miljøsertifisere et prosjekt kan man systematisk og helhetlig arbeid med klima- og miljøtiltak, samt få dokumentert de bærekraftige kvalitetene. Sertifiserte bygg er vist å lave klimagassutslipp, lort energiforbruk (drift, samt noe på innkjøp og tilsell). Flere av AF sine sekskap har derfor som en del av sin strategi på alle byggesprosjekter skal miljøsertifiseres.

Innen virksomhetsområdet Bygg og Bebyggelse har vi lang og god kompetanse i miljøsertifiseringsveivisene BREEM-NOR, BREEM-NOR og den norske versjonen av BREEM. Internasjonal som er utviklet av BRE (Building Research Establishment) i England. I den sistnevnte byggrivningsmiljøen vet vi miljøsertifiseringer Miljøbygging med utbredt. Systemet eies og utvikles av Sveriges største organisasjon for bærekraftig arkitektutbygging, Sweden Green Building Council. Av Anlegg har kompetansen på BREEM Infrastructure (tidligere CEEQUAL), et verkøy som brukes til å fremme bærekraft og kvalitet i flere type anleggsprosjekter som for eksempel vei, tunnel, beredning, havn, bro og vindkraftverk.

[illegible]

Oppfyllelse av rapporteringskrav

AF Gruppen har ikke en fulstændig oversikt over avkarboniserings tiltak og oppnådde eller forventede utslippsreduksjoner knyttet til det enkelte tiltak. Det er ikke vedtatt vesentlige investeringer i konsernet knyttet til gjennomføring av tiltak, herunder investeringer i karbonfanger og teknologi. AF rapporterer på KPlene driftsinntekter, driftskostnader (OpEx) og kapitalutgifter (CapEx) i vår-taksomniopporføring.

▲ E1-6 Rapportering av klimagassutslipp

KLIMAREGNSKAP						
Kategori	Enhet	2024	2023	Basistår	Værdi basistår	Endring og målsetning
Klimagassutslipp innenfor scope 1						
Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1	Tonn CO ₂ e	41 042	33 660	2020	42 699	2028/2030 -4 %
Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1 for foretak som har rapportert	Tonn CO ₂ e	392	Ikke rapportert		IA	
Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1 som ikke fulgess med finanssett						
Klimagassutslipp innenfor scope 2						
Brutto oksydansebeterte klimagassutslipp innenfor scope 2	Tonn CO ₂ e	1 912	1 506	2020	2 320	2028/2030 -18 %
Brutto oksydansebeterte klimagassutslipp innenfor scope 2 for foretak som har rapportert	Tonn CO ₂ e	579	Ikke rapportert			
Brutto oksydansebeterte klimagassutslipp innenfor scope 2 som ikke fulgess med finanssett						
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	Tonn CO ₂ e	23 472	15 827		IA	
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2 for foretak som har rapportert	Tonn CO ₂ e	7 119	Ikke rapportert			
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2 som ikke fulgess med finanssett	%	7,3	18,1			
Prosentandel markedsbaserte klimagassutslipp fra scope 2 knyttet til brukte konstruksjonsmaterialer ⁽¹⁾						
Klimagassutslipp innenfor scope 3						
Kategori 1: Kjøp av varer og tjenester	Tonn CO ₂ e	470 999	Ikke rapportert	2024	470 999	2030 -
Kategori 2: Kapitaltjenester	Tonn CO ₂ e	12 422	Ikke rapportert	2024	12 422	2030 -
Kategori 3: Drivstoff og energirelaterte aktiviteter	Tonn CO ₂ e	11 863	Ikke rapportert	2024	11 863	2030 -
Kategori 4: Oppkjøps av transport og distribusjon	Tonn CO ₂ e	18 711	Ikke rapportert	2024	18 711	2030 -
Kategori 5: Avfall	Tonn CO ₂ e	5 711	Ikke rapportert	2024	5 711	2030 -
Kategori 6: Forretningsreisende	Tonn CO ₂ e	1 408	10 843	2024	1 408	2030 -
Kategori 7: Henting	Tonn CO ₂ e	2 965	1 408	2024	2 965	2030 -
Kategori 8: Nedleggelse av driftsbuon	Tonn CO ₂ e	19 429	1 945	2024	19 429	2030 -
Kategori 9: Leasing av driftsbuon	Tonn CO ₂ e	8 203	Ikke rapportert	2024	8 203	2030 -
Kategori 10: Behandling av sørgte produkter	Tonn CO ₂ e	54 682	Ikke rapportert	2024	54 682	2030 -
Kategori 11: Bruk av sørgte produkter	Tonn CO ₂ e	28	Ikke rapportert	2024	28	2030 -
Kategori 12: Salgshandling av sørgte produkter	Tonn CO ₂ e	83	Ikke rapportert	2024	83	2030 -
Kategori 13: Nedleggelse av driftsbuon og maskiner	Tonn CO ₂ e	463	Ikke rapportert	2024	463	2030 -
Kategori 15: Investeringer	Tonn CO ₂ e	606 867	49 382	2024	606 867	2030 -
Samlet direkte brutto klimagassutslipp innenfor scope 3	Tonn CO ₂ e	606 867	49 382	2024	606 867	2030 -
Totalt klimagassutslipp innenfor scope 1+2+3	Tonn CO ₂ e	671 382	63 683			

²⁾ Se E1-4 for oppsummert måloppnåelse og verdi i målår.

informasjon om metodikk og utslippsfaktorer for øvrige relevante kategorier er presentert i tabellen som følger etter presentasjon av vårt klimaregnskap.

Kategori 1 Innkjøpte varer og tjenester

Over 70 prosent av AFs kilmagassutslipp i 2024 er knyttet til kategori 1 innkjøpte varer og tjenester. Kategorien inkluderer for eksempel innkjøpte materialer som betong, tre og glass, samt arbeid utført av underentreprenører.

Det er kun i kostnadsbaseret tilmøling for de kalkulerede udslip fra kategori 1, en metode som kræver stor grad af estimatbånd. Aktivitetsbaseret data indlæse resulterer i højere grad af nøjagtighed, men ville være uforholdsmæssig resurskrævende i tilnærmelse. AF's vurdering er, at dette ikke ville være praktisk gennemføreligt i vort tætte samarbejde for tilmøling for denne kategori. Anbefalinger i GHG-protokollen er, at prioritere dataindsamling med lavere kvalitet fremfor at ikke rapportere, og heller forberede tilmøling med mindre præcision end nul. En kostnadsbaseret vurdering giver et repræsentativt billede af de mest væsentlige udslipsskæbninger, og AF vurderer, at metodikken giver relevant information om udslip fra vort relevant skæbning.

Systemleverandøren som er valgt for å fremskaffe utslippsdata basert på kostnader, sender kostnadsdata til den ungefinnslære i konsernets regnskapssystemer. Dette skjer via API, integrasjon eller manuell opplysting. Videre knyttes kostnadsdata til en utslippsfaktor ved hjelp av et regelsett som tar utgangspunkt i regnskapskonto og/eller leverandør. Klimaaggregatmodulen bygger på Exorbase, en global database med kostnadsbaserte utslippsfaktorer.

En begrensning i metodikken er at valg av konto er knyttet til oppfyllelse av krav i relevant finansielt lovverk, og ikke for utarbeidelse av klimaregnskap. Valgt kategorisering av en konto vil derfor i en del tilfeller ikke nødvendigvis reflektere alle underliggende innkjøp av varer og tjenester.

En anden begrænsning er at produktkategorierne i klimagassummen er generiske og færrer om mange ulikse typer produkter eller fænomener i hver enkelt kategori. For eksempel skal en kategori dække alt af betong, valbaserede produkter og gips. Det er stor forskel på udslip knyttet til et tomt gips sammenlignet med et tomt betong, og det er tilfældet på alle kategorier. På udslip i en kategori betong, i mange af AfFs projekter benyttes lavkarbonbetong, dette reflekteres ikke på en nyvagtig måde i våre rapporterte udslip.

Bedste datakvalitet vil g. AF Gruppen bedste indsigt og mere information om hvor det er størst potentiale for udslipsskud, og g. os vigtig information om vdt. indsats prioriteres omkring. Et af processmålene til AF Gruppen for næste strategiperiode vil være at øke mængden af og mængden for denne kategori. Her pågde det relevante bransjeinitiativ som vil øke kvaliteten på vdt. klimaregnskab, eksempelvis knyttet til udvælgelse af beregningsdata på faktura.

E1-6
Rapportering av
klimagassutslipp



KATEGORI	BESKRIVELSE AV KATEGORI	BASERT PÅ AKTIVITET (A) ELLER KOSTNAD (K)	MODERNHET I DATA	GRUNNLAG FOR BEREGNET UTSLIPP	UTSLIPPSFAKTOR
Scope 1					
Direkte utslipp	Utslipp fra forbruk av egen innkjøpt drivstoff og gass	A		• Mengde i liter og kg, samt brennstoff • Data fra AFs rapporteringsplaner, hovedsak ved integrasjon med leverandørdata • Manuell innføring av data for selvsjøp som ikke er differensiert, men hvor AF har operasjonell kontroll • Biogene utslipp basert på rapporterte aktivitetstall	• Faktorkilde: DEFRA • Utslipstabskone inkluderer forberedning av drivstoff (TTW) • Biogene utslipp utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ per biobrenseltype og andel
Scope 2					
Energiforbruk	Utslipp fra forbruk av egen innkjøpt elektrisitet og fjernvarme	A		• Mengde i kWh og brennstoff • Data fra AFs rapporteringsplaner, hovedsak ved integrasjon med leverandørdata • Manuell innføring av data for selvsjøp som ikke er differensiert, men hvor AF har operasjonell kontroll • Biogene utslipp basert på rapporterte aktivitetstall	• Faktorkilde: IEA • Utslipstabskone inkluderer forberedning av drivstoff (TTW) • Biogene utslipp antall % biobrensel i energimiksen, kombinert med antall utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel
Scope 3					
1. Kjøp av varer og tjenester	Utslipp fra aktivitet og produksjon av innkjøpte varer som f.eks. betong, stål, tre og gass, samt integrerte tjenester	K		• Inngående fakturer for innkjøpte varer og tjenester • Data innhentet via API, integrasjon eller manuelle uttrekk fra ERP-systemer • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Ecochase • Generiske utslippstabskone på basis av leverandører i samme produktgruppe • Utslipstabskone inkluderer transport i produksjonslinjen
2. Kapitaltaker	Utslipp fra produksjon av virgje driftmidler som maskiner, kjøretøy, senest, teknik, o.l. som er anskaffet av AF i rapporteringsåret	K		• Tilgjengeliggjort i alle driftmidler • Data fra AF Gruppen konsernregnskap • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: EPA • Utslipstabskone inkluderer transport i produksjonslinjen
3. Drivstoff- og energileverende aktiviteter	Utslipp fra produksjon av drivstoff, elektrisitet og fjernvarme	A		• Mengde i liter og kWh, samt type energibærer • Data fra AF Gruppen konsernregnskap • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: DEFRA (drivstoff) og IEA (elektrisitet) • Utslipstabskone inkluderer produksjon og forberedning av energileverende • Biogene utslipp antall % biobrensel i energimiksen, kombinert med antall utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel
4. Oppsettens transport og distribusjon	Utslipp fra transport av varer kjøpt av AF Gruppen	K		• 3. år, av resten av de enkelte leverandører er vurdert å være knyttet til transport • Data innhentet via API, integrasjon eller manuelle uttrekk fra ERP-systemer • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: EPA • Utslipstabskone inkluderer transport fra port til prosjekt
Scope 5					
5. Avfall	Utslipp knyttet til transport av generert avfall fra drift	A		• Mengde i tonn per anfallsdrift • Data fra AF Gruppen konsernregnskap • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: DEFRA og EOD invent 13.9 • Utslipstabskone inkluderer produksjon og forberedning av energileverende • Biogene utslipp antall % biobrensel i energimiksen, kombinert med antall utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel
Scope 6					
6. Forretningsreis	Utslipp fra transport av anstalt for forretningsrelaterte aktiviteter i Norge og utenlands, f.eks. flyreisen, bil, feriereiser, etc.	A		• Data fra AF Gruppen konsernregnskap • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: DEFRA og EOD invent 13.9 • Utslipstabskone inkluderer produksjon og forberedning av energileverende • Biogene utslipp antall % biobrensel i energimiksen, kombinert med antall utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel
Scope 7					
7. Pensjon	Utslipp fra transport av anstalt mellom dens hjem og arbeidsplass i Norge som ikke eies av AF Gruppen, f.eks. i anstalt egen bil	A		• Data fra AF Gruppen konsernregnskap • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: DEFRA og SAS-beregningsskema for utslipp fra flyreis • Utslipstabskone inkluderer forberedning av drivstoff (TTW)
Scope 8					
8. Leaste bygninger	Ikke relevant for AF Gruppen	A		• Data fra AF Gruppen konsernregnskap • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: DEFRA og SAS-beregningsskema for utslipp fra flyreis • Utslipstabskone inkluderer forberedning av drivstoff (TTW)
Scope 9					
9. Nedstrøms transport og distribusjon	Utslipp fra transport av selvsjøp produkter, delvis av AF Gruppen, og delvis av transport av selvsjøp produkter fra miljøpartene	A		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)
Scope 10					
10. Bearbeiding av selvsjøp produkter	Utslipp knyttet til livring av nytt produkt der et mellomprodukt selvsjøp av AF Gruppen inngår i ferdig produkt. Dette gjelder selvsjøp av gass og gass fra miljøpartene	A		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)
Scope 11					
11. Innkjøp av selvsjøp produkter	Utslipp knyttet til livring av nytt produkt der et mellomprodukt selvsjøp av AF Gruppen inngår i ferdig produkt. Dette gjelder selvsjøp av gass og gass fra miljøpartene	A		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)
Scope 12					
12. Skuttbehandling av selvsjøp produkter	Utslipp knyttet til anfallsbehandling av produkter selvsjøp av AF Gruppen eller endt livstid	K		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)
Scope 13					
13. Nedstrøms leaste endringer	Utslipp fra endringer AF Gruppen leier ut til andre som f.eks. kontorleaser og brakker	A		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)
Scope 14					
14. Franchiser	Ikke relevant for AF Gruppen	A		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)
Scope 15					
15. Investeringer	Utslipp fra livring av selvsjøp eller felleskontrollerte virksomheter der AF ikke har operasjonell kontroll	A		• Mengde i tonn av selvsjøp og gass fra miljøpartene, samt informasjon fra produksjonsplaner • Data innhentet manuelt • Biogene utslipp: Ikke inkludert	• Faktorkilde: Larkonberegningsskema, BBO Norsk Berekningsskema, publikasjon nr. 37, Larkonberegning (NB37) • Den største andelen av selvsjøp og gass brukes til Larkon 3, BBO og utslippstabskone fra DEFRA for bio-CO₂ for et generisk biobrensel • Faktorkilde: IEA (elektrisitet)



206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSTILTAK

207

206

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD</



208	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	KLIMA OG MILJØ	SOSIALE FORHOLD	209
E4-1	►	Biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell	►	E4-3	►	Tiltak og handlinger	►
som beskrives der, gir også viktig innsikt til vårt arbeid om hvordan vi fremover kan bidra til beredskraft bruk og bevaring av naturen.				Ungå			
Vår robusthetsanalyse er gjennomført på overordnet nivå ved å vurdere hvorvidt det er behov for implementering av tiltak på konsernmått som følge av identifiserte risikoer. Analysen er derfor basert på scenario- og naturrisikoenes beskrivelse i IRO-1 EA.				Begrense			
samt analysearbeid utført gjennom fjerde strategiprosess. Vi mener at vi har en robust strategi og forretningsmodell, og at vår strategi og operasjonalisering av den er tilpasset identifiserte vesentlige fysiske risikoer, omstillingsrisikoer og systemrisikoer.				Restitusere			
Omstillingsplan for natur er foreløpig ikke prioritert i vår konsernstrategi mot 2028. Vi anerkjenner at natur er et relativt umodent tema, både for oss og andre samarbeidspartnere, og vi vil følge utviklingen på dette området fremover.				Kompensere			
E4-2	►	Retningslinjer	►	Høy			
Retningslinjer er beskrevet i Ei Klimaendringer.				↓			
E4-4	►	Mål	►	Lav			
AF Gruppen har ikke fastsatt målbar, resultatorienterte mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer, men vi vil fremover ta en aktiv rolle i å synliggjøre konsekvenser for negativ påvirkning på natur og miljø forbundet med vår virksomhet, og bidra med tiltak for å redusere eller unngå disse.				Det er ikke fastsatt kvantifiserte mål for vesentlige temner knyttet til natur og vi har ikke data som muliggjør en oversikt over effekt knyttet til det enkelte tiltak. Vi vil fremover prioritere utvikling av rapporteringen på dette området, og ta en aktiv rolle i å synliggjøre påvirkning på natur og miljø forbundet med vår virksomhet.			
Våre identifiserte vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter skal fremover adresseres gjennom å øke kunnskapen om vår påvirkning. Vårt mål er å tilby kompetanse og løsninger med positiv påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og avbøtende tiltak der det er hensiktsmessig i tilsakshierarkiet. I tiden fremover ønsker AF særlig å ta en større posisjon innen restaurering av natur. Vi skal arbeide aktivt med å veilede våre kunder og leverandører til å prioritere og velge alternativer som er lønnsomme både fra et natur- og kostnadsperspektiv, samtidig som de er praktisk gjennomførbare.				Tiltaket som har høyest prioritet i tilsakshierarkiet er å unngå vesentlige skadevirkninger gjennom valg av prosjektokeasjon, prosjektutforming eller gjennom planlegging eller tilpassing av økosystemfunksjoner. Når det gjelder valg av prosjektokeasjon er myndigheter og tilsakshavere premisgivende. Innenfor det angitte prosjektområdet kan inndeltid AF ved tidlig involvering i større grad påvirke prosjektutforming, og gjennom dette bidra til å redusere negativ påvirkning på natur. For eksempel vil vi gjennom tidlig involvering i anleggsprosjekter kunne komme med innspill som påvirker valg av vegetasjon. På denne måten kan man finne løsninger som hindrer tap av viktig og sårbar natur. Dette er spesielt viktig for enkelte naturtyper, for eksempel myr og karbonrik skog, som vil bidra til å bevare både karbonlagre og biologisk mangfold.			
AF Gruppen bidrar også til å unngå negativ påvirkning gjennom planlegging og tilpassing til økosystemfunksjoner. Eksempler på dette er prosjekter som kan påvirke vannveier eller der utbyggingen skjer i høkkessong. AF vil har kunne tilrettelegge for gjennomføring utenom gresperioder for fisk og hekkessong for fugler. Dette sikrer at vi ikke forstyrrer viktige reproduktive prosesser eller økosystemfunksjoner som påvirker vannkvaliteten. Det er også strenge krav knyttet til våre prosjekter ved tilstedeværelse av beskyttede og rødlistede arter.				Ungå			
Et konkret eksempel der AF bidrar til å unngå vesentlige skadevirkninger på landområder og natur, er et pågående vei- og tunnelprosjekt der store deler av infrastrukturen legges under bakken.				Begrense			
En måte AF bidrar til å begrense negativ påvirkning på er at det etableres buffersoner rundt økosystemer for å beskytte og bevare dem. Et eksempel på dette er etablering av buffersoner for å beskytte og bevare dem. Et eksempel på dette er etablering av buffersoner for å beskytte og bevare dem.				Begrense			



ÅRSBERETNING	
210	ÅRSRAPPORT 2024
AF GRUPPEN	INNHOLD
STYRETS ÅRSBERETNING	GENERELLE OPPLYSNINGER
KLIMA OG MILJØ	SOSIALE FAKTORER
VERDSKAPSTREKKE	211
ÅRSBERETNING	
E4-3	Tiltak og handlinger
E4-3 Tiltak og handlinger	
av bygg og materialer, gjennom bruk av ressurser og materialer bidrar til redusert behov for uttak av jomfruelige ressurser. Botsidet rundt materialbruk i bygg- og anleggsprosjekter og tiltak beskrevet i E5-2 bidrar også til å begrense negativ påvirkning forbundet med utnyttelse av naturressurser.	
Restaurere	
I enkelte tilfeller skjer det skade på natur. Når skade har oppstått er neste tiltak å restaurere det berørte området. For AF vil det handle om tilbakeføring av natur som har blitt forstyrret av vår prosjekteringskomité ved å gjenopprette økosystemer i størst mulig grad til sin naturlige funksjon.	
Et eksempel hvor det gjøres tiltak gjennom å restaurere er i et av AFs veiprosjekter. Prosjektet ligger i nærheten av et naturreservat og kan ha potensiell negativ påvirkning på naturverdier, fugleliv, grunnvannsbalanse og skogsområder. På bakgrunn av dette er det gjort tiltak for å restaurere opprinnelig natur ved fjerning av eksisterende vei, dyrking av prunareal og unsamling og sortering av avfall. Her skal 4,5 kilometer av den gamle trasen med tofelts vei fjernes og tilbakeføres til natur med jordbruk og skogbruk.	
I et annet av AFs anleggsprosjekter er det gjennomført et forsøksprosjekt med rehabilitering av myr. Det har vært nødvendig å benytte myrareal for å gjennomføre prosjektet, men dette myrarealet er forsøkt flyttet med mål om å få til et fungerende myrøkosystem i et nytt område. Dette ble gjort ved at nytt areal først ble sprengt ut, deretter ble det boret rundt eksisterende myrareal, for så at myrmassen og torvlag forsiktig ble gravd ut og transportert til det nye området. For prosjektstart ble både tettheten i beget og grunnvannet testet for stoffsammenheng. Det gjennomføres jevnlig visuell kontroll og vanning av myra for å sikre et fungerende økosystem etter flytting.	
Kompensere	
Negativ påvirkning på natur kan også kompenseres ved å forbedre andre naturområder, og tilbakeføre naturarealer tilsvarende de som beslaglegges. Et eksempel på dette er å tilbakeføre tidligere veitraser til natur når vi bygger ny vei i infrastrukturprosjekter, samt at veitraser også legges under bakken.	
Konkrete tiltak i byggprosjekter er såkalte «grønne tak», der det etableres grøntområder på toppen av bygninger. Dette bidrar til økt biologisk mangfold i urbane områder. Slike tak skaper nye habitater for planter og insekter, samtidig som det forbedrer klimaet i nærområdet og kan bidra til overvannshåndtering. I et av AFs byggprosjekter etableres det grønne tak som bidrar positivt til økosystem som temperaturregulering i bytnuofæren. Prosjektet kan potensielt ha negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystem ved forurensning og utslipp fra byggeprosessen. Etablering av grøntområde på taket av bygningene bidrar likevel til å kompensere for en del av arealet av grunnflaten som bygningene legger beslag på.	
Tiltak knyttet til bruk av naturressurser	
Utnyttelse av naturressurser gjennom innkjøp av materialer og innsatsfaktorer har negativ påvirkning på natur og biologisk mangfold, i tillegg til at det påvirker forsyningen av økosystemtjenester. Tiltak forbundet med reduksjon av klimagassutslipp og ressursfektivisering vil også ha effekt på vår negative påvirkning ved utnyttelse av naturressurser. Det henvises derfor til rapporteringen i E1 og E5 for beskrivelse av hvordan vi aktivt jobber for å redusere vår negative påvirkning knyttet til bruk av naturressurser.	
Tjenester som har vesentlig positiv påvirkning	
AF leverer også en rekke tjenester som er vurdert å ha vesentlig positiv påvirkning på natur. Prosjekter og leverte tjenester som de siste årene har bidratt til å tilbakeføre restaurerte natur var en del av vår naturrisikokonsylse, og gir viktig innsikt i vårt videre arbeid med å videreutvikle slike tjenester. Vi har også vurdert hvorvidt arbeid med å	
legge veitraser under bakken og i tunnel, samtidig som gamle veitraser tilbakeføres til natur, kan regnes som en vesentlig positiv påvirkning. Vi har imidlertid vurdert det slik at omfanget av den negative påvirkningen knyttet til arealutviklingsforløp er for stor til å presentere dette som en vesentlig positiv påvirkning. Under følger eksempler på tjenester som er vurdert å ha positiv påvirkning på natur:	
Prosjekt Sveagrava	
I prosjektet ved Sveagrava på Svalbard har AF Gruppen jobbet systematisk med å tilbakeføre området til villmarksnatur etter nedleggningen av gruvedriften. Prosjektet utgjør den største naturrestaureringen som noensinne er gjennomført i Norge, med et område på størrelse med Oslo. Et sentralt tiltak har vært å fjerne infrastruktur og gruvedrift på en måte som vurdert det sårbare arktiske økosystemet. Gjennomføring av vegetasjon og tilrettelegging for dyreliv har vært en viktig del av prosjektet. AF fjerner materialer på området som inkluderer treverk, resterfall, stål og betong. Alt ble sendt til material- og energigjenvinning. Dette arbeidet har bidratt til å bevare villmarksnaturen og redusere menneskelig fotavtrykk i det arktiske miljøet.	
Prosjekt Renere Havn Bergen	
I over 100 år har industrien forurenset Store Lungegårdsvannet. AF Gruppen har gjennom prosjektet Renere Havn Bergen gjort omfattende tiltak for å fjerne tungmetaller og organiske miljøgifter fra sjøbunnen. Blant annet er det lagt sand i tre lag som fungerer som et lokk over de forurensete massene. Arbeidet har positiv påvirkning på det marine økosystemet, i tillegg til at forurensningen ikke lenger vil utgjøre en fare for mennesker. AF Decon har gjennomført oppdraget på vegne av Bymiljøetaten i Bergen kommune.	
Miljøparker i AF	
Hvert år deponeres tre millioner tonn forurensete masser i Norge. Det tilsvarer å fylle opp et areal på størrelse med Frognerparken med tre meter i høyden hvert år. Miljøparkene til AF tar imot forurensete masser og renser de på en miljømessig fornuftig måte. Gjenvunnet masse blir blant annet brukt som avstrømsand, maljord eller sertifisert tilsetning til ny asfalt og betong. Jernstein bidrar derfor til at bruk av jordfrie masser unngås. Grus og steen er ikke-forflytbar ressurser, og ved å rense grusen og bruke den på nytt unngår man nye naturinngrep. Disse massene ville ellers havnet i tradisjonelle deponier, og miljøparkene bidrar derfor til å bevare og sikre ressursen for fremtidige generasjoner.	
Kvantitativ rapportering natur	
For rapporteringsåret 2024 er vår kvantitative rapportering basert på datainnsamling fra naturrisikokonsylsen. AF Gruppen har til enhver tid flere tusen prosjekter, og vår påvirkning vil variere avhengig av lokasjon og gjenestetypen. Data som er innhentet i naturrisikokonsylen kan derfor ikke benyttes for å lage estimater for AF Gruppen som helhet. Vi mener likevel at presentert data gir god informasjon om hvordan våre prosjekter påvirker biologisk mangfold og økosystemer.	
Økte rapporteringskrav og behov for bedre innsikt og kompetanse innen natur forutsetter bedre data knyttet til vår avhengighet av og påvirkning på natur. Vi vil årene som kommer videre utvikle forståelsen for nåsituasjon gjennom å forbedre verktøy for å kunne måle og dokumentere hvordan våre prosjekter påvirker natur. Det er forøvrig ikke etablert et standardisert system for naturregnskap, men vi vil se på hvordan vi kan benytte allerede eksisterende rapporteringsløsninger for våre største prosjekter.	
Det risikobaserte utvalget i naturrisikokonsylen resulterer i 90 prioriterte lokasjoner.	



E5 SIRKULÆR ØKONOMI OG RESSURSBRUK

AF skal være en aktiv pådriver for omstillingen til en sirkulær økonomi, der ressurser utnyttes bedre og avfall blir til nye produkter.

Dagens samfunn er i stor grad tilrettelagt for en lineær økonomi, der ressurser utvinnes, forbrukes, for deretter å kastes som avfall. Dette fører til overforbruk av begrensede ressurser, voksende avfallsmengder og stor belastning på både klima, natur og miljø. En slik utvikling er ikke bærekraftig over tid. Omstillingen til en sirkulær økonomi innebærer å beholde verdien i ressursene lengst mulig, gjennom å eliminere avnn og øke graden av ombruk og materialgjenvinning. I en bransje som har stort material- og ressursforbruk spiller AF en nøkkelrolle i denne omstillingen. I overgangen til en sirkulær økonomi er det et enormt potensial for å finne innovative, bærekraftige og samfunnsnyttige løsninger.

VESENTLIGE TEMA

Resursbruk
Produkter og tjenester
Avfall

RETNINGSLINJER

Retningslinjer er beskrevet i Et Klimaendringer.

E5-3
Mål

MÅL	Mål kategori	Mål i avfallsstrøm	Beskrivelse	Absolutt eller prosentvis	Mål 2024	Mål 2028	Mål 2030	Beskrivelse	Verdi	Utvikling
Høiere avfallsmengder som går til energigjenvinning eller deponering	Energigjenvinning og deponering	Tonn/år	Intensitet	Absolutt	3,5	1A	1,9	2023	3,8	-5,3 %
70 % av ikke-farlig avfall skal tilføres materialgjenvinning	Ombruk og materialgjenvinning	%	Absolutt	Absolutt	62	70 %	1A	2023	64 %	Ikke oppnådd
Alle nivåer i avfallsberegnet	Kildesorteringsgrad	%	Absolutt	Absolutt	94	Årlig	Årlig	1A	1A	Oppnådd

Løgen av målene i tabellen over er forplagte krav, men myndighetskravet for kildesorteringsgrad er 70 prosent.

E4-5
Kvantitativ rapportering natur

Vurderingen baseres på at lokasjonene er i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold, som det påvirker negativt, potensielt eller faktisk. Disse lokasjonene ble identifisert på grunnlag av deres betydning for biologisk mangfold og økosystemer.

I arbeidet med å identifisere disse lokasjonene ble det benyttet digitale verktøy, som blant annet naturbasekart fra Miljødirektoratet, Artsdatabanken, Artnakta og ENCORE. Vurderingen baserte seg på kriterier for sensitivitet i nærliggende økosystemer. Kriteriet for å være i nærheten ble satt til en avstand på én kilometer eller nærmere. Sensitivitet ble vurdert blant annet ut fra status for biologisk mangfold i området og beskyttede arter. Analyseprosjektene utføres på, samt andre relevante faktorer. Lokasjonene er i hovedsak valgt ut med bakgrunn i næret til beskyttede områder og naturreservat, hvor vår prosjektkompetanse ble vurdert å kunne skape fornyelse i nærliggende økosystem.

De prioriterte lokasjonene er presentert i oversikten under. Prosjekt for opprydding av Svegruva på Svalbard er i nærheten av et sensitivt område, men er ekskludert fra oversikten under fordi vi i dette prosjektet har vurdert at vi har en positiv påvirkning. Dette prosjektet ble beskrevet i forrige kapittel.

PRIORITERTE LOKASJONER

Prosjekt	Lokasjon	Avstand til sensitivt område
Ny lufttårn	Fagerlia, Mol Rana	<1 km
PREVAR rennestein	Øra, Fredrikstad	<1 km
Ny E6	Storhove-Øyer, Lillehammer	<1 km
E4 forlært Stockholm	Lovø, Stockholm	<1 km
Miljøbase Våts	Våts, Rogaland	<8 km ¹⁾
Miljøpark, Jøsen	Jøsen, Lillestrøm	<1 km
Brazilmønstervindpark	Esjå, Sverige	<1 km

¹⁾ Miljøbase Våts er vedtatt av med bakgrunn i andre kriterier for sensitivitet som avstand.

Når det gjelder arealtypen som påvirkes, er dette i vesentlig grad knyttet til myr og skog, i tillegg til at vi også påvirker noe bette og dyrket mark. Under følger en oversikt over påvirkede arealtypen forbundet med utvalgte lokasjoner. Disse prosjektene utgjør 14 prosent av AF Gruppens driftsintekter i 2024.

Myr	Skog	Ammen	Dyrket mark	Grassmark og annen	Totalt areal
49	626	17	6	2	699

I forbindelse med naturrisikoen ble det også samlet inn data om truede arter. Innsamlet data på dette området har blitt brukt i vår doble vesentlighetsanalyse, men utelates fra vår rapportering fordi det ikke er vurdert som et vesentlig tema.



Basissår

For å kunne etablere et basissår ble det gjennomført et omfattende arbeid for å dokumentere og analysere relevante avfallsstrømmer, avfallsanntakere og deres behandling av vårt avfall. Våre basissår ble gjort i tråd med retningslinjer i GHG-protokollen da det ikke er etablert tilsvarende anerkjent protokoll for avfallsrapportering. GHG-protokollen er i tråd med relevante bestemmelser i ESRs. Basissåret vil være grunnlaget for vår vurdering av måloppnåelse, og er fastsatt til rapporteringsåret 2023.

Strategiprosess

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsetninger i konsenstrategien. Et stort antall fagressurser fra ulike forretningsenheter har kommet med innspill gjennom Klima- og miljøforum. Klima- og miljøpanelet i Konsent har vært tett på utarbeidelse av analyser og underlag til konsentledelsens strategiansamlinger gjennom høsten, og kommet med konkrete anbefalinger om mål for neste strategiperiode. Innspill, anbefalinger og malformuleringer har vært testet og diskutert på flere ledergruppenester, for de ble endelig vedtatt i slutten av 2024.

TILTAK OG HANDLINGER

Våre prioriterte tiltak adresserer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til avfall og mål i konsenstrategien mot 2028. Det er ikke fastsatt mål for øvrige vesentlige temaer og i dette avsnittet presenteres derfor avfallsrelaterte tiltak. AF Gruppen har ikke en fullstendig oversikt over forventet måloppnåelse knyttet til det enkelte tiltak. I AF jobber vi først med konkrete tiltak for å forbygge at avfall oppstår, i tråd med prioriteterrekkefølgen i avfallshierarkiet. Når avfall oppstår ønsker vi at det behandles så nær toppen av hierarkiet som mulig. I de følgende avsnittene er det gitt eksempler på slike tiltak med utgangspunkt i avfallshierarkiet.

Tiltak for å hindre at avfall oppstår

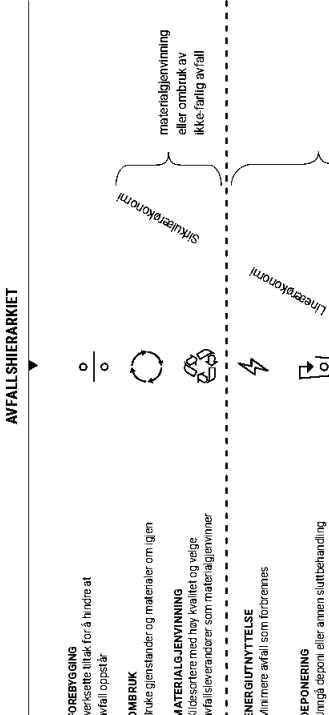
Forbygging av avfall er tiltak som prioriteres høyt i AF. Prosjektene planlegges slik at minst mulig avfall skal oppstå, noe som krever tidlig og god planlegging. Bruk av standardiserte produkter, prefabrikerte elementer, forhåndsutdelte materialer og mindre bruk av skreddersom er tiltak som bidrar til at unødvendig avfall oppstår. Vi jobber også aktivt for å utnytte ressurser og materialer i prosjektene der det er mulig, og inngår avtaler om returvordninger med leverandører.

Tiltak for å øke grad av ombruk og materialgjenvinning

Dersom avfall oppstår ønsker vi at det i størst mulig grad går til ombruk eller materialgjenvinning. AF har inngått en konsenavtale med Ombygg, som driver landets største ombruksnett på Østern i Oslo. Her leverer flere forretningsenheter og prosjekter i AF overskuddsmaterialer og produkter for viderevalg. Dersom ønskelig kan også tolett brukes til lagring til neste prosjekt. Vi har også ulike prosjekter med stort fokus på ombruk av store, tunge materialgrupper, f.eks. teglstein.

Materialgjenvinning er et godt alternativ dersom ombruk ikke er gjennomførbart. AF jobber aktivt for å øke graden av materialgjenvinning med spesifikke tiltak i planlegging- og prosjektfasen, både på prosjekt og i samarbeid med nedstrøms verdikjede. For å tilrettelegge for materialgjenvinning ved å sortere avfallet på riktig måte, har vi innført et krav om 80 prosent kildesorteringsgrad i alle forretningsenheter. For å støtte opp under dette målet har AF utviklet et eget system med egne avfallsdeler til containere. Slikene har et standardisert design etter LOOPs merking og har QR-koder for enkel tilgang på informasjon om hvilke avfallstyper som skal i de ulike containerne. Seltene bidrar til økt kunnskap og gjør det enklere å sortere riktig.

AF har også jobbet aktivt mot avfallsanntakere for å imøtekomme data og informasjon om



E5-3

Mål

Gjennom strategiprosessen i 2024 er det utarbeidet nye målsetninger for sirkulær økonomi. AF har satt et mål om å redusere avfallsmengder som går til energitrytelse og deponi relativt til omsetning, med minst 50 prosent innen 2030. I tillegg har AF satt et mål om å tilrettelegge minst 70 prosent av ikke-farlig avfall for materialgjenvinning eller ombruk innen 2028. For å underbygge de to nevnte målene har også AF et mål om kildesortingsgrad på over 80 prosent, godt over gjeldende myndighetskrav på 70 prosent. Den nye strategien beskriver også kvalitative målsetninger om hvordan vi skal arbeide i retning av økt sirkularitet. I neste strategiperiode skal AF:

- Videreutvikle løsninger og tiltak som bidrar til:
 - reduserte avfallsmengder
 - økt ombruk og materialgjenvinning
 - reduserte mengder avfall til forbrenning og deponi
 - minnet forbruk av ikke-fornybare ressurser
- Øke kunnskapen om vår avfallsproduksjon og aktivt bidra til bedre ressurseffektivitet ved å påvirke leverandører og avfallsanntakere
- Benytte og utvikle sirkulære produkter som gir konkurransekraft
- Øke kvaliteten i vår kildesortering

De fastsatte målene dekker tilsvarende rapporteringsgrenser som vår avfallsrapportering presenterer i E5-5. Målene gjelder AFs egne aktiviteter, men gjennom vår leverandørreklærings forplikter våre leverandører seg til å arbeide for å minimere avfallsmengder på våre byggeplasser. Fastsatte mål er knyttet til AFs retningslinjer for klima og miljø hvor vi gjennom kompetanse og tydelige prosesser, skal bidra til prosjekter som sikrer lavest mulig ressurssbruk. Målene er ikke verifisert som vitenskapbaserte.



ÅRSBERETNING	
216	ÅRSRAPPORT 2024
AF GRUPPEN	INNHOLD
STYRETS ÅRSBERETNING	GENERELLE OPPLYSNINGER
KLIMA OG MILJØ	SOSIALE FAKTOLD
VERDSKAPSTETTING	217
UTGÅENDE RESSURSER	
AF Gruppen består av mange forretningsenheter som tilbyr et vidt spekter av tjenester og produkter. AF's virksomhet kan grovt deles inn i tjenesteytende bygg, anlegg og rivning. Vår kvalitative vurdering av sikkerheten i prosjektene vi ta utgangspunkt i AF's virksomhet innen bygg og anlegg, samt våre miljøparker. Vår rivningsvirksomhet er ikke en tjenesteytelse som genererer et produkt på samme måte som bygg og anlegg.	
Bygg	
Typiske produkter er boligbygg og næringsbygg og levetiden for et boligbygg er ofte fastsatt til 50 år av byggherre, selv om det i teorien kan være mye lengre levetid. Materialene som brukes i disse prosjektene inkluderer blant annet betong, stål, teglstein, gips, trevirke, glass, aluminium og isolasjonsmaterialer.	
Generelt sett har de ulike bestanddelene i produktene fra AF's byggprosjekter stort potensial for å inngå i en sirkulær materialstrøm. For eksempel er store materialgrupper som betong og stål mulig å ombruke eller materialgjenvinnes under visse forutsetninger. En forutsetning for ombruk er at konstruksjonen tillater og er egnet for det, og at bestanddelene demonteres på en skånsom og korrekt måte. En forutsetning for materialgjenvinning er at bestanddelene kildesorteres og at nedstrømsløsninger for materialgjenvinning eksisterer. Dette vil variere avhengig av lokasjon og materiale, men nedstrømsløsninger eksisterer i stor grad for eksempelvis stål, som har svært høyt potensiale for materialgjenvinning.	
Ved tidlig involvering i prosjekter og et fremtidsrettet design har man mulighet til å legge til rette for fremtidig ombruk av et bygg. Et eksempel på dette er HøleTve, et prosjekt i regi av AF Eiendom. HøleTve er et bygg av prefabrikkerte elementer i massivt tre. Bygget er designet slik at det kan demonteres, og materialene kan dermed enkelt tas fra ioverandre og brukes om igjen i fremtiden.	
Anlegg	
Typiske produkter er veier, og tunneler av ulike slag og levetiden til disse produktene fastsettes ofte av byggherre. Materialene som brukes i disse prosjektene inkluderer blant annet betong, stål, asfalt, sprengstøttemasser, grus og pukk.	
Generelt sett har de ulike bestanddelene i produktene fra AF's anleggsprosjekter stort potensial for å inngå i en sirkulær materialstrøm. Asfalt kan materialgjenvinnes og brukes i nye veiprojekter, og betong kan ombrukes eller materialgjenvinnes ved riktig demontering og håndtering. Stein, jord og løsmasser i AF's anleggsprosjekter nyttiggjøres i størst mulig grad, og vi etterstrøber massebalanse for å hindre unødvendig transport og deponering av masser.	
Miljøparker	
Å utnytte av ressurser går til deponi er et viktig sirkulærøkonomisk prinsipp. Et ønsket resultat av både bygg- og anleggsvirksomhet er store mengder forurensete masser, og tradisjonelt har disse massene blitt sendt til deponi. AF har egne miljøparker som tar imot forurensete masser og renser det slik at massene kan brukes om igjen som for eksempel strand eller tilslag i betong eller asfalt. Dette er et eksempel på hvordan AF gjør avfall om til ressurser. Se øversnitt CO ₂ -beregnelser for å lese mer om klima- og miljøgevinstene av våre miljøparker.	
Avfallsstrømmer i AF	
I følgende øversnitt rapporteres detaljer om avfallet som genereres av AF's virksomhet, og hvordan dette behandles nedstrøms.	



218

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

CELEBRELLLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

MÆRKEVARETVERDING

219

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

AVFALLSGRUPPE

BESKRIVELSE

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressurser

ES-5

Utgående ressur



220

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER

KLIMA OG MILJØ

SOSIALE FORHOLD

VIRKSOMHETSRETNING

221

E5-5

Utgående ressurser

For å si noe om behandlingstypen til avfallet AF produserer, bruker vi en fordelingsnøkkel som er utarbeidet internt i AF. Denne er basert på informasjon fra et stort antall av våre største avfallsleverandører, både i Norge og Sverige. Fordelingsnøkkel den gir informasjon om hvordan de ulike fraksjonene behandles hos de ulike leverandørene. For leverandører som mangler informasjon antar vi at behandlingstypen er lik som et bransjesnitt basert på informasjon fra andre tilsvarende leverandører. For en stor andel av vårt avfall har vi informasjon med høy kvalitet og sikkerhet når det gjelder behandlingstypen. Det er identifisert noe lavere sikkerhet knyttet til sortbehandling av fraksjonstyper i Sverige. Dette skyldes at avfallet ikke klassifiseres etter NS9431 på samme måte som det norske avfallet. AFs fordelingsnøkkel hensyntar ikke regionale forskjeller eller hvor avfallet produseres. Dette vil kunne ha påvirkning på behandlingstypen.

Vi vil fremover jobbe for å forbedre og sikre høy kvalitet på våre rapporterte data gjennom tett oppfølging av våre avfallsleverandører, med tydelige krav og forventninger til leveranse fra deres side. I tillegg vil vi oppdatere fordelingsnøkler og metodikk for beregning ved behov, i henhold til etterspurte fordelingsnøkler fra avfallsleverandører vi ikke har mottatt informasjon fra tidligere. Vi vil effektivisere rapporteringen gjennom økt bruk av automatiske dataflyt fra leverandører. Metodikk for avfallsrapportering gir oss god innsikt i hvordan avfallet vårt behandles nedstrøms. I tillegg gir denne innsikten oss et godt grunnlag for å iverksette konkrete tiltak som bidrar til å oppnå våre mål knyttet til avfall og ressurs effektivitet.

CO2-besparelser

AF Gruppen bidrar hvert år til betydelige CO2-besparelser og har identifisert positive påvirkninger knyttet til dette, se E5 SBM -3. Her synliggjøres disse besparelsene.

AFs miljøparker

AFs miljøparker Rimol, Jølsten og Nes renser forurensete masser som ellers ville gått til deponi, slik at de kan brukes om igjen. I 2024 er 302 769 (288 511) tonn masser materialgjenvunnet. Totalt har miljøparkene en materialgjenvinningsgrad på rett under 80 prosent. Europakommissjonen mål er at netto 80 prosent av alle materialer skal gjenvinnnes og forbi i et sirkulært kretsløp innen 2030. De totale CO2-besparelsene fra miljøparkene i AF Decom består av:

- Ungått deponering av forurensete masser, som heller går til materialgjenvinning
- Ungått produksjon av pukkprodukter fra jernfuelge naturressurser, ved ombruk og materialgjenvinning av eksisterende produkter
- Materialgjenvinning av metaller som skilles ut i løpet av renseprosessene

Metodikk og faktorer for CO2-besparelser for de første to delprosessene er basert på bruttsetninger om organisk innhold i massene, veiledning fra Miljødirektoratet^{a)} og relevant EPD-informasjon. For den tredje delprosessen er det benyttet metodikk tilsvarende som for AFs offshore rivetvirksomhet. Totale CO2-besparelser fra miljøparkene i AF Decom vil være summen av de tre ovenstående delprosessene.

AFs rivetvirksomhet – AF Offshore Decom og AF Decom

AF Offshore Decom er en ledende leverandør av rivetvirksomhet i AFs offshore.

Tonn CO2-besparelser ved rivning, sortering og materialgjenvinning og konvensjonell tilleggsproduksjon

92 344

87 996

Tonn CO2-besparelser i AF Decom (rivetvirksomhet og Miljøparker) sammenlignet med konvensjonell utvinning av metall

9 852

13 440

Tonn CO2-besparelser i AF Offshore Decom sammenlignet med konvensjonell utvinning av metall

35 107

49 359

Totale utslippsbeparelser målt i tonn CO2 per år

133 304

150 795

ÅRSBERETNING

^{a)} <https://clhas.steel-service.no/>, <https://www.enraclek.com/library/epd096>
^{b)} Beregningene er utført av European Steel Association



ÅRSBERETNING

Innhold **S**

224	S1 EGEN ARBEIDSTYRKE
242	S2 ARBEIDERE I VERDIKJEDEN

SOSIALE FORHOLD
SOCIAL



ÅRSBERETNING



224	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	225
VESENTLIGE OPPLYSNINGER					VESENKVALITETSTYKING
RETNINGSLINJER					
Vesentlige beredningsfaktorer som er relevante for våre ansatte er i stor grad knyttet til anordninger som er sterkt lovregulert. Relevante lover og regler er ikke gjengitt i sin helhet i sentrale dokumenter tilknyttet disse inngittene, men all forretningsdrift i AF skal følge etiske retningslinjer, lover og regler. AFs rutiner og retningslinjer er i samsvar med nasjonale og internasjonale lover og basert på FNs prinsipper for forretningsdrift og menneskerettigheter. Retningslinjene skal sikre forebygging og god oppfølging av faktiske og potensielt negative påvirkning som identifisert i vår doble vesentlighetsanalyse.					
Retningslinjer for egne ansatte finnes i Hensikt, mål og verdier. Dokumentet omhandler blant annet tenner knyttet til helse, miljø og sikkerhet, tillegg til tenner som rekruttering, medarbeiderutvikling, mangfold, læring, diskriminering og kompetanseutvikling. Adferdskoden er AFs leveregler og gjelder for egne ansatte, i tillegg til ansatte i arbeidsselskap og fellekontrollert virksomhet, samt alle som representerer AF. Adferdskoden inkluderer tenner som arbeidsmiljø, personlig adferd, og rett til fagorganisering. I tillegg inkluderer dokumentet informasjon om prosesser knyttet til vækling og kritikkverdige forhold.					
I AF fremmer vi en tydelig konsekvenskultur. Medarbeidere som bryter med Adferdskoden kan bli gjenstand for sanksjoner og disiplinertiltak. Disiplinertiltak kan inkludere alt fra muntlig advarsel til avskjedgjørelse.					
Forretningsmodellen til AF stiller ytterligere krav og forventninger til våre ansatte. Personalskolen for ansatte gir i tillegg informasjon om forhold som er sentrale i ansettelsesforholdet. Den inneholder lov- og avtaleverk som gjelder for private virksomheter, samt regelverk og retningslinjer som gjelder på tvers av hele AF Gruppen. Handboken dekker eksensuelt tenner som ansettelsesvilkår, diskriminering, arbeidskild, medarbeiderutvikling, permisjon og arbeidsmiljø.					
I ERS 2 er det gitt en oversikt over sentrale dokumenter og opplyselse av minimumskrav for rapportering av retningslinjer.					
Helse og sikkerhet					
AFs retningslinjer for HMS inngår i Hensikt, mål og verdier. Helse og sikkerhetsarbeidet er en del av HMS-arbeidet, og er integrert i lederansvar på alle nivåer i organisasjonen. HMS-modellen i AF Gruppen består av grunnleggende risikostyring og beredskap, samt læring og forbedring. Modellen bidrar til felles forståelse av krav og forventninger knyttet til HMS. Alle selskapene i konsernet skal organiseres med tilstrekkelig kompetanse og ha et tilpasset ledelsessystem som oppfyller AF Gruppens krav til HMS-arbeid.					
Menneskerettigheter					
Vårt arbeid med menneskerettigheter er nedfelt i Adferdskoden AF har også forpliktet seg til å følge menneskerettighetsprinsippene i UN Global Compact, og vi har etablerte systemer på plass for å hindre arbeidskriminalitet og brudd på arbeidskretters rettigheter i våre prosjekter. Arbeidet knyttet til menneskerettigheter for arbeidere i verdikjeden er beskrevet mer i detalj i S2 Arbeidere i verdikjeden.					
Mangfold og likestilling mellom kjønn					
Adferdskoden inneholder Likestilling- og diskrimineringsloven, og omfatter retningslinjer som har som formål å sikre at rekruttering og ansettelse, opplæring, belønning, fremmelse, saksførsel og andre arbeidsvilkår håndteres uten hensyn til en persons etnisitet, hudfarge, religion, nasjonalitet, kjønn, seksuell legning, alder, eller funksjonsnedsettelse.					
Opplæring og kompetanseutvikling					
Vi skal utvikle våre medarbeidere og ledere gjennom læring i hjelpeorganisasjonen, relevante kompetanseutbud og erfaringsdeling på tvers i AF. AF utvikler sine egne kompetanseutbud for å sikre robust organisering og god ledelsespåstet. Intern rekruttering, karriereutvikling og mobilitet er også sentralt i å sikre god sammenheng av fagkompetanse og ledelse i alle ledd.					

224	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	INNHOLD	STYRETS ÅRSBERETNING	225
VESENTLIGE OPPLYSNINGER					VESENKVALITETSTYKING
RETNINGSLINJER					
Vesentlige beredningsfaktorer som er relevante for våre ansatte er i stor grad knyttet til anordninger som er sterkt lovregulert. Relevante lover og regler er ikke gjengitt i sin helhet i sentrale dokumenter tilknyttet disse inngittene, men all forretningsdrift i AF skal følge etiske retningslinjer, lover og regler. AFs rutiner og retningslinjer er i samsvar med nasjonale og internasjonale lover og basert på FNs prinsipper for forretningsdrift og menneskerettigheter. Retningslinjene skal sikre forebygging og god oppfølging av faktiske og potensielt negative påvirkning som identifisert i vår doble vesentlighetsanalyse.					
Retningslinjer for egne ansatte finnes i Hensikt, mål og verdier. Dokumentet omhandler blant annet tenner knyttet til helse, miljø og sikkerhet, tillegg til tenner som rekruttering, medarbeiderutvikling, mangfold, læring, diskriminering og kompetanseutvikling. Adferdskoden er AFs leveregler og gjelder for egne ansatte, i tillegg til ansatte i arbeidsselskap og fellekontrollert virksomhet, samt alle som representerer AF. Adferdskoden inkluderer tenner som arbeidsmiljø, personlig adferd, og rett til fagorganisering. I tillegg inkluderer dokumentet informasjon om prosesser knyttet til vækling og kritikkverdige forhold.					
I AF fremmer vi en tydelig konsekvenskultur. Medarbeidere som bryter med Adferdskoden kan bli gjenstand for sanksjoner og disiplinertiltak. Disiplinertiltak kan inkludere alt fra muntlig advarsel til avskjedgjørelse.					
Forretningsmodellen til AF stiller ytterligere krav og forventninger til våre ansatte. Personalskolen for ansatte gir i tillegg informasjon om forhold som er sentrale i ansettelsesforholdet. Den inneholder lov- og avtaleverk som gjelder for private virksomheter, samt regelverk og retningslinjer som gjelder på tvers av hele AF Gruppen. Handboken dekker eksensuelt tenner som ansettelsesvilkår, diskriminering, arbeidskild, medarbeiderutvikling, permisjon og arbeidsmiljø.					
I ERS 2 er det gitt en oversikt over sentrale dokumenter og opplyselse av minimumskrav for rapportering av retningslinjer.					
Helse og sikkerhet					
AFs retningslinjer for HMS inngår i Hensikt, mål og verdier. Helse og sikkerhetsarbeidet er en del av HMS-arbeidet, og er integrert i lederansvar på alle nivåer i organisasjonen. HMS-modellen i AF Gruppen består av grunnleggende risikostyring og beredskap, samt læring og forbedring. Modellen bidrar til felles forståelse av krav og forventninger knyttet til HMS. Alle selskapene i konsernet skal organiseres med tilstrekkelig kompetanse og ha et tilpasset ledelsessystem som oppfyller AF Gruppens krav til HMS-arbeid.					
Menneskerettigheter					
Vårt arbeid med menneskerettigheter er nedfelt i Adferdskoden AF har også forpliktet seg til å følge menneskerettighetsprinsippene i UN Global Compact, og vi har etablerte systemer på plass for å hindre arbeidskriminalitet og brudd på arbeidskretters rettigheter i våre prosjekter. Arbeidet knyttet til menneskerettigheter for arbeidere i verdikjeden er beskrevet mer i detalj i S2 Arbeidere i verdikjeden.					
Mangfold og likestilling mellom kjønn					
Adferdskoden inneholder Likestilling- og diskrimineringsloven, og omfatter retningslinjer som har som formål å sikre at rekruttering og ansettelse, opplæring, belønning, fremmelse, saksførsel og andre arbeidsvilkår håndteres uten hensyn til en persons etnisitet, hudfarge, religion, nasjonalitet, kjønn, seksuell legning, alder, eller funksjonsnedsettelse.					
Opplæring og kompetanseutvikling					
Vi skal utvikle våre medarbeidere og ledere gjennom læring i hjelpeorganisasjonen, relevante kompetanseutbud og erfaringsdeling på tvers i AF. AF utvikler sine egne kompetanseutbud for å sikre robust organisering og god ledelsespåstet. Intern rekruttering, karriereutvikling og mobilitet er også sentralt i å sikre god sammenheng av fagkompetanse og ledelse i alle ledd.					



Rutiner for å håndtere identifiserte negative påvirkninger og kanaler der egne ansatte kan fremme bekymringer

RUTINER FOR Å HÅNDTERE IDENTIFISERTE NEGATIVE PÅVIRKNINGER OG KANALER DER EGNE ANSATTE KAN FREMME BEKYMNINGER

Alle som jobber for AF skal ha en trygg og sikker arbeidsplass. Vi skal ha et godt og likestilt arbeidsmiljø, og skal ivareta de ansattes rettigheter i samsvar med gjeldende lovgivning og internasjonale menneskerettigheter. I tillegg til den daglige kontakten mellom den ansatte og nærmeste leder, er det etablert flere rapporteringsmekanismer for å sikre et kritikkverdige forhold og negative påvirkninger følges opp på en hensiktsmessig måte. Sentrale kanaler er gjengitt under.

Alle ansatte i AF Gruppen har rett til å varsle om kritikkverdige forhold. Våre rutiner for varsling følger en etablert fremgangsmåte der varsler er beskyttet mot gjengjeldelse som følge av varslingen. Varsling er nærmere beskrevet i G1 Virksomhetsstyring.

Alle selskaper i AF Gruppen arbeider målrettet og systematisk for å unngå arbeidsrelaterte helseplager og alvorlige hendelser. Alle uønskede hendelser og forhold registreres og behandles i avvikssystemet Synerg Life eller tilsvarende systemer for å finne bakgrunnsliggende årsaker og forbedringstiltak. Alvorlige hendelser følges opp i detalj gjennom granskingsprosesser der alle nivå i organisasjonen involveres. Formålet med granskungen er å avdekke forbedringsmuligheter og tilbak som forhindrer at tilsvarende forhold oppstår igjen, og erfaringene benyttes aktivt i den systematiske risikostyringen.

Beredskapsarbeid er også svært høyt prioritert i AF. Hvert prosjekt skal sette opp en liste over definerte farer ogulykkesituasjoner som danner utgangspunktet for prosjektets beredskapsplan. Listen vil variere fra prosjekt til prosjekt, men de mest aktuelle hendelsene er alvorlige ulykker. Prosedyren beskriver hvordan en ulykke skal håndteres og inkludert blant annet valg av skadestedsleder, kontakt med myndighetene, kommunikasjon med byggherre eller kunde, og mobilisering av krisestab. Det gis ytterligere informasjon om beredskap i G1 Virksomhetsstyring.

Mål

Måloppnåelse		2024	2023
TEMA	MÅL		
Sikkerhet	H1 = 0	0,5	0,8
Sikkerhet	H2 < 5	6,9	7,9
Trivsel	MTU > 5	Kke gjennomført MTU	5,2
Trivsel	100 % har én årlig utviklingsmøte	Ikke innhentet data	67 %
Læringer	Andel > 7 %	6,0 %	5,5 %
Fagkompetanse	Andel fagperson > 60 %	48,0 %	45,0 %
Kjenneskilde	20 % totalt	19,7 %	9,8 %
Kjenneskilde	40 % funksjonærer	21,0 %	19,5 %

Konsernstrategien mot 2028 har mål innen områdene prioritert arbeidsgiver, robust organisering og god ledelseskapasitet, sterk kultur og høy trivsel og målrettet kompetanseutvikling. Disse områdene er samlet i det strategiske initiativet Ledelse og fag. I tillegg har AF etablerte mål knyttet til sikkerhet. Gjennom konsernstrategien skilles det krav og forventninger til hvordan den enkelte forretningsenhet skal arbeide med operasjonalisering av temaene for å sikre måloppnåelse.

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interesser og egne ansatte for å utarbeide forslag til målsettinger i konsernstrategien. Fagressurer i våre selskap har kommet med innspill og prioriteringer, som har vært diskutert med direktoratet for selskapene i hele konsernnet gjennom flere ledergrupper, og forslag til målformuleringer har vært testet på utvalgte ledergrupper i AF sine selskap. I tillegg har fagressurer i konsernstaben vært tett på utarbeidelse av analyser

Arbeidstid og balanse mellom arbeid og fritid

AF Gruppen følger gjeldende nasjonale lover og regler i landene der vi opererer når det gjelder arbeidstid og permisjonsordninger. Hovedregelen er at arbeidsoppgaver skal gjennomføres i den alminnelige arbeidstiden som regulert i arbeidsmiljøloven, men enkelte forretningsenheter og prosjekt har avtale om skift- eller turnusordninger.

Vald og trakassering på arbeidsplassen

Adferd og aktiviteter som ikke fremmer et godt arbeidsmiljø skal ikke forekomme i AF. Dette gjelder for eksempel trusler og voldelig adferd. Våre ansatte skal ha et sikkert og godt arbeidsmiljø der trakassering ikke tolereres. Dette står medfakt i Adferdskoden.

DIALOG MED VÅRE ANSATTE

Styret og konsernledelsen legger stor vekt på ansattinvolvering for å sikre at våre ansatte har mulighet til å påvirke arbeidsforholdene, herunder viktige faktiske og potensielle påvirkninger. Basert på resultater fra medarbeidentilfredshetsundersøkelsen (MTU) og dialog med våre ansatte mener vi at vi har hensiktsmessige arenaer for dialog. Sentrale arenaer for dialog er gjengitt under, se også oversikt over ansattinvolvering i SEM-2.

Ansatterepresentasjon og fagorganisering

AF har et tiltaksvalg- og verneombudsapparat som sikrer medarbeidernes mulighet til å påvirke arbeidsforholdene, og konsernet har to konsernutvalgte på fulltid. AF har også ansatterepresentasjon i styret. Vi har også et eget bedrifts- og arbeidsmiljøutvalg (BAMU), med representanter fra konsernledelsen, de ansatte og hovedtillitsvalgte. Utvalget skal jobbe for et forsvarlig arbeidsmiljø og delta i planleggingen av HMS-arbeidet, samt følge utviklingen i spørsmål som angår arbeidstakernes sikkerhet, helse og velferd. BAMU møtes fire ganger årlig. I tråd med retningslinjer fra UN Global Compact legger AF også forholdene til rette for at håndverkere og produksjonsmedarbeidere kan være fagorganisert.

Medarbeiderundersøkelser og -samtaler

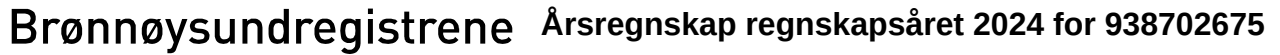
For å sikre åpen dialog og effektive tilbakemeldinger gjennomfører AF en MTU hvert annet år, sist gjennomført i 2023. Undersøkelsen gjennomføres av en uavhengig tredjepart, og sendes ut på ni språk for å nå ut til så mange som mulig. Undersøkelsen måler medarbeidernes trivsel, deres oppfatning av utviklingsmuligheter, arbeidsmiljø og organisasjonens etterlevelse av AF Gruppens verdier. Den inneholder også spørsmål om eventuell diskriminering, samt mangfold og inkludering. Videre brukes undersøkelsen til å kartlegge eventuelle hendelser av kritikkverdige forhold og de ansattes opplevelse av måten disse blir håndtert. Våre varslingsystemer og rutiner er også et tema.

AF arbeider aktivt med å forstå og følge opp resultatene, og undersøkelsen bidrar til å belyse risiko for diskriminering og andre kritikkverdige forhold på et detaljert nivå. Basert på resultatene fra den enkelte forretningsenhet settes det opp en tiltaksplan som følges opp i påfølgende kvartalsgjennomgang. I tillegg følger konsernstab opp ved enkeltundersøkelser, tiltak og effekt ut mot enheten ved behov.

I tillegg til den daglige kontakten mellom den ansatte og nærmeste leder skal det gjennomføres minst en årlig medarbeidersamtale som skal sikre at medarbeiderens utvikling og opplæringsbehov er gjennomgått. Dette er også en viktig kanal hvor de ansatte kan løfte frem andre forhold.

Nettverk og arenaer for erfaringsutveksling

Etablerte nettverk og arenaer for erfaringsutveksling som ledes av konsernstab i AF er en arena som bidrar til at viktige innspill fra organisasjonen kommuniseres til konsernledelsen slik at det implementeres tiltak ved behov. HR- og HMS-netverkene som er etablert på tvers av AF Gruppens enheter er eksempler på slike nettverk.



Vi skal ha et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø som sikrer motivasjon, trivsel og like muligheter for alle medarbeidere.



222

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER PLUKK OG MILJØ SOSIALE FORHOLD VERDIPOLYESTRETNING 223

Tiltak og ressurser

Tiltak og ressurser

For både fagarbeidere og funksjonærer ser vi at gjennomføring av medarbeidersamtaler har en viktig innvirkning på arbeidsglede og totalopplevelsen av ledelse. I 2024 gjennomførte vi kampanjen «Ta prat» med mål om å rette oppmerksomhet rundt medarbeidersamtalen for å øke gjennomføringen. Effekten av denne kampanjen vil vi kunne måle neste år når vi gjennomfører ny MTU.

I løpet av en karriere går man gjennom forskjellige livsfaser med ulike behov for tilpassing. Hver enkelt medarbeider og leder har mulighet til å tilpasse arbeidsstasjonen etter behov. Blant annet tilrettelegger vi for ansatte i småbarnsfasen. Vi legger til rette for foreldrepermisjon, uten at permisjonen skal påvirke videre karriereutvikling i AF. Dette gjøres ved å la gode rutiner for, under og etter permisjonstiden. Digitale veiledninger og kurs benyttes for permisjonstiden for å sikre god dialog rundt den enkeltes forventninger til permisjonen og tiden etterpå.

Mangfold og likestilling i AF Gruppen er et innplønsvar og et tema som er knyttet tett opp mot bedriftskultur og trivsel. Deresom AF Gruppen skal klare å rekruttere, utvikle og beholde de beste folka, må vi rekruttere talenter fra et bredt og mangfoldig utvalg. AF mener ulike perspektiver gir bedre beslutninger, og derfor skaper mangfold verdi og økt konkurransekraft. Tiltakene er i stadig utvikling i takt med identifiserte risikoer og behov, og dekker allerede områdene innenfor rekruttering, medarbeiderutvikling, arbeidsmiljø og holdningskappende arbeid. AF har siden 2019 jobbet strukturert og systematisk med mangfold og inkludering gjennom et konsensmilitativt samler representanter fra en stor bredde av AFs virksomhet, inkludert representanter fra konsernledelsen og fra operativ drift. Initiativet skal bidra til å gjøre AF til en bedre arbeidsplass for samtidige ansatte. AF Gruppens verktøykasse for mangfold og inkludering er i tillegg til grundig kjennskap til egen virksomhet, basert på tett dialog med østerne miljøer som bransjenettverket for likestilling og mot diskriminering. Diversitas, #EqualityCheck og CORE-forskningsgruppen. Det er i løpet av året gjennomført flere tiltak innen rekruttering, tilrettelegging av jobb, samt holdningskampanjer, som eksempelvis «Her er alle like nye verd».

AF Gruppen har i mange år fulgt opp og sørget for at kjønn ikke er en faktor som påvirker de ansattes årlige lønnsforhøvelser på like stillingsnivåer eller grupper som en del av den årlige lønnsjusteringsprosessen. Dette for å avdekte eventuelle avvik og iversettede oppfølgingsiltak. Hvert år gjennomføres omfattende analyser som beindundes i konsernledelsen og presenteres i styret. AF Gruppens datterselskaper gjennomfører og rapporterer status for kjønnslikestilling i henhold til nasjonalt lovverk.

Ubevisst diskriminering ved ansettelse kan også være til hinder for likestilling, og vi jobber aktivt med tiltak for å tiltrekke en større gruppe mennesker som representerer et bredere mangfold til bransjen og for å forsterke forståelsen for mangfold og inkludering i våre rekrutteringsprosesser. Tiltakene inkluderer blant annet:

- Strukturert rekrutteringsprosess med bruk av verktøyet og begge kjønn til stede på intervjuer.
- Oppnevning av ledere for å øke kjennskap om ubevisst diskriminering.
- Bilder av ansatte av begge kjønn i stillingsannonser, rekrutteringskampanjer og annet profilingsmaterieil.
- Kvartalsvis måling av ansettelse for kjønn og nivå.
- Gjennomgang av jobbkav i våre sønader for å sikre rettfærdige og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser.
- Klar budkapsformidling knyttet til mangfold og inkludering i vår hyskole- og universitetsurne, samt i vår læringsatsing

Tiltak og ressurser

kreverende oppdragene. Vi gir alle medarbeidere mulighet for utveiling både innen fag og ledelse og vi har en kombinasjon av fysiske og digitale kurs. Mottakere, som er AF Gruppens digitale kursportal, gir enkel tilgang til kurs, erfaringsutveksling og veiledninger. AF Gruppen har også etablert nettverk og arenaer for intern erfaringsdeling som daar nytte av bredden i kompetanse på tvers av virksomheter.

AF har de siste årene innført svært sætningen med lærlinger med mål om å inspirere flere unge til å velge yrkesfaglige studieretninger og sikre riktig kompetanse. For å lykkes med dette har vi jobbet aktivt med tilstedeværelse ute på skolen og med målrettet kommunikasjon på sosiale medier. Vi har jobbet tett med skoler og rådgivere for å fjerne fordommer og fremme positive holdninger til bygg- og anleggsbransjen. Et eksempel på dette er vår deltakelse på Bygg Arena Arendal, et initiativ for å samle bygg-, anlegg- og eiendomsaktørenes deltakelse på Arendalsuka. Vi deltar også aktivt i arbeidsgruppen «Attraktivt bransje», i regi av Construction City-klyngen, for å øke bransjens attraktivitet.

Helse og sikkerhet

Arbeidet med sikkerhet og helse er høyt prioritert i AF Gruppen og er en integrert del av ledelsen på alle nivåer i organisasjonen. AFs ansatte får grundig opplæring i både grupprinsipene og systemene knyttet til HMS gjennom AF Akademiet. Kurstilbudet inkluderer blant annet 40 timer grunnkurs hvor deltakere får grunnleggende opplæring i systematisk HMS arbeid, herunder innføring i aktuelle lover og forskrifter, AFs interne krav og metoder og helse- og sikkerhetsarbeid i praksis. Videre tilbys også helsekurs innen risikostrategi HMS og granskning av ulykker.

Vi jobber til kontinuerlig forbedring av sikker og rapportering og oppfølging av uønskede hendelser er sentralt i dette arbeidet. I 2024 ble det innrapportert 51 069 (55 089) hendelser og forhold (RUH). Dette tilsvarer en RUH-frekvens på 4,5 (4,4) %. Rapportering av uønskede hendelser er nærmere beskrevet i St-3.

Arbeidet med å hindre skader pågår systematisk og kontinuerlig, og AF Gruppen jobber målrettet gjennom flere konkrete tiltak:

- Det nettserte verktøyet Clara benyttes for styring av HMS-risiko av aktivitetene i et prosjekt. I dette systemet deler vi erfaringer fra tidligere hendelser og forsketler kommunikasjon og oppfølging av barrierer.
- SafeTalk er et enkelt samtaleverktøy som brukes for å avdekte og påvirke risiko, samt styrke sikkerhetsbevisstheten hos fagarbeiderne. Verktøyet legger til rette for sikkerhetsamtaler mellom fagarbeidere i forkant eller underveis i arbeidsituasjoner. Bruken av SafeTalk er økende.
- Kampanjer med sikte på å øke helsebevisstheten for å redusere antall kutskader på hender og fingre. Det har ført til en nedgang i antall kutskader de siste årene.
- Innført bruk av industriutrustningshjelm med hakeskropp i alle våre prosjekter. Dette kan se ut til å ha gitt effekt, og antall hodeskader som har ført til H1- og H2-skader er halvert siden 2021.

ÅRSBERETNING

Metodikk for rapporterte data

[illegible]

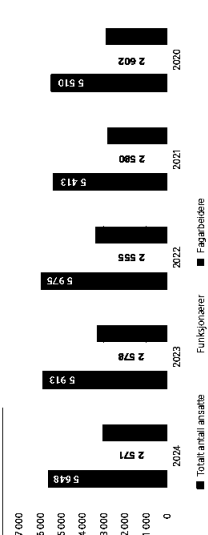
AF har definert de 15 mest aktuelle eksponeringene som ansatte utsettes for i arbeidet. Disse eksponeringene blir kommunisert digitalt og fysisk til ansatte via såkalte "felsekort", for å sikre kunnskapsoverføring. Kortene er tilgjengelige på flere språk. Helserisiko kan også gjennomgås og analyseres i Clam.

DATAPUNKT	BESKRIVELSE	MODERNHET (DATA)	ENHET	GRUNDLAG FOR RAPPORTERTE DATA
S1-6	Ansatte		Antal	Direkte rapportering per 31.12
	Kjønnsfordeling		Antal	Direkte rapportering per 31.12
	Geografisk fordeling		Antal	Direkte rapportering per 31.12
	Kontakthøye		Antal	Direkte rapportering per 31.12
S1-7	Turnover		Definert i S1-6	Direkte rapportering per 31.12
	Inntøke		Årsvek	Estimat basert på rapportering per 30.09
	Tilrøstfaktør		Antal	Estimat basert på rapportering per 30.09
	Kjønnsfordeling i ledelse		Antal	Direkte rapportering per 31.12
S1-9	Altersfordeling		Antal	Estimat basert på rapportering per 30.09
	AF Akademiet		Antal	Data fra kursrapport for 2024
	E-læring		Antal	Data fra kursrapport for 2024
	Leiderkurs		Antal	Registrerte kursdeltagere i 2024
S1-14	HMS-kurs		Antal	Data fra kursrapport for 2024
	Sladder og utflykter		Definert i S1-14	Direkte rapportering for 2024
	H1-verdi		Definert i S1-14	Direkte rapportering for 2024
	H2-verdi		Definert i S1-14	Direkte rapportering for 2024
S1-15	Sjefstørrelse		Definert i S1-14	Direkte rapportering for 2024
	Foredragspermisjon		Antal	Estimat basert på rapportering per 30.09
	Lærersutdanning		Definert i S1-16	Estimat basert på rapportering per 30.09
	Hendelser		Antal	Rapportering varsalt og årlig for 2024

Oplysninger om foretakets ansatte

OPPLYSNINGER OM FORETAKETS ANSATTE

ANSATTE I AF GRUPPEN



ANSATTEKARAKTERISTIKA

Totalt antall ansatte	5 648	5 915
Antall funksjonærer	2 571	2 578
Antall fagarbeidere	3 077	3 335
Kjønns		
Menn	5 042	5 334
Kvinner	606	579
Kvinnesandel i %	10,7 %	9,8 %
Land		
Norge	4 688	4 842
Sverige	894	1 020
Litauen	27	21
Tyskland	25	25
Danmark	8	-
Slovenia	6	5
Tidssoner		
Antall	980	1 251
Andet	170 %	21,9 %
Andet frivillig engang	13,1 %	16,8 %
Fødsel og månedlig ansettelse		
Født ansatte	5 394	
Menn	4 832	
Kvinner	562	
Månedlig ansatte	254	
Menn	210	
Kvinner	44	
Fødsels- og deltidssansette		
Fødselsansatte	5 537	
Menn	4 963	
Kvinner	574	
Deltidssansatte	111	
Menn	72	
Kvinner	39	

Opplysninger om foretakets ansatte

$$\text{Turnover} = \frac{\text{Frivillig avgang, oppsigelse og pensjon}}{(\text{Antall ansatte i fjor} + \text{antall ansatte i år})/2}$$

Turnover inkluderer frivillig avgang, oppsigelse eller pensjon. Det er kun rapportert om fem tilfeller av frivillig delid. Se note 7 lønnskostnader for informasjon om gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet.

Innleie

INNLEIE

INNEBÆR AV ANSATTE		2024
Kjøn		Antall
Totalt innleie		103
Selvstyrt næringsdrivende		82
Bemanningsfortak		101

Organisering, tariffavtaler og styrerepresentasjon

ORGANISERING, TARIFFAVTALER OG STYREREPRESENTASJON

TARIFFANTALER	
Deining	Land
0-19 %	Anlie land
20-39 %	IA
40-59 %	Norge
80-100 %	Sverige

AF lægger forholdene til rette for at håndværkere og produktionsmedarbejdere kan være organiseret. Det er en større andel som er fagorganisert i Sverige enn i Norge, dette skyldes at det i Sverige er en større andel funksjonærer som er fagorganisert.

Skyltes at det i Sverige er et stort ansett arbeidsprosjekt, som er avgjørende for Morselskapet AF Gruppen ASA og et holdingselskap uten ansatte og har derfor ikke krav om bedriftsfinansiering etter bestemmelser i Allmennaksjeloven. Det er inngått en avtale mellom de tilsluttede og det største driftsselskapet i konsernet, AF Gruppen Norge AS, om at AF Gruppen Norge AS ikke skal ha bedriftsfinansiering. De ansatte er imidlertid representert både i styret til AF Gruppen Norge AS og AF Gruppen ASA.

[illegible]



Mangfold og likestilling

MANGFOLD OG LIKESTILLING

KJØNNSFORDDELING KONSERNLEDELSE

	2024		2023	
	Kjønn	Antall	Andel	Andel
Kvinner	1	1	14 %	14 %
Menn	6	6	86 %	86 %

Toppledselsen er i AF Gruppen definert som konsernledelsen. AF Gruppen har i tillegg en ledergruppe på 47 personer som består av direktører i forretningsenheter og sentrale stabfunksjoner (i tillegg til konsernledelsen). Denne ledergruppen består av 42 menn og 5 kvinner.

ALDERSFORDDELING

	2024	
	Kjønn	Antall
Totalt antall ansatte		5 648
Ansatte under 30 år		1 145
Ansatte mellom 30 og 50 år		2 883
Ansatte over 50 år		1 620

Opplæring og kompetanseutvikling

OPPLÆRING OG KOMPETANSEUTVIKLING

Prestasjons- og karriereutviklingsvurderinger er systematisert gjennom vår medarbeidersamtale. Vi benytter MTU for å måle gjennomførte medarbeidersamtaler. Basert på MTU gjennomført i 2023 gjennomførte 67 prosent av de ansatte minimum én medarbeidersamtale i 2023. Av de som gjennomførte minimum én årlig medarbeidersamtale var 10,1 prosent kvinner og 89,9 prosent menn.

AF investerer mye tid og ressurser på utvikling av medarbeiderne gjennom opplæring i ulike roller i produksjonen og gjennom utvikling via AF Akademiet. Vi har ikke gjennomført antall kurs timer for hver ansatt fordelt per kjønn, men presenterer tilgjengelig data for konsernets kurs og kompetanseutviklingsprogrammer. Vi vil i 2025 jobbe med utvikling av rapportering på dette området.

LEDERKURS

Antall ansatte med gjennomført kurs i 2024

Trinn	Gjennomført i regi av den enkelte forretningsenhet og/eller gjennom AF Akademiet
Trinn 1	134
Trinn 2	40
Trinn 3	32
Trinn 4	21
Trinn 5	

Det er totalt 1 833 ansatte som har gjennomført kurs gjennom AF Akademiet i 2024, hvorav 797 ansatte har deltatt på HMS-relaterte kurs. AF Gruppens digitale kunsthud blir brukt av både AF-ansatte, og ansatte hos AF Gruppens samarbeidspartnere og underentreprenører. I 2024 har over 80 000 kurs blitt gjennomført i AF Gruppens e-lærings-system. Kursgjennomføringer gjelder internt ansatte og eksterne samarbeidspartnere. I tillegg gjennomfører også den enkelte forretningsenhet i AF Gruppen egne kurs som kommer i tillegg til digitale kurs og AF Akademiet.

HELSE OG SIKKERHET

Helsetilstand og sikkerhet

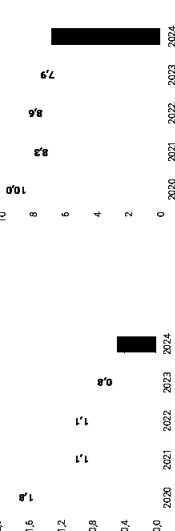
HELSE OG SIKKERHET

	2024		2023	
	Egne ansatte	Under-entreprenører	Egne ansatte	Under-entreprenører
Dødsfall som følge av arbeidsrelatert skade	0	0	0	0
Arbeidsrelaterte ulykker	79	56	107	63
Ulykkesfrekvens	8,2	5,7	10,7	5,4
Dager bort på grunn av arbeidsrelaterte skader	507	217	907	627

	2024		2023	
	H1-verdi	H2-verdi	H1-verdi	H2-verdi
H1-verdi (inkluderer både egne ansatte og underentreprenører)	0,5	0,8		
H2-verdi (inkluderer både egne ansatte og underentreprenører)	6,9	7,9		
Sykefravær (egne ansatte)	4,1	4,1		

H1-VERDI

H2-VERDI



SYKEFRÅVÆR

	2020	2021	2022	2023	2024
H1-verdi: Antall fraværsskader og alvorlige personskader per million utførte timen i AF Gruppen. Inkluderer alle underentreprenører i beskjefningsgrunnlaget for H1-verdien.	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
H2-verdi: Antall fraværsskader og alvorlige personskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt inntekst per million utførte timen i AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beskjefningsgrunnlaget for H2-verdien.	3	3	3	3	3
Ulykkesfrekvens (som definert i ES&S) antall skader per million utførte timen per én million arbeidstimer (baserer H2-verdi)	0	0	0	0	0

Alle ansatte i AF Gruppen er omfattet av vårt HMS-system. AF Gruppen har ikke kvantitativ data knyttet til arbeidsrelatert dårlig helse som følger av eksponering på arbeidsplassen.

BALANSE MELLOM ARBEID OG FRITID

Alle AF Gruppens ansatte har ret til foreldrepermisjon. Det er ulike regler for foreldrepermisjon i landene AF Gruppen opererer i. Norge og Sverige har de mest fordelaktige reglene, mens Danmark har de dårligste. I Norge og Sverige er foreldrepermisjonen og andelen lønnet permisjon. Totalt har 7,4 prosent av totalt ansatt ansatte i AF tatt ut familierelatert permisjon i 2024. Det var 58 kvinner (6,9 prosent av totalt ansatt kvinner) og 345 menn (6,8 prosent av totalt ansatt menn) som tok familierelatert permisjon i 2024.

KOMPENSASJON OG LØNSFORSKJELLER

	2024	2023
Grunnrenten	21,8 %	21,8 %
Funksjonærer	21,0 %	25,1 %
Fagar beidere	26,0 %	21,0 %
Totalt	25,4 %	20,6 %
Gjeldingsforhold	2024	2023
Total gjeldingsforhold	11,8	11,8

Det er ikke øvddekket systematiske lønnsforskjeller mellom kjønnene. Lønn reflekterer i all hovedsak kompetanse, ansvar og erfaring, og det er implementert likestillings- og lønnsprosesser i interne prosesser knyttet til lønnsjustering for å sikre at kjønn ikke påvirker lønnsforhøyelser. Våre analyser viser at utfordringen ligger i antall kvinner i visse stillingsstyper heller enn systematiske lønnsforskjeller.

Før AF Gruppen Norge AS, som er det største driftsselskabet i AF Gruppen, har kvinder højest gennemsnitlig grundløn om nærm. Baseret på fordeling af lønsmånedfort 2023 skyldes dette hovedsakelig at fagarbejdere, der 98,3 prosent var menn i 2023, har lavere grunnløn enn funksjonærer. Begrunnelse: Når sammenlikningen til funksjonærstillinger, har menn høyere gjennomsnittlig grunnløn enn kvinner, som begrunnes med lengre arbeidserfaring i snitt hos menn og deres overrepresentasjon i leder- og højeststilling. Menn har også høyere total lønnsog overløpse enn kvinner. Dette skyldes hovedsakelig at menn oftere enn kvinner har stillinger med resultatansvar, og derfor i større grad har resultatbasert bonus.

**Balanse mellom arbeid
og fritid**

Lønnsforskjell mellom kjønnene: forskjellen i gjennomsnittlig lønnsnivå mellom kvinnelige og mannlige ansatte.

Totalt godtgjælsesforhold: forholdet mellem total godtgjærelse for den højest betalte i AF Gruppen og median for alle ansatte (ekskludert den best betalte person).

Kompensasjon og lønnsforskjeller

- Side 140 av 189



244

ÅRSRAPPORT 2024

AF GRUPPEN

INNHOLD

STYRETS ÅRSBERETNING

GENERELLE OPPLYSNINGER PLUKA OG MILJØ SOSIALE FORHOLD VERDISENSETTVÆRNING 245

Dialog med arbeidere i verdikjeden

- Gjips (mineral)
- Spjaker
- Steinprodukter

AFs fulstendige rapportering på aksjonistsvurderinger og konsekvenser for konsernet i henhold til Åpenhetsloven er dekket i et eget særtrykk. Alle AF Gruppens datterselskaper er omfattet av denne rapporteringen og rutiner for våre aksjonistsvurderinger. Se oversikt i GOV-4 som viser hvordan informasjonskrav i ESRS knyttes til gjennomførte aksjonistsvurderinger; dekket i vår bærekraftsrapport.

PROSESSER FOR UTBEDRING OG VARSLING

AF Gruppen oppfordrer arbeidere i verdikjeden til å varsle om eventuelle kritikkverdige forhold. Informasjon om varsling i AF tilgjengeliggjøres på våre hjemmesider og våre prosjekter. Se G1, Virksomhetsstyring for mer informasjon.

Informasjonsforsvarslere knyttes til AF Gruppens arbeid med Åpenhetsloven og aksjonistsvurderinger; kan rettes til apenhetsloven@afgruppen.no.

Mål

MÅL

AF Gruppen har fastsatt relevante mål for arbeidere i verdikjeden knyttet til vårt sikkerhetsarbeid i konsernstrategien mot 2028. Den viktigste målparameteren for sikkerhetsarbeidet i AF er H1-verdien og mål om null alvorlige personskader og null fraværsskader. Det vil si at en H1-verdi på null. I tillegg skal vår H2-verdi være lavere enn fem. H1- og H2-verdien inkluderer også underentreprenører som skader seg på våre prosjekter. Se S1-14 for rapportering av H1- og H2-verdier og S1-5 for måloppnåelse.

Gjennom strategiprosessen i 2024 har det vært tett involvering av sentrale interessenter for å utarbeide forslag til målsetninger i konsernstrategien. Fagressurser i våre selskaper har kommet med innspill som har vært diskutert med direktørene for selskapene i hele konsernet gjennom flere ledergrupper møter, og forslaget til målformuleringer har vært testet på utvalgte ledergrupper i AF sine selskaper. Utøver de nevnte målsetningene er det ikke fastsatt kvantifiserte mål tall med hensyn til oppfølging av identifiserte påvirkninger, risikoer eller muligheter.

Tiltak

TILTAK

AF Gruppen har implementert tiltak som skal bidra til å sikre våre egne ansattes helse, sikkerhet og grunnleggende rettigheter. Disse tiltakene gjelder også for AFs underentreprenører og leverandører i alle våre prosjekter og adresserer identifiserte vesentlige påvirkninger.

AF foretar samme HMS-standard hos underentreprenører som i egen organisasjon. Arbeidet med HMS har høy prioritet i AF, og tiltak for å hindre skader pågår systematisk og kontinuerlig. Tiltak knyttet til AFs sikkerhetsarbeid er beskrevet i S1. Egen arbeidsstyrke. Ansatte hos underentreprenører inkluderes i våre statistikker for sikkerhet og vi kan derfor måle effekt av tiltak og igangsatte initiativ knyttet til vårt sikkerhetsarbeid.

AF har organisatorisk ansvar for hele kontraktspyramiden, og vår tilhørighet til seriositetsarbeidet er risikobasert og målrettet. Konsernfunksjonen har et overordnet ansvar for en helhetlig prosess, men hoveddelen av den daglige oppfølgingen gjøres og er organisert med innkjøp- og seriositetsansvarlige i linjen. Dette ansvarliggjør prosjektorganisasjonen på byggeplassen. Kontroll av underleverandører på byggeplass foretas i prosjektene, og konsernfunksjonen fungerer som en støttefunksjon.

AF publer både prospekt og reaktivt for å sikre at våre strenge krav etterleves. Prekvalifisering og evaluering av leverandører for kontraktsinngåelse er en sentral del av vårt proaktive arbeid for å sikre at AF benytter seg av seriose leverandører og på den måten hindre arbeidsdiskriminativitet og brudd på menneskerettigheter. Mer

Tiltak

informasjon om dette, samt verkøy som eksempelvis StartBANK er nærmere beskrevet i G1, Virksomhetsstyring. Når underentreprenører er godkjent og får adgang til prosjektet følges disse opp gjennom skjekprover og kontroller for å verifisere at virksomheten drives i tråd med regelverk og gjeldende retningslinjer. De viktigste verifikasjonene vi gjennomfører er:

- Kontroll av lønns- og arbeidsvilkår blant leverandører, underentreprenører og benyttelsesforetak, både av prosjektene selv og med bistand fra AF Gruppens rådgiver A-krim (i tråd med forskrift om informasjons- og påseplikt og tilsynsrett).
- Adgangskontroll i prosjektene.
- Interne revisjoner som gjennomføres på alle nivåer i organisasjonen og tilstedekontroller som gjennomføres på byggeplass.
- Vernerunder som gjennomføres ukentlig på alle prosjekter for å sikre etterlevelse av regelverket for arbeidsmiljø.
- Krv om HMSREG i stadig flere prosjekter. Dette er et informasjonssystem utviklet for å motvirke arbeidsdiskriminativitet og sosial dumping.

Det er etablert kontrollrutiner for å avdekte svart arbeid, bruktverk og korrupsjon. Kontrollrutinene omfatter blant annet åpenbare intern rapportering og oppfølging av kpp av varer fra risikoland, kpp av risikoprodukter og eventuelle kpp fra sperrede leverandører, i tillegg til ålig kontroll og kartlegging. Flere selskaper i AF bruker HMSREG, et system som brukes til å sammenstille data fra andre systemer. Ytterligere bruk av HMSREG til digital oppfølging av dokumenter og informasjon forenkler kontroll på byggeplass.

I 2023 tok AF Gruppen i bruk et nytt analyseverktøy i vårt arbeid for å bekjempe arbeidsdiskriminativitet. Plattformen Enin samler relevant informasjon fra ulike kilder som gir informasjon om selskaper AF samarbeider med, blant annet offentlige rapporter og attester, regnskapsinformasjon, konkursskoskore, eierinformasjon og sanksjonslister. Tidligere ble det gjort manuelle oppslag i hvert av de enkelte kildene, så en innføring av verktøyet effektiviserer arbeidet med å gjøre undersøkelser for å fange opp negative signaler. I tillegg til oppslag i ulike registre, har vi nå mulighet for å overvåke bransjen, spesifisere kriterier og følge bedrifter AF ønsker å følge med på. Det å innføre Enin som et analyseverktøy har forbedret AFs arbeid med å identifisere relevante hendelser og potensielle risikoer. Med oppdatert sanntidsinformasjon kan vi handle risikoer og mer presist i vårt proaktive arbeid for å forebygge arbeidsdiskriminativitet.

Korrektive tiltak ved eventuelle betydelige funn vil være å stanse, forebygge eller å redusere negativ påvirkning eller skade. Konkrete tiltak vil avhenge av den spesifikke saken og AFs posisjon til å påvirke den aktuelle hendelsen. AF ønsker å få rapportert potensielle saker internt for å øke bevisstheten rundt denne type risiko. For å understøtte at dette skal bli en sterk del av vår kultur, har vi styrket vår interne oppløsning. I 2023 ble det utført med bevisstgjøring rundt menneskerettigheter og uanstendige arbeidsforhold. Det er ikke identifisert vesentlige funn forbundet med vår periodiske aksjonistsvurdering som utføres av foretningsselskapene i forbindelse med perioderapportering.

AF ønsker ikke å samarbeide med selskaper som har vært eller er involvert i arbeidsdiskriminativitet og det gjøres en vurdering av alvorlighetsgraden i mistenksomme forhold. AF hindre ved utgangen av 2024 valgt bort 60 norske aktører vi ikke ønsker å samarbeide med ut fra en risikovurdering basert på selskapenes- og nøkkelpersoners historikk. Det er foreløpig ikke valgt bort svenske aktører, men vår svenske virksomhet er omfattet av samme prosedyre.

I 2025 vil AF Gruppen jobbe etter en handlingsplan som skal sikre at arbeidet mot arbeidsdiskriminativitet holder like høy standard i vår virksomhet i Sverige som i Norge. Vi vil utnytte felles prosedyreverk og metodikk på tvers av landegrensene, men med nødvendige tilpasninger til svenske myndigheter og bransjespesifikke initiativer som for eksempel «Bankinitiativet Hållbar Byggbransch». Vi anser at risikoen for A-krim i svensk bygg- og anleggsbransje er like stor som i Norge, og målet er å sikre at alle våre prosjekter, uavhengig av land, gjennomfører prosjekter med en kompromissløs holdning til etikk, uten A-krim blant våre samarbeidspartnere.

ÅRSBERETNING



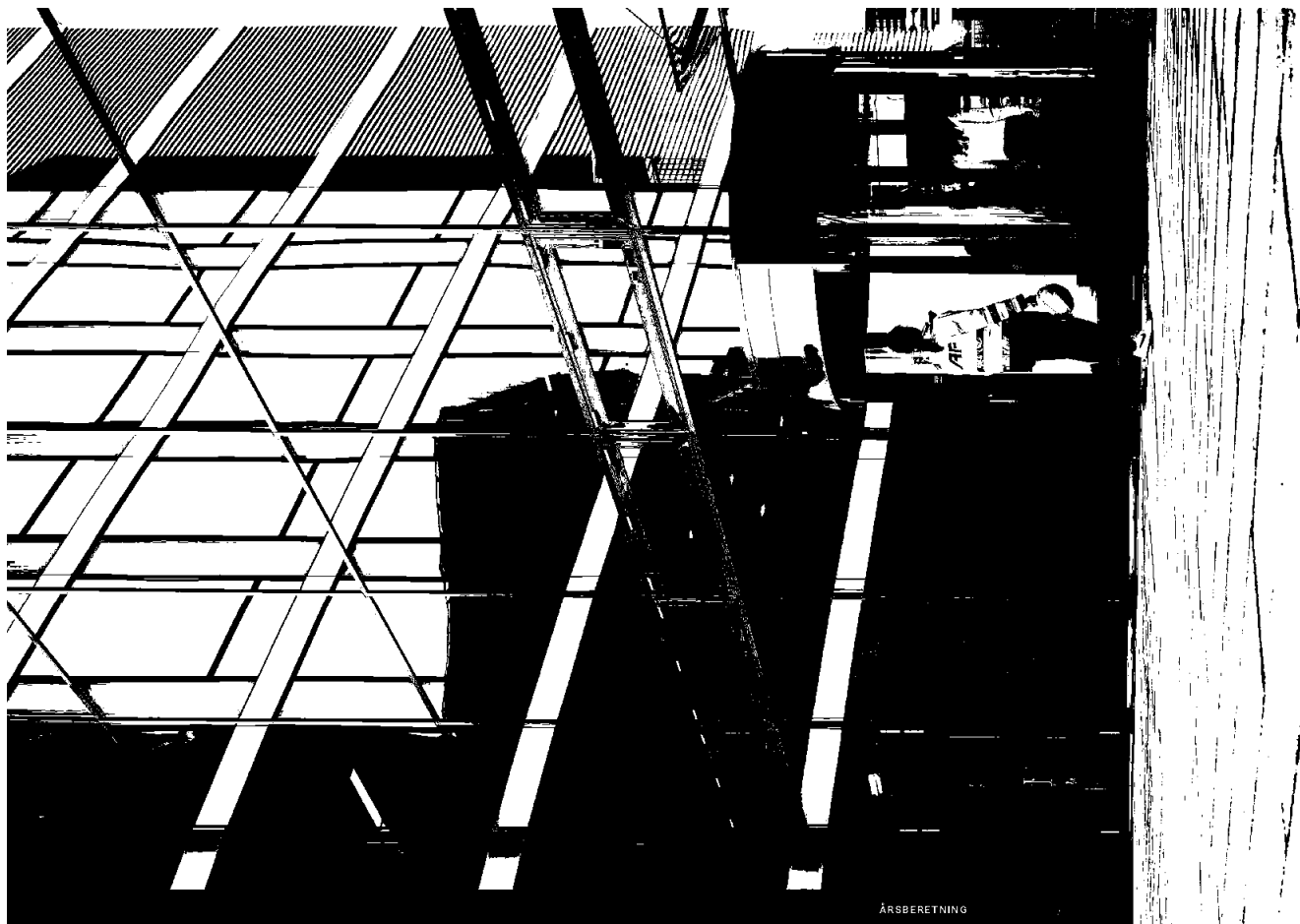
ÅRSBERETNING

VIRKSOMHETSSTYRING

GOVERNANCE

Innhold **G**

248 G1 VIRKSOMHETSSTYRING



■ Afis troværdighed og konkurrencekraft er tuftet på tillit, og derfor skal vi ha en kompromissløs holdning til etik og stille klare krav til alle vi samarbejder med.

Retningslinjer for god forretningskikk og bedriftskultur

Bedriftskultur og god forretningskikk

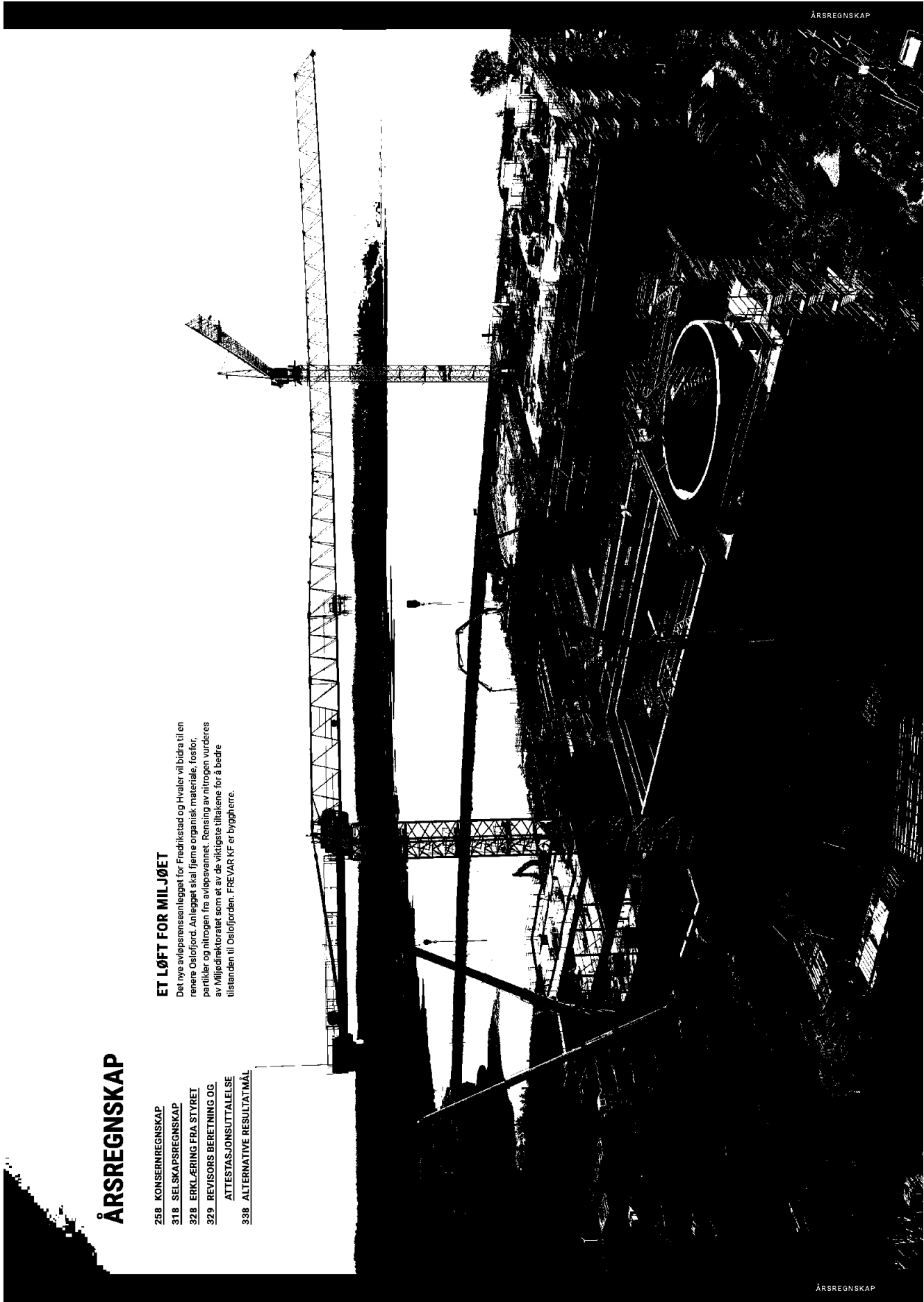
AF Gruppen er et verdiløst selskap og våre kjerneverdier har rettet tilbake til enbærningen av AF Gruppen i 1985. Kjerneverdiene er selve grunnfellet i virksomheten og preger alt vi gjør, og ikke gjør. Vår bedriftskultur er bygget opp over tid av motiverte og dyktige medarbeidere. Tilstedeværende ledelse, nærtst og samhandling mellom de ulike forretningsenheter er essensiet i vårt kontinuerlige arbeid med å bygge en enhetlig bedriftskultur. Våre medarbeidere skal kunne identifisere seg med og etterleve verdiene:

- Til å stole på
- Grundighet og hardt arbeid
- Vilje til lærsom: vekst
- Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse
- Frihet til å utøve entreprenørskap og disiplin i henhold til mål og krav

RAF Gruppen har nulltolerans for korupsjon og annen økonomisk kriminalitet. Dette innebærer at ansatte ikke skal gi eller motta gaver, og andre ystelser som kan være signalet på å skaffe ut av RAF Gruppens interesser og etterlevelse av gjeldende regelverk. Ingen skal få skaffe ut sin stilling rett i å bruke informasjon til å skaffe seg selv eller andre økonomiske fordeler. Adferdsordenen forbyr også selvkost utsatt å diskuterte, foreslå eller innrømme å diskutere med konkurrenter som kan påvirke konkurransesituasjonen.



ÅRSBERETNING	
250	ÅRSRAPPORT 2024AF GRUPPEN
251	STYRETS ÅRSBERETNING
INNHOLD	
Retningslinjer for god forretningskikk og bedriftskultur	
skal denne informasjonen behandles som konfidensiell informasjon. AF Gruppen har retningslinjer knyttet til børsensitiv informasjon og fører løpende kontroll med transaksjoner i AF-aksjen foretatt av selskapets ansatte og deres nærtstående. Misbruk av børsensitiv informasjon leder til politianmeldelse og avsigelse.	
Risikoen for korrupsjon og bestikkelser er vurdert som lav, primært som følge av at AF har to hovedmarkeder, Norge og Sverige. Anleggsleder, prosjektleder og daglig leder i datterselskap eller direktør i forretningsenhet utgjør funksjonene med størst risiko som følge av deres involvering ved kontraktsnegotiasjon og oppfølging av kontrakter i det enkelte prosjekt. Retningslinjer knyttet til korrupsjon og bestikkelser er basert på identifisert risikonivå vurdert hensiktsmessig.	
Opplæring	
Ansatte i AF får tilbud om å delta på introduksjonskurs der det gis en innføring i Adferds-koden og kjerneverdiene. Gjennomgangen skal gi de ansatte en forståelse av hvilke krav og forventninger som stilles, og er et viktig verktøy for å bygge en bedrifts-kultur med høy etisk standard. AF har i tillegg lederkurs med temaer som blant annet innkjøp, HMS og personalledelse. Disse kursene inkluderer dilemmaopplæring og andre holdningskapsende oppgaver for å sikre enhellet praksis av AFs retningslinjer. AF gjennomfører også egenutviklet kurs i forebygging av arbeidsulykkeskriminalitet. Videre må alle underentreprenører gjennomgå et obligatorisk HMS-kurs for oppsett på et AF-prosjekt. Det er opprettet konserntematiske netværksorganisasjoner for å skape arenaer for samarbeid og erfaringsoverføring på tvers av enhetene, og for å sikre etterlevelse av krav i hele AF:	
• HMS-forum for spørsmål knyttet til HMS-lovgivning	
• HR-forum for vurderelse av de ansattes rettigheter	
• Forum A-aktum for arbeidet med å motivere arbeidsulykkeskriminalitet	
• Innkjøpsforum for spørsmål knyttet til forretningsetik	
• Klima- og miljøforum for deling av erfaringer rundt AFs klima- og miljøarbeid	
• Kvalitetsforum for deling av beste praksis for ledelsessystemer og standarder	
• Samarbeid med Fairplay Oslo om forebygging mot arbeidsulykkeskriminalitet	
• Senioritetforum, åpent forum med eksterne og interne delakere	
Beredskap	
AF skal være klare til å håndtere beredskapssituasjoner på alle nivå i organisasjonen. Den overordnede beredskapsplan setter rammen for beredskapsorganisering og -planer for selskaper i hele konsernet. Beredskapsplanen beskriver rammene for hvordan AF etablerer og styrer alle operasjonelle, organisatoriske og tekniske tiltak som bidrar til å redusere konsekvensen for, under og etter at en ulykke eller annen alvorlig hendelse har oppstått. Beredskapsplanen gjelder for alle prosjekter i alle enheter, inklusive underentreprenører, innleide, besøkende og andre som kan bli berørt i en beredskapssituasjon. Byggherrer og våre kunder kan ha egne beredskapsplaner som vi gir forslag for prosjektenes beredskapsplaner.	
Vi skal være forberedt på et rikt spekter av krevende situasjoner, eksempelvis ved alvorlige arbeidsulykker, pandemi, dataangrep og økonomisk kriminalitet. Ved krevende beredskapssituasjoner mobiliseres en sentral krisestab som leder det overordnede beredskaparbeidet og som støtter ledelsen i prosjektet og den berørte enheten. I etterkant analyseres hendelser for å etablere forebyggende barrierer for fremtiden. Beredskapsøvelser gir oss trygghet, selvtilit og mulighet til å identifisere forbedringsområder. Beredskaparbeidet i AF vil alltid være preget av det til enhver tid rådende risikobildet vi er opptatt av. Den mest sannsynlige beredskapssituasjonen i AF er en alvorlig arbeidsulykke, noe hele organisasjonen til AF over jevnlig på. I tillegg har beredskapsarbeidet i 2024 fokusert på områdene cyberangrep og økonomisk kriminalitet. Gjennom året har beredskapsledelsen økt samarbeidet med andre sentrale tilsatssusur i konsernstaben gjennom å opprette et beredskapsråd for konsern.	
Retningslinjer for god forretningskikk og bedriftskultur	
Værning og vern av værsere	
Værning er å få om krittikverdig forhold i virksomheten, herunder bundt på over og sentrale retningslinjer. Alle ansatte og innleide arbeidstgere har etter arbeidsmiljøloven rett til å værning og AF oppfordrer også leverandører, samarbeidspartnere og andre til å værning om krittikverdig forhold. Eksempler på krittikverdig forhold kan være:	
• Korrupsjon, underslag eller andre former for økonomisk kriminalitet som feltpoering eller manipulasjon av finansiel rapportering	
• Trakassering, diskriminering eller rasismisbruk på arbeidsplassen	
• Fare for liv og helse	
• Fare for skade på klima eller miljø	
AFs værningsskanal er etablert i samsvar med arbeidsmiljøloven og er underlagt lovfastede krav med hensyn til vern av værsere. Rutiner knyttet til værning og behandling av krittikverdig forhold skal sikre en forsvarlig og forsvarlig fremgangsmåte der værsere er beskyttet mot gjengjeldelse som følge av værningen. Værning kan gjøres åpent eller anonymt, og både værningen og værsers identitet behandles som fortrolige opplysninger. Værning kan søje i linjen til nærmeste leder, til leder på høyere nivå, via e-post til værningsskanalen (værning@afgruppen.no) eller anonymisert ved bruk av værningsskjema på www.afgruppen.no/værning. Fiere foretningsskener har i tillegg etablert egne værningsskanaler. AF Gruppens sentrale værningsskanal driftes av Værningsskanalen i AF, men det er også mulig å værning anonymt slik at værset håndteres av en ekstern tredjepart.	
Værningsskanalen fortar en forundersøkelse for alle mottatte værsere som dokumenteres skriftlig og fakta undersøkes dersom det er nødvendig. Så langt såken tillater det skal værsere informeres om AFs behandling av værset og hvilket utfall saken har fått. Værser blir håndtert i henhold til værningssproseduren og det holdes løpende oversikt over værningssakene med orientering til konsernledelsen ålig. Hven som er behandlingsansvarlig avhenger av hvor og hva værset gjelder, samt at behandlingsansvarlig skal være habi. Værningsskanalen vurderer og gir anbefaling om hvem som bør behandle værningen.	
Vårt e-læringskurs om værning gir ansatte og våre samarbeidspartnere god kunnskap om hvordan det er viktig å værning om krittikverdig forhold og hvordan man gjør det. Her gis det også mer informasjon om hvordan AF Gruppen har organisert sitt værningsskanal og prosessen rundt værning. Informasjon om værning gis også på våre hjemmesider og tilgjengeleggjøres på våre prosjekter.	
FORBINDELSER MED LEVERANDØRER, KUNDER OG ANDRE SAMARBEIDSPARTNERE	
AF skal vege den leverandøren eller underentreprenøren som gir det beste tilbudet basert på en vurdering av pris, samt oppfyllelse av lovfastede krav, knyttet til utførelse og AFs interne krav. Konserntilbudet i AF har et overordnet ansvar for å sikre en god og helhetlig innkjøpsprosess gjennom prosedyrer og verktøy, men innkjøp er organisert og gjøres i linjen. En viktig del av vårt innkjøpsarbeid er å sikre at våre leverandører stiller samme krav til etikk, kvalitet, sikkerhet og yre miljø som AF Gruppen gjør. Leverandører og underentreprenører i våre prosjekter må forplikte seg til å følge våre verdier og krav til adferd og etterlevelse av lover og retningslinjer fra UN Global Compact ved å akseptere AF Gruppens leverandørerklæring. I leverandørerklæringen, som skal følge alle våre avtaler og er tilgjengeleg på våre hjemmesider, spesifiseres sosiale kriterier og miljøkriterier. Leverandørerklæringen er sist oppdatert i 2024, og det er vurdert at kriteriene adresserer identifiserte vesentlige risikoer og påvirkninger på en hensiktsmessig måte.	
AF jobber for å sikre at våre strake krav etterleves, og tillater kun to ledt med underentreprenører for å ha en akseptabelt transparent. AF stiller krav til at hele verdikjeden skal tilfredsstille grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi benytter blant annet StartBANK og deres risikofiler som	



ÅRSREGNSKAP

- 258 KONSERNREGNSKAP
- 318 SELSKAPREGNSKAP
- 328 ERKLÆRING FRA STYRET
- 329 REVISORS BERETNING OG
- ATTESTASJONSUTTALELSE
- 338 ALTERNATIVE RESULTATMÅL

ET LØFT FOR MILJØET

Det nye avløpsrenseanlegget for Fredrikstad og Hvaler vil bidra til en renere Oslofjord. Anlegget skal fjerne organisk materiale, fosfor, partikler og nitrogen fra avløpsvannet. Rensing av nitrogen vurderes av Miljødirektoratet som et av de viktigste tiltakene for å bedre tilstanden til Oslofjorden. FREVAR KF er byggherre.



Avløpsvann løses inn i renseanlegget ved hjelp av store skruer montert i betongtrau. Skruene har den egenskapen at de kan transportere mye faststoff uten at det hindrer vannstrømmen. AF Bygg Østfold bygger renseanlegget og står også for den kompliserte støpejobben til betongtrauene.

ÅRSREGNSKAP



KONSERNREGNSKAP

258	KONSERNREGNSKAP AF GRUPPEN ASA
259	Resultatregnskap
260	Totalresultat
261	Finansiell stilling
262	Endringer i egenkapital
263	Konstantstrømsopstilling
264	NOTER
264	Note 1 Overordnet informasjon
264	Note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper
268	Note 3 Vesentlige regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger
269	Note 4 Segmentinformasjon
273	Note 5 Kjøp og salg av virksomhet
274	Note 6 Driftsinntekter
275	Note 7 Lønnskostnader
277	Note 8 Andre driftskostnader
277	Note 9 Netto gevinster (tap)
278	Note 10 Kundefordringer og kontraktslemdeler
279	Note 11 Beholdninger
279	Note 12 Egenregulprosjekter
280	Note 13 Goodwill og immaterielle eiendeler
285	Note 14 Varige driftsmidler
286	Note 15 Leasetalet
288	Note 16 Avershet for forpliktelser
289	Note 17 Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld
289	Note 18 Pensjoner
290	Note 19 Netto finansposter
291	Note 20 Netto rentebærende gjeld (fordringer)
293	Note 21 Resultat og utbytte per aksje
294	Note 22 Finansiell risikostyring
297	Note 23 Derivater
299	Note 24 Finansielle instrumenter, kategoritabell
301	Note 25 Skattekostnad
302	Note 26 Utsatt skatt/ utsatt skattefordel
304	Note 27 Tilknyttede selskaper
305	Note 28 Felleskontrollerte virksomheter
306	Note 29 Datterselskaper
308	Note 30 Vesentlige ikke-kontrollerte eierinteresser
309	Note 31 Felleskontrollerte driftsordninger
310	Note 32 Aksjekapital og aksjonærinformasjon
312	Note 33 Ytelser til ledende ansatte og styret
314	Note 34 Nærstående parter
315	Note 35 Pantstillelser og garantier
315	Note 36 Tvister og krav relatert til prosjekter
316	Note 37 Klima- og naturrisiko
317	Note 38 Hendelser etter balansedagen

RESULTATREGNSKAP

Sluip / NKOK	Note	2024	2023	2022
Inntekter fra kontrakter med kunder	6	30 222	30 156	30 970
Andre inntekter	6	416	374	235
Sum driftinntekter		30 638	30 530	31 205
Underskudsposter		-14 819	-15 774	-16 554
Materialekostnader		-5 514	-5 131	-5 346
Lønnskostnader		-6 150	-5 851	-6 487
Av- og nedskrivninger av varige driftsmidler og buksrettelser	7, 33	-598	-555	-526
Av- og nedskrivninger av immaterielle eiendeler	14, 15	-3	-22	-2
Andre driftskostnader	13	-2 417	-2 483	-2 072
Sum driftskostnader	8	-29 600	-29 986	-29 986
Netto gevinster (tap)	9	78	65	56
Resultat fra tilknyttede selskaper og felles virksomhet	27, 28	33	-31	134
Driftresultat (EBIT)		1 149	749	1 409
Netto finansposter	19	-64	-49	-10
Resultat før skatt (EBT)		1 085	700	1 400
Skattekostnad	25, 26	-251	-185	-248
Årets resultat		834	515	1 151
Tilførsel:				
Aksjonærene i morselskapet		708	402	958
Ikke-kontrollerte eierinteresser		126	112	193
Årets resultat		834	515	1 151
Resultat per aksje (NOK)	21	6,52	3,73	8,96
Utsatt skatt per aksje (NOK)	21	6,52	3,73	8,96
Utsatt skatt per aksje (NOK) ¹⁾	21	5,00	3,50	6,50
¹⁾ Utsatt skatt for 2024 er foreslått, ikke vedtatt.				
TOTALRESULTAT				
Sluip / NKOK	Note	2024	2023	2022
Årets resultat		834	515	1 151
Ending estimatavvik på pensjoner (brutto)	18	-1	-1	2
Ending estimatavvik på pensjoner (skatt)	26	-	-	-
Omrøgningsdifferanser ikke-kontrollerte eiere		1	7	-6
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet		1	7	-6
Ending kontrastomsikring (brutto)	23	-54	-7	5
Ending kontrastomsikring (skatt)	23, 26	12	2	-1
Omrøgningsdifferanser marginert		16	83	-35
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet		-26	77	-31
Sum andre inntekter og kostnader (OCI)		-25	83	-36
Årets totalresultat		809	598	1 116
Tilførsel:				
Aksjonærene i morselskapet		681	479	929
Ikke-kontrollerte eierinteresser		128	119	107
Årets totalresultat		809	598	1 116



FINANSIELL STILLING PER 31.12

Balans / ANVOK	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Egenkapital tilordnet aksjonærene / morselskapet		2 606	2 323
Ikke-kontrollerte eierinteresser	30	882	880
Sum egenkapital		3 488	3 203
LANGSIKTIG GJELD			
Rentebeholdende lån og kreditter	20, 22, 24	96	93
Rentebeholdende lån – leasforpliktelser	15, 20, 22, 24	712	666
Pensjonsforpliktelser	18	7	8
Avsetning for forpliktelser	16	100	120
Utsatt skatt	26	600	441
Dersatler	22, 23, 24	22	11
Sum langsiktig gjeld		1 537	1 338
KORTSIKTIG GJELD			
Rentebeholdende lån og kreditter	20, 22, 24	188	233
Rentebeholdende lån – leasforpliktelser	15, 20, 22, 24	315	345
Levsnndngsgjeld og annen ikke rentebeholdende gjeld	17, 24	6 743	7 067
Kontraktforpliktelser	17, 24	1 698	1 389
Dersatler	22, 23, 24	36	15
Avsetning for forpliktelser	16	904	810
Betalt skatt	25	93	247
Sum kortsiktig gjeld		9 978	10 106
Sum gjeld		11 515	11 444
Sum egenkapital og gjeld		15 003	14 647

Oslo, 3. april 2025

Morten Grongstad Styret leder	Hilde Kristin Hend	Salome Djoudat	Kristian Holth	Hege Bernmark	Eirik Tønneras Velby
Arund Tøftum Konsernsjef	Marianne Gjertsen Ebbesen	Espen Jahr	Rene Ellvjar Kristensen		Hilde Wilkaland Flan

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke hndskrevne signaturer.

FINANSIELL STILLING PER 31.12

Balans / ANVOK	Note	2024	2023
EIGENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler	14, 35	1 685	1 797
Bruksrettighet leasviter	15	936	979
Goodwill	13	4 609	4 531
Innmaterielle eiendeler	13	9	8
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	27, 28	636	565
Utsatt skattefordel	26	197	167
Rentebeholdende fordringer	20, 22, 24	341	317
Personnsmidler og andre immaterielle eiendeler	10, 23, 24	39	43
Sum anleggsmidler		8 451	8 407
OMLOPSMIDLER			
Beholdninger	11	548	439
Egenregi prosjekter	12	213	194
Kundefordringer og andre ikke rentebeholdende fordringer	10, 24	3 276	3 518
Kontraktbeholdninger	10, 24	1 445	1 710
Rentebeholdende fordringer	23, 24	37	32
Dersatler	22, 23, 24	-	2
Kontanter og kontantekvivalenter	20, 24	1 038	347
Sum omløpsmidler		6 552	6 241
Sum eiendeler		15 003	14 647



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Balanse / MØKK		Note	2024	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER					
Resultat før skatt		13, 14, 15	1 085	700	1 400
Av- og nedskrivninger			701	576	528
Aksjevedbasert avrenning i innregnet mot egenkapital			64	56	55
Netto finanskostnader / (-inntekter)		19	64	49	10
Netto (gevinster) / tap		9	-78	-65	-56
Resultatandel fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet		27, 28	-33	31	-134
Endring i driftskapital (eksklusive oppkjøp og salg):					
Endring i beholdninger og egneregnskapet		11, 12	-119	-164	-169
Endring i kunde- og andre ikke-rentebærende fordringer		10	585	375	486
Endring i leverandorgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld		17	247	464	1 013
Betalte skatter			-298	-470	-299
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter			2 217	1 552	1 460
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER					
Utbetaling ved kjøp av virksomhet		5	-43	-32	-70
Utbetaling ved investeringer i eiendomselskaper		13, 14	-144	-106	-70
Innbetaling ved salg av eiendomselskaper			-255	-635	-291
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler			25	4	11
Innbetaling (utbetaling) derivater			125	85	118
Innbetaling av utbytte og kapital fra tilknyttede selskaper og felles virksomhet			2	1	1
Utbetaling av lån gitt til tilknyttede selskaper og felles virksomhet			-52	-111	-16
Innbetaling av renter og andre finansinntekter		19	20	21	32
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			-226	-613	67
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			1 991	939	1 527
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER					
Aksjemisjon			72	81	85
Utbytte betalt til aksjonærer i morselskapet			-380	-700	-1 125
Utbytte betalt til ikke-kontrollerte eiere			-123	-142	-240
Transaksjoner med ikke-kontrollerte eiere			-316	-23	-135
Innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld		20	14	1	381
Nedbetaling rentebærende gjeld		20	-447	-516	-352
Netto (kjøp) / salg av egne aksjer		32	-8	-2	-9
Betalte renter og andre finanskostnader		19, 20	-111	-99	-41
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			-1 298	-1 401	-1 437
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter					
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter			693	-462	90
Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar		20	347	765	680
Våldteffekt på kontanter og kontantekvivalenter			-7	44	-4
Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember		20	1 033	347	765

ENDRINGER I EGENKAPITAL

Balanse / MØKK	Aksje- kapital	Annon- innskutt kapital	Om- regnings- differanser	Estimat- avvik pensjon	Kontant- strøms- sikring	Oppkjøpt egen- kapital	Sum	Ikke- kontroll- eierint.	Sum egen- kapital
Egenkapital i forholdet aksjonærerne i morselskapet									
2022									
Egenkapital 1. januar 2022	5	501	16	-20	-22	2 175	2 654	918	3 572
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	958	193	1 151
Andre inntekter og kostnader (OCI)	-	-	-35	2	4	-	-29	-6	-36
Årets totals resultat	-	-	-35	2	4	958	929	187	1 116
Kapitalforhøvelser	-	125	-	-	-	-	-	-	125
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-	-66	-	-66
Salg av egne aksjer	-	-	-	-	-	-	97	-	97
Vedtak og utbetalt utbytte	-	-	-	-	-	-	-1 125	-240	-1 365
Aksjevedbasert avrenning	-	51	-	-	-	-	51	4	55
Ikke-kont. eierint. put-opsjoner	-	-	-	-	-	-	41	-5	36
Tilgang ved kjøp av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	14	14
Transaksjoner med ikke-kontrollerte eierinteresser	-	-	-	-	-	-	-89	39	-50
Egenkapital 31. desember 2022	5	677	-19	-19	-18	1 950	2 375	918	3 494
2023									
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	402	112	515
Andre inntekter og kostnader (OCI)	-	-	83	-1	-5	-	77	7	83
Årets totals resultat	-	-	83	-1	-5	402	479	119	598
Kapitalforhøvelser	-	81	-	-	-	-	-	2	83
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-	-34	-34	-
Salg av egne aksjer	-	-	-	-	-	-	32	-	32
Vedtak og utbetalt utbytte	-	-	-	-	-	-	-700	-142	-842
Aksjevedbasert avrenning	-	52	-	-	-	-	52	4	56
Ikke-kont. eierint. put-opsjoner	-	-	-	-	-	-	-6	-3	-9
Tilgang ved kjøp av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	10	10
Transaksjoner med ikke-kontrollerte eierinteresser	-	-	-	-	-	-	-157	-27	-184
Egenkapital 31. desember 2023	5	810	64	-20	-23	1 487	2 323	880	3 203
2024									
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	708	126	834
Andre inntekter og kostnader (OCI)	-	-	16	-1	-42	-	-27	1	-25
Årets totals resultat	-	-	16	-1	-42	708	681	128	809
Kapitalforhøvelser	-	72	-	-	-	-	-	-	72
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-	-36	-36	-
Salg av egne aksjer	-	-	-	-	-	-	35	35	-
Vedtak og utbetalt utbytte	-	-	-	-	-	-	-380	-123	-503
Aksjevedbasert avrenning	-	59	-	-	-	-	59	5	64
Ikke-kont. eierint. put-opsjoner	-	-	-	-	-	-	16	-16	-
Tilgang ved kjøp av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	8	8
Transaksjoner med ikke-kontrollerte eierinteresser	-	-	-	-	-	-	-164	-164	-
Egenkapital 31. desember 2024	5	941	80	-20	-65	1 605	2 606	882	3 488



ÅRSREGNSKAP	INNHOLD	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	268	NOTE 3	VESENTLIGE REGNSKAPSMESSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORTSETNINGER	269
ÅRSREGNSKAP	INNHOLD	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	268	NOTE 4	SEGMENTINFORMASJON	269

ÅRSREGNSKAP	INNHOLD	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	268	NOTE 4	SEGMENTINFORMASJON	269

ÅRSREGNSKAP	INNHOLD	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	268	NOTE 4	SEGMENTINFORMASJON	269

ÅRSREGNSKAP	INNHOLD	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	268	NOTE 3	VESENTLIGE REGNSKAPSMESSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORTSETNINGER	269

ÅRSREGNSKAP	INNHOLD	ÅRSRAPPORT 2024	AF GRUPPEN	268	NOTE 3	VESENTLIGE REGNSKAPSMESSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORTSETNINGER	269



NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

Balans / ANSK	Anlegg	Buss	Betontarm	Elendom	og miljø	Sverige	Offshore	Øvrige	Elim.	GAAP-juli	Sum
2023											
RESULTATREGNSKAP											
Ekstens driftsinntekter	6 468	10 124	4 951	27	1 341	7 423	1 081	110	-350	-255	30 638
Inntekter fra driftsinntekter	318	58	3	-	-76	78	1	61	-595	-	-
Sum driftsinntekter	6 786	10 182	4 953	27	1 417	7 501	1 082	171	-945	-255	30 638
Driftsresultat før av- og nedskrift (EBITDA)	764	483	55	-20	156	-60	-95	104	-32	-20	1 825
Driftsresultat (EBIT)	550	395	34	-20	90	-152	-124	27	-32	-20	749
Resultat før skatt (EBT)	572	378	58	-8	96	-160	-139	-45	-32	-20	700
NØKKELTALL OG BALANSE											
EBITDA-margen	11,1 %	4,7 %	1,2 %	-	11,0 %	-0,8 %	-8,7 %	-	-	-	4,3 %
Driftsmargen	8,1 %	3,9 %	0,7 %	-	6,3 %	-2,1 %	-11,9 %	-	-	-	2,5 %
Resultatmargen	8,4 %	3,7 %	1,3 %	-	6,8 %	-2,1 %	-12,9 %	-	-	-	2,3 %
Endelser 31. desember	4 007	5 109	3 191	842	923	2 816	1 098	1 995	5 239	-94	14 647
Investert kapital 31. desember	1 464	1 897	1 424	818	419	1 412	581	1 203	4 584	-95	4 540
Antall ansatte 31. desember	1 578	1 618	618	21	383	951	247	197	-	-	5 913
IKKE TILFØRSTILTE LEVERANSERFORPLIKTELSER (ORDRESERVE)											
Ordreserver 2024	5 569	5 133	3 500	-	1 221	4 217	856	-	-144	610	23 272
Ordreserver senere år	11 172	3 331	2 502	-	28	911	543	-	-49	-	18 519
Total ordreserver 31. desember	16 741	8 464	6 002	-	1 249	5 128	1 410	-	-213	610	41 791
FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TJENESTETYPE											
Driftsinntekter fra anleggsvirksomhet	6 776	506	-	-	-	2 568	-	-	-387	-	9 763
Driftsinntekter fra byggvirksomhet	-	9 668	4 549	-	-	4 509	-	-	-342	-255	18 148
Driftsinntekter fra næringsvirksomhet og offshore	-	-	-	-	677	119	666	-	-70	-	1 392
Driftsinntekter fra annen virksomhet	-	9	4	27	740	5	416	171	-147	-	1 227
Sum driftsinntekter	6 776	10 182	4 953	27	1 417	7 501	1 082	171	-945	-255	30 638
FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER GEOGRAFI											
Driftsinntekter Norge	4 599	10 182	4 953	27	1 417	-	1 082	171	-99	-198	21 196
Driftsinntekter Sverige	1 794	-	-	-	-	-	7 501	-	-7	-38	9 250
Driftsinntekter andre land	84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84
Sum driftsinntekter	6 776	10 182	4 953	27	1 417	7 501	1 082	171	-945	-255	30 638
KONTANTSTRØM											
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 276	276	29	-80	179	-106	-138	118	-	-	1 602
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-323	-43	66	-148	-29	32	4	-109	-	-	-613
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	932	233	95	-226	150	-138	-134	9	-	-	939

NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

Balans / ANSK	Anlegg	Buss	Betontarm	Elendom	og miljø	Sverige	Offshore	Øvrige	Elim.	GAAP-juli	Sum
2024											
RESULTATREGNSKAP											
Ekstens driftsinntekter	9 418	8 674	4 359	23	1 421	5 234	1 077	175	-241	-299	30 638
Inntekter fra driftsinntekter	172	6	8	-	89	165	4	55	-501	-	-
Sum driftsinntekter	9 590	8 681	4 367	23	1 510	5 399	1 081	229	-741	-299	30 638
Driftsresultat før av- og nedskrift (EBITDA)	992	428	135	-39	162	167	-164	89	-2	92	1 850
Driftsresultat (EBIT)	655	337	120	-39	93	79	-201	15	-2	92	1 149
Resultat før skatt (EBT)	723	351	163	-25	90	65	-235	-135	-2	92	1 065
NØKKELTALL OG BALANSE											
EBITDA-margen	10,5 %	4,9 %	3,1 %	-	10,8 %	2,9 %	-15,1 %	-	-	-	5,9 %
Driftsmargen	6,8 %	3,8 %	2,5 %	-	6,2 %	1,5 %	-18,6 %	-	-	-	3,8 %
Resultatmargen	7,5 %	4,0 %	3,7 %	-	5,9 %	1,2 %	-21,8 %	-	-	-	3,5 %
Endelser 31. desember	4 778	5 433	3 566	859	1 022	2 790	1 422	2 256	-5 919	-3	15 003
Investert kapital 31. desember	1 743	1 920	1 502	846	383	1 785	928	1 002	-5 257	-3	4 800
Antall ansatte 31. desember	1 792	1 612	525	17	370	830	287	215	-	-	5 548
IKKE TILFØRSTILTE LEVERANSERFORPLIKTELSER (ORDRESERVE)											
Ordreserver 2025	7 676	6 355	3 479	-	904	3 305	1 062	-	-151	311	23 927
Ordreserver senere år	9 788	4 778	1 354	-	291	1 551	691	-	-9	-	17 414
Total ordreserver 31. desember	16 463	11 132	4 833	-	1 194	4 856	1 753	-	-160	311	40 351
FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TJENESTETYPE											
Driftsinntekter fra anleggsvirksomhet	9 590	376	-	-	-	2 779	-	-	-362	-	12 384
Driftsinntekter fra byggvirksomhet	-	8 494	4 565	-	-	2 529	-	-	-143	-299	15 545
Driftsinntekter fra næringsvirksomhet og offshore	-	-	-	-	629	84	513	-	-93	-	1 132
Driftsinntekter fra annen virksomhet	-	10	2	23	881	7	568	229	-144	-	1 575
Sum driftsinntekter	9 590	8 681	4 367	23	1 510	5 399	1 081	229	-741	-299	30 638
FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER GEOGRAFI											
Driftsinntekter Norge	7 262	8 881	4 367	23	1 507	-	1 081	229	-434	244	23 161
Driftsinntekter Sverige	2 231	-	-	-	-	-	6 399	-	-308	55	7 377
Driftsinntekter andre land	98	-	-	-	3	-	-	-	-	-	101
Sum driftsinntekter	9 590	8 681	4 367	23	1 510	5 399	1 081	229	-741	-299	30 638
KONTANTSTRØM											
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 281	481	352	-38	149	61	-200	130	-	-	2 217
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-70	-3	-32	-42	-40	-17	-22	-	-	-	-226
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 212	478	352	-70	108	21	-217	108	-	-	1 991



NOTE 5 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET 2024

1 mai 2024 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 70 prosent av aksjene i ETA Norge AS. ETA Norge AS ble etablert i 2013. Selskapet er lokalisert i Fiskum i Øvre Eiker og har 13 ansatte. Selskapet leverer varmeenergi innen bioenergi (f.eks. pellets, ved og søl) og bistår med prosjektering, installasjon og service. ETA Norge inngår i virksomhetsområdet Energ og Miljø.

Tall i MNOK	ETA Norge AS
Kontantvedlegg	47
Nåverdi av forventet betinget vedlegg	19
Vedlegg for 70 % av aksjene i ETA Norge AS	67
Ikke-kontrollerende eierinteresser i ETA Norge AS (80 % av eiendeler og gjeld)	5
Brutto vedlegg ETA Norge AS	72
Øvrige driftsmidler og bukskattigheter	16
Likvide midler	9
Kortsiktig ikke-rentebærende fordringer	31
Betendringer	5
Utsatt og betalbar skatt	-5
Långsigelig rentebærende gjeld	-1
Långsigelig leasinggjeld	-13
Kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-26
Sum identifiserte eiendeler og forpliktelser	18
Goodwill	54
Kontantvedlegg for 70 % av aksjene i ETA Norge AS	47
- Likvide midler i ETA Norge AS (100 %)	-9
Netto vedlegg til kontantinnopptelling	58

AF Gruppen har i 2024 også gjennomført noen mindre virksomhetsoveraksjoner.

AVSTEMMING AV TILGANG VED KJØP AV VIRKSOMHET I 2024

Tall i MNOK	Note	ETA	Øvrige	Sum
Ikke-kontrollerende elementer		5	3	8
Goodwill		54	9	63
Andre immaterielle eiendeler		1	-	1
Immaterielle eiendeler	13	55	9	64
Maskiner og driftsmidler	14	2	-	2
Lede maskiner og driftsmidler	15	14	-	14
Øvrige driftsmidler og bukskattigheter		16	-	16
Långsigelig rentebærende gjeld		1	-	1
Rentebærende gjeld	20	1	-	1

KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET 2023

AF Gruppen har i 2023 gjennomført noen mindre virksomhetsoveraksjoner. I januar 2023 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 60 prosent av aksjene i Mepex Consult AS. Mepex er et konsulentfirma med spesialkompetanse innen avfall og gjenvinning. Mepex inngår i virksomhetsområdet Energ og Miljø. I mai 2023 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 56 prosent av aksjene i Batong & Tre AS. Selskapet inngår i virksomhetsområdet Bygg.

I februar 2023 solgte AF 21 prosent av aksjene i datterselskapet Fisharming AS. Selskapet er nå et likryttet selskap i AF i virksomhetsområdet Bælbormast.

NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

Beløp i MNOK	Anlegg	Bygg	Bælbormast	Elendom	Bærgi og miljø	Sverige	Offshore	Øvrige	Elim.	GAAP- Sum
2022										
RESULTATREGNSKAP										
Ekskluderte driftsinntekter	5 370	10 992	5 142	30	988	7 438	1 266	59	152	-203 31 206
Inntekter fra driftsinntekter	549	98	2	-	-	74	7	1	46	-779
Sum driftsinntekter	5 919	11 090	5 145	30	1 062	7 445	1 238	107	-627	-203 31 206
Driftsresultat før av- og nedskrift (EBITDA)	656	410	190	75	150	193	194	40	35	15 1 937
Driftsresultat (EBIT)	4 465	822	166	75	84	130	164	-24	33	15 1 409
Resultat før skatt (EBT)	440	318	174	82	82	127	160	-31	33	15 1 400
NØKKELTALL OG BALANSE										
EBITDA-margen	10,7 %	3,7 %	3,7 %	-	14,2 %	2,6 %	15,7 %	-	-	- 6,2 %
Driftsmargen	7,5 %	2,9 %	3,2 %	-	7,9 %	1,7 %	13,2 %	-	-	- 4,5 %
Resultatmargin	7,4 %	2,9 %	3,4 %	-	7,7 %	1,7 %	12,9 %	-	-	- 4,5 %
Eiendeler 31. desember	3 546	4 887	3 257	660	733	2 712	1 003	2 175	-4 448	-67 14 457
Investert kapital 31. desember	1 228	1 770	1 417	654	358	1 142	460	1 564	-3 519	-75 4 900
Antall ansatte 31. desember	1 812	1 720	635	24	309	1 068	236	181	-	- 5 975
IKKE TILBREDSTILTE LØNNSFORPLIKTELSE (ODDEREFERSE)										
Odde i 2023	4 856	6 905	3 261	-	510	5 448	1 063	-	-241	-49 21 840
Odde i 2022	10 912	3 142	1 155	-	30	2 189	641	-	-169	-424 17 925
Total odde i 2023	15 368	10 045	4 415	-	640	7 638	1 604	-	-410	-375 39 765
FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TJENESTETYP										
Driftsinntekter fra anleggsvirksomhet	5 919	570	-	-	-	2 861	-	-	-568	- 8 792
Driftsinntekter fra byggvirksomhet	-	10 510	5 137	-	-	4 461	-	-	81	-203 19 985
Driftsinntekter fra næringsvirksomhet	-	-	-	-	-	620	116	869	-	-71
Driftsinntekter fra annen virksomhet	-	9	8	30	442	7	369	107	-78	- 894
Sum driftsinntekter	5 919	11 090	5 145	30	1 062	7 445	1 238	107	-627	-203 31 206
FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER GEOGRAFI										
Driftsinntekter i Norge	4 571	11 090	5 145	30	1 062	-	1 238	107	-627	-251 22 366
Driftsinntekter i Sverige	1 315	-	-	-	-	-	-	-	-	- 48 8 807
Driftsinntekter i andre land	33	-	-	-	-	-	-	-	-	- 33
Sum driftsinntekter	5 919	11 090	5 145	30	1 062	7 445	1 238	107	-627	-203 31 206
KONTANTSTRØM										
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 040	-263	-134	-9	112	67	167	-27	-	- 1 460
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-101	-21	631	184	-16	95	-23	-481	-	- 67
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	939	231	497	175	96	162	134	-708	-	- 1 827



NOTE 6 DRIFTSINNTEKTER

Beskr. / MNOK	Note	2024	2023	2022
Inntekter fra tilvirkningskontrakter		28 686	28 757	29 708
Inntekter fra egenproduserte produkter		3	1	8
Inntekter fra salg av tjenester		1 312	1 220	1 023
Inntekter fra salg av varer		221	1 177	231
Sum inntekter fra kontrakter med kunder		30 222	30 156	30 970
Leieinntekter		54	86	68
Andre inntekter		362	288	167
Sum andre inntekter		416	374	235
Sum driftsinntekter	4	30 638	30 530	31 205

Gjenværende omsetning på fapsprosjeider utgjør MNOK 285 (1 152). Forventet tap på gjenværende produksjon av fapsprosjeider er resultatført.

FORDELING AV INNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER ETTER INNTEKTSFØRINGSPRINSIPP

Beskr. / MNOK	2024	2023	2022
Andel av inntekter fra kontrakter med kunder som inntektføres over tid	29 998	29 977	30 731
Andel av inntekter fra kontrakter med kunder som inntektføres på et tidspunkt	224	179	239
Sum inntekter fra kontrakter med kunder	30 222	30 156	30 970

FORDELING AV INNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER ETTER TYPE KUNDER

Andel av inntekter fra kontrakter med kunder med offentlige kunder ¹⁾	12 691	8 923	9 121
Andel av inntekter fra kontrakter med kunder med private kunder	17 631	21 233	21 849
Sum inntekter fra kontrakter med kunder	30 222	30 156	30 970

¹⁾ Offentlige kunder defineres som stats- og kommunaleforvaltninger samt 100 % offentlige eide aksjeselskaper.

Disaggregerte driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder (markeds) og etter geografisk fordeling er presentert i note 4. Segmentinformasjon om oppgjøringer om transaksjonspris for net eller delvis ikke offentlige leverandørforpliktelser er inkludert i note 4. Segmentinformasjon under informasjon om ordinære avsetninger.

Informasjon om kontraktsforordninger og kontraktsendringer presenteres i note 10 – Kundeordninger og kontraktsendringer. Informasjon om kontraktsforpliktelser presenteres i note 17 – Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld.

INNTEKTSFØRT PÅ PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE

Beskr. / MNOK	2024	2023	2022
Inntektsført beløp, liket som var inkludert i kontraktforpliktelses åpningssaldo	1 389	1 546	999
Inntektsført beløp, liket fra leveranseforpl. som var helt eller delvis tilfredsatt i tidligere perioder	168	93	167

NOTE 7 LØNNSKOSTNADER

Beskr. / MNOK	Note	2024	2023	2022
Lønn		4 715	4 404	4 224
Arbidsgevavgift		420	487	727
Pensjonskostnader	18	204	227	226
Aksjevedbasert avlønning		49	56	62
Andre ytelser		282	328	250
Sum lønnskostnader		5 681	5 481	5 467

AVSTEMMING AV AKSJEVEDBASERT AVLØNNING

Aksjevedbasert avlønning – kostnadsført				
- henført til aksjeprogram på aksjer fra egen beholdning		69	55	62
- henført til aksjeprogram på aksjer fra egen beholdning		- 5	- 4	- 7
Innkjøpt aksjepremie for nytt aksjeoppslag		-	5	-
Aksjevedbasert avlønning i regnskapsåret		64	56	55

GJENNOMSNITTLIG ANTALL ÅRSVERK

Norge	4 764	4 598	4 722
Sverige	950	1 107	1 068
Tyskland	27	22	15
Storbritannia	6	4	1
Totalt	5 771	6 093	5 821

AKSJESALG TIL ANSATTE

AF Gruppen har et aksjeoppslag som er knyttet til å kjøpe aksjer med 20 prosent rabatt. Rabatten beregnes i forhold til gjennomsnittlig aksjekurs i tegningsperioden. Bindingsfristen for aksjene er ett år.

ANTALL AKSJEKURSER

	2024	2023	2022
Antall aksjer som er egen beholdning	242 200	170 000	305 026
Antall aksjer tilført gjennom emisjon	757 500	850 000	694 374
Aksjekurs i tegningsperioden (NOK)	11928	12172	16228
Salgskurs (NOK)	9540	9740	12180

Regnskapsmessig effekt av aksjesalg til ansatte:

Lønnskostnader (forfalt ved aksjesalg inkl. arbeidsgevavgift)	-25	-26	-30
---	-----	-----	-----

OPPSJONSPROGRAM 2020-2023

Generalforsamlingen vedtok i mai 2020 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kunne tildeles var 4 000 000 over tre år, med årlig tildeling i årene 2020-2022, med utøvelse i mars 2023. Kjøpskursen for aksjene ble basert på gjennomsnittlig aksjekurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene, dog ikke lavere enn kursen i den første tegningsperioden. Kjøpskursen ble nedjustert med den del av utbetalt utbytte som oversteg 30 prosent av resultat per aksje regnetilført i opsjonsperioden. Oppløsningskursen var 1,00 krone per opsjon. Det var en betingelse at man måtte være ansatt i AF Gruppen i 184 ansatte i 2021 og 151 669 opsjoner i 2022. Totalt utstedte opsjoner per 31. desember 2022 var 3 505 712, utbetalt for opsjoner til 1 864 ansatte i 2023 og 220 553 opsjoner til 123 ansatte i 2024. I alt har henholdsvis 70 553 og 217 994 opsjoner bortfalt i 2023 og 2024 som følge av at ansatte har sluttet. Totalt utstedte opsjoner per 31. desember 2024 var 4 782 006. Resultatført opsjonskostnad for 2024 var MNOK 41 (28).

OPPSJONSPROGRAM 2023-2026

Generalforsamlingen vedtok i mai 2023 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000 over tre år, og ordningen innebærer en årlig tildeling i årene 2023-2025, med utøvelse i mars 2026. Kjøpskursen for aksjene baseres på gjennomsnittlig kjøpskurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene. Oppløsningskursen er 1,00 krone pr. opsjon. Man må være ansatt i AF Gruppen eller et av datterselskapene i mars 2026 for å kunne utøve opsjonene. Aksjer som eventuelt kjøpes ved innløsning av opsjoner vil ha ett års bindingsfrist. AF Gruppen utstedte 4 800 000 opsjoner til 1 864 ansatte i 2023 og 220 553 opsjoner til 123 ansatte i 2024. I alt har henholdsvis 70 553 og 217 994 opsjoner bortfalt i 2023 og 2024 som følge av at ansatte har sluttet. Totalt utstedte opsjoner per 31. desember 2024 var 4 782 006. Resultatført opsjonskostnad for 2024 var MNOK 41 (28).



NOTE 7 LØNNSKOSTNADER FORTS.

UTESTÅENDE OPSJONER		Innløsningskurs per 31.12.24 (NOK per ASB)		Antall opsjoner
Frist for innløsning		1.3.2023	2024	2022
Antall utestående opsjoner per 1. januar 2022				3 730 619
Antall opsjoner tegnet i 2022		1.3.2023		151 669
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2022				-376 576
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2022		1.3.2023		3 505 712
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet før innløsning				-3 902
Antall utestående opsjoner per 1. januar 2023		1.3.2023		3 502 810
Ikke innløste opsjoner				-3 501 449
Innløste opsjoner				-1 361
Antall opsjoner tegnet i 2023		1.8.2026	137,77	4 860 000
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2023				-70 563
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2023		1.3.2026		4 779 447
Antall opsjoner tegnet i 2024		1.3.2026	139,40	220 563
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2024				-217 934
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2024		1.3.2026		4 782 066

AF Gruppen har benyttet Black-Scholes opsjonspriseringsmodell i verdsettelsen av opsjonene. I modellen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2024	2023	2022
Forventet utbytteyield ¹⁾	2,7 %	2,6 %	2,6 %
Historisk volatilitet	25,1 %	29,0 %	25,2 %
Risikofri rente	4,5 %	3,7 %	2,1 %
Forventet levetid på opsjonen (år)	1,8	2,8	0,8
Innløsningskurs på tidligst utløst tidspunkt (NOK) ¹⁾	139,40	139,40	169,82

¹⁾ Utbytte above 50 prosent av foregående års resultat per aksje er ikke inkludert i yieldberegningen. Dette fordi utbytte over dette nivået skal reduseres anslagsmessig (Stato).

NOTE 8 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Beløp i MNOK	Note				2024	2023	2022
ANDRE DRIFTSKOSTNADER							
Husleie - kortleide kostnader							
Andre leiekostnader - kortleide kostnader					98	94	-79
Forsikring					-708	-638	-567
Innløst av arbeidskraft					-87	-81	-71
Revisjonshonorar					-151	-202	-311
Øvrige honorar					-21	-17	-14
Til på fordringer	10				-231	-203	-165
Depot og flyplassavgifter					-12	-27	-27
Markedsføring og reklame					-104	-92	-110
IT kostnader					-31	-32	-29
Vedlikehold av driftsmidler					-211	-173	-170
Øvrige andre driftskostnader					-110	-90	-21
Sum andre driftskostnader					-662	-833	-616
					-2 417	-2 483	-2 072

Beløp i MNOK	2024	2023	2022
GODTGJØRELSE TIL KONSERNETS VALGTE REVISOR			
Løppløst revisjon	-10 768	-10 412	-7 741
Andre attestasjons tjenester ¹⁾	-2 304	-200	-202
Statensdømming	-	-	-283
Andre tjenester utenfor revisjon	-143	-18	-29
Sum	-13 204	-10 630	-8 253

¹⁾ Andre attestasjonstjenester inkluderer for 2024 attestasjon av AF Gruppen's bærekraftsrapport.

GODTGJØRELSE TIL ANDRE REVISORER	
Løppløst revisjon	-7 243
Andre tjenester	-771
Sum	-8 014

Sum revisjonshonorar	-21 218	-17 202	-14 414
----------------------	---------	---------	---------

Godtgjørelse til revisor er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

NOTE 9 NETTO GEVINSTER (TAP)

Beløp i MNOK	2024	2023	2022
Gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomselskap, IS og FINV ¹⁾	18	20	11
Endring i virkelig verdi av derivater	3	1	8
Netto gevinster (tap) finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	-4	-	-1
Netto gevinster (tap) ved salg av varige driftsmidler	65	53	50
Netto valutagevinster (tap) knyttet til drift	-4	-9	-7
Sum netto gevinster (tap)	78	65	56

¹⁾ Gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomselskap inkluderer salg av aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet samt salg av aksjer i datterselskaper som driver eiendomsverksamhet.



NOTE 10 KUNDEFORDRINGER OG KONTRAKTSEIENDELER

KONTRAKTSFORDRINGER OG ANDRE IKKE RENTEBÆRENDE FORDRINGER

Balans / MNØK	Note	2024	2023
Beløp / MNØK			
Fakturerede kundefordringer		4 631	5 085
Fakturer ikke oplyst på prosjekter under utførelse		-1 809	-1 834
Avsetning for tap		-22	-24
Kontraktfordringer	6	2 799	3 227
Forskjuddbetalt skatt		48	24
Forskjuddbetalt mva og andre offentlige avgifter		41	67
Forskjuddbetalte kontrakter		285	169
Gjorte korttidsige ikke rentebærende fordringer		102	33
Andre ikke rentebærende fordringer		477	291
Sum kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	24	3 276	3 818

MAKSIMAL ESPONERING FOR KREDITTRISIKO

Faktuerte kundefordringer	Ikke forf.	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	Sum
Ålterfordeling 2024	2 732	302	89	84	144	1 279	4 631
Ålterfordeling 2023	3 117	792	96	70	524	685	5 085

Tabelen over viser maksimal eksponering for kredittisiko knyttet til kundefordringer på balanse dagen siden forfalt etter antall dager. En forholdsvis stor del av kundefordringene er knyttet til prosjekter som har pågått i mer enn 120 dager. Dette betyr at det er en høy risiko for at prosjektene vil normalt oppfylte sine forpliktelser til prosjektene som ikke er betrukket i kontrakter og påtatt med kompensasjon og nedskjerp i dette avskåret. Sluttoppgjør fordringer for anligvis flere måneder og for komplekse kontrakter kan det ta et år eller mer. Estimater i sluttoppgjør innregnes som konsekvens av prosjektrisiko.

Avsetning for tap på kundefordringer er relatert til kundenes betalingsopfølgning og regnskapsføres i andre driftskostnader. Annen risiko knyttet til kundefordringene og kontraktseiene er hensyntatt ved vurdering av prosjektene. Inntektsføring av både kundefordringer og kontraktseiere på prosjektene er kun foretatt i den grad beløpet har vært det som svært sannsynlig at det ikke vil bli foretatt reversering av akkumulerte inntekter. Det har ikke vært vesentlige kontakterte tap på inntektsførte fordringer eller kontraktseiere i de siste årene, jfr. note 8 - Andre driftskostnader.

KONTRAKTSEIENDELER

Balans / MNØK	Note	2024	2023
Oppløst ikke fakturert inntekt på prosjekter under utførelse		743	780
Inntektsførte prosjekter		702	929
Kontraktseiere	6	1 445	1 710

"I det tilbehøret opp til 10 prosent av kontraktssummen som sikkerhet for AF Gruppens kontraktforpliktelser i utførelsen av kontrakter, berører ansvar for kontraktsutførelse. Det tilbehøret berører berøres som «innskudd hos byggherre» og er regulert i kontraktstandarder som NS 8405. I de tilfelle hvor kontraktssummen opp til 10 prosent av kontraktssummen som sikkerhet for AF Gruppens kontraktforpliktelser i utførelsen av kontrakter, berører ansvar for kontraktsutførelse.

NOTE 11 BEHOLDNINGER

Balans / MNØK	2024	2023
Reservehold og prosjektbeholdninger	438	319
Råmaterier	38	63
Ferdigvare	72	98
Sum beholdninger	548	480

Beholdningene består i hovedsak av reservehold og utstyr til bruk i produksjonen. Beholdningene har ikke vært gjenstand for nedskrivninger i 2024.

Av lagereholdninger er MNØK 9 (10) partstett som sikkerhet for forpliktelser, jfr. note 35 - Part og garantier.

NOTE 12 EGENREGIPROSJEKTER

Utbyggingsprosjektene i AF Gruppen og innlevert i stor grad ved at det etableres felles utbyggingsprosjekt med samarbeidspartnere. De fleste av disse selskapene organiseres som tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, jfr. note 27 - Tilknyttede selskaper og note 28 - Felleskontrollert virksomhet. Det som fremkommer i balansen som egenregiprosjekter og som spesifiseres i tabellen under, er kun de prosjektene som utvikles i datterselskaper.

Balans / MNØK	2024	2023
Beløp / MNØK		
Beløp prosjekter under oppførelse	81	77
Ferdigstilte beløp prosjekter for salg	12	1
Tornter for utbygging	120	116
Sum egenregiprosjekter	213	194

TORNTER FOR UTBYGGING

Tornter for utbygging er tornter og utbyggingsrettigheter som ennå ikke er besluttet utbygget sammen med tornter og utbyggingsrettigheter i tilknyttede selskaper som disse inntreffer til i bygge 3 092 (3 233) boenheter og 126 401 (88 364) m² næringsareal. Av disse er AF's andel 1 485 (1 532) boenheter og 63 346 (64 478) m² næringsareal.

FERDIGSTILTE BOLIGOMRETNINGER FOR SALG

Antall ferdigstilte boliger	2024	2023
Antall ferdigstilte boliger for salg i datterselskaper	-	13
AF's andel ferdigstilte boliger for salg i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	163	132

"I Av ferdigstilte boliger for salg er 115 eiligheter bygget for datter (nyretter). Disse selges samlet ved overdragelse av aksjer i utviklingselskapet.



NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

ALLOKERING AV GOODWILL TIL KONTANTGERERENDE ENHETER			
Goodwill allokertes til de av konsernets kontantgererende enheter som forventes å få synergieffekt av virksomhetsomrøpningen. Hovedsak er goodwill allokert til forretningsenheter. Allokeringer presenteres i oversikten under:			
Balansert 1. januar 2024	2024	2023	
VGP			
Stenseth & RS	156	156	
Miljøsv Møbler & Transport	154	154	
AF Energi	64	64	
Sum Anlegg	374	374	
Sum Anlegg	420	420	
Strom Gundersen	457	457	
L&A Entreprenør	432	432	
Haga & Berg	147	147	
Asure Bygghandel og Service	123	123	
Holjesen Tekniske Bygg (HTB)	102	102	
AF Håndverk	118	118	
Fundamentbygging (FAS)	94	94	
AF Bygg Skole	47	47	
Sum Bygg	1 520	1 520	
Betomast Rørnet	462	462	
Betomast Oslo	348	348	
Betomast Buskerud-Vestfold	165	165	
Betomast Boligbygg	184	184	
Betomast Skole	98	98	
Betomast Rens	94	94	
Betomast Trøndelag	90	90	
Sum Betomast	1 440	1 440	
Aeron	136	127	
Sum Offshore	136	127	
AF Energi	109	94	
AF Decore	57	37	
Mjøse	11	11	
Sum Energi og Miljø	177	103	
H&B	373	367	
AF Bygg Väst	269	264	
Kandraden Entreprenør	143	140	
AF Bygg Ost	99	97	
AF Bygg Syd	39	39	
AF Hånsand Bygghandel	14	14	
Sum Sveige	926	921	
Balansert verdi 31. desember	4 609	4 531	

NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

Balansert 1. januar 2024	Note	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
ANSKAFTELSESKOST				
Ordinær tilgang		4 649	56	4 704
1. januar 2023		-	3	3
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	38	-	38
Omskrivningsdifferanse		63	1	63
31. desember 2023		4 645	60	4 704
Ordinær tilgang		-	3	3
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	63	1	64
Omskrivningsdifferanse		15	-	15
31. desember 2024		4 722	63	4 786
AV OG NEDSKREVNINGER				
1. januar 2023		-93	-50	-143
Årets avskrivninger		-	-2	-2
Årets nedskrivninger		-20	-	-20
31. desember 2023		-113	-52	-165
Årets avskrivninger		-	-3	-3
31. desember 2024		-113	-55	-168
BALANSERT VERDI				
Anskaffelseskost		4 645	60	4 704
Av- og nedskrivninger		-113	-52	-165
31. desember 2023		4 531	8	4 539
Anskaffelseskost		4 722	63	4 786
Av- og nedskrivninger		-113	-55	-168
31. desember 2024		4 609	9	4 618
Andre imm. eiendeler				
Glømsdal leiehold			2,5 år	
Anskaffingsplan			Lineær	



NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

A) SENSITIVITETSANALYSE FOR DISKONTERINGSRENTE (WACC)
Tabellen under viser forholdet mellom estimert gjennvinnbart beløp og innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten for AF Gruppens største goodwillposter. Innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten er uttrykt som indeks 100. Indekset gjennvinnbart beløp (gjennvinnbart beløp/innregnet verdi av eiendelene) 100, representerer hvor mye gjennvinnbart beløp ønder seg dersom diskonteringsrenten (WACC) ender seg med henholdsvis 0,5, 1,0 og 3,0 prosentpoeng. Alle andre forutsetninger er holdt konstant i beregningene. De to høyre indiksen for gjennvinnbart beløp er, desto mer robust er enheten mot en eventuell nedskrivning.

Boksmat Oslo har for eksempel en beregnet verdi som er 2,65 ganger høyere enn eiendelene som skal forsvares i testen. 2,65 er da beregnet som indeks 265 dividert med indeks 100, selv med en økning i WACC på 3,0 prosentpoeng vil Boksmat Oslo ha en beregnet verdi som er 1,85 ganger høyere enn det som er nødvendig for å forsvare eiendelene. Dersom indeksen for gjennvinnbart beløp er mindre enn 100, er gjennvinnbart beløp lavere enn innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten, slik at nedskrivning av goodwill er nødvendig. Av tabellen fremgår det eksempelvis at ved en økning av WACC med 1 prosentpoeng, er det nedskrivningsbehov for goodwill sluttet til år 1993.

FORRETNINGSSEHET	Verdier indekset med innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling			
	Beregnet gjennvinnbart beløp i test	Indekset verdi av eiendeler i test	Gjennvinnbart beløp om WACC økes med:	
			0,5 pp.	3,0 pp.
Stem Gudrøsen	183	100	170	169
Boksmat Romerike	154	100	142	132
LAB Entreprenør	146	100	136	127
HMB	143	100	131	121
Boksmat Oslo	265	100	249	233
AF Bygg Väst	114	100	106	99

FORRETNINGSSEHET	Verdier indekset med innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling			
	Beregnet gjennvinnbart beløp i test	Indekset verdi av eiendeler i test	Gjennvinnbart beløp om WACC økes med:	
			0,5 pp.	3,0 pp.
Stem Gudrøsen	149	100	138	129
Boksmat Romerike	107	100	92	85
LAB Entreprenør	133	100	123	115
HMB	150	100	138	127
Boksmat Oslo	171	100	162	141
AF Bygg Väst	116	100	106	98

NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

NEDSKRIVNINGSTESTER FOR GOODWILL
AF Gruppen gjennomfører årlige tester for å vurdere verdifall på goodwill og immaterielle eiendeler. I nedskrivningstesten blir innregnet verdi av goodwill varige driftsmidler, bukserteiende og netto arbeidskapital, heretter kalt eiendelene, i finansiell stilling målt med gjennvinnbart beløp fra den kontingensierende enheten eiendelene er allokert til. Gjennvinnbart beløp fra kontingensierende enheter er fastsatt ved beregninger av buksverdi. Buksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente (WACC) før skatt som hensyntar løpsid og risiko. Det er benyttet ulik diskonteringsrenter for norsk og svensk virksomhet, hovedsakelig som følge av forskjeller i risikofri rente. Det er også benyttet ulikt avskrivningsår for enheter innen offshore-segmentet for å reflektere forskjeller i markedsrisiko. De viktigste forutsetningene som er benyttet ved beregning av gjennvinnbare beløp er presentert i tabell under.

NORGE	2024	2023
Volskatte ¹⁾	2,0 %	2,0 %
WACC før skatt offshore	11,0 %	10,6 %
WACC før skatt øvrige	8,6 %	8,5 %

SVERIGE	2024	2023
Volskatte ¹⁾	1,5 %	1,5 %
WACC før skatt	7,1 %	7,1 %

¹⁾ Volskatte er nominell og forutsatt å være enligverende.

NEDSKRIVNINGSTEST AV GOODWILL I 2024
Forventede kontantstrømmer for 2025 i beregningen av gjennvinnbart beløp er basert på budsjett for 2025 godkjent av ledelsen. Dersom neste års budsjett ikke er representativt og det foreligger ledelsesgodkjente budsjetter for flere år, legges det til grunn budsjetter om minst tre år. Budsjettene og forretningsplanene bygger på forutsetninger om blant annet etterspørsel, materialkostnader, lønnskostnader og konkurranse situasjonen i markedene AF Gruppen har virksomhet i. Forutsetningene som er gjort bygger på ledelsens erfaring samt eksisterende kilder. Det er lagt til grunn en lønnsvekst på 5 prosent for norske selskaper og 3,5 prosent for svenske selskaper i 2025. Beregnet verdi av de kontantstrømmerende enhetene overstiger innregnet verdi av eiendelene i test ved utgangen av 2024 for samtlige enheter.

SENSITIVITETSANALYSE FOR NØKKELFORUTSETNINGER

Det er gjennomført sensitivitetanalyser for alle goodwillposter fylgjet til diskonteringsrente (WACC) og kontantstrømmer. Sensitivitetsanalyser for de forretningsenheterne med de høyeste goodwillpostene presenteres i avsnittet under. Basert på tilgjengelige informasjon er ledelsen i AF Gruppen av den oppfatning at rimelige endringer i nøkkelforutsetningene som er lagt til grunn for beregning av gjennvinnbart beløp ikke vil medføre ytterligere behov for nedskrivning i noen enheter. Samt goodwill som ikke er vist i tabellene relatert til sensitivitetanalyse under er MNOK 2 269 (2 209).



NOTE 14 VARIGE DRIFTSMIDLER

Balans / ANSX	note	Bygghet, prod. anlegg og tomter	Maskiner og driftsmidler	Sum
ANSKAFTELSEN				
1. januar 2023		1 013	1 569	2 582
Ordinær tilgang		76	495	571
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	23	7	30
Avgang		-32	-91	-123
Omregningsdifferanser		9	13	21
31. desember 2023		1 069	1 992	3 060
Ordinær tilgang		29	224	252
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	-	2	2
Reklassifisering mellom grupper		-31	31	-
Avgang		-13	-125	-138
Omregningsdifferanser		2	4	6
31. desember 2024		1 075	2 127	3 202
AV- OG NEDSKRIVNINGER				
1. januar 2023		-123	-996	-1 119
Årets avskrivning		-22	-198	-219
Akk. avskrivning årets avgang		5	59	65
Omregningsdifferanser		-1	-8	-9
31. desember 2023		-141	-1 143	-1 284
Årets avskrivning		-17	-288	-305
Årets nedskrivning		-4	-	-4
Akk. avskrivning årets avgang		-	-79	-79
Omregningsdifferanser		-	-3	-3
31. desember 2024		-163	-1 354	-1 517
BALANSEFORT VERDI				
Anskaffelseskost		1 069	1 992	3 060
Av- og nedskrivninger		-141	-1 143	-1 284
31. desember 2023		947	849	1 797
Anskaffelseskost				
Av- og nedskrivninger		1 075	2 127	3 202
31. desember 2024		-163	-1 354	-1 517
31. desember 2024		912	773	1 685
AVSKRIVNINGSSATSER				
Hver væsentlig komponent av varige driftsmidler avskrives over estimert nyttbar levetid og ved bruk av lineær metode, med unntak av tunneldremmaskinen i den felleskontrollerte driftsdelen som avskrives i takt med produksjon. Tomter avskrives ikke.				
Maskiner og driftsmidler				År
Bygninger og produksjonsanlegg				3-10
PANT				20-50
Opplysninger om pantsatte varige driftsmidler er gitt i note 35 – Pant og garantier.				

NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

B) SENSITIVITETSSAMLYSE FOR KONTANTSTRØMMER				
På samme måte som i sensitivitetsanalysen under A) viser tabellen under forholdet mellom estimert gjennvinnbart belopp og innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten for AF Gruppen største godvilliposter. Innregnet verdi av eiendelene i nedskrivningstesten er uttrykt som indeks 100. Indekset, gjennvinnbart belopp (gjennvinnbart belopp/innregnet verdi av eiendelene)*100 representerer hvor mye gjennvinnbart belopp overstiger innregnet verdi. I tillegg vises det hvordan gjennvinnbart belopp endrer seg ved en reduksjon av kontantstrømmen i test med henholdsvis 10 prosent, 30 prosent og 50 prosent. Jo høyere indeksen i test med henholdsvis 10 prosent, 30 prosent og 50 prosent er, desto mer robust er eienheten mot en eventuell nedskrivning. Beløpmåst er dato mer robust er eienheten mot en eventuell nedskrivning. Beløpmåst				
2024				
Verdier redusert mot innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling.				
FORRETNINGSSENHET	Beregnet gjennvinnbart belopp i test	Indekset verdi av eiendeler i test	Gjennvinnbart belopp om kontantstrøm reduseres med:	
	100	100	10%	50%
Stem Gudrøsen	154	100	136	108
Belørmast Rømeike	146	100	131	102
LAB Entreprenør	143	100	128	100
HMB	265	100	238	185
Belørmast Oslo	114	100	103	80
AF Bygg Väst				57
2023				
Verdier redusert mot innregnet verdi av eiendeler i test i finansiell stilling.				
FORRETNINGSSENHET	Beregnet gjennvinnbart belopp i test	Indekset verdi av eiendeler i test	Gjennvinnbart belopp om kontantstrøm reduseres med:	
	100	100	10%	30%
Stem Gudrøsen	149	100	114	104
Belørmast Rømeike	107	100	97	76
LAB Entreprenør	133	100	119	98
HMB	180	100	135	106
Belørmast Oslo	171	100	154	120
AF Bygg Väst	116	100	104	81

NOTE 15 LEIEAVTALER

KONSERNET SOM LEIETAKER

Avtalene løper over ulike tidsperioder, de lengste avtalene er inngått for en tidsperiode på 10-15 år, men de fleste løper over 3-5 år. Unntaksvis er det inngått avtaler som løper uten tidsbegrensning, men med 3 måneders oppsigelsestid.

[illegible]

KONERNET SOM UTLEIER
I konsernet er det i 2024 innregnet en leiemiddel på totalt MNOK 54 (86) i resultatregnskapet. Leiemiddelet består hovedsakelig av utleie av kontorer og kortstiktig utleie av driftsmidler, hvor utleie av kontorkaforer hovedsakelig er relatert til fremleie av kontorleie i Helsefy Atrium. Minimum fremleiemtekter for Helsefy Atrium er presentert i tabell under.

KONSERNET SOM UTLEIER

Lønsmønstret er del 1 2024 inngrepet en læreinntekt på totalt MNOK 54 (86). Lærertilfellene består hovedsakelig av utleie av kontorer og kortstyk utleie av driftsmønstre, hvor utleie av kontorlokaler hovedsakelig er relatert til fremleie av kontorleie i Helsøy Atrium. Minimum fremleieinntekter for Helsøy Atrium er presentert i tabell under.

Beslag / ANCK	2024	2023	2022
Frønterie, forfall innen 1 år	1	3	5
Frønterie, forfall mellom 1 og 5 år	-	2	5
Frønterie, forfall etter 5 år	-	-	-
Sum	1	5	10

PANT

Opplysninger om pantsatte leide driftsmidler er gitt i note 35 - Pant og garantier.

BRUKSRETTEHOLDER			
	2024	2023	
Bilag 1: MØK			
Leide bygninger og prod. anlegg	250	246	
Leide maskiner og driftsøstre	666	783	
Sum	916	979	

AVSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AV BRUKSRETTEIENDELER

	2024	2023
Betragtning af		
Afskrivninger af færdige bygninger og jord, anlæg	-96	-93
Afskrivninger af færdige maskiner og driftsmidler	-294	-245
Sum	-390	-336

LEIEFORPLIKTELSE

Nederfor vises udskudte lejeperioder for de enkelte lejer. De enkelte lejer er vist i tabel 1. De enkelte lejer er vist i tabel 1. De enkelte lejer er vist i tabel 1.

Løst på 1 måned	Løst på 1 måned		Løst på 1 måned		Løst på 1 måned		Løst på 1 måned		Løst på 1 måned	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Løst på 1 måned										
Løst på 1 måned	73	95	282	282	346	377				
Løst på 1 måned	167	150	509	487	675	638				
Løst på 1 måned	73	54	15	24	87	78				
Løst på 1 måned	313	300	796	793	1 109	1 093				
Løst på 1 måned	-	-	-	-	-	-				
Løst på 1 måned	20	282	715	733	1 027	1 011				

Erstatningsrettede delen på AF sitt hovedkontor Høstlyst Allium er MNOK 56 og leiefordikelsen er MNOK 49 per 2024. Det er inngått en ny 10-årig leiekontrakt for nytt hovedkontor på Construction City, med estimert overtakelse i 2025. Avtalen inkluderer også to opsjoner på forlengelse av leieavtalen med 5 år per opsjon. Leiefordikelsen for nytt hovedkontor innregnes på verksettelsesdispunktet, når kontraktavtalen er gjort tilgjengelig for leietaker.

NOTE 17 LEVERANDØRGJELD OG ANNEN IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD

Budget 1400DK	2023	2024
Leverandør gæld	4 182	3 735
Offentlig gæld	723	549
Pålægte forpligtelser inklusive arbejdsgeværyd	547	566
Andre påløbte kostnader og annen kortsiktig gæld	1 615	1 898
Sum leverandørgæld og annen ikke-rentebærende gæld	7 067	7 067

Beløb i MNOK	2024	2023
Forskudd fra kunder	1 698	1 389
Sum kontraktforpligtelse	1 698	1 389

NOTE 18 **PENSJONER**

De norske selskapene i AF Gruppen er pålagt å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav.

Inns kuddes pensjon Norge

For konsernets ansatte i Norge er det etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for alle ansatte født i 1952 eller senere, eller som ble ansatt i 2003 eller senere. Fra 1. januar 2022 har innskuddsbaserte 5 prosent av lønn opptil 7,110 og 13,5 prosent av lønn > 7,110 kr. Den ansatte betaler en egenandel på 2 prosent av lønnsgrunnlaget, maksimalt halvparten av innskuddet. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir innregnet i resultatet det året innskuddet skjer.

Ytelses pensjon Norge

Tilbagebetalingsskema

Konsekvent har haft en kollektiv pensionsordning for ansatte født 1951 og tidligere som er defineret som ydelseplan. Ordningen omfattet kun alderspension. Planen havde som sikringsål 4 ydelser på 60 procent af gennemsnitlig løn i de sidste tre år af tjenestetiden, 75 procent af gennemsnitlig løn i de sidste to år af tjenestetiden og 123 (fortyethys gruppeløn) på pensioneringsdato. Dette betød 30 års opbeholdstid. Pensionalder var 67 år og der var 15 års ubetalingsfrist. Deler af pensionsubetalingerne var dækket af den norske fortyethys og forventet ubetalings frist denne. Resten blev finansieret gennem fortoldnings forsikringsafslag. Ved udgangen af 2020 blev den skudsede ordningen udviklet i den uskede ordningen delar 3 (50 per sonister).

PENSJONS KOSTNAD

Bidang / MANDUK	2024	2023	2022
Imnukudibasiat pengin Norga	-140	-102	-119
Tliskudib penginsordindogir ulfand	-70	-77	-61
Arde penginsorkastak	-55	-48	-45
Arta pensinkastak elak arbedogiewavint	-264	-227	-225
Arbedogiewavint	-35	-33	-32
Arta pensinkastak inki arbedogiewavint	-301	-260	-257

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSMIDLER

Den forordte pensionsordning blev udviklet i 2020. Konsernet har per 31. december 2024 brutto pensionsforpligtelser på MNOK 7 (6) hvor alt er ufordelt. Balanseretegnede pensionsmidler i konsernet udgør MNOK 2 (6) og krytter sig til innskuddet i premiefond. Advarsel om tap indregnet i pensionsforpligtelsen er MNOK 1 (1).

NOTE 16 **AVSETNING FOR FORPLIKTELSER**

Garanti- arbejder ¹⁾	Betragte vedlæg ²⁾	Ikke-kon- trollerers pul-opgjør ³⁾	Sum øvrige ansættelser
384	16	92	792
1. januar 2023			
Reverserte tidligere ansættelser			
-19	-	-2	-37
326	-	-	450
Afsatt i løbet af året			
308	-	-2	413
Sum innsættelser i årets resultat			
3	-	5	4
Omregning i godfærdiger			
3	-	5	4
Sum innsættelser i årets linjefølgende og kollektive (OCI)			

Utlæg ved kjøp av virksomhet	-	-	1	1
Bemyttet i løpet av året	-102	-	-73	-201
Sum endre anskaffelse	1 00	69	76	100

31. december 2023	592	16	32	269	930
Reverserte tidligere ansattinger	-56	-	-	-44	-131
Avskutt løpet av året	147	1	1	168	317
Sum innregnet lårrets resultat	61	1	1	124	187

Omregningskoefficienter	1	-	-	2
Sum innsætt i andre innlester og kullader (ICI)	1	-	-	2
Erkjøp i løpet av året	-	23	-	23
Bergriff i løpet av året	-	-	-	-
Sum andre endringer	-	90	23	-

31. desember 2024	565	40	16	383	1 004
-------------------	-----	----	----	-----	-------

Asværingerne for garantiebøder repræsenterer ledelsens bedste estimat på garantiansvaret knyttet til ordinære bygn- og anlægsprojekter og garantiansvar efter fasttætningsloven. Garantitiden er vanligtvis 3–5 år.

De vesenligste beløpene av betingede vederlag er MNOK 16 knyttet til kjøp av Starceth & NS med oppgjør i 2025 og MNOK 19 knyttet til kjøp av ETA Norge med oppgjør i 2027.

Af Gruppen har per 31. december 2024 MNOC 16, estimeret ekspektation knyttet til at araler om ikke-kontrollerende ejeres rett til at sælge aksjer i datterselskaber til af på nye tidspunkter (put-optioner). Verdien er ikke fortløbsbestemt, men beregnes på målestingsdagspunkter til selskabsværdi rusten for gæld.

[illegible]

KLASSIFISERING I FINANSIELL STILLING	2024	2023
ansatt/gjeld	100	120
kontrahent/gjeld	810	810
Sum avsetninger	1 004	930

NOTE 20 **NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (FORDRING)**

NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (FORDRINGS)			
Betrag / MÅNED	Note	2024	2023
Rentebærende lin og kreditter - langsigtede	24	96	93
Leasforpligtelser - langsigtede	24	712	666
Rentebærende lin og kreditter - kortsigtede	24	188	203
Leasforpligtelser - kortsigtede	24	315	345
- Rentbærende fordringer - langsigtede	24	-341	-317
- Rentbærende fordringer - kortsigtede	24	-57	-52
- Kontanter og kontantækvivalenter	24	-1.083	-947
Netto rentebærende gjeld (fordring)	22	-99	641
KONTANTER OG KONTANTÆKVIVALENTER			
Betrag / MÅNED	Note	2024	2023
Bankinnskudd		1.083	347
Kontanter og kontantækvivalenter	24	1.083	347
Herav bundne midler			
		12	19

TREKKRETTIGHETER

[illegible]

ENDRINGER I FORPLIKTELSER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER 2024

Bilag / ANKX	Note	Rentebærende lån og kreditor	Læseforpligtelser	2024
1. januar 2024		326	1.011	1.337
Kontantsiktemmer				
Kontantsiktemmer - inntælling ved opskaffelse af rentebærende gjæld	14		-	14
Kontantsiktemmer - nedskrivning af rentebærende gjæld	-54		-383	-447
Kontantsiktemmer - betalte renter	-54		-47	-111
Andre endringer				
Tilgang læseforpligtelser	-		415	415
Avgang læseforpligtelser			-32	-32
Tilgang fra kasse og virksomhed	5		13	14
Gået forplundet som følge af effektiv rente		64	47	111
Andre nedskrivninger		8	3	11
31. december 2024		264	1.071	1.317

NOTE 19 **NETTO FINANSPOSTER**

	2024	2023	2022
Skaber i ANCK			
FINANSINTEKTER			
Renteindtækt, kontanter og kontantequivalenter	20	18	6
Renteindtækt, tillykkeheds selskaber	28	20	13
Andre renteindtækt	20	4	1
Andre finansindtækt	2	-	2
Sum finansindtækt	50	42	23
FINANSKOSTNADER			
Rentekostnader til finansielle aktiver	20	53	13
Rentekostnader til finansiering af aktiviteter	47	35	22
Andre rentekostnader	20	10	8
Andre finanskostnader	1	-	3
Sum finanskostnader	113	100	46
FINANSIELLE GEVINSTER (TAP) OG VERDIENDRINGER			
Netto værdigegevinst (tap) knyttet til finansiering	-10	9	14
Sum finansielle gevinster (tap) og verdiendringer	-10	9	14
Netto finansposter	54	49	10

NOTE 20 **NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (FORDRING) FORTS.**

INDTÆGTER OG UDGIFTER FRA FINANSIERINGSaktiviteter 2023					
	Betrag	Udgifter	Renteindtægter og renter	Læseoplysninger	2023
1. januar 2023	-	-	508	898	1.406
Kontantstrømmer					
Kontantstrømmer - indbetaling ved optag af rentebærende gæld	-	-	1	-	1
Kontantstrømmer - tilbagebetaling af rentebærende gæld	-	-	-201	-315	-516
Kontantstrømmer - betaling af renter	-	-	-62	-36	-99
Andre ændringer					
Tilgang iudforpligtelser	-	-	-	448	448
Afgang iudforpligtelser	-	-	-	-19	-19
Tilgang fra køb af virksomhed	5	19	19	-	19
Pålagt forpligtelse som følge af effektiv rente	-	-	62	36	99
Andre nettoændringer	-	-	-	-1	-1
31. december 2023	31	326	1.011	1.337	1.337

	2023	2024
Kasakredit i konsskortesystemet	169	17
Pantefin	18	18
Læufpliktloer	1 027	1 011
Andre lån	86	98
Sum remsel�ende l�n og kreditter	1 337	1 312

Klassifisering i finansiel stilling			
Långsiktig gjeld	808	759	
Kortsiktig gjeld	504	578	
Sum renskåpene lån og kreditter	22	1 312	1 337
Forfallsstruktur			
Gjeld som forfaller til betaling innen 1 år	538	609	
Gjeld som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år		761	
Gjeld som forfaller til betaling etter 5 år	87	79	
Fremtidig betaling			
Fremtidig betaling	1 432	1 449	
-herav renter	-112	-121	
Sum renskåpene lån og kreditter	22	1 312	1 337

Rentebeholdningerne til amortiseret kost beregnes ved å neddiskontre fremtidige kontantstrømmer og er klassifisert som nivå 2. Virkelig verdi herav er – Finansielle instrumenter kategoritabel. Virkelig verdi er det alt vesentlige lik bokført verdi.

NOTE 21 **RESULTAT OG UTBYTTE PER AKSJE**

KAPITALSTYRING

Formålet for konsernets kapitalstyring er at sikre fortsat gode finansielle resultater og tilfredsstillende rettern og aksjonærens avkastning som er bedde enn ved investering i sammenlignbare selskaper. Kapitalstrukturen forvaltes løpende basert på likviditet og vurderinger av de økonomiske forholdene virksomheten drives under, samt de utslipst man ser på kort og mellomlang sikt. AF Gruppen mål er å ha en egenkapitalandel på minimum 20 prosent eksklusive effekter av IFRS 16. Leieravtal, og til eller tid

tilstrekkelig likviditet til å dekke konsernets løpende behov. Det har ikke vært endringer i retningssignalene for konsernets kapitalstyring 2024. ATE Gruppens policy for utbytte er at utbyttet skal utbetales inntil to ganger i året og utgjøre 50 prosent eller mer av årets resultat tilordnet majoritet. Sør vil i sitt forslag til utbytte vurdere konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur samt ta hensyn til fremtidig finansielle og strategiske disposisjoner.

RESULTAT PER AKSJE

Beskr. / NOKK	2024	2023	2022
Årets resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet	708	402	968
ANTALL AKSJER PER 31. DESEMBER			
Tilsværet geminstemting antil eksakt eide aksjer ¹	108 889 960	107 775 062	106 906 990
Utværingsaksjer av aksjevedbasert avtæmning ²	-	-	-
Tilsværet geminstemting antil eksakt eide aksjer etter utværing	108 889 960	107 775 062	106 906 990
Resultat per aksje (NOK)	6,52	3,73	8,96
Utværing resultat per aksje (NOK)	6,52	3,73	8,96

¹⁾ Tidsvelet gjennomsnitt av antall utstedte aksjer fratrukket egne aksjer.

¹⁾ Tidseventuelt gjennomført av aktuelle aksjer fratrasket egne aksjer.

UTBYTTE PER AKSJE

Den 27. maj 2024 ble utbyttet for regnskapsåret 2023 utbetalt med NOK 3,50 per aksje, tilsvarende totalt MINOK 380. For regnskapsåret 2024 foreslår styret et utbytte på NOK 5,00 per aksje. Utbyttet forventes å bli utbetalt til aksjonærene den 21. mai 2025. Utbyttet må godkjennes av

generalforsamlingen og er ikke avsatt som gjeld i balansen. Det vil ikke bli utbetalt utbytte på selskapets egne aksjer. Totalt estimert utbytte for regnskapsåret 2024 er MNOK 546. Styret vil be generalforsamlingen om fullmakt til å kunne utdele utbytte også i november 2025.

Betrag / kroner	Udbytte i perioden 2025
Totalt antal aktier 31. december 2024	109 289 800
Estimeret omsætning i forbindelse med indløsning af oplysninger	-
Estimeret antal egne aktier	-60 700
Estimeret antal udbytteberettigede aktier	109 229 100
Forslået udbytte per aktie	5,00
Totalt estimeret udbytte	546 145 500

NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING FORTS.

Balans	2024	2023
Finansielle forpliktelser med variabel rente	1 312	1 337
Finansielle eiendeler med variabel rente	-1 410	-695
Netto finansiell gjeld (finansieffekt forordning)	-99	641
EFFEKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT		
Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved økning av rentene med 100 basispunkter	1	-5
Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved reduksjon av rentene med 100 basispunkter	-1	5

iii) Valutarisiko

[illegible]

Følgende vesentlige valutakurser har blitt benyttet

	VERDIUM 1			VERDIUM 2		
	2024	2023	2024	2024	2023	2024
NOK						
SEK			1,02	1,00	1,03	1,01
EUR			11,63	11,42	11,80	11,24
USD			10,76	10,66	11,35	10,17
GBP			13,74	13,14	14,22	12,93

SENSITIVITET VALUTADERIVATER

Balanspost	2024	2023
EFFEKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT		
Effekt på resultat etter skatt ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valøstatter	-3	-
Effekt på resultat etter skatt ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valøstatter	3	-
EFFEKT PÅ ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER (OCI)		
Effekt på andre inntekter og kostnader (OCI) ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valøstatter	79	26
Effekt på andre inntekter og kostnader (OCI) ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valøstatter	-79	-26
EFFEKT PÅ EGENKAPITAL		
Effekt på egenkapital ved en styrking av NOK med 10 % mot samtlige valøstatter	75	26
Effekt på egenkapital ved en svekkelse av NOK med 10 % mot samtlige valøstatter	-75	-26

SENSITIVITET VED OMRÆGNING AV FORDRINGER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA TIL NOK

AF Gruppen har innskudd og forpliktelse: EUR, GBP, USD, DKK og SEK. Netto bankinnskudd og fordringer i utenlandske valuta som ikke er funksjonell valuta, samt alle valutakurs og resultater i valutakursendringer. Tabellen viser effekten på resultat etter skatt ved en endring av samtlige valutakurs med 10 prosent. Analysen forutsetter at øvrige variable holdes konstante.

salgs pant i solgte boligheter hvor det er inngått salgskontrakter.

Se note 10 - Kundefordringer og kontraktseiemidler for maksimal eksponering for kredittrisiko knyttet til kundefordringer på balansedagen fordelt etter alder.

[illegible]

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kortbetalingskort omfatter bundne og ikke bundne bankinnskud. Kredittilskoen knyttet til bankinnskud er begrenset på bankinnskud som er betalt med kredittkort som er vurdert og publisert av kredittinstituttene. Kredittinstituttene inkluderer de internasjonale kredittvurderingsinstituttene som Moodys og Standard & Poors. De store kravene til kredittverdighet innebærer at det forventes at motpartene vil oppfylle sine forpliktelser. Eventuelle plasseringer i pengemarkedsfond gjøres kun i likvide verdipapirer og bare med motparten som har høy kredittvurdering.

Derivater

Kredittrisiko knyttet til transaksjoner med derivater vurderes som liten, fordi motpartene er banker med høy kreditt rating.

Kreditteksporing for finansielle eiendeler

Maksimal kreditfinansiering for finansielle eiendele tilsvarende balanseført
værdi.

B) MARKEDSRISIKO

1) Rentierisiko

AE Gruppen's finansiering er baseret på flyvende rente og konsolideret er derfor tilstrækkelig rentabil. Konsortiet benytter som hovedregel ikke kreditlinjefaciliteter for så vidt angår den effektive rentekompensation. Se note 20 – Netto rentebærende gæld (fordring) for detaljer. AE er også eksportør for væsentligt større dele af sine produkter og leverer derfor en betydelig del af sine indtægter til bog- og elemtillægsindustrien. Spøst ved flybøger for eksempel, der det generelle rentefald vil ha indvirkning på omkostningstakten af flybøger og dermed konsortets rentalindtægt. Konsortet producerer denne risikoen gennem krav om forhøjelse af bogpriser og afskud for bilagsskøje. Se nærmere beskrivelse i note 12 – Forskud på bilagsskøje.

Sensitivitet for rentendringer

Konsernet er udsatt for renterisiko på finansielle elementer og forpligtelser med variabel rente. Tabellen viser effekten på resultat efter skat ved en ændring i renten med 100 basispunkter. Analysen forudsætter at øvrige variable holdes konstante.

NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING

= Gruppen blir gjennom virksomheten eksponert for ulike typer finansiell risiko: kreditt risiko, markedsrisiko og likviditetsrisiko.

at overordnede målet for risikostyningen i konsernet er at minimere den del af risikoen AF Gruppen ikke kan påvirke. Et eksempel på dette er forudsigbare ændringer i kapitalmarkedene.

[illegible]

KREDITTRISIKO

Kreditrisiko er risiko for finansielle tap om en kunde eller modpart til et finansiel instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktmessige plikter. Kreditrisiko oppstår vanligvis som følge av selskaps konkurs. Kreditrisiko kan også oppstå ved forsinkede betalinger og manglende betaling av skatt og avgifter. Kreditrisiko kan også oppstå ved manglende betaling av skatt og avgifter. Kreditrisiko kan også oppstå ved manglende betaling av skatt og avgifter.

undefordringer, kontraktsejendeler og andre fordringer

konsernets eksposering for kreditrisiko knyttet til kundefordringer, kontraktsejendeler og andre kortslidte fordringer påvirkes hovedsælgelig av de særlige forhold knyttet til hver enkelt kunde. Andre forhold, som de basens demografi, geografiske forhold og lignende har liten innvirkning på kreditrisikoen.

underfordringer og andre fordringer i balansen er presentert netto etter setninger for påregnelige tap. Avsetning for tap gjøres når det forventes en kreditt risikoresultater i et tap. Historisk har konsernet hatt lave kreditttap, men risikoen for slike tap økt i takt med inflasjon, økte renter og dårlig likviditet. I tillegg har vi økt vår eksponering mot høyrisikokunder med svak utvikling i boligmarkedet. Verifisering, StartBank, bruk av vekdday kredittvurderinger, morselskaps- og bankgaranter samt bruk av tilpassede kredittvurderinger bidrar til å redusere risikoen.

[illegible]

Priser og netts øvrige kreditt/risiko er spredt på mange kontraktspartnere og boligkjøpere. Boligkjøpere betaler alltid for skudd ved inngåelse av kjøpskontrakt med minimum 10 prosent av kjøpssummen. Selskapet har



NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING FORTS.

Balanspost / ANNOTASJON	2024	2023
EFFEKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT OG EGENKAPITAL		
Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved en styring av NDK med 10 % mot samtlige valutar	24	40
Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved en svekkelse av NDK med 10 % mot samtlige valutar	-24	-40

iii) Annen prisrisiko
Roverkursrisikoen i offshore er utsatt for prisrisiko ved salg av skrapstål som gjenbrukes fra stålkonstruksjoner i Nordsjen. Løpende vurderes det om salgspriser skal sikres, både med hensyn til eksponering og hvor effektivt markedet for terminkontrakter er. AF har forpliktet seg til å sikre løpende valutaverdi for stål per 31. desember 2024 og per 31. desember 2023. Se note 20 – Derivater for ytterligere informasjon.

c) LIKVIDITETSRIKHO
Likviditetsrisiko er risikoen for at AF Gruppen ikke vil være i stand til å betale sine finansielle forpliktelser eller hvert som de forfaller. Konsernets likviditet og tilgjengelige trekkrammer

NOTE 23 DERIVATER

Balanspost / ANNOTASJON	2024	2023
Valutaterminkontrakter - kontantstrømskilling	-	22
Sum anleggsmidler / langsiktig gjeld	-	22
Råvarederivater - kontantstrømskilling	-	-
Valutaterminkontrakter - til virkeliggjort over resultatet	-	2
Valutaterminkontrakter - kontantstrømskilling	-	36
Sum omleggsmidler / kortiktig gjeld	-	36
Sum innregnsede verdier / finansielt stilling	-	58
Sum omleggsmidler / langsiktig gjeld	-	2
Sum omleggsmidler / kortiktig gjeld	-	2

RÅVAREDERIVATER
For å sikre oss mot uønskede svingninger i prisen på råvarene AF benytter i etterspørselskontraktene eller kildesortering for gjennomføring for eksempel stål, ingår i noen tilfeller råvarederivater. I vurderingen tas det hensyn til eksponering og hvor effektivt markedet for terminkontrakter er. Per 31. desember 2024 har AF Gruppen forpliktelser knyttet til råvarederivater for stål knyttet til investeringskontrakter på megabasen i Väst.

VALUTATERMINNOKONTRAKTER
AF Gruppen inngår i valutasikringer av valutaderivater knyttet til store kontrakter i valuta etter reglene for kontantstrømskilling. Per 31. desember 2024 gjelder dette to kontrakter med inntekter i EUR. Det var ingen inntekter knyttet til AF Gruppen kontantstrømskilling i 2024. For øvrige valutaterminkontrakter fjernes verdien i løpende over resultatet, jmf. note 9 – Netto gevinst (tap).

TABELLEN UNDER VISER ENDINGER I KONTANTSTRØMSKILLING:

Balanspost / ANNOTASJON	2024	2023	2022
Kontantstrømskilling (brutto)	-11	41	44
Kontantstrømskilling (skatt)	2	-9	-10
Nettoresultat fra andre inntekter og kostnader (OCI) til resultatet	-8	32	34
Kontantstrømskilling (brutto)	43	-48	-38
Kontantstrømskilling (skatt)	10	11	8
Årets verdiendring	-34	-37	-30
Kontantstrømskilling (brutto)	-54	-7	5
Kontantstrømskilling (skatt)	12	2	-1
Sum andre inntekter og kostnader (OCI)	-42	-5	4



NOTE 23 DERIVATER FORTS.

FINANSIELLE BEIDLER OG FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI ETTER VERDSETTELSESHIERARKET

AF Gruppen mottar alle derivater og finansielle investeringer til virkelig verdi. AF Gruppen har per 31. desember 2024 derivater knyttet til valuta og stål. Valutaderivatene inngis for å ha forutliggende enten for inntekter eller varkostnader i utenlandsk valuta.

Nivå 1 - Notert pris i et aktiv marked for en identisk eiendel eller forpliktelse
Nivå 2 - Verdsattelse utledet fra note eller indirekte fra notert pris i nivå 1
Nivå 3 - Verdsattelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder

Beleg / MNOK	Nivå				Sum
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		
2024					
Derivater - Derivater	-	-	-	-	-
Forpliktelser - Derivater	-	-58	-	-	-58
Sum	-	-58	-	-	-58
2023					
Derivater - Derivater	-	2	-	-	2
Forpliktelser - Derivater	-	-27	-	-	-27
Sum	-	-25	-	-	-25

Virkelig verdi av forwardkontrakter i fremmed valuta er beregnet som råverdien av forskjellen mellom utdatt terminkurs og terminkursen for valutaa på balansedagen multiplisert med kontraktens volum i fremmed valuta.

NOTE 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER: KATEGORITABELL

Tabellen nedenfor presenterer AF Gruppens klasser av finansielle instrumenter og tilhørende innregnet verdi etter IFRS 9 – Finansielle instrumenter. Alle de finansielle instrumentene er målt til virkelig verdi, eller til virkelig verdi, med unntak av langsigtede finansielle forpliktelser. Se note 20 – Netto rentebærende fordringer (gjeld) for informasjon om virkelig verdi på langsigtede finansielle forpliktelser.

FINANSIELLE BEIDLER FORDI PER KATEGORI

Beleg / MNOK	Note	Finansielle eiendeler	Fin. eiendeler		Sum
			livvirkelig resultat	Fin. eiendeler	
31. desember 2024					
Langsigtede rentebærende fordringer	20	341	-	-	341
Finansielle eiendeler		2	34	-	36
Korttidlige rentebærende fordringer og ande	10	2 901	-	-	2 901
Korttidlige rentebærende fordringer og ande, ikke					
kontraherte	10	-	-	-	-
Korttidlige rentebærende fordringer	20	37	-	-	37
Korttidlige rentebærende fordringer og ande	20	1 033	-	-	1 033
Kontanter og kontantekvivalenter	20	4 314	34	-	4 348
Sum					6 171

Beleg / MNOK	Note	Finansielle eiendeler	Fin. eiendeler		Sum
			livvirkelig resultat	Fin. eiendeler	
31. desember 2023					
Langsigtede rentebærende fordringer	20	317	-	-	317
Finansielle eiendeler		3	35	-	38
Korttidlige rentebærende fordringer og ande	10	3 259	-	-	3 259
Korttidlige rentebærende fordringer og ande, ikke					
kontraherte	10	-	-	-	-
Korttidlige rentebærende fordringer	20	32	-	-	32
Korttidlige rentebærende fordringer og ande	20	-	2	-	2
Kontanter og kontantekvivalenter	20	347	-	-	347
Sum		3 957	37	-	3 994

¹⁾ Kundefordringer og ande i ikke rentebærende fordringer klassifisert som finansielle eiendeler til ansettelse kost omfatter ikke forpliktelsesforpliktelser.



NOTE 25 SKATTEKOSTNAD

Beløp i MNOK	2024	2023	2022
Årets betalbare skatt	-108	-286	-466
Justeringer for tidligere år	-	-	-4
Endring usatt skatt	-144	101	221
Sum skattekostnad	-251	-185	-248

ANSTEMNING AV BETALBAR SKATT I RESULTATET MOT BETALBAR SKATT I BALANSEN

Årets betalbare skatt	108	286	466
Betalbar skatt tryknet til tidligere år	10	3	4
Forskuddsbetalt skatt	-21	-42	-54
Kreditfridrag for skatt betalt til gjulandet	-3	-	-
Sum betalbar skatt i balansen	93	247	416

ANSTEMNING AV SKATTEKOSTNAD BEREGNET MED NORSK SKATTESATS OG SKATTEKOSTNADEN SLIK DEN PREMKOMMER I RESULTATET

Resultat før skatt	1 086	700	1 400
Forventet inntekstskatt etter norsk nominell sats	-239	-154	-308
Skatteffeder av:			
- Avvikende skattesats	3	-1	3
- Ikke fradragsberettigede kostnader	-29	-26	-28
- Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	11	-7	35
- Ikke skattepliktige inntekter	4	3	9
- Ikke innregnet / endret vurdering av ubutt skattefordel	-1	-1	5
- For mye/for lite avsatt tidligere år	-	-	36
Sum skattekostnad i resultatet	-251	-185	-248
Effektiv skattesats	23.1 %	26.6 %	17.7 %

For regnskapsåret 2024 er suppleringspliktskatten innført. Løst bryggeri og ØSDBs meddelingsbrev etter 9. og 10. desember 2024 er en annen global skatteform som skal brukes til å rapportere skattepliktige inntekter. Minimumsskatt for 2024 er 15 prosent. Rapportering av Plar 2 for 2024 må leveres senest 30. juni 2025. Foreløpige analyser indikerer virksomhet i en juridisk skatt i tillegg til 15 prosent. Rapportering av Plar 2 for 2024 må leveres senest 30. juni 2025. Foreløpige analyser indikerer at AF Gruppen ikke vil være gjenstand for suppleringskatt. Det er derfor ikke innregnet avsetning for suppleringskatt i regnskapet for 2024.

NOTE 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER: KATEGORITABELL FORTS.

FINANSIELLE FORPLIKTELSER FORDELT PER KATEGORI									
Beløp i MNOK	Forpliktelser til		Derivater til		Ikke-		Sum		Sum
31. desember 2024	amortisert kost		virkelig verdi		finansielle		virkelig verdi		balanseført
	over resultatet		over resultatet		forpliktelser		over resultatet		verdi
Långsiktede rentebærende lån og kreditter	20, 22	96	-	-	-	-	96	-	96
Långsiktede rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	712	-	-	-	-	712	-	712
Kortsiktede rentebærende lån og kreditter	20, 22	188	-	-	-	-	188	-	188
Kortsiktede rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	315	-	-	-	-	315	-	315
Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld	17, 22	5 628	-	-	1 115	-	5 628	1 115	6 743
Kontaktsforpliktelser	17, 22	-	-	-	-	-	-	1 698	1 698
Långsiktede derivater	22, 23	-	-	22	-	-	22	-	22
Kortsiktede derivater	22, 23	-	-	36	-	-	36	-	36
Sum		6 940	-	58	2 813	-	6 998	2 813	9 810

Beløp i MNOK	Forpliktelser til		Derivater til		Ikke-		Sum		Sum
31. desember 2023	amortisert kost		virkelig verdi		finansielle		virkelig verdi		balanseført
	over resultatet		over resultatet		forpliktelser		over resultatet		verdi
Långsiktede rentebærende lån og kreditter	20, 22	93	-	-	-	-	93	-	93
Långsiktede rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	666	-	-	-	-	666	-	666
Kortsiktede rentebærende lån og kreditter	20, 22	233	-	-	-	-	233	-	233
Kortsiktede rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	346	-	-	-	-	346	-	346
Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld ²⁾	17, 22	5 798	-	-	1 270	-	5 798	1 270	7 067
Kontaktsforpliktelser	17, 22	-	-	-	-	-	-	1 389	1 389
Långsiktede derivater	22, 23	-	-	11	-	-	11	-	11
Kortsiktede derivater	22, 23	-	-	15	-	-	15	-	15
Sum		7 134	-	27	2 558	-	7 161	2 558	9 819

²⁾ Leverandørgjeld og ikke-rentebærende gjeld klassifisert som finansiel gjeld til anordnet kost basert på ordinær leverandørgjeld og annen kontaktskjult gjeld. Sum finansiel gjeld regnes ikke forpliktende forpliktelser som skyldig leverandørgjeld, pensjon og andre personuoverførte kostnader.



NOTE 27 TILKNYTTETDE SELSKAPER

INVESTINGER I TILKNYTTETDE SELSKAPER				
Balans / MNOK	2024	2023	2022	
Balansført ved år i investering 1. januar	174	180	274	
Tilgang	1	10	-	
Avgang	-6	-	-2	
Andel av årets resultat	-46	-4	136	
Skatt ved utdeling fra deltakergruet selskap	-	1	-	
Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte	-	-15	-227	
Valutakorrekturingsdifferanser	-6	-15	-227	
Sum investering i tilknyttede selskaper 31. desember	118	174	180	

AF Gruppen gjennomfører bolig- og næringsbyggprosjekter i samarbeid med profesjonelle medinvestorer. Dette gjøres for å tilføre kompetanse i prosjektene samt for å spre risiko. AF Gruppen eier vanligvis ikke mer enn 50 prosent i utbyggingsselskapene. I tillegg har konsernet et fåtall tilknyttede selskaper med annen aktivitet, men disse er ikke definert som vesentlige for konsernet.

Ettersom AF Gruppen har selskapsandeler blant annet regulert samarbeid forklippsett, utkjøpsett samt krav til ferilall ved enkelte beslutninger i alle prosjekter hvor det foreligger vesentlig finansiering er det i avtaler innført bestemmelser om at utbyggingsselskapet ikke kan utbetale utbytte eller tilbakebetale lån fra egne for eventuelle banklån er innført.

Alle de tilknyttede selskapene hvor AF har eierandel er vurdert med et fastsett kontroll. Det ble konkludert med at AF ikke har kontroll over disse investeringene og selskapene tas inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

Det foreligger ingen kuttige prisendringer for noen av de tilknyttede selskapene.

Det er foretatt en vurdering av vesentlighet for de tilknyttede selskapene i konsernet. Vurderingen av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetsvurdering av aktivitet, økonomisk resultat og balansført verdi. I 2023 og 2024 er ingen av de tilknyttede selskapene i konsernet vurdert som vesentlige.

Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det ble i 2024 mottatt MNOK 15 (16) i utbytte fra de tilknyttede selskapene.

NOTE 28 FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

INVESTINGER I FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER				
Balans / MNOK	2024	2023	2022	
Balansført ved år i investering 1. januar	392	310	366	
Tilgang	11	2	7	
Avgang	-24	-	-	
Andel av årets resultat	79	-27	-2	
Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte	57	101	-57	
Valutakorrekturingsdifferanser	2	5	-4	
Sum investering i felleskontrollerte virksomheter 31. desember	517	392	310	

AF Gruppen gjennomfører bolig- og næringsbyggprosjekter i samarbeid med profesjonelle medinvestorer. Dette gjøres for å tilføre kompetanse i prosjektene samt for å spre risiko. AF Gruppen eier vanligvis ikke mer enn 50 prosent i utbyggingsselskapene. I tillegg har konsernet andeler i et fåtall felleskontrollerte virksomheter med annen aktivitet, men disse er ikke definert som vesentlige for konsernet.

Ettersom AF Gruppen har selskapsandeler blant annet regulert samarbeid forklippsett, utkjøpsett samt krav til ferilall ved enkelte beslutninger i alle prosjekter hvor det foreligger vesentlig finansiering er det i avtaler innført bestemmelser om at utbyggingsselskapet ikke kan utbetale utbytte eller tilbakebetale lån fra egne for eventuelle banklån er innført.

Alle de felleskontrollerte virksomhetene hvor AF har eierandel er vurdert med et fastsett kontroll. Det ble konkludert med at AF ikke har kontroll over disse investeringene og selskapene tas inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

Det foreligger ingen kuttige prisendringer for noen av de felleskontrollerte virksomhetene.

Det er foretatt en vurdering av de felleskontrollerte virksomhetenes vesentlighet for konsernet. Vurderingen av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetsvurdering av aktivitet, økonomisk resultat og balansført verdi. I 2023 og 2024 er ingen av de felleskontrollerte virksomhetene vurdert som vesentlige.

Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det er i 2024 mottatt MNOK 17 (82) i utbytte fra felleskontrollerte virksomheter.



NOTE 29 DATTERSELSKAPER

Oppstillingen nedenfor inkluderer datterselskaper som er direkte og indirekte eid. I kolonnen for eierandel opplyses det om den eierandelen som morselskapet har i det aktuelle datterselskapet. Økonomisk andel tilsvarende den indirekte eierandelen i de tilfeller der det er ikke-kontrollerte eierinteresser i flere ledd. Det er et datterselskaps verdiskaping multiplisert med økonomisk andel som tilfaller AF Gruppens aksjonærer. Rens holdningselskaper og selskaper uten aktivitet er utelatt fra oversikten. Berørte felgitegnene i alle datterselskapsne følger aksjen.

Selskaps navn	Ansk. dato	Kontoradresse	Land	Økonomisk andel	Eierandel	Virknings-område
AF Gruppen Norge AS	05.09.85	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
JR Anlegg AS	01.10.10	Jessheim	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Miljøveit Maskin og Transport AS	04.03.15	Karlsund	Norge	70,00%	70,00%	100,00%
Eigen AS	01.02.16	Åsaker	Norge	47,76%	100,00%	100,00%
Conservo Services AS	22.05.18	Tranøy	Norge	92,11%	92,28%	100,00%
Conservo AS	03.11.11	Tranøy	Norge	92,11%	92,28%	100,00%
Corrobeam AS	03.11.11	Mjørdalen	Norge	92,11%	92,28%	100,00%
Corrobeam AS	03.11.11	Tranøy	Norge	92,11%	92,28%	100,00%
Vinnveiting AS	06.12.16	Tranøy	Norge	71,85%	71,98%	70,00%
Protektor AS	03.11.11	Tranøy	Norge	92,11%	92,28%	100,00%
Protektor CPE AB	03.11.11	Gåseborg	Sverige	78,29%	78,45%	80,00%
Protektor K&S GmbH	03.11.11	Remseck	Tyskland	77,57%	77,51%	80,00%
Conservo GmbH	03.11.11	Remseck	Tyskland	77,57%	77,51%	100,00%
Fjertoy AS	16.09.14	Fjerdingby	Norge	81,15%	81,30%	100,00%
Rakon AS	26.09.18	Slavanger	Norge	67,24%	68,28%	74,00%
AF Anlegg AS	26.03.20	Stockholm	Sverige	100,00%	100,00%	100,00%
Stenseth & RS Entreprenør AS	26.03.22	Åros	Norge	80,50%	80,00%	100,00%
Stenseth & RS Ressurs AS	26.03.22	Åros	Norge	80,50%	80,00%	100,00%
Holjesen Tekniske Bygg AS	30.10.18	Oslo	Norge	49,24%	49,95%	70,00%
LAB Entreprenør AS	11.03.15	Bergen	Norge	70,34%	71,85%	100,00%
Entreprenør AS	11.03.15	Tiller	Norge	49,24%	49,95%	70,00%
Åsane Byggeselskap AS	11.03.15	Bergen	Norge	59,79%	60,66%	85,00%
Tropen AS	11.03.15	Bergen	Norge	70,34%	71,85%	100,00%
Fredangerjord Eiendom AS	09.03.17	Bergen	Norge	70,34%	71,85%	100,00%
Stem Gundersen AS	03.11.11	Mjørdalen	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Stem Gundersen Vestfold AS	01.10.16	Mjørdalen	Norge	89,27%	93,60%	100,00%
Construction City Bygg AS	01.02.21	Oslo	Norge	89,27%	89,81%	100,00%
Haga & Berg Service AS	03.11.11	Oslo	Norge	80,00%	81,38%	100,00%
Haga & Berg Service AS	19.02.14	Oslo	Norge	67,20%	68,36%	84,00%
Dag Blomskring AS	27.09.17	Oslo	Norge	60,80%	61,85%	70,00%
Oslo Overlaleteknikk AS	03.11.21	Oslo	Norge	56,00%	59,18%	85,00%
Oslo Stillasale AS	03.11.11	Oslo	Norge	46,86%	46,85%	71,00%
OSU Equipment AS	08.12.22	Oslo	Norge	60,06%	60,06%	91,00%
Oslo Prosjektbygg AS	01.03.15	Oslo	Norge	55,77%	49,17%	74,50%
Oslo Technical Service AS	19.05.18	Oslo	Norge	66,00%	66,00%	100,00%
Lasse Høist AS	09.03.16	Gressvik	Norge	38,99%	39,40%	77,82%
Belong & Tre AS	20.04.23	Sørpborg	Norge	28,77%	32,90%	64,57%
Kryfne AS	01.03.21	Oslo	Norge	66,79%	66,79%	80,00%
Storo Bilskiltalervekt AS	03.11.11	Oslo	Norge	46,20%	46,20%	100,00%
VO Vridu og Der Montage AS	06.03.15	Skottelund	Norge	46,20%	46,20%	100,00%
Therendal AS	03.11.11	Oslo	Norge	53,14%	53,14%	70,00%
Fagstøng AS	03.11.11	Oslo	Norge	53,14%	53,14%	70,00%
Kræsluer AS	12.01.16	Oslo	Norge	53,79%	53,79%	100,00%
TTC AS	05.01.16	Oslo	Norge	56,00%	56,00%	100,00%
TKC Prosjekt AS	25.04.18	Oslo	Norge	63,86%	63,86%	90,00%
Mivent AS	08.07.19	Oslo	Norge	66,00%	66,00%	100,00%
Betormat AS	31.10.19	Oslo	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat Indbygg AS	31.10.19	Oslo	Norge	67,47%	69,13%	100,00%

AF Gruppen Norge AS kan tillate virksomhetsrelaterte Allings Bygg og Eiendom

NOTE 29 DATTERSELSKAPER FORTS.

Selskaps navn	Ansk. dato	Kontoradresse	Land	Økonomisk andel	Eierandel	Virknings-område
Betormat Gåsefjord AS	31.10.19	Gåsefjord	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Tromsø	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat Sukkerkåsefjord AS	31.10.19	Oslo	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Åsaker	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Gjerk	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Hærfoss	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Oslo	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Lillestrøm	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Betormat	31.10.19	Oslo	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Rasand Eiendom AS	31.10.19	Åsaker	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Kostebakken Fritid AS	31.10.19	Gåsefjord	Sverige	67,47%	69,13%	100,00%
Nys Nilsdals Sertum AS	30.08.22	Oslo	Norge	67,47%	69,13%	100,00%
Hjortevengen AS	15.04.23	Bergen	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Sandbrogan 11 AS	26.10.22	Bergen	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
AF Decorn AS	01.01.09	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Jøsen Miljøpark AS	01.11.13	Stokkefoss	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Jøsen Eiendom 1 AS	07.06.23	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Jøsen Eiendom 4 AS	07.06.23	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Rind Miljøpark AS	11.12.14	Tiller	Norge	50,00%	50,00%	50,00%
Nes Miljøpark AS	09.06.17	Nes	Norge	51,00%	51,00%	51,00%
AF Energi AS	31.05.06	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Enaktiv AS	08.01.18	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
AF Energi Baltic IAB	04.07.17	Vilnius	Litauen	95,00%	95,00%	95,00%
ETA Norge AS	14.05.24	Fiskum	Norge	-	70,00%	70,00%
BM Ocean AS	14.05.24	Fiskum	Norge	-	70,00%	70,00%
Megas Consult AS	18.01.23	Åsaker	Norge	60,00%	60,00%	60,00%
Betormat Sverige AS	31.10.19	Gåsefjord	Sverige	100,00%	100,00%	100,00%
AF Bygg Vest AS	31.10.19	Gåsefjord	Sverige	66,60%	66,60%	100,00%
AF Bygg CH AS	31.10.19	Skottelund	Sverige	91,50%	91,15%	90,15%
AF Bygg Stockholm AS	31.10.19	Stockholm	Sverige	70,00%	70,29%	100,00%
AF Öresund AS	31.10.19	Närmo	Sverige	70,00%	70,29%	100,00%
AF Anläggning Väst AS	31.10.19	Gåsefjord	Sverige	84,00%	84,00%	84,00%
AF Prebild Miländalen AB	14.01.00	Skottelund	Sverige	100,00%	100,00%	100,00%
AF Hårsand Bygglös AB	01.07.13	Stockholm	Sverige	100,00%	100,00%	100,00%
Nybyen Fastigheter AB	17.01.22	Hårsand	Sverige	100,00%	100,00%	100,00%
AF Bygg Syd AB	30.05.07	Hårsand	Sverige	70,00%	70,29%	70,29%
AF Projektutveckling AB	19.10.04	Gåsefjord	Sverige	100,00%	100,00%	100,00%
Karolinen Entreprenör AB	09.02.17	Näsabo	Sverige	91,15%	100,00%	100,00%
Bergbolaget Gårdfjord AB	09.02.17	Näsabo	Sverige	91,15%	82,40%	82,40%
Karolinen Miländalen AB	30.06.17	Stockholm	Sverige	72,97%	82,40%	82,40%
Karolinen Tilt och Förtäring AB	09.02.17	Näsabo	Sverige	91,15%	100,00%	100,00%
Skottelund AB	09.02.17	Näsabo	Sverige	91,15%	100,00%	100,00%
HMB Construction AB	02.01.19	Fallun	Sverige	66,70%	66,91%	95,98%
HMB Construction Örebro AB	12.11.20	Fallun	Sverige	35,04%	35,14%	51,00%
SME Maskinering AB	02.01.19	Fallun	Sverige	68,70%	68,91%	100,00%
AF Miljöbase Väst AS	09.09.14	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
AF Offshore Decom AS	01.01.09	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	Offshore
AF Offshore Decom UK Ltd	24.05.10	London	England	100,00%	100,00%	Offshore
Aeron AS	01.07.08	Fiskefjord	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
Aeron Denmark A/S	11.12.24	Slesvig	Danmark	-	70,00%	100,00%
Aeron AS	29.01.21	Eggegrund	Norge	51,00%	51,00%	Offshore
Clara AS	02.05.22	Oslo	Norge	100,00%	100,00%	100,00%



NOTE 31 FELLESKONTROLLERTE DRIFTSORDNINGER

AF Gruppen har i et arbeidsfellesskap med helseaksje Gheila, inngått kontrakt med Oslo kommune for bygging av rennøysundstunell i Oslo. Arbeidsfellesskapet er organisert gjennom JV AF Gheila ANS, et ansvarlig selskap stiftet i 2022, hvor AF Gruppen eier en andel på 60 prosent. Deltagene har ubegrenset ansvar og enstemmighet kreves der som forslag til beslutninger skal innføres vedtatt.

JV AF Gheila ANS er klassifisert som fellesskapt kontrollert driftsordning, og AF Gruppen har rettigheter til eiendommene og ansvar for forpliktelser knyttet til ordningen. Klassifiseringen av investeringen er gjort med bakgrunn i struktur og juridisk form på arbeidsfellesskapet, vilkårene som er avtalt mellom partene, sammensettelse av beslutningsmyndighet og andre relevante forhold. AF Gruppen innregner sin andel av eiender, gjeld, inntekter og kostnader i konsernsregnskapet. Opplysninger om regnskapsprinsipper for fellesskapt kontrollerte driftsordninger er gitt i note 2. Vesentlige regnskapsprinsipper.

Nedenfor vises AF Gruppens andel i den fellesskapt kontrollerte driftsordningen inngrepet i finansiel stilling i konsernsregnskapet.

Balans / MNØK	JV AF GHEILA ANS
Prosjektinvest	Eg. Rennøysundstunell, Oslo
Prosjektinvest	Oslo
Forretningskontor	Oslo
Virksomhetsområde	Anlegg
Eier andel	60%

ANDEL I FELLESKONTROLLERT DRIFTSORDNING:

Balans / MNØK	2024	2023
Anleggsmidler	311	392
Omleggsmidler	613	385
Sum eiendommer	924	777
Løpelig gjeld	39	85
Kortsiktig gjeld	813	666
Sum gjeld	852	751
Eigenkapital	75	27
Sum egenkapital og gjeld	924	777

NOTE 30 VESENTLIGE IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Tabellen nedenfor viser AF Gruppens totalresultat og egenkapital fordelt på ikke-kontrollerende eierinteresser i likviditet og underskudd med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

Balans / MNØK	Betalmessig	LAB	Øvrige	Sum
Ikke-kontrollerende eierinteresser 1. januar 2022	476	109	333	918
Andel av årets totalresultat	45	33	109	187
Andel av vedtatt og utbetalt utbytte i 2022	-31	-38	-121	-240
Aksejerdbasert avlønning	2	1	1	4
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser ved salg av virksomhet	-	-	14	14
Ikke-kontrollerende eierinteresser put-oppsj	-	-	-5	-5
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierint.	42	-13	31	39
Ikke-kontrollerende eierinteresser 31. desember 2022	485	92	341	918
Andel av årets totalresultat	16	40	63	119
Andel av vedtatt og utbetalt utbytte i 2023	-17	-40	-65	-142
Kapitalforhøyelse	-	-	2	2
Aksejerdbasert avlønning	2	1	1	4
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser ved salg av virksomhet	-	-	10	10
Ikke-kontrollerende eierinteresser put-oppsj	-	-	-3	-3
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierint.	-31	-	4	-27
Ikke-kontrollerende eierinteresser 31. desember 2023	454	93	333	880
Andel av årets totalresultat	38	29	61	128
Andel av vedtatt og utbetalt utbytte i 2024	-6	-38	-40	-123
Aksejerdbasert avlønning	2	1	1	5
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser ved salg av virksomhet	-	-	8	8
Ikke-kontrollerende eierinteresser put-oppsj	-13	-	-2	-15
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierint.	-12	-	13	1
Ikke-kontrollerende eierinteresser 31. desember 2024	462	85	335	882

Tabellen nedenfor viser et sammendrag av finansiell informasjon for underskudd med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

Balans / MNØK	Beløp			Beløp		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Årets resultat	120	45	317	64	96	89
Årets totalresultat	121	48	309	64	96	89
Anleggsmidler	1 581	1 612	1 631	414	428	465
Omleggsmidler	2 262	2 034	2 307	1 016	1 064	1 085
Sum eiendeler	3 844	3 646	3 939	1 430	1 482	1 549
Eigenkapital fordelt på aksjonær	1 453	1 379	1 343	90	101	91
Ikke-kontrollerende eierinteresser	14	5	20	59	63	65
Løpelig gjeld	587	561	627	117	120	159
Kortsiktig gjeld	1 790	1 700	1 949	1 163	1 198	1 235
Sum egenkapital og gjeld	3 844	3 646	3 939	1 430	1 482	1 549
Ikke-kontrollerende eierinteressens andel i morselskapet	30,9 %	32,5 %	34,7 %	28,6 %	29,7 %	29,7 %

Det foreligger ingen betingede forpliktelser eller avgitte lisans om kapitaloverføringer knyttet til noen av deltakerne.



NOTE 32 AKSJEKAPITAL OG AKSJONERINFORMASJON FORTS.

Koncernledelsen	Titel	Opsjoner	Aksjer
Arnund Tøllum	Konsernstaf	40 477	148 146
Arny Øien	Konserndirektør finans	23 708	87 882
Bård Frydenlund	Konserndirektør	24 437	105 637
Eirik Vitrul	Konserndirektør	24 827	42 963
Geir Fålla	Konserndirektør	24 827	2 629
Tormod Soborg	Konserndirektør	22 796	64 778
Lars Myhre Hjeltneset	Konserndirektør	23 708	39 874
Sum		183 780	529 899

Styret har fullmakt til å øveveie inn til 10 prosent av aksjekapitalen. Fullmakten er gyldig til og med generalforsamling planlagt til 15. mai 2025. Generalforsamlingen vedtok 12. mai 2024 en ny opsjonsordning for alle ansatte i AF Gruppen ASA med datert aksjer med nett til tegning av i alt 5 000 000 opsjoner i årene 2023, 2024 og 2025 og innløsning i 2026. Per 31. desember 2024 er det utstedende 4 782 206 opsjoner i denne ordningen.

EGNE AKSJER

Egne aksjer er eieret med tanke på salg til ansatte. Det har ikke blitt ervervet aksjer fra nærliggende parter i 2023 eller 2024.

Aksjeresaksjoner	2024	2023
Antall kjøpte aksjer	290 000	242 792
Gjennomsnittlig anskaffelseskost per aksje (NOK)	1255	1385
Sum anskaffelseskost (MNOK)	36	34
Antall aksjer solgt til ansatte	290 000	242 792
Gjennomsnittlig salgpris per aksje før rabatt (NOK)	1195	1312
Sum salgsvinst før rabatt ¹⁾ (MNOK)	35	32
Antall egne aksjer per 31. desember	-	-
Pålydende beløp egne aksjer 4 0,05 (NOK)	-	-

¹⁾ Aksjeoppgaver er beskrevet nærmere i note 7 - Lønnskostnader.

NOTE 32 AKSJEKAPITAL OG AKSJONERINFORMASJON

AKSJEKAPITALEN BESTÅR AV

A-aksjer	Antall	Pålydende	Balanseløst
	109 289 800	0,05	5 464 490
AKSJONER			
	Antall aksjer	Andel	Endring 2023-2024
ØMF Holding AS	17 972 233	16,44 %	-
ØBOS BBL	17 469 483	15,98 %	-
Constructio AS	15 388 012	14,03 %	-
Folketrygdfondet	9 171 192	8,39 %	101 292
LUM AS	2 515 217	2,30 %	-
Ateli Kapital AS	2 500 627	2,30 %	-
Anna Skjottum AS	1 750 570	1,60 %	-
Vito Kongsvinger AS	1 511 576	1,38 %	-400 000
Jeniko AS	1 390 186	1,27 %	20 000
Verdipapirfondet Høiberg Norge	1 281 094	1,17 %	180 116
Ti tekniske aksjonærer	70 001 430	64,87 %	-96 632
Sum øvrige aksjonærer	38 888 370	35,13 %	856 432
Totalt antall aksjer	109 289 800	100,00 %	757 800

Aksjere har ingen stemmerettsbegrensninger og er fritt omsettelige. Hver aksje har én stemme.

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31. desember 2024.

ÅRSETS BEVEGELSE I ANTALL AKSJER

Totalt antall aksjer 1. januar 2024	108 532 000
Emission med ansatte ifm. aksjeoppgaver	757 800
Totalt antall aksjer 31. desember 2024	109 289 800

ANTALL AKSJER OG OPSJONER BEIET AV STYRET OG LEDENDE PERSONER PER 31. DESEMBER 2024

Styret	Roller	Opsjoner	Egne aksjer	Aksjer eid av nærstående
Morten Grongstad	Aksjonærvalgt, styrets leder	-	25 000	-
Marianne Østrem Ebbesen ¹⁾	Aksjonærvalgt	-	-	17 455 462
Kristian Holm ²⁾	Aksjonærvalgt	-	-	16 672 085
Hegre Barnek	Aksjonærvalgt	-	-	-
Siljorne Djoudt	Aksjonærvalgt	-	-	-
Hilde Kristin Herud ³⁾	Aksjonærvalgt	-	-	3 076
Erk Timmerhaas Vebø ⁴⁾	Aksjonærvalgt	-	-	2 224 240
René Eljker Kristensen	Ansattvalgt	-	-	-
Hilde Wikeland Fløen	Ansattvalgt	-	29 016	-
Espen Jahr	Ansattvalgt	5 887	6 956	-
Sum		5 887	50 602	36 358 883

¹⁾ Nærstående til ØBOS BBL som eier 17 469 483 aksjer.

²⁾ Nærstående til Constructio AS, Hygrid AS og KS Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 15 388 012, 1 021 909 og 312 564 aksjer.

³⁾ Nærstående til Hittina Invest AS som eier 3 076 aksjer.

⁴⁾ Nærstående til Vito Kongsvinger AS, ETV Invest AS og KS Gruppen Kongsvinger AS som eier henholdsvis 1 511 576, 400 000 og 912 564 aksjer.

NOTE 33 YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET FORTS.

BONUS BENYTTET TIL KJØP AV AKSJER FOR LEDENDE ANSATTE

	2024	2023
Antal aktieselskaber		
Antal bonusaktier somg fra egen beholdning	18.021	29.745
Antal bonusaktier tilført gennem emission	-	-
Men krediteret på afslutningspunktet (NOK)	133,40	183,40
Salgstakst (NOK)	90,61	122,72
Regnskabsmæssig afkast af bonusaktier (TNOK)		
Korrektur af tabt (boks) af g. bonus	-405	-913

Aktier ud af ledende ande afte og tegnde optjoner er beskrevet i note 32. Aktiekapital og aktionærinformasjon.

HONORAR TIL STYRET

Honorar til styret vedtaks og utøvelses delvis året etter opplæringsåret, dvs. styrehonorarene som er vedtatt i 2024 er knyttet til 2023/2024. Nye styremedlemmer har dermed ikke fått styrehonorar i 2024.

Styremedlem, rolle (INØK)	2024	2023
Morten Grongstad, styrets leder	685	-
Pål Egil Rønn, styrets leder ¹⁾	-	663
Kristian Holt, styremedlem	445	428
Hilde Kurlin Heud, styremedlem	429	408
Hage Benrud, styremedlem	429	408
Saiouna Djodit, styremedlem	429	408
Erik Tønnesen Velby, styremedlem	429	408
Arne Baumann, styremedlem	-	408
Marianne Gjersten Ebbesen, styremedlem	429	-
Hilde Wiskind Fløen, ansattevalgt styremedlem	302	288
Arne Sævi, ansattevalgt styremedlem	302	288
Espen Jahr, ansattevalgt styremedlem	302	288
René Eikar Kristensen, ansattevalgt styremedlem	-	-
Sum honorar til styret	4 161	3 961

¹⁾ tilføjelse til styrelsesberetningen på TNOK 658 vedrører i 2023 har AF Gruppen haft en aftale med NTNU, Institut for byggeri og miljøteknikk, om at AF Gruppen skaffe dekkede kostnader knyttet til R&D Egen forskning som professor i ved NTNU. Aftalen trådte 1. august 2023 og gjaldt en 15 prosent stilling som ble dekket med TNOK 250 per år samt konsulenttimar utover den faste stillingen med inntil TNOK 150 per år. Det påløp TNOK 1461 kostnader knyttet til denne avtalen i 2023.

NOTE 33 YTELSE TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

RETNINGSLINJER FOR 2024

Styret vil lægge frem for generalforsamlingen en redegørelse iht. almenlovslovens § 6-16a. Det er utarbejdet rapport om godtgørelse til ledende ansatte iht. almenlovslovens § 6-16b i tråd med rekrutteringslovens § 7-31b, 10. ledd redegøres det nedenfor for indholdet i etningsplanen:

[illegible]

Bonus til ledende ansatte gis etter EVA-modellen (Economic Value Added). EVA er en metode for å beregne og analysere verdiskapningen i konsernet og økonomiske enheter under konsernmått. Bonus etter EVA-modellen er knyttet til konsernets verdiskapning gjennom regnskapsåret. Knytt til resultat må innfris for å bonusbetaling skal skje. 25 prosent av brutto opptjent bonus kan brukes til kjøp av aksjer med 20 prosent rabatt og resterende utbetales. Aksjer kan selges til ledende ansatte, etter styrets godkjenning.

LØNN OG YTELSESR TIL LEDENDE ANSATTE

2024	Konsolidert (DKK T) (NOK)	Lønn	Bonus	Pensjon	Aktiesant avsettning	Andre ytelser	Sum
	Arund Telfum, konsernsjef	4 386	5 376	95	266	39	10 162
	Arvid Ben, konserndirektør finans	2 343	3 001	95	157	28	5 624
	Bård Fyrdalrud, konserndirektør	2 393	2 614	95	61	82	5 245
	Eirik Waal, konserndirektør	2 270	2 625	95	32	27	5 049
	Gav Filta, konserndirektør	2 328	3 204	95	2	81	5 710
	Tomrud Søberg, konserndirektør	2 221	2 648	95	120	34	5 119
	Lars Myhre Helmeaas, konserndirektør	2 231	2 251	95	32	96	4 706
	Sum godtgjørelse til konserndirektøren	18 172	21 719	664	661	387	41 603

2023

[illegible]

Det er ikke ytel (n eller sikkerhets) til styret eller konsernledelsen. Konsernledelsen delar den generelle pensjonsordningen for AF Gruppens ansatte som er beskrevet i note 18 – Pensjoner.

Lønn og andre godtgørelser, herunder bonus, oplyst i rapporteringsåret er medtatt i oppstillingene ovenfor. Kostnadsført bonus inkl. feriepenger for regnskapsåret er presentert i kolonnen for bonus.

NOTE 35 PANTSTILLELSER OG GARANTIER

PANTSTILLELSER

Beskriv. MDKX	2023	2024	2025
Pantefin	20	17	18
Finansielle leasforpligtelser	15	746	733
Sum balanceført verdi av gjeld som er allrett ved pant o.l.	762	762	751
BALANCEFØRT VERDI AV PANTSATTE BEMIDLER			
Bygninger og produksjonsanlegg	22	22	39
Maskiner og inventar	72	72	75
Kunder og ikke rentbar endte fordringer	40	67	40
Andre pantsatte bemidler	9	10	9
Leide maskiner og driftssaker	15	686	733
Sum balanceført verdi av pantsatte bemidler	878	878	923

Det er avgitt negativ pantsettelsesklæring vedrørende kundeordringer og beholdninger knyttet til konsernets finansieringsramme

Glennom deltakelse i ansvarlige selskap vil konsernet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser.

Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

GARANTIER

	2023	2024
Beslag i MADOK		
Gælder udstedt overfor byggherre ¹⁾	5.902	6.216
Gælder udstedt overfor tilflyttede og feilskontrolerte virksomheter ²⁾	367	288
Sum	6.269	6.504

¹⁾ Forbindelse med inngåtte entreprenørkontrakter er datterselskapene i AF Gruppen underlagt selvdvalgte entreprenørforpliktelser med tilsvarende garantistillelser. AF Gruppen ASA har i denne forbindelse garantert for datterselskaper i form av selvskyldte kauspor mot finansinstitusjoner. I tillegg har AF Gruppen ASA garantert for datterselskaper som har utstedt obligasjoner og bankgarantier.

²⁾ AF Gruppen har i en del tæller givet garantier som sikkerhed for lån eller andet til fordel for udbyggeringsselskaber. Typisk kan dette være i forbindelse med at udbyggeringsselskabet har fået finansiering i bank og senere efter en konkret vurdering har valgt at stille garanti for dele af såkaldt finansiering. Dette drejer sig om garanti for udbyggeringsselskabet har fået finansiering i bank og senere efter en konkret vurdering har valgt at stille garanti for dele af såkaldt finansiering. Dette drejer sig om garanti for udbyggeringsselskabet har fået finansiering i bank og senere efter en konkret vurdering har valgt at stille garanti for dele af såkaldt finansiering.

tillegg har AF Gruppen som deleier i kommandittselskaper forpliktet seg til å innbetale selskapskapital. Per 31. desember 2024 utgjorde den kommitterte ikke innbetalte selskapskapitalen MNOK 1 488.

NOTE 36 **TVISTER OG KRAV RELATERT TIL PROSJEKTER**

Uttørelse av bygg- og anleggsoppdrag medfører av og til at det oppstår uenighet mellom kontraktens parter til hvordan den underliggende kontrakten skal fortolkes. At'gruppen legger vekt på å forsøke å løse slike tvister gjennom forhandlinger utenfor rettsapparatet. Endel saker avgjøres til tross for dette gjennom voldgift eller i rettsapparatet. Tskstiftelsen er som regel involvert i slike saker, og har i tillegg til sin rolle som domstol, en rolle som medlingsinstans. Dette betyr at begge parter har krav eller motkrav. Det gjøres spesielle vurderinger av innlednings- og avslutnings- kryptet til omtviste saker, og alle prosedurer.

AF Bygg Oslo stevnet i 2024 Thune Eureka AS om sluttoppgjør for prosjektet Drammensveien 126. Saken ble forlikt i februar 2025.

AF Bygg Oslo har stævnet AFE Boligprosjekt 2020 AS knyttet til sluttoppgjør for prosjektet Fyrstikkbakken 14. Saken er berammet for Tingretten i november og desember 2025.

Norges Gruppen ASA ved datterselskapet Vestby Næringspark Joh. AS om
satt oppgjøret for kaffeforedringsanlegget på Vestby. Tingretten avsa dom i

NOTE 34 NÆRSTÅENDE PARTER

Konsernets nærtstående parter består af AF Gruppen ASs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jmfør note 27 - Tilknyttede selskap og note 28 – Felleskontrollerte virksomheter.

TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Salgsp./LMOCK	2024	2023	2022
KONTRAKTSSUM¹⁾			
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	2 024	2 976	2 904
Sum	2 024	2 976	2 904
OMSETNING			
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	490	872	985
Sum	490	872	985
KJØP AV VARER OG TJENESTER			
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	-	-1	-1
Sum	-	-1	-1
IKKE-RENTEBÆRENDE FORDRINGER PER 31.12			
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	111	218	116
Sum	111	218	116
RENTEBÆRENDE FORDRINGER PER 31.12			
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	355	310	288
Sum	355	310	288

*) Avtalt kontraktsum ekskl. mva i MNOK på prosjekter som har vært pågående i 2024. Kontraktene gjelder entreprenørarbeid.

Medlemmer av styret og ledelsen i konsernet samt nærliggende til disse kontrollerer 32,6 prosent (34,1 prosent) av aksjene i AF Gruppen ASA ved utgangen av året. For informasjon om godtgjørelse til styret og ledelsen se note 33 – Ytelser til ledende ansatte og styret. Utover dette er det ingen avtaler eller transaksjoner med styret og ledelsen.

Det er opplyst om garantier utstedt overfor tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter i note 35 – Pantstillelser og garantier.



SELSKAPSRREGNSKAP

318	SELSKAPSRREGNSKAP AF GRUPPEN ASA
319	Resultatregnskap
320	Totalresultat
321	Finansiell stilling
322	Kontantsluttstilling
322	NOTER
322	Note 1
322	Vesentlige regnskapsprinsipper
322	Note 2
322	Ytelser til konsernsjefen og styret
323	Note 3
323	Andre driftskostnader
323	Note 4
323	Netto finansposter
324	Note 5
324	Skatteskostnader og utsatt skatt/skatterordel
324	Note 6
324	Investering i datterselskap
325	Note 7
325	Mellomværende med selskap i samme konsern
325	Note 8
325	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
327	Note 9
327	Egenkapital
327	Note 10
327	Garanter

RESULTATREGNSKAP

Beløp i MNOK	Note	2024	2023
Modtatt drifts- konsernbidrag og gevinster på akkøer		156	612
Sum driftsinntekter og andre inntekter		156	612
Andre driftskostnader	2, 3	-56	-28
Driftsresultat (EBIT)		100	584
Finanskostnader	4	-17	-18
Resultat før skatt (EBT)		84	566
Skatteskotnad	5	4	-12
Årets resultat		87	554
TOTALRESULTAT			
Beløp i MNOK		2024	2023
Årets resultat		87	554
Årets utvalgte resultat		-	-
Årets totalresultat		87	554



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beskrivelse / ANMÆRKNING	Note	2024	2023
KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER			
Resultat før skatt	5	84	566
Revisors beredts skatt		12	-
Imbetsfor utbytte og konsernbidrag		-156	-612
Endring i mellomværende konsernselskap	24	24	-199
Endring i tilsvarende poster		-	197
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		-40	-49
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Betaling ved kjøp av datterselskap	6	-8	-21
Nettøkt utbytte og konsernbidrag		611	1 394
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		603	1 373
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Imbetsfor ved kapitalfornyelse	9	72	81
Imbetsfor av opsjonspremie for opsjonsprogram	9	-	5
Imbetsfor ved salg av egne aksjer	9	35	32
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	9	-36	-34
Endring i trekk konsernkonto	7	-264	-708
Utbetaling av utbytte	9	-389	-708
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-585	-1 324
Netto endring i likvider gjennom året		-	-
Likvide midler per 1. januar		-	-
Likvide midler per 31. desember		-	-

FINANSIELL STILLING PER 31.12

Beskrivelse / ANMÆRKNING	Note	2024	2023
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	5	4	-
Investering i datterselskap	6	3 081	3 072
Sum anleggsmidler		3 085	3 072
OMLØPSMIDLER			
Andre ikke-rentebærende fordringer på konsernselskap	7	224	784
Sum omløpsmidler		224	784
Sum eiendeler		3 308	3 857
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	8, 9	5	5
Overtkurs	9	-	442
Annen innskutt egenkapital	9	26	58
Sum innskutt egenkapital		32	506
Annen egenkapital	9	1 157	1 063
Sum opptjent egenkapital		1 157	1 063
Sum egenkapital		1 188	1 568
KORTSINKT GJELD			
Rentebærende gjeld til konsernselskaper	7	1 459	1 713
Skyldige offentlige avgifter		84	170
Betalbar skatt	5	-	12
Annen gjeld til konsernselskaper	7	2	3
Avsett utbytte	9	646	380
Annen korttids gjeld og avsetninger	9	28	11
Sum korttids gjeld		2 120	2 288
Sum egenkapital og gjeld		3 308	3 857

Oslo, 3. april 2025

Morten Grongstad Styrets leder	Hilde Kristin Herud	Salvorne Djouder	Kristian Høth	Høge Benmark	Eirik Tømmerås Velby
Arund Tøftum Kassasjef	Marianne Gjertsen Ebbesen	Espen Jahr	René Elijan Kristensen	Hilde Wilhelmsen Flåen	

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.



NOTE 3 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Balans / INNØK	2024	2023
Godtgjørelse til revisor	-3	-1
Eierkostnader	-25	-23
Øvrige driftskostnader	-8	-4
Sum andre driftskostnader	-36	-28

Balans / INNØK	2024	2023
ODTØKREKSE TIL REVISOR		
Godtgjørelse for forplagting revisjon	-1 049	-1 146
Andre attestasjons tjenester	-2 882	-90
Skatteforplagting	-	-
Andre tjenester utenfor revisjon	-	-
Sum godtgjørelse til revisor	-3 931	-1 236

Godtgjørelse til revisor er presentert eksklusiv merverdiavgift.

Honorarer til revisor for emisjon er ført mot overkurs og var totalt TNOK 0 (TNOK 0).

NOTE 4 NETTO FINANSPOSTER

Balans / INNØK	2024	2023
FINANSKOSTNADER		
Rentekostnader til selskap i samme konsern	-17	-18
Sum finanskostnader	-17	-18

Netto finansposter	-17	-18
--------------------	-----	-----

NOTE 1 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

De regnskapsprinsipper som er beskrevet for konsernet i notene til konsernregnskapet er konsistent benyttet for morselskapets selskapsregnskap. Det vises til note 2 i konsernregnskapet for en utførelse beskrivelse av anvendte regnskapsprinsipper.

Regnskapsprinsipper som kun er aktuelle for morselskapet eller avvikende fra konsernregnskapet er som følger:

AKSJER I DATTERSELSKAP

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringer er vurdert til anskaffelseskost med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Aksjer i datterselskaper testes for verdifall når det er sannsynlig at aksjer i datterselskaper vil miste mer enn balansen del beløp forutsatt nedskrivning til gjennomsnitt beløp. Nedskrivninger revideres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

UTBYTTE OG KONERNBIDRAG

Regnskapsprinsippene som utarbeides selskapsregnskapet etter forskrift til Regnskapslovens § 3-9 kan velges å regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapslovs bestemmelser. AF Gruppen ASA har valgt å benytte seg av dette unntaket. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og avgitt av morselskapet regnskapsføres året før de vedtas avgitt eller mottatt. Det samme gjelder eventuell skattefordel av slike transaksjoner.

NOTE 2 YTTELSE TIL KONERNSJEFEN OG STYRET

Balans / INNØK	2024	2023
LØNN OG YTTELSE TIL KONERNSJEF		
Arvid Tøftum		
Lønn	4 385	4 164
Bonus	5 376	2 666
Pensjon	95	90
Andre ytelser	235	139
Totalt	10 091	7 059

Honorar til styret	4 181	3 981
--------------------	-------	-------

Det er ingen ansatte i AF Gruppen ASA og selskapet er derfor heller ikke forpliktet til å ha pensjonsordning. Konsernsjefen er formelt ansatt i datterselskapet AF Gruppen Norge AS.

Det er gitt fullstendige opplysninger om lønnsordninger og godtgjørelser for konsernsjef, styret og ledende ansatte i konsernregnskapet. For nærmere informasjon se note 7 – Lønnskostnader og note 25 – Ytelser til ledende ansatte og styret i konsernregnskapet.



NOTE 7 MELLOMVERENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Beløp i MNOK	2024	2023
FORDRINGER KONSERNSELSKAP		
Mottatt konsernbidrag og utbytte	136	611
Fellesregistrering mva	87	173
Sum fordringer konsernselskap	224	784
Beløp i MNOK		
GJELD KONSERNSELSKAP		
Gjeld konsernkontoordning	1 469	1 713
Fellesregistrering mva	2	3
Sum gjeld konsernselskap	1 461	1 716

Selskapet inngår i et konsernkontosystem tilrettelagt av DNS for AF Gruppen ASA og dets datterselskaper, der AF Gruppen Norge AS er toppkoncernhoved. Datterselskaper er solidarisk ansvarlig for innvilget kassekredit. Per 31.12.2024 har selskapet et trekk på TNOK 1 458 915 i konsernkontosystemet. Konsernet hadde netto investeringer på konsernmotorkontingen ved utgangen av året.

NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONERINFORMASJON

AKSJEKAPITALEN BESTÅR AV

	Antall	Pålydende	Balansført
A-aksjer	109 289 800	0,05	5 464 490
AKSJONER			
	Antall aksjer	Andel	Beløp 2023-2024
BNF Holding AS	17 972 283	16,44 %	-
GDDB BBL	17 469 488	15,98 %	-
Constructio AS	15 338 012	14,03 %	-
Folketrygdfondet	9 171 392	8,39 %	101 262
LJM AS	2 515 217	2,30 %	-
Artel Kapital AS	2 508 267	2,30 %	-
Arne Skogheim AS	1 763 870	1,60 %	-
Vito Kongsvinger AS	1 511 676	1,38 %	400 000
Janico AS	1 390 186	1,27 %	20 000
Vred papirforf. i Norge	1 281 094	1,17 %	180 116
Tilvarene aksjehaver	70 901 430	64,87 %	-98 632
Sum utvalgte aksjehaver	88 368 370	55,13 %	856 432
Totalt antall aksjer	109 289 800	100,00 %	717 800

Aksjene har ingen stemmerettsbegrensninger og er fritt omsettelige. Hver aksje har én stemme.

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31. desember 2024.

NOTE 5 SKATTEKOSTNADER OG UTSATT SKATT/SKATTEFORDEL

Beløp i MNOK	2024	2023
SKATTEKOSTNAD I RESULTATET		
Årets beløpbare skatt	-	-12
Sum beløpbare skatt	-	-12
Endring i utsatt skatt/skattefordel		
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
Sum endring utsatt skatt	4	-
Sum skattekostnad	4	-12
AVSTEMMING AV ÅRETS SKATTEKOSTNAD		
Resultat før skatt	84	566
Forskeret inntektskatt med rennende skattesats	-18	-125
Skatteeffekter av:		
- Permanente forskjeller	-	-
- Innviklet utbytte og konsernbidrag uten skatt	22	112
Sum skattekostnad i resultatet	4	-12
BETALBAR SKATT I BALANSEN FØRKOMMER SOM FØLGER:		
Årets beløpbare skatt	-	12
Betalbar skatt i balansen	-	12

MIDLERTIDIGE FORSKJELLER SOM INNGÅR I GRUNNLAGEET FOR UTSATT SKATTEFORDEL/UTSATT SKATT

Renter til avsetning	-16	-
Grunnlag for utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	-16	-
Utsatt skatt (utsatt skattefordel) i regnskapet	-4	-

NOTE 6 INVESTERING I DATTERSELSKAP

Selskaps navn	Dato anskaffet	Kontoradresse	Eierandel	Stemmerandel
AF Gruppen Norge AS	05.09.85	Oslo	100,00%	100,00%
AF Gruppen Holding AS	26.09.17	Oslo	100,00%	100,00%
AF Offshore AS	02.04.09	Oslo	100,00%	100,00%
AF Energi og Miljø AS	15.01.09	Oslo	100,00%	100,00%
Belommat Holding AS	28.10.19	Oslo	69,13%	69,13%

NOTE 9 **EGENKAPITAL**

Bilag 1: MNOK	Egne aktjer	Overskrift	Årets egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31. december 2022	5		54	1 320
Kapitalforhøjelse	-	561	-	81
Kjøp af egne aktjer	-	81	-	-34
Salg af egne aktjer	-	-	-34	-
Salg af egne aktjer	-	-	32	32
Ubenyttede oplysninger opgjort som 2023-2023	-	-	4	4
Imidlertid oplysningerne på oplysningsprogram 2023-2025	-	-	-	-
På-togspillet	-	-	1	1
På-togspillet	-	-	-10	-10
Årets ledelsesresultat	-	-	554	554
Forsat ledelsesresultat	-	-	-380	-380
Egenkapital 31. december 2023	5	442	58	1 568
Kapitalforhøjelse	-	72	-	72
Kjøp af egne aktjer	-	-	-36	-36
Salg af egne aktjer	-	-	35	35
På-togspillet	-	-	8	8
Årets ledelsesresultat	-	-	87	87
Forsat ledelsesresultat	-	-	-32	-32
Egenkapital 31. december 2024	5	25	1 157	1 188

Selskapet har per 31. desember 2024 ingen egne aksjer á kr 0,05. Egne aksjer erverves med tanke på salg til ansatte og som del av vederlag ved virksomhetsoppkjøp.

[illegible]

NOTE 10 **GARANTIER**

I forbindelse med inngitte entreprenorkontrakter er datterselskapene underlagt de sædvanlige entreprenørforpliktelser med tilhørende garantistillelser. AF Gruppen ASA har, den forbindelse garantert for datterselskapene i form av selvskyldrekaosjoner med finansinstitusjoner. AF Gruppen ASA har videre garantert for kredittinstitutter, bank og skattelett for datterselskapene. Det har historisk ikke vært tap knyttet til slike garantier for AF Gruppen ASA.

Bilag 1/MNCK	2024		2023	
	Ramme	Tilskott	Ramme	Tilskott
Garanter utstedt overfor byggherre	9 597	6 216	9 337	5 902
Garanter for skattelekk og diverse	336	336	313	313
Leasingfinns	1 760	1 163	1 622	1 289
Kredit og lånefasiliteter i bank	3 500	3 500	222	222
Sum	15 193	7 864	14 772	7 726

NOTE 8 **AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON FORTS.**

ANTALL AKSJER OG OPSJØNER EIT AV STYRET OG LEDENDE PERSONER PER 31.12.2024

Styret	Rolle	Oppløser	Egne aksjer	Aksjer eid av nærstående
Morten Grongstad	Aksjonærvalgt, styrets leder	-	-	25 000
Marianne Gjersten Ebbesen ¹⁾	Aksjonærvalgt	-	-	17 459 483
Kristian Holth ²⁾	Aksjonærvalgt	-	-	16 672 865
Hegge Barnevik	Aksjonærvalgt	-	-	-
Salmeine Doudat	Aksjonærvalgt	-	-	-
Hilde Kristin Heurd ³⁾	Aksjonærvalgt	-	-	8 075
Erik Tønnesen Vevy ⁴⁾	Aksjonærvalgt	-	-	2 224 240
Bent-Erik Kjørt Jensen	Ansattvalgt	-	-	-
Hilde Westgaard Fløren	Ansattvalgt	-	-	29 016
Esper Jøhr	Ansattvalgt	5 587	6 586	-
Sum		5 587	60 602	36 356 853

¹⁾ Nærstående til OGS BBL som eier 17 459 488 aksjer.

¹⁾ Nærstående til Constructio AS, Flygind AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som ejer henholdsvis 15 338 012, 1 021 509 og 312 564 aksjer.

¹⁾ Nærstående til Hilma Invest AS som eier 3 075 aksjer.

¹⁾ Nærstående til Vito Kongsvinger AS, ETV Invest AS og KB Gruppen Kongsvinger AS som ejer henholdsvis 1 511 676, 400 000 og 312 564 aksjer.

Konstnerebene	Titel	Opisjoner	Aksjer
Armand Tøftum	Konsernstet	40 477	148 146
Arny den	Konserndreder Finnås	23 708	37 882
Bild Fydenliund	Konserndreder	24 437	195 637
Elvik Waal	Konserndreder	24 327	42 963
Geir Flåta	Konserndreder	24 327	2 659
Tomrod Solberg	Konserndreder	22 796	64 778
Lars Myhre Hjeltneset	Konserndreder	23 760	39 874
Sum		183 780	529 899

Styret har fuldmagt til at erverve indtil 10 % af aksjekapitalen. Fuldmakten er gyldig til ordinær generalforsamling planlagt til 16. maj 2025. Generalforsamlingen vedtog 12. maj 2023 en ny opkøbsordning for alle ansatte i AF Gruppen ASA med datterselskaber med ret til tegning af i alt 5 000 000 optioner i årene 2023, 2024 og 2025 og indløsnings i 2026. Per 31.12.2024 er der udstående 4 782 006 optioner.



REVISORS BERETNING



Til generalforsamlingen i AF Gruppen ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AF Gruppen ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av finansiell stilling per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne daten og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av finansiell stilling per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalresultat, endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne daten og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Eller vår mening

- opplytter årsregnskapet gjeldende løkav,
- gir selskapsregnskapet et rettsende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne daten i samsvar med foretatt anvendelse av internasjonale regnskapsstandarter eller regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettsende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne daten i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i revisorloven og Regulator for økonomisk informasjon (RegIO) sine retningslinjer. Vi har gjennomført revisjonen i henhold til de internasjonale regnskapsstandarter (IASB) og de internasjonale regnskapsstandarter (IFRS) som er godkjent av den europeiske kommisjonen (EU) i henhold til direktivet om årsregnskap (2006/46/EF) og i henhold til direktivet om årsregnskap (2003/55/EF) og i henhold til direktivet om årsregnskap (2006/43/EF) og i henhold til direktivet om årsregnskap (2006/43/EF) og i henhold til direktivet om årsregnskap (2006/43/EF).

Vi er ikke kjent med at vi har eventuelle tvilsspørsmål som er i strid med formålet i revisjonsordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for AF Gruppen ASA sammenhengende i 8 år fra valget på generalforsamlingen den 12. mai 2017 for regnskapsåret 2017, med gjennomgang på generalforsamlingen den 15. mai 2024.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2024. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi danner oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Som følge av at konsernets aktivitet og risikoprofil ikke har endret seg vesentlig, har vi kommet til at *finansiell stilling av betydningssignifikante* er et sentralt forhold ved årets revisjon. Dette er tilsvarende som ved revisjonen i fjor.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T 02316, org. no: 987 035 713 MVA, www.pwc.no
Selskapsregnskap, revisorer, medlemmer av Den Norske Revisorsforening og autorisert regnskapsførerselskap

ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

Om årsregnskapet for 2024 for AF Gruppen ASA bekrefter vi, etter vår beste overbevisning, at:

- Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- Årsregnskapet for morselskapet AF Gruppen ASA er avlagt etter IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og etter forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i forskrift til norsk regnskapslov § 3-9 i ledd.
- Opplysningene i regnskapet gir et rettsende bilde av foretakets og konsernets endringer, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Opplysningene i årsberetningen gir en rettsende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer AF Gruppen står overfor.
- Årsberetningen er utarbeidet i samsvar med standard for beredningsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regn. fastsatt i medhold av rådgivningsordningen artikkel 6 nr. 4.

Oslo, 3. april 2025

Morten Grongstad Styrets leder	Hilde Kristin Hønd	Salome Djoudat	Kristian Hoth	Høge Benmark	Erik Tømmerås Vebø
Arund Tøftum Konsernsjef	Marianne Gjermoen Elbesen	Espen Jahr	René Elljar Kristensen	Hilde Wilkstrand Fløen	

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signatureer.

[illegible]



Internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonsplanen og sikre at vi har tilstrekkelig innsikt i virksomhetens interne kontroll, og om utførelsen av selskaps og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende notepålysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av forbehold driftruberingen er hensiktsmessig, og basert på vår forståelse av virksomhetens økonomiske forhold, og om forbeholdene er relevante for å sikre at forhold som kan skape tvil av betydning om selskaps og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsberetningen frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan forhåpde driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir utfyllende informasjon om de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettsikende bilde.
- innsender vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsberetning vedrørende den finansielle informasjonen til erververe eller forretningspartnere i konsernet for å kunne gi utfyllende informasjon om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har erkeansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen. Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante diskse krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om i praksis tilknytning til selskapet eller dets styre eller i praksis tilknytning til selskapet eller dets styre.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, lar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre vi eller kuskint i under offentliggjøring av revisjonsberetningen har fått informasjon om forhold som kan påvirke vår uavhengighet, og som kan påvirke revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon
Som en del av revisjonen av årsregnskapet for AF Gruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppgjør for å verifisere om årsregnskapet er i samsvar med kravene i ESEF-regelverket. Vi har gjennomført en detaljert kontroll av årsregnskapet i samsvar med kravene i ESEF-regelverket. Vi har funnet at årsregnskapet er i samsvar med kravene i ESEF-regelverket. Vi har derfor uttalt at årsregnskapet er i samsvar med kravene i ESEF-regelverket.



regulert etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og XBRL-markering av konsernregnskapet. Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det all vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvar for omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter
For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, sees det til: <https://revisjonsberetningen.no/revisjonsberetninger/>

Oslo, 3. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statautorisert revisor
(elektronisk signert)



BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE



Til generalkrassamlingen i AF Gruppen ASA

Uavhengig bærekräftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekräftsrapporteringen til AF Gruppen ASA («selskapet») inkludert i seksjonen «Bærekräftsrapport» i årsregningen («bærekräftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen. Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekräftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- sansvar med de europeiske standardene for bærekräftsrapportering (ESRS), herunder at bærekräftsrapporten er i samsvar med ESRS, og
- «Prosess» er i samsvar med prinsippene i avsnittene «Objektive, uavhengighet, profesjonell kompetanse» og «Prosess» for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapitlet «Generelle opplysninger», og
- at opplysningene i avsnittet «EUs taksonomi» i kapitlet «Klima og miljø» i bærekräftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet Assurance Standard for å uttale seg om tilstedeværelsen av informasjon (ISAE 3000 (revidert)) fra International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Informasjonen som ble undersøkt, ble utarbeidet av selskapet og er ikke en del av bærekräftsrapporten. Vår utførelse av oppdraget er i samsvar med de europeiske standardene for bærekräftsrapportering (ESRS).

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter. Noen av kravene er de samme som i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»). Vi har også overholdt kravene i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»). Vi har også overholdt kravene i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»). Vi har også overholdt kravene i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Revisjonsforetak anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetak implementerer og driver et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer for å sikre at revisjonen er i samsvar med de europeiske standardene for bærekräftsrapportering (ESRS).

Anste forhold

Sammenhengstallene som inngår i bærekräftsrapporten har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvaret for bærekräftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekräftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne prosessen i avsnittene «Objektive, uavhengighet, profesjonell kompetanse» og «Prosess» for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapitlet «Generelle opplysninger» i bærekräftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorsforening og autorisert regnskapsførerselskap



- korstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forholdelser foregår, og å opparbeide en forståelse av de berørte interessentene,
 - identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekräftsrapporten, så vel som risikoer og muligheter, eller som med innledningen kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalstruktur på kort, mellomlang eller lang sikt,
 - vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekräftsrapporten ved å vege og anvende hensiktsmessige testaker, og
 - ta forbeholdninger som er rimelige etter omstendighetene.
- Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekräftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- sansvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i avsnittet «EUs taksonomi» i kapitlet «Klima og miljø» i bærekräftsrapporten, i samsvar med beskrivelsen i avsnittet «Objektive, uavhengighet, profesjonell kompetanse» og «Prosess» for å identifisere vesentlige temaer» (IRO-1) i kapitlet «Generelle opplysninger», og
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekräftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å vege og anvende hensiktsmessige metoder for bærekräftsrapportering, og ta forbeholdninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Boende begrensninger ved utarbeidelse av bærekräftsrapporten

Ved rapportering av forenklet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den forenklete informasjonen på grunnlag av angitte forbeholdninger om hendelser som kan oppstå fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekräftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekräftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å angi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller sammenlagt, kan påvirke beslutningene som tas på grunnlag av bærekräftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utfører vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skjønn under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til prosessen for bærekräftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av prosessen, men ikke for å angi en konklusjon om effektiviteten av prosessen, inkludert utarbeidelse av prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og



- utførte og utførte handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med selskaps beskrivelse av prosessen, som opplyst om i vedleggene «Dokumentasjonsprosess» og «Prosess for å identifisere vesentlige temaer» (RGO-1) i kapitlet «Generelle opplysninger».
- Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærereffektberetningen inkluderer:
 - å identifisere hvor vesentlig informasjon som følge av misligheter eller ulikskete feil sammenlignes kan forekomme, og
 - å utførte og utførte handlinger relatert til opplysninger i bærereffektberetningen der det er sannsynlig at vesentlig informasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å dekke vesentlig informasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å dekke vesentlig informasjon som skyldes ulikskete feil, ettersom misligheter kan innebære direkte samarbeid, forklaring, bevisste uttalelser, unngått innstilling eller overstyring av intern kontroll.

Sammenheng av utført arbeid

Et allstasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innleite bevis om bærereffektberetningen. Handlingene ved et allstasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og omfang, og kan omfatte en rekke aktiviteter som er relaterte til opplysninger i bærereffektberetningen. Dette inkluderer blant annet å utføre handlinger for å identifisere vesentlige temaer, og å utføre handlinger for å identifisere vesentlige temaer. I tillegg er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et allstasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et allstasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonell skjønn, inkludert identifikasjonen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig informasjon kan forekomme i bærereffektberetningen, enten det skyldes misligheter eller ulikskete feil.

- Ved gjennomføring av vårt allstasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen, opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - korta brespiser for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. innføring av interesser, kredittplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå selskaps interne dokumentasjon av Prosessen, og
 - vurdert om bevis, innhentert gjennom våre handlinger relatert til Prosessen som er implementert av ledelsen, er tilstrekkelig til å identifisere vesentlige temaer (RGO-1) i kapitlet «Generelle opplysninger».
- Ved gjennomføring av vårt allstasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærereffektberetningen,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utførelsen av bærereffektberetningen, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollinje, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utførelsen av bærereffektberetningen, men ikke med hensyn til å utføre en kontroll av konsernets interne kontroll, og
 - opparbeidet oss en forståelse av konsernets risikoverdringsprosesser,
 - vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærereffektberetningen,



- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærereffektberetningen er i samsvar med ERSR,
- relatert brespiser til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærereffektberetningen,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærereffektberetningen,
- sammenlignet opplysninger i bærereffektberetningen med tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av selskaps prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med årskonferansen, og de tilsvarende opplysningene i bærereffektberetningen,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med årskonferansen, er inkludert i bærereffektberetningen, og
- relatert brespiser til relevante personer og utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger eller årskonferansen inkludert i bærereffektberetningen.

Oslo, 3. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardaa
Stattdokumentert revisor – Bærereffektrevisor
(elektronisk signert)



Beskrivelse	31.12.24	31.12.23
AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROIC)		
Resultat før skatt	1 085	700
Rentekostnader	112	99
Resultat før skatt og rentekostnader	1 197	799
Delt på		
Gjennomsnittlig investert kapital	4 816	5 092
Avkastning på investert kapital (ROIC)	24,8 %	15,9 %
ECONOMIC VALUE ADDED (EVA)		
Avkastning på investert kapital	24,8 %	15,9 %
Minus:		
Avkastningskrav før skatt	12,0 %	12,0 %
Merkvasking før skatt	12,8 %	3,9 %
Multiplisert med		
1 minus effektiv skattesats	76,9 %	73,6 %
Merkvasking etter skatt	9,9 %	2,9 %
Multiplisert med		
Gjennomsnittlig investert kapital	4 816	5 092
Economic Value Added (EVA)	476	144
EGENKAPITALANDDEL		
Egenkapital	3 488	3 203
Delt på		
Sum egenkapital og gjeld	15 003	14 647
Egenkapitalandel	23,2 %	21,9 %
GJENNOMSNTLIG EGENKAPITAL		
Egenkapital per 1. kvartal	3 488	3 468
Egenkapital per 2. kvartal	2 844	2 897
Egenkapital per 3. kvartal	3 051	2 973
Egenkapital per 4. kvartal	3 488	3 203
Gjennomsnittlig egenkapital	3 168	3 133
EGENKAPITALARENTABILITET		
Resultat	834	515
Delt på		
Gjennomsnittlig egenkapital	3 168	3 133
Egenkapitalrentabilitet	26,3 %	16,4 %

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Brutto rentebærende gjeld: Summen av langsiktige rentebærende lån og kreditter og kortsiktige rentebærende lån og kreditter.

Netto rentebærende gjeld (fordring): Brutto rentebærende gjeld minus i) langsiktige rentebærende fordringer, ii) kortsiktige rentebærende fordringer og iii) kontanter og kontantekvivalenter.

Investert kapital: Summen av egenkapital og brutto rentebærende gjeld.

Gjennomsnittlig investert kapital: Gjennomsnittlig investert kapital de siste fire kvartalene.

Avkastning på investert kapital (ROIC): Resultat før skatt og rentekostnader delt på gjennomsnittlig investert kapital.

Economic Value Added (EVA): Resultat før skatt og rentekostnader multiplisert med 1 minus effektiv skattesats, ii) avkastningskrav før skatt, multiplisert med i) en minus effektiv skattesats, ii) gjennomsnittlig investert kapital.

Egenkapitalandel: Egenkapital delt på sum egenkapital og gjeld.

Gjennomsnittlig egenkapital: Gjennomsnittlig egenkapital de siste fire kvartalene.

Egenkapitalrentabilitet: Resultat delt på gjennomsnittlig egenkapital.

Ordreomsetning: Estimert kontraktverdi av kontrakter, kontraktendringer og bestillinger som er avtalt i rapporteringsperioden.

Ordreoverser: Gjenværende estimert kontraktverdi av kontrakter, kontraktendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke oppfylt, på rapporteringsdatoen.

Tabellen under viser avstemming av alternative resultatmål med linjer i rapporterte finansielle tall i henhold til IFRS.

Beskrivelse	31.12.24	31.12.23
BRUTTO RENTEBÆRENDE GJELD/NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Rentebærende lån og kreditter - langsiktig	96	96
Rentebærende lån og kreditter - kortsiktig	712	666
Rentebærende lån og kreditter - langsiktig	188	233
Rentebærende lån og kreditter - kortsiktig	315	345
Brutto rentebærende gjeld	1 312	1 337
Minus:		
Rentebærende fordringer - langsiktig	-341	-317
Rentebærende fordringer - kortsiktig	-57	-52
Kontanter og kontantekvivalenter	-1 053	-947
Netto rentebærende gjeld (fordring)	-99	641
INVESTERT KAPITAL		
Egenkapital	3 488	3 203
Brutto rentebærende gjeld	1 312	1 337
Investert kapital	4 800	4 540
GJENNOMSNTLIG INVESTERT KAPITAL		
Investert kapital per 1. kvartal	4 978	5 071
Investert kapital per 2. kvartal	4 663	5 293
Investert kapital per 3. kvartal	4 834	5 224
Investert kapital per 4. kvartal	4 800	4 540
Gjennomsnittlig investert kapital	4 816	5 032



DEFINISJONER

FINANSIELLE NØKKELTALL

Resultat per aksje
Resultat etter skatt / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

Utværnet resultat per aksje
Resultat etter skatt / totalt antall aksjer
(inkludert utestående opsjoner)

P/E
Aksjekurs / resultat per aksje

P/B
Aksjekurs / selskaps bokførte verdi per aksje

EV / EBIT
(Markedsverdi minus netto rentebærende fordring) / driftsresultat

ANDRE DEFINISJONER

BTA
Forkortelse for Bruttoareal

BRA
Forkortelse for Bruksareal. Bruksareal er bruttoarealet minus areal som opptas av yttervegger, Angis i m² eller km².

BREEM
BRE Environmental Assessment Method. Utviklet i Stockholm av BRE (Building Research Establishment). Europas ledende miljøklassifiseringssystem.

Egenregi
Når AF for egen regning kjøper tomter, utvikler prosjekter og deretter selger objektene.

H1-verdi
Antall fraværsskader og alvorlige personskader per million utførte timeverk. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.

H2-verdi
Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte timeverk. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H2-verdien.

HVAC
Varme-, ventilasjons- og luftkondisjoneringsanlegg

Kildesoneringsgrad
Andel av areal som er sortert og tilrettelagt for ombruk eller gjenvinning.

Klimaspor
Utslipp av klimagasser (tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e) per MNOK omsetning)

ADRESSER

NORGE		LAB Entreprenør AS		SVERIGE	
Betomast AS	Betomast Eiendom AS	Kanalveien 105 B	AF Bygg Syd AB	Tullkammerhuset	
AF Gruppen ASA	Schweigaards gate 34E	5068 Bergen	Tulskammarhuset	Strandgaten 3	
AF Norge AS	0191 Oslo	Tlf +47 55 20 62 00	302-50 Halmstad		
AF Bygghjelp AS	Tlf +47 22 17 54 80				
AF Bygg Oslo	Consolve AS	Lasse Holst AS	AF Bygg Öst AB		
AF Eiendom AS	Rindheim 16	Greasviklia 11	Kalsterstrånga 4		
AF Decum AS	3409 Trondheim	Tlf +47 69 36 03 00	132-42 Söderstråle		
AF Crisshore Decom AS	Tlf +47 32 24 20 60				
AF Energi AS					
JR Anlegg AS					
Besøksadresse	Erlan AS	Mjøpes Consult AS			
Industrieta 13	Torshveien 5				
Industrien 15	1383 Åker				
0685 Oslo	Tlf +47 300 83 661				
Postadresse	ETA Norge AS	Målselv Maskin & Transport AS			
Postboks 6272 Elvestad	3314 Lierstranda	Møllerhaugen 28			
0603 Oslo	Tlf +47 400 00 074	9322 Karlstad			
Tlf +47 22 89 11 00					
www.afgruppen.no					
Aeron AS					
Vardnes 49					
4495 Fekkefjord					
Tlf +47 38 32 78 00					
AF Bygg Østfold					
Sarpsborgveien 25					
1640 Råde					
Tlf +47 22 89 11 00					
AF Håndverk AS					
Kirkstuen AS					
Thorndal AS					
NIS Hansen vta 2b og 2c					
0666 Oslo					
Tlf +47 23 25 34 00					
AF Miljøbase Vats AS					
Raunesveien 597					
5578 Nedre Vats					
Tlf +47 22 89 14 40					
Betong & Tre AS					
Skolemestervika 6					
1738 Borgveien					
Tlf +47 69 12 86 86					