



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 947 571 958  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 48  
0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hien Doan  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.06.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Anskaffede midler</b>			
Offentlige tilskudd		32 108 000	35 171 000
Andre tilskudd		500 000	300 000
<b>Sum tilskudd</b>		<b>32 608 000</b>	<b>35 471 000</b>
Innsamlede midler, gaver m.v.		676 776 000	528 889 000
Aktiviteter som skaper inntekt		56 682 000	45 765 000
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>56 682 000</b>	<b>45 765 000</b>
Finans- og investeringsinntekter		-19 148 000	30 380 000
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>746 918 000</b>	<b>640 505 000</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader knyttet til anskaffelse av midler		106 126 000	75 609 000
Tilskudd, bevilgninger m.v. til oppfyllelse av org. formål		561 340 000	456 547 000
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		63 422 000	59 576 000
<b>Kostnader knyttet til organisasjonens formål</b>		<b>624 762 000</b>	<b>516 123 000</b>
Administrasjonskostnader		4 029 000	3 350 000
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>734 917 000</b>	<b>595 082 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 001 000</b>	<b>45 423 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 001 000</b>	<b>45 423 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 001 000</b>	<b>45 423 000</b>
<b>Tillegg/Reduksjon egenkapital</b>			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-17 248 000	11 716 000
Annen formålskapital		29 249 000	33 707 000



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Bevaringsverdige eiendeler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		8 498 000	
<b>Sum bevaringsverdige eiendeler</b>		<b>8 498 000</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer			1 128 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>1 128 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 498 000</b>	<b>1 128 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		118 267 000	80 441 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>118 267 000</b>	<b>80 441 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		124 888 000	118 815 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		194 191 000	170 437 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>319 079 000</b>	<b>289 252 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		150 633 000	214 203 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>150 633 000</b>	<b>214 203 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>587 979 000</b>	<b>583 896 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>596 477 000</b>	<b>585 024 000</b>

### FORMÅLSKAPITAL OG GJELD

#### Formålskapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Grunnkapital</b>			
Grunnkapital		6 000 000	6 000 000
<b>Sum innskutt formålskapital</b>		<b>6 000 000</b>	<b>6 000 000</b>
<b>Formålskapital med lovpålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital med lovpålagte restriksjoner		2 126 000	2 126 000
<b>Sum opptjent formålskapital med lovpålagte restriksjoner</b>		<b>2 126 000</b>	<b>2 126 000</b>
<b>Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		210 204 000	227 454 000
<b>Sum formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>		<b>210 204 000</b>	<b>227 454 000</b>
<b>Formålskapital med selvpålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital		352 300 000	323 051 000
<b>Sum formålskapital</b>		<b>570 630 000</b>	<b>558 631 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelseser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelseser		576 000	576 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>576 000</b>	<b>576 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>576 000</b>	<b>576 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 007 000	9 662 000
Skyldige offentlige avgifter		4 376 000	4 218 000
Annen kortsiktig gjeld		10 888 000	11 937 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 271 000</b>	<b>25 817 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 847 000</b>	<b>26 393 000</b>
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>596 477 000</b>	<b>585 024 000</b>



## Årsregnskap 2022

# Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Organisasjonsnummer 947 571 958



## STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP

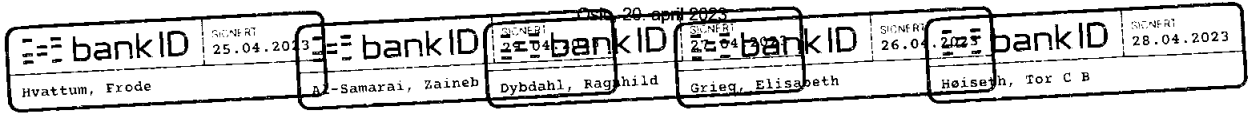
(Beløp i TNOK)

Anskaffelse av midler	2022	2021	NOTE
<b>Tilskudd</b>			
Tilskudd til internasjonale program	27 969	27 634	2
Tilskudd til nasjonale program	4 639	5 472	2
Andre tilskudd (koronastøtte)	0	2 365	
<b>Sum tilskudd</b>	<b>32 608</b>	<b>35 471</b>	
<b>Innsamlede midler og gaver</b>			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	364 318	380 528	
Aksjonsinntekter	39 967	39 946	
Øremerkede prosjektbidrag	222 227	71 366	
Vennebidrag (fast giverordning)	5 441	5 878	
Arv og testamentariske donasjoner	37 434	25 276	
Andre bidrag	7 389	5 895	
<b>Sum innsamlede midler og gaver</b>	<b>676 776</b>	<b>528 889</b>	
<b>Aktivitet som skaper inntekter</b>			
Salgs- og sponsorinntekter	56 681	45 765	
<b>Sum aktiviteter som skaper inntekter</b>	<b>56 681</b>	<b>45 765</b>	
<b>Finans- og investeringsaktiviteter</b>			
Finans- og investeringsinntekter	-19 148	30 380	
<b>Sum finans- og investeringsinntekter</b>	<b>-19 148</b>	<b>30 380</b>	
<b>SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>	<b>746 917</b>	<b>640 505</b>	
<b>Forbruk av midler</b>			
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>			
Varekostnader	-8	-57	
Kostnader til innsamling	-106 118	-75 551	3
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>	<b>-106 126</b>	<b>-75 608</b>	
<b>Kostnader til formål</b>			
Til prosjekter internasjonalt	-561 340	-456 547	
Til prosjekter nasjonalt	-7 411	-7 767	
Til kommunikasjon	-15 292	-13 560	4
Driftskostnader internasjonale program	-40 719	-38 249	
<b>Sum kostnader til formål</b>	<b>-624 762</b>	<b>-516 123</b>	
<b>Kostnader til administrasjon</b>			
Administrasjonskostnader	-4 029	-3 350	6
<b>Sum kostnader til administrasjon</b>	<b>-4 029</b>	<b>-3 350</b>	
<b>SUM FORBRUKTE MIDLER</b>	<b>-734 917</b>	<b>-595 081</b>	
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>			
<b>12 001</b>	<b>45 423</b>		
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-524 347	-407 827	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	541 596	396 111	
Til/fra annen formålskapital	-29 249	-33 707	
<b>Sum disponering</b>	<b>-12 001</b>	<b>-45 423</b>	12
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,5 %	0,6 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	85,0 %	86,7 %	7
Innsamlingsprosent	84,3 %	85,7 %	7



### Balanse 31.12.2022

EIENDELER	2022	2021	NOTE
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Inventar, utstyr og eiendom</b>			
It-utstyr	8 498	0	8
<b>Sum inventar, utstyr og eiendom</b>	<b>8 498</b>	<b>0</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Pensjonsforpliktelser	0	1 128	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>0</b>	<b>1 128</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>8 498</b>	<b>1 128</b>	
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	118 267	80 441	9
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>118 267</b>	<b>80 441</b>	
<b>Investeringer</b>			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	124 879	118 807	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	194 192	170 437	10
Andre plasseringer	8	8	10
<b>Sum investeringer</b>	<b>319 079</b>	<b>289 252</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	150 633	214 203	11
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<b>150 633</b>	<b>214 203</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>587 979</b>	<b>583 896</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>596 477</b>	<b>585 024</b>	
<b>FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	212 330	229 580	12
Annen formålskapital	352 300	323 051	12
<b>Sum formålskapital</b>	<b>570 630</b>	<b>558 631</b>	
<b>Avsetning til forpliktelser</b>			
Prosjektmidler SOS-barnebyer	576	576	13
<b>Sum avsetning til forpliktelser</b>	<b>576</b>	<b>576</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10 007	9 662	
Tilskuddsgjeld	6 163	7 766	2
Skyldige offentlige avgifter	4 376	4 218	
Annen kortsiktig gjeld	4 725	4 171	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>25 271</b>	<b>25 817</b>	
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD</b>	<b>596 477</b>	<b>585 024</b>	



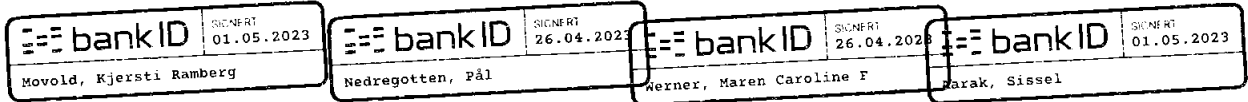
Frode Hvattum

Zaineb Al-Samarai

Ragnhild Dybdahl

Elisabeth Grieg

TC Høiseeth



Kjersti R.Movold

Pål Nedregotten

Maren Werner Frogner

Sissel Aarak



## Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noter.

### Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

### Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-Norges andel av realisert valutagevinst/tap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en reduksjon av formålskostnad.

### Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd.

Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

## Note 2. Tilskudd

### Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekreftes av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2022	2021
Norad, rammeavtale	20 629	23 137
Helse- og omsorgsdepartementet	1 075	1 574
Stiftelsen Atlas Alliansen	6 265	2 923
<b>Sum tilskudd internasjonale program:</b>	<b>27 969</b>	<b>27 634</b>

### Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2022	2021
BUFDIR - Barne-, Ungdoms og Familiedirektoratet	2 140	3 828
Integrerings- og Mangfoldsdirektoratet	1 999	1 344
Elkjøpfondet	500	300
<b>Sum tilskudd til nasjonale program:</b>	<b>4 639</b>	<b>5 472</b>

### Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder

	2022	2021
Norad	0	2 780
Helse og omsorgsdepartementet	4	1 080
BUFDIR - Barne-, Ungdoms og Familiedirektoratet	1 634	1 693
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	0	227
Grieg Foundation	2 510	419
Atlas Alliansen	15	1 567
Operasjon Dagsverk	2 000	0
<b>Sum tilskuddsgjeld:</b>	<b>6 163</b>	<b>7 766</b>

## Note 3: Kostnader til innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2022	2021
Personalkostnader	31 037	27 523
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc)	22 603	21 551
Markedsføringskostnader	52 478	26 477
<b>Sum kostnader knyttet til innsamling</b>	<b>106 118</b>	<b>75 551</b>



#### Note 4: Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2022	2021
Personalkostnader	8 827	8 402
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *)	4 489	3 700
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 976	1 458
<b>Sum kostnader til kommunikasjon</b>	<b>15 292</b>	<b>13 560</b>

#### Note 5: Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2022	2021
Lønn	45 493	38 406
Arbeidsgiveravgift	7 041	5 991
Pensjonskostnader, avvikling av ytelsesordning i 2022	1 128	261
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 553	2 312
Andre ytelser	9 379	8 547
<b>Sum:</b>	<b>65 594</b>	<b>55 517</b>

Ytellesbasert pensjonsordning er blitt avsluttet i 2022

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo : 73 62

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær	2022	2021
Lønn		1 230	1 215
Pensjonspremiekostnader		120	102
Annen godtgjørelse		16	16

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer.

Revisor	2022	2021
Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør TNOK 503 og fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	209	199
Andre attestasjonstjenester	101	96
Andre tjenester	193	95
	<b>503</b>	<b>390</b>

#### Note 6: Administrasjonskostnader

	2022	2021
Personalkostnader	1 855	1 473
Andre kostnader inkl fordelte felleskostnader *)	2 174	1 877
<b>Sum administrasjonskostnader</b>	<b>4 029</b>	<b>3 350</b>

#### \*) Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsråder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

#### Note 7: Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2018	2019	2020	2021	2022
Administrasjonsprosent	1,0 %	0,6 %	0,7 %	0,6 %	0,5 %
Formålsprosent	82,4 %	82,6 %	86,4 %	86,7 %	85,0 %
Innsamlingsprosent	83,0 %	81,8 %	87,1 %	85,7 %	84,3 %

#### Note 8: Anleggsmidler

IT-utstyr	2022
Anskaffelseskost per 01.01.2022	0
Tilgang - implementering og anskaffelse av CRM system	8 998
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>8 998</b>
Akkumulerte avskrivninger	-500
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>8 498</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>500</b>
Økonomisk levetid	3 år
Avskrivningsplan	Lineær

#### Note 9: Fordringer

	2022	2021
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	76 764	56 305



Kundefordringer	413	820
Andre fordringer og periodiseringer	41 090	23 316
<b>Sum:</b>	<b>118 267</b>	<b>80 441</b>

## Note 10: Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2022 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	Verdi 31.12.2022	Verdi 31.12.2021
Aksjefond Banco Humanfond *)	20 516	21 646
Andre aksjefond	104 364	97 169
Pengemarked - og høyrentefond	96 948	85 701
Obligasjonsfond	97 243	84 736
Andre plasseringer	8	0
<b>Sum:</b>	<b>319 079</b>	<b>289 252</b>

\*) SOS-barnebyer har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 8,9 mill fra dette fondet.

## Note 11: Spærrede /Bundne beløp i bank

	2022	2021
Offentlig støtte	10 599	11 480
Skattekreksmidler	2 289	1 953
Husleiedeposittum	3 250	3 247
<b>Sum:</b>	<b>16 138</b>	<b>16 680</b>

## Note 12: Formålkapital

	01.01.2022	Tilførsel	Bruk	31.12.2022
<b>Stiftelseskapital / Grunnkapital</b>	<b>6 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 000</b>
<b>Formålkapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>	<b>229 580</b>	<b>524 347</b>	<b>-541 596</b>	<b>212 330</b>
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	14 252	17 600	-14 466	17 386
- Herav faddermidler	87 385	165 444	-168 990	83 838
- Herav øremerkede prosjektmidler	125 817	341 303	-358 140	108 980
<b>Annen formålkapital</b>	<b>323 051</b>	<b>29 249</b>	<b>0</b>	<b>352 300</b>
<b>Sum formålkapital:</b>	<b>558 631</b>	<b>553 596</b>	<b>-541 596</b>	<b>570 630</b>

### \*) SOS-utdanningsfond

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

## Note 13: Avsetning til forpliktelser

	2022	2021
Ettervern barnebyen i Bergen	576	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

## Note 14: Nærstående parter

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlende midler og gaver fra SOS-barnebyer Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 100 programland med faddermidler. For 2023 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-Norge beregnet til MNOK 534.

Ved utgangen av 2022 har stiftelsen til sammen MNOK 562 som kan benyttes til dekning av fremdige forpliktelser.

SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2022 til sammen MNOK 587 mill. til den internasjonale virksomheten.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer utbetalte i 2022 samlet MNOK 55,6 (MNOK 60,2 i 2021) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 7,4 % av totale inntekter ( 9,4% i 2021).



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

2022 2021

<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>12 001</b>	<b>45 423</b>
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:</b>		
Gevinst ved salg av Eiendomsfond	0	-4 780
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	20 173	-24 054
Endring i pensjonsforpliktelse	1 128	-208
Avskrivninger	500	0
<b>Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt</b>	<b>21 801</b>	<b>-29 042</b>
<b>Investering, avhendelser og finansiering:</b>		
Endring andre investeringer (finansplasseringer)	-50 000	0
Salg av Eiendomsfond	0	4 825
Investering CRM system	-8 998	0
<b>Sum investering, avhendelser og finansiering</b>	<b>-58 998</b>	<b>4 825</b>
<b>Andre endringer:</b>		
Endring varelager (web-shop)	0	78
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter	1 054	5 555
Endring tilskuddsgjeld	-1 602	-4 598
Endring andre kortsiktige fordringer	-37 826	33 760
<b>Sum andre endringer</b>	<b>-38 374</b>	<b>34 794</b>
<b>Likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>-63 570</b>	<b>56 001</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.</b>	<b>214 203</b>	<b>158 202</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.</b>	<b>150 633</b>	<b>214 203</b>



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2022
- Aktivitetsregnskap 2022
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsenes finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsenes evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

## BDO AS

Erik H. Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: PUBU3-OTQAK-JPAEJ-DC7FI-AP5N3-766P2



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Erik Helge Lie

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5995-4-155606

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-04 19:43:29 UTC



Penneo Dokument nøkkel: PUBU3-OTQAK-JPAEJ-DC7FI-AP5N3-766P2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Foto: Agneta Sævi - iNkrull

## Styrets beretning

Året 2022 har vist oss hvor sammenkoblet verden er med krigen i Ukraina, økte matvare- og energi priser, klimaendringer og mer hyppige naturkatastrofer.

Og aller hardest rammes de som har minst fra før: Familier som allerede er på bristepunktet, og der stressfaktorene til slutt blir så mange og sterke at de ikke lenger greier å ta vare på barna sine. Det kan være sult, flukt og død. Men også en jobb som forsvant, en avling som flommet over, en skoleplass som ble for dyr eller et traume som ikke ble bearbeidet etter fulgt av rus og vold.

I enden av alle disse dominobrikkene står de barna vi er til for. De som er alene, eller risikerer å bli det.

På verdensbasis gjelder det hvert tiende barn. Og enda flere i våre samarbeidsland i det vestlige og sørlige Afrika. Her kommer skyhøy inflasjon på toppen av matvaremangel, væpnedede konflikter og klimaendringer. På Afrikas Horn opplever de den verste tørken på 40 år. I Somalia regner de med at halvparten av alle barna vil bli underernære i løpet året som kommer.

Al barn ikke får den omsorgen de trenger og har krav på, er skadelig for barnet og kostbart for samfunnet. SOS-barnebyer jobber derfor for at ingen barn skal være alene.

Vi jobber langsiktig med familier som med riktig støtte fremdeles vil være det beste stedet for barna å vokse opp. Våre foster- hjem gir en trygg oppvekst til barn som ellers ikke ville fått den omsorgen alle barn har rett til. Sammen med lokale partnere styrker vi lokalsamfunn slik at flere barn og familier får en bedre livssituasjon.

Vi er der så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag. Vi sikrer barn god omsorg og påvirker politiske prosesser som styrker alle barns rettigheter.

Ved utgangen av 2022 hadde SOS-barnebyer et direkte omsorgsansvar for nesten 70 000 barn og ungdom fordelt på 138 land. Vi har nådd over 500 000 barn, unge og voksne i våre forebyggende program.

### Program

#### Økonomisk bidrag og faglig fokus

I 2022 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 586,9 millioner kroner – en økning på 103,6 millioner sammenlignet med 2021. I tillegg til hederbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i elleve hoved-samarbeidsland: Malawi, Zambia, Tanzania, Mosambik, Zimbabwe, Angola, Nigeria, Eswatini, Peru, Kosovo, Vietnam.

SOS-barnebyer Norge bevilget også 62,5 millioner kroner til nødhjelps tiltak. I underkant av 48 av disse gikk til krigen i Ukraina, og fire millioner kroner til sultkatastrofen på Afrikas Horn. I tillegg har vi støttet nødhjelpsresponsen etter sykdommen i Malawi med fire millioner kroner og flommen i Nigeria med to millioner.

Et viktig fokus i 2022 har vært å støtte de strategiske endringene globalt og i partnerlandene våre i tråd med SOS-barnebyers internasjonale 2030-strategi. Dette innebærer også å bidra til å endre programporteføljen mot mer støtte til forebyggende tiltak i familier og lokalsamfunn, og arbeid med lokale barnevern-strukturer.

SOS-barnebyer er verdenskjent for barnebyene som tilbyr familiebasert omsorg for barn som ellers ville vært alene. For de aller fleste som i dag står i fare for å miste trygg omsorg, er likevel situasjonen den at de allerede har en familie – som med riktig støtte og oppfølging, fortsatt vil være det beste stedet barnet kan være.

Derfor jobber vi nå for at færre barn skal inn i barnebyer, og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin og vokse opp i det nærmiljøet de kjemmer.

Dette er en beslutning som har modnet over tid i organisasjonen, ut fra hvordan verden og behovene har endret seg. Til grunn ligger som alltid barnet og barnas beste. Og at vi bruker de midlene vi samler inn så de gir mest mulig positivt endring i livene til de vi er til for.



**De aller fleste barna som står i fare for å miste trygg omsorg har en familie som kan være. Derfor jobber vi nå for at færre barn skal inn i barnebyer og flere få den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin og vokse opp i det nærmiljøet de kjenner.**

**Ferdigbehandlerte økonomisaker**  
SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutine-avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland. To saker er avsluttet. En ansatt i SOS-barnebyer Eswalini rapporterte et for høy famlial deltakere på en opplærings- og kost- og andre godt gjørelser selv. Vedkommende er avskjediget. I Uganda ble det oppdaget flere uregelmessigheter etter en intern revisjon. En ansatt under slo penger, et mindre beløp, i forbindelse med betalinger av ulike kostnader i et prosjekt støttet av SOS-barnebyer Norge. Vedkommende jobber ikke lenger i organisasjonen og har også betalt tilbake beløpet.

**Bedre kvalitet i programmene**  
For å øke kvaliteten i programmene ute og sette føderasjonen i stand til å nå de strategiske målene i alle ledd, har SOS-barnebyer Norge ledet arbeidet med regionale kapasitetsgjennomganger. Regionkontorene er viktige aktører for å støtte hvert medlemsland i ansvarlig ledelse, programutvikling og forvaltning av midler. Ved regionkontoret i Tøstelig og sørlige Afrika (ESAF) er det tidligere blitt gjennomført en evaluering. I 2022 fulgte vi opp denne i tråd med handlingsplanen, og ser store forbedringer i både kapasitet og kompetanse. Videre har SOS-barnebyer Norge ledet en kapasitetsgjennomgang ved regionkontoret vårt i Asia, som tåles opp i 2023. Spesielt tok vi disse kvalitative gjennomgangene har blant annet vært på intern revisjon, økonomioppfølging, integrering av IKT i programmer, strategiplanlegging, samt bruk av forskning og analyser om målgrupper.

**I krig og katastrofer**  
I 2022 har vi jobbet strategisk med hele SOS-føderasjonen om en humanitær strategifor å styrke både den forebyggende beredskaps og responsen når kriser rammer. Det har også vært viktig å bygge opp nødhjelpsfondet vårt til å kunne respondere raskt og koordinert i

kommande kriser. Kriser og konflikter er også en betydelig årsak til at familier flyr sammen og barns rettigheter krenkes. Vi trenger derfor å utvikle gode risikoanalyser og konkrete tiltak når kriser inntrer. Klimændringer har bidratt til behovet for å sikre at land der vi jobber er bedre rustet når de rammes av naturkatastrofer som ødelegger familiens livsgrunnlag og trygghet. Der for arbeider vi sammen med føderasjonen om tiltak, blant annet å begrense eget klimaavtrykk og utforske løsninger som minimerer risiko innen beredskap og særlig matsikkerhet. Vi ønsker også å koble programarbeid til nye løsninger for matsikkerhet for familier og lokalsamfunn. SOS-barnebyer Norge har hatt et spesielt fokus på tørkekatastrofen på Afrikas Horn det siste halvåret. Blant annet støtter SOS-barnebyer Norge den regionale humanitære appellens på Afrikas Horn med fire millioner kroner og er tett dialog med SOS-barnebyer Somalia om mulig samarbeid på et innovativt jordbruksprosjekt.

**Vårt arbeid i Norge**  
I Norge jobber vi med å utvikle modeller som skal styrke barnevernet, familier og barn som kommer i kontakt med tjenesten og gi gode møteplasser i lokalsamfunnene. Vi samarbeider med en rekke kommuner og private partnere der det grunnleggende målet, som for all vår virksomhet, er at ingen barn skal være alene. Blant modellene finner vi *Familieparterner* som er et hjelpeforløp som skal for bygge omsorgsovertakelser og sette foreldre i bedre stand til å ta vare på sine barn. Familieparterner setter seg mot familier med sammensatte behov og utfordringer, og prøves ut i samarbeid med Lillehammer, Øvre Eiker og Lanvik kommuner. Lillehammer har sammen med Drammen har også tatt i bruk *Udretts samme tak*, en fosterhjemsmodell som vil sikre å søkes i barnevernet kan vokse opp sammen, i familiebasert omsorg og stabile oppvekstsvilkår. *Fra hus til hjem* er et sett med verktøy som skal sikre reell medvirkning fra barna i fosterhjemmet, utviklet i samarbeid med et ungdomspanel. Vi har også prosjekter *Sammen for tilstanden i barnevernet* som handler om å legge bedre verktøy for barnevernets rapportering til kommunestyrene, skape mer forståelse og engasjement for barna i vår målgruppe. Som del av A Home for a Home-samarbeidet med Heimsstaden, har vi etablert leiligheter for ungdom som er i ettervern, og for samvær. Sammen med Ekjepsstonden bidrar vi til å bekjempe digitalt utenforskap, og sammen med

DNB og Visma er det utviklet digitale verktøy barnevernet kan bruke for å styrke sine rutiner. Enslige mindreårige flyktninger er en prioritert målgruppe for arbeidet vårt i Norge. SAMMEN-er aktiviteter der enslige mindreårige eller flyktningfamilier får venner og nettverk av jevnaldrende i sitt nye lokalmiljø. I 2022 har vi hatt ulike SAMMEN-aktiviteter i 24 kommuner og ved en rekke skoler. *Familie/hjem* bosetter enslige mindreårige i trygge familiegignende hjem.

**Politisk påvirkning**  
I 2022 har vi vært en tydelig stemme for barn som er alene i Ukraina, og en pådriver for gode barnevernstiltak i Norge. Vi har også tatt til orde for å «snu makta» både i bistandspolitikken og internt i egen føderasjon, blant annet med et godt besøkt arrangement under Arendalsuka. Vi vil fortsette å være en stemme for at lokale aktører må få definere sin egen utvikling, og ikke styres av pengemakten som følger bistanden og politiske føringer for denne.

**Internasjonalt:**  
I tillegg til å påvirke norsk utviklingspolitikk til å ha et særskilt barnrettighetsfokus, ser vi at det særlig er innen humanitærpolitikk vi har mulighet til å påvirke norsk politikk og budsjett. Som vi har lært fra ulike kriser og konflikter, er traumer og psykiske lidelser vanlige følgebar saker for barn og familier som opplever akutte kriser eller langvarig stress. Vi jobber med å sette barn uten for et omsorg på egenhånd i norsk humanitærpolitikk, samt for økt prioritering og ressuser til psykososial støtte for barn i kriser og konflikter. Dette arbeidet vil ha behov for økt innsats fremover. SOS-barnebyer har også løftet viktigheten av bedre psykisk helse som en del av norsk utviklingspolitikk og bistand, og deltok høsten 2022 i planlegging og gjennomføring av en nordisk politisk konferanse om psykisk helse i langsiktig bistand så vel som i krig og kriser.

**Nasjonalt:**  
Vi jobber politisk i Norge for et bedre barnevern med god kompetanse og tilstrekkelige ressurser. Vi har arrangert det halvårige webinarer «INGEN\_alene», med målgruppe kommuner, byråkrater og fagmiljøer, og vi er aktive i relevante nettverk innen norsk barnevern blant annet med gode samarbeid med Barnombudet i sine lokalmiljøer gjennom egne aktiviteter og som del av våre kampanjer, blant annet som

**Synlighet**  
Den russiske invasjonen av Ukraina la mye av premissene for synlighetsarbeidet i 2022. SOS-barnebyer har vært i Ukraina siden lengre tider anerkjent av Krim, hatt programarbeid på begge sider av frontlinjen og var godt rustet for å få ut effektiv hjelp da krigshandlingene ble trappet opp. Landet har dessuten en stor andel barn på deres skjebne når ansatte flykter eller ble siften fast i bombetom. Dette ble en av de største nasjonale mediesakene i krigens tidlige fase, der vår generalsekretær daglig var ute på barns vegne. Det åpnet døer til andre aktører som alt fra den norske ukrainske venneforeningen til norske myndigheter, samt bidro til det enorme engasjementet både fra private givere, organisasjoner og våre større næringslivspartnere. Kommunikasjonen rundt Ukraina har vedvart gjennom hele 2022 på tvers av egne, betalte og forfinte kanaler, med regelmessige oppdatering på behov, vår tilstedeværelse og hvordan vi forvalter innsamlende midler. Gjennom lokale medier har vi også vist hvordan vi jobber med integrering av de ukrainske flyktningene som har kommet til Norge.

Saken har markert SOS-barnebyer som en tydelig forsvarer for barns rettigheter, med særlig omsorg for de som var eller risikerte å bli alene. I forbindelse med krigen i Ukraina har vi søkt å få oppmerksomhet rundt det sammentall av kriser som nå rammer barn over hele verden. Denne typen sammenhenger er det vanskeligere å få oppmerksomhet rundt. Vi har søkt å få løst utfordringene på Afrikas Horn, noe vi vil fortsette med i det som for barna har også blir et svært krevende 2023. Vi har videre søkt å aktualisere disse sammenhengene gjennom å hente utfordringene hjem og vise hvordan det påvirker barn i Norge. Jo flere stressaktører i en familie, som en presset økonomisk situasjon bidrar til, desto vanskeligere er det å gi god omsorg. På vegne av disse barna og familiene slo vi alarm om en velterdsstat på vippekanten og konsekvensen både for enkeltbarn og samfunnet. Nasjonalt har vi også vært en tydelig stemme innenfor barnevernssektoren gjennom vår årlige barnevernlederundersøkelse, en rekke mediesaker og nevnte seminarer, og politiske prosesser. Våre frivillige har bidratt til synlighet i sine lokalmiljøer både gjennom egne aktiviteter og som del av våre kampanjer, blant annet som

avsendere av debattinnlegg og aktiv deling av innhold. Ung SOS, ungdomsgruppa til landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer har forberedt en re-start der de skal ta en mer politisk posisjon gjennom utvalgte kjernesaker.

## Innsamlingsvirksomhet og partnerskap

2022 ble et særdeles godt år. Innsamlingsvirksomhetens mål er å samle inn mest mulig penger til å finansiere våre internasjonale programmer, slik at vi kan hjelpe så mange barn som mulig. Etter to år med pandemi, noe som både førte til lav rekruttering av nye faddere og et høyt frafall av eksisterende faddere, var målet for 2022 å sette i proppen. Målet ble nådd særlig takket være en kombinasjon av økt innsamling og donasjoner til Ukraina. Fram til august fokuserte vi på å rekruttere faddere med dette formål. Det var en vellykket strategi.

Arbeidet med å hindre frafall vil videreføres i 2023 og 2024.

## Privatmarkedet

Samlede fadderinntekter for 2022 endte på 364,3 millioner kroner, mot 380,5 millioner i 2021. Aktive fadderskap ved utgangen av året var 107 574 mot 108 168 i 2021.

Vi har i løpet av 2022 lansert et nytt produkt i form av en fastigveravtale som gir et totalt antall faste avtaler ved utgangen av 2022 på 123 815, mens det totale antallet aktive givere endte på 128 888 mot 130 124 året før.

I tillegg kommer inntekter fra DM-aksjoner rettet mot våre aktive og passive faddere på 32 millioner. Totalt utgjorde aksjonsinntektene i 2022 39,9 millioner kroner sammenliknet med 39,9 millioner i 2021.

## Fra fadder for et barn til byfadder

Som tidligere nevnt jobber vi nå for at færre barn skal få alternativ omsorg i barnebyene, og flere av den støtten som trengs for at de skal kunne bli i familien sin, eller varetas i lokabaserte omsorgstilbud som for eksempel i fosterfamilier. Som del av dette ender vi også fadderordningen slik at vi sammen når ut til enda flere av de som trenger det aller mest.

Fra november 2022 var det ikke lenger mulig å bli fadder for et barn. Muligheten til å gi pengeover til fadderbarnet ble også avsluttet. De som allerede er barnefaddere, kan fortsette å gi barnet flytter ut av fosterfamilien – men vil da ikke lenger få tilbud om et nytt barnefadderskap.

I stedet får de tilbud om å bli fadder for en barneby og vårt forebyggende familietrykingsarbeid i det aktuelle området, i et produkt som nå omtales bare som SOS-fadder.

Dette produktet har vært et satsingsområde i året som har gått, og står for 95 prosent av nye inngåtte fadderavtaler. Et generelt fastgjort produkt er også blitt introdusert, men for deilig kun testet i mindre skala. Videreutvikling, testing og implementering av dette produktet vil ha høyeste prioritet i 2023.

## Samarbeid med næringslivet

Samarbeid med næringslivet er en viktig inntektskilde for SOS-barnebyer. I tillegg til finansiell støtte, bidrar våre partnere også med strategisk kompetanse.

Totalt fikk vi 186 millioner kroner fra næringslivet i 2022, 52 millioner er direkte relatert til Ukraina, der blant annet dugnadene elevene domsbransjen initiert av OBOS, bidro sterkt til resultatet.

Ambisjonen for 2022 (før krigen inntraff) var å beholde eksisterende partnere, noe vi har klart. I tillegg har vi fått mange potensielle partnere som resultat av Ukraina-innsamlingene. Disse blir fulgt opp og mange ønsker å fortsette samarbeidet også i 2023.

Julekampanjen ga også et veldig godt resultat med 1,1 millioner kroner innsamlende midler fra næringslivet, en økning på 700 000 kroner fra 2021.

## Heimstaden

Heimstaden er en særdeles viktig partner for SOS-barnebyer gjennom selsingen A Home for a Home. Den innebærer at Heimstaden har mæltet hver boenhet de eier med en pengesum til de barna som trenger det aller mest. Gjennom samarbeidet har flere tusen barn både i de lokale markedene Heimstaden er til stede i, og i det globale søv, fått den omsorgen de er helt avhengige av.

Aktivitetene er utviklet dels lokalt og dels av SOS-barnebyer Norge i samarbeid med våre partnerland. De spenner fra støtte til etablerte familietrykingsprogrammer og spare- og lånegrupper, til nødhjelp til barn i Ukraina og et helt nytt prosjekt for å gi flere tusen barn som lever på gata i Etiopia et hjem.

I 2022 bidro Heimstaden med 125,7 millioner kroner til programaktivitet for over 60 000 barn.

## Samarbeid med organisasjoner

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet er fortsatt den største, også når det

gjelder inntekter. I 2022 har vi mottatt til sammen over 11 millioner kroner fra Fagforbundet sentralt, enkeltgivere og fagforeninger. Det inkluderer åtte millioner til Fagforbundets langsiktige engasjement i Huambo, Angola, samt over to millioner til vårt arbeid i og landene som grenser til Ukraina.

Politiets Fellesforbund støtter forsett vårt ungdomsprogram Kosovo. I tillegg bevilget de i desember 500 000 kroner til våre SAMMEN-prosjekter i norske kommuner, for integrering av flyktninger fra Ukraina.

## Postkodelotteriet

Samarbeidet med Postkodelotteriet forsetter som planlagt. Lisensen WWF og SIFOM-barnebyer Norge har i fellesskap er gyldig frem til 2026. Det vil bli avholdt ny loddtrekning for ny periode i 2025. Departementet ønsket å gå ned fra fem til to lisenser i loddtrekningen, basert på at de kun er Postkodelotteriet og Norsk Pantelotteri som er aktive. Gjennom påvirkning er dette blitt økt til tre lisenser. Totalt mottok vi 51,7 millioner kroner i 2022. Dette er midler som vi står fritt til å disponere i prosjekter og program der det er behov.

## Testamentariske gaver

I 2022 mottok vi 37,4 millioner kroner i testamentariske gaver – et godt år i SOS-barnebyers sammenheng. Organisasjonen ønsker å sikre fremtidige inntekter fra arv og testament og vil øke satsingen på dette området spesielt mot egne givere.

## Operasjon Dagsverk

I høst gjennomførte nor ske skoleelever innsamlingsaksjonen Operasjon Dagsverk (OD) som denne gang gikk til arbeid med psykiske helse i Uganda, i tett samarbeid med SOS-barnebyer Uganda og Mental Helse Ungdom. Prosjektet har et spesielt fokus på å bryte stigma og fremme likemårsarbeid mellom de unge selv. Totalt har OD-aksjonen bidratt med netto 11 millioner kroner til dette arbeidet.

## Støtte fra norske myndigheter

I 2022 for tsatte SOS-barnebyer Norge den femte rammeavtalen med Nordst som finansierer et byggende familieprogrammer i Malawi og Zambia. Formålet med programmet er å styrke lokalsamfunn og familier slik at de kan ta bedre vare på barn uten omsorg og barn som står i fare for å miste omsorgen. Totalrammen på avtalen fra 2020-2024 er på 97,2 millioner kroner.

## Støtte fra andre

SOS-barnebyer Norge har flere andre store støttespillere:

- Grieg Foundation bidro i 2022 med totalt syv millioner kroner. Midlene gikk til implementering av familieprogrammer i Malawi og Zambia, videreføring av likestillingsprogrammet, implementering av vår likestillingsstrategi og finansiering av en PhD-grad i samarbeid med UIB som ser på barns utvikling i ressursfattige kontekster, og deres psykiske helse.

- Signe Marie Stiftelsen inngikk en ny loddlig avtale med SOS-barnebyer for 2023 og 2024 til en verdi på fire millioner kroner. Prosjektene vil samarbeide om et familieprogram i Malawi og Zimbabwe, samt nødhjelp.
- TD Veen og Torunn & Oles Stiftelse bidro hver med en donasjon på én million kroner til SOS-barnebyers nødhjelpsarbeid i Ukraina.

## Administrasjon og økonomi (organisasjonen)

**SOS-barnebyers internasjonale rolle**  
SOS Child en's Villages International er den internasjonale ledesjonen av SOS-organisasjonen i 138 land og territorier. Styremedlem i SOS-barnebyer Norge, Elisabeth Grieg, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senåtet som er SOS-barnebyers øverste organ. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Sissel Aaråk medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid.

## Styre og administrasjon

Per 31.12.22 var det totalt 77,2 årsverk/85 ansatte (inkludert Telemarketing-teamet) i SOS-barnebyer Norge, av disse var fire midlertidige ansatte og to innleide fra vikarbyrå. Som hovedregel ansatter vi fraste helsefagstillinger. Ansatte som jobber redusert, gjør dette stor grad etter eget ønske. Det var 11 medarbeidere på deltid, av disse var 10 medarbeidere tilknyttet vårt Telemarketing-team hvor mange har dette som en deltidsstilling i tillegg til studier.

Sykefraværet har gått noe ned og var i 2022 på 3,3 prosent, mot 3,4 prosent i 2021. SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet. De ansattes medvirkning varetas gjennom

Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon Negotia. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av tre kvinner og to menn. Av ni fast ansatte mellomledere, er seks kvinner.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av åtte personer, tre menn og fem kvinner: Frode Hvedgvatn, Ragnhild Dybdahl, Elisabeth Grieg, Pål Nedregotten, Zaineb Al-Samarai, TC Høiseith, Maren Frogner Werner og Kjersti Mowold.

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar over for siftelsen og tredjepersoner.

## Mangfold, likestilling og inkludering

SOS-barnebyer Norge jobber aktivt for å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass, som har fokus på å hindre diskriminering og fremme likestilling. Våre målinger viser at hovedvekten av våre medarbeidere opplever godt arbeidsmiljø og er godt fornøyd med arbeidsgiver.

Virkosheten i jobber i henhold til aktivitets- og redegjørelsesplikten (ørp) lovpålagte firestegs arbeidsmetode. Gjennom arbeidsmetoden sikres kartlegging av risiko for diskriminering, analyse av årsaker til identifiserte diskrimineringsrisikorer, iverksettelse av aktuelle tiltak og evaluering av effekten av gjennomførte tiltak. Arbeidet med mangfold varetas gjennom rekruttering og alle prosesser relatert til lønns- og arbeidsvilkår. Ivare rett uttøring prosesser er vi bevisste rundt å sikre dette. I første halvår 2022 lanserte vi en egen karriereside på våre hjemmesider. Intensjonen bak karrieresiden er å tiltrekke talenter og mer mangfoldige søker-masser.

Lønnspolitikk og system for stillingskategorier ble testet og implementert høsten 2022. Lønn fastsettes med utgangspunkt i rollens ansvarsmang og kompleksitet, samt den enkelte's erfaring og formalkompetanse. Dette vil bidra til å hindre utiliserte lønnsforskjeller. Gjennom prosessen med implementering av lønnspolitikk, er identifisert skjevhet i lønn blitt justert.

Som et ledd i å løfte intern kompetanse innen temaaet mangfold, likeverd, inkludering og tilværelse ble det våren 2022 igangsatt et samarbeid med en eksternt part. Gjennom dette samarbeidet ble det blant annet gjennomført en kartlegging av nåsituasjonen for overnevnte tema blant alle våre medarbeidere. Funn fra kartleggingen viser at vi har et potensiale for å bli enda bedre innenfor mangfold-, likestillings- og inkluderingssarbeidet, og dette skal det

jobbes videre med.

Videre har SOS-barnebyer gjennom året lagt til rette for en inkluderende arbeidsplass ved å tilby alle ansatte hybridkontrolløsning og fleksibilitet knyttet til arbeidssted. Ivare lokaler har vi dekket bønne-/meditasjonsromme medarbeidere trutt kan benytte. Sosiale arrangementer planlegges og tilrettelegges slik at alle skal føle seg inkludert.

SOS-barnebyer vil fortsette å jobbe systematisk med mangfold, likestilling og inkludering fremover. Konkrete tiltak vil være å få plass en overordnet strategi og plan for dette arbeidet, og fokusere på kompetansheving og bevisstgjøring innen mangfoldstemaer. Vi vil også se på flere av våre interne prosesser, blant annet ansettelsesprosesser for å sikre at disse legger til rette for mangfold og inkludering. Videre arbeid med implementeringen av lønnspolitikk, for å sikre at denne gir forventet effekt knyttet til å forhindre diskriminering og fremme likestilling vil også være et viktig tiltak.

## SOS-barnebyers arbeid med åpenhetsloven

10. juni 2021 ble åpenhetsloven vedtatt i Stortinget. I oven setter åpenhet krav til virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og ansendende arbeidsforhold. Den krever at større virksomheter gjør aktsomhetsvurderinger knyttet til dette, og i tillegg offentliggjør en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene og besvarer informasjonsskrav fra allmennheten.

SOS-barnebyer Norge har igangsatt arbeidet med å utvikle en policy på hvordan organisasjonen skal svare ut de kravene loven stiller. Videre vil det bli gjennomført en risikovurdering av våre største leverandører og utarbeidet prosesser som sikrer at dette gjennomføres også når nye avtaler inngås. En nettside der allmennheten kan følge arbeidet er opprettet.

## Økonomisk status og utsiktene framover

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyer Norges programforpliktelser. I 2022 åpnet Norge og resten av verden opp igjen etter to år med pandemi. Nesten samtidig brøt krigen i Ukraina ut, og førte verden inn i en ny krise. SOS-barnebyer Norge har løst på av året samlet inn over 80 millioner kroner til Ukraina. Et land vi har programmet i over hele landet, og der behovet kommer til å være stort fremover, spesielt når krigen er over og landet skal bygges opp igjen. Innsamlingen til krigen i

Ukraina var med å bidra til at totalt ansøktefede midler for 2022 endte på 746,9 millioner kroner, det høyeste inntektsåret for SOS-barnebyer Norge noensinne.

I 2022 var det et stort behov for å komme i gang igjen etter flere år med pandemi. Forsinkelser i aktiviteter og investeringer i system og teknologi, bidro til at kostnadene til anskaffelse av midler gikk kraftig opp og endte på 106,1 millioner kroner.

Effektene av krigen i Ukraina merkes globalt i form av kritisk mat- og energimangel, samt økonomisk nedgang. Økt inflasjon er et stort problem i mange land og er med å øke kostnadene i våre programmer. I tillegg er klimarendringer en annen trussel og SOS-barnebyer opplever et hyppige naturkatastrofer legger press på midlene som samles inn. Samlet gjør dette at SOS-barnebyer Norge i 2022 bidro med et rekordhøyt beløp internasjonalt.

Videre benyttet SOS-barnebyer Norge 624,8 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 85 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på fire millioner kroner og en administrasjonsprosent på 0,5 prosent.

SOS-barnebyer Norges vedtatte forpliktelser hadde en markedsverdi på 319 millioner kroner per 31.12.2022, hvorav aksjer utgjorde 124,9 millioner kroner. 2022 var et urolig år for finansmarkedet, noe som påvirket resultatet på finansinntektene og ga en negativ avkastning på 19,1 millioner kroner, mot 30,4 millioner kroner året før.

SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som

Statens pensjonsfond utland.

SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 150,6 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2022. Dette er tilfredsstillende med tanke på behovet i den underliggende driften. Til tross for høye program- og driftskostnader, var det også et rekordhøyt år på innsamlingsvidden, som igjen førte til et positivt aktivitetsresultat. For 2022 endte det på 12 millioner kroner, mot 45,4 millioner kroner i 2021. Formålskapitalen var ved årets slutt 570,6 millioner kroner.

Verdensøkonomien går en usikker tid i møte, og ifølge verdensbanken advares det nå om en global resesjon det kommende året. SOS-barnebyer som har programmer i mange deler av verden, påvirkes også av dette. Programkostnadene vil likhet med 2022 øke fremover, og da i takt med inflasjon. Norsk økonomi er også under press, og husholdningens sliter med høye strøm- og matvarepriser, og i tillegg går renta opp. SOS-barnebyer Norge er i likhet med andre bistandsorganisasjoner avhengig av givende, og det er vanskelig å spå hvordan den økonomiske situasjonen vil ha å si for inntektene fremover. Foreløpig ser vi ikke disse tendensene blant våre givere.

## Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2022. Regnskapet for 2022 er gjort under forutsetning om fortsatt drift.

Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.

Oslo, 31. desember 2022 / Oslo, 20. april 2023

Frode Hvedgvatn  
Zaineb Al-Samarai  
Ragnhild Dybdahl  
Elisabeth Grieg  
TC Høiseith  
Kjersti Mowold  
Maren Frogner Werner  
Pål Nedregotten