



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 336 402
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Parkveien 53A
0256 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		87 101 560	78 599 856
Annen driftsinntekt		25 000	
Sum inntekter		87 126 560	78 599 856
Kostnader			
Lønnskostnad	1	61 466 651	51 583 007
Avskrivning	2	195 490	216 764
Annen driftskostnad		24 807 615	18 437 750
Sum kostnader		86 469 756	70 237 521
Driftsresultat		656 803	8 362 335
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 406 315	279 739
Annen finansinntekt		494 165	92 099
Sum finansinntekter		1 900 479	371 839
Annen rentekostnad		109 077	73 435
Annen finanskostnad		301 599	573 783
Sum finanskostnader		410 676	647 219
Netto finans		1 489 804	-275 380
Resultat før skattekostnad		2 146 607	8 086 955
Skattekostnad	3	635 824	1 917 010
Årsresultat		1 510 783	6 169 945
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 510 783	6 169 945
Totalresultat		1 510 783	6 169 945
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		1 500 000	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		1 500 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	120 556	246 829
Sum immaterielle eiendeler		120 556	246 829
Varige driftsmidler			
Inventar	2	60 018	233 079
Datautstyr	2	70 714	23 243
Sum varige driftsmidler		130 732	256 322
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	4		
Sum anleggsmidler		251 288	503 151
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		23 308 108	28 507 318
Andre kortsiktige fordringer	4	6 242 164	4 715 173
Sum fordringer		29 550 272	33 222 491
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	5	17 431 124	11 038 243
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 431 124	11 038 243
Sum omløpsmidler		46 981 396	44 260 734
SUM EIENDELER		47 232 684	44 763 885

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	105 000	105 000
Overkurs		3 548 533	3 548 533
Annen innskutt egenkapital		2 018 350	2 018 350
Sum innskutt egenkapital		5 671 883	5 671 883
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		10 112 851	10 102 069
Sum opptjent egenkapital		10 112 851	10 102 069
Sum egenkapital	7	15 784 734	15 773 952
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		862 825	1 273 250
Betalbar skatt	3	509 740	1 858 088
Skyldig offentlige avgifter		7 052 910	6 538 420
Utbytte	4, 7	1 500 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	21 522 473	19 320 174
Sum kortsiktig gjeld		31 447 949	28 989 933
Sum gjeld		31 447 949	28 989 933
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		47 232 684	44 763 885



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 304005

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 336 402
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Parkveien 53A
0256 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.02.2026



Organisasjonsnr: 997 336 402
IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		87 101 560	78 599 856
Annen driftsinntekt		25 000	
Sum inntekter		87 126 560	78 599 856
Kostnader			
Lønnskostnad	1	61 466 651	51 583 007
Avskrivning	2	195 490	216 764
Annen driftskostnad		24 807 615	18 437 750
Sum kostnader		86 469 756	70 237 521
Driftsresultat		656 803	8 362 335
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 406 315	279 739
Annen finansinntekt		494 165	92 099
Sum finansinntekter		1 900 479	371 839
Annen rentekostnad		109 077	73 435
Annen finanskostnad		301 599	573 783
Sum finanskostnader		410 676	647 219
Netto finans		1 489 804	-275 380
Resultat før skattekostnad		2 146 607	8 086 955
Skattekostnad	3	635 824	1 917 010
Årsresultat		1 510 783	6 169 945
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 510 783	6 169 945
Totalresultat		1 510 783	6 169 945
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		1 500 000	
Sum overføringer og disponeringer		1 500 000	



Organisasjonsnr: 997 336 402
IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS

BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2025	2024
------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	3	120 556	246 829
Sum immaterielle eiendeler		120 556	246 829

Varige driftsmidler

Inventar	2	60 018	233 079
Datautstyr	2	70 714	23 243
Sum varige driftsmidler		130 732	256 322

Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme konsern	4		
Sum anleggsmidler		251 288	503 151

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		23 308 108	28 507 318
Andre kortsiktige fordringer	4	6 242 164	4 715 173
Sum fordringer		29 550 272	33 222 491

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd	5	17 431 124	11 038 243
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 431 124	11 038 243

Sum omløpsmidler

SUM EIENDELER		47 232 684	44 763 885
----------------------	--	-------------------	-------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6	105 000	105 000
Overkurs		3 548 533	3 548 533
Annen innskutt egenkapital		2 018 350	2 018 350
Sum innskutt egenkapital		5 671 883	5 671 883

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		10 112 851	10 102 069
-------------------	--	------------	------------



Sum opptjent egenkapital		10 112 851	10 102 069
Sum egenkapital	7	15 784 734	15 773 952
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		862 825	1 273 250
Betalbar skatt	3	509 740	1 858 088
Skyldig offentlige avgifter		7 052 910	6 538 420
Utbytte	4, 7	1 500 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	21 522 473	19 320 174
Sum kortsiktig gjeld		31 447 949	28 989 933
Sum gjeld		31 447 949	28 989 933
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		47 232 684	44 763 885



Organisasjonsnr: 997 336 402
IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
15

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024/2025

**Implement
Consulting
Group AS**

Org.nr.:997 336 402



Implement Consulting Group AS

RESULTATREGNSKAP

	Note	30.06.2025	30.06.2024
Salgsinntekter		87 126 560	78 599 856
Sum driftsinntekter		87 126 560	78 599 856
Lønnskostnad	1	61 466 651	51 583 007
Avskrivninger	2	195 490	216 764
Andre driftskostnader		24 807 615	18 437 750
Sum driftskostnader		86 469 756	70 237 521
Driftsresultat		656 804	8 362 335
Annen renteinntekter		1 406 315	279 739
Annen finansinntekter		494 165	92 099
Annen rentekostnader		109 077	73 435
Annen finanskostnader		301 599	573 783
Resultat før skattekostnad		2 146 608	8 086 955
Skattekostnad	3	635 824	1 917 010
Årsresultat		1 510 784	6 169 945
Overføringer			
Avsatt til utbytte		1 500 000	0
Overført til annen egenkapital		10 784	6 169 945
Sum overføringer		1 510 784	6 169 945



Implement Consulting Group AS

BALANSE PR. 30.06

EIENDELER	Note	30.06.2025	30.06.2024
Utsatt skattefordel	3	120 556	246 829
Sum immaterielle eiendeler		120 556	246 829
Inventar	2	60 018	233 079
Datautstyr	2	70 714	23 243
Sum varige driftsmidler		130 732	256 322
SUM ANLEGGSMIDLER		251 288	503 151
Kundefordringer	4	23 308 109	28 507 318
Andre fordringer	4	6 242 164	4 715 173
Sum fordringer		29 550 272	33 222 491
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	17 431 124	11 038 243
SUM OMLØPSMIDLER		46 981 396	44 260 734
SUM EIENDELER		47 232 684	44 763 885



Implement Consulting Group AS

BALANSE PR. 30.06

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	30.06.2025	30.06.2024
Aksjekapital	6	105 000	105 000
Overkurs	7	3 548 533	3 548 533
Annen innskutt egenkapital	7	2 018 350	2 018 350
Sum innskutt egenkapital		5 671 883	5 671 883
Annen egenkapital	7	10 112 851	10 102 069
Sum opptjent egenkapital		10 112 851	10 102 069
SUM EGENKAPITAL		15 784 734	15 773 952
Leverandørgjeld		862 825	1 273 250
Betalbar skatt	3	509 740	1 858 088
Skyldige offentlige avgifter	5	7 052 910	6 538 420
Utbytte		1 500 000	0
Annen kortsiktig gjeld	4	21 522 473	19 320 174
Sum kortsiktig gjeld		31 447 949	28 989 933
SUM GJELD		31 447 949	28 989 933
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		47 232 684	44 763 885

Oslo, 18.12.2025

Niels Olaf Ahrengot
Styrets leder

Henrik Horn Andersen
Styremedlem

Christian Milner Nymand
Styremedlem

Dag Fredrik Bjørnland
Daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.



Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	30.06.2025	30.06.2024
Lønninger	49 533 923	41 085 537
Arbeidsgiveravgift	7 697 539	6 652 702
Pensjonskostnader	2 624 445	2 223 547
Andre ytelser	1 610 745	1 621 220
Sum	61 466 651	51 583 007

Sysselsatte årsverk	42	35
---------------------	----	----

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Note 2 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	IT-utstyr	Driftsmidler	Inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.07.2024	91 950	79 000	1 174 111	1 345 061
Tilgang	0	69 900	0	69 900
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 30.06.2025	91 950	148 900	1 174 111	1 414 961
Akkumulerte avskrivninger 30.06.2025	-87 097	-83 039	-1 114 093	-1 284 229
Balanseført verdi 30.06.2025	4 853	65 861	60 018	130 732

Årets avskrivninger	18 390	4 039	173 061	195 490
---------------------	--------	-------	---------	----------------

Forventet økonomisk levetid	4år	3-5år	5år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



Note 3 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	30.06.2025	30.06.2024
Midlertidige forskjeller		
Varige Driftsmidler	-323 194	-254 870
Fordringer	-217 797	-867 079
Netto midlertidige forskjeller	-540 991	-1 121 949
Grunnlag for utsatt skatt	-540 991	-1 121 949
Utsatt skatt	-120 556	-246 829
Utsatt skatt i balansen	-120 556	-246 829

Grunnlag skatt i resultat og balanse

	30.06.2025	30.06.2024
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 146 608	8 086 955
Permanente forskjeller	694 581	626 729
Endring i midlertidige forskjeller	-580 958	-237 675
Avgitt konsernbidrag	-	-30 153
Skattepliktig inntekt	2 260 231	8 445 856

Resultatført skatt på resultat

Betalbar skatt	509 740	1 864 722
Endring i utsatt skatt/skattefordel	126 273	52 288
For mye, for lite avsatt i fjor	-189	0
Skattekostnad	635 824	1 917 010

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt på årets resultat	509 740	1 864 722
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-	-6 634
Sum betalbar skatt i balansen	509 740	1 858 088



Note 4 Konsernmellomværende

	Kortsiktige fordringer	
	30.06.2025	30.06.2024
Implement Consulting Group P/S	2 521 408	2 089 400
Implement Consulting Group Göteborg AB	-	-
Implement Consulting Group Germany GmbH	-	330 725
Implement Consulting Group Malmö AB	405 145	-
Implement Consulting Group AG	101 869	32 197
Implement Consulting Group AB	1 017 641	164 644
Total	4 046 061	2 616 967

	Kortsiktig gjeld	
	30.06.2025	30.06.2024
Implement Consulting Group P/S	4 190 592	4 298 869
Implement Consulting Group Norway AS	-	173 147
Implement Consulting Group Germany GmbH	222 801	450 746
Implement Consulting Group AG	3 057	3 057
Implement Consulting Group Göteborg AB	-	213 120
Implement Economics P/S	180 286	132 405
Implement Consulting Group Malmö AB	-	131 231
Tech Collective System Impact A/S	62 640	-
Implement Consulting Group AB	916 040	582 676
Total	5 575 416	5 985 251

Note 5 Bundne midler

	30.06.2025	30.06.2024
Skattetrekkmidler	1 186 567	1 174 270
Skyldig skattetrekk	1 186 241	1 173 944

Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 105 000 består av 105 000 aksjer à kr. 1.

Oversikt over de største aksjonærene 30.06.2025

Navn	Antall aksjer	Eierandel
Implement Consulting Group Norway AS	105 000	100 %
Sum	105 000	100 %

Note 7 Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.07.2024	105 000	3 548 533	2 018 350	10 102 069	15 773 952
Årets resultat	0	0	0	1 510 784	1 510 784
Avsatt utbytte	0	0	0	-1 500 000	-1 500 000
Egenkapital 30.06.2025	105 000	3 548 533	2 018 350	10 112 853	15 784 734



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-12-18 17:21:12 UTC+01:00

Niels Olaf Ahrengot

Mit 

DK MitID - 0e6bd789-3194-49eb-9db2-ba49bacfbd74

2025-12-18 17:57:13 UTC+01:00

Dag Fredrik Bjørnland

 bankID

NO BankID - 3ea2dbb3-4fb3-4ec4-bc0c-1ed4daa26639

2025-12-19 09:52:28 UTC+01:00

Christian Milner Nymand

Mit 


DK MitID - 43b4a24f-f064-409f-9241-13425a1fb7a2

2025-12-19 11:53:02 UTC+01:00


Henrik Horn Andersen

Mit 

DK MitID - 9fa925e7-69b3-4015-96ba-6872c7b54009

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Til generalforsamlingen i Implement Consulting Group AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Implement Consulting Group AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Arendal, 22. desember 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Torbjørn Aarli
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PricewaterhouseCoopers AS, Kystveien 14, NO-4841 Arendal
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-01-02 09:18:15 UTC+01:00


Torbjørn Aarli

 **bankID**

NO BankID - 73d570c0-2fc8-4402-8940-35e407ffa6af

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.