



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 903 777
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MINDSHARE NORWAY AS
Forretningsadresse: Kongens gate 6
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hege Torvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.07.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	491 946 081	407 571 278
Sum inntekter		491 946 081	407 571 278
Kostnader			
Varekostnad	2	415 093 222	326 088 604
Lønnskostnad	3	51 660 874	56 591 244
Avskrivning på driftsmidler	4	347 145	319 159
Annen driftskostnad	3	16 714 439	18 484 635
Sum kostnader		483 815 680	401 483 643
Driftsresultat		8 130 401	6 087 635
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 747 961	823 180
Annen renteinntekt		93 192	
Annen finansinntekt		323 130	15 895
Sum finansinntekter		2 164 284	839 074
Rentekostnad til foretak i samme konsern		914 827	435 095
Annen rentekostnad		16 580	167 842
Annen finanskostnad		555 348	-156 392
Sum finanskostnader		1 486 756	446 545
Netto finans		677 528	392 529
Ordinært resultat før skattekostnad		8 807 929	6 480 164
Skattekostnad	5	1 954 847	1 463 427
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 853 082	5 016 737
Årsresultat		6 853 082	5 016 737
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 853 082	5 016 737
Totalresultat		6 853 082	5 016 737



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		6 889 963	
Avsatt til annen egenkapital			5 016 737
Overført fra annen egenkapital		-36 881	
Sum overføringer og disponeringer	6	6 853 082	5 016 737



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	93 048	104 572
Sum immaterielle eiendeler		93 048	104 572
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	508 632	770 052
Sum varige driftsmidler		508 632	770 052
Sum anleggsmidler		601 680	874 624
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2	43 949 224	62 536 855
Andre kortsiktige fordringer		10 285 875	11 748 667
Konsernfordringer	2	129 683 172	77 800 983
Sum fordringer		183 918 271	152 086 505
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	1 111 881	1 488 445
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 111 881	1 488 445
Sum omløpsmidler		185 030 152	153 574 950
SUM EIENDELER		185 631 832	154 449 574

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
Sum innskutt egenkapital	6	16 687 458	16 687 458
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		28 737 403	28 774 284
Sum opptjent egenkapital	6	28 737 403	28 774 284
Sum egenkapital	6	45 424 861	45 461 742
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	116 496 889	95 245 408
Betalbar skatt	5		1 502 748
Skyldig offentlige avgifter		6 048 364	3 434 851
Kortsiktig konserngjeld	2	13 171 119	4 784 023
Annen kortsiktig gjeld		4 490 599	4 020 802
Sum kortsiktig gjeld		140 206 972	108 987 832
Sum gjeld		140 206 972	108 987 832
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		185 631 833	154 449 574



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mindshare Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mindshare Norway AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Mindshare Norway AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 5. juli 2024
Deloitte AS

Joachim Eriksen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Mindshare AS - revisjonsberetning 2023

Name Date
Eriksen, Joachim 2024-07-05

Identification

 bankID Eriksen, Joachim



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsregnskap 2023 Mindshare Norway AS

**Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet**

Penneo Dokumentnøkkel: MUBE7-FSQDS-Y5BNT-SPECW-BIDMT-MGAPN

Org.nr.: 982 903 777



Mindshare Norway AS

Årsberetning 2023

Virksomhetens art

Mindshare Norway AS har virksomhet i Oslo er et fullservice kommunikasjonsbyrå som tilbyr rådgivning og analyse innen markedskommunikasjon, samt håndterer annonseformidling for norske og internasjonale annonsører.

Selskapet er heleid av WPP Norway AS.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at denne forutsetning er til stede. Til grunn for denne forutsetningen ligger årsresultatet for 2023, resultater første halvår 2024 og videre resultatprognoser for gjenværende periode i 2024 og selskapets langsiktige strategi.

Fremtidsutsikter

Styret mener at selskapet er godt posisjonert for de fremtidige behov i markedet. Fremtidig vekst vil komme fra nye kunder, samt utvidelser i tjenesteporteføljen og særlig teknologisk utvikling.

Styret har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Arbeidsmiljø og personale

Selskapet har et registrert sykefravær på 5,48% i 2023. Det har hverken vært skadehendelser eller ulykker i 2023.

Selskapet jobber målrettet for et godt arbeidsmiljø, med høyt fokus på en mangfoldig og inkluderende kultur, gjennom tiltak både i og utenfor arbeidstiden.

Årlige lokale og globale medarbeiderundersøkelser setter søkelys på blant annet trivsel, lønn, faglig utvikling og interne prosesser. Resultatene har over tid vært generelt sterke i forhold til benchmark.

Culture Amp er implementert som verktøy for å systematisere målsetting og mer effektiv medarbeideroppfølging. Mål settes på starten av året og følges opp med kvartalsvis samtaler. Det



Mindshare Norway AS

gjennomføres en 360-vurdering som en del av en årlig evaluering, hvor alle ansatte får individuelle tilbakemeldinger.

Selskapets ansatte gis muligheter for å kombinere å jobbe på kontoret og fra hjemmekontor, men hvor det oppfordres til minimum 60% oppmøte på kontoret for å ivareta det sosiale miljøet og opprettholde et godt samarbeid på tvers av avdelinger og byråer.

Selskapet fornyet sertifiseringen som et Miljøfyrtårn i 2020 og gyldig i 3 år. Siden har Mindshare Norway AS jobbet kontinuerlig for å opprettholde sertifiseringen og forbedre metoder for å redusere sitt karbon fotavtrykk.

Selskapet hadde 35 ansatte hvorav 33 er faste stillinger og 2 er vikariater per 31.12.2023.

Likestilling

Det er 63 % kvinner 37 % menn i selskapet, med en mannlig CEO. Ledelsen i selskapet består av 3 menn. Kvinner er godt representert blant de ansatte med høyere lønninger.

Mindshare Norway AS er en del av mediebyrågrupperingen GroupM Norway AS med felles ledergruppe. Ledergruppen består av seks medlemmer, og fordelingen mellom kvinner og menn er 50/50.

Styret mener det ikke er nødvendig med ytterligere tiltak for å fremme likestilling, men ser at tiltak rettet for et bredere mangfold kan forbedres. Vi benytter psykometriske tester ifm. rekruttering, som et av midlene for en objektiv vurdering av kandidater. Selskapet ser ikke at det er behov for å iverksette ytterligere tiltak for å fremme formålet i «diskrimineringsloven» og i «diskriminerings og tilgjengelighetsloven» RL §3-3a, 11.ledd.

Åpenhetsloven

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold («Åpenhetsloven») trådte i kraft 1. juli 2022. Mindshare Norway AS er omfattet av lovens virkeområde, jf Åpenhetsloven §§ 2 og 3. Mindshare Norway AS er en del av WPP globalt og er underlagt alle WPP retningslinjer. For redegjørelsen for aktsomhetsvurdering henviser Mindshare Norway AS til WPP Sustainability Report for 2023. Denne ligger tilgjengelig på WPP sine nettsider:

<https://www.wpp.com/en/sustainability/sustainability-report-2023>



Mindshare Norway AS

Finansiell Risiko

Selskapets kredittrisiko er redusert som følge av at en vesentlig andel av selskapets kundefordringer er kredittforsikret. Historisk sett kan det også vises til minimalt med tap på kundefordringer

Selskapets likviditetsrisiko er sikret gjennom deltagelse i WPP sin globale Cashpool.

Selskapet har begrenset eksponering for endringer i valutakurser da det aller meste av selskapets inntekter og kostnader er i norske kroner.

Årsregnskapet

Driftsinntektene endte i 2023 på 491,9 millioner kroner mot 407,6 millioner kroner i 2022. Driftsresultatet for 2023 ble 8,1 millioner kroner mot 6,1 millioner kroner i 2022.

Årsresultat etter skatt for 2023 utgjorde 6,9 millioner kroner mot 5 millioner kroner året før.

Totalkapitalen utgjør 185,6 millioner kroner, og egenkapitalandelen er 24,5 % i 2023 (2022: 29,4 %).

Likvider og kontantstrøm

Selskapets likviditet er organisert i WPPs konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordring på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Kontantstrømanalysen på de operasjonelle aktivitetene viser en økning i leverandørgjeld og nedgang i kundefordringer. Endringene kan knyttes til periodisering i forhold til betalingstidspunkt til leverandør og fra kunder. For året sett under ett har selskapet en omsetningsøkning.

Rettvisende bilde

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet og informasjonen i denne årsberetningen et rettvisende bilde av selskapets stilling og resultat av driften for 2023.



Mindshare Norway AS

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årsresultat på 6 853 082 kroner disponeres som følger:

Avsatt konsernbidrag	6 889 963
Overført fra annen egenkapital	- 36 881
Sum overføringer:	6 853 082

Oslo, 28 Juni 2024

Jonas Von Barnekow B Hemmingsen
Styreleder

Petter Kjus Skippervold
Styremedlem/daglig leder

Vegar Angelo
Styremedlem

Hege Torvik
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: MU3E7-FSQB5-Y5BNT-SPECW-BIDM1-MGAPN



Resultatregnskap

Mindshare Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1, 2	491 946 081	407 571 278
Sum driftsinntekter		491 946 081	407 571 278
Varekostnad	2	415 093 222	326 088 604
Lønnskostnad	3	51 660 874	56 591 244
Avskrivning på driftsmidler	4	347 145	319 159
Annen driftskostnad	3	16 714 439	18 484 635
Sum driftskostnader		483 815 680	401 483 643
Driftsresultat		8 130 401	6 087 635
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 747 961	823 180
Annen renteinntekt		93 192	0
Annen finansinntekt		323 130	15 895
Rentekostnad til foretak i samme konsern		914 827	435 095
Annen rentekostnad		16 580	167 842
Annen finanskostnad		555 348	-156 392
Resultat av finansposter		677 528	392 529
Resultat før skattekostnad		8 807 929	6 480 164
Skattekostnad	5	1 954 847	1 463 427
Årsoverskudd		6 853 082	5 016 737
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		6 889 963	0
Avsatt til annen egenkapital		0	5 016 737
Overført fra annen egenkapital		36 881	0
Sum overføringer	6	6 853 082	5 016 737

Penneo Dokumentnøkkel: MUSE7-FSQDS-Y5BNT-SPECW-BIDMT-MGAPN



Balanse

Mindshare Norway AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	93 048	104 572
Sum immaterielle eiendeler		93 048	104 572
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	508 632	770 052
Sum varige driftsmidler		508 632	770 052
Sum anleggsmidler		601 680	874 624
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	2	43 949 224	62 536 855
Andre kortsiktige fordringer		10 285 875	11 748 667
Fordringer på selskap i samme konsern	2	129 683 172	77 800 983
Sum fordringer		183 918 271	152 086 505
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	1 111 881	1 488 445
Sum omløpsmidler		185 030 152	153 574 950
Sum eiendeler		185 631 832	154 449 574

Penneo Dokumentnøkkel: MUBE7-FSQDS-Y5BNT-SPECW-BIDMT-MGAPN



Balanse

Mindshare Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
Sum innskutt egenkapital	6	16 687 458	16 687 458
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		28 737 403	28 774 284
Sum opptjent egenkapital	6	28 737 403	28 774 284
Sum egenkapital	6	45 424 861	45 461 742
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	116 496 889	95 245 408
Betalbar skatt	5	0	1 502 748
Skyldig offentlige avgifter		6 048 364	3 434 851
Gjeld til selskap i samme konsern	2	13 171 119	4 784 023
Annen kortsiktig gjeld		4 490 599	4 020 802
Sum kortsiktig gjeld		140 206 972	108 987 832
Sum gjeld		140 206 972	108 987 832
Sum egenkapital og gjeld		185 631 832	154 449 574

Oslo, 28.06.2024

Styret i Mindshare Norway AS

Jonas Von Barnekow B Hemmingsen
styreleder

Petter Kjus Skippervold
styremedlem/daglig leder

Vegar Angelo
styremedlem

Hege Torvik
styremedlem

Mindshare Norway AS

Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: MUBE7-FSQDS-Y5BNT-SPECW-BIDMT-MGAPPN



Indirekte kontantstrøm

Mindshare Norway AS

	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
		8 807 929	6 480 164
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	-1 502 748	-3 177 771
+	Ordinære avskrivninger	347 145	319 159
+/-	Endring i kundefordringer	18 587 631	9 379 231
+/-	Endring i leverandørgjeld	21 251 481	-9 341 021
+/-	Endring i andre tidsavgrensningsposter	4 546 102	-13 703 312
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	52 037 540	-10 043 549
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	85 725	248 071
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	85 725	248 071
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	15 598 162	-14 783 266
+/-	Netto likviditetstilførsel fra konsernkonto	-67 926 540	25 067 619
=	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-52 328 378	10 284 353
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-376 563	-7 267
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	1 488 445	1 495 712
=	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	1 111 882	1 488 445

Penneo Dokumentnøkkel: MUBE7-FSQDS-Y5BNT-SPECW-BIDMT-MGAPN



Note 0 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent. Ved varesalg skjer dette når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved tjenestesalg inntektsføres inntekten i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



Note 1 Salgsinntekter

	2023	2022
Pr. Virksomhetsområde		
Salgsinntekter	491 946 081	407 571 278
Sum	491 946 081	407 571 278
Geografisk fordeling	2023	2022
Innenlands	486 983 413	401 824 210
Innenfor EU	4 864 049	7 585 891
Utenfor EU	3 278 327	4 160 528
Øvrig / periodisering og avregning	-2 486 586	-5 999 351
Sum	492 639 203	407 571 278

Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Kjøp

		2023	2022
Søsterselskaper	IC Kostnader	2 241 770	6 813 598
Sum		2 241 770	6 813 598

Salg

Søsterselskaper	IC-Inntekter	77 565 015	79 802 132
Sum		77 565 015	79 802 132

Mellomværende med nærstående parter:

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2023	2022	2023	2022
Søsterselskaper i Norge	305 871	8 108 934	14 004 443	30 048 794
Øvrige søsterselskaper	507 905	0	0	0
Sum	813 776	8 108 934	14 004 443	30 048 794

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Søsterselskaper i Norge	7 333 824	0	13 171 119	4 784 023
Øvrige søsterselskaper	5 501 501	0	0	0
Sum	12 835 325	0	13 171 119	4 784 023

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Group Services B.V. sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen er klassifisert som fordring på selskap i samme konsern i balansen. Per 31.12.2023 er selskapets innestående kr 115 678 729.



Note 3 Lønn

Lønnskostnad	2023	2022
Lønn	42 931 809	44 360 196
Folketrygdavgift	4 332 246	6 072 024
Pensjonskostnader	1 570 958	3 429 707
Andre ytelser	2 825 861	2 729 317
Sum	51 660 874	56 591 244

Antall gj.snt. årsverk 35 44

Selskapet har utbetalt NOK 145 000 bonus til daglig leder i 2023.

Daglig leder deltar i en aksjeopsjonsavtale i WPP Worldwide ownership plan som gir rett til å kjøpe WPP aksjer til fastsatt pris. Deltakere i planen blir tildelt aksjeopsjoner hvert år, og aksjeopsjonen beholdes i tre år. Etter tre år kan deltakerne velge om de vil beholde aksjeopsjonen, eller kjøpe aksjer til den fastsatte prisen. Det er ikke innløst og innberettet opsjoner i 2023.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i løpet av 2023.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven.

Ytelser til daglig leder	2023
Lønn	1 727 672
Pensjonskostnader	86 828
Andre ytelser	84 838
Sum	1 899 338

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon	195 720	250 819
Annen bistand	0	0
Sum	195 720	250 819

Godtgjørelse til revisor er beløp eksklusiv merverdiavgift.

Note 4 Anleggsmidler

	Kunst	Kontor- maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	128 944	4 722 247	5 861 474	10 712 665
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		85 725		85 725
= Anskaffelseskost 31.12.23	128 944	4 807 972	5 861 474	10 798 390
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.23		4 499 912	5 442 701	9 942 613
+ Årets ordinære avskrivninger		176 705	170 440	347 145
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.23		4 676 617	5 613 141	10 289 758
Bokført verdi 01.01.23	128 944	222 335	418 773	770 052
+ Tilgang i året		85 725		85 725
- Årets avskrivning og nedskrivning		176 705	170 440	347 145
= Bokført verdi 31.12.23	128 944	131 355	248 333	508 632
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	3 år	2-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	



Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 943 323	1 502 748
Endring i utsatt skatt	11 524	-39 321
Skattekostnad ordinært resultat	1 954 847	1 463 427

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	8 807 929	6 480 164
Permanente forskjeller	77 738	171 776
Endring i midlertidige forskjeller	-52 381	178 734
Avgitt konsernbidrag	-8 833 286	0
Skattepliktig inntekt	0	6 830 674

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 943 322	1 502 748
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-1 943 323	0
Sum betalbar skatt i balansen	-1	1 502 748

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	8 807 929	6 480 164
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 937 744	1 425 636
Skatteeffekt av permanente forskjeller	17 102	37 791
Sum	1 954 847	1 463 427
Effektiv skattesats	22,2 %	22,6 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-401 947	-309 205	92 742
Fordringer	-21 000	-166 123	-145 123
Sum	-422 947	-475 328	-52 381

Akkumulert fremførbart underskudd	0	-1	-1
Grunnlag for utsatt skattefordel	-422 947	-475 329	-52 382

Utsatt skattefordel (22 %)	-93 048	-104 572	-11 524
-----------------------------------	----------------	-----------------	----------------



Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2023	10 100 000	2 015 000	4 572 458	28 774 284	45 461 742
Årets resultat				6 853 082	6 853 082
Avgitt konsernbidrag				-6 889 963	-6 889 963
Pr 31.12.2023	10 100 000	2 015 000	4 572 458	28 737 403	45 424 861

Note 7 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2023 omfatter bundne skattetrekkmidler med kr 1 111 881.

Note 8 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Mindshare Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall aksjer	Pålydende pr aksje	Bokført beløp
Aksjer	10 100 000	1,00	10 100 000

Eierstruktur

Mindshare Norway AS er heleid av WPP Norway AS. Selskapet inngår i konsolidert konsernregnskap til konsernspissen WPP plc., London, UK.

Konsernregnskapet kan innhentes ved henvendelse til konsernets adresse:
WPP London
27 Farm Street
London W1J 5 RJ, England



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torvik, Hege

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-193140

IP: 79.160.xxx.xxx

2024-06-28 20:21:50 UTC



Angelo, Vegar

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-51087

IP: 46.15.xxx.xxx

2024-06-29 05:04:47 UTC



Jonas von Barnekow Benzon Hemmingsen

Styreleder

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 4c40c2f2-c023-47bd-b789-b2786f8a0b38

IP: 83.94.xxx.xxx

2024-06-29 07:19:32 UTC



Skippervold, Petter Kjus

Daglig leder

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1180046

IP: 51.175.xxx.xxx

2024-06-29 16:42:49 UTC



Skippervold, Petter Kjus

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1180046

IP: 51.175.xxx.xxx

2024-06-29 16:42:49 UTC



Penneo Dokumentnr: MU3E7-FSQBS-Y5BNT-5PECW-BIDMT-MGAPN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>