



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 238 440
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TEAM OG LEDELSE AS
Forretningsadresse: c/o Per Vestli
Sandefjordgata 5G
0464 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Per Stener Vestli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		814 733	1 203 780
Sum inntekter		814 733	1 203 780
Kostnader			
Lønnskostnad	1	476 006	1 074 802
Annen driftskostnad		278 394	165 748
Sum kostnader		754 399	1 240 550
Driftsresultat		60 333	-36 771
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 032	12
Annen finansinntekt		275	248
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		37 215	93 745
Sum finansinntekter		38 522	94 006
Annen finanskostnad		2 600	15 259
Sum finanskostnader		2 600	15 259
Netto finans		35 922	78 746
Resultat før skattekostnad		96 255	41 976
Skattekostnad	2	13 044	0
Årsresultat		83 211	41 976
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		70 000	250 000
Annen egenkapital		13 211	-208 024



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		3 550	3 550
Sum finansielle anleggsmidler		3 550	3 550
Sum anleggsmidler		3 550	3 550
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		208 470	140 343
Sum fordringer		208 470	140 343
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	3	287 719	446 501
Markedsbaserte obligasjoner	3	164 282	244 338
Sum investeringer		452 001	690 839
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	288 609	236 837
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		288 609	236 837
Sum omløpsmidler		949 081	1 068 019
SUM EIENDELER		952 631	1 071 569

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	464 436	451 226
Sum opptjent egenkapital		464 436	451 226
Sum egenkapital		494 436	481 226
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		0	12 402
Betalbar skatt	2, 7	13 044	0
Skyldige offentlige avgifter		324 216	213 854
Utbytte		70 000	250 000
Annen kortsiktig gjeld		50 934	114 088
Sum kortsiktig gjeld		458 195	590 343
Sum gjeld		458 195	590 343
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		952 631	1 071 569



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 411524

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 920 238 440
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TEAM OG LEDELSE AS
Forretningsadresse: c/o Per Vestli
Sandefjordgata 5G
0464 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Per Stener Vestli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 02.05.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 920 238 440
TEAM OG LEDELSE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		814 733	1 203 780
Sum inntekter		814 733	1 203 780
Kostnader			
Lønnskostnad	1	476 006	1 074 802
Annen driftskostnad		278 394	165 748
Sum kostnader		754 399	1 240 550
Driftsresultat		60 333	-36 771
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 032	12
Annen finansinntekt		275	248
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		37 215	93 745
Sum finansinntekter		38 522	94 006
Annen finanskostnad		2 600	15 259
Sum finanskostnader		2 600	15 259
Netto finans		35 922	78 746
Resultat før skattekostnad		96 255	41 976
Skattekostnad	2	13 044	0
Årsresultat		83 211	41 976
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		70 000	250 000
Annen egenkapital		13 211	-208 024



Organisasjonsnr: 920 238 440
TEAM OG LEDELSE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer			
Sum finansielle anleggsmidler		3 550	3 550
Sum anleggsmidler		3 550	3 550
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			
Sum fordringer		208 470	140 343
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	3	287 719	446 501
Markedsbaserte obligasjoner	3	164 282	244 338
Sum investeringer		452 001	690 839
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	4	288 609	236 837
Sum omløpsmidler		288 609	236 837
Sum omløpsmidler		949 081	1 068 019
SUM EIENDELER		952 631	1 071 569
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	464 436	451 226
Sum opptjent egenkapital		464 436	451 226
Sum egenkapital		494 436	481 226
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		0	12 402
Betalbar skatt	2, 7	13 044	0
Skyldige offentlige avgifter		324 216	213 854
Utbytte		70 000	250 000
Annen kortsiktig gjeld		50 934	114 088
Sum kortsiktig gjeld		458 195	590 343
Sum gjeld		458 195	590 343
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		952 631	1 071 569



Organisasjonsnr: 920 238 440
TEAM OG LEDELSE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som

er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes

til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

1.00



Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	416640.00	933232.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	59366.00	137970.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	3600.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	476006.00	1074802.00

Note

3

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

<u>Eiendel</u>	<u>Virk. verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
Verdipapir fond	452001.00	238837.00
<u>Sum</u>	<u>Virk. Verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
	452001.00	238837.00

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater



Årsregnskap for
TEAM OG LEDELSE AS

920238440

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



TEAM OG LEDELSE AS
920 238 440

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		814 733	1 203 780
Sum driftsinntekter		814 733	1 203 780
Driftskostnader			
Lønnskostnad	1	-476 006	-1 074 802
Annen driftskostnad		-278 394	-165 748
Sum driftskostnader		-754 399	-1 240 550
Driftsresultat		60 333	-36 771
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		1 032	12
Annen finansinntekt		275	248
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		37 215	93 745
Sum finansinntekter		38 522	94 006
Finanskostnader			
Annen finanskostnad		-2 600	-15 259
Sum finanskostnader		-2 600	-15 259
Netto finans		35 922	78 746
Resultat før skattekostnad		96 255	41 976
Skattekostnad	2	-13 044	0
Årsresultat		83 211	41 976
Overføringer			
Ordinært utbytte		70 000	250 000
Annen egenkapital		13 211	-208 024
Sum overføringer		83 211	41 976



TEAM OG LEDELSE AS
920 238 440

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		3 550	3 550
Sum finansielle anleggsmidler		3 550	3 550
Sum anleggsmidler		3 550	3 550
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		208 470	140 343
Sum fordringer		208 470	140 343
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	3	287 719	446 501
Markedsbaserte obligasjoner	3	164 282	244 338
Sum investeringer		452 001	690 839
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	288 609	236 837
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		288 609	236 837
Sum omløpsmidler		949 081	1 068 019
SUM EIENDELER		952 631	1 071 569



TEAM OG LEDELSE AS
920 238 440

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	464 436	451 226
Sum opptjent egenkapital		464 436	451 226
Sum egenkapital		494 436	481 226
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		0	12 402
Betalbar skatt	2, 7	13 044	0
Skyldige offentlige avgifter		324 216	213 854
Utbytte		70 000	250 000
Annen kortsiktig gjeld		50 934	114 088
Sum kortsiktig gjeld		458 195	590 343
Sum gjeld		458 195	590 343
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		952 631	1 071 569

OSLO, 30.04.2026

Per Stener Vestli
styrets leder / daglig leder



TEAM OG LEDELSE AS
920 238 440

Noter

Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Selskapet driver med konsulenttjenester innen ledelse, teamutvikling og strategiutvikling. Virksomheten delvis fra forretningsadressen i Sandefjordgata 5G 0464 OSLO og delvis fra en leiekonto i Nedre Slottsgate 8, 0157 Oslo.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



TEAM OG LEDELSE AS
920 238 440

Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	416 640	933 232
Arbeidsgiveravgift	59 366	137 970
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	0	3 600
Sum	476 006	1 074 802

Note 2 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	13 044	0
Skattekostnad	13 044	0

Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	96 255	41 976
Permanente forskjeller	-15 872	-63 069
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-21 094	0
Skattepliktig inntekt	59 289	-21 094

Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	13 044	0
Betalbar skatt i balansen	13 044	0

Note 3 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Verdipapir fond	452 001	238 837

Note 4 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med	76 020
Skyldig skattetrekk	-76 020

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	451 226	481 226
Årsresultat	0	83 211	83 211
Avsatt utbytte	0	-70 000	-70 000
Egenkapital 31.12.2025	30 000	464 436	494 436

Note 6 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	408,91	40 891



TEAM OG LEDELSE AS 920 238 440

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Per Stener Vestli	100	100,00	Ordinære

Note 7 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Fremførbart underskudd	-21 094	0	-21 094
Netto forskjeller	-21 094	0	-21 094
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	21 094	0	21 094
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %	0	0	0

Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1