



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 745 963
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FORBEDRINGSLEDELSE AS
Forretningsadresse: Skrevegen 202
5541 KOLNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Sigurd Steffensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		812 814	761 355
Sum inntekter		812 814	761 355
Kostnader			
Lønnskostnad		593 542	536 860
Annen driftskostnad		78 279	110 752
Sum kostnader		671 821	647 612
Driftsresultat		140 993	113 743
Annen rentekostnad		51	503
Sum finanskostnader		51	503
Netto finans		-51	-503
Ordinært resultat før skattekostnad		140 942	113 240
Skattekostnad på ordinært resultat		31 010	27 627
Ordinært resultat etter skattekostnad		109 932	85 613
Årsresultat		109 932	85 613



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Netto pensjonsmidler			8
Sum finansielle anleggsmidler			8
Sum anleggsmidler		0	8
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		-12 105	150 408
Sum fordringer		-12 105	150 408
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		677 012	281 804
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		677 012	281 804
Sum omløpsmidler		664 907	432 212
SUM EIENDELER		664 907	432 220
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		40 000	40 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		341 070	231 132



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum opptjent egenkapital		341 070	231 132
Sum egenkapital		381 070	271 132
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Gjeld til ansatte		66 488	39 743
Sum avsetninger for forpliktelser		66 488	39 743
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		66 488	39 743
Sum gjeld		66 488	39 743
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		447 558	310 875



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 859802

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 745 963
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FORBEDRINGSLEDELSE AS
Forretningsadresse: Skrevegen 202
5541 KOLNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Sigurd Steffensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.08.2022



Organisasjonsnr: 918 745 963
FORBEDRINGSLEDELSE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		812 814	761 355
Sum inntekter		812 814	761 355
Kostnader			
Lønnskostnad		593 542	536 860
Annen driftskostnad		78 279	110 752
Sum kostnader		671 821	647 612
Driftsresultat		140 993	113 743
Annen rentekostnad		51	503
Sum finanskostnader		51	503
Netto finans		-51	-503
Ordinært resultat før skattekostnad		140 942	113 240
Skattekostnad på ordinært resultat		31 010	27 627
Ordinært resultat etter skattekostnad		109 932	85 613
Årsresultat		109 932	85 613



Organisasjonsnr: 918 745 963
FORBEDRINGSLEDELSE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Netto pensjonsmidler			8
Sum finansielle anleggsmidler			8
Sum anleggsmidler		0	8
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		-12 105	150 408
Sum fordringer		-12 105	150 408
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		677 012	281 804
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		677 012	281 804
Sum omløpsmidler		664 907	432 212
SUM EIENDELER		664 907	432 220
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		40 000	40 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		341 070	231 132
Sum opptjent egenkapital		341 070	231 132
Sum egenkapital		381 070	271 132
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Gjeld til ansatte		66 488	39 743
Sum avsetninger for forpliktelseser		66 488	39 743



Annen langsiktig gjeld		
Sum langsiktig gjeld	66 488	39 743
Sum gjeld	66 488	39 743
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	447 558	310 875



Organisasjonsnr: 918 745 963
FORBEDRINGSLEDELSE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	514182.00	509762.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	70634.00	29150.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	8726.00	6948.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	593542.00	536860.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap



Resultatrapport

Forbedringsledelse AS
918745963

Regnskapsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Gjelder periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Periode fg år: 01.01.2020 - 31.12.2020

	Periode	Akkumulert	Periode fg år
Driftsinntekter			
3000 Salgsinnt. handelsvarer, avgiftspliktig, høy sats	812 813,96	812 813,96	761 355,03
Driftskostnader			
4550 Fremmedytelse og underentreprise, innberetning av grunnlagsdata (ikke AGA)	0,00	0,00	-5 285,00
5000 Lønn til ansatte	-444 250,00	-444 250,00	-434 547,80
5092 Feriepenger	-55 531,25	-55 531,25	-49 715,90
5100 Lønn til ansatte, timeansatte	0,00	0,00	-5 474,25
5252 Ulykkesforsikring, AGA opplysningspliktig	0,00	0,00	-427,00
5395 Annen oppgavepliktig godtgjørelse, trekkfri	-14 400,40	-14 400,40	-19 596,90
5400 Arbeidsgiveravgift	-62 803,80	-62 803,80	-26 328,17
5405 Arbeidsgiveravgift av påløpte feriepenger	-7 829,92	-7 829,92	-2 822,30
5920 Yrkeskadeforsikring	-2 222,01	-2 222,01	-57,00
5950 Obligatorisk tjenestepensjon (OTP)	-6 504,00	-6 504,00	-6 891,00
6200 Elektrisitet	-5 706,18	-5 706,18	0,00
6290 Annen brensel	-8 575,15	-8 575,15	0,00
6340 Lys, varme	-2 485,87	-2 485,87	0,00
6551 Datautstyr	-3 333,60	-3 333,60	-3 006,40
6800 Kontorrekvisita (Res)	-480,25	-480,25	-690,02
6810 Datakostnad	-4 391,90	-4 391,90	-21 407,94
6820 Trykksaker	0,00	0,00	-4 512,00
6840 Aviser, tidsskrifter, bøker etc	-1 838,00	-1 838,00	-528,00
6860 Møter, kurs, oppdatering etc.	0,00	0,00	-6 638,20
6890 Annen kontorkostnad	0,00	0,00	-1 420,00
6900 Telefon	-1 697,62	-1 697,62	-7 177,62
7100 Bilgodtgjørelse oppgavepl.	-29 893,50	-29 893,50	-9 428,70
7140 Reisekostnader, ikke oppgavepliktig	-3 488,00	-3 488,00	0,00
7150 Diettkostnader, oppgavepliktig	0,00	0,00	-31 638,00
7320 Reklamekostnader	0,00	0,00	-5 263,10
7395 Øreavrundning	-2,96	-2,96	2,54
7500 Forsikringspremier	-2 161,00	-2 161,00	-2 891,00
7600 Lisensavgifter og royalties	-4 400,00	-4 400,00	0,00
7770 Bank og kortgebyrer	-516,00	-516,00	-145,75
7799 Annen kostnad, ikke fradragsberettiget	0,00	0,00	-12 337,70
7990 Andre Kostnader	-9 306,00	-9 306,00	10 615,19
	-671 817,41	-671 817,41	-647 612,02
Driftsresultat	140 996,55	140 996,55	113 743,01
Finansielle poster			
8050 Annen renteinntekt	0,00	0,00	85,30
8155 Rentekostnad leverandørgjeld	-51,00	-51,00	0,00
8159 Annen rentekostnad	0,00	0,00	-588,00
	-51,00	-51,00	-502,70
Ordinært resultat før skatt	140 945,55	140 945,55	113 240,31
Skatt ordinært resultat			
8300 Betalbar skatt	0,00	0,00	-27 625,00
8320 Endring i utsatt skatt/skattefordel	0,00	0,00	-2,00
	0,00	0,00	-27 627,00
Ordinært resultat	140 945,55	140 945,55	85 613,31

Utskrevet av Jan Sigurd Steffensen 31.07.2022 13:45:41

Visma eAccounting

Side 1 av 2



Resultatrapport

Forbedringsledelse AS
918745963

	Periode	Akkumulert	Periode fg år
Årsresultat	140 945,55	140 945,55	85 613,31
Overføringer			
8960 Overføringer annen egenkapital	0,00	0,00	-85 613,31



Balanserapport

Forbedringsledelse AS
918745963

Regnskapsår 01.01.2021 - 31.12.2021

Gjelder periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Periode fg år: 01.01.2020 - 31.12.2020

	Ved periodens begynnelse	Endring	Ved periodens slutt	Periodslutt fg år
EIENDELER				
Anleggsmidler				
1394 Overfinansiering av pensjonsforpliktelser	8,01	-8,01	0,00	8,01
Omløpsmidler				
1500 Kundefordringer	150 408,00	-162 513,00	-12 105,00	150 408,00
1920 Bankinnskudd	272 028,70	404 982,72	677 011,42	272 028,70
1950 Bankinnskudd for skattetrekk	9 775,20	-9 775,00	0,20	9 775,20
	432 211,90	232 694,72	664 906,62	432 211,90
SUM EIENDELER	432 219,91	232 686,71	664 906,62	432 219,91
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Egenkapital (innskutt og opptjent)				
2000 Aksjekapital	-30 000,00	0,00	-30 000,00	-30 000,00
2030 Annen innskutt egenkapital	-10 000,00	0,00	-10 000,00	-10 000,00
2050 Annen egenkapital	-231 132,23	0,00	-231 132,23	-231 132,23
	-271 132,23	0,00	-271 132,23	-271 132,23
Udisponert resultat				
Udisponert resultat	0,00	-140 945,55	-140 945,55	0,00
Sum egenkapital (inkl. udisp. resultat)	-271 132,23	-140 945,55	-412 077,78	-271 132,23
Gjeld				
Avsetning forpliktelser				
2120 Utsatt skatt	-2,00	0,00	-2,00	-2,00
Langsiktig gjeld				
2255 Gjeld til eiere	-39 743,34	-26 744,77	-66 488,11	-39 743,34
Kortsiktig gjeld				
2400 Leverandørgjeld	6 091,20	-13 088,46	-6 997,26	6 091,20
2500 Betalbar skatt, ikke utlignet	-27 625,00	27 625,00	0,00	-27 625,00
2540 Forhåndsskatt	0,00	529,00	529,00	0,00
2600 Forskuddstrekk	-977,00	977,00	0,00	-977,00
2710 Inngående mva, høy sats	-666,40	1 228,04	561,64	-666,40
2740 Oppgjørskonto merverdiavgift	-29 467,62	-4 508,00	-33 975,62	-29 467,62
2770 Skyldig arbeidsgiveravgift	4 879,00	-14 397,80	-9 518,80	4 879,00
2785 Påløpt arbeidsgiveravgift ferielønn	-4 481,12	-7 829,92	-12 311,04	-4 481,12
2940 Skyldige feriepenger	-69 095,40	-55 531,25	-124 626,65	-69 095,40
	-121 342,34	-64 996,39	-186 338,73	-121 342,34
Sum gjeld	-161 087,68	-91 741,16	-252 828,84	-161 087,68
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-432 219,91	-232 686,71	-664 906,62	-432 219,91

Utskrevet av Jan Sigurd Steffensen 31.07.2022 13:44:58

Visma eAccounting

Side 1 av 2



Balanserapport

Forbedringsledelse AS
918745963

	Ved periodens begynnelse	Endring	Ved periodens slutt	Periodslutt fg år
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00



Resultatrapport

Forbedringsledelse AS
918745963

Regnskapsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Gjelder periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Periode fg år: 01.01.2020 - 31.12.2020

	Periode	Akkumulert	Periode fg år
Driftsinntekter			
3000 Salgsinnt. handelsvarer, avgiftspliktig, høy sats	812 813,96	812 813,96	761 355,03
Driftskostnader			
4550 Fremmedytelse og underentreprise, innberetning av grunnlagsdata (ikke AGA)	0,00	0,00	-5 285,00
5000 Lønn til ansatte	-444 250,00	-444 250,00	-434 547,80
5092 Feriepenger	-55 531,25	-55 531,25	-49 715,90
5100 Lønn til ansatte, timeansatte	0,00	0,00	-5 474,25
5252 Ulykkesforsikring, AGA opplysningspliktig	0,00	0,00	-427,00
5395 Annen oppgavepliktig godtgjørelse, trekkfri	-14 400,40	-14 400,40	-19 596,90
5400 Arbeidsgiveravgift	-62 803,80	-62 803,80	-26 328,17
5405 Arbeidsgiveravgift av påløpte feriepenger	-7 829,92	-7 829,92	-2 822,30
5920 Yrkeskadeforsikring	-2 222,01	-2 222,01	-57,00
5950 Obligatorisk tjenestepensjon (OTP)	-6 504,00	-6 504,00	-6 891,00
6200 Elektrisitet	-5 706,18	-5 706,18	0,00
6290 Annen brensel	-8 575,15	-8 575,15	0,00
6340 Lys, varme	-2 485,87	-2 485,87	0,00
6551 Datautstyr	-3 333,60	-3 333,60	-3 006,40
6800 Kontorrekvisita (Res)	-480,25	-480,25	-690,02
6810 Datakostnad	-4 391,90	-4 391,90	-21 407,94
6820 Trykksaker	0,00	0,00	-4 512,00
6840 Aviser, tidsskrifter, bøker etc	-1 838,00	-1 838,00	-528,00
6860 Møter, kurs, oppdatering etc.	0,00	0,00	-6 638,20
6890 Annen kontorkostnad	0,00	0,00	-1 420,00
6900 Telefon	-1 697,62	-1 697,62	-7 177,62
7100 Bilgodtgjørelse oppgavepl.	-29 893,50	-29 893,50	-9 428,70
7140 Reisekostnader, ikke oppgavepliktig	-3 488,00	-3 488,00	0,00
7150 Diettkostnader, oppgavepliktig	0,00	0,00	-31 638,00
7320 Reklamekostnader	0,00	0,00	-5 263,10
7395 Øreavrunding	-2,96	-2,96	2,54
7500 Forsikringspremier	-2 161,00	-2 161,00	-2 891,00
7600 Lisensavgifter og royalties	-4 400,00	-4 400,00	0,00
7770 Bank og kortgebyrer	-516,00	-516,00	-145,75
7799 Annen kostnad, ikke fradragsberettiget	0,00	0,00	-12 337,70
7990 Andre Kostnader	-9 306,00	-9 306,00	10 615,19
	-671 817,41	-671 817,41	-647 612,02
Driftsresultat	140 996,55	140 996,55	113 743,01
Finansielle poster			
8050 Annen renteinntekt	0,00	0,00	85,30
8155 Rentekostnad leverandørgjeld	-51,00	-51,00	0,00
8159 Annen rentekostnad	0,00	0,00	-588,00
	-51,00	-51,00	-502,70
Ordinært resultat før skatt	140 945,55	140 945,55	113 240,31
Skatt ordinært resultat			
8300 Betalbar skatt	0,00	0,00	-27 625,00
8320 Endring i utsatt skatt/skattefordel	0,00	0,00	-2,00
	0,00	0,00	-27 627,00
Ordinært resultat	140 945,55	140 945,55	85 613,31

Utskrevet av Jan Sigurd Steffensen 31.07.2022 13:45:41

Visma eAccounting

Side 1 av 2



Resultatrapport

Forbedringsledelse AS
918745963

	Periode	Akkumulert	Periode fg år
Årsresultat	140 945,55	140 945,55	85 613,31
Overføringer			
8960 Overføringer annen egenkapital	0,00	0,00	-85 613,31



Balanserapport

Forbedringsledelse AS
918745963

Regnskapsår 01.01.2021 - 31.12.2021

Gjelder periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Periode fg år: 01.01.2020 - 31.12.2020

	Ved periodens begynnelse	Endring	Ved periodens slutt	Periodslutt fg år
EIENDELER				
Anleggsmidler				
1394 Overfinansiering av pensjonsforpliktelser	8,01	-8,01	0,00	8,01
Omløpsmidler				
1500 Kundefordringer	150 408,00	-162 513,00	-12 105,00	150 408,00
1920 Bankinnskudd	272 028,70	404 982,72	677 011,42	272 028,70
1950 Bankinnskudd for skattetrekk	9 775,20	-9 775,00	0,20	9 775,20
	432 211,90	232 694,72	664 906,62	432 211,90
SUM EIENDELER	432 219,91	232 686,71	664 906,62	432 219,91
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Egenkapital (innskutt og opptjent)				
2000 Aksjekapital	-30 000,00	0,00	-30 000,00	-30 000,00
2030 Annen innskutt egenkapital	-10 000,00	0,00	-10 000,00	-10 000,00
2050 Annen egenkapital	-231 132,23	0,00	-231 132,23	-231 132,23
	-271 132,23	0,00	-271 132,23	-271 132,23
Udisponert resultat				
Udisponert resultat	0,00	-140 945,55	-140 945,55	0,00
Sum egenkapital (inkl. udisp. resultat)	-271 132,23	-140 945,55	-412 077,78	-271 132,23
Gjeld				
Avsetning forpliktelser				
2120 Utsatt skatt	-2,00	0,00	-2,00	-2,00
Langsiktig gjeld				
2255 Gjeld til eiere	-39 743,34	-26 744,77	-66 488,11	-39 743,34
Kortsiktig gjeld				
2400 Leverandørgjeld	6 091,20	-13 088,46	-6 997,26	6 091,20
2500 Betalbar skatt, ikke utlignet	-27 625,00	27 625,00	0,00	-27 625,00
2540 Forhåndsskatt	0,00	529,00	529,00	0,00
2600 Forskuddstrekk	-977,00	977,00	0,00	-977,00
2710 Inngående mva, høy sats	-666,40	1 228,04	561,64	-666,40
2740 Oppgjørskonto merverdiavgift	-29 467,62	-4 508,00	-33 975,62	-29 467,62
2770 Skyldig arbeidsgiveravgift	4 879,00	-14 397,80	-9 518,80	4 879,00
2785 Påløpt arbeidsgiveravgift ferielønn	-4 481,12	-7 829,92	-12 311,04	-4 481,12
2940 Skyldige feriepengar	-69 095,40	-55 531,25	-124 626,65	-69 095,40
	-121 342,34	-64 996,39	-186 338,73	-121 342,34
Sum gjeld	-161 087,68	-91 741,16	-252 828,84	-161 087,68
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-432 219,91	-232 686,71	-664 906,62	-432 219,91

Utskrevet av Jan Sigurd Steffensen 31.07.2022 13:44:58

Visma eAccounting

Side 1 av 2



Balanserapport

Forbedringsledelse AS
918745963

	Ved periodens begynnelse	Endring	Ved periodens slutt	Periodslutt fg år
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
