



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	912 262 510
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ODA NORWAY AS
Forretningsadresse:	Kjøllberggata 31 0653 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Henrik Skoglund Fronth
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	02.09.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.10.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3, 4	3 117 735 328	2 718 877 734
Annen driftsinntekt		2 915 388	3 771 228
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 120 650 716</b>	<b>2 722 648 962</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4, 5	2 273 833 867	1 981 271 682
Lønnskostnad	4, 6	440 884 090	285 201 809
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	32 650 166	34 522 442
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	451 390	27 206 750
Annen driftskostnad	4, 6, 8	625 254 882	733 086 573
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 373 074 395</b>	<b>3 061 289 257</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-252 423 679</b>	<b>-338 640 295</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		27 255 146	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	1 964 861	1 983 868
Annen renteinntekt		5 127 689	1 533 272
Annen finansinntekt		2 308 544	726 194
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>36 656 240</b>	<b>4 243 334</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	4		10 515 662
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	36 467 422	12 450 588
Annen rentekostnad		3 009 011	3 165 870
Annen finanskostnad		2 907 696	1 938 658
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 384 129</b>	<b>28 070 778</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 727 889</b>	<b>-23 827 444</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-258 151 568</b>	<b>-362 467 739</b>
Skattekostnad på resultat	9	-54 169 221	-77 323 566
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-203 982 347</b>	<b>-285 144 173</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-203 982 347</b>	<b>-285 144 173</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-203 982 347	-285 144 173
<b>Totalresultat</b>		<b>-203 982 347</b>	<b>-285 144 173</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	10	-203 888 721	-285 144 173
Overført fra annen egenkapital	10	-93 627	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-203 982 347</b>	<b>-285 144 173</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	7		
Konsesjoner, patenter o.l.	7	19 427	85 418
Utsatt skattefordel	9	221 725 694	168 370 418
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>221 745 121</b>	<b>168 455 836</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Varebiler	7, 11	3 844 118	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 11	143 962 284	170 896 563
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>147 806 402</b>	<b>170 896 563</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	11, 12	76 681 497	74 831 463
Andre langsiktige fordringer	13	179 906 926	168 615 790
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>256 588 423</b>	<b>243 447 252</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>626 139 946</b>	<b>582 799 652</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	5, 11	<b>58 580 795</b>	<b>46 709 690</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4, 11	77 611 752	69 131 224
Andre kortsiktige fordringer	4, 11	189 802 770	318 125 358
<b>Sum fordringer</b>		<b>267 414 522</b>	<b>387 256 581</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	37 654 854	67 969 195
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>37 654 854</b>	<b>67 969 195</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>363 650 171</b>	<b>501 935 467</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>989 790 118</b>	<b>1 084 735 119</b>



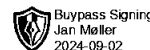
## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 15	494 208	494 208
Beholdning av egne aksjer	10		
Overkurs	10		289 772 103
Annen innskutt egenkapital	10	107 081 770	209 289
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>107 575 978</b>	<b>290 475 600</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10		
Udekket tap	10	93 587 399	179 470 782
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-93 587 399</b>	<b>-179 470 782</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>13 988 579</b>	<b>111 004 818</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8, 16	66 416 076	80 439 831
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>66 416 076</b>	<b>80 439 831</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>66 416 076</b>	<b>80 439 831</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	12 822 200	192 087 177
Betalbar skatt	9		
Skyldig offentlige avgifter		40 050 853	21 950 168
Kortsiktig konserngjeld	4	711 971 677	594 440 750
Annen kortsiktig gjeld	16	144 540 732	84 812 374
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>909 385 463</b>	<b>893 290 469</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>975 801 539</b>	<b>973 730 301</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>989 790 118</b>	<b>1 084 735 119</b>



Til generalforsamlingen i  
Oda Norway AS

---

**Grant Thornton  
Revisjon AS**

Kirkegata 15  
0153 Oslo  
Org.nr. 987 632 380

**T:** +47 22 20 04 00

**E:** grant@no.gt.com

**UAVHENGIG REVISORS BERETNING**

**Konklusjon**

Vi har revidert årsregnskapet for Oda Norway AS som viser et underskudd på NOK 203 982 347. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Grunnlag for konklusjonen**

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

**Øvrig informasjon**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet, og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Oslo, 02.09.2024  
Grant Thornton Revisjon AS

Jan Møller  
Statsautorisert revisor  
(Elektronisk signert)



# Årsregnskap 2023

## Oda Norway AS

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Resultatregnskap****Oda Norway AS**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Salgsinntekt	3, 4	3 117 735 328	2 718 877 734
Annen driftsinntekt		2 915 388	3 771 228
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b><u>3 120 650 716</u></b>	<b><u>2 722 648 962</u></b>
Varekostnad	4, 5	2 273 833 867	1 981 271 682
Lønnskostnad	4, 6	440 884 090	285 201 809
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	32 650 166	34 522 442
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	451 390	27 206 750
Annen driftskostnad	4, 6, 8	625 254 882	733 086 573
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>3 373 074 395</u></b>	<b><u>3 061 289 257</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-252 423 679</u></b>	<b><u>-338 640 295</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		27 255 146	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	1 964 861	1 983 868
Annen renteinntekt		5 127 689	1 533 272
Annen finansinntekt		2 308 544	726 194
Nedskrivning av finansielle eiendeler	4	0	10 515 662
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	36 467 422	12 450 588
Annen rentekostnad		3 009 011	3 165 870
Annen finanskostnad		2 907 696	1 938 658
<b>Resultat av finansposter</b>		<b><u>-5 727 889</u></b>	<b><u>-23 827 444</u></b>
Resultat før skattekostnad		-258 151 568	-362 467 739
Skattekostnad på resultat	9	-54 169 221	-77 323 566
<b>Resultat</b>		<b><u>-203 982 347</u></b>	<b><u>-285 144 173</u></b>
<b>Årsresultat</b>		<b><u>-203 982 347</u></b>	<b><u>-285 144 173</u></b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap	10	203 888 721	285 144 173
Overført fra annen egenkapital	10	93 627	0
<b>Sum overføringer</b>		<b><u>-203 982 347</u></b>	<b><u>-285 144 173</u></b>



**Balanse**  
**Oda Norway AS**

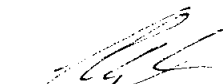
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	7	19 427	85 418
Utsatt skattefordel	9	221 725 694	168 370 418
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>221 745 121</b>	<b>168 455 836</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Varebiler	7, 11	3 844 118	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 11	143 962 284	170 896 563
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>147 806 402</b>	<b>170 896 563</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	11, 12	76 681 497	74 831 463
Andre langsiktige fordringer	13	179 906 926	168 615 790
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>256 588 423</b>	<b>243 447 252</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>626 139 946</b>	<b>582 799 652</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	5, 11	58 580 795	46 709 690
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4, 11	77 611 752	69 131 224
Andre kortsiktige fordringer	4, 11	189 802 770	318 125 358
<b>Sum fordringer</b>		<b>267 414 522</b>	<b>387 256 581</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	37 654 854	67 969 195
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>363 650 171</b>	<b>501 935 467</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>989 790 118</b>	<b>1 084 735 119</b>

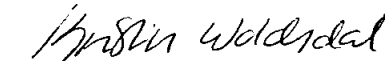


**Balanse**  
**Oda Norway AS**

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 15	494 208	494 208
Overkurs	10	0	289 772 103
Annen innskutt egenkapital	10	107 081 770	209 289
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>107 575 978</b>	<b>290 475 600</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	10	-93 587 399	-179 470 782
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-93 587 399</b>	<b>-179 470 782</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>13 988 579</b>	<b>111 004 818</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8, 16	66 416 076	80 439 831
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>66 416 076</b>	<b>80 439 831</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	12 822 200	192 087 177
Skyldig offentlige avgifter		40 050 853	21 950 168
Konserngjeld	4	711 971 677	594 440 750
Annen kortsiktig gjeld	16	144 540 732	84 812 374
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>909 385 463</b>	<b>893 290 469</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>975 801 539</b>	<b>973 730 301</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>989 790 118</b>	<b>1 084 735 119</b>

Oslo, 29.08.2024

  
Henrik Skoglund Fronth  
styreleder

  
Kristin Lind Thornes Woldsdal  
daglig leder

**Indirekte kontantstrøm**  
**Oda Norway AS**

	Note	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-258 151 568	-362 467 739
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-204 157	479 791
Ordinære avskrivninger		32 650 166	34 522 442
Nedskrivning anleggsmidler		451 390	27 206 750
Endring i varelager		-11 871 105	-13 166 720
Endring i kundefordringer		-8 480 528	-28 962 593
Endring i leverandørgjeld		-179 264 977	5 429 874
Nedskrivning av aksjer		0	10 515 662
Endring i andre tidsavgrensningsposter		127 661 190	45 139 046
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-297 209 589</b>	<b>-281 303 488</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		2 067 912	380 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		10 123 786	45 478 885
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		1 010 072	6 888 127
Endring i langsiktige fordringer/depositum		-9 142 745	-7 985 091
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-18 208 691</b>	<b>-59 972 103</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		302 769 468	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	18 280 309
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		55 010 782	0
Innbetalinger av konsernbidrag		16 145 299	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>263 903 985</b>	<b>-18 280 309</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-51 514 295	-359 555 900
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		67 969 195	427 525 096
Tilførte likvider ved fusjon		21 199 954	0
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>37 654 854</b>	<b>67 969 195</b>



## Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk.

### Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Virkelig verdi datterselskaper

### Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Den utføres årlig en nedskrivningstest for alle datterselskapene i konsernet. Nedskrivningstesten er basert på konsernets strategi og planer, og ledelsens estimat av kontantstrømmer. Virkelig verdi er basert på en diskontert kontantstrøm med en budsjetperiode på 5 år pluss en terminalverdi. For 2023 er diskonteringsrenten (WACC) beregnet til å være 13 %.

### Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvaret innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

### Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

### Konsernregnskap

Konsernregnskapet utarbeides av morselskapet Oda Group Holding AS og kan fås utlevert i deres forretningslokaler i Kjøllberggata 31, 0653 Oslo.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer ved leveringstidspunktet.

### Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

### Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden, og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

**Tilskudd**

Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

**Pensjon**

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvarer periodens innskudd til pensjonsordningen.



## Note 2 Fusjon

Det heleide datterselskapet Oda Norway Distribusjon AS er i 2023 fusjonert inn i Oda Norway AS. Fusjonen er regnskapsført som kontinuitet, med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 1. januar 2023.

Fusjonen har ikke medført større endringer i balansen, bortsett fra at konsernintern leverandørgjeld er redusert som følge av at tidligere tjenester fra Oda Norway Distribusjon AS i 2023 er selskaps- interne kostnader.

Salgsinntektene i det fusjonerte selskapet er i helt uvesentlig grad påvirket av fusjonen, ettersom det meste av inntektene i Oda Norway Distribusjon AS kom fra tjenester fakturert til Oda Norway AS. I resultatet for øvrig, har lønnskostnadene økt og annen driftskostnad blitt redusert på grunn av fusjonen.

## Note 3 Salgsinntekter

Geografisk fordeling - salg av matvarer på nett	2023	2022
Norge	3 117 735 328	2 718 877 734
<b>Sum</b>	<b>3 117 735 328</b>	<b>2 718 877 734</b>

## Note 4 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer konsern	4 223 114	3 219 739
Andre kortsiktige fordringer konsern	151 345 433	254 772 270
<b>Sum</b>	<b>155 568 547</b>	<b>257 992 009</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld konsern	12 822 200	30 965 503
Annen kortsiktig gjeld konsern	711 971 677	594 914 302
<b>Sum</b>	<b>724 793 878</b>	<b>625 879 805</b>

### Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2023:

	Beløp
Rentekostnad på lån	36 467 422
Renteinntekter på lån	1 964 861
Inntekter konserninterne tjenester	6 846 848
Varekjøp	337 274 096
Andre kostnader	3 269 304
Franchise Fee	108 792 325

## Note 5 Varer

	2023	2022
Ferdigvarer	58 580 795	46 709 690
<b>Sum netto varelager</b>	<b>58 580 795</b>	<b>46 709 690</b>



## Note 6 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønninger	358 586 676	230 301 632
Arbeidsgiveravgift	51 419 870	33 811 900
Pensjonskostnader	13 034 472	8 295 010
Andre ytelser	17 843 071	12 793 268
<b>Sum</b>	<b>440 884 090</b>	<b>285 201 809</b>
Gj.snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	684	598

Det er i 2023 gitt opsjoner til en del av de ansatte i selskapet. Opsjonene gir rett til å kjøpe aksjer i morselskapet på et senere tidspunkt. Opsjonene er bokført som lønnskostnad i regnskapet. Se også noten til egenkapitalen.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn	1 917 803
<b>Sum</b>	<b>1 917 803</b>

Daglig leder har ingen avtale om bonus eller lignende, heller ikke ved opphør eller endring av ansattforholdet.

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2023.

<b>Godtgjørelse revisor</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lovpålagt revisjon	337 000	540 000
Andre tjenester utenfor revisjon	53 252	107 269
Skatterådgivning	22 500	75 000
Andre attestasjonstjenester	23 564	141 548
<b>Sum</b>	<b>436 316</b>	<b>863 817</b>



## Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	<b>Driftsløsøre, inventar o.l</b>	<b>Varebiler</b>	<b>Lisenser, hjemmeside</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 1.1	279 633 701	635 600	415 650	280 684 951
Tilgang i året	5 538 965	4 584 821	0	10 123 786
Avgang i året	-3 316 855	0	0	-3 316 855
Overført ifm. fusjon *)	312 218	728 176	0	1 040 394
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>282 168 029</b>	<b>5 948 597</b>	<b>415 650</b>	<b>288 532 276</b>
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	108 817 012	951 144	330 232	110 098 388
Akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	-2 493 496			-2 493 496
Periodens avskrivninger	31 430 839	1 153 336	65 991	32 650 166
Periodens nedskrivning	451 390	0	0	451 390
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12</b>	<b>138 205 745</b>	<b>2 104 480</b>	<b>396 223</b>	<b>140 706 448</b>
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>143 962 284</b>	<b>3 844 117</b>	<b>19 427</b>	<b>147 825 829</b>
Herav leasede eiendeler	75 231 695	3 364 935	0	78 596 630
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-15 år	3-5 år	5 år	

\*) Se note 2 for omtale av fusjon.



## Note 8 Leasing

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, biler, kontorer og andre fasiliteter

<b>Operasjonell leasing</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ordinære leiebetalinger	82 631 747	55 693 941

Leieavtale	Kontrakt utgår	Kostnadsført leie
Varebiler	2023	16 878 531
Datasystemer	2022	59 026
Lager	2038	56 909 585
Kontor	2023	8 784 604
<b>Sum</b>		<b>82 631 747</b>

<b>Finansiell leasing</b>		<b>Kontrakt utgår</b>
<b>Maskiner</b>		<b>2025</b>
<b>Leiebetalinger som forfaller:</b>		
<b>År</b>	<b>Nominell verdi</b>	<b>Nåverdi</b>
1 år	870 720	660 064
2-5 år	217 680	153 976
Mer enn 5 år	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 088 400</b>	<b>814 040</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	10 638 049	10 637 934
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-10 406 355	-10 037 934
<b>Sum balanseført verdi per 31.12</b>	<b>231 694</b>	<b>600 000</b>

<b>Automasjonsutstyr</b>		<b>Kontrakt utgår</b>
<b>Leiebetalinger som forfaller:</b>		<b>2028</b>
<b>År</b>	<b>Nominell verdi</b>	<b>Nåverdi</b>
1 år	13 680 000	12 367 232
2-5 år	54 720 000	45 512 224
Mer enn 5 år	16 433 347	2 103 898
<b>Sum</b>	<b>84 833 347</b>	<b>59 983 354</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	100 000 000	100 000 000
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-24 999 999	-10 714 284
<b>Sum balanseført verdi per 31.12</b>	<b>75 000 001</b>	<b>89 285 716</b>

I leasingavtalen for leie av automasjonsutstyr er det et covenant krav om at bankbeholdningen i konsernet minimum må være på 200MNOK.

<b>Varebiler</b>		<b>Kontrakt utgår</b>
<b>Leiebetalinger som forfaller:</b>		<b>2027</b>
<b>År</b>	<b>Nominell verdi</b>	<b>Nåverdi</b>
1 år	1 227 189	1 091 164
2-5 år	2 556 644	2 075 370
Mer enn 5 år	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 783 833</b>	<b>3 166 534</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	4 365 320	0
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-1 000 385	0
<b>Sum balanseført verdi per 31.12</b>	<b>3 364 935</b>	<b>0</b>



## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-54 169 221	-77 323 566
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-54 169 221</b>	<b>-77 323 566</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-258 151 568	-362 467 739
Permanente forskjeller	12 927 835	10 996 986
Endring i midlertidige forskjeller	-7 892 774	9 750 038
Mottatt konsernbidrag	31 940 501	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-221 176 006</b>	<b>-341 720 715</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-13 023 042	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	13 023 042	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-4 331 972	-9 190 119	-4 858 148
Fordringer	22 983 502	20 673 176	-2 310 326
Gevinst – og tapskonto	-462 189	-577 737	-115 547
Avsetninger mv	-391 247	-1 000 000	-608 753
<b>Sum</b>	<b>17 798 094</b>	<b>9 905 320</b>	<b>-7 892 774</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 025 600 699	-804 424 693	221 176 006
Avskåret rentefradrag	-41 455	-41 455	0
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	29 240 747	29 240 747
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 007 844 060</b>	<b>-765 320 081</b>	<b>242 523 979</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-221 725 693</b>	<b>-168 370 418</b>	<b>53 355 275</b>



## Note 10 Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01	494 208	289 772 103	209 289	-179 470 782	111 004 818
Årets resultat	0	-289 772 103	0	85 789 756	-203 982 347
Konsemdrag	0	0	93 693 591	0	93 693 591
Endring egenkapital ved fusjon *)	0	0	0	93 627	93 627
Aksjeopsjoner ansatte	0	0	13 178 890	0	13 178 890
<b>Pr 31.12.</b>	<b>494 208</b>	<b>0</b>	<b>107 081 770</b>	<b>-93 587 399</b>	<b>13 988 579</b>

\*) Se note 2 for omtale av fusjon.

## Note 11 Pantstillelser og garantier

Oda Norway AS har stilt sikkerhet ved pant i eiendeler for morselskapets eksterne låntaker.

### Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier

#### Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Maskiner og anlegg	40 561 201
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	28 648 571
Investeringer i datterselskaper	76 681 497
Varelager	58 588 396
Kundefordringer	50 238 853
Andre fordringer	39 929 734
Bankinnskudd, kontanter o.l.	23 727 585
<b>Sum</b>	<b>318 375 835</b>

Konsernet har avgitt negativ pantsattelseserklæring knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

## Note 12 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Egenkapital	Resultat
<b>DS/FKV/TS</b>				
Korn Bakeri AS	Lørenskog	100,0%	642 507	-5 413 909
Netfresh AS	Lørenskog	100,0%	773 599	20 899 369
<b>Sum</b>			<b>1 416 106</b>	<b>15 485 460</b>

Tidligere datterselskap Oda Norway Distribusjon AS er fusjonert inn i Oda Norway AS med virkning fra 1. januar 2023. Se note 2 for omtale av fusjonen.



## Note 13 Fordringer

	2023	2022
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	179 906 926	168 615 790
<b>Sum</b>	<b>179 906 926</b>	<b>168 615 790</b>

Fordringene består av garantikonto og depositumskonto, samt fordring på ansatte med kr 1 863 724.

## Note 14 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetrekkmidler å anse som bundne bankinnskudd:

<b>Bankinnskudd</b>	
Skattetrekk	12 856 512

## Note 15 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Oda Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	494 208	1	494 208
<b>Sum</b>	<b>494 208</b>	<b>1</b>	<b>494 208</b>

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	494 208	100 %	100 %
<b>Sum</b>	<b>494 208</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## Note 16 Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Oda Norway AS økte i 2021 sin eierandel i datterselskapet Netfresh AS fra 91% til 100%. Vederlaget er avhengig av fremtidige resultater som er basert på beste estimat. Totalt vederlag er pr. 31.12.2023 estimert til MNOK 39 hvorav MNOK 15 ikke er utbetalt og er bokført som usikker forpliktelse.

Selskapet har en ikke-bokført potensiell forpliktelse knyttet til utstedte kuponger. Potensiell forpliktelse beløper seg til NOK 758 447.



## Årsberetning 2023 for Oda Norway AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Oda Norway AS sin visjon er å gi kundene «space for life» i hverdagen, og selskapet skal gjøre dette gjennom å bygge verdens mest effektive handelssystem. Selskapet selger dagligvarer på nett i Norge, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Distribusjon-, lager- og logistikkvirksomheten holder til i Lier kommune. Deler av administrasjonen har i tillegg et lokale i Oslo kommune.

Søsterselskapet Oda Group Services AS eier varemerket Oda, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i 2023 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi.

### Fremtidig utvikling

Det er normalt knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger om fremtidige forhold.

Oda Norway AS planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markeds situasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Oda Norway AS har siden oppstart hatt en strategi som fokuserer på vekst og markedsandeler. Dette innebærer store løpende investeringer og kostnader i kortsiktige og langsiktige prosjekter, driftsmidler, markedsføring og drift. Med et konsekvent fokus på vekst har dette resultert i en omsetningsøkning fra MNOK 2 723 i 2022 til MNOK 3 121 i 2023, som tilsvarer en økning på 14,6%.

Årsresultatet viser et underskudd på MNOK 204.

I 2023 har året vært preget av en historisk høy priskonkurrans i dagligvare, spesielt i første halvår. Prisene økte derimot noe i andre halvår, som resulterte i flere måneder med positivt driftsresultat. Etter åpningen av nytt lager på Lier i 2022, har lagret på Lørenskog blitt stengt ned midlertidig og det jobbes med å fremleie deler av bygget i perioden før gjenåpning.

2023 ble også året med mange operasjonelle rekorder og fokus på kjernevirksomhet i eksisterende leveringsområde, noe som bidro til en betydelig forbedring i driftsmarginen.

Samlet kontantstrøm for Oda Norway AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på MNOK -51. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak arbeidskapitaleffekter knyttet til leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.

De samlede utbetalinger knyttet til investeringer i Oda Norway AS i 2023 er MNOK 18. Av årets investeringer har MNOK 10 medgått til innkjøp av driftsløsøre, inventar og lignende.

Oda Norway sin likviditetsbeholdning per 31.12.2023 var på MNOK 38.

Selskapet sin kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2023 93,2% av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 91,7% pr. 31.12.2022.

Totalkapitalen for selskapet var MNOK 990 per 31.12.2023 mot MNOK 1 085 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2023 var 1,4% sammenlignet med 10,23% pr. 31.12.2022.



## Risikoforhold

### Finansiell risiko

Oda Norway AS legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Selskapet har en lav grad av valutarisiko ettersom inntekter og vesentlige kostnader er i NOK. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasikring da dette ikke anses som nødvendig. Rentebærende gjeld i selskapet var per 31.12.22 MNOK 746 inklusiv gjeld ved finansiell leasing og gjeld til selskap i samme konsern.

### Operasjonell risiko og markedsrisiko

Oda konsernet har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapenes og konsernets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko. Oda Norway AS er et selskap i rask vekst, og endringer i forbrukeratferd, fremtidige rammebetingelser, lover og regler vil kunne innebære ikke bare risiko, men også gode muligheter for selskapet og konsernet.

Av makroøkonomiske forhold vil en lavere veksttakt i norsk økonomi kunne medføre innstramninger i husholdningenes forbruk, men dagligvarer er generelt sett lite konjunktursensitivt og med et kontinuerlig fokus på lavere priser vil selskapet være beredt på eventuelle endringer i den norske økonomien.

### Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Oda Norway AS har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at kredittsalg utgjør en liten andel av selskapets inntekter. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har Styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.

### Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Selskapet har en stor operasjon og det har gjennom 2023 forekommet arbeidsuhell og ulykker som har medført personskader. Det er totalt registrert 109 tilfeller av ulykker og skader med ubetydelig karakter. Det er registrert 33 tilfeller av ulykker med vesentlig karakter (med fravær), hvor to av tilfellene er å karakteriseres som alvorlig.

Selskapet har gjennom 2023 jobbet målrettet mot en rekke HMS-tiltak for å kunne forebygge fremtidige skader og ulykker på arbeidsplassen. Det er satt av egne interne ressurser og eksterne ressurser internt for å håndtere iverksatte rutiner. Styret og ledelsen arbeider målrettet med å redusere antall sykedager, skader og ulykker fremover.

Samlet sykefravær for Oda Norway AS utgjorde 14% av total arbeidstid i 2023, hvorav 7,20% er langtidssykemeldinger. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2023 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i selskapet, herunder oppfølgingsrutiner, ledertrening, og strukturert opplæring og onboarding.

### Mangfold, likhet, inkludering og tilhørighet

Oda tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker. Oda søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Oda tror at mennesker fra alle samfunnslag er nøkkelen til å nå våre mål, og at disse forskjellene gjør selskapet mer kreative, samarbeidsvillige, innovative og inkluderende. Konsernet bygger en kultur på arbeidsplassen som skal gi rom for forskjeller og verdsette mangfoldet man har av mennesker.

For å formalisere selskapets innsats for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver har konsernet en dedikert Head of Sustainability and DEI som rapporterer til Chief People Officer på saker som gjelder mangfold og inkludering. Personen jobber tett med ledelsen i Oda og skal definere og implementere en strategi for å nå selskapets mål.

I 2022 reviderte Oda mangfold, likhet og inkluderingsprogrammet, og identifiserte fem nøkkelområder som vi ønsker å jobbe med de neste to årene i konsernet for å oppnå selskapets mål.

- **Inkluderende rekruttering:** Konsernets mål med dette arbeidet er å øke mangfoldet blant de menneskene vi ansetter og drive opplæring av ledere, intervjuere og rekrutteringsansvarlige. Oda vil jobbe med å forbedre hvert steg i rekrutteringsprosessen for å sørge for rettferdighet og åpenhet. Noen aktiviteter i 2023 inkluderte å kjøre A/B-testing av kjønnsnøytrale ordlyder i stillingsannonser for å tiltrekke flere



kvinnelige kandidater, samarbeide med eksterne organisasjoner for å finne mangfoldig talent og gjøre mangfold til et eksplisitt tema og veiledende prinsipp i rekrutteringsprosessen vår (både for intern mobilitet og eksterne ansettelsesprosesser).

- **Rettfærdig lønn:** Målet med dette arbeidet er å sikre lik lønn for likt arbeid, og sørge for en rettfærdig og transparent belønningsprosess. Noen aktiviteter i 2023 inkluderte aktiv bruk av Oda's likelønnsanalyse i lønnsprosessen, utarbeidelse av et jobbkartekurrammeverk og eksterne kompensasjonsbenchmarking for å sikre rettfærdighet og objektivitet i lønnsprosessen.
- **Inkluderende talentutvikling:** Her ønsker Oda å sikre at alt talent får like muligheter til en meningsfull karriere i Oda, og at konsernet aktivt søker internt etter kandidater for våre roller. Aktiviteter i 2023 inkluderte et nytt lederutviklingsprogram med fokus på mangfold og inkludering og gjennomføring av et eget "omvendt mentorprogram", der lederne fikk råd fra personer lengre ned i organisasjonen som representerte mangfoldet i selskapet.
- **Inkluderende kommunikasjon:** Konsernet ønsker å sikre at den interne og eksterne kommunikasjonspraksisen reflekterer selskapets kultur, og er tilgjengelig og respektøst av alle typer mennesker. Aktiviteter i 2023 inkluderte et nytt lederutviklingsprogram med fokus på mangfold og inkludering og igangsetting av et mentorprogram der lederne ble rådgitt av ansatte lengre ned i organisasjonen som også representerte mangfoldet i vår organisasjon.
- **Inkluderende arbeidshverdag og arrangementer:** Konsernets sosiale arrangementer og fysiske arbeidsmiljø må også reflektere en inkluderende kultur. Selskapet søker derfor etter måter å tilpasse de sosiale arrangementene til å være inkluderende for mennesker i ulike livssituasjoner (for eksempel for de med forsørgeransvar). Arbeidet i 2023 omfattet gjennomgang av gruppens interne kommunikasjonspråk og gjennomføring av et språkinkluderingsprosjekt med Universitetet i Oslo.

Utover dette vil Oda fortsette å forbedre arbeidet med antidiskriminering og forsterke fokuset på å etterleve globale etiske retningslinjer internt og den pågående kommunikasjonen og implementering av vår varslingsprosess og tilhørende verktøy (Speak Up), som blir tilgjengelig på alle språk på alle arbeidsplasser i alle land.

Per 31.12.23 var det 724 årsverk i Oda Norway med en kvinneandel på 26%. I denne populasjonen er det 6,6 årsverk med midlertidige kontrakter (8% kvinner) og 42,6 årsverk med deltidsstillinger (18% kvinner). Det er gjennomført en undersøkelse i starten av 2024 som viser at 13 % av de deltidsansatte jobber ufrivillig deltid, og av disse er 12 % kvinner. Når vi kartlegger foreldrepermisjon ser vi at kvinner i gjennomsnitt tok 20,1 uker, mens menn i gjennomsnitt tok 9,6 uker i løpet av kalenderåret, som gir et gjennomsnitt totalt på 15,8 uker. Selskapets styre består av fire menn og ingen kvinner. Styret er bevisst forholdet om likestilling og selskapet jobber for å øke kvinneandelen i styret. Selskapet har også satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i lederteamet samt lederstillinger i operasjonen.

Oda Norway har kartlagt lønnsforskjellene på ulike stillingsnivå i selskapet:

Stillingsnivå Definisjon	2023		Lønn Menn Kvinner Kvinnerns lønn i % av menns lønn
	Populasjon		
Oda Norway AS			
1 Direktører og andre ledere	67%	33%	90%
2 Senior manager	80%	20%	135%
3 Mellomledere og andre senior stillinger	68%	32%	102%
4 Andre stillinger	76%	24%	101%
Total	75%	25%	104%

Som tabellen viser er det fortsatt noen lønnsforskjeller mellom kjønnene på de øverste nivåene. Kvinnerns lønn i andel av menns lønn på nederste nivå er forbedret fra 90% i 2022 til 101% i 2023. Totalt er lønnsforskjellene endret fra 89% i fjor til 104% i 2023, som er en endring til fordel for kvinnene.

Del 2 av ARP-rapporteringen for Oda Norway og øvrige norske selskaper med utdypende beskrivelse av hvordan vi jobber med likestilling og diskriminering publiseres på selskapets hjemmesider og i konsernets bærekraftsrapport.

## Miljørapportering

Konsernet arbeider aktivt med å finne gode løsninger for å redusere selskapets negative klima- og miljøpåvirkning.

Det daglige arbeidet med bærekraft følges opp i de relevante funksjonene, og ledes av bærekraftsfunksjonen som er plassert i Oda Group Services under Finance and Strategy. Konsernet har også etablert et eget



kryssfunksjonelt bærekraftsteam med representanter fra aktuelle deler av organisasjonen for å sikre at aktivitetsplaner følges opp i resten av organisasjonen.

I 2023 har konsernet jobbet aktivt med flere aktiviteter som støtter opp under vår bærekraftsstrategi mot 2026, som del av vår overordnede selskapsstrategi. Gitt de strategiske endringene til konsernet i løpet av 2023, har Oda startet arbeidet med å iterere sin bærekraftstrategi i begynnelsen av 2024 for å tilpasse denne til den endrede selskapsstrategien for 2028, og for å sette realistiske kortsiktige og langsiktige mål. Dette arbeidet inkluderer en oppdatert dobbel vesentlighetsvurdering i tråd med den kommende CSRD-standarden.

I 2023 har selskapet gjennomført en rekke initiativer for å redusere utslippet i egen operasjon. Selskapet har blant annet gått til anskaffelse av 13 nye elektriske varebiler, og har bestilt 10 ytterligere kjøretøy som leveres i starten av 2024. Dette er tiltak som har til hensikt å redusere klimautslippene i distribusjonen, og som gjør det mulig å teste hvordan de elektriske varebilene presterer i vår verdikjede. Dette er et første steg mot ambisjonen om helelektrisk distribusjon på sikt. Oda har også jobbet for å øke effektiviteten i langdistansetransporten ved å øke ruter med dobbel stabling av last. Andre initiativer inkluderer forbedring av logikken for grønne leveringsluser ut mot kunden og utforske hvordan vekten på varebilene kan reduseres. I tillegg er det gjort tiltak for å ytterligere redusere matsvinn på lageret.

For å hjelpe kundene med å ta klimavennlige valg har selskapet i 2023 blant annet lagt til en plantebasert kategori i nettbutikken, implementert automatisk svinntilbud, og lagt til klimavennlige og sunne oppskrifter for bamehager. I tillegg har Oda jobbet med å øke sortimentet av frukt og grønt, samt økologiske og norske produkter. Som et resultat av det brede utvalget av økologiske og lokale produkter fra små produsenter, i tillegg til arbeidet innenfor klimaudtelling, ble Oda Norway nominert til Debio Matprisen for 2023 i kategorien "årets salgskanal". Oda har også jobbet med å implementere og populere en bærekraftsmodul i ERP-systemet med klimadata på matvarer som skal legges til rette for fremtidige initiativer på klimaudtelling. I 2023 ble det også gjennomført et nyhetsbrev-eksperiment på et kundesegment antatt å være interessert i bærekraft som viste lovende resultater i form av engasjement.

Utover dette har selskapet jobbet med forbedring av leverandøroppfølgingen som følge av den nye Åpenhetsloven i tråd med OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger og ansvarlig næringsliv. I 2023 har selskapet jobbet for å øke andelen kommersielle leverandører som har signert den oppdaterte Supplier Code of Conduct, i tillegg til å ha utfyllt de nye risikodeklarasjonene i selskapets Supplier Management System.

For mer informasjon om Oda sitt bærekraftsarbeid, utslippstall og utvikling, se egen bærekraftsrapport publisert på Odas nettsider med utdypende informasjon.

## **Åpenhetsloven**

Selskapets redegjørelse etter Åpenhetsloven vil publiseres på selskapets hjemmeside [oda.com](https://oda.com).

## **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

## **Hendelser etter balansedagen**

I november 2023 inngikk konsernet en bindende avtale om gjennomføring av en kapitalforhøyelse fra de eksisterende investorene Kinnevik Online AB, Spaceship Investco AS, Verdane Capital XI Investment AB. Denne kapitalforhøyelsen ble registrert i første kvartal 2024 og utgjorde 624 millioner NOK. Kapitalforhøyelsen består av et kontantoppgjør på 384 millioner NOK og en gjeldskonvertering på 240 millioner NOK, som ble gitt som brofinansiering høsten 2023.

I mars 2024 ble det kunngjort at Karl Munthe-Kaas trådte tilbake fra rollen som CEO i konsernet etter en styrebeslutning i Oda Group Holding AB. Dette er en del av konsernets strategiske endringer for å oppnå lønnsomhet. Chris Poad startet som ny CEO i april. Dette er også en del av konsernets strategiske endringer for å gjøre selskapet lønnsomt. I forbindelse med fratreden er styret og avtroppende daglig leder kommet til enighet om kompensasjon som avsettes og utbetales over to år.

Konsernet mottok brofinansiering fra sine investorer i april 2024, mai 2024 og juni 2024, på henholdsvis 278 millioner SEK, 130 millioner SEK og 88 millioner SEK. I juli 2024 hentet Oda inn kapital fra sine investorer på 755 millioner SEK. I juli ble det også enighet om en refinansieringsplan for selskapets seniorgjeld, de viktigste vilkårene ble avtalt, og konsernet jobber nå med å fullføre fasilitetsavtalene for å reflektere de nye vilkårene som er avtalt. Refinansieringen forbedrer konsernets likviditet og kontantstrøm betydelig frem til 2028.

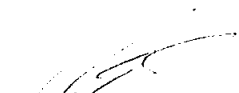
Selskapet har i 2024 tatt flere strategiske tiltak for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner og en mer konservativ vekststrategi. Dette har ført til at konsernet i 2024 har endret sin



strategi til hovedsakelig å fokusere på de norske og svenske markedene. Oda Group Services AS har derfor sagt opp 150 ansatte i 2024. Prosessen startet i juni 2024 og ble fullført før sommeren.

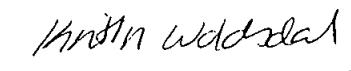
Det er ellers ingen vesentlige hendelser etter balansedagen

Oslo, 29. august 2024



---

Henrik Skøglund Fronth  
Styrets leder



---

Kristin Lind Thornes Woldsdal  
Daglig leder