



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 939 483 969
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DUSTIN NORWAY AS
Forretningsadresse: Tykkemyr 1
1597 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.09.2024 - 31.08.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sabina Maria Kuhlberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.11.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2,3	3 101 740 095	2 845 993 636
Sum inntekter		3 101 740 095	2 845 993 636
Kostnader			
Varekostnad	1,3	2 769 352 806	2 473 910 330
Lønnskostnad	4	145 683 486	141 558 514
Avskrivning	5,6	29 202 994	30 218 117
Annan driftskostnad	3,4	174 826 828	159 386 462
Sum kostnader		3 119 066 114	2 805 073 423
Driftsresultat		-17 326 019	40 920 213
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	3	9 635 247	3 218 767
Sum finansinntekter		9 635 247	3 218 767
Annen finanskostnad		1 498 226	1 877 636
Sum finanskostnader		1 498 226	1 877 636
Netto finans		8 137 021	1 341 131
Resultat før skattekostnad		-9 188 998	42 261 344
Skattekostnad på ordinært resultat	7	3 789 017	14 841 456
Årsresultat		-12 978 015	27 419 888
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		0	15 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	8	-12 978 014	12 419 888
Sum overføringer og disponeringer		-12 978 014	27 419 888



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	1 320 293	1 133 279
Goodwill	5	46 665 911	72 916 511
Sum immaterielle eiendeler		47 986 204	74 049 790
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	2 915 339	5 261 567
Sum varige driftsmidler		2 915 339	5 261 567
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	9	52 500	52 500
Sum finansielle anleggsmidler		52 500	52 500
Sum anleggsmidler		50 954 043	79 363 857
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10	2 986 616	12 559 305
Sum varer		2 986 616	12 559 305
Fordringer			
Kundefordringer	11	461 480 507	367 993 744
Andre fordringer	12	329 005 567	87 099 779
Sum fordringer		790 486 074	455 093 523
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	13	8 739	12 149
Sum investeringer		8 739	12 149
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	16 335 644	14 860 070
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 335 644	14 860 070
Sum omløpsmidler		809 817 073	482 525 047



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		860 771 116	561 888 904
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,15	4 450 602	4 450 602
Overkurs	8	32 500 182	32 500 182
Sum innskutt egenkapital		36 950 784	36 950 784
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	61 439 554	74 417 569
Sum opptjent egenkapital		61 439 554	74 417 569
Sum egenkapital		98 390 338	111 368 353
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	508 143 946	356 088 574
Betalbar skatt	7	5 871 547	2 005 173
Skyldige offentlige avgifter	14	109 734 484	62 800 018
Annen kortsiktig gjeld	12	138 630 800	29 626 787
Sum kortsiktig gjeld		762 380 777	450 520 552
Sum gjeld		762 380 777	450 520 552
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		860 771 115	561 888 905



Dustin Norway – Generalforsamlingsprotokoll

Det ble den 27.11.2025 avholdt ordinær generalforsamling i Dustin Norway AS, organisasjonsnummer 939 483 969. Møtet ble avholdt i Dustin AB sine forretningslokaler i Augustendalsvågen 7 – 131 52 Nacka Strand, Sverige.

Til behandling foreslå:

1. Åpning av møte ved styreleder Julia Lagerqvist, og opptak av fortegnelse over møtende aksjonærer.
2. Valg av møteleder og medundertegner.
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden.
4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2024/2025.
5. Valg av styre.
6. Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer.
7. Godkjenning av godtgjørelse til revisor.
8. Ansvarsfrihet for nåværende og tidligere styremedlemmer og daglig leder.

1. Åpning av møte ved styreleder Julia Lagerqvist , og opptak av fortegnelse over møtende aksjeeiere

Styreleder Julia Lagerqvist åpnet møtet og opptok fortegnelse over møtende aksjeeiere.

Som representant, og med fullmakt fra Dustin AB, representerte Julia Lagerqvist 100 % av aksjebeholdningen.

2. Valg av møteleder og medundertegner

Julia Lagerqvist ble valgt som møteleder og Sabina Kuhlberg ble valgt til å medundertegne protokollen.

3. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Innkalling var med kortere innkallingsfrist enn det som lov og vedtekter krever. Innkalling og dagsorden ble godkjent.

4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2024/2025

Styreleder la fram årsregnskapet og årsberetningen med noter, herunder styrets forslag om disponering av underskudd.

Generalforsamlingen besluttet videre at underskuddet på NOK 12 978 014 skal overføres til annen egenkapital.

Årsregnskap, årsberetning og disponeringer ble godkjent av generalforsamlingen.

5. Valg av styre

Generalforsamlingen vedtok gjenvalg av alle ordinære styremedlemmer og den vara som kan oppnevnes av generalforsamlingen.

6. Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer

I henhold til styrets forslag besluttet generalforsamlingen at det ikke avsettes for godtgjørelse til styremedlemmer i regnskapsperioden.



7. Godkjenning av godtgjørelse til revisor

Honorar til revisor iht. årsregnskapets note 2 ble godkjent av generalforsamlingen.

8. Ansvarsfrihet for nåværende og tidligere styremedlemmer og daglig leder

Generalforsamlingen besluttet å fritta alle tidligere og nåværende styremedlemmer og/eller daglig leder, i den utstrekning loven tillater, fra ethvert ansvar som følge av handlinger og unnlaterer foretatt av slike styremedlemmer og/eller daglig leder i deres egenskap av å være styremedlem eller daglig leder i Selskapet i perioden for regnskapsåret 2024/2025 og tidligere regnskapsår.

Da det ikke forelå mer til behandling ble generalforsamlingen hevet, og protokollen opplest og vedtatt. Alle beslutninger var enstemmige.

Julia Lagerqvist /møteleder

Sabina Kuhlberg/medundertegner



Dustin Norway – Protokoll fra Styremøte

Protokoll fra styremøte i Dustin Norway AS, organisasjonsnummer 939 483 969. Møte fant sted den 27 November 2025. Møtet fant sted i Dustin AB:s forretningskontor i Augustendalsvägen 7 – 131 52 Nacka Strand, Sverige.

Tilstede var:

Julia Lagerqvist (Styrets leder)
Sabina Kuhlberg (Styremedlem)
Ketil Knutsen (Styremedlem)

Styremøte hadde følgende saker til behandling:

1. Valg av referent

Julia Lagerqvist ble valgt til referent.

2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Innkalling og dagsorden ble godkjent.

3. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024/2025.

Styret behandlet og godkjente administrasjonens forslag til årsregnskap med noter og årsberetning for 2024/2025, herunder forslag om disponering av underskudd.

Styret har besluttet å foreslå for generalforsamlingen at underskuddet på NOK 12 978 014 skal overføres til annen egenkapital.

4. Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer

Styret besluttet å foreslå for generalforsamlingen at det ikke avsettes godtgjørelse til styremedlemmer i regnskapsperioden.

5. Godkjenning av godtgjørelse til revisor

Styret besluttet å foreslå for generalforsamlingen at revisors honorar iht. årsregnskapets note 2 godkjennes.



6. Ansvarsfrihet for nåværende og tidligere styremedlemmer og daglig leder

Styret besluttet å foreslå for generalforsamlingen at tidligere og nåværende styremedlemmer og/eller daglig leder fritas, i den utstrekning loven tillater, fra ethvert ansvar som følge av handlinger og unnlaterelser foretatt av slike styremedlemmer og/eller daglig leder i deres egenskap av å være styremedlem eller daglig leder i Selskapet i perioden for regnskapsåret 2024/2025 og tidligere regnskapsår.

7. Innkalling til ordinær generalforsamling

Styret besluttet å fremlegge de ovenfor nevnte forslag for generalforsamlingen til godkjenning. Styret besluttet at generalforsamlingen skulle avholdes umiddelbart etter styremøtet betinget av eneaksjonærens godkjenning.

Alle beslutninger var enstemmige. Det forelå ikke mer til behandling og møtet ble hevet.

Ved godkjenning og underskrift av Årsregnskap og Styrets Årsberetning vil Revisjonsberetningen utferdiges av PWC. All dokumentasjon vil deretter bli forelagt Generalforsamlingen i selskapet.

Nacka Strand, den 27 november 2025

Julia Lagerqvist
Styrets leder

Ketil Knutsen
Styremedlem

Sabina Kuhlberg
Styremedlem



Årsberetning for 2025 fra styret i

DUSTIN NORWAY AS

Organisasjonsnummer: 939 483 969

1. Virksomhetens art og lokalisering

Selskapets formål er å produsere og selge IT infrastruktur, samt investere i datterselskap og samarbeidspartnere. Selskapet er 100 % eiet datterselskap av Dustin AB, og har avdelingskontorer i Oslo og Trondheim.

Selskapet er lokalisert i Moss kommune.

2. Selskapets stilling og resultat av virksomheten

Selskapet viser en økt omsetning, og har driftsinntekter i regnskapsperioden på MNOK 3.102 som representerer en økning på 9 % i forhold til forrige regnskapsperiode.

EBITDA for regnskapsperioden var MNOK 12. Dette er en nedgang på MNOK 59 i forhold til forrige regnskapsperiode.

Netto endring i likvider i løpet av året er MNOK 1,5.

Selskapets egenkapital utgjør MNOK 98 som er vurdert som tilfredsstillende.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter har økt i løpet av året. Endringen skyldes hovedsakelig en økning i konserninterne fordringer knyttet til konsernets cash pool og interne finansieringsstrømmer. Styret vurderer likviditetssituasjonen som fortsatt tilfredsstillende.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvise oversikt over utvikling og resultat av selskapets virksomhet og dets stilling ved utgang av regnskapsåret. Det har heller ikke etter regnskapsårets utgang inntruffet andre forhold som etter styrets syn har betydning for bedømmelse av regnskapet.

Selskapet følger konsernets regnskapsår som er 1/9 – 31/8. Dette årets regnskap er for perioden 1/9-24 – 31/8-25.

Forskjellen mellom driftsresultatet og kontantstrømmen fra den løpende virksomheten skyldes i hovedsak avskrivninger og andre ikke-kontante poster samt endringer i arbeidskapital, herunder endringer i leverandørgjeld og i konserninterne kortsiktige forpliktelser knyttet til internprising og kostnadsallokering.

3. Fortsatt drift / Fremtidig utvikling

Det er styrets oppfatning at forutsetningene for fortsatt drift av selskapet er til stede. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapets stilling.

Det er også styrets oppfatning at forholdene er lagt til rette for en videre utvikling av produkter, konsepter og markedsområder. Selskapet har økonomi og likviditet til å gjennomføre alle planlagte aktiviteter uten tilførsel av eksternt kapital. Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Økningen skyldes økt omsetning fra større kunder, hovedsakelig drevet av underliggende strukturelle trender i markedet, der overgangen til Windows 11 som følge av at støtten for Windows 10 opphører har vært den tydeligste. Balansesummen utgjorde 861 MNOK, en økning på 53 % siden forrige år. Økningen er hovedsakelig drevet av en høyere cashpoolfordring samt leverandørgjeld. Kontantbeholdningen utgjorde 16 MNOK, noe som representerer en økning på 10 % sammenlignet med foregående år.



4. Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet er generelt godt. Det har vært rapportert 1 skade i løpet av rapporteringsperioden. Samlet sykefravær har i perioden vært 16 780 timer som tilsvarer 5.28%. Sykefraværet har økt noe, siste regnskapsperiode var sykefraværet på 5.15%.

5. Hendelser etter balansedagen

Ingen spesielle hendelser etter balansedagen.

6. Ytre miljø

Selskapet har ingen virksomhet som forurensar det ytre miljø, med unntak av forurensning fra egen bilpark.

7. Forsikringer knyttet til styret

Selskapets styre og administrerende direktør er forsikret gjennom ansvarsforsikring via Dustin Group AB.

8. Likestilling og diskriminering

Selskapets styre består av 2 menn og 2 kvinner.

Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling og begrense diskriminering i virksomheten og styret. Selskapet har kartlagt kjønnsbalanse og lønnsforskjeller på ulike stillingsnivåer. Det er ikke iverksatt konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet, men styrets målsetting er i tråd med samfunnets forventninger på området.

Kjønnsbalansen totalt i virksomheten utgjør 43 kvinner og 103 menn, det jobber 1 gjennom bemanningsbyrå og 4 ansatte på midlertidig kontrakt. Antall ansatte som er/har vært på foreldrepermisjon er 5 kvinner og 4 menn.

En åpen og inkluderende bedriftskultur understøttes av både gode verdier og gode eksempler i selskapet, av klare retningslinjer og av langsiktige mål. Vi mener en organisasjon som representerer mangfold er bedre til å la ansatte bruke sine personlige styrker og uttrykke deres behov. Vi tar avstand fra alle former for diskriminering. Vi tilstreber å gjøre alle stillingsannonser tilgjengelig både på engelsk og norsk og å ha minst en mann og en kvinne med lik kompetanse blant de endelige kandidatene som del av en lederrekruttering.

Dustin Norway AS er omfattet av morselskapet Dustin Group ABs retningslinjer og viser til konsernets års- og samfunnsansvarsrapport 2023/24, som dekker Dustin Norway AS lovpålagte rapportering om samfunnsansvar. Rapporten finnes på Dustin Group ABs hjemmeside på www.dustingroup.com/en/sustainability.

9. Åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Informasjonen er publisert på <https://www.dustin.no/baerekraftig>



10. Risiko og usikkerhet

Risikoen er en naturlig del av Dustins virksomhet, og et visst nivå av risikotaking er en forutsetning for selskapets økonomiske vekst. Risikostyringen er rettet mot å opprettholde god kontroll over den samlede risikoeksponeringen og å implementere kostnadseffektive, systematiske og verdiskapende strategier for risikohåndtering i virksomheten. På denne måten forbedres beslutningsgrunnlaget og mulighetene øker for å nå de strategiske, finansielle og operative målene, samt etterleve relevante lover og regler.

Et rammeverk for risikovurdering er etablert for å regelmessig og konsekvent kunne identifisere, analysere, vurdere og rapportere virksomhetsmessige og finansielle risikoer, samt håndtere slike risikoer når det anses hensiktsmessig. Resultatet av denne risikohåndteringsprosessen beskrives i konsernets årsrapport.

Fortsatt økt usikkerhet for verdensøkonomien etter USAs verdenspolitiske krise har ført til forstyrrelser i forsynings- og logistikkjeder. Som en konsekvens er det risiko for en forverret økonomi.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Det svekkede driftsresultatet sammenlignet med foregående år er et resultat av et fortsatt avventende marked og en presset konkurransesituasjon. Dustin har i løpet av året gjennomført flere vellykkede effektiviseringstiltak for å redusere kostnadsbasen i konsernets selskaper. Videre forventes markedet å hente seg inn igjen i takt med den fortsatte overgangen til Windows 11 og AI-klare datamaskiner, som øker etterspørselen.

Selskapet er eksponert for markeds-, kreditt- og likviditetsrisiko i tråd med virksomhetens art:

Markedsrisiko (valuta/rente): Selskapet har inntekter og kostnader i flere valutaer og følger konsernets retningslinjer for sikring. Renterisiko håndteres gjennom konsernets fastsatte rammer for rentebinding.

Kreditrisiko: Kundefordringer er spredt på et stort antall motparter. Det praktiseres kredittsjekk, kredittrammer og tett oppfølging av utestående, og historiske tap er lave.

Likviditetsrisiko: Selskapet inngår i konsernets likviditetsstyring og har tilgang til konsernrammer. Likviditetsrisikoen håndteres gjennom løpende kontantstrømprognoser, scenarioanalyser og forfallstilpasset finansiering.

11. Styrets forslag til disponering av årets resultat.

Styret foreslår således følgende disponering av årets resultat:

Årsresultat	NOK	-12.978.014
Overført fra annen egenkapital	NOK	12.978.014

Moss, den 27. november 2025

Styret i Dustin Norway AS

Stig Christian Olstad
Daglig leder

Ketil Knutsen
Styremedlem

Sabina Maria Kuhlberg
Styremedlem

Anne Julia Stefanie Lagerqvist
Styrets leder



Dustin Norway AS

Årsrapport for 2025

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Kontantstrømoppstilling**
- Noter**

Revisjonsberetning



Dustin Norway AS

Resultatregnskap 01.09-31.08

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1,2,3	3 101 740 095	2 845 993 636
Sum driftsinntekter		<u>3 101 740 095</u>	<u>2 845 993 636</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	1,3	2 769 352 806	2 473 910 330
Lønnskostnad	4	145 683 486	141 558 514
Avskrivning	5,6	29 202 994	30 218 117
Annen driftskostnad	3,4	174 826 828	159 386 462
Sum driftskostnader		<u>3 119 066 113</u>	<u>2 805 073 424</u>
Driftsresultat		<u>-17 326 018</u>	<u>40 920 213</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		9 635 247	3 218 767
Annen finanskostnad	3	1 498 226	1 877 636
Netto finansposter		<u>8 137 021</u>	<u>1 341 132</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-9 188 998</u>	<u>42 261 344</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	3 789 017	14 841 456
Årsresultat		<u>-12 978 014</u>	<u>27 419 888</u>
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		0	15 000 000
Overføringer annen egenkapital	8	<u>-12 978 014</u>	<u>12 419 888</u>



Dustin Norway AS

Balanse pr. 31.08.2025

	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	7	1 320 293	1 133 279
Goodwill	5	46 665 911	72 916 511
Sum immaterielle eiendeler		<u>47 986 204</u>	<u>74 049 790</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol.	6	2 915 339	5 261 567
Sum varige driftsmidler		<u>2 915 339</u>	<u>5 261 567</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	9	52 500	52 500
Sum finansielle anleggsmidler		<u>52 500</u>	<u>52 500</u>
Sum anleggsmidler		<u>50 954 043</u>	<u>79 363 856</u>
Omløpsmidler			
Varer	10	2 986 616	12 559 305
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	461 480 507	367 993 744
Andre fordringer	12	329 005 567	87 099 779
Sum fordringer		<u>790 486 074</u>	<u>455 093 523</u>
<i>Investeringer</i>			
Andre finansielle instrumenter	13	8 739	12 149
Sum investeringer		<u>8 739</u>	<u>12 149</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	16 335 644	14 860 070
Sum omløpsmidler		<u>809 817 073</u>	<u>482 525 047</u>
Sum eiendeler		<u>860 771 116</u>	<u>561 888 904</u>



Dustin Norway AS

Balanse pr. 31.08.2025

	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	8,15	4 450 602	4 450 602
Overkurs	8	32 500 182	32 500 182
Sum innskutt egenkapital		<u>36 950 784</u>	<u>36 950 784</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8	61 439 554	74 417 569
Sum opptjent egenkapital		<u>61 439 554</u>	<u>74 417 569</u>
Sum egenkapital		<u>98 390 338</u>	<u>111 368 353</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	12	508 143 946	356 088 574
Skyldige offentlige avgifter	14	109 734 484	62 800 018
Betalbar skatt	7	5 871 547	2 005 173
Annen kortsiktig gjeld	12	138 630 800	29 626 787
Sum kortsiktig gjeld		<u>762 380 778</u>	<u>450 520 551</u>
Sum gjeld		<u>762 380 778</u>	<u>450 520 551</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>860 771 116</u>	<u>561 888 904</u>

Moss, 27. november 2025

Stig Christian Olstad
Daglig leder

Anne Julia Stefanie Lagerqvist
Styrets leder

Ketil Knutsen
Styremedlem

Sabina Maria Kuhlberg
Styremedlem



Dustin Norway AS

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		- 9 188 998	42 261 345
Ordinære avskrivninger	5,6	29 202 993	30 130 117
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		68 141 298	18 541 854
Endring i andre tidsavgrensingsposter		149 133 453	-38 575 103
Betalt inntektsskatt	7	197 919	-7 673 962
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>237 486 665</u>	<u>44 684 251</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	- 606 166	-1 156 035
Endring innestående konsernkontoordning	12	- 235 404 926	-28 719 830
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>- 236 011 092</u>	<u>-29 875 865</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetaling av utbytte		-	-15 000 000
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	12	-	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-</u>	<u>-15 000 000</u>
Endring likvider i året		1 475 574	-191 615
Kontanter per 01.09		<u>14 860 070</u>	<u>15 051 685</u>
Kontanter per 31.08		<u>16 335 644</u>	<u>14 860 070</u>



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Resultatandelsprogram

Selskapet har et langsiktig incentivprogram i form av et prestasjonsbasert aksjeprogram. Programmet innebærer at forventet antall tildelte aksjer på hvert rapporteringstidspunkt estimeres basert på sannsynligheten for at resultatmålene vil bli nådd. Kostnadene er beregnet basert på antall aksjer som Dustin forventer å måtte gjøre opp ved slutten av opptjeningsperioden, og bokføres som lønnskostnader og gjeld til morselskapet Dustin AB. Ved tildeling av aksjer skal det betales trygdeavgift for verdien av den ansattes ytelse. Denne verdien er basert på virkelig verdi på hvert regnskapstidspunkt og rapporteres som en avsetning for trygdeavgift. Les mer om dette i Dustin Group ABs årsrapport note 7.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Salg av lisenser

Dustin er forhandler av lisenser og selger ikke egne lisenser til kunder. Avhengig av hvilke programvarelisenser som selges, har Dustin identifisert kundeavtaler der Dustin er oppdragsgiver i noen lisensavtaler, men fungerer som agent i andre. Når Dustin er oppdragsgiver, anses ytelsesforpliktelsen å være oppfylt på det tidspunktet kunden får kontroll over lisensen, som typisk er ved levering. Når Dustin opptrer som agent, består ytelsesforpliktelsen i å formidle salg mellom leverandør og kunde. Inntekten rapporteres når forpliktelsen om å formidle salget er oppfylt, noe som typisk skjer når lisensen er levert til kunden. Dustins inntekt består av marginen og rapporteres på nettbasis.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost (etter MAV-prinsippet) og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og varekostnad.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Immaterielle eiendeler

Kjøpt goodwill balanseføres med lineær avskrivning over 10 år. Ved bortfall av goodwill kostnadsføres restverdien det gjeldende året.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Informasjonen er publisert på www.dustin.no/baerekraftig

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 - Salgsinntekt på virksomhetsområde

Virksomhetsområde	2025	2024
Maskinvare	3 019 011 724	2 681 639 306
Programvare og tjenester	<u>82 728 371</u>	<u>164 354 330</u>
Sum	<u>3 101 740 095</u>	<u>2 845 993 636</u>

Størstedelen av nettoomsetningen består av norske kunder, kun ca 1 % av omsetningen består av kunder utenfor Norge.



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Note 3 - Transactions with related parties

Sum kontrollerte transaksjoner/disposisjoner, alle transaksjonsmotparter

Sum konserninterne driftsinntekter	9 590 910
Sum konserninterne driftskostnader fra Dustin AB	1 044 744 836
Sum konserninterne finanskostnader	8 216 092

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	112 055 864	109 552 595
Arbeidsgiveravgift	18 875 401	18 539 596
Pensjonskostnader	6 949 870	6 534 406
Andre ytelser	7 802 350	6 931 917
Sum	<u>145 683 486</u>	<u>141 558 514</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 146 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, som alle ansatte er del av. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	1 937 750
Pensjonsutgifter	34 000
Bonuser etc.	436 505

Det er ikke utbetalt honorar til styremedlemmer i 2025.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere eller transaksjoner med andre nærstående parter per 31.08.2025.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2025	2024
Revisjon	280 434	371 891
Andre attestasjonstjenester	29 656	159 465
Sum	<u>310 090</u>	<u>531 356</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Note 5 - Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Kundekontrakt	Sum
Anskaffelseskost pr 01.09.2024	274 997 775	21 841 646	296 839 421
Anskaffelseskost 31.08.2025	274 997 775	21 841 646	296 839 421
Akk.avskrivninger 31.08.2025	-228 331 864	-21 841 646	-250 173 510
Balanseført verdi pr.31.08.2025	46 665 911	0	46 665 911
Årets avskrivninger	26 250 600	0	26 250 600
Økonomisk levetid	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Avskrivningsplanen over mer enn 5 år er berettiget fordi morselskapet Dustin Group AB anvender regnskapsstandarden K3. All goodwill kommer fra tidligere fusjoner.

Note 6 - Varige driftsmidler

	Maskiner, Inventar	EDB Software	Transportmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.09.2024	32 486 479	21 998 061	330 070	54 814 610
Tilgang kjøpte driftsmidler	606 166	-	-	606 166
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.08.2025	33 092 645	21 998 061	330 070	55 420 776
Akk.avskr. 31.08.2025	- 31 231 611	- 20 943 756	- 330 070	- 52 505 437
Balanseført pr. 31.08.2025	1 861 034	1 054 305	-	2 915 339
Årets avskrivninger	1 498 084	1 454 309	-	2 952 394
Økonomisk levetid	5 år	3-8 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Note 7 - Skatt

	2025	2024
<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>		
Betalbar skatt	3 976 031	15 113 440
Endring utsatt skatt	-187 015	76 495
Korreksjon tidligere perioder	0	-348 479
Årets totale skattekostnad	<u>3 789 016</u>	<u>14 841 456</u>
Betalbar skatt	3 976 031	15 113 440
Forrige års ubetalte skatt	<u>1 895 516</u>	<u>-13 108 267</u>
Sum betalbar skatt	<u>5 871 547</u>	<u>2 005 173</u>
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Ordinært resultat før skattekostnad	-9 188 998	42 261 344
Permanente forskjeller	26 411 800	26 783 816
Endring i midlertidige forskjeller	<u>850 066</u>	<u>-347 706</u>
	<u>18 072 868</u>	<u>68 697 454</u>
Anvendt fremførbart underskudd	0	0
Årets skattegrunnlag	<u>18 072 868</u>	<u>68 697 454</u>
Oversikt over midlertidige forskjeller*		
Driftsmidler	-4 409 104	-4 415 368
Utestående fordringer	-1 246 270	-484 125
Varelager	-354 697	-263 922
Regnskapsmessige avsetninger	<u>8 739</u>	<u>12 149</u>
Sum	<u>-6 001 332</u>	<u>-5 151 266</u>
Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt		
Netto midlertidige forskjeller pr 31.08	<u>-6 001 332</u>	<u>-5 151 266</u>
Utsatt skattefordel	-1 320 293	-1 133 279
Netto utsatt skattefordel	<u>-1 320 293</u>	<u>-1 133 279</u>

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

	2025
22% skatt av resultat før skatt	-2 021 579
For mye/lite avsatt tidligere år	0
Permanente forskjeller (22%)	5 810 596
Årets skatteeffekt av endret skattesats	<u>0</u>
Beregnet skattekostnad	<u>3 789 016</u>

Effektiv skattesats *) -41,2%

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.08.2024	4 450 602	32 500 182	74 417 569	111 368 353
Årsresultat			-12 978 014	-12 978 014
Egenkapital 31.08.2025	4 450 602	32 500 182	61 439 554	98 390 338

Note 9 - Investeringer i aksjer og andeler

	2025	2024
Andre aksjer - Telecom Norden AS	52 500	52 500
	<u>52 500</u>	<u>52 500</u>

Note 10 - Varer

	2025	2024
Innkjøpte varer for videresalg	2 986 616	12 559 305

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 11 - Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer vurdert til pålydende	463 225 258	368 900 409
Avsetninger pr. årsslutt	-1 744 751	-906 664
Bokført verdi ved årsslutt	<u>461 480 507</u>	<u>367 993 744</u>

Tap på fordringer:

Konstaterte tap på fordringer	499 789
-------------------------------	---------

Note 12 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Andre fordringer</i>	2025	2024
Fordringer til selskap i samme konsern	289 586 674	54 189 842
Sum	<u>289 586 674</u>	<u>54 189 842</u>

<i>Gjeld til selskap i samme konsern</i>	2025	2024
Gjeld til selskap i samme konsern	93 674 776	6 946 304
Sum	<u>93 674 776</u>	<u>6 946 304</u>



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2025

Note 13 - Andre finansielle instrumenter

	2025	2024
Innskuddsfond	8 739	12 149

Note 14 - Bankinnskudd

	2025
Bundne skattetrekkmidler utgjør	16 335 644

Selskapet deltar i et konsernkontosystem som administreres av Dustin Group AB, hvor Dustin Group AB er representant overfor banken. Det er opprettet kredittfasiliteter, og selskapet kausjonerer som solidarisk selvskyldnerkausjonist for de forpliktelser som Dustin Group AB har overfor banken. Konti som inngår i konsernkontosystemet er klassifisert som kortsiktig fordring.

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 4 450 602 består av 3 708 835 aksjer a` kr 1,2

Det er en aksjeklasse, og alle aksjene har 1 stemme i generalforsamling.

Oversikt over aksjonærene i selskapet ved regnskapsårets slutt:

	Ordinære aksjer	Eier- andel	Stemme- andel
Dustin AB	3 708 835	100%	100%

Dustin Norway AS er en del av Dustin Group AB-konsernet i Nacka Strand, og årsrapporten deres finner du på nettsiden: www.dustingroup.com. Det finnes ingen garantier til fordel for konsernselskaper i Dustin Norway AS.



Til generalforsamlingen i Dustin Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dustin Norway AS som består av balanse per 31. august 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. august 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sandefjord, 27. november 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Anders Krohn
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2025-11-28 09:50:40 UTC+01:00


Anders Krohn

 **bankID**

NO BankID - 22cd0ed2-8cdd-4965-8f4a-6e9047fe077c

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



PricewaterhouseCoopers AS
Attn: Anders Krohn
Tassebekkveien 354, 3160 Stokke
Sandefjord

27 November 2025

Management representation letter

This representation letter is provided in connection with your audit of the financial statements of Dustin Norway AS for the year ended 31 August 2025 for the purpose of expressing an opinion as to whether the financial statements give a true and fair view, in all material aspects, in accordance with the framework(s) for financial reporting that is (are) established in the financial statements.

We confirm to the best of our ability and belief, that:

Financial statements and bookkeeping

- We have fulfilled our responsibilities to ensure that the company's financial statements and the management of the company's financial affairs are subject to satisfactory control, including such internal control that we find necessary to enable the preparation of financial statements that do not contain material misstatement, whether due to fraud or error. We have also fulfilled our responsibilities, as set out in the terms of the audit engagement, for the preparation of the financial statements and believe that the financial statements give a true and fair view of the company's financial position in accordance with the framework(s) for financial reporting that is (are) established in the financial statements.
- The methods, significant assumptions and the data used in making the accounting estimates and related disclosures are appropriate and in accordance with the applicable financial reporting framework(s).
- Related party relationships and transactions have been appropriately accounted for and disclosed in accordance with the framework(s) for financial reporting that is (are) established in the financial statements.
- All events subsequent to the date of the financial statements and circumstances that require adjustment or disclosure, have been adjusted or disclosed.
- We have evaluated the effects of the ongoing war in Ukraine on our financial reporting, including considering potential disclosure of subsequent events in the notes to the financial statements in accordance with the requirements in GRS/IFRS and any potential effects on the going concern assumption.
- We have fulfilled our responsibilities to ensure a proper and clearly set out registration and documentation of the company's accounting information in accordance with the law and bookkeeping standards and practices generally accepted in Norway and have provided the auditor with all relevant information in that respect.
- The effects of uncorrected misstatements are immaterial, both individually and in the aggregate, to the financial statements as a whole. A list of the uncorrected misstatements is attached to the representation letter.



Tax Return

- We have fulfilled/will fulfil our responsibility to control that the information stated in the tax return with tax forms, is correct and complete.

Information provided

- We have provided you with:
 - Access to all information of which we are aware that is relevant to the preparation of the financial statements, such as records, documentation and other matters,
 - Additional information that you have requested from us for the purpose of the audit; and
 - Unrestricted access to persons within the company from whom you considered it necessary to obtain audit evidence.
- All transactions have been recorded in the accounting records and are reflected in the financial statements.
- We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the financial statements may be materially misstated as a result of fraud.
- We have disclosed to you all information in relation to fraud or suspected fraud that we are aware of and that affects the company and involves:
 - Management,
 - Employees who have significant roles in internal control, or
 - Others where the fraud could have a material effect on the financial statements.
- We have disclosed to you all information in relation to allegations of fraud, or suspected fraud, affecting the company's financial statements communicated by employees, former employees, analysts, regulatory authorities or others.
- We have disclosed to you all known instances of non-compliance or suspected non-compliance with laws and regulations whose effects should be considered when preparing financial statements.
- We have disclosed to you the identity of the company's related parties and all the related party relationships and transactions that we are aware of.
- We have disclosed to you any use of artificial intelligence in the
 - preparation of the financial statements;
 - preparation of the accounting documentation supporting the financial statements; and
 - design, implementation and maintenance of internal control relevant to the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with



the framework of financial reporting.

- We have appropriately recorded or disclosed all obligations, including litigations, both actual and contingent, and have disclosed all information about all guarantees granted to third parties in the notes to the financial statements.
- The Company has satisfactory title to all assets and there are no liens or encumbrances on the company's assets, except for those that are disclosed in the notes to the financial statements.

The date of our representations

We make the preceding representations as of the date of this letter. This letter has been signed using digital signature technology, which may reflect a signature date stamp later than the date of this letter. In this case, the date of this letter remains the date we made the preceding representations.

Stig Olstad - Senior Executive Officer

Julia Lagerqvist - Senior Financial Officer

(This document is signed electronically)



Summary of Uncorrected Misstatements – Dustin Norway AS

Balance-sheet and profit and loss accounts		DR / (CR)						Error type*		
		Assets		Liabilities		Equity	Opening equity		Net income	
Entry #	Title/Description	Account	Current	Non-current	Current	Non-current				
1	Sales cut-off error	Revenue							6 089 193	Known/Projected
		Accounts receivable	-6 089 193							
		Inventory	5 632 504							
		Cost of sales							-5 632 504	
Total misstatements in Assets/Liabilities/Equity/Net income (amount)			-456 689						456 689	
Total misstatements %			0,06%						4,97%	
Totals in financial statements if corrected			809 360 384						9 645 687	
Totals in the approved financial statements			809 817 073						9 188 998	



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-11-27 16:15:15 UTC+01:00

Stig Christian Olstad

 **bankID**


NO BankID - 3d073a91-d7e7-4780-9ac3-27c8df15c56b

2025-11-27 18:41:44 UTC+01:00


JULIA LAGERQVIST



SE BankID - 04b0a80e-7ebd-4252-add5-ad304858172b

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.