



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	985 087 776
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PUBLICIS COMMUNICATIONS NORWAY AS
Forretningsadresse:	Apotekergata 12 0180 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Peder Mittet
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 516 998 000	1 589 451 000
Sum inntekter		1 516 998 000	1 589 451 000
Kostnader			
Varekostnad		1 247 178 000	1 318 227 000
Lønnskostnad	2	180 062 000	169 821 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 775 000	1 669 000
Annen driftskostnad	2	53 388 000	56 056 000
Sum kostnader		1 482 403 000	1 545 774 000
Driftsresultat		34 595 000	43 677 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4		790 000
Annen finansinntekt	4	635 000	2 630 000
Sum finansinntekter		635 000	3 420 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		602 000	404 000
Annen rentekostnad	4	62 000	85 000
Annen finanskostnad	4, 5	1 181 000	3 065 000
Sum finanskostnader		1 845 000	3 554 000
Netto finans		-1 210 000	-133 000
Ordinært resultat før skattekostnad		33 385 000	43 544 000
Skattekostnad på resultat	6	6 988 000	9 315 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		26 397 000	34 229 000
Årsresultat	7	26 397 000	34 229 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		26 397 000	34 229 000
Totalresultat		26 397 000	34 229 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	24 469 000	32 785 000
Avsatt til annen egenkapital	7	1 928 000	1 444 000
Sum overføringer og disponeringer		26 397 000	34 229 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	240 000	311 000
Sum immaterielle eiendeler		240 000	311 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 303 000	5 940 000
Sum varige driftsmidler	3	5 303 000	5 940 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	8	19 748 000	18 657 000
Sum finansielle anleggsmidler		19 748 000	18 657 000
Sum anleggsmidler		25 290 000	24 909 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	329 746 000	274 294 000
Andre kortsiktige fordringer		7 979 000	16 264 000
Konsernfordringer	10, 10	30 888 000	55 896 000
Sum fordringer		368 613 000	346 454 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	8 753 000	7 250 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 753 000	7 250 000
Sum omløpsmidler		377 365 000	353 704 000
SUM EIENDELER		402 656 000	378 613 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 12	5 000 000	5 000 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830 000	14 830 000
Sum innskutt egenkapital		19 830 000	19 830 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	9 689 000	7 761 000
Sum opptjent egenkapital		9 689 000	7 761 000
Sum egenkapital	7	29 519 000	27 591 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9, 10	254 603 000	68 109 000
Betalbar skatt	6	5 060 000	7 410 000
Skyldig offentlige avgifter		42 417 000	26 532 000
Utbytte	7	24 469 000	32 785 000
Kortsiktig konserngjeld	10	11 955 000	12 527 000
Annen kortsiktig gjeld		34 633 000	203 659 000
Sum kortsiktig gjeld		373 137 000	351 022 000
Sum gjeld		373 137 000	351 022 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		402 656 000	378 613 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	14, 15		



Årsregnskap 2023

Publicis Communications Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 087 776



Resultatregnskap

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	1 516 998	1 589 451
Sum driftsinntekter		1 516 998	1 589 451
Varekostnad		1 247 178	1 318 227
Lønnskostnad	2	180 062	169 821
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 775	1 669
Annen driftskostnad	2	53 388	56 056
Sum driftskostnader		1 482 403	1 545 774
Driftsresultat		34 595	43 677
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	0	790
Annen finansinntekt	4	635	2 630
Rentekostnad til foretak i samme konsern		602	404
Annen rentekostnad	4	62	85
Annen finanskostnad	4, 5	1 181	3 065
Resultat av finansposter		-1 210	-133
Resultat før skattekostnad		33 385	43 544
Skattekostnad på resultat	6	6 988	9 315
Årsresultat	7	26 397	34 229
Overføringer			
Avsatt til utbytte	7	24 469	32 785
Avsatt til annen egenkapital	7	1 928	1 444
Sum overføringer		26 397	34 229



Balanse

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	240	311
Sum immaterielle eiendeler		240	311
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 303	5 940
Sum varige driftsmidler	3	5 303	5 940
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	8	19 748	18 657
Sum finansielle anleggsmidler		19 748	18 657
Sum anleggsmidler		25 290	24 909
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	329 746	274 294
Kundefordringer konsern	10	1 887	2 402
Andre kortsiktige fordringer		7 979	16 264
Konsernfordringer	10	29 001	53 494
Sum fordringer		368 613	346 454
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	8 753	7 250
Sum omløpsmidler		377 365	353 704
Sum eiendeler		402 656	378 613



Balanse

Publicis Communications Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 12	5 000	5 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830	14 830
Sum innskutt egenkapital		19 830	19 830
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	9 689	7 761
Sum opptjent egenkapital		9 689	7 761
Sum egenkapital	7	29 519	27 591
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9, 10	254 603	68 109
Betalbar skatt	6	5 060	7 410
Skyldig offentlige avgifter		42 417	26 532
Utbytte	7	24 469	32 785
Konserngjeld	10	11 955	12 527
Annen kortsiktig gjeld		34 633	203 659
Sum kortsiktig gjeld		373 137	351 022
Sum gjeld		373 137	351 022
Sum egenkapital og gjeld		402 656	378 613

Oslo, 14.05.2024

Styret i Publicis Communications Norway AS

Peder Mittet
styreleder/daglig leder

Gautier Picquet
styremedlem

Charlotte Frijns
styremedlem



Indirekte kontantstrøm

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		33 385	43 544
Periodens betalte skatt		7 410	6 503
Ordinære avskrivninger		1 775	1 669
Endring i kundefordringer		-55 452	-38 451
Endring i leverandørgjeld		186 494	-69 983
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-146 600	54 066
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		12 192	-15 658
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		7	65
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 145	-4 371
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 138	-4 306
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		-32 785	-28 046
Endring fordring/gjeld konsernkontoordning		24 493	66 450
Endring i fordringer og kortsiktig gjeld konsern		1 526	-16 398
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-6 766	22 006
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		4 289	2 042
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 250	5 208
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		11 539	7 250



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring av godtgjørelse for reklameformidling skjer i den periode annonseinnykket/reklameinnslaget finner sted. Tjenester inntektsføres etter hvert som arbeidet utføres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte. Pensjonspremien blir kostnadsført når den påløper og inngår i lønnskostnader.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter

Publicis Communications Norway AS

Side 6



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Utbytte

Utbytte avsettes i forbindelse med disponering av overskuddet.

Konsernkonto

Selskapet har konsernkontoordning og selskapet bruker konsernkonto som alternativ til bankinnskudd. I balanseoppstillingen er konsernkontoen inkludert i posten Fordringer på selskap i samme konsern.

Note 1 Salgsinntekter

	2023	2022
Pr. Virksomhetsområde		
Media	1 372 703	1 464 547
Comms	144 296	124 904
Sum	1 516 998	1 589 451
Geografisk fordeling		
Norge	1 456 888	1 558 924
Danmark	9 095	6 785
Storbritania	15 712	0
Sverige	30 278	3 042
USA	346	12 879
Nederland	4 678	7 821
Sum	1 516 998	1 589 451



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

(Beløp i tusen kroner)

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	144 645	139 537
Arbeidsgiveravgift	23 462	21 239
Pensjonskostnader	5 090	4 957
Andre ytelser	6 865	4 088
Sum	180 062	169 821

Selskapet har i 2023 sysselsatt 175 årsverk i gjennomsnitt.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Ytelser til ledende personer

	2023	2022
	Daglig leder	Daglig leder
Lønn	3 729	3 774
Pensjonskostnader	42	38
Annen godtgjørelse	50	143
Sum	3 821	3 955

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning og er berettiget for bonus.

Publicis S-A- beslutter årlig, etterskuddsvis bonus til daglig leder på bakgrunn av lokalt og regionalt resultat.

Bonusbeløpet er begrenset oppad til 20% av daglig leders fastlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2023.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller andre i ledelsen eller styret i selskapet.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 378 ekskl. mva.

Ingen honorar for andre tjenester.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 3 Anleggsmidler

	Hardware	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	11 900	9 488	21 388
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	520	625	1 145
- Avgang i året		7	7
= Anskaffelseskost 31.12.23	12 420	10 106	22 526
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	10 554	6 669	17 223
= Bokført verdi 31.12.23	1 866	3 437	5 303
Årets ordinære avskrivninger	1 001	774	1 775
Økonomisk levetid	4 år	5 år	

Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2023	2022
Finansinntekter		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	420
Annen renteinntekt	0	370
Annen finansinntekt (agio)	635	2 630
Sum finansinntekter	635	3 420

	2023	2022
Finanskostnader		
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	602	404
Annen rentekostnad	62	85
Kostnad bankgarantier	33	145
Annen finanskostnad (disagio)	1 147	2 920
Sum finanskostnader	1 845	3 554

Note 5 Finansiell Markedsrisiko

Publicis Communications Norway AS er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt amerikanske dollar, euro og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlands valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoer har flytende rente.

Det eksisterer en risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Da selskapet ikke er kjent med at noen av de utestående fordringene har høyere risiko har selskapet ikke avsatt for tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen til Publicis Communications Norway AS.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	6 917	9 172
Endring i utsatt skattefordel	72	143
Skattekostnad ordinært resultat	6 988	9 315
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	33 385	43 544
Permanente forskjeller	-1 620	-1 213
Endring i midlertidige forskjeller	-325	-640
Skattepliktig inntekt	31 439	41 691
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	6 917	9 172
Skattefunn	-1 857	-1 762
Sum betalbar skatt i balansen	5 060	7 410
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	33 385	43 544
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 345	9 580
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-357	-267
Sum	6 988	9 313
Effektiv skattesats	20,9 %	21,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-1 196	-1 428	-232
Fordringer	107	13	-93
Sum	-1 089	-1 415	-325
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 089	-1 415	-325
Utsatt skattefordel (22 %)	-240	-311	-72

Avvik på utsatt skatt i 2021 kr 1 911 ble justert for i 2022.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	5 000	14 830	7 761	27 591
Årets resultat			26 397	26 397
Utbytte			-24 469	-24 469
Pr 31.12.2023	5 000	14 830	9 689	29 519

Publicis Communications Norway AS

Side 10



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 8 Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer bestod i 2023 av depositum plassert hos medieeier á TNOK 19 713 i 2022 var tilsvarende beløp 18 052.

Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i tusen kroner)

Kostnader til konsernselskap i regnskapsåret:	2023	2022	2021
Advisory service fee	5 836	4 792	2 200
Fellestjenester IT, regnskap og lønn fra Polen	10 760	10 627	7 140
Sum	16 596	15 419	9 340

Pr. 31.12 sto følgende beløp ubetalt til konsernselskap

	2023	2022	2021
Digitas Lbi Ltd	0	4	0
DMX MEDIA B.V.	0	227	450
JKL AB	0	0	18
Publicis Denmark A/S	109	0	39
Publicis Groupe Holdings B.V.	221	0	1 439
Publicis Media Denmark AS	0	0	45
Publicis Media GmbH	5	7	6
Publicis Media Inc	244	34	0
Publicis Media Sweden AB	1 550	1 128	1 418
Saatchi & Saatchi A/S	0	0	0
Saatchi & Saatchi AB	0	0	654
Starcom Mediavest Group Iberia S.L	0	0	0
Starcom Sp. z o.o.	16	114	0
Starcom Sp. z o.o. Re:Sources Poland division	59	22	0
Zenith International (Media) Ltd	0	10	66
S_S Sweden	148	0	0
MMS Communications Hungary KFT	25	0	0
MMS Communications Netherlands B.V	18	0	0
Western Europe HQ	788	0	0
SUM	3 183	1 546	4 135

Inntekter fra konsernselskap i regnskapsåret:

	2023	2022	2021
Zenith International (Media) Ltd	0	157	0
Starcom Worldwide Ltd	11 673	11 303	5 366
Starcom Worldwide USA	0	0	20 867
Starcom Australia	0	298	0
SWELG holding AB	1 653	0	0
Saatchi & Saatchi Denmark	0	0	0
Saatchi & Saatchi Poland	0	0	307
Saatchi & Saatchi Sweden	0	0	6
Spark Foundry Ltd	0	420	0
Re:Sources Nordic	0	1 252	1 479
RES Poland	895	1 181	1 210
PERFORMICS France	0	0	-20
Publicis Denmark AS	22	438	150

Publicis Communications Norway AS

Side 11



	985 087 776		
Publicis Communications Norway AS			
Publicis Communications Sweden AB	1 379	0	457
Publicis Media Sweden AB	1 178	3 122	1 177
Publicis Media Denmark AS	411	363	297
PUBLICIS MEDIA SPAIN,S.L.	0	129	0
Publicis Groupe Holdings B.V.	994	0	705
MSL AB	0	0	642
Monte Rosa AB	0	0	4
LBi Limited	0	0	2
JKL AB	0	0	0
Zenith Media S.L.U	107	0	0
FCA via Starcom Italia	0	0	169
DigitasLbi UK - London	217	0	0
LEO BURNETT LTD	10	0	0
DigitasLbi DK	0	0	0
Publicis Communications Schweiz AG	23	0	0
Spark Foundry Germany GmbH	183	0	0
Starcom Sp. z o.o. Poland	320	0	0
Sum	19 065	18 663	32 818

Pr. 31.12 var følgende beløp utestående mot konsernselskap

Lån til konsern	2023	2022	2021
MMS Multi Euro Services - konsernkontoordning	17 046	53 494	115 842

Kundefordringer

	2023	2022	2021
FCA via Starcom Italia	0	0	22
LBi Limited	0	26	26
MSL AB	0	0	58
PERFORMICS France	0	-20	0
Publicis Denmark AS	0	228	3
Publicis Groupe Holdings B.V.	493	0	0
Publicis Media Denmark AS	0	64	24
Publicis Media Sweden AB	0	729	73
RE:Sources Nordics	144	135	135
RES Poland	113	107	85
Spark Foundry Germany GmbH	178	394	0
Saatchi & Saatchi A/S	0	0	0
Saatchi & Saatchi AB	0	0	0
Starcom Worldwide Ltd	771	686	3 187
Starcom Worldwide USA	0	0	863
ZenithOptimedia Worldwide	0	0	0
VivaKi Nerve Centre - India	7	0	0
Alcon via Vivaki DK	141	0	0
Samsung via Starcom SE	5	0	0
Publicis Communications Sweden AB	12	0	0
Publicis Communications Schweiz AG	23	0	0
Sum	1 887	2 349	4 476
Total sum	18 933	55 842	120 318



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i tusen kroner)

	2023	2022
Fordringer		
Kundefordring mot konsernselskaper	1 887	2 402
Fordringer til konsern - (konsernkontoordning)	29 001	53 494
Sum	30 888	55 896
Gjeld		
Leverandørgjeld innen konsern	3 129	1 546
Annen kortsiktig gjeld konsern	11 955	12 527
Sum	15 084	14 073

Publicis Communications Norway AS har konsernkontoordning som alternativ til bankinnskudd. Dette er ikke kontokreditt.

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 6 677.

Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Publicis Communications Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Ordinære akjsjer	45	0,10	4 505
B-aksjer	5	0,10	495
Publicis Communications Norway AS			Side 13



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Sum	585	58 565
------------	------------	---------------

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Publicis Groupe Holdings B.V.	36 040	36 040	80,0	80,0
LION PARTNERS AS	9 010	9 010	20,0	20,0
Totalt antall aksjer	45 050	45 050	100,0	100,0

Note 13 Fordringer og gjeld

2023

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 0. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 0.

Note 14 Fremtidige forpliktelser

Husleiekontrakt

Publicis Communications Norway AS har på balansedagen 31.12.2023 inngåtte husleiekontrakter:

- Selskapet inngikk 30. september 2020 en husleiekontrakt (hovedleiekontrakt) med Opsahl Eiendom AS. Kontrolokalene ligger i pilestredet 12 og er på 1 569 kvm. Leieforholdet løper fra 15.12.2021 til 14.09.2029, hvoretter leieforholdet opphører uten oppsigelse. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden. Årsløen utgjør TNOK 7 016 (eks. mva) og indeksreguleres årlig.

Selskapet inngikk 14.oktober 2021 en addendum til hovedkontrakt om ett tilleggsareal (4.etg i samme bygning) på ca 787 kvm, til en årlig leie på TNOK 2 883,2 (eks. mva).

Publicis Communications Norway AS har i tillegg forpliktet seg til å betale en andel av eiendommens felleskostnader, ved kontraktsinngåelse er felleskostnadene stipulert til å være TNOK 957 (eks. mva) per år.

Note 15 Garantier til leverandører

Selskapet har stilt garantier til huseier og media som fungerer som sikkerhet for handel med disse leverandørene. Det er per 31.12.2023 sendt forespørsel om bankgarantier på til sammen TNOK 37 539 (Tilsvarende tall per 31.12.2022 var TNOK 32 702).



Årsberetning 2023

Publicis Communications Norway AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Publicis Communications Norway AS forestår rådgivning innenfor kommunikasjon, media og teknologi, samt utvikling og gjennomføring av kampanjer for noen av landets fremste annonsører. Selskapet er lokalisert i Oslo. Publicis Communications Norway er i markedet kjent som Publicis, og med reklamebyrået Kitchen, PR-byrået MSL og mediebyråene Starcom og Zenith. Selskapet er 80% eiet av det franske børsnoterte Publicis Groupe, og 20% av Lion Partners AS.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses som godt. Det har vært et sykefravær på 4 %, Det samme som i 2022. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Likestilling

Se egen likestillingsredegjørelse som ligger vedlagt.

Kvinner utgjør 58% av alle ansatte, 40% av toppledelsen og 26 % av selskapets mellomledere. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Selskapet har vært miljønøytralt i flere år og ble miljøfyrtårnsertifisert første gang i 2015.

Åpenhetsloven – redegjørelse

Åpenhetsrapporten finnes tilgjengelig på våre nettsider <https://publicis.no/aopenhetsrapport/>

Forskning- og utviklingsaktiviteter

Virksomheten jobber for å være en innovativ og ledende virksomhet i sin kategori. Både som del av et internasjonalt selskap og i lys av selskapets posisjon i kommunikasjon- og reklamebransjen hvor innovasjon naturlig skjer i arbeidsoppdragene for kunder. Virksomheten har hatt pågående utviklingsprosjekter som ble påbegynt i 2021. Selskapet har valgt å kostnadsføre utgiftene knyttet til disse prosjektene. Virksomheten har ikke hatt andre investeringer som balanseføres eller betydningsfulle egne utgifter med investeringspreg.

Publicis Communications Norway AS



Økonomisk utvikling

Omsetningen i Publicis Communications Norway AS gikk ned fra MNOK 1 589 i 2022 til MNOK 1 517 i 2023. Byråinntekten gikk ned fra MNOK 271 i 2022 til MNOK 267 i 2023. Årsresultat etter skatt for 2023 endte på MNOK 26,4 mot MNOK 34,2 i 2022.

Styret foreslår å disponere årets resultat på følgende måte:

(tall i tusen kroner)

Avsatt til utbytte	-24 469
Fra (+) / Til (-) annen egenkapital	-1 928
Sum disponert	<u>-26 397</u>

Styrets vurdering er at utbytteutdelingen er forenlig med forsiktig og god forretningsskikk, forsvarlig egenkapital og likviditet. Selskapets soliditet underbygges av god likviditet og høy rentabilitet. I henhold til bransjepraksis i Norge stiller Selskapet innenfor medie-virksomheten (via morselskapets internasjonale bank) bankgarantier overfor de største leverandørene i Norge. Det har ikke intruffet tap etter balansedagen og det forventes heller ikke at tap vil inntreffe.

Publicis Communications kan betale ned sin kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 403 sammenlignet med MNOK 379 året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 etter avsatt utbytte er 7,56%.

Selskapets attraktivitet og eksisterende suksess i markedet går gjennom medarbeidernes kompetanse og motivasjon. Selskapets ansatte og ledelse har et sterkt fokus på kompetanseheving og medarbeiderutvikling, både som del av kundeoppdragene og i form av felles eller individuell trening.

Fremtidsutsikter

2023 har vært preget av nedgang og usikkerhet i bransjen, markedssituasjonen har vært spesielt krevende i reklamebransjen. Dette har preget tallene noe, men totalt sett har selskapet klart å levere bedre enn markedet generelt. Det er forventet at utfordringene i bransjen vil vare inn i 2024, og selskapet vil sørge for fortsatt sunn drift samtidig som vi fortsetter tilpasningen til nye markedsforutsetninger.

Finansiell risiko

Selskapet er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, US dollar og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og



derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoordningen har flytende rente.

Brutto kredittrisiko på balansedagen utgjør totalt MNOK 329 for selskapet i 2023. Dette er en økning fra 2022 da den var MNOK 274. De opplistede tallene for selskapet er eksklusiv fordringer på konsernselskaper. Nye kunder fremstår i all vesentlighet som solide norske kunder med godt offentlig omdømme. Det eksisterer likevel en risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Historisk har det vært lite tap på fordringer og selskapet er ikke kjent med at kredittrisikoen har økt på egne kunder.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i Publicis Communications AS. Selskapet er inkludert i Publicis konsernkontoordning, dette gir selskapet tilgang på likvide midler om behov. Ved utgangen av 2023 var fordring på konsern MNOK 32. Selskapet vurderer likviditeten som god, og det er ikke besluttet å innføre særskilte tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes.

Selskapet jobber løpende med å oppnå best mulig betalingsbetingelser med sine leverandører, særlig ved inngåelse av nye leverandøravtaler men også ved reforhandling av eksisterende leverandøravtaler. Utvidelse av betalingsbetingelsene vil ha positiv likviditetsmessig virkning.

Det er tegnet styreforsikring via Publicis Groupe S.A. Forsikringen skal dekke alle kostnader knyttet til krav fremsatt mot daglig leder, et styremedlem, styremedlem i et datterselskap av Publicis Groupe S.A, som oppstår for et hvert håndgripelig eller påstått brudd på plikter, brudd på tillit, uaktsomhet, feil, unnlattelse, feilinformasjon, i rollen som daglig leder eller styremedlem.

Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat

Oslo, 14. mai 2024

Gautier Picquet
Styremedlem

Peder Mittet
Daglig leder og styrets leder

..

Charlotte Frijns
Styremedlem



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Publicis Communications Norway AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Publicis Communications Norway AS som består av balanse per 31 desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31 desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 27. mai.2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Håvard Norstrøm
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Norstrøm, Håvard

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-227067

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-27 20:46:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5A0L6-SVMH4-A-243X-70TES-TOAMY-0FZBT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Årsregnskap 2023

Publicis Communications Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 087 776



Resultatregnskap

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	1 516 998	1 589 451
Sum driftsinntekter		1 516 998	1 589 451
Varekostnad		1 247 178	1 318 227
Lønnskostnad	2	180 062	169 821
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 775	1 669
Annen driftskostnad	2	53 388	56 056
Sum driftskostnader		1 482 403	1 545 774
Driftsresultat		34 595	43 677
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	0	790
Annen finansinntekt	4	635	2 630
Rentekostnad til foretak i samme konsern		602	404
Annen rentekostnad	4	62	85
Annen finanskostnad	4, 5	1 181	3 065
Resultat av finansposter		-1 210	-133
Resultat før skattekostnad		33 385	43 544
Skattekostnad på resultat	6	6 988	9 315
Årsresultat	7	26 397	34 229
Overføringer			
Avsatt til utbytte	7	24 469	32 785
Avsatt til annen egenkapital	7	1 928	1 444
Sum overføringer		26 397	34 229



Balanse

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	240	311
Sum immaterielle eiendeler		240	311
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 303	5 940
Sum varige driftsmidler	3	5 303	5 940
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	8	19 748	18 657
Sum finansielle anleggsmidler		19 748	18 657
Sum anleggsmidler		25 290	24 909
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	329 746	274 294
Kundefordringer konsern	10	1 887	2 402
Andre kortsiktige fordringer		7 979	16 264
Konsernfordringer	10	29 001	53 494
Sum fordringer		368 613	346 454
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	8 753	7 250
Sum omløpsmidler		377 365	353 704
Sum eiendeler		402 656	378 613



Balanse

Publicis Communications Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 12	5 000	5 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830	14 830
Sum innskutt egenkapital		19 830	19 830
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	9 689	7 761
Sum opptjent egenkapital		9 689	7 761
Sum egenkapital	7	29 519	27 591
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9, 10	254 603	68 109
Betalbar skatt	6	5 060	7 410
Skyldig offentlige avgifter		42 417	26 532
Utbytte	7	24 469	32 785
Konserngjeld	10	11 955	12 527
Annen kortsiktig gjeld		34 633	203 659
Sum kortsiktig gjeld		373 137	351 022
Sum gjeld		373 137	351 022
Sum egenkapital og gjeld		402 656	378 613

Oslo, 14.05.2024

Styret i Publicis Communications Norway AS

Peder Mittet
styreleder/daglig leder

Gautier Picquet
styremedlem

Charlotte Frijns
styremedlem



Indirekte kontantstrøm

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		33 385	43 544
Periodens betalte skatt		7 410	6 503
Ordinære avskrivninger		1 775	1 669
Endring i kundefordringer		-55 452	-38 451
Endring i leverandørgjeld		186 494	-69 983
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-146 600	54 066
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		12 192	-15 658
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		7	65
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 145	-4 371
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 138	-4 306
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		-32 785	-28 046
Endring fordring/gjeld konsernkontoordning		24 493	66 450
Endring i fordringer og kortsiktig gjeld konsern		1 526	-16 398
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-6 766	22 006
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		4 289	2 042
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 250	5 208
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		11 539	7 250



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring av godtgjørelse for reklameformidling skjer i den periode annonseinnykket/reklameinnslaget finner sted. Tjenester inntektsføres etter hvert som arbeidet utføres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte. Pensjonspremien blir kostnadsført når den påløper og inngår i lønnskostnader.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter

Publicis Communications Norway AS

Side 6



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Utbytte

Utbytte avsettes i forbindelse med disponering av overskuddet.

Konsernkonto

Selskapet har konsernkontoordning og selskapet bruker konsernkonto som alternativ til bankinnskudd. I balanseoppstillingen er konsernkontoen inkludert i posten Fordringer på selskap i samme konsern.

Note 1 Salgsinntekter

	2023	2022
Pr. Virksomhetsområde		
Media	1 372 703	1 464 547
Comms	144 296	124 904
Sum	1 516 998	1 589 451
Geografisk fordeling		
Norge	1 456 888	1 558 924
Danmark	9 095	6 785
Storbritania	15 712	0
Sverige	30 278	3 042
USA	346	12 879
Nederland	4 678	7 821
Sum	1 516 998	1 589 451



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

(Beløp i tusen kroner)

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	144 645	139 537
Arbeidsgiveravgift	23 462	21 239
Pensjonskostnader	5 090	4 957
Andre ytelser	6 865	4 088
Sum	180 062	169 821

Selskapet har i 2023 sysselsatt 175 årsverk i gjennomsnitt.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Ytelser til ledende personer

	2023	2022
	Daglig leder	Daglig leder
Lønn	3 729	3 774
Pensjonskostnader	42	38
Annen godtgjørelse	50	143
Sum	3 821	3 955

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning og er berettiget for bonus.

Publicis S-A- beslutter årlig, etterskuddsvis bonus til daglig leder på bakgrunn av lokalt og regionalt resultat.

Bonusbeløpet er begrenset oppad til 20% av daglig leders fastlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2023.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller andre i ledelsen eller styret i selskapet.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 378 ekskl. mva.

Ingen honorar for andre tjenester.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 3 Anleggsmidler

	Hardware	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	11 900	9 488	21 388
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	520	625	1 145
- Avgang i året		7	7
= Anskaffelseskost 31.12.23	12 420	10 106	22 526
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	10 554	6 669	17 223
= Bokført verdi 31.12.23	1 866	3 437	5 303
Årets ordinære avskrivninger	1 001	774	1 775
Økonomisk levetid	4 år	5 år	

Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2023	2022
Finansinntekter		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	420
Annen renteinntekt	0	370
Annen finansinntekt (agio)	635	2 630
Sum finansinntekter	635	3 420

	2023	2022
Finanskostnader		
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	602	404
Annen rentekostnad	62	85
Kostnad bankgarantier	33	145
Annen finanskostnad (disagio)	1 147	2 920
Sum finanskostnader	1 845	3 554

Note 5 Finansiell Markedsrisiko

Publicis Communications Norway AS er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt amerikanske dollar, euro og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlands valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoer har flytende rente.

Det eksisterer en risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Da selskapet ikke er kjent med at noen av de utestående fordringene har høyere risiko har selskapet ikke avsatt for tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen til Publicis Communications Norway AS.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	6 917	9 172
Endring i utsatt skattefordel	72	143
Skattekostnad ordinært resultat	6 988	9 315
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	33 385	43 544
Permanente forskjeller	-1 620	-1 213
Endring i midlertidige forskjeller	-325	-640
Skattepliktig inntekt	31 439	41 691
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	6 917	9 172
Skattefunn	-1 857	-1 762
Sum betalbar skatt i balansen	5 060	7 410
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	33 385	43 544
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 345	9 580
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-357	-267
Sum	6 988	9 313
Effektiv skattesats	20,9 %	21,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-1 196	-1 428	-232
Fordringer	107	13	-93
Sum	-1 089	-1 415	-325
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 089	-1 415	-325
Utsatt skattefordel (22 %)	-240	-311	-72

Avvik på utsatt skatt i 2021 kr 1 911 ble justert for i 2022.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	5 000	14 830	7 761	27 591
Årets resultat			26 397	26 397
Utbytte			-24 469	-24 469
Pr 31.12.2023	5 000	14 830	9 689	29 519

Publicis Communications Norway AS

Side 10



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Note 8 Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer bestod i 2023 av depositum plassert hos medieeier á TNOK 19 713 i 2022 var tilsvarende beløp 18 052.

Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i tusen kroner)

Kostnader til konsernselskap i regnskapsåret:	2023	2022	2021
Advisory service fee	5 836	4 792	2 200
Fellestjenester IT, regnskap og lønn fra Polen	10 760	10 627	7 140
Sum	16 596	15 419	9 340

Pr. 31.12 sto følgende beløp ubetalt til konsernselskap

	2023	2022	2021
Digitas Lbi Ltd	0	4	0
DMX MEDIA B.V.	0	227	450
JKL AB	0	0	18
Publicis Denmark A/S	109	0	39
Publicis Groupe Holdings B.V.	221	0	1 439
Publicis Media Denmark AS	0	0	45
Publicis Media GmbH	5	7	6
Publicis Media Inc	244	34	0
Publicis Media Sweden AB	1 550	1 128	1 418
Saatchi & Saatchi A/S	0	0	0
Saatchi & Saatchi AB	0	0	654
Starcom Mediavest Group Iberia S.L	0	0	0
Starcom Sp. z o.o.	16	114	0
Starcom Sp. z o.o. Re:Sources Poland division	59	22	0
Zenith International (Media) Ltd	0	10	66
S_S Sweden	148	0	0
MMS Communications Hungary KFT	25	0	0
MMS Communications Netherlands B.V	18	0	0
Western Europe HQ	788	0	0
SUM	3 183	1 546	4 135

Inntekter fra konsernselskap i regnskapsåret:

	2023	2022	2021
Zenith International (Media) Ltd	0	157	0
Starcom Worldwide Ltd	11 673	11 303	5 366
Starcom Worldwide USA	0	0	20 867
Starcom Australia	0	298	0
SWELG holding AB	1 653	0	0
Saatchi & Saatchi Denmark	0	0	0
Saatchi & Saatchi Poland	0	0	307
Saatchi & Saatchi Sweden	0	0	6
Spark Foundry Ltd	0	420	0
Re:Sources Nordic	0	1 252	1 479
RES Poland	895	1 181	1 210
PERFORMICS France	0	0	-20
Publicis Denmark AS	22	438	150

Publicis Communications Norway AS

Side 11



Publicis Communications Norway AS			985 087 776
Publicis Communications Sweden AB	1 379	0	457
Publicis Media Sweden AB	1 178	3 122	1 177
Publicis Media Denmark AS	411	363	297
PUBLICIS MEDIA SPAIN,S.L.	0	129	0
Publicis Groupe Holdings B.V.	994	0	705
MSL AB	0	0	642
Monte Rosa AB	0	0	4
LBi Limited	0	0	2
JKL AB	0	0	0
Zenith Media S.L.U	107	0	0
FCA via Starcom Italia	0	0	169
DigitasLbi UK - London	217	0	0
LEO BURNETT LTD	10	0	0
DigitasLbi DK	0	0	0
Publicis Communications Schweiz AG	23	0	0
Spark Foundry Germany GmbH	183	0	0
Starcom Sp. z o.o. Poland	320	0	0
Sum	19 065	18 663	32 818

Pr. 31.12 var følgende beløp utestående mot konsernselskap

Lån til konsern	2023	2022	2021
MMS Multi Euro Services - konsernkontoordning	17 046	53 494	115 842

Kundefordringer

	2023	2022	2021
FCA via Starcom Italia	0	0	22
LBi Limited	0	26	26
MSL AB	0	0	58
PERFORMICS France	0	-20	0
Publicis Denmark AS	0	228	3
Publicis Groupe Holdings B.V.	493	0	0
Publicis Media Denmark AS	0	64	24
Publicis Media Sweden AB	0	729	73
RE:Sources Nordics	144	135	135
RES Poland	113	107	85
Spark Foundry Germany GmbH	178	394	0
Saatchi & Saatchi A/S	0	0	0
Saatchi & Saatchi AB	0	0	0
Starcom Worldwide Ltd	771	686	3 187
Starcom Worldwide USA	0	0	863
ZenithOptimedia Worldwide	0	0	0
VivaKi Nerve Centre - India	7	0	0
Alcon via Vivaki DK	141	0	0
Samsung via Starcom SE	5	0	0
Publicis Communications Sweden AB	12	0	0
Publicis Communications Schweiz AG	23	0	0
Sum	1 887	2 349	4 476
Total sum	18 933	55 842	120 318



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

Sum	585	58 565
------------	------------	---------------

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Publicis Groupe Holdings B.V.	36 040	36 040	80,0	80,0
LION PARTNERS AS	9 010	9 010	20,0	20,0
Totalt antall aksjer	45 050	45 050	100,0	100,0

Note 13 Fordringer og gjeld

2023

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 0. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 0.

Note 14 Fremtidige forpliktelser

Husleiekontrakt

Publicis Communications Norway AS har på balansedagen 31.12.2023 inngåtte husleiekontrakter:

- Selskapet inngikk 30. september 2020 en husleiekontrakt (hovedleiekontrakt) med Opsahl Eiendom AS. Kontrolokalene ligger i pilestredet 12 og er på 1 569 kvm. Leieforholdet løper fra 15.12.2021 til 14.09.2029, hvoretter leieforholdet opphører uten oppsigelse. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden. Årsløen utgjør TNOK 7 016 (eks. mva) og indeksreguleres årlig.

Selskapet inngikk 14.oktober 2021 en addendum til hovedkontrakt om ett tilleggsareal (4.etg i samme bygning) på ca 787 kvm, til en årlig leie på TNOK 2 883,2 (eks. mva).

Publicis Communications Norway AS har i tillegg forpliktet seg til å betale en andel av eiendommens felleskostnader, ved kontraktsinngåelse er felleskostnadene stipulert til å være TNOK 957 (eks. mva) per år.

Note 15 Garantier til leverandører

Selskapet har stilt garantier til huseier og media som fungerer som sikkerhet for handel med disse leverandørene. Det er per 31.12.2023 sendt forespørsel om bankgarantier på til sammen TNOK 37 539 (Tilsvarende tall per 31.12.2022 var TNOK 32 702).



Årsregnskap 2023 Publicis Communications Norway AS

Name	Date
Peder Mittet	2024-05-14

Name	Date
GAUTIER PICQUET	2024-05-14

Name	Date
Charlotte Frijns	2024-05-15



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsberetning 2023

Publicis Communications Norway AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Publicis Communications Norway AS forestår rådgivning innenfor kommunikasjon, media og teknologi, samt utvikling og gjennomføring av kampanjer for noen av landets fremste annonsører. Selskapet er lokalisert i Oslo. Publicis Communications Norway er i markedet kjent som Publicis, og med reklamebyrået Kitchen, PR-byrået MSL og mediebyråene Starcom og Zenith. Selskapet er 80% eiet av det franske børsnoterte Publicis Groupe, og 20% av Lion Partners AS.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses som godt. Det har vært et sykefravær på 4 %, Det samme som i 2022. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Likestilling

Se egen likestillingsredegjørelse som ligger vedlagt.

Kvinner utgjør 58% av alle ansatte, 40% av toppledelsen og 26 % av selskapets mellomledere. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Selskapet har vært miljønøytralt i flere år og ble miljøfyrtårnsertifisert første gang i 2015.

Åpenhetsloven – redegjørelse

Åpenhetsrapporten finnes tilgjengelig på våre nettsider <https://publicis.no/aapenhetsrapport/>

Forskning- og utviklingsaktiviteter

Virksomheten jobber for å være en innovativ og ledende virksomhet i sin kategori. Både som del av et internasjonalt selskap og i lys av selskapets posisjon i kommunikasjon- og reklamebransjen hvor innovasjon naturlig skjer i arbeidsoppdragene for kunder. Virksomheten har hatt pågående utviklingsprosjekter som ble påbegynt i 2021. Selskapet har valgt å kostnadsføre utgiftene knyttet til disse prosjektene. Virksomheten har ikke hatt andre investeringer som balanseføres eller betydningsfulle egne utgifter med investeringspreg.

Publicis Communications Norway AS



Økonomisk utvikling

Omsetningen i Publicis Communications Norway AS gikk ned fra MNOK 1 589 i 2022 til MNOK 1 517 i 2023. Byråinntekten gikk ned fra MNOK 271 i 2022 til MNOK 267 i 2023. Årsresultat etter skatt for 2023 endte på MNOK 26,4 mot MNOK 34,2 i 2022.

Styret foreslår å disponere årets resultat på følgende måte:

(tall i tusen kroner)

Avsatt til utbytte	-24 469
Fra (+) / Til (-) annen egenkapital	-1 928
Sum disponert	-26 397

Styrets vurdering er at utbytteutdelingen er forenlig med forsiktig og god forretningsskikk, forsvarlig egenkapital og likviditet. Selskapets soliditet underbygges av god likviditet og høy rentabilitet. I henhold til bransjepraksis i Norge stiller Selskapet innenfor medievirksomheten (via morselskapets internasjonale bank) bankgarantier overfor de største leverandørene i Norge. Det har ikke intruffet tap etter balansedagen og det forventes heller ikke at tap vil inntreffe.

Publicis Communications kan betale ned sin kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 403 sammenlignet med MNOK 379 året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 etter avsatt utbytte er 7,56%.

Selskapets attraktivitet og eksisterende suksess i markedet går gjennom medarbeidernes kompetanse og motivasjon. Selskapets ansatte og ledelse har et sterkt fokus på kompetanseheving og medarbeiderutvikling, både som del av kundeoppdragene og i form av felles eller individuell trening.

Fremtidsutsikter

2023 har vært preget av nedgang og usikkerhet i bransjen, markedssituasjonen har vært spesielt krevende i reklamebransjen. Dette har preget tallene noe, men totalt sett har selskapet klart å levere bedre enn markedet generelt. Det er forventet at utfordringene i bransjen vil vare inn i 2024, og selskapet vil sørge for fortsatt sunn drift samtidig som vi fortsetter tilpasningen til nye markedsførutsetninger.

Finansiell risiko

Selskapet er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, US dollar og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og



derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoordningen har flytende rente.

Brutto kredittrisiko på balansedagen utgjør totalt MNOK 329 for selskapet i 2023. Dette er en økning fra 2022 da den var MNOK 274. De opplistede tallene for selskapet er eksklusiv fordringer på konsernselskaper. Nye kunder fremstår i all vesentlighet som solide norske kunder med godt offentlig omdømme. Det eksisterer likevel en risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Historisk har det vært lite tap på fordringer og selskapet er ikke kjent med at kredittrisikoen har økt på egne kunder.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i Publicis Communications AS. Selskapet er inkludert i Publicis konsernkontoordning, dette gir selskapet tilgang på likvide midler om behov. Ved utgangen av 2023 var fordring på konsern MNOK 32. Selskapet vurderer likviditeten som god, og det er ikke besluttet å innføre særskilte tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes.

Selskapet jobber løpende med å oppnå best mulig betalingsbetingelser med sine leverandører, særlig ved inngåelse av nye leverandøravtaler men også ved reforhandling av eksisterende leverandøravtaler. Utvidelse av betalingsbetingelsene vil ha positiv likviditetsmessig virkning.

Det er tegnet styreforsikring via Publicis Groupe S.A. Forsikringen skal dekke alle kostnader knyttet til krav fremsatt mot daglig leder, et styremedlem, styremedlem i et datterselskap av Publicis Groupe S.A, som oppstår for et hvert håndgripelig eller påstått brudd på plikter, brudd på tillit, uaktsomhet, feil, unnlattelse, feilinformasjon, i rollen som daglig leder eller styremedlem.

Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat

Oslo, 10. mai 2024

Gautier Picquet
Styremedlem

Peder Mittet
Daglig leder og styrets leder

..

Charlotte Frijns
Styremedlem



Styrets årsberetning Publ...y AS 2023 to be signed

Name	Date
PICQUET PICQUET	2024-06-17

Name	Date
Peder Mittet	2024-06-17

Name	Date
Charlotte Frijns	2024-06-24



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))