Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	957 154 727
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	INISSION NORGE AS
Forretningsadresse:	Industriveien 4 7332 LØKKEN VERK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Lars Roger Eggan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.07.2022

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	346 394	322 515
Sum inntekter		**346 394**	**322 515**
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	301 226	526 129
Sum kostnader		**301 226**	**526 129**
Driftsresultat		**45 168**	**-203 614**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			5 985 241
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		224 000	250 000
Annen renteinntekt			5 866
Sum finansinntekter		**224 000**	**6 241 107**
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 737	
Annen rentekostnad		5 387	50 424
Annen finanskostnad		242 548	37 288
Sum finanskostnader		**252 672**	**87 713**
Netto finans		**-28 672**	**6 153 395**
Ordinært resultat før skattekostnad		**16 496**	**5 949 781**
Skattekostnad på ordinært resultat	6	3 629	1 308 953
Ordinært resultat etter skattekostnad		**12 867**	**4 640 828**
Årsresultat	7	**12 867**	**4 640 828**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**12 867**	**4 640 828**
Totalresultat		**12 867**	**4 640 828**
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	12 867	4 640 828

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		**12 867**	**4 640 828**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3, 4	22 529 236	22 529 236
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Lån til foretak i samme konsern	3, 5	7 303 821	7 303 821
Investeringer i aksjer og andeler	4	247 788	247 788
Sum finansielle anleggsmidler		**30 080 845**	**30 080 845**
Sum anleggsmidler		**30 080 845**	**30 080 845**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	3		
Konsernfordringer	3, 5, 5	1 735 788	8 747 482
Sum fordringer		**1 735 788**	**8 747 482**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.			30 481
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			**30 481**
Sum omløpsmidler		**1 735 788**	**8 777 963**
SUM EIENDELER		**31 816 633**	**38 858 809**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	774 684	774 684

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Beholdning av egne aksjer	7	-33 692	-33 692
Overkurs	7	15 985 389	15 985 389
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		**16 726 381**	**16 726 381**
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7	13 284 935	13 272 069
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		**13 284 935**	**13 272 069**
Sum egenkapital		**30 011 316**	**29 998 450**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	15 331	21 901
Sum avsetninger for forpliktelser		**15 331**	**21 901**
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3		
Langsiktig konserngjeld	3		
Sum langsiktig gjeld		**15 331**	**21 901**
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	947 509	
Leverandørgjeld	5		
Betalbar skatt	6	10 199	
Skyldig offentlige avgifter		84 332	12 643
Kortsiktig konserngjeld	5	747 946	8 825 815
Sum kortsiktig gjeld		**1 789 986**	**8 838 458**
Sum gjeld		**1 805 317**	**8 860 359**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**31 816 633**	**38 858 809**
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9		

Til generalforsamlingen i Inission Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Inission Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

PricewaterhouseCoopers AS, Brattørkaia 17B, Postboks 6365 Torgard, NO-7492 Trondheim
T: 02316, org. no.: 987 009 713MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 24. mars 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Henrik Granbo
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	*Method*	*Date*
Granbo, Henrik	BANKID_MOBILE	2021-03-24 12:26

This document package contains:

- *Closing page (this page)*
- *The original document(s)*
- *The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

THE DEFINITION OF PRECISION

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2020

inission

Innehåll

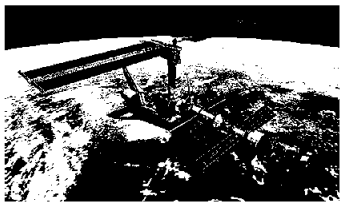
Sida 5. VD har ordet

Sida 10. Förvärvsstrategi

Sida 14. Hållbarhet

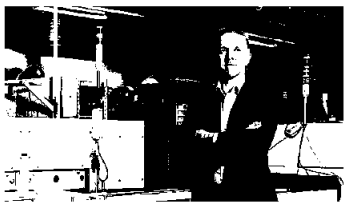
Sida 17. Förvaltningsberättelsen

Ökad kapacitet. På Inissions fabriker pågår ett ständigt förbättringsarbete. Under 2020 inledde bl. a. Inission Munkfors arbetet med att flytta all sin verksamhet från fyra plan till ett för att bli mer effektiva och ha kapaciteten att möta nya och befintliga kunders behov i framtiden.



Rymdsegmentet som affärsområde. När CIRiS, Centret för tvärvetenskaplig rymdforskning, för första gången skulle bidra till arbetet på ISS valdes Inission som hårdvaruleverantör tack vare vår kvalitet och leveranssäkerhet.

Inission Academy. Med utbildningar skapade utifrån Inissions och marknadens behov rustar vi oss för att kunna möta branschens nuvarande och framtida utmaningar. Inission Academy är vår utbildningsplattform för ett livslångt lärande. Under året erbjöds bl.a. projektledarprogrammet.



Inission breddar sitt erbjudande. För att stärka vår position som komplett kontraktstillverkare och skapa mervärde för våra kunder förvärvade Inission HY-Tech i början av 2020. HY-Tech är liksom Inission en tillverkande tjänsteleverantör av elektronik men också en partner inom mekanik och elektromekanik.

INISSION

3 Om Inission
5 VD ord
6 Mission, vision & strategi
7 Våra kunder & vår affärsidé
9 Marknad & trender
10 Förvärvsstrategi
12 Aktien
13 Risker
14 Hållbarhet
16 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÅRSREDOVISNING

17 Förvaltningsberättelse
21 Finansiella rapporter
30 Noter
46 Revisionsberättelse
48 Bolagsstyrning
50 Adresser

Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdagen den 6 maj 2021. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske genom poströstning före årsstämman.

Rätt att deltaga på årsstämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdag den 30 april 2021 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud deltaga i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före torsdag den 30 april 2021. Anmälan om deltagande i årsstämman skall ha kommit bolaget tillhanda senast torsdag 30 april 2021.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (mikael.flodell@inission.com).

Nästa rapport

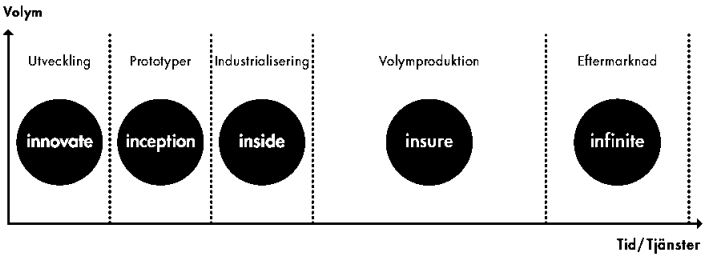
- Q1 – 6 maj 2021
- Årsstämma – 6 maj 2021
- Q2 – 20 augusti 2021
- Q3 –11 november 2021

Om Inission

VAD - VÅRA KONCEPTUALISERADE ERFARENHETER

Inission är nordens ledande totalleverantör och i över 35 år har vi hjälpt företag att utveckla och tillverka elektronik- och mekanikprodukter av högsta kvalitet. Våra tjänster täcker in hela produktlivscykeln, från utveckling och konstruktion till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Genom att kombinera detta med logistiktjänster och en produktion baserad på hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt.

För att möta våra kunders förväntningar och utmaningar har vi konceptualiserat våra erfarenheter, kompetenser och tjänster i form av Innovate, Inception, Inside, Insure och Infinite. Med vårt helhetserbjudande tar vi ansvar för att våra kunders produkter blir konkurrenskraftiga genom hela livscykeln. Läs mer på sidan 8.



VARFÖR – FÖR ATT ALLT KAN ALLTID BLI BÄTTRE

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en tydlig övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmer vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna.

Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting.

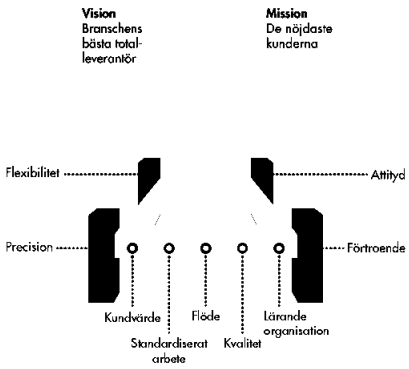
Välkommen att upptäcka skillnaden!

HUR - LIVSLÅNGT LÄRANDE

Till vår hjälp att ständigt förbättra och utveckla vår egen verksamhet till en nivå där vi kan möta våra kunders behov i alla avseenden har vi Inspirit. Inspirit är vår guide för att förenkla och förbättra alla processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med. På så vis stärker vi vår konkurrenskraft och får de nöjdaste kunderna. I grunden är Inspirit baserad på LEAN och våra värderingar.

För att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga har vi även etablerat Inission Academy. Genom Inission Academy erbjuder vi våra medarbetare kurser och kompetensutveckling inom en rad olika områden, t. ex. ledarskap, projektledning, lean, inköp, produktion och ekonomi. Sedan starten fram tills idag har vi genomfört över 4000 välinvesterade utbildningstimmar. Parallellt arbetar vi med att identifiera våra talanger och utarbeta en utbildnings- och karriärplan inom ramen för Inission Academy.

Inission Academy är en plattform för livslångt lärande i organisationen men också ett verktyg för öka vår attraktionskraft vid rekryteringar.



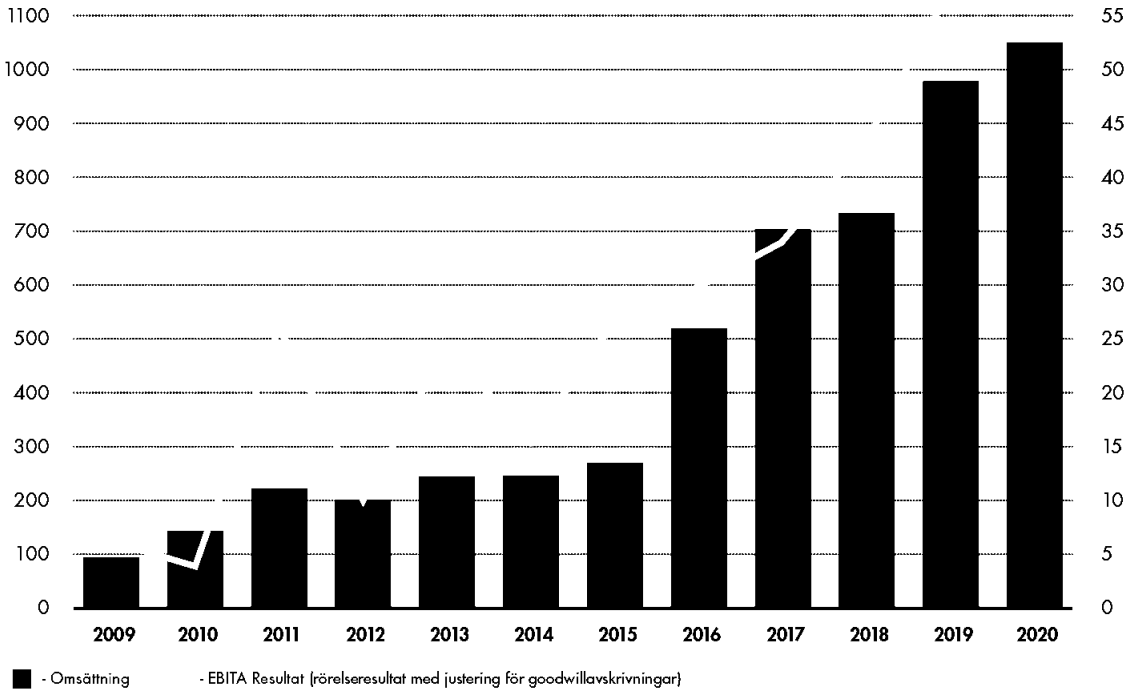
Fortsättning nästa sida »

EN HEL KONCERNS STYRKOR OCH FÖRMÅGOR NÄRA DIG

Geografisk närhet till kunderna är en viktig del av Inissions strategi och vårt ekosystem av fabriker runt om i Norden passar för alla varianter av elektronik- och mekanikproduktion.

Närheten gör att vi kan arbeta tätt som partners samtidigt som en hel koncerns styrkor och förmågor står till marknadens förfogande. Fördelarna med att jobba tätt ihop är bl. a. bättre kommunikation, ökad flexibilitet, kortare transporter och i slutändan en oslagbar leveransprecision.

OMSÄTTNING & EBITA RESULTAT (MSEK)



TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2020)

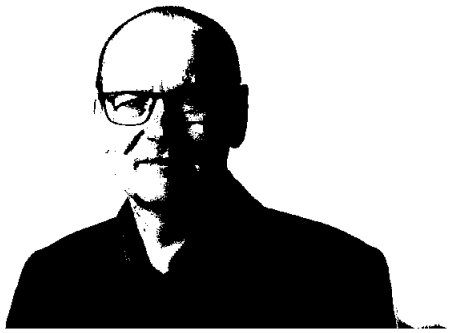
- Nettoomsättningen uppgick till 1059 MSEK (980)
- EBITA resultatet uppgick till 56,1 MSEK (57,6)
- Rörelseresultatet uppgick till 47,5 MSEK (54,7)
- Soliditet 52% (30%)
- Vinst per aktie före utspädning 5,19 SEK (7,61)
- Vinst per aktie efter utspädning 5,15 SEK (7,55)

Inission är noterade på Nasdaq First North Growth Market med Nordic Certified Adviser AB (info@certifiedadviser.se, +46 707 94 90 73) som certified adviser. Bolagets rapporter arkiveras under: www.inission.com/investor-relations.

Inission AB: org.nr 556747-1890, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

VD ord

"Diversifierad kundportfölj gav stabilitet under ett turbulent 2020"



2020 var ett händelserikt och utmanande år för alla, även för Inission som påverkades både positivt och negativt av pandemin. Inom medicinteknik-segmentet var efterfrågan hög under andra och tredje kvartalet men dalade under fjärde kvartalet. Då ökade istället efterfrågan från andra segment efter en svag inledning av året.

Med ett omsättningsrekord på 1059 MSEK (980), en ökning med 8%, passerade Inission för första gången miljardvallen. Justerat rörelseresultat, efter återläggning av goodwillavskrivningar (EBITA), uppgick till 56,1 MSEK (57,6). Det motsvarar en marginal på 5,3% (5,9).

Under året stärkte vi vår finansiella position, främst genom sänkning av vårt komponentlager med 49 MSEK. Det har tillsammans med verksamhetens resultat medfört ett positivt kassaflöde på 83 MSEK. Utöver den operativa förbättringen genomfördes en riktad nyemission. Tecknare i den riktade emissionen var såväl bolagets befintliga aktieägare Wingefors Industri AB, som de nya välrenommerade institutionella investerarna Creades AB, Handelsbanken Fonder AB och JCE Asset Management AB. Allt sammantaget medförde ett eget kapital som ökade till 270 MSEK, vilket motsvarar en soliditet på 52%.

Under 2020 fortsatte tillväxtresan. Genom förvärvet av HY-Tech Comp Oy stärkte vi vår position på den finska marknaden och breddade vårt erbjudande med mekanik- och elektromekaniktillverkning. Vi ser oss nu som branschens enda totalleverantör av elektronik och mekanik. Våra tjänster är utformade för att täcka hela produktlivscykeln och på så vis avlasta våra kunders organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Som strategisk partner har vi potentialen att erbjuda allt från utveckling och konstruktion till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Till vår hjälp har vi ett ekosystem av moderna och effektiva fabriker som passar för alla varianter av elektronik- och mekanikprodukter. Fabrikernas geografiska spridning är en viktig del av Inissions strategi – att finnas nära våra kunder. Närheten innebär att vi kan arbeta tätt ihop som partners samtidigt som en hel koncerns styrkor och förmågor finns till kundernas förfogande.

Som kontraktstillverkare måste vi hela tiden utvecklas för att vara med i den hårda konkurrensen. Men vi på Inission vill inte följa utvecklingen, vi vill leda den. Till vår hjälp har vi Inspirit, vår egen plattform för ständigt förbättringsarbete. Detta arbete pågår kontinuerligt i alla våra fabriker för att få en mer flödesorienterad verksamhet med fokus på små partistorlekar, förbättrad kvalité och kortare ledtider. Som ett exempel har vi Inission Munkfors där vi under 2020 flyttat all vår verksamhet från fyra plan till ett för att bli mer effektiva och ha kapaciteten att möta nya och befintliga kunders behov i framtiden. Till vår hjälp har vi också vår långsiktiga satsning Inission Academy som med utbildningar inom allt från ledarskap till Lean ska bidra till ökad kompetens hos våra medarbetare. När kompetensen höjs får våra medarbetare möjligheten att ta sig an andra uppgifter. Det leder i sin tur till att Inission utvecklas.
I spåren av utveckling och flödesorientering fortsatte Inission under året att investera i maskinutrustning, något som också lett till förbättrad produktivitet och kvalitet.

Konsekvenserna av Covid-19 fortsätter att påverka världen och Inission men vi ser att efterfrågan från våra kunder börjar återvända. Samtidigt har den ökade efterfrågan av komponenter till IoT- och elbilsindustrin resulterat i en minskad tillgång på vissa komponenter för oss kontraktstillverkare.

Efter att vi under 2020 stärkt vår finansiella ställning meddelade vi under februari 2021 om en kommande investering i finska Enedo. Via en teckningsförbindelse åtog sig Inission att delta i en riktad nyemission av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen kommer Inission att bli huvudägare i bolaget med ca 49% av aktierna. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och har verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien.
Med hjälp av Enedos produkter och produktion stärker Inission sitt erbjudande ytterligare.

Björn Lifvergren,
verkställande direktör Inission AB

Mission, vision & strategi

Mission

Allt vi gör har vår utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission "**De nöjdaste kunderna**". Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl i olika situationer att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inspirit, som bygger på lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. Under 2020 har vi accelererat omställningen till en flödesorienterad verksamhet med ett flertal olika större och mindre projekt på samtliga anläggningar.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme inom Lean Produktion. Vi vill också att medarbetarna utvecklas och trivs på jobbet.

Strategi

Decentraliserad struktur
Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenhet som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

Vi verkar genom våra värderingar
Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda
Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet
Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv
Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

FLEXIBILITET
Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

PRECISION
Vi vill leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

FÖRTROENDE
Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

ATTITYD
Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

Våra kunder & vår affärsidé

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 140 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan fördela produktionen mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Covid-19-pandemin har medfört att 2020 blev ett turbulent år där våra kunder har drabbats i olika grad. Vi har haft en extremt stor variation under året hos enskilda kunder. Detta har ansträngt vår flexibilitet och påverkat vår effektivitet.

Många av Nordens kända industriföretag återfinns i vår portfölj men också många mindre och innovativa företag som också ser elektronik och Inission som en möjliggörare.

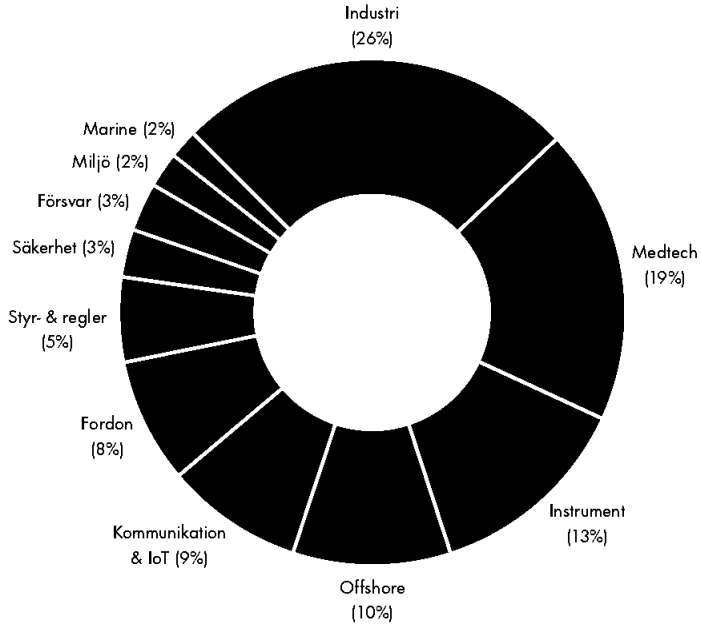
Vi har heller inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 37 kunder står för 75% av vår omsättning och den största kunden utgör ca 11% av omsättningen, fördelat på tre fabriker. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har fabriker i hela landet. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

AFFÄRSIDÉ

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norden skräddarsydda tillverknings- och logistiktjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter, samt utvecklar och förvaltar dessa över hela livscykeln. Vi garanterar den bästa affärsnyttan och totalekonomin.

INISSIONS KUNDER REPRESENTERAR:

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är traditionellt den mest konjunkturokänsliga men har under året påverkats av pandemin med stora svängningar som följd. Kommunikation och IoT är ett starkt växande segment, när allt ska idag vara uppkopplat och trådlöst. Instrument är olika typer av mätinstrument som krävs för att mäta, testa och verifiera processen. Säkerhet är nödvändiga system för person- och maskinsäkerhet. Offshore avser utrustning för havsmiljö, traditionellt olja och gas men även fiskodling är ett växande område. Miljö är med bäring på hållbarhet och energiförbrukning, ytterligare ett växande område.



KVALITET

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

VERKSAMHETEN

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka en elektronik- och mekanikprodukts hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet. Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad.

Innovate (utveckling) är vår tjänst där produkten tar sina första steg. Inission har lång erfarenhet av utveckling, design, konstruktion och systemlösningar. Vi kan med andra ord ta ett helhetsansvar för utveckling av nya elektronikprodukter. I Innovate ingår förstudie, produktkoncept, kravspecifikation, utveckling & konstruktion, test & verifiering.

Inception (prototyper). För prototyptillverkning kan Inission erbjuda Inception. Inception är en fabrik i fabriken med eget kundteam. Teamet har hög tillgänglighet och kan snabbt ta fram en prototypserie baserat på kundens krav och önskemål. Planering, inköp och tillverkning är kopplat direkt till utvecklingsteamet, allt för att prototypserien ska kunna tas fram snabbt, effektivt och med ett optimalt resultat. Inception-teamet består av erfarna specialister som är vana att hantera komplexa kundkrav.

Inside (industrialisering) är tjänsten som säkerställer att produkterna vi skapar är konkurrenskraftiga från start. Inside erbjuder tillgång till Inissions specialiserade kundteam kompletterat med ett nätverk av erfarna experter från leverantörsledet. Kundteamet jobbar tillsammans med utvecklingsteamet med stöd av en systematisk arbetsmetod. Vi tittar på kostnadsdrivarna i produkten och säkerställer att produkten snabbare kommer ut på marknaden till en kvalitet och ett pris som kundens kund är beredd att betala för.

Insure (volymtillverkning). Att tillverka kompletta elektroniska och mekaniska produkter är kärnan i det vi gör. Vi skräddarsyr varje uppdrag efter kundens behov. Vi säkerställer ett upplägg med effektiv volymproduktion, jämn kvalitet och en branschledande leveransprecision genom hela logistikkedjan. Vi erbjuder ett ekosystem av fabriker med avancerade maskinparker som passar alla behov inom elektronik och mekanik. Vår styrka är att vi ansvarar för hela flödet och vår kund kan fokusera på sin kärnaffär.

Infinite (eftermarknad) är tjänsten för produkter som befinner sig i slutet av sin livscykel. Tillsammans jobbar vi med kunden och tar fram en eftermarknadsplan för att optimera livslängden. Genom att ta kontroll över LTB*-komponenter och förlänga livslängden på produkten så får våra kunder en maximerad avkastning. När tiden är inne ger vi proaktiva förslag på en ny generation som ersätter befintlig produkt.

** Last Time Buy*

Hållbarhetsmål 2021

Under 2020 har Inission arbetat fram fyra hållbarhetsmål som alla är centrala för verksamheten. Utöver det har Inission ansökt om och beviljats medlemskap i FN Global Compact under början av 2021. I och med detta stödjer och arbetar vi med FN Global Compact och de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption samt Agenda 2030.

● KUNDNÖJDHET

Mål: 100% (utfall 2020: 100%)
Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna
Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt
Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

● MEDARBETARNÖJDHET (NY)

Mål: 90%
Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer
Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

● FRISKNÄRVARO

Mål: 97,5% (utfall 2020: 96,0%)
Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet
Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

● MILJÖ (NY)

Mål: 25% sänkt koldioxidavtryck på elförbrukning
Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO^2 som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025
Utfall: Redovisas i 2021 årsredovisning

Marknad och trender

Ett uppkopplat och smartare samhälle driver behovet av elektronik. Allt ska vara uppkopplat och produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag. Kombinerat med elektrifiering som anses vara en möjliggörare för att minska vårt beroende av fossilbaserad energi är elektronik ett växande område. Elektronik är en möjliggörare för många av våra kunder. Det gör att de hela tiden måste fokusera på sina erbjudanden, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling då allt fler anser att produktion inte tillhör deras kärnverksamhet utan flyttar ut den till externa leverantörer där flexibiliteten är bättre och tillverkningskostnaden tydlig och lägre.

FOKUS PÅ MERVÄRDEN OCH TOTALEKONOMI

Marknaden har genomgått stora förändringar de senaste åren. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på produkter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion till lågkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader.

De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsätta att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela värdekedjan. Vi ser också att marknadens krav på att tjänsteinnehållet förväntas öka. Avancerad teknik skall stöttas av ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteportföljen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

EN STARK OCH KOMPETENT PARTNER

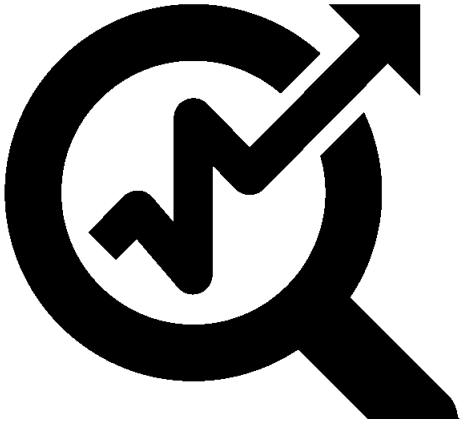
Ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till lågkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera kunder valt att dela sin produktion. Det som avsätts i Asien produceras i Asien och det som avsätts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschoberoende trend.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom produktutveckling, produktionsutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster. Att jobba i partnerskap betyder också att geografisk närhet blir viktigt.

Automatisering har alltid varit aktuellt för stora tillverkningsserier men vi ser nu att flexiblare maskiner och robotar gör att även mindre serier kan automatiseras. Detta är ett bra exempel på att teknikkunnandet i branschen behöver öka. Rätt gjort kommer kollaborativa, flexibla och intelligenta robotar att inte bara effektivisera produktionen utan även öka flexibiliteten. Det är nu tekniken börjar mogna och tillämpningarna ökar. Samma utveckling gäller för 3D-printing.

Branschen karaktäriseras fortfarande av stort prisfokus och små marginaler. Konsolideringen i branschen kommer att fortsätta. Många i branschen har låg lönsamhet, där det är vanligt att konkurrera med pris och en del av konkurrensen kommer från lågkostnadsländer. I branschen talas det dock om att flera jobb flyttas tillbaka från lågkostnadsländer. Anledningen är att skillnaden i kostnadsnivå har minskat och sett till helheten är ett lokalt alternativ ofta mer kostnadseffektivt och framförallt mer hållbart.

Denna trendspaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs Norden och kontraktstillverkning.



Förvärvsstrategi

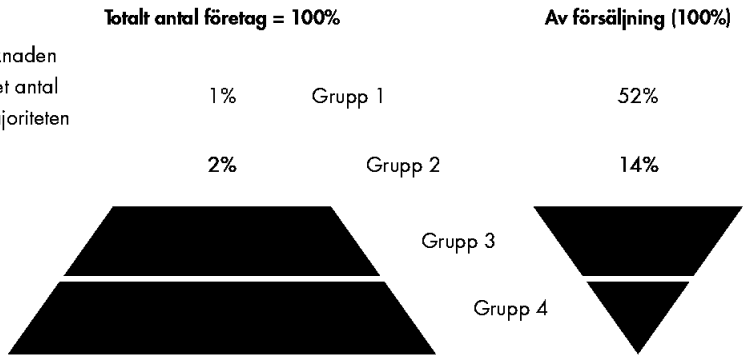
En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Inissions två huvudägare, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel står för det strategiska förvärvsarbetet inom gruppen. Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.

Med förvärvet av Sweco Elektronik 2019 breddade vi vårt erbjudande med utvecklingstjänster och med förvärvet av HY-Tech 2020 breddade vi vårt erbjudande med kontraktstillverkning av tunnplåtsprodukter. Med vår investering i Enedo i början av 2021 breddar vi vårt erbjudande ytterligare. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Läs mer om investeringen i Enedo i not 29 (sid 44). Ger investeringarna tydliga synergier på kundsidan finns det stora möjligheter att göra tilläggsförvärv inom dessa områden. Alla dessa tre branscher är mer fragmenterade än kontraktstillverkning av elektronik. Tills synergier har demonstrerats ligger Inissions förvärvsfokus på elektroniksidan.

Under hösten 2020 genomförde Inission en riktad nyemmission vilket gav oss ett större finansiellt handlingsutrymme.

Struktur

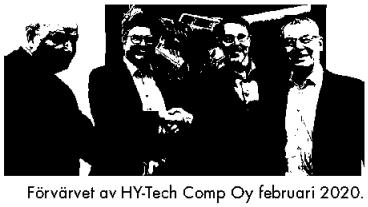
Den Nordiska EMS-marknaden har en struktur där ett litet antal stora företag står för majoriteten av försäljningen.



Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.

Förvärvet av Sweco Elektronik april 2019.



Förvärvet av HY-Tech Comp Oy februari 2020.

Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som månar om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

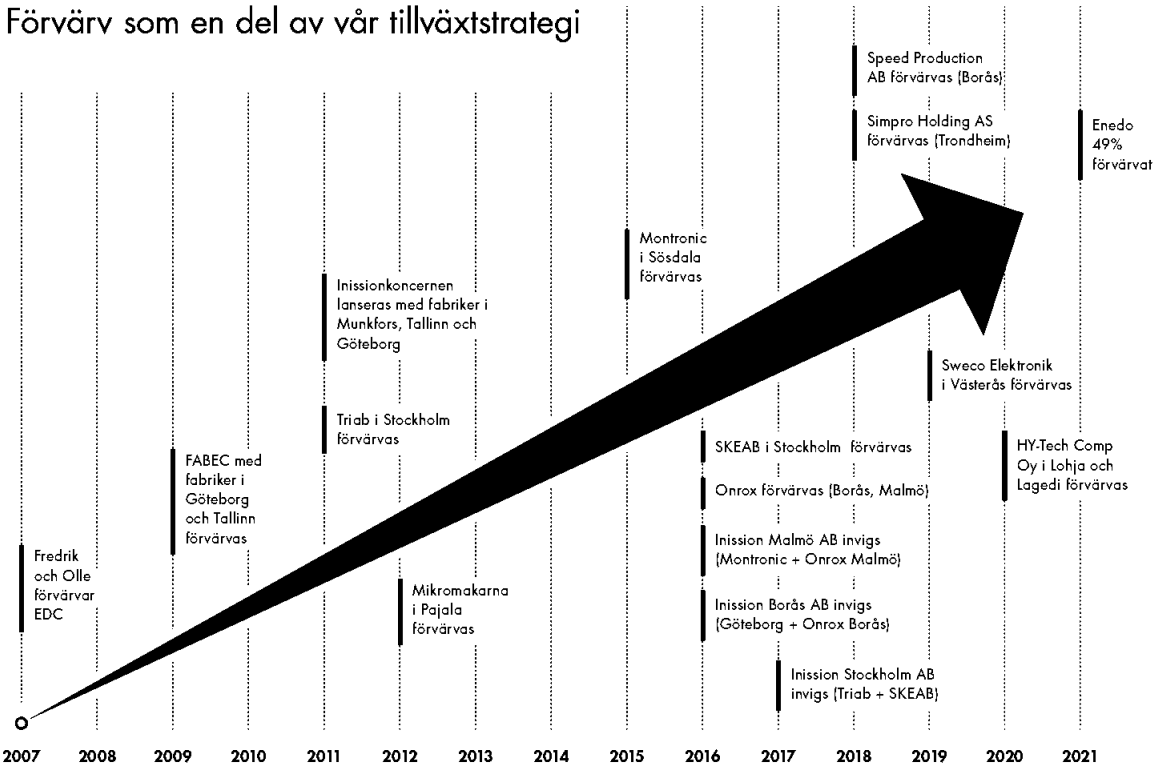
Kundportfölj
Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

Finansiell historik och framtida potential
I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

Ledning och företagskultur
Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

Geografi
Norden är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelser från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 800 004 stycken. Antalet B-aktier till 5 202 661 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 13 099 783 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

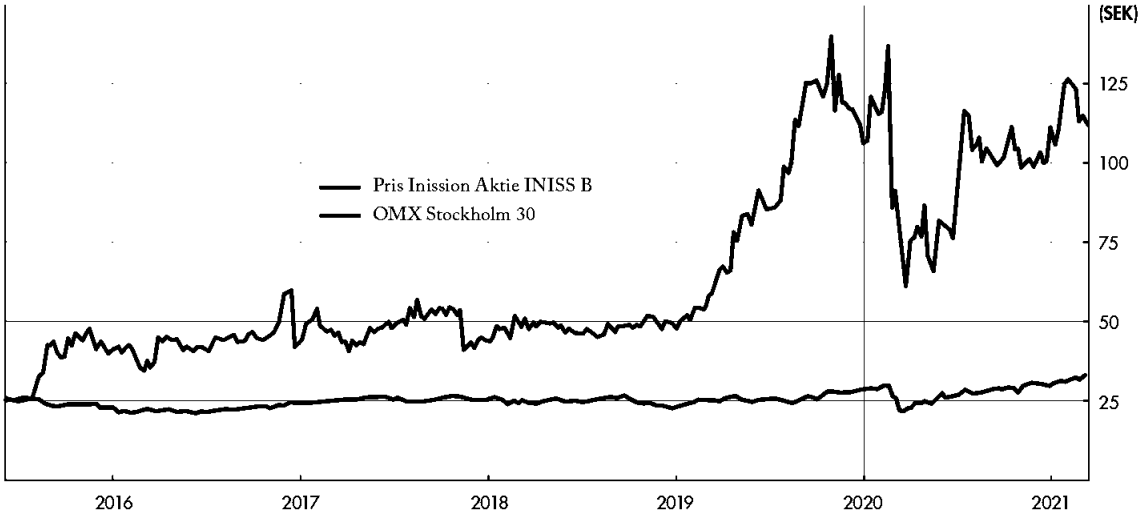
ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2020-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
IFF Konsult AB	1 750 996	35,1%	29,2%
FBM Consulting AB	1 611 004	24,5%	26,8%
Wingefors Industri AB	571 380	15,2%	9,5%
Creades via kapitalförsäkring	512 630	3,9%	8,5%
Handelsbanken Microcap Sverige	299 994	2,3%	5,0%
Björn Eriksson	157 604	1,2%	2,6%
Almia Consulting AB	140 000	10,6%	2,3%
JCE Asset Management	108 695	0,8%	1,8%
FE Småbolag Sverige	103 500	0,8%	1,7%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	93 204	0,7%	1,6%
Övriga	653 658	5,0%	10,9%
Summa	**6 002 665**	**100%**	**100%**

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.
IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg.
Wingefors Industri AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

AKTIEKURSUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 4 mars 2021. Inission har sedan indtroduktionen delat ut motsvarande 20,5 SEK.



TECKNINGSOPTIONER

På årsstämman den 8 maj 2018 beslutades om att inrätta ett teckningsoptionsprogram samt för detta ändamål bemyndiga styrelsen att ge ut 90 000 teckningsoptioner i syfte att säkerställa personaloptionsprogrammet.
De tilldelade personaloptionernas lösenpris uppgick till 51,50 kr vilket motsvarade 110% av den volymvägda snittkursen under 10 handelsdagar inför teckningsdagen. Antalet utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 37 875 stycken vilket motsvarar en utspädning på maximalt 0,8%.

Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

RISKHANTERING

Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 140-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. 2020 var ett avvikande år med hög efterfrågan inom medicinteknik vilket föranledde till att Inissions största kund stod för ca 14% av intäkterna.

Reklamationsrisk

Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och tillverkningsmaterial. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta.

Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoutflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inissions resultat negativt.

Hållbarhet

Inissions hållbarhetsarbete är en integrerad del av vår affärsverksamhet. I vår roll som kontraktstillverkare samverkar vi både med våra kunder och leverantörer för att bidra till en hållbar utveckling och framtid. Vi tar ansvar genom att inkludera alla tre perspektiv; miljö, social och ekonomisk hållbarhet. Det är i våra anläggningar som verksamheten sker och vi tar ansvar genom att bland annat arbeta aktivt med sociala frågor, effektiviserar våra processer samt agerar affärsetiskt.

På ett större plan är Inission en del av vårt samhälle och vi ser en tydlig trend hos kunder, leverantörer och medarbetare att intresset för hållbarhetsfrågor ökar. Inission har alltid haft höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och står väl rustat för att ytterligare sätta fokus på dessa frågor. Vi tycker helt enkelt att det är viktigt. Därför har vi ansökt om och beviljats medlemskap i FN Global Compact. Som en Signatory medlem har vi förbundit oss att följa och arbeta med de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler samt utarbetande av policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan som upprättas per produktionsenhet definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur. I enlighet med vår decentraliserade affärsmodell är våra produktionsenheter fria att komplettera med strängare krav än de koncerngemensamma policys som finns.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

I enlighet med vår Miljöpolicy skall Inission systematiskt och kontinuerligt minska miljöpåverkan genom att minska vår energiförbrukning, minska förbrukningen av råmaterial samt minimera vårt avfall. Vi sätter mål och mäter och följer upp dessa parametrar för att kontinuerligt minska vår påverkan. Under 2020 genomförde Inission en energikartläggning på alla fabriker som visade på en förbättringspotential i att sänka vårt koldioxidavtryck. Vi har för avsikt att till 2025 vara koldioxidneutrala. Därför har vi bestämt att första steget är att sätta upp ett mål på 25% sänkt koldioxidavtryck på elförbrukningen under 2021.

Målet för Inission är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001. Arbetet skall bedrivas med relevanta miljötillstånd och miljölicenser. Genom ISO 14001 har vi ett heltäckande verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet stipulerar både interna och externa kontroller.

För vårt samarbete med leverantörer har vi en inköpshandbok som bl. a. behandlar transporter och hur vi minimerar miljöbelastningen enligt vår miljöpolicy. Vi följer en försiktighetsprincip genom att undvika material och metoder relaterade till potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi skall följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förhindra vår miljöpåverkan från design till leverans

SOCIAL HÅLLBARHET

Inission har flera verktyg för att upprätthålla och förbättra de sociala förhållandena och mänskliga rättigheterna. Som grund ligger våra värderingar, dessa vägleder oss att ta de rätta besluten. Värdegrundsarbetet pågår

Fortsättning nästa sida »

kontinuerligt och för att ytterligare öka förståelse av våra värderingar arbetar vi med vår uppförandekod. Den finns på vår hemsida. Uppförandekoden behandlar antikorruption, arbetares och mänskliga rättigheter, konfliktmineraler och miljöfrågor.

Alla produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande personalpolicy som bl. a. reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, information och samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, hälsa och säkerhet. Varje dag rapporteras eventuella incidenter, enligt ett standardiserat arbetssätt, för att sedan följas upp med åtgärder för att upprätthålla säkerheten i Inissions fabriker.

Medarbetarna är Inission viktigaste resurs och genom Inission Academy tar vi till vara på den inneboende potentialen hos våra medarbetare. Inission har fortsatt sin kompetensutveckling trots rådande pandemi, detta genom att vidta försiktighetsårgärder i form av digital distansundervisning.

Vi arbetar aktivt med utbildning av framtidens arbetskraft genom att erbjuda praktikplatser för YH- och gymnasieelever samt examensarbeten för högskole- och universitetsstudenter.

Drogpolicy skall finnas på alla produktionsenheter. Leverantörer granskas regelbundet med avseende på mänskliga rättigheter och att de arbetar enligt vår uppförandekod.

Alla produktionsenheter skall årsvis genomföra medarbetarundersökning och utvecklingssamtal. För 2021 har vi satt upp ett mål på 90% medarbetarnöjdhet och 97,5% frisknärvaro som kommer redovisas i nästa årsredovisning.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Vår mission är de nöjdaste kunderna och vi har således satt vårt mål för kundnöjdhet till 100% under 2021 och resultatet redovisas i nästa årsredovisning.

En förutsättning för nöjda kunder är att vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda men också att våra kunder har förtroende för oss. Inission tolererar inte någon form av korruption; mutor, utpressning, bestickning, eller andra försök att skapa fördelar, t.ex. genom betalningar, gåvor av större värde, underhållning, tjänster, donationer eller annan värdeöverföring. Vi bevakar våra leverantörer och genomför regelmässigt revisioner och granskningar mot våra större leverantörer.

Alla medarbetarna uppmanas och uppmuntras att rapportera alla typer av korruption. Inission har en väl genomarbetad attestförordning som skall minska risken för överträdelser. Attestförordningen föreskriver både gränser och process för intern kontroll.

FOKUSAKTIVITETER 2021

Inission har arbetat fram fyra hållbarhetsmål som är centrala för verksamheten och som kommer redovisas på årlig basis framöver. Nedan ses de mål som satts upp för 2021.

- Kundnöjdhet – 100%
- Medarbetarnöjdhet – 90%
- Frisknärvaro – 97,5%
- Miljö – 25% sänkt koldioxidavtryck på elförbrukningen

Under året kommer Inission arbeta med att integrera FN Global Compact och de tio principerna i verksamheten. Som en förlängning av anslutningen till FN Global Compact kommer olika rapporteringssystem inom hållbarhet utvärderas under 2021.

Vi kommer att fortsätta utveckla våra medarbetare genom vår utbildningsplattform Inission Academy som innehåller utbildningar inom projektledning, Lean, ledarskap och våra värderingar. Genom omställningsförmågan hos Inission har vi redan genomfört digitala utbildningar under 2021 och fler är planerade framöver. Inission Academy utvecklas kontinuerligt och är en mycket uppskattad utbildningsplattform för såväl anställda som företaget.

INISSIONS POLICYER, RIKTLINJER OCH MANUALER FÖR HÅLLBARHETSARBETE

- Code of Conduct
- Kvalitets- och Miljöpolicy
- Personalpolicy
- Jämställdhetspolicy
- GDPR[1]-policy
- Drogpolicy
- Inköpshandboken
- Conflict minerals[2], RoHS[3] och Reach[4]
- Attestförordning

[1] GDPR (General Data Protection Regulation)

[2] Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighboring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts

[3] RoHS (Restriction of Hazardous Substance)

[4] REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals)

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 14-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

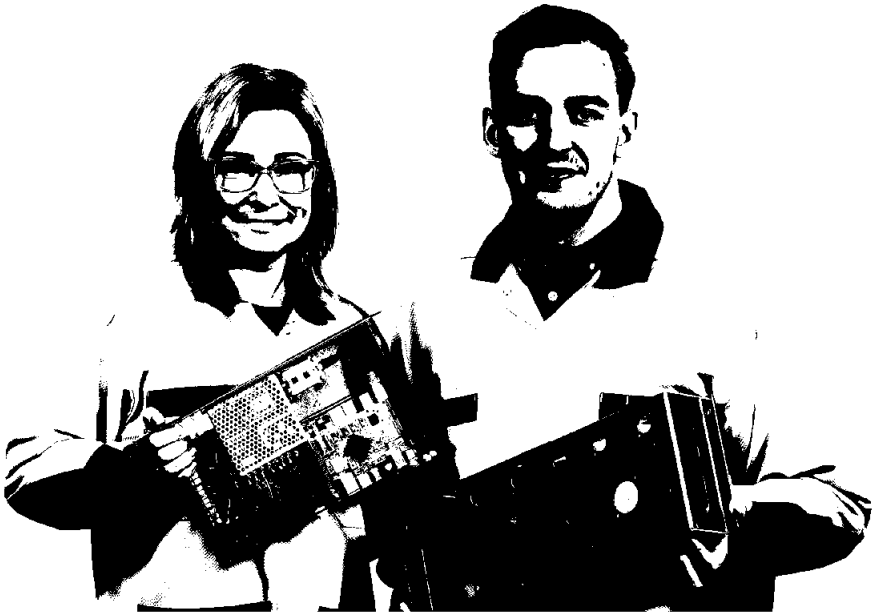
Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 6 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse



ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Inission är en kontraktstillverkare som utvecklar, konstruerar, designar, tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska och mekaniska produkter till krävande industrikunder i Norden.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

I februari 2020 förvärvade Inission HY-Tech Comp Oy vilket bidragit till att omsättningen ökat till 1059 MSEK (980). Exkluderat årets förvärv hamnar den organiska tillväxten för året på -5,1%. Övriga rörelseintäkter har ökat till 14,9 MSEK (2,0) vilket främst består av fakturering av uthyrd personal, bidrag för korttidsarbete och omställningsstöd. Materialandelen under året är i princip oförändrad 59,6% (59,5).

Övriga externa kostnader uppgick till 110,1 MSEK (72,8), personalkostnaderna hamnade på 260,7 MSEK (250,6) och årets avskrivningar uppgick till 24,8 MSEK (15,2). Dessa kostnadsökningar är i all väsentlighet hänförliga till förvärvade bolag. Rörelseresultatet minskade till 47,5 MSEK (54,7). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 38,0 MSEK (48,0). Resultat per aktie efter skatt 5,19 SEK (7,61).

I balansräkningen har Goodwill ökat till 33,2 MSEK (10,3) och härleds till förvärvet av HY-Tech Comp Oy. Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar uppgår till 63,6 MSEK (39,4), varav 19,3 MSEK är relaterat till ovan nämnda förvärv och resterande till investeringar i produktionsutrustning minskat med avskrivningar. I Q4 har redovisning av leasing i årets förvärvade bolag anpassats till gruppens redovisningsprinciper, innebärande att materiella anläggningstillgångar och skulder till kreditinstitut har ökat.

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 7,3 MSEK (6,8). Varulagret har minskat till 211,4 MSEK (250,8), vilket är en kraftig förbättring mot föregående år. Kortfristiga fordringar har minskat till 159,5 MSEK (167,8). Totala tillgångar ökade till 522,6 MSEK (476,7). Summa eget kapital ökade till 269,5 MSEK (142,3) med en soliditet på 51,7% (29,8).

I juni genomfördes den kvittningsemission som uppkom i samband med förvärvet av HY Tech Comp Oy och i september genomfördes en riktad nyemission, vilka sammantaget ökat det egna kapitalet med 102,7 MSEK. Kortfristiga skulder uppgår till 184,9 MSEK (258,4). Förändringen i jämförbara tal är till största delen hänförlig till minskningen av nyttjad checkräkningskredit, minskad fakturabelåningskredit samt minskade leverantörsskulder.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

I februari 2020 förvärvade Inission HY-Tech Comp Oy. Hy-Tech är en tillverkande tjänsteleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik med produktionsanläggningar i Finland och Estland. Priset för 100% av HY-Tech aktierna var 3,3 MEUR varav 1,62 MEUR betalades kontant och resterande med 147 000 Inission B-aktier efter en nyemission.

I slutet av september genomförde Inission AB en riktad nyemission av 960 000 B-aktier vilket tillförde Bolaget 88,3 MSEK före emissionskostnader. Tecknare i den riktade emissionen var såväl bolagets befintliga aktieägare Wingefors Industri AB som de nya välrenommerade institutionella investerarna Creades AB (via kapitalförsäkring), Handelsbanken Fonder AB och JCE Asset Management AB.

Under året ingick Inission avtal med ABB AB Industrial Automation avseende tillverkning, där användningsområdet för produkterna är svensk kärnkraftsindustri. Värdet för affären uppgår totalt till ca 26 MSEK och är en stor affär inom området eftermarknad.

Under året har följande nyckelpositioner tillsatts;

Fredric Grahn, tf Försäljningschef Inission koncernen (mars-20). Fredric har varit en del av Inission sedan 2015 och har en bred kompetens inom marknad och försäljning. Från och med 2021 är Fredric ordinarie i rollen som försäljningschef.

Håkan Rååd, ny vice VD för moderbolaget Inission AB och som VD för dotterbolaget Inission Borås AB (maj-20). Håkan kommer senast från Inission Munkfors AB där han under sex år varit verksam som VD.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

16 februari meddelade Inission en investering i finska Enedo. Via en teckningsförbindelse åtog sig Inission att delta i en riktad nyemission av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen kommer Inission att bli huvudägare i bolaget med ca 49% av aktierna. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och har verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Med hjälp av Enedos produkter och produktion stärker Inission sitt erbjudande ytterligare.

25 mars meddelade Inission en nedskrivning av Aktier motsvarande ett värde av ca 4,3 MNOK. StalkIT AS, en av Inissions kunder i den norska fabriken i Lökken Verk, har sedan en tid haft finansiella utmaningar. Inission har hela tiden strävat efter att hjälpa StalkIT bl. a. genom att konvertera obetalda leveranser till ett aktieägande i StalkIT. I samband med konvertering till aktier lades en tydlig plan för återbetalning upp. Säkerhet fanns i form av en avtalad konverteringsgaranti. Uppgörelsen innebar att Inission fick ett aktieägande på mer än 10% i StalkIT vilket innebar vissa särskilda lagliga rättigheter framförallt i förhållande till den konverteringsgaranti som tecknats med StalkIT. Dessa rättigheter har nu inte gett avsett skydd då StalkIT:s verksamhet nu sålts vidare i en inkråmsaffär. Som en följd av detta har Inission beslutat att skriva ner aktiernas bokförda värde med ca 4,3 MNOK, villkorat av att affären genomförs till fullo. Nedskrivning kommer ske under Q1 2021

Från och med den första januari 2021 har Inission AB en ny CFO. Han heter Mikael Flodell och kommer senast från rollen som Ekonomichef på Seco Tools AB. Mikael har lång och gedigen erfarenhet av ledande befattningar inom tillverkningsindustrin, både som ekonomichef och VD.

FRAMTIDA UTVECKLING

Konsekvenserna av Covid-19 fortsätter att påverka världen och för oss på Inission. Vad vi ser nu är att efterfrågan från våra kunder börjar återvända. Samtidigt så har en ökad efterfrågan på elektroniska komponenter ökat främst genom IoT och skiftet mot elbilar, gjort att tillgången på vissa komponenter har minskat vilket har och fortsatt kan leda till leveransstörningar.

FLERÅRSÖVERSIKT

KONCERNEN

Resultat och ställning	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning (KSEK)	1 059 040	979 972	739 763	713 390	525 959	280 158
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	38 049	47 963	37 017	25 392	22 776	17 420
Balansomslutning (KSEK)	522 592	476 653	481 760	385 518	334 194	189 991
Soliditet (%)	52%	30%	23%	20%	18%	47%
Medelantal anställda	522	448	369	356	353	196
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	5,17	7,61	6,13	4,12	3,86	2,64
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	5,14	7,55	6,09	4,04	3,74	2,58

MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning (KSEK)	21 999	19 694	20 519	16 188	10 520	9 751
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	82	-5 195	7 406	12 218	22 453	-2 591
Balansomslutning (KSEK)	198 913	172 012	182 067	186 509	150 915	103 327
Soliditet (%)	78%	32%	37%	32%	28%	57%
Medelantal anställda	6	6	6	6	5	4

KONCERNSTRUKTUR-VERKSAMHETER

Moderbolag
Inission AB driver ingen egen operativ produktionsversamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att äga, leda och utveckla koncernen.

Svenska rörelsedrivande dotterbolag
Inission Munkfors AB,
Inission Stockholm AB,
Inission Borås AB,
Inission Malmö AB,
Inission Västerås AB

Utländska rörelsedrivande dotterbolag
Inission Tallinn OÜ,
HY Tech OÜ,
Inission Norge AS,
Inission Lohja Oy

Organisation
Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för

Fortsättning nästa sida »

Inission Munkfors AB
Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan oktober 2007. Funnits i branschen i 30 år.

Inission Borås AB
En komplett fabrik med ett flexibelt och kundnära erbjudande till kunder i Göteborgsregionen. En del av Inission sedan juni 2016. Har funnits i branschen i 25 år.

Inission Stockholm AB
Ett skyltfönster till hela Inission. Brett erbjudande med allt ifrån prototyp- och industrialiseringstjänster till komplett serieleverans av avancerad Box Build. Tidigare Triab och SKEAB, två starka varumärken i Stockholmsområdet som funnits 25 år i branschen.

Inission Tallinn OÜ
Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan september 2009. Funnits i branschen i 20 år.

Inission Malmö AB
Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan juni 2016. Funnits i branschen i 37 år.

Inission Norge AS/Simpro
Lokaliserat i Lökken Verk och är Norges femte största kontraktstillverkare inom elektronik. Bolaget har referenskunder i offshore, försvar, medtech och industri. En del av Inission sedan november 2018. Funnits i branschen i 31 år.

Inission Västerås AB
Erbjuder utveckling och konstruktion. Verksamheten består också av en produktionsdel. En del av Inission sedan april 2019. Funnits i branschen i 32 år.

Inission Lohja Oy
En tillverkande tjänsteleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik.En del av Inission sedan februari 2020. Funnits i branschen i 32 år.

HY Tech OÜ
En fabrik med fokus på mekanik-tillverkning. En del av Inission sedan februari 2020. Funnits i branschen i 13 år.

resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen arbetar enligt ISO 14001 principer. ISO 14001 innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

STYRELSENS REDOGÖRELSE

På grund av den osäkerhet som råder med anledning av den globala spridningen av Covid-19 har styrelsen fattat beslutet att inte föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2020. Inissions finansiella ställning är fortsatt god och styrelsen betonar samtidigt sin ambition att kalla aktieägarna till en extra bolagsstämma senare i år för att besluta om utdelning, när situationen motiverar detta.

UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):

Balanserade vinstemedel från föregående år	51 432
Överkursfond	102 569
Årets resultat	589
Summa	154 590

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	154 590
Summa	154 590

Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgår till 268 789 KSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka motsvarande avskrivningar för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2020. Styrelsen har under året haft 13 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2020 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 200 000 (150 000) kronor till ordförande och 100 000 (80 000) till ordinarie externa ledamöter. Ledamoterna Hans Linnarsson och Margareta Alestig erhåller 120 000 (100 000) kronor. Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 13.

Information om Marknad och trender

Se sida 9.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	1 059 040	979 972
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		5 466	-11 466
Övriga rörelseintäkter		14 925	1 988
Rörelseintäkter		**1 079 432**	**970 494**
Råvaror och förnödenheter		-634 437	-576 150
Övriga externa kostnader	3,4	-110 068	-72 846
Personalkostnader	5	-260 725	-250 595
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl goodwill	1,12,13	-16 272	-12 306
Avskrivning goodwill		-8 574	-2 925
Övriga rörelsekostnader		-1 809	-1 019
Rörelsekostnader		**-1 031 884**	**-915 841**
Rörelseresultat		**47 547**	**54 653**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	626	407
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 124	-7 097
Resultat från finansiella investeringar		**-9 498**	**-6 690**
Resultat efter finansiella poster		**38 049**	**47 963**
Uppskjuten skatt	10	-5 698	419
Aktuell skatt	10	-5 239	-10 983
ÅRETS RESULTAT		**27 112**	**37 399**
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		27 200	37 239
Innehav utan bestämmande inflytande		-89	160
Resultat per aktie före utspädning		5,19	7,61
Resultat per aktie efter utspädning		5,15	7,55
Antal aktier före utspädning		5 239 153	4 895 665
Antal aktier efter utspädning		5 277 028	4 933 540

Koncernens balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	33 180	10 277
Licenser m.m.	11	3 326	772
		36 506	**11 049**
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	2 178	1 353
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	55 930	33 799
Inventarier, verktyg och installationer	12	5 509	4 236
		63 618	**39 388**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	16	1 213	5 615
Andra långfristiga värdepappersinnehav		5 374	307
Övriga fordringar		703	836
		7 290	**6 758**
Summa anläggningstillgångar		**107 413**	**57 195**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.	17	**211 415**	**250 842**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		148 265	155 886
Övriga fordringar		2 971	4 839
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 260	7 078
Summa kortfristiga fordringar		**159 496**	**167 803**
Kassa och bank		**44 267**	**813**
Summa omsättningstillgångar		**415 179**	**419 458**
SUMMA TILLGÅNGAR		**522 592**	**476 653**

Balansräkning fortsättning »

..forts. Koncernens balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		751	612
Övrigt tillskjutet kapital		123 482	20 913
Annat eget kapital		117 356	82 578
Årets resultat		27 200	37 239
Eget kapital hänförlig till moderföretagets aktieägare		**268 789**	**141 342**
Innehav utan bestämmande inflytande		754	917
Summa eget kapital		**269 543**	**142 259**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	20	9 976	8 717
Övriga avsättningar	21	0	5 398
Summa avsättningar		**9 976**	**14 115**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	26 337	29 737
Övriga skulder	25	31 800	32 125
Summa långfristiga skulder		**58 137**	**61 862**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	8 059	9 771
Förskott från kunder		597	451
Leverantörsskulder		86 310	97 482
Checkräkningskredit	22	0	15 915
Fakturabelåningskredit	23	9 257	43 078
Aktuella skatteskulder		3 583	7 671
Övriga skulder		28 578	31 416
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	48 553	52 633
Summa kortfristiga skulder		**184 938**	**258 417**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**522 592**	**476 653**

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder-företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	**612**	**20 913**	**82 578**	**37 239**	**141 342**	**917**	**142 259**
Överföring av föregående års resultat			37 239	-37 239			0
Nyemission	139	102 569			102 708		102 708
Poster redovisade mot eget kapital			-684		-684		-684
Omräkningsdifferens			-1 777		-1 777	-74	-1 851
Årets resultat				27 200	27 200	-89	27 111
Eget kapital 2020-12-31	**751**	**123 482**	**117 356**	**27 200**	**268 789**	**754**	**269 543**

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder-företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	**612**	**20 913**	**58 785**	**30 015**	**110 325**	**741**	**111 066**
Överföring av föregående års resultat			30 015	-30 015			0
Utdelning			-7 343		-7 343		-7 343
Förändrat innehav av personaloptioner			-4		-4		-4
Omräkningsdifferens			1 125		1 125	16	1 141
Årets resultat				37 239	37 239	160	37 399
Eget kapital 2019-12-31	**612**	**20 913**	**82 578**	**37 239**	**141 342**	**917**	**142 259**

Koncernens rapport över kassaflöden (KSEK)

	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	**38 048**	**47 963**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivning av tillgångar	24 846	15 231
Betald skatt	-11 495	-9 285
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-3 381	-1 775
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**48 018**	**52 134**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	49 332	-1 403
Ökning/minskning av rörelsefordringar	33 373	31 505
Ökning/minskning av rörelseskulder	-48 000	3 393
Förändring i rörelsekapital	**34 705**	**33 495**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**82 723**	**85 629**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	-25 674	-8 697
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar	-5 111	0
Förvärv av dotterföretag	-34 569	-18 553
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	97	257
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-65 257**	**-26 993**
Finansieringsverksamheten		
Inbetalning av personaloptioner	0	-4
Nyemission	102 708	0
Upptagna lån	41 294	2 287
Amortering av lån	-46 100	-9 233
Förändring belåning av kundfakturor	-33 821	-18 039
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	-38 093	-25 491
Utbetald utdelning	0	-7 343
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**25 988**	**-57 823**
Ökning/Minskning av likvida medel	**43 454**	**813**
Likvida medel vid årets början	**813**	**0**
Likvida medel vid årets slut	**44 267**	**813**

Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	21 999	19 694
Övriga rörelseintäkter		5 544	2 663
Rörelseintäkter		**27 543**	**22 357**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-9 264	-6 763
Personalkostnader	5	-11 728	-11 478
Övriga rörelsekostnader		0	-1 699
Rörelsekostnader		**-20 992**	**-19 940**
Rörelseresultat		**6 551**	**2 417**
Resultat från andelar i koncernföretag	7,13	-2 469	-4 991
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 448	744
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 448	-3 365
Resultat från finansiella investeringar		**-6 469**	**-7 612**
Resultat efter finansiella poster		**82**	**-5 195**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		1 400	5 400
Erhållna koncernbidrag		0	0
Lämnade koncernbidrag		0	0
Resultat före skatt		**1 482**	**205**
Aktuell skatt	10	-892	-1 157
ÅRETS RESULTAT		**589**	**-952**

Moderbolagets balansräkning (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	152 748	129 461
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0
Fordringar hos koncernföretag	15	25 322	18 672
Övriga långfristiga fordringar		3	3
Summa anläggningstillgångar		**178 073**	**148 136**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	88
Fordringar hos koncernföretag		19 088	22 518
Övriga kortfristiga fordringar		586	444
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 166	826
Summa kortfristiga fordringar		**20 841**	**23 876**
Kassa och bank		**0**	**0**
Summa omsättningstillgångar		**20 841**	**23 876**
SUMMA TILLGÅNGAR		**198 914**	**172 012**

Balansräkning fortsättning »

..forts. Moderbolagets balansräkning (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	751	612
Summa bundet eget kapital		**751**	**612**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		123 481	20 913
Balanserade vinstmedel		30 520	31 471
Årets resultat		589	-952
Summa fritt eget kapital		**154 590**	**51 432**
Summa eget kapital		**155 341**	**52 044**
Obeskattade reserver	19	**2 255**	**3 655**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	4 782
Skulder till kreditinstitut	25	0	11 890
Övriga långfristiga skulder	25	31 800	31 800
Summa långfristiga skulder		**31 800**	**48 472**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	0	4 100
Checkräkningskredit	22	3 263	51 976
Leverantörsskulder		1 511	840
Skulder till koncernföretag		268	538
Aktuella skatteskulder		454	2 087
Övriga kortfristiga skulder		934	2 309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 086	5 991
Summa kortfristiga skulder		**9 518**	**67 841**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**198 914**	**172 012**

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (KSEK)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	**612**	**0**	**20 912**	**31 472**	**-952**	**52 045**
Överföring av föregående års resultat				-952	952	0
Nyemission	138		102 568			102 707
Årets resultat					589	589
Eget kapital 2020-12-31	**751**	**0**	**123 481**	**30 520**	**589**	**155 341**

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 5 202 661 st B-aktier

Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	**612**	**0**	**20 913**	**32 199**	**6 619**	**60 343**
Överföring av föregående års resultat				6 619	-6 619	0
Förändrat innehav av personaloptioner			0	-4		-4
Utdelning				-7 343		-7 343
Årets resultat					-952	-952
Eget kapital 2019-12-31	**612**	**0**	**20 913**	**31 471**	**-952**	**52 044**

Noter

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Under räkenskapsåret 2020 har bolaget också tillämpat BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset. Redovisningsprinciperna är i övrigt oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Inission AB upprättar koncernredovisning. Företag där Inission AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Inission AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Onrox Group AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Viared AB, Inission Stockholm AB, Inission Västerås AB, Inission Norge AS, Simpro AS, Inission Lohja Oy, Inission Tallinn OÜ, och HY Tech OÜ. Ytterligare uppgifter om koncernföretag finns i noten 14 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsmetod

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskursen för helåret. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader eller kostnad för råvaror och förnödenheter. Inission AB valutasäkrar en andel (upp till 60%) av koncernens framtida nettoutflöde av utländsk valuta. Vid valutasäkring av detta mycket sannolika nettoutflöde omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till balansdagens kurs.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens huvudsakliga verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter, därav redovisas enbart till vilka större marknader som vi leverer till.

Intäkter

Koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Fortsättning nästa sida »

Moderbolaget
Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

Andra typer av intäkter

Koncernen
Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

Moderbolaget
Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 2,5%.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Varulager
Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader, undantaget material där vi har avtal med kund, betraktas som inkuranta och värderas till skrotpris.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Licenser m.m.	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill och licenser skrivs av linjärt över 5 år. Avskrivning redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras til förvärvet av tillgången.

Leasingavtal

Moderbolaget
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

Koncernen
Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs

Fortsättning nästa sida »

från leasegivaren till ett företag i Inission AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på valutaterminer redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förplikelse att betala ut en ersättning.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då från något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställde givit för optionen. Detta redovisas i balansräkningen i samma period.

Övriga avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Checkkredit och Factoring

Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

Fortsättning nästa sida »

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Uppskattningar och bedömningar
Inissionkoncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkurans i varulager
I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta.

Ändrade skattesatser
Skattesatsen i Sverige sänks i två steg från 22 % till 21,4 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2018 och till 20,6 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2020. Som ett resultat av detta har berörda redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om per 31 december 2018. Uppskjuten skatt som förväntas återföras fram till 31 december 2020 har beräknats med användning av den skattesats som kommer att gälla i Sverige under den aktuella perioden (21,4 %) och resterande del av den uppskjutna skatten har beräknats med den lägre skattesatsen (20,6 %). Beroende på när i tiden koncernen bedömer att återvinning respektive reglering av det redovisade värdet kommer att ske, kan de uppskjutna skatterna komma att justeras i efterföljande finansiella rapporter.

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	689 989	651 139	14 423	14 667
Estland	41 812	5 453	1 480	1 847
Finland	72 767		2 094	
Övriga länder inom EU	70 960	90 148		
Norge	165 984	222 609	4 002	3 180
USA	8 806	8 504	0	0
Övriga länder utanför EU	8 722	2 119	0	0
Summa	**1 059 040**	**979 972**	**21 999**	**19 694**

Av moderföretagets omsättning utgjorde 21 999 ksek (100 %) försäljning till andra koncernföretag.

NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	781	707	175	130
Revisionsuppdrag KPMG	178	0	0	0
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	304	375	116	277
Övriga tjänster KPMG	0	0	0	0
Summa	**1 263**	**1 082**	**291**	**407**

NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Årets hyresavgifter har uppgått till	4 488	3 414	249	212
Hyra för lokaler	28 136	22 351	201	145
Summa	**32 624**	**25 765**	**450**	**357**
Framtida minimileaseavgifter som skall erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom 1 år	6 144	4 179	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	14 178	9 451	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	1 287	2 270	0	0

NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Löner och ersättningar har uppgått till	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Styrelsen och VD	8 901	9 777	1 780	3 073
Övriga anställda	184 568	165 915	5 129	2 879
Totala löner och ersättningar	**193 469**	**175 692**	**6 909**	**5 952**
Sociala avgifter enligt lag och avtal	44 046	47 401	2 523	2 410
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 518	1 657	361	751
Pensionskostnader övriga anställda	19 326	13 609	1 529	1 084
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**258 359**	**238 359**	**11 322**	**10 197**

Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Medelantal anställda	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Kvinnor	222	194	0	1
Män	293	254	6	5
Summa	**515**	**448**	**6**	**6**
Sverige	273	301	6	6
Norge	74	94	0	0
Finland	58	0	0	0
Estland	110	53	0	0
Summa	**515**	**448**	**6**	**6**
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter				
Kvinnor	4	4	1	0
Män	9	11	5	6
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	0	0	0	0
Män	14	14	5	4

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade. Uppsägningstiden är sex månader för båda parter.

NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2018 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelsetidpunkten (51,50 kr). Efter 3 år (år 2021) finns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Antal utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 37 875 stycken vilket motsvarar en utspädning på maximalt 0,8%. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2020	**2019**
Utdelning från dotterföretag	0	0
Resultat försäljning DB till koncernftg	0	-4 991
Nedskrivning av aktier i dotterföretag pga likvidation	-2 469	0
Summa	**-2 469**	**-4 991**

Moderbolaget har under 2020 likviderat bolagen Inission Göteborg AB (org nr 556178-9974) och Inission København ApS (org nr 38279491).

NOT 8. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Ränteintäkter	626	407	1448	744
varav avseende koncernföretag	0	0	1441	626

NOT 9. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	0	0	0	0
Räntekostnader	10 124	7 048	5 448	3 365
Resultat övriga värdepapper	0	49	0	0
Summa	**10 124**	**7 097**	**5 448**	**3 365**
varav avseende koncernföretag	0	0	0	231

NOT 10. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Korrigering av tidigare års taxering	-22	-25	0	0
Skatt på årets resultat	-5 217	-10 958	-892	-1 157
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-5 698	1 172	0	0
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	-753	0	0
Summa	**-10 937**	**-10 564**	**-892**	**-1 157**
Redovisat resultat före skatt	**38 138**	**47 963**	**1 482**	**205**
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4 %, fg år 22%)	-7 520	-8 154	-317	-44
Utländsk skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	1 264	-2 361	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 215	-1 162	-571	-1 103
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	149	0	0	0
Skatteeffekt på underskottsavdrag	-3 675	1 172	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-22	-25	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års underskottsavdrag	0	0	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran (utländsk)	0	0	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-39	-34	-4	-10
Skatteeffekt ändrad skattesats	120			
Effekt av utländska skattesatser	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	**-10 937**	**-10 564**	**-892**	**-1 157**

NOT 11. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Goodwill	KONCERNEN	
	2020	**2019**
Ingående anskaffningsvärden	42 203	36 219
- Förvärv	31 477	5 984
- Avyttring	0	0
- Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**73 680**	**42 203**
Ingående avskrivningar	-31 926	-29 001
- Avskrivningar	-8 574	-2 925
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-40 500**	**-31 926**
Utgående redovisat värde	**33 180**	**10 277**

Licenser m.m.	KONCERNEN	
	2020	**2019**
Ingående anskaffningsvärden	3 818	3 818
- Förvärv	5 220	0
- Omklassificeringar	-2 208	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 830**	**3 818**
Ingående avskrivningar	-3 046	-2 210
- Avskrivningar	-277	-466
- Nedskrivningar	-181	-370
- Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 504**	**-3 046**
Utgående redovisat värde	**3 326**	**772**

NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Förbättringsutgifter på annans fastighet	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	5 540	4 505
- Inköp	1 261	1 035
- Förvärvade anskaffningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 801**	**5 540**
Ingående avskrivningar	-4 187	-4 041
- Förvärvade avskrivningar	0	0
- Avskrivningar	-436	-146
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 623**	**-4 187**
Utgående redovisat värde	**2 178**	**1 353**

Maskiner och andra tekniska anläggningar	KONCERNEN	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	122 096	116 705
- Förvärvade anskaffningar	93 837	2 528
- Inköp	16 516	14 750
- Omklassificeringar	0	-54
- Försäljningar/utrangeringar	-18 666	-12 292
- Omräkningsdifferens	0	459
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**213 783**	**122 096**
Ingående avskrivningar	-88 297	-89 262
- Förvärvade avskrivningar	-73 715	-2 398
- Omklassificeringar	0	6
- Försäljningar/utrangeringar	18 240	11 123
- Avskrivningar	-14 081	-7 766
- Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-157 853**	**-88 297**
Utgående redovisat värde	**55 930**	**33 799**

Not 12 fortsättning nästa sida »

..Not 12 fortsättning.

Inventarier, verktyg och installationer	**KONCERNEN**	
	2020	**2019**
Ingående anskaffningsvärden	63 052	64 424
- Förvärvade anskaffningar	1 489	0
- Omräkningsdifferens	0	100
- Inköp	1 410	1 633
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	-10 437	-3 105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**55 514**	**63 052**
Ingående avskrivningar	-58 816	-56 161
- Förvärvade avskrivningar	0	0
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	10 437	39
- Avskrivningar	-1 626	-2 694
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-50 005**	**-58 816**
Utgående redovisat värde	**5 509**	**4 236**

NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2020	**2019**
Ingående anskaffningsvärde	129 461	120 556
Förvärv	34 569	22 232
Avyttring *	-11 283	-13 327
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**152 747**	**129 461**
Redovisat värde vid årets slut	**152 747**	**129 461**

Not 13 fortsättning nästa sida »

..Not 13 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % [1]	Antal aktier	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Inission Munkfors AB	100%	14 080	2 077	2 077
Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299				
Inission Göteborg AB	*	1 600	0	11 218
Säte i Göteborg, org.nr 556178-9974				
Inission Stockholm AB	100%	8 000	9 052	9 052
Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551				
Inission Tallinn OÜ	100%	1	27	27
Säte i Tallinn, org.nr 11716730				
Inission Onrox Group AB	100%	22 000	40 000	40 000
Säte i Malmö, org.nr 556040-7487				
Inission København ApS	*	500	0	65
Säte i Köpenhamn, org.nr 38279491				
Inissio Norge AS (Simpro Holding AS)	98%	484 115	44 790	44 790
Säte i Løkken, Norge, org.nr 957 154 727				
Inission Västerås AB	100%	2 000	22 232	22 232
Säte i Västerås, org.nr 556301-1765				
Hy-Tech Comp Oy	100%	3 759 574	34 569	0
Säte i Lohja, org.nr 1954467-3				
Summa			**152 747**	**129 461**

I Inission Onrox Grop AB ingår:
Inission Malmö AB 556244-7082,
Inission Borås AB 556256-7734
Inission Viared AB 556683-6622

** Moderbolaget har under 2020 likviderat bolagen Inission Göteborg AB (org nr 556178-9974) och Inission København ApS (org nr 38279491).*

[1] Andel avser både kapital- och röstandel

NOT 14. AKTIER I MODERBOLAG

Aktiekapitalet består av 800 004 st A-aktier och 5 202 661 st B-aktier
Aktiens kvotvärde: 0,125 SEK.

NOT 15. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2020	**2019**
Ingående anskaffningsvärde	18 672	35 797
Tillkommande fordringar	9 099	0
Amorteringar, avgående fordringar	-2 449	-17 125
Utgående redovisat värde	**25 322**	**18 672**

NOT 16. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	**2019**
Ingående redovisat värde	5 615	4 811
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	0	1 172
Ianspråktagna fordringar	-4 309	0
Omräkningsdifferens	-93	
Övrigt *	0	-368
Utgående redovisat värde	**1 213**	**5 615**

** Ändringar i temporära skillnader hos det norska dotterbolaget.*

NOT 17. VARULAGER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	**2019**
Råvaror och förnödenheter	161 234	193 019
Varor under tillverkning	31 721	16 889
Färdiga varor och handelsvaror	18 460	40 934
Summa	**211 415**	**250 842**

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Förutbetalda hyror	3 453	2 726	39	37
Upplupna intäkter	608	147	0	0
Övriga poster	4 199	4 205	1 077	789
Summa	**8 260**	**7 078**	**1 116**	**826**

NOT 19. Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

NOT 20. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	**2019**
Ingående redovisat värde	8 717	8 296
Tillkommande avsättningar	1 259	421
Utgående redovisat värde	**9 976**	**8 717**

NOT 21. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR (KSEK)

	KONCERNEN	
	2020	**2021**
Ingående anskaffningsvärde	5 398	7 600
Förändring av reserv för framtida kostnader för negativa kontraktsintressen, hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader av lokal	-5 398	-2 202
Utgående redovisat värde	0	5 398

NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår till 75 000 KSEK (70 000 KSEK) och i moderbolaget till 75 000 KSEK (70 000 KSEK). Koncernen använder s.k. Cash pool via moderbolaget.

NOT 23. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 63 069 KSEK (79 613 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner	9 275	6 804	285	285
Semesterlöner	23 475	21 143	1 244	853
Sociala avgifter	8 546	5 402	486	364
Orealiserad kursförlust på terminskontrakt	0	0	0	0
Övriga poster	7 257	19 284	1 071	4 489
Summa	**48 553**	**52 633**	**3 086**	**5 991**

NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2020	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	34 396	8 059	25 036	1 301
Övriga långfristiga skulder	31 800	0	31 800	0
Summa	**66 196**	**8 059**	**56 836**	**1 301**

MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2020	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0
Övriga skulder	31 800	0	31 800	0
Summa	**31 800**	**0**	**31 800**	**0**

NOT 26. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag. Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee. Inköp avser i huvudsak köp av resurser/tjänster. Huvudägarna har en kontantinlåningen till bolaget om 31,8 MSEK. Lånen löper med en ränta om 6% och har under året uppgått till 1,9 MSEK. Huvudägarnas inlåning är en förutsättning för att uppnå bankens krav på konsolideringsgrad.

	MODERBOLAGET	
	2020	2019
Inköp (%)	5%	1%
Försäljning (%)	100%	100%

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Belånade kundfordringar	45 980	91 655	0	0
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission A)	235 515	218 160	0	0
Aktier i dotterbolag B	121 436	77 463	121 436	42 077
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	1 458	2 407	0	0
Summa	**404 389**	**389 685**	**121 436**	**42 077**

NOT 28. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Moderbolaget

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräknings-kredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag.

NOT 29. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

16 februari meddelade Inission en investering i finska Enedo. Via en teckningsförbindelse åtog sig Inission att delta i en riktad nyemission av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen kommer Inission att bli huvudägare i bolaget med ca 49% av aktierna. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och har verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Med hjälp av Enedos produkter och produktion stärker Inission sitt erbjudande ytterligare.

Från och med den första januari 2021 har Inission AB en ny CFO/Ekonomichef. Han heter Mikael Flodell och kommer senast från rollen som Ekonomichef på Seco Tools AB. Mikael har lång och gedigen erfarenhet av ledande befattningar inom tillverkningsindustrin, både som ekonomichef och VD."

Konsekvenserna av Covid-19-utbrottet kommer naturligtvis att påverka även Inission-koncernen och det finns en stor risk för en väsentlig ekonomisk påverkan på koncernen från och med mars.

Konsekvenserna av Covid-19 fortsätter att påverka världen och för oss på Inission. Vad vi ser nu är att efterfrågan från våra kunder börjar att återvända. Samtidigt så har en ökad efterfrågan på elektroniska komponenter ökat främst genom IoT och skiftet mot elbilar, gjort att tillgången på vissa komponenter har minskat vilket kan ge störningar för oss kontraktstillverkare.

NOT 30. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	51 432
Överkursfond	102 569
Årets resultat	589
KSEK	**154 590**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överföres	154 590
KSEK	**154 590**

Intygande

Karlstad den 6 april 2021
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890

Fredrik Berghel
Styrelseordförande

Hans Linnarsson
Styrelseledamot

Olle Hulteberg
Styrelseledamot

Karin Skoglund
Styrelseledamot

Lars Atterfors
Styrelseledamot

Mattias Hultheimer
Styrelseledamot

Björn Lifvergren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16 och 48-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Fortsättning nästa sida »

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 6 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson,
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 6 maj 2021. Den 7 maj 2020 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE

Fredrik Berghel | Styrelsens ordförande

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Koncernchef i Inission sedan 2008. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 611 004 varav 180 004 är A aktier.

Hans Linnarson | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB, Scandio AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1012 B-aktier.

Karin Skoglund | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Född 1959. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB, Styrelseledamot i StyrelseAkademien Värmland. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 600 B-aktier.

Mattias Hultheimer | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Född 1971. Styrelseordförande i CCustomer AB samt EFFSO Tech AB. Styrelseledamot i Effective Sourcing EFFSO AB, Spendency Ab samt Effso Public Procurement AB. VD och Koncernchef EFFSO Group AB. VD och styrelseledamot i Effso A/S. Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB. Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB.
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 15 040 B-aktier.

Lars Atterfors | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Magister i ekonomisk geografi vid Handelshögskolan i Göteborg, Civilekonomexamen internationell ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Född 1966. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Spacem2 For smart living AB, Westmatic Corporation (USA), Westmatic AB, CG Grundels Fönstersystem AB och Poolwater Nordic. Styrelseledamot i Bryn Byggklima AS (Norway) och Westmatic Invest AB. Antal aktier i Inission: 11 000 B-aktier.

Olle Hulteberg | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Styrelseledamot, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING

Fredrik Berghel | Koncernchef (sedan 2008)

Född 1967. Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 611 004 varav 180 004 är A aktier.

Björn Lifvergren | VD (sedan 2017)

Född 1963. Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm (KTH). Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 23 000 B-aktier. Optioner: 2 000.

Håkan Rååd | Vice VD (sedan 2020)

Civilingenjör Maskinteknisk linje vid Linköpings Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Go Infinite, logistik- och verksamhetsutveckling AB. Aktuellt innehav av aktier i inission: 5300 B-aktier. Optioner 1000.

Olle Hulteberg | Marknadschef (sedan 2008)

Född 1962. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 750 996 varav 320 000 är A-aktier.

Mikael Flodell | Ekonomichef (sedan 2021)

Född 1966. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet, inriktning analytisk problem lösning, och en Master of Business Administration (MBA) examen från Heriott-Watt University, Edinburgh, med inriktning strategisk planering och implementering. Övriga uppdrag: VD och ägare till Flodell Management & Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 576 B-aktier.

Peter Lindegren | Inköpschef (sedan 2016)

Född 1965. Maskiningenjör, tekniskt gymnasium.
Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga.
Optioner: 2000.

Thomas Åström | Utvecklingsansvarig Lean (sedan 2017)

Född 1978. Civilingenjörsexamen i maskinteknik med inriktning mot Industriell Produktion, Linköpings Tekniska Högskola. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 2 000.

Fredric Grahn | Säljchef (sedan 2021)

Född 1986. Tekniskt gymnasium. Har bred kompetens inom marknad och försäljning och kommer senast från rollen som Sales manager på Inission Stockholm. Övriga uppdrag: Inga. Aktuellt innehav av aktier i Inission: Inga. Optioner: 600.

Simpro/Inission Norge AS
Industriveien 4, 7332 Løkken Verk
+47 72 49 72 30

Inission Munkfors AB
Stålvägen 4,
684 92 Munkfors
+46 563 54 05 40

Inission AB
Lantvärnsgatan 4,
652 21 Karlstad

Inission Borås AB
Gränsvägen 6,
518 40 Sjömarken
+46 33 724 23 00

Inission Malmö AB
Jägersrovägen 204,
213 77 Malmö
+46 40 650 02 00

Inission Västerås AB
Metallverksgatan 8,
721 30 Västerås
+46 21 80 25 00

Inission Stockholm AB
Bruttovägen 3,
175 43 Järfälla
+46 8 564 406 50

Inission Lohja OY
Takasenkatu 48,
08150 Lohja
+358 50 555 1516

Inission Tallinn OÜ
Söstramäe 8,
13 816 Tallinn
+372 606 44 20

HY-Tech OÜ
Kalmari tee 12, Karla küla,
Rae vald, Harjumaa 75327
+372 53 233 844

Inission AB (publ) Årsredovisning 2020. Organisationsnummer 556747-1890
Text och grafisk form: Inission AB (publ). Ytterliggare kontaktinformation finns på:
www.inission.com/kontakt

Årsberetning 2020 for Inission Norge AS

Virksomhet
Selskapet, som er et holdingselskap for Simpro AS, er lokalisert på Løkken Verk i Orkland kommune.

Simpro AS er engasjert i utvikling, prototypekjøring, produksjon og sammenstilling av komplekse elektronikkprodukter. Vi jobber i hovedsak mot kunder som stiller høye krav til kvalitet og leveringsevne. Simpro har en solid økonomi med finansiell styrke til å utvikle sin markedsposisjon.

Noca AS i Trondheim var et datterselskap til Inission Norge frem til 01.03.2020. Dette selskapet er nå fusjonert inn i Simpro AS, med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2020. Noca sin virksomhet i Trondheim er avviklet, og all produksjon er flyttet til Løkken Verk.

Inission Norge AS er en del av Inission AB. Inission AB er notert på Nasdaq First North.

Utvikling og resultat
Inission Norge AS sine inntekter på 0,3 MNOK kommer i sin helhet fra eget konsern. Resultat før skatt ble for Inission Norge AS på MNOK 0 i 2020, mot et resultat på MNOK 5,9 i 2019.

Egenkapitalen i Inission Norge AS utgjorde ved slutten av året 94 % av totalkapitalen på MNOK 31,8. I 2019 var egenkapitalandelen i selskapet på 77 % av en totalkapital på MNOK 38,9. Inission Norge AS eier 22 461 aksjer i eget selskap.

Utbruddet av COVID-19 viruset førte til en periode med lavere etterspørsel for vårt datterselskap, samt forsinkede leveranser av innsatsfaktorer. Simpro AS har i lange perioder i 2020 pålagt bruk av hjemmekontor. Det er i tillegg innført reiseforbud, og besøksforbud i fabrikk.

Det bekreftes at årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift. Selskapets økonomiske og finansielle stilling er god. Ingen medarbeidere eller styremedlemmer har lån i selskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Inission Norge sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Miljø
Inission Norge AS sin virksomhet påvirker ikke det ytre miljø. Bedriften hadde pr. 31.12.2020, ingen ansatte. Styret består av 3 menn og 1 kvinne. Bedriften forurenser ikke det ytre miljø.

Løkken Verk 24. mars 2021

Bjørn Lifvergren
Styrets leder

Mikael Flodell
Styremedlem

Tove Hilstad
Styremedlem

Erik Dragset
Daglig leder

Årsregnskap 2020
Inission Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 957 154 727

Resultatregnskap

Inission Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	1	346 394	322 515
Sum driftsinntekter		**346 394**	**322 515**
Annen driftskostnad	2	301 226	526 129
Sum driftskostnader		**301 226**	**526 129**
Driftsresultat		**45 168**	**-203 614**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	5 985 241
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		224 000	250 000
Annen renteinntekt		0	5 866
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 737	0
Annen rentekostnad		5 387	50 424
Annen finanskostnad		242 548	37 288
Resultat av finansposter		**-28 672**	**6 153 395**
Ordinært resultat før skattekostnad		16 496	5 949 781
Skattekostnad på ordinært resultat	6	3 629	1 308 953
Ordinært resultat		**12 867**	**4 640 828**
Årsresultat	7	**12 867**	**4 640 828**
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	12 867	4 640 828
Sum overføringer		**12 867**	**4 640 828**

Balanse

Inission Norge AS

Eiendeler	Note	2020	2019
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3, 4	22 529 236	22 529 236
Lån til foretak i samme konsern	3, 5	7 303 821	7 303 821
Investeringer i aksjer og andeler	4	247 788	247 788
Sum finansielle anleggsmidler		**30 080 845**	**30 080 845**
Sum anleggsmidler		**30 080 845**	**30 080 845**
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer konsern	3, 5	432 993	1 766 241
Konsernfordringer	5	1 302 795	6 981 241
Sum fordringer		**1 735 788**	**8 747 482**
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		0	30 481
Sum omløpsmidler		**1 735 788**	**8 777 963**
Sum eiendeler		**31 816 633**	**38 858 809**

Balanse

Inission Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	774 684	774 684
Egne aksjer	7	-33 692	-33 692
Overkurs	7	15 985 389	15 985 389
Sum innskutt egenkapital		**16 726 381**	**16 726 381**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	13 284 935	13 272 069
Sum opptjent egenkapital		**13 284 935**	**13 272 069**
Sum egenkapital		**30 011 316**	**29 998 450**
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	15 331	21 901
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	947 509	0
Betalbar skatt	6	10 199	0
Skyldig offentlige avgifter		84 332	12 643
Konserngjeld	5	747 946	8 825 815
Sum kortsiktig gjeld		**1 789 986**	**8 838 458**
Sum gjeld		**1 805 317**	**8 860 359**
Sum egenkapital og gjeld		**31 816 633**	**38 858 809**

Balanse

Inission Norge AS

24.03.2021

Styret i Inission Norge AS

Bjørn Liffergren
styreleder

Mikael Flodell
styremedlem

Tove Hilstad
styremedlem

Erik Dragset
daglig leder

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering
Konsernregnskapet for Inission Norge AS er ikke utarbeidet, da selskapet og datterselskaper inngår i konsernregnskapet til Inission AB. Komplett konsernregnskap kan lastes ned fra konsernselskapets hjemmeside.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Inntekter
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Datterselskap og tilknyttet selskap
Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Driftsinntekter

	2020	2019
Salgsinntekter	346 394	322 515
Sum	**346 394**	**322 515**
Geografisk fordeling		
Norge	346 394	322 515
Sum	**346 394**	**322 515**

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Selskapet har ingen sysselsatte i regnskapsåret. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	**2020**	**2019**
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	28 403	15 591
Annen bistand	44 205	45 464
Sum	**72 608**	**61 055**

Note 3 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	**2020**	**2019**
Kundefordringer til pålydende	432 993	1 766 241
Kundefordringer i balansen	**432 993**	**1 766 241**

Fordringer med forfall senere enn ett år	**2020**	**2019**
Andre langsiktige fordringer	7 303 821	7 303 821
Sum	**7 303 821**	**7 303 821**

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	**2020**	**2019**
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum		**0**

	2020	**2019**
Kassakreditt	947 509	0

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	**2020**	**2019**
Aksjer i Simpro AS	22 529 236	125 000
Aksjer i Noca AS	0	22 404 236
Sum	**22 529 236**	**22 529 236**

Fusjon mellom Noca AS og Simpro AS var gjennomført 02.03.2020.

Note 4 Datterselskap og andre aksje

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Datterselskap					
Simpro AS	Norge	100%	33 866 921	-4 765 047	22 529 236
Balanseført verdi 31.12.2020				**0**	**22 529 236**

Andre aksje		Antall Aksjer	Pålydende	Balanseført verdi
Meldal Næringssenter AS	Norge	111	1 000	222 000
Næringshagen i Orkdalsregionen	Norge	61	100	9 788
HMS tjenesten Orkladal AS	Norge	16	1 000	16 000
Balanseført verdi 31.12.2020				**247 788**

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Foretak i samme konsern	432 993	1 766 241	8 606 616	14 285 062
Sum	**432 993**	**1 766 241**	**8 606 616**	**14 285 062**

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Foretak i samme konsern	747 946	2 833 369	0	5 992 446
Sum	**747 946**	**2 833 369**	**0**	**5 992 446**

Note 6 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav tilutsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	69 686	99 551	29 865
Sum	**69 686**	**99 551**	**29 865**
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	**69 686**	**99 551**	**29 865**
Utsatt skatt (22 %)	**15 331**	**21 901**	**6 570**

Årets skattekostnad	**2020**	**2019**
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	16 496	5 949 781
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	29 865	42 665
Avgitt konsernbidrag	0	-5 992 446
Skattepliktig inntekt	**46 361**	**0**
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	10 199	1 318 338
Endring i utsatt skatt	-6 570	-9 385
Skattekostnad ordinært resultat	**3 629**	**1 308 953**

Årets skattekostnad	**2020**	**2019**
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	16 496	5 949 781
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 629	1 308 952
Skatteeffekt av permanente forskjeller	0	0
Sum	**3 629**	**1 308 952**
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Årets skattekostnad	2020	2019
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	10 199	1 585
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-1 318 338
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	1 316 753
Sum betalbar skatt i balansen	**10 199**	**0**

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2020	774 684	15 985 389	-33 692	13 272 069	29 998 450
Årets resultat	0	0	0	12 867	12 867
Egenkapital 31.12.2020	**774 684**	**15 985 389**	**-33 692**	**13 284 935**	**30 011 316**

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 774 684 består av 516 456 aksjer à kr. 1,50.

Navn	Antall aksjer	Eierandel
Inission AB	484 115	94%
Inission Norge AS	22 461	4%
Olav Sigurd Kvaale	9 880	2%
Sum	**516 456**	**100%**

Inission AB har forretningsadresse Lantvarnsgata 4 ,65221 Karlstad . Der kan konsernregnskapet som inkluderer Inission Norge AS fås utlevert.

Note 9 Hendelse etter balansedag-effekt av COVID-9

COVID-19 ble den 12.03.2020 erklært som en pandemi. Tiltak for å dempe spredningene av viruset er iverksatt verden over. Disse tiltakene vil kunne få store konsekvenser for den globale økonomien. Så langt, har ikke Covid-19 gitt alvorlige konsekvenser for selskapet. Leveringsevnen hos vårt datterselskap er ikke vesentlig påvirket. Styret har også ordrereserver som tilsier normal drift.

ED NK

Kontantstrømoppstilling

Inission Norge AS

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	16 495	5 949 780
Periodens betalte skatt		-37 968
Tap(+)/gevinst(-) ved salg av eiendeler		
Ordinære avskrivninger		
Forskjeller mellom kostnad og inn-/utbetalinger vedr. pensjon		
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		
Endring i varelager		
Endring i kundefordringer	1 333 248	-1 336 849
Endring i leverandørgjeld		2 535 460
Endring i andre tidsavgrensningsposter	71 689	-139 028
Effekt av valutakursendringer		
Poster klassifisert som investerings- og finaniseringsaktiviteter		0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	**1 421 432**	**6 971 395**
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		0
Innbetalinger ved salg av anleggsmidler		
Utbet. ved kjøp av varige driftsmidler		
Innbetalinger på andre lånefordringer		
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0
Inn/utbetaling på diverse lånefordringer i konsern	5 678 446	-3 961 241
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	**5 678 446**	**-3 961 241**
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger av utbytte		0
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld (langs./korts.)	-8 077 869	-3 000 000
Netto endring i kassekreditt	947 509	
Inn-utbetalinger av konsernbidrag		0
Netto endring mellomværende selskap i samme konsern		0
Innbetalinger av egenkapital		0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	**-7 130 360**	**-3 000 000**
Netto endring i kontanter	**-30 482**	**10 154**
Kontantbeholdning 01.01.	30 481	20 326
Kontantbeholdning 31.12.	**0**	**30 481**
Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt		
Bankinnskudd, kontanter og lignende	0	30 481