



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	920 013 899
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Forretningsadresse:	Kongens gate 21 0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Janicke Løken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.05.2025

Grunnlag for avgivelse

- År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	342 428 398	345 770 888
Annen driftsinntekt	1	4 904 180	3 912 377
Sum inntekter		347 332 578	349 683 265
Kostnader			
Underkonsulenter m.m.		48 474 076	44 928 652
Lønnskostnad	2	249 438 960	257 662 281
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	10 509 192	9 920 198
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2, 5	50 069 539	46 099 137
Sum kostnader		358 491 768	358 610 268
Driftsresultat		-11 159 190	-8 927 004
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	2 870 000	9 415 441
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		-426 035	1 252 274
Annen renteinntekt		3 212 528	2 109 463
Annen finansinntekt		2 216 491	5 975 190
Sum finansinntekter		7 872 984	18 752 367
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6		
Annen rentekostnad	7	4 467 880	7 308 892
Annen finanskostnad		1 831 014	1 255 322
Sum finanskostnader		6 298 894	8 564 214
Netto finans		1 574 090	10 188 153
Resultat før skattekostnad		-9 585 099	1 261 150
Skattekostnad på resultat	8	-5 780 446	-1 458 391
Årsresultat	9	-3 804 653	2 719 541



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 804 653	2 719 541
Totalresultat		-3 804 653	2 719 541
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		-426 035	1 252 274
Overført til (fra) annen egenkapital		-3 378 618	1 467 267
Sum overføringer og disponeringer		-3 804 653	2 719 541



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8		
Goodwill	4	66 224 547	74 666 879
Sum immaterielle eiendeler		66 224 547	74 666 879
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 165 600	1 203 200
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 706 228	6 570 171
Sum varige driftsmidler	3	6 871 828	7 773 371
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6, 7	28 968 853	30 934 711
Investering i annet foretak i samme konsern	6, 7		
Lån til foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	2 655 082	3 081 117
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		4 344	2 366
Sum finansielle anleggsmidler		31 687 116	34 077 031
Sum anleggsmidler		104 783 492	116 517 281
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 064 771	5 848 706
Kundefordringer	7	47 577 252	95 391 503
Andre kortsiktige fordringer	7	35 060 977	81 719 529
Sum fordringer		87 703 001	182 959 738
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer		321 971	306 504



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum investeringer		321 971	306 504
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	18 530 354	13 145 311
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	7	134 775 651	82 474 314
Sum omløpsmidler		164 677 974	231 076 054
SUM EIENDELER		269 461 466	347 593 335

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		33 819 831	22 913 987
Sum innskutt egenkapital		60 706 171	49 800 327

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller		2 430 081	2 856 116
Annen egenkapital		19 035 467	56 905 839
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		21 465 548	59 761 955

Sum egenkapital	9	82 171 719	109 562 282
------------------------	----------	-------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8	11 291 696	3 312 993
Sum avsetninger for forpliktelser		11 291 696	3 312 993

Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	7	63 846 178	83 292 146
Sum annen langsiktig gjeld		63 846 178	83 292 146

Sum langsiktig gjeld		75 137 874	86 605 139
-----------------------------	--	-------------------	-------------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	17 595 086	15 505 461
Betalbar skatt	8	121 000	
Skyldig offentlige avgifter		39 930 591	29 878 196
Utbytte		25 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	7		60 393 653
Annen kortsiktig gjeld		29 505 196	45 648 604
Sum kortsiktig gjeld		112 151 873	151 425 914
Sum gjeld		187 289 747	238 031 053
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		269 461 466	347 593 336
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	5		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 524759

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 013 899
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Forretningsadresse: Kongens gate 21
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Janicke Løken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.06.2025



Organisasjonsnr: 920 013 899
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	342 428 398	345 770 888
Annen driftsinntekt	1	4 904 180	3 912 377
Sum inntekter		347 332 578	349 683 265
Kostnader			
Underkonsulenter m.m.		48 474 076	44 928 652
Lønnskostnad	2	249 438 960	257 662 281
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	10 509 192	9 920 198
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2, 5	50 069 539	46 099 137
Sum kostnader		358 491 768	358 610 268
Driftsresultat		-11 159 190	-8 927 004
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	2 870 000	9 415 441
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		-426 035	1 252 274
Annen renteinntekt		3 212 528	2 109 463
Annen finansinntekt		2 216 491	5 975 190
Sum finansinntekter		7 872 984	18 752 367
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6		
Annen rentekostnad	7	4 467 880	7 308 892
Annen finanskostnad		1 831 014	1 255 322
Sum finanskostnader		6 298 894	8 564 214
Netto finans		1 574 090	10 188 153
Resultat før skattekostnad		-9 585 099	1 261 150
Skattekostnad på resultat	8	-5 780 446	-1 458 391
Årsresultat	9	-3 804 653	2 719 541
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 804 653	2 719 541



Totalresultat	-3 804 653	2 719 541
Overføringer og disponeringer		
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	-426 035	1 252 274
Overført til (fra) annen egenkapital	-3 378 618	1 467 267
Sum overføringer og disponeringer	-3 804 653	2 719 541



Organisasjonsnr: 920 013 899
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2024** **2023**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	8		
Goodwill	4	66 224 547	74 666 879
Sum immaterielle eiendeler		66 224 547	74 666 879

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 165 600	1 203 200
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	5 706 228	6 570 171
Sum varige driftsmidler	3	6 871 828	7 773 371

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	6, 7	28 968 853	30 934 711
Investering i annet foretak i samme konsern	6, 7		
Lån til foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	2 655 082	3 081 117
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		4 344	2 366
Sum finansielle anleggsmidler		31 687 116	34 077 031
Sum anleggsmidler		104 783 492	116 517 281

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 064 771	5 848 706
Kundefordringer	7	47 577 252	95 391 503
Andre kortsiktige fordringer	7	35 060 977	81 719 529
Sum fordringer		87 703 001	182 959 738

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer		321 971	306 504



Sum investeringer		321 971	306 504
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	18 530 354	13 145 311
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	7	134 775 651	82 474 314
Sum omløpsmidler		164 677 974	231 076 054
SUM EIENDELER		269 461 466	347 593 335
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		33 819 831	22 913 987
Sum innskutt egenkapital		60 706 171	49 800 327
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		2 430 081	2 856 116
Annen egenkapital		19 035 467	56 905 839
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		21 465 548	59 761 955
Sum egenkapital	9	82 171 719	109 562 282
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	11 291 696	3 312 993
Sum avsetninger for forpliktelser		11 291 696	3 312 993
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	63 846 178	83 292 146
Sum annen langsiktig gjeld		63 846 178	83 292 146
Sum langsiktig gjeld		75 137 874	86 605 139
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	17 595 086	15 505 461
Betalbar skatt	8	121 000	
Skyldig offentlige avgifter		39 930 591	29 878 196
Utbytte		25 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	7		60 393 653
Annen kortsiktig gjeld		29 505 196	45 648 604
Sum kortsiktig gjeld		112 151 873	151 425 914
Sum gjeld		187 289 747	238 031 053
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		269 461 466	347 593 336
POSTER UTENOM BALANSEN			



Garantistillelser

5



Organisasjonsnr: 920 013 899
NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
193.30

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Resultatregnskap

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	342 428 398	345 770 888
Annen driftsinntekt	1	4 904 180	3 912 377
Sum driftsinntekter		347 332 578	349 683 265
Underkonsulenter m.m.		48 474 076	44 928 652
Lønnskostnad	2	249 438 960	257 662 281
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	10 509 192	9 920 198
Annen driftskostnad	2, 5	50 069 539	46 099 137
Sum driftskostnader		358 491 768	358 610 268
Driftsresultat		-11 159 190	-8 927 004
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	2 870 000	9 415 441
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		-426 035	1 252 274
Annen renteinntekt		3 212 528	2 109 463
Annen finansinntekt		2 216 491	5 975 190
Annen rentekostnad	7	4 467 880	7 308 892
Annen finanskostnad		1 831 014	1 255 322
Resultat av finansposter		1 574 090	10 188 153
Resultat før skattekostnad		-9 585 099	1 261 150
Skattekostnad på resultat	8	-5 780 446	-1 458 391
Årsresultat	9	-3 804 653	2 719 541
Overføringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		-426 035	1 252 274
Overført til (fra) annen egenkapital		-3 378 618	1 467 267
Sum overføringer		-3 804 653	2 719 541



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	66 224 547	74 666 879
Sum immaterielle eiendeler		66 224 547	74 666 879
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 165 600	1 203 200
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 706 228	6 570 171
Sum varige driftsmidler	3	6 871 828	7 773 371
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6, 7	28 968 853	30 934 711
Investeringer i tilknyttet selskap	6	2 655 082	3 081 117
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		4 344	2 366
Sum finansielle anleggsmidler		31 687 116	34 077 031
Sum anleggsmidler		104 783 492	116 517 281
Omløpsmidler			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 064 771	5 848 706
Kundefordringer	7	47 577 252	95 391 503
Andre kortsiktige fordringer	7	35 060 977	81 719 529
Sum fordringer		87 703 001	182 959 738
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		321 971	306 504
Sum investeringer		321 971	306 504
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	18 530 354	13 145 311
Innskudd i konsernkonto	7	58 122 648	34 664 501
Sum bankinnskudd og lignende		76 653 003	47 809 812
Sum omløpsmidler		164 677 974	231 076 054
Sum eiendeler		269 461 466	347 593 335



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		33 819 831	22 913 987
Sum innskutt egenkapital		60 706 171	49 800 327
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		2 430 081	2 856 116
Annen egenkapital		19 035 467	56 905 839
Sum opptjent egenkapital		21 465 548	59 761 955
Sum egenkapital	9	82 171 719	109 562 282
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	8	11 291 696	3 312 993
Sum avsetning for forpliktelser		11 291 696	3 312 993
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	63 846 178	83 292 146
Sum annen langsiktig gjeld		63 846 178	83 292 146
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	17 595 086	15 505 461
Betalbar skatt	8	121 000	0
Skyldig offentlige avgifter		39 930 591	29 878 196
Utbytte		25 000 000	0
Konserngjeld	7	0	60 393 653
Annen kortsiktig gjeld		29 505 196	45 648 604
Sum kortsiktig gjeld		112 151 873	151 425 914
Sum gjeld		187 289 747	238 031 053
Sum egenkapital og gjeld		269 461 466	347 593 336



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Oslo, 28.05.2025

Bård Sverre Hernes
styreleder

Christine Maria Obmascher
styremedlem

Sylvia Teige
styremedlem

Kjersti Kvalheim Dunham
styremedlem

Mats Thomassen
styremedlem

Haakon Egil Lie
styremedlem

Eskild Andersen
daglig leder



Kontantstrømoppstilling

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-9 585 099	1 261 150
Periodens betalte skatt	8	0	-98 485
Tap/gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler		0	-4 020 745
Ordinære avskrivninger	4	10 509 192	9 920 198
Andre resultatføringer uten kontanteffekt		4 872 634	-7 710 594
Beregnet lønnskostnad uten kontanteffekt	2	201 537	1 300 313
Endring i opptjent, ikke fakturert inntekt		783 935	-411 178
Endring i kundefordringer og andre fordringer		49 559 275	-38 375 963
Endring i kortsiktig gjeld		-4 001 388	9 998 857
Betalinger for aksjeprogram for ansatte ikke resultatført		-15 718 483	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		36 621 602	-28 136 448
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 165 000	-500 408
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap		0	7 414 402
Utbetalinger ved kjøp av virksomhet		0	-22 500 000
Innbetaling ved mor-datter fusjon		3 386 906	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		2 221 906	-15 586 006
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	7	0	13 202 809
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	7	-10 000 000	0
Belastede renter på langsiktig lån	7	0	6 989 298
Innbetalinger av konsernbidrag		0	5 776 012
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-10 000 000	25 968 119
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		28 843 508	-17 754 335
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto 01.01		47 809 812	65 563 847
Likviditetsbeh. og innskudd i konsernkonto 31.12		76 653 320	47 809 512

Av likviditetsbeholdning utgjør innskudd i konsernkontoordningen per 31.12.2024 TNOK 58 123 (2023: TNOK 34 673)



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Driftsinntekter

Inntekter fra salg av tjenester inntektsføres i takt med opptjening. Inntekter fra fastprisprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til tjenestekreisløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler balanseføres ved tilgang til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig, men nedskrives dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi. Goodwill avskrives lineært over 10 år. Der avskrivningstiden er lengre enn 5 år, skyldes dette en konkret vurdering av oppkjøpet og forventningene til økonomisk levetid på de forholdene som har medført goodwill, herunder synergier, markedsposisjon, forventet fremtidig inntjening, strategisk posisjon og lignende.

Kortsiktige plasseringer

Investeringer i aksjefondsandeler er vurdert til markedsverdi, da andelene er notert på børs og er raskt omsettelige. Investering i enkeltaksjer som ikke er børsnotert og er omløpsmidler vurderes til laveste verdis prinsipp.

Fordringer/ opptjente ikke fakturerte inntekter

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Opptjente ikke fakturerte inntekter oppføres til påregnlige salgspris.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto etter utligning i balansen.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har en innskuddsbasert ordning som dekker alle ansatte. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og presenteres i posten lønnskostnader.

Aksjeverdi basert avlønning

Beregnet lønnsfordel knyttet til ansattes kjøp av aksjer i morselskapet Norconsult ASA bokføres som lønnskostnad i perioden rettighetene opptjenes. Fordelen er beregnet som forskjellen mellom virkelig verdi og kostpris på aksjene hensyntatt antatt uttakstilbøyelighet. Fordelen gjøres opp i aksjer og føres derfor mot annen innskutt egenkapital. Beregnet arbeidsgiveravgift bokføres i samme periode. Virkelig verdi per aksje er børskurs på tildelingstidspunktet.



Filial

Morselskapets årsregnskap omfatter også filialregnskap fra selskapets filial i Danmark. Resultatposter i DKK omregnes til gjennomsnittskurs, mens balanseposter i DKK omregnes til kurs pr. 31.12.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden og presenteres under andre finansinntekter og andre finanskostnader.

Tilknyttede selskap / endring av regnskapsprinsipp

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (eierandel mellom 20 % og 50 %). Selskapsregnskapet inkluderer selskapets andel av resultat fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Resultatandelen presenteres som Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern.

Konsernregnskap / aksjer i datterselskap

Selskapet er morselskap i konsern. Det utarbeides ikke konsernregnskap, da konsernet er et underkonsern under Norconsult ASA som utarbeider konsernregnskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Leasing

For operasjonelle leieavtaler som ikke balanseføres bokføres periodens leiebetalinger under driftskostnader. jfr.note 1.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdning omfatter kontanter, bankinnskudd og innskudd på konsernkontoordningen.

Note 1 Salgsinntekter

	2024	2023
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av arkitektjenester	342 428 398	345 770 888
Annen driftsinntekt	4 904 180	3 912 377
Sum	347 332 578	349 683 265
Geografisk fordeling		
Norge	293 011 468	296 644 522
Norden	40 323 609	47 062 590
Resten av verden	13 997 501	5 976 153
Sum	347 332 578	349 683 265



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	194 415 017	203 170 717
Arbeidsgiveravgift	34 320 339	31 869 063
Pensjonskostnader	12 808 226	12 721 312
Andre ytelser	7 895 379	9 901 188
Sum	249 438 960	257 662 281

Norconsult-konsernet har aksjekjøpsprogrammer hvor ansatte etter visse kriterier får tilbud om å kjøpe aksjer i konsernspissen Norconsult ASA. I 2024 fikk de ansatte mulighet til å kjøpe rabatterte aksjer og bonusaksjer. Kostnaden for lønn og arbeidsgiveravgift for de rabatterte aksjene ble kostnadsført ved kjøp av aksjene. De ansatte som har kjøpt bonusaksjer mottar 0,4 aksjer etter 3 år + 5 måneder og 0,6 aksjer etter 5 år + 5 måneder, totalt en aksje per aksje kjøpt. Lønnskostnaden fordeles lineært over denne perioden. Avsetningen for arbeidsgiveravgift tilknyttet disse blir beregnet basert på aksjekurs på balansedagen. Antall kjøpte aksjer tilknyttet 2024 programmene utgjorde 72 305, hvorav 33 651 er aksjer med rett til bonusaksjer. Kostnaden utgjorde TNOK 510 i 2024

I tilknytning til børsnoteringen av Norconsult ASA i 2023 har alle ansatte som tilfredsstillte visse vilkår tilbud om å motta 2 575 aksjer uten vederlag gitt at de var ansatt i ett år etter børsnoteringstidspunktet, 10. november 2023. Kostnaden ved denne tildelingen ble fordelt lineært over 12 måneder basert på en aksjekurs på NOK19. Arbeidsgiveravgiften ble beregnet basert på aksjekurs NOK 38,70, som var aksjekursen 8. november 2024.

Gaveaksjer	2024	2023
Antall aksjer*	468 650	547 500
Sum beregnet fordel for året	7 344 688	1 300 313
Beregnet arbeidsgiveravgift	3 020 141	268 850
Sum lønnskostnad aksjeverdibasert betaling	10 364 829	1 569 163

* Antall aksjer i 2024 er basert på faktisk antall aksjer utdelt.

Selskapet har i 2024 sysselsatt 193 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillte kravene i denne loven.

Ytelser til daglig leder

	2024	2023
Lønn	2 005 278	2 154 604
Pensjonskostnader	82 230	84 214
Annen godtgjørelse	5 988	8 613
Aksjebasert betaling/fordel	112 288	739 480
Sum	2 205 785	2 986 911

Daglig leder har ikke avtale om etterlønn.

Styret har ikke mottatt separat godtgjørelse i 2024.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 493 820 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0 ekskl. mva.



Note 3 Anleggsmidler

	Fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	1 880 000	18 066 687	19 946 687
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	1 165 316	1 165 316
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 880 000	19 232 003	21 112 003
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2024	676 800	11 496 516	12 173 316
Årets ordinære avskrivninger	37 600	2 029 260	2 066 860
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	714 400	13 525 776	14 240 176
Bokført verdi 01.01.2024	1 203 200	6 570 171	7 773 371
Tilgang i året	0	1 165 316	1 165 316
Årets avskrivning og nedskrivning	37 600	2 029 260	2 066 860
Bokført verdi 31.12.2024	1 165 600	5 706 227	6 871 827

Selskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler/immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden er beregnet til:

Driftsløsøre	3-10 år
Fast eiendom	50 år
Påkostning leide lokaler	Leiekontraktens løpetid

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Goodwill
Anskaffelseskost per 01.01.2024	84 423 322
Årets tilganger	0
Anskaffelseskost per 31.12.2024	84 423 322
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 01.01.2024	9 756 443
Årets avskrivninger	8 442 332
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.2024	18 198 775
Bokført verdi 31.12.2024	66 224 547

Goodwill er knyttet til selskapets ervervelse av virksomheten i datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS i 2022 (innfusjonert i 2024) og kjøp av arkitektvirksomhet fra morselskapet Norconsult Norge AS i 2023. Basert på konkrete vurderinger er avskrivningstiden for goodwill satt til 10 år. Hovedårsaken er den tiden man forventer det vil ta å hente ut identifiserte synergier.

Note 5 Andre ikke balanseførte forpliktelser

Ikke balanseførte leieavtaler	Fast eiendom	Driftsløsøre
Årlig leie	24 106 989	1 996 875
Avtalens varighet ved inngåelse	11 år	3/5 år

Selskapets leieavtale i nåværende lokaler utløper 31.08.2031.



Note 6 Datterselskap, TS og FKV

Aksjer i datterselskap	Land	Stemme/ eierandel	Resultat pr. 31.12.2024	Egenkapital pr. 31.12.2024	Bokført verdi pr. 31.12.2024
Nordic Office of Architecture ehf	Island	100 %	4 522 837	17 521 592	28 968 853

Aksjer i datterselskap	Land	Stemme/ eierandel	Resultat pr. 31.12.2023	Egenkapital pr. 31.12.2023	Bokført verdi pr. 31.12.2023
Nordic Office of Architecture ehf	Island	100 %	5 447 000	15 872 000	30 459 711
Kristin Jarmund Arkitekter AS	Norge	100 %	2 445 000	475 000	475 000

Aksjenes bokførte verdi Nordic Office of Architecture ehf er redusert med kr 1 490 858 som følge av betaling i forbindelse med Norconsults aksjeordning for ansatte.

Det er inntektsført kr 2 870 000 (kr 2 988 000 i 2023) i utbytte fra Nordic Office of Architecture ehf.

Kristin Jarmund Arkitekter AS ble fusjonert med Nordic Office of Architecture AS i november 2024 med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2024. Nordic Office of Architecture AS eide 100% av aksjene i Kristin Jarmund Arkitekter AS før fusjonen.

Tilknyttede selskap	Kontor- kommune	Stemme/ eierandel	Anskaffelses- kost
Team Urbis AS	Oslo	22,50 %	225 000

	Team Urbis AS
Verdi i balansen 01.01	3 081 117
Resultatandel	-426 035
Verdi i balansen 31.12	2 655 082

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Interne transaksjoner

	2024	2023
Salg	66 322 231	55 789 867
Renteinntekter på konsernkontoordning	2 873 501	1 803 707
Kjøp	23 984 889	11 553 163
Rentekostnader på langsiktig gjeld	4 462 066	7 300 731

	2024	2023
Andre fordringer	29 475 813	77 465 360
Kundefordringer	5 749 757	12 445 607
Innskudd i konsernkontoordning	58 122 648	34 673 485
Leverandørgjeld	-7 076 840	-4 259 998
Langsiktig gjeld med forfall > 1 år	-63 846 178	-83 292 146
Kortsiktig gjeld	-25 000 000	-60 393 653

Selskapet deltar i Norconsult-konsernets konsernkontoordning. Deltagerne er solidarisk ansvarlige for trekk i ordningen.



Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	121 000	0
Endring i utsatt skatt	-705 447	1 774 808
Skatteeffekt av ikke resultatført konsernbidrag	-5 195 919	-3 233 200
Skattekostnad ordinært resultat	-5 780 366	-1 458 392

Av skatteeffekt på konsernbidrag er 1 533 403kr knyttet til konsernbidrag som ble medtatt i skattemeldingen for 2023.

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-9 585 099	1 261 150
Permanente forskjeller	-16 689 656	-7 890 201
Endring i midlertidige forskjeller	3 206 942	-8 067 311
Mottatt konsernbidrag	23 617 813	14 696 363
Skattepliktig inntekt	550 000	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-3 541 516	-4 647 237
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	3 662 516	4 647 237
Sum betalbar skatt i balansen	121 000	0

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-9 585 099	1 261 150
Beregnet skatt av resultat før skatt	-2 108 722	277 453
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-3 671 724	-1 735 844
Sum	-5 780 446	-1 458 391
Effektiv skattesats	60,3 %	-115,6 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	20 233 706	17 370 382	-2 863 324
Fordringer	31 901	-8 353	-40 254
Gevinst – og tapskonto	31 694 699	39 618 374	7 923 675
Avsetninger mv	-638 759	-2 449 935	-1 811 176
Pensjonspremie/- forpliktelse	4 344	2 366	-1 979
Sum	51 325 892	54 532 834	3 206 942
Grunnlag for utsatt skatt	51 325 892	54 532 834	3 206 942
Utsatt skatt (22 %)	11 291 696	11 997 223	705 527

Midlertidige forskjeller 2023 er justert med effekter av mor-datter fusjonen med Kristin Jarmund Arkitekter AS. Fusjonen skjedde med virkning fra 1.1.2024. Gevinst- og tapskonto er tatt inn med 39 618 374 kroner og driftsmidler med -144 599 kroner.



Note 9 Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Fond for vurd.forskj.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	346 800	26 539 540	22 913 987	2 856 116	56 905 839	109 562 282
Konsernbidrag 2023			5 436 611			5 436 611
Årets resultat				-426 035	-3 378 618	-3 804 653
Utbytte ordinært					-25 000 000	-25 000 000
Utbytte i forbindelse med oppgjør av aksjeprogram					-9 491 754	-9 491 754
Oppgjør av aksjeprogram ført over egenkapital			-7 767 850			-7 767 850
Konsernbidrag mottatt			12 985 283			12 985 283
Kapitalinnskudd - aksjebasert betaling			251 800		0	251 800
Pr 31.12.2024	346 800	26 539 540	33 819 831	2 430 081	19 035 467	82 171 719

Selskapet har kapitalinnskudd som følge av aksjeordninger i eget selskap og datterselskap. Se også omtale i note 2 og 6.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 16 381 185.

Note 11 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	578	600	346 800
Sum	578	600	346 800

Alle aksjene er eiet av Norconsult Norge AS og alle aksjene har samme rettigheter.

Norconsult ASA, morselskapet til Norconsult Norge AS, utarbeider konsernregnskap som Nordic Office of Architecture AS inngår i. Konsernregnskapet publiseres på www.investor.norconsult.com.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsregnskap_2024_Nordic Office of Architecture.pdf

Name	Method	Signed at
Thomassen, Mats	BANKID	2025-05-28 15:30 GMT+02
Teige, Sylvia	BANKID	2025-05-28 14:38 GMT+02
Lie, Haakon Egil	BANKID	2025-05-28 13:57 GMT+02
Hernes, Bård Sverre	BANKID	2025-05-28 12:33 GMT+02
Andersen, Eskild	BANKID	2025-05-28 12:19 GMT+02
Dunham, Kjersti Kvalheim	BANKID	2025-05-28 20:20 GMT+02
Obmascher, Christine Maria	BANKID	2025-05-28 17:12 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

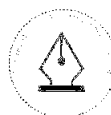
External reference: 5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Resultatregnskap

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	342 428 398	345 770 888
Annen driftsinntekt	1	4 904 180	3 912 377
Sum driftsinntekter		347 332 578	349 683 265
Underkonsulenter m.m.		48 474 076	44 928 652
Lønnskostnad	2	249 438 960	257 662 281
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	10 509 192	9 920 198
Annen driftskostnad	2, 5	50 069 539	46 099 137
Sum driftskostnader		358 491 768	358 610 268
Driftsresultat		-11 159 190	-8 927 004
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	2 870 000	9 415 441
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		-426 035	1 252 274
Annen renteinntekt		3 212 528	2 109 463
Annen finansinntekt		2 216 491	5 975 190
Annen rentekostnad	7	4 467 880	7 308 892
Annen finanskostnad		1 831 014	1 255 322
Resultat av finansposter		1 574 090	10 188 153
Resultat før skattekostnad		-9 585 099	1 261 150
Skattekostnad på resultat	8	-5 780 446	-1 458 391
Årsresultat	9	-3 804 653	2 719 541
Overføringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		-426 035	1 252 274
Overført til (fra) annen egenkapital		-3 378 618	1 467 267
Sum overføringer		-3 804 653	2 719 541



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	66 224 547	74 666 879
Sum immaterielle eiendeler		66 224 547	74 666 879
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		1 165 600	1 203 200
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 706 228	6 570 171
Sum varige driftsmidler	3	6 871 828	7 773 371
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6, 7	28 968 853	30 934 711
Investeringer i tilknyttet selskap	6	2 655 082	3 081 117
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		4 344	2 366
Sum finansielle anleggsmidler		31 687 116	34 077 031
Sum anleggsmidler		104 783 492	116 517 281
Omløpsmidler			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		5 064 771	5 848 706
Kundefordringer	7	47 577 252	95 391 503
Andre kortsiktige fordringer	7	35 060 977	81 719 529
Sum fordringer		87 703 001	182 959 738
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		321 971	306 504
Sum investeringer		321 971	306 504
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	18 530 354	13 145 311
Innskudd i konsernkonto	7	58 122 648	34 664 501
Sum bankinnskudd og lignende		76 653 003	47 809 812
Sum omløpsmidler		164 677 974	231 076 054
Sum eiendeler		269 461 466	347 593 335

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Annen innskutt egenkapital		33 819 831	22 913 987
Sum innskutt egenkapital		60 706 171	49 800 327
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		2 430 081	2 856 116
Annen egenkapital		19 035 467	56 905 839
Sum opptjent egenkapital		21 465 548	59 761 955
Sum egenkapital	9	82 171 719	109 562 282
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	8	11 291 696	3 312 993
Sum avsetning for forpliktelser		11 291 696	3 312 993
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	63 846 178	83 292 146
Sum annen langsiktig gjeld		63 846 178	83 292 146
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	17 595 086	15 505 461
Betalbar skatt	8	121 000	0
Skyldig offentlige avgifter		39 930 591	29 878 196
Utbytte		25 000 000	0
Konserngjeld	7	0	60 393 653
Annen kortsiktig gjeld		29 505 196	45 648 604
Sum kortsiktig gjeld		112 151 873	151 425 914
Sum gjeld		187 289 747	238 031 053
Sum egenkapital og gjeld		269 461 466	347 593 336

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Balanse

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Oslo,

Bård Sverre Hernes

styreleder

Christine Maria Obmascher

styremedlem

Sylvia Teige

styremedlem

Kjersti Kvalheim Dunham

styremedlem

Mats Thomassen

styremedlem

Haakon Egil Lie

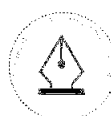
styremedlem

Eskild Andersen

daglig leder

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Kontantstrømoppstilling

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-9 585 099	1 261 150
Periodens betalte skatt	8	0	-98 485
Tap/gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler		0	-4 020 745
Ordinære avskrivninger	4	10 509 192	9 920 198
Andre resultatføringer uten kontanteffekt		4 872 634	-7 710 594
Beregnet lønnskostnad uten kontanteffekt	2	201 537	1 300 313
Endring i opptjent, ikke fakturert inntekt		783 935	-411 178
Endring i kundefordringer og andre fordringer		49 559 275	-38 375 963
Endring i kortsiktig gjeld		-4 001 388	9 998 857
Betalinger for aksjeprogram for ansatte ikke resultatført		-15 718 483	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		36 621 602	-28 136 448
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 165 000	-500 408
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap		0	7 414 402
Utbetalinger ved kjøp av virksomhet		0	-22 500 000
Innbetaling ved mor-datter fusjon		3 386 906	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		2 221 906	-15 586 006
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	7	0	13 202 809
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	7	-10 000 000	0
Belastede renter på langsiktig lån	7	0	6 989 298
Innbetalinger av konsernbidrag		0	5 776 012
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-10 000 000	25 968 119
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		28 843 508	-17 754 335
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto 01.01		47 809 812	65 563 847
Likviditetsbeh. og innskudd i konsernkonto 31.12		76 653 320	47 809 512

Av likviditetsbeholdning utgjør innskudd i konsernkontoordningen per 31.12.2024 TNOK 58 123 (2023: TNOK 34 673)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Driftsinntekter

Inntekter fra salg av tjenester inntektsføres i takt med opptjening. Inntekter fra fastprisprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til tjenestekreisløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler balanseføres ved tilgang til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig, men nedskrives dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi. Goodwill avskrives lineært over 10 år. Der avskrivningstiden er lengre enn 5 år, skyldes dette en konkret vurdering av oppkjøpet og forventningene til økonomisk levetid på de forholdene som har medført goodwill, herunder synergier, markedsposisjon, forventet fremtidig inntjening, strategisk posisjon og lignende.

Kortsiktige plasseringer

Investeringer i aksjefondsandeler er vurdert til markedsverdi, da andelene er notert på børs og er raskt omsettelige. Investering i enkeltaksjer som ikke er børsnotert og er omløpsmidler vurderes til laveste verdis prinsipp.

Fordringer/ opptjente ikke fakturerte inntekter

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Opptjente ikke fakturerte inntekter oppføres til påregnlige salgspris.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto etter utligning i balansen.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har en innskuddsbasert ordning som dekker alle ansatte. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og presenteres i posten lønnskostnader.

Aksjeverdibasert avlønning

Beregnet lønnsfordel knyttet til ansattes kjøp av aksjer i morselskapet Norconsult ASA bokføres som lønnskostnad i perioden rettighetene opptjenes. Fordelen er beregnet som forskjellen mellom virkelig verdi og kostpris på aksjene hensyntatt antatt uttakstilbøyelighet. Fordelen gjøres opp i aksjer og føres derfor mot annen innskutt egenkapital. Beregnet arbeidsgiveravgift bokføres i samme periode. Virkelig verdi per aksje er børskurs på tildelingstidspunktet.

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Filial

Morselskapets årsregnskap omfatter også filialregnskap fra selskapets filial i Danmark. Resultatposter i DKK omregnes til gjennomsnittskurs, mens balanseposter i DKK omregnes til kurs pr. 31.12.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden og presenteres under andre finansinntekter og andre finanskostnader.

Tilknyttede selskap / endring av regnskapsprinsipp

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (eierandel mellom 20 % og 50 %). Selskapsregnskapet inkluderer selskapets andel av resultat fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Resultatandelen presenteres som Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern.

Konsernregnskap / aksjer i datterselskap

Selskapet er morselskap i konsern. Det utarbeides ikke konsernregnskap, da konsernet er et underkonsern under Norconsult ASA som utarbeider konsernregnskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Leasing

For operasjonelle leieavtaler som ikke balanseføres bokføres periodens leiebetalinger under driftskostnader. jfr.note 1.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Likviditetsbeholdning omfatter kontanter, bankinnskudd og innskudd på konsernkontoordningen.

Note 1 Salgsinntekter

	2024	2023
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av arkitekttjenester	342 428 398	345 770 888
Annen driftsinntekt	4 904 180	3 912 377
Sum	347 332 578	349 683 265
Geografisk fordeling		
Norge	293 011 468	296 644 522
Norden	40 323 609	47 062 590
Resten av verden	13 997 501	5 976 153
Sum	347 332 578	349 683 265



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	194 415 017	203 170 717
Arbeidsgiveravgift	34 320 339	31 869 063
Pensjonskostnader	12 808 226	12 721 312
Andre ytelser	7 895 379	9 901 188
Sum	249 438 960	257 662 281

Norconsult-konsernet har aksjekjøpsprogrammer hvor ansatte etter visse kriterier får tilbud om å kjøpe aksjer i konsernspissen Norconsult ASA. I 2024 fikk de ansatte mulighet til å kjøpe rabatterte aksjer og bonusaksjer. Kostnaden for lønn og arbeidsgiveravgift for de rabatterte aksjene ble kostnadsført ved kjøp av aksjene. De ansatte som har kjøpt bonusaksjer mottar 0,4 aksjer etter 3 år + 5 måneder og 0,6 aksjer etter 5 år + 5 måneder, totalt en aksje per aksje kjøpt. Lønnskostnaden fordeles lineært over denne perioden. Avsetningen for arbeidsgiveravgift tilknyttet disse blir beregnet basert på aksjekurs på balansedagen. Antall kjøpte aksjer tilknyttet 2024 programmene utgjorde 72 305, hvorav 33 651 er aksjer med rett til bonusaksjer. Kostnaden utgjorde TNOK 510 i 2024.

I tilknytning til børsnoteringen av Norconsult ASA i 2023 har alle ansatte som tilfredsstillte visse vilkår tilbud om å motta 2 575 aksjer uten vederlag gitt at de var ansatt i ett år etter børsnoteringstidspunktet, 10. november 2023. Kostnaden ved denne tildelingen ble fordelt lineært over 12 måneder basert på en aksjekurs på NOK19. Arbeidsgiveravgiften ble beregnet basert på aksjekurs NOK 38,70, som var aksjekursen 8. november 2024.

Gaveaksjer	2024	2023
Antall aksjer*	468 650	547 500
Sum beregnet fordel for året	7 344 688	1 300 313
Beregnet arbeidsgiveravgift	3 020 141	268 850
Sum lønnskostnad aksjeverdbasert betaling	10 364 829	1 569 163

* Antall aksjer i 2024 er basert på faktisk antall aksjer utdelt.

Selskapet har i 2024 sysselsatt 193 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillte kravene i denne loven.

Ytelser til daglig leder

	2024	2023
Lønn	2 005 278	2 154 604
Pensjonskostnader	82 230	84 214
Annen godtgjørelse	5 988	8 613
Aksjebasert betaling/fordel	112 288	739 480
Sum	2 205 785	2 986 911

Daglig leder har ikke avtale om etterlønn.

Styret har ikke mottatt separat godtgjørelse i 2024.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 493 820 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0 ekskl. mva.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Note 3 Anleggsmidler

	Fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	1 880 000	18 066 687	19 946 687
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	1 165 316	1 165 316
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 880 000	19 232 003	21 112 003
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2024	676 800	11 496 516	12 173 316
Årets ordinære avskrivninger	37 600	2 029 260	2 066 860
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	714 400	13 525 776	14 240 176
Bokført verdi 01.01.2024	1 203 200	6 570 171	7 773 371
Tilgang i året	0	1 165 316	1 165 316
Årets avskrivning og nedskrivning	37 600	2 029 260	2 066 860
Bokført verdi 31.12.2024	1 165 600	5 706 227	6 871 827

Selskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler/immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden er beregnet til:

Driftsløsøre	3-10 år
Fast eiendom	50 år
Påkostning leide lokaler	Leiekontraktens løpetid

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Goodwill
Anskaffelseskost per 01.01.2024	84 423 322
Årets tilganger	0
Anskaffelseskost per 31.12.2024	84 423 322
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 01.01.2024	9 756 443
Årets avskrivninger	8 442 332
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.2024	18 198 775
Bokført verdi 31.12.2024	66 224 547

Goodwill er knyttet til selskapets ervervelse av virksomheten i datterselskapet Kristin Jarmund Arkitekter AS i 2022 (innfusjonert i 2024) og kjøp av arkitektvirksomhet fra morselskapet Norconsult Norge AS i 2023. Basert på konkrete vurderinger er avskrivningstiden for goodwill satt til 10 år. Hovedårsaken er den tiden man forventer det vil ta å hente ut identifiserte synergier.

Note 5 Andre ikke balanseførte forpliktelser

Ikke balanseførte leieavtaler	Fast eiendom	Driftsløsøre
Årlig leie	24 106 989	1 996 875
Avtalens varighet ved inngåelse	11 år	3/5 år

Selskapets leieavtale i nåværende lokaler utløper 31.08.2031.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Note 6 Datterselskap, TS og FKV

Aksjer i datterselskap	Land	Stemme/ eierandel	Resultat pr. 31.12.2024	Egenkapital pr. 31.12.2024	Bokført verdi pr. 31.12.2024
Nordic Office of Architecture ehf	Island	100 %	4 522 837	17 521 592	28 968 853

Aksjer i datterselskap	Land	Stemme/ eierandel	Resultat pr. 31.12.2023	Egenkapital pr. 31.12.2023	Bokført verdi pr. 31.12.2023
Nordic Office of Architecture ehf	Island	100 %	5 447 000	15 872 000	30 459 711
Kristin Jarmund Arkitekter AS	Norge	100 %	2 445 000	475 000	475 000

Aksjenes bokførte verdi Nordic Office of Architecture ehf er redusert med kr 1 490 858 som følge av betaling i forbindelse med Norconsults aksjeordning for ansatte.

Det er inntektsført kr 2 870 000 (kr 2 988 000 i 2023) i utbytte fra Nordic Office of Architecture ehf.

Kristin Jarmund Arkitekter AS ble fusjonert med Nordic Office of Architecture AS i november 2024 med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2024. Nordic Office of Architecture AS eide 100% av aksjene i Kristin Jarmund Arkitekter AS før fusjonen.

Tilknyttede selskap	Kontor-kommune	Stemme/ eierandel	Anskaffelses-kost
Team Urbis AS	Oslo	22,50 %	225 000

	Team Urbis AS
Verdi i balansen 01.01	3 081 117
Resultatandel	-426 035
Verdi i balansen 31.12	2 655 082

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Interne transaksjoner

	2024	2023
Salg	66 322 231	55 789 867
Renteinntekter på konsernkontoordning	2 873 501	1 803 707
Kjøp	23 984 889	11 553 163
Rentekostnader på langsiktig gjeld	4 462 066	7 300 731

	2024	2023
Andre fordringer	29 475 813	77 465 360
Kundefordringer	5 749 757	12 445 607
Innskudd i konsernkontoordning	58 122 648	34 673 485
Leverandørgjeld	-7 076 840	-4 259 998
Langsiktig gjeld med forfall > 1 år	-63 846 178	-83 292 146
Kortsiktig gjeld	-25 000 000	-60 393 653

Selskapet deltar i Norconsult-konsernets konsernkontoordning. Deltageme er solidarisk ansvarlige for trekk i ordningen.

NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS

Side 10



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	121 000	0
Endring i utsatt skatt	-705 447	1 774 808
Skatteeffekt av ikke resultatført konsernbidrag	-5 195 919	-3 233 200
Skattekostnad ordinært resultat	-5 780 366	-1 458 392

Av skatteeffekt på konsernbidrag er 1 533 403kr knyttet til konsernbidrag som ble medtatt i skattemeldingen for 2023.

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-9 585 099	1 261 150
Permanente forskjeller	-16 689 656	-7 890 201
Endring i midlertidige forskjeller	3 206 942	-8 067 311
Mottatt konsernbidrag	23 617 813	14 696 363
Skattepliktig inntekt	550 000	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-3 541 516	-4 647 237
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	3 662 516	4 647 237
Sum betalbar skatt i balansen	121 000	0

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-9 585 099	1 261 150
Beregnet skatt av resultat før skatt	-2 108 722	277 453
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-3 671 724	-1 735 844
Sum	-5 780 446	-1 458 391
Effektiv skattesats	60,3 %	-115,6 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	20 233 706	17 370 382	-2 863 324
Fordringer	31 901	-8 353	-40 254
Gevinst – og tapskonto	31 694 699	39 618 374	7 923 675
Avsetninger mv	-638 759	-2 449 935	-1 811 176
Pensjonspremie/- forpliktelse	4 344	2 366	-1 979
Sum	51 325 892	54 532 834	3 206 942
Grunnlag for utsatt skatt	51 325 892	54 532 834	3 206 942
Utsatt skatt (22 %)	11 291 696	11 997 223	705 527

Midlertidige forskjeller 2023 er justert med effekter av mor-datter fusjonen med Kristin Jarmund Arkitekter AS. Fusjonen skjedde med virkning fra 1.1.2024. Gevinst- og tapskonto er tatt inn med 39 618 374 kroner og driftsmidler med -144 599 kroner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Note 9 Egenkapital

	Akse- kapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Fond for vurd.forskj.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	346 800	26 539 540	22 913 987	2 856 116	56 905 839	109 562 282
Konsembidrag 2023			5 436 611			5 436 611
Årets resultat				-426 035	-3 378 618	-3 804 653
Utbytte ordinært					-25 000 000	-25 000 000
Utbytte i forbindelse med oppgjør av aksjeprogram					-9 491 754	-9 491 754
Oppgjør av aksjeprogram over egenkapital			-7 767 850			-7 767 850
Konsembidrag mottatt			12 985 283			12 985 283
Kapitalinnskudd - aksjebasert betaling			251 800		0	251 800
Pr 31.12.2024	346 800	26 539 540	33 819 831	2 430 081	19 035 467	82 171 719

Selskapet har kapitalinnskudd som følge av aksjeordninger i eget selskap og datterselskap. Se også omtale i note 2 og 6.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 16 381 185.

Note 11 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	578	600	346 800
Sum	578	600	346 800

Alle aksjene er eiet av Norconsult Norge AS og alle aksjene har samme rettigheter.

Norconsult ASA, morselskapet til Norconsult Norge AS, utarbeider konsernregnskap som Nordic Office of Architecture AS inngår i. Konsernregnskapet publiseres på www.investor.norconsult.com.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C80BEBF0E2747508EC8F32DD040F551



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsrapport_2024_Nordic Office of Architecture.pdf

Name	Method	Signed at
Thomassen, Mats	BANKID	2025-05-28 15:30 GMT+02
Teige, Sylvia	BANKID	2025-05-28 14:40 GMT+02
Lie, Haakon Egil	BANKID	2025-05-28 13:57 GMT+02
Hernes, Bård Sverre	BANKID	2025-05-28 12:33 GMT+02
Andersen, Eskild	BANKID	2025-05-28 12:21 GMT+02
Dunham, Kjersti Kvalheim	BANKID	2025-05-28 20:21 GMT+02
Obmascher, Christine Maria	BANKID	2025-05-28 17:13 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 84CD819577C947D48B747114DD320E51



Årsrapport 2024

Nordic Office of Architecture

28. mai 2025

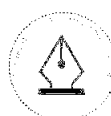


Nordic
Office of
Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



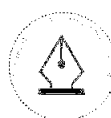
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Innhold

Om Nordic	2
Organisering og ansatte	3
Nordic i markedet	4
Strategiarbeid og forretningsutvikling	5
Markedsområdene	6
Markedsområde Infrastruktur	6
Markedsområde Helse	7
Markedsområde By, Bolig og Næring	8
Markedsområde Samferdsel og Industri	9
Nordic Island	10
Konsemsamarbeid	11
Nordic Danmark	11
Likestilling og arbeidsmiljø	12
Arbeidsmiljø	12
Sykefravær	12
Åpenhetsloven	12
Likestilling og kjønnsbalanse	13
Permisjoner	13
Lønnsforhold	13
Teknologiåret	14
Samfunnsansvar	15
Bærekraft	16
Synlighet	18
Kvalitetsledelse	19
Årsregnskap og disponeringer	20
Finansiell risiko	21
Markedsrisiko	21
Kredittrisiko	21
Likviditetsrisiko	21
Styreansvarsforsikring	21



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Om Nordic

Nordic Office of Architecture er et ledende arkitektmiljø i Norden, med kunder og prosjekter over hele verden. Vi har rundt 400 ansatte og studier i Norge, Danmark og på Island.

Inspirert av nordiske designprinsipper som enkelhet, brukervennlighet og kvalitetshåndverk, utformer vi innbydende varige bygninger og gode miljøer å oppholde seg i. Våre prosjekter er forankret i en dyp forståelse av mennesker og en sensitiv tilnærming til naturen. Vi kombinerer nordisk designfilosofi med lokal innsikt og et internasjonalt perspektiv.

Gjennom vår varierte portefølje av store og små prosjekter, og våre verdier om likhet, åpenhet og demokrati, er vårt overordnede mål å skape levende samfunn. Dedikert til utforskning, kreativitet og innovasjon, prioriterer vi bærekraft og brukerens velvære i alt vi foretar oss.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Organisering og ansatte

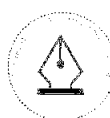
Nordic Office of Architecture er lokalisert i Oslo og Reykjavik, samt prosjektkontorer rundt Oslo.

Under merkevaren Nordic Office of Architecture inkluderes også Nordic Danmark, som er et heleid datterselskap av Norconsult Danmark.

Per 31.12.2024 hadde vi totalt 247 ansatte, fordelt på 192 i Norge* og 55 på Island**. I tillegg har vi ca 120 kollegaer i Danmark.

*Nordic Norge er et heleid datterselskap av Norconsult Norge.
**Nordic Island er et heleid datterselskap av Nordic Norge.

#3 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Nordic i markedet

Arkitekt- og byggebransjen har i 2024 vært preget av sterk prisvekst og høy rente. Dette har bremsset tilgangen på nye prosjekter både i privat og offentlig regi. Tendensen gjennom hele året har vært at byggherrene har holdt igjen og utsatt oppstart av prosjekter. Spesielt utfordrende har det vært i bolig- og næringsmarkedet i Oslo-området. Helsemarkedet er også krevende, med fortsatt lav investeringsvilje i kommune og stat.

Vi har en god portefølje av prosjekter både i offentlig og privat sektor, som bidrar til å utjevne konjunktorene noe. Eksempelvis er flyplasssektoren en del av et internasjonalt marked som er kommet i gang igjen etter flere rolige år med pandemi.

I løpet av 2024 både vant vi og ble prekvalifisert til flere spennende og viktige prosjekter i både eksisterende og nye markedsområder, blant annet er vi prekvalifisert til det nye hovedkontoret for NRK, en konkurranse som avgjøres i april 2025. Vi har vunnet oppdrag for å designe og prosjektere flere idrettsarenaer, en ganske ny typologi for oss i Nordic, og blant annet har det nye stadionet til Bodø/Glimt høstet internasjonal oppmerksomhet. Vi har også konkurrert internasjonalt om sykehus i Rotterdam, et annet nytt marked for Nordic.

Samlet sett har 2024 vært et år der vi har styrket oss noe i et fortsatt krevende marked. Vi ser frem til 2025 der vi i enda større grad sikter mot å kapitalisere godt på intensivt markedsarbeid gjennomført i 2024.

Konkurransesvinner: Ny stadion til Bodø/Glimt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Strategiarbeid og forretningsutvikling

Nordics strategi har forankring i Nordics visjon og forretningside:

Nordic skal være en stor og langsiktig kvalitetskultur for fremragende arkitektur. Skandinavia er vårt hjemmemarked og en plattform for å vinne internasjonale oppdrag. Vår portefølje består av oppgaver i hele bygningskalkulaen, fra de største, mest komplekse samfunnsbyggende prosjektene, til mindre arkitektoniske kreasjoner. Hvert prosjekt, stort eller smått, skal bidra til å skape et levende samfunn.

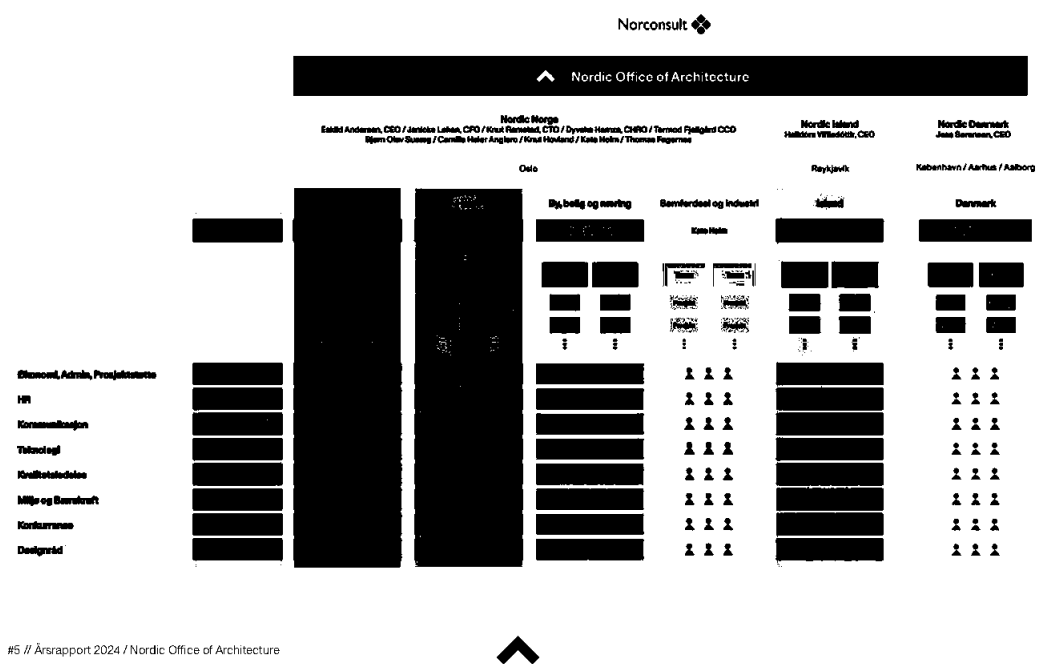
Nordic er organisert i markedsområdene Infrastruktur, Helse, By, Bolig og Næring, Samferdsel og Industri, med støttefunksjoner på teknologi, konkurranse, kommunikasjon og administrasjon.

Selv om vi har markedsområder er vi ett selskap som yter som én gruppe. Vi har en komplett organisasjon med nødvendig spisskompetanse, men vi samarbeider også med andre firmaer som gir oss økt bredde og rekkevidde for å vinne nye prosjekter. Vi tenker alltid tverrfaglig, og tar gjerne styringen da vi tror det gir størst innflytelse på vegne av faget.

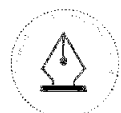
Medarbeiderne er vår viktigste ressurs og deres kompetanse og utvikling er avgjørende for at vi skal lykkes med strategi og videreutvikling. Gjennom vårt interne kompetanseutviklingsprogram «Nordic-skolen» satses det systematisk på kompetanseheving av våre arkitekter og prosjektledere.

I 2024 ble vårt kvalitetsledelsessystem og miljøledelsessystem ISO-sertifisert. Vi er nå ISO 9001 og 14001-sertifisert, dette er viktig del av vårt kvalitetsarbeid. Vi skal jobbe mot tydeligere mål og ha bedre systematikk med oppfølging av mål og tiltak.

Vi går inn i 2025 med en målrettet ambisjon om å vinne nye oppdrag, ivareta og videreutvikle våre ansatte, og ytterligere profesjonalisere organisasjonen.



#5 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 84CD819577C947D48B747114DD320E51

Markedsområdene

Markedsområde Infrastruktur

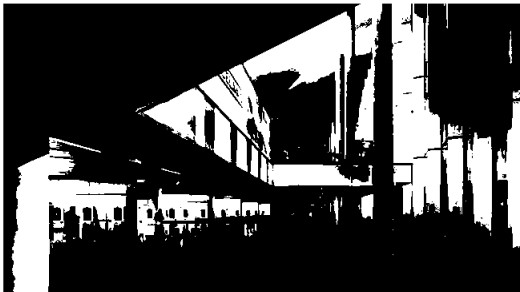
Flyplassprosjekter utgjør den største delen av prosjektporteføljen i markedsområdet. Siden åpningen av Oslo lufthavn i 1998 har Nordic deltatt i oppdrag og konkurranser på 40 ulike flyplasser. Av disse er 10 i Norge og 16 i resten av Europa, 11 i Asia, 1 i Afrika og 2 i Nord-Amerika. 17 av flyplassene er bygget eller under bygging i 2024. Vi har utviklet en spesialkompetanse innen planlegging og design av flyplasser, og har referanseprosjekter som høster internasjonal oppmerksomhet. Norden gir stabilitet og en plattform for kompetansebygging, og det internasjonale markedet blir enda viktigere fremover.

Siden 2021 har det klart største prosjektet vårt vært Keflavik flyplass på Island. Der har vi mange prosjekter i ulike faser som gir oss stabilitet i bemanning, kompetansebygging og ikke minst godt samarbeid med Islandskontoret. I 2024 startet vi opp igjen arbeidet med Pir G på Arlanda, i tillegg til å utvide andre deler av Terminal 5. I Norge jobber vi fremdeles med utskiftningen av bagasjesystemet på Oslo Lufthavn, og ny innsjekking åpnet i juni. Prosjektet fortsetter inn i 2025 men i et begrenset volum for oss. Både den nye og ombyggede terminalen på Tromsø lufthavn er tatt i bruk. Vi har etablert et godt samarbeid og stor tillit hos flyplassen, totalentreprenøren og de andre samarbeidspartnere.

I 2024 startet vi prosjekt på Gatwick Airport i London med avgangshallen i Nord-terminalen. Her jobber vi med hvordan man kan utvide og organisere terminalen for å få en bedre reiseopplevelse og bedre inntektsgrunnlag. I 2025 utvider vi også oppdraget til Sør-terminalen.

Vi har levert tilbud og konkurranseforslag for Stuttgart Airport i Tyskland, EuroAirport i Frankrike, Athen Airport i Hellas, og Perth Airport i Australia. Vi tapte de tre første men vant Perth, og starter mobilisering i mars 2025. Sammen med Islandskontoret vant vi også ny rammeavtale på arkitektjenester med Keflavik, som er svært viktig for oss. Vi hadde et kort engasjement

Keflavik lufthavn



#6 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture

på Sanya Airport i Kina, og har startet oppdrag med terminalutviklingsplaner på både Luxembourg Airport og København lufthavn Kastrup. Begge disse prosjektene kom som et direkte resultat av vår tilstedeværelse på Passenger Terminal konferansen og etter direkte henvendelse fra flyplassene. På Kastrup jobber Danmarkskontoret også med et interiør- og wayfinding-prosjekt som del av en større terminalutvidelse. Det er tett kontakt mellom Oslo og teamet videre på dette.

Byggearbeidene har pågått for fullt både i Chongqing og Noida og disse åpner begge etter planen i første halvdel av 2025.

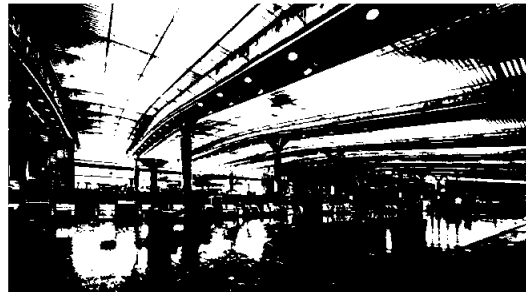
Forsvaret har stort markedspotensial da det skal investeres tungt i materiell, infrastruktur og baser de neste ti årene. I 2024 har vi, sammen med Norconsult, levert inn flere tilbud, og kom inn i Forsvarsbyggs 6 regionale rammeavtaler. Vi jobber fremdeles med oppfølging av ny kampflybase på Evenes. Selv om det har vært noen tap, fortsetter vi å jobbe tett med Norconsult for å vinne flere oppdrag i segmentet.

Havn- og logistikkprosjekter har også vekstpotensiale, og kan være faglig og strategisk interessante med grensesnitt til blant annet byplanlegging og områdetransformasjon, landskap, bolig og næring. Vi er fremdeles inne i prosjektet Bodø havn, men i 2024 har det for det meste vært reguleringsarbeid som er gjort av vår samarbeidspartner.

På Majorstuen T-banestasjon har vi levert arbeidstegninger for både stasjonen og støttebygg og i 2025 starter byggearbeidene for alvor.

I sum har 2024 vært et år med flere oppdrag og økt bemanning for markedsområde Infrastruktur. Det har vært høy aktivitet på akkvisisjon og konkurranser, mest på det internasjonale markedet. Vi har laget strategi og tiltaksplaner for og jobber aktivt med oppfølging av dette.

Ny innsjekking på Oslo Lufthavn åpnet i juni 2024



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Markedsområde Helse

Nordic er en ledende aktør innen planlegging og prosjektering av offentlige og private sykehus- og helsebygg i Norge. I 2024 har vi opparbeidet en bred portefølje av oppdrag innen sykehus-, somatiske og psykiatriske bygg samt sykehjem, i faser fra konseptutvikling til byggegjenomføring.

Våre tværfaglige team har bred kompetanse innen både funksjonsplanlegging og bygningsutforming. I 2024 fulgte vi opp ferdigstilling av store byggeprosjekter som Midtbygda behandlingssenter, byggetrinn 1 av Stavanger Universitetssykehus, somatikbygget ved Førde sentralsykehus (med tilhørende ombyggingsarbeider) og Senter for Psykisk Helsevern ved Ahus, Nordbyhagen.

Vi startet året med den gledelige nyheten om at Carpe Diem Demenslandsby hadde vunnet innovasjonsprisen for inkluderende design – arkitektur og landskapsdesign fra DOGA. Et annet høydepunkt var seieren i konkurransen om den nye legevakten i Larvik, i samarbeid med Norconsult. Dette prosjektet har styrket vår tilstedeværelse i regionen og samarbeidet med Norconsult. I tillegg vant vi standardiseringsprosjektet for stråleenheter (et tidligfaseoppdrag for Sykehusbygg), fullført i fjerde kvartal 2024, samt diverse utviklingsprosjekter rundt nye kreft- og somatikbygget ved Ahus.

Reguleringsarbeidet for Vålerenga sykehjem, på oppdrag fra Kirkens Bymisjon, ble sendt ut på høring høsten 2023 med frist i januar 2024. Prosjektstart er planlagt for tredje kvartal 2025. Oppdraget for Sunnaas rehabiliteringssenter, som omfattet tidligfase og forprosjekt, ble midlertidig avsluttet sommeren 2024, med forventet oppstart igjen i første kvartal 2026.

For Ålesund sykehus har vi videreført for- og detaljprosjektet for nytt akuttbygg. Ujevn fremdrift og flere utsettelse har gjort bemanningsplanleggingen utfordrende. Oppdraget forventes ferdigstilt i fjerde kvartal 2025.

Gjennom året har vi jobbet aktivt med akkvisisjon via konkurranser, tilbudsarbeid og tett dialog med byggherrer og entreprenører. I juni ble vi prekvalifisert til en internasjonal visjonskonkurranse for utbygging ved Erasmus MC i Rotterdam, i samarbeid med Powerhouse Company. Vi var blant fem finalister og endte på en tredje plass, men erfaringene og det styrkede samarbeidet var verdifullt.

Vi har også fullført en mulighetsstudie for Oslo Science Hub ved Radiumhospitalet og bistår i den videre planprosessen. Oppstart av skisseprosjekt er planlagt høsten 2025.

Det nye somatikbygget ved Førde sjukehus ble offisielt åpnet i august 2024



Mulighetsstudie for Oslo Science Hub ved Radiumhospitalet



#7 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Markedsområde By, Bolig og Næring

Vi jobber målrettet med utvikling av steder og destinasjoner for både private og offentlige kunder, og leverer helhetlige løsninger innen urbanisme, planlegging, regulering, bolig, næring og interiør.

I 2024 har markedet vært preget av sterk konkurranse og få sikre prosjekter. Lav aktivitet har presset prisene i arkitekturmarkedet, men vi har opprettholdt høye timepriser og bevist vår fleksibilitet og leveransekapasitet.

Gjennom strategiske avtaler med erfarne entreprenører har vi posisjonert oss sterkt innen skole- og idrettsprosjekter. Vi har styrket vår portefølje i Nord-Norge, med flere idrettsanlegg – der Arctic Arena, nytt stadion for Bodø/Glimt, markerer et viktig gjennombrudd.

Vår strategi med å sikre byggeprosjekter gjennom reguleringsoppdrag har gitt resultater. Erfaringen fra reguleringen av Normannsløkka og samspillsprosjekter som Regjeringskvartalet førte til prekvalifisering for konkurransen om å designe NRKs nye mediehus.

Vi har styrket vår posisjon innen bærekraftig fortetting i fritidssegmentet. Fakkkelbyen, et 50 000 m² high-end fjellandsbyprosjekt med hotell, leiligheter, forsamlingshus og butikker, er under prosjektering. Markedet viser økende vilje til å igangsette nye destinasjonsutviklinger, og vårt langsiktige arbeid i tidligfase med utvalgte utviklere åpner for muligheter.

Boligmarkedet har vært krevende, men våre store boligprosjekter har vært i kontinuerlig utvikling. Som ledd i vår satsning på innovativ teknologi, har forprosjektene for Lilleakerveien og Fornebu styrket vår ekspertise på KI-verktøy for arealeffektivisering og bærekraftig prosjektering.

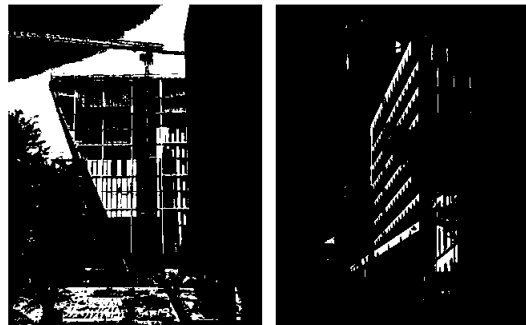
Transformasjon og ombruk av eksisterende bygg får stadig større betydning. Prosjekter som rehabiliteringen av Høyblokken i Regjeringskvartalet, næringsbyggene i Sannergata på Grünerløkka, og Bankbygget på Gol vil gi oss gode og kvalitative referanser når disse ferdigstilles i 2025.

Arbeidet med det nye Regjeringskvartalet går etter planen, med første byggetrinn klart for bruk i første kvartal 2026. Alle delprosjektene leverer på tid, kost og kvalitet. Byggetrinn 2, inkludert C-blokken og de siste kjellerarealene, har fullført sine tidlige samspillsfaser og fastsatt målpris. Når prosjektet gradvis tas i bruk, vil helhetsgrepet og delprosjektene bli viktige referanser for å styrke vår internasjonale posisjon innen komplekse næringsbygg, sikkerhetsprosjektering og urbanisme.

NRK Normannsløkka regulering



A-blokken og D-blokken i det nye regjeringskvartalet under bygging i 2024



#8 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Markedsområde Samferdsel og Industri

Nordic har, med sin satsning på området sammen med Norconsult, utviklet seg til en sentral aktør innen samferdsel-, industri- og transformasjonsprosjekter. Gjennom strategisk organisering har markedsområdet tatt ansvar for å sikre riktig kompetanse, bidratt til økt tverrfaglig samarbeid, og styrket både konkurransekraft og kapasitet.

Vi har utført arbeid med UDK Drammen stasjon over mange år, og denne våren følger vi opp på byggeplassen. Våre arkitekter er med på flere spennende jernbaneprosjekter, som optimalisering og prosjektering av Moss stasjon og stasjonstiltak for Vestfold- og Sørlandsbanen, og har detaljprosjektert Tangenvika jernbanebru, som nå er under bygging. I tillegg arbeider vi med ny bru mellom Omberg og Torp, samt en ny gangbru på Etterstadsletta øst, og har levert mulighetsstudie for en overgangsbru over jernbanen sør i Ski.

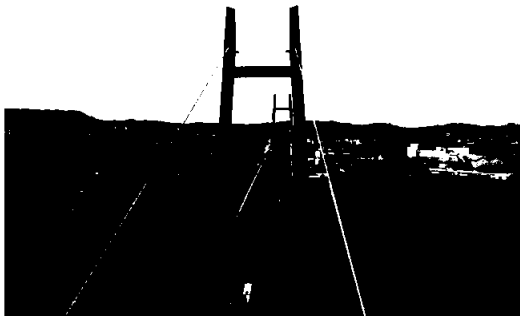
Vi har høstet oppmerksomhet for våre brudesign, et viktig satsingsområde, og sammen med Norconsult bidrar vi til verdensledende heldigitale leveranser. Sotrabraua, verdens største heldigitale bru, er nå under bygging, hvor hele prosessen fra design til utførelse er digitalisert for å optimalisere ressursbruk og bærekraft. I tillegg arbeider vi med utforming av gang- og sykkelbruer, overgangsbruer over lightrail og jernbane, jernbanebruer samt bruer tilknyttet større og mindre veiprosjekter.

Innen industri er Nordic og Norconsult involvert i prosjekter innen kjemikalieindustri, vindkraft, byggevarer, fiskeoppdrett, vannkraft og produksjonslokaler for forskjellige typer industri. Markedet for grønn industri vokser, og vi ser nye muligheter for ekspansjon. Blant våre pågående industriprosjekter er utvidelsen av Snøhvit på Melkøya, Asker- og Bærum Vannverk og arbeid med utvikling av et grønt ammoniakkanlegg i Bremanger.

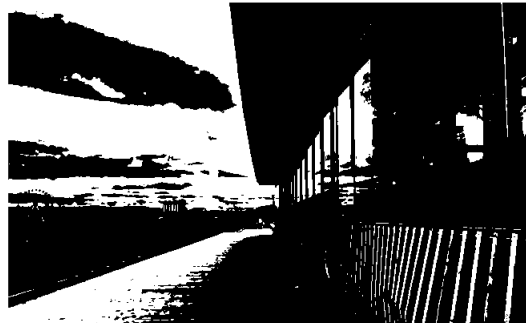
Transformasjon og utvikling er også et viktig område, spesielt gjennom rammeavtaler med fylker og kommuner. Vi arbeider blant annet med Chemring Nobel, Groruddalen ressurscenter og Liåsen transformatorstasjon, i tillegg til prosjekter innen rehabilitering og ombygging av en rekke offentlige formålsbygg og beredskapssentre, blant annet forprosjekt for Lørenskog brannstasjon med fasiliteter for både beredskap og administrasjon.

Med et stadig bredere prosjektgrunnlag og økt etterspørsel etter kompetanse innen samferdsel, industri og transformasjon, fortsetter Nordic å styrke sin posisjon som en ledende arkitektaktør i komplekse, tverrfaglige samfunnsbyggende prosjekter.

Sotrabraua



Drammen stasjon



#9 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Nordic Island

Nordic Office of Architecture er et ledende arkitektkontor på Island med et bredt spekter av store og små prosjekter. Nordic på Island har 55 spesialister ansatt per 31.12.2024.

Driftsresultatet for 2024 var positivt, med et overskudd på 61 millioner ISK og en driftsmargin på 4,7%.

I 2024 fortsatte vi å styrke fundamentet for vår virksomhet, med søkelyset på finansiell restrukturering og økonomistyring av prosjekter. Samtidig erkjenner vi at det viktigste er å fortsette å levere høykvalitetsprosjekter og god service til våre kunder. Vi har lagt grunnlaget for en mer strømlinjeformet arbeidsflyt og har nå iverksatt tiltak for å sikre at virksomheten drives med veldefinerte og effektive prosesser.

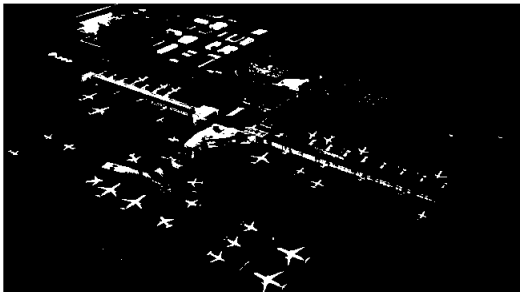
Nordic på Island ble anerkjent som et "Modellforetak" i 2024 og sikret en imponerende 11. plass i kåringen "Årets Selskap 2024" i vår størrelseskategori. Denne utmerkelsen er basert på Islands største arbeidsplassundersøkelse og fremhever vår forpliktelse til å skape et miljø der ansatte trives og bidrar til vår felles suksess. Våre medarbeideres engasjement og tilbakemeldinger var avgjørende for å oppnå dette og annerkjennelsen gjenspeiler den samarbeidsorienterte og positive kulturen vi har bygget sammen.

I 2024 fortsatte vi å ta viktige steg mot økt integrasjon med våre eierselskaper.

Prosjekter

I 2024 arbeidet vi med 389 prosjekter, hvorav 126 var nye og 192 var videreføring av tidligere prosjekter. Vi er stolte av å jobbe med en bred variasjon av bygningstyper og skalaer, og vi har bevisst valgt å opprettholde denne bredden. Vår kundebase består av 58 % fra privat sektor, 40 % offentlige aktører og 2 % private kunder.

Keflavik lufthavn



Næringsbygg

Næringssektoren sto for 45 % av årets inntekter, hvor prosjektene på Keflavik lufthavn utgjorde 12 % av denne andelen.

De viktigste prosjektene innen denne sektoren inkluderer flere utvidelser og renoveringer ved Keflavik lufthavn, samt store prosjekter som rehabiliteringssenteret Grensás, det nye hovedkontoret for Icelandair, skole- og barnehageprosjekter for Reykjavik by, kontorbygget i Arnarland og gjenvinningsanlegget for Sorpa på Lambhagavegur.

Boligutvikling

Boligsektoren sto også for 45 % av årets inntekter. De største prosjektene inkluderer boligutvikling på Orkureitur og Jöfursbás 3 i Reykjavik, Traðarreitur i Kópavogur, samt boligprosjektene Fannborg og Reykjavíkurveg og studentboliger i Akureyri.

For øyeblikket er 2.000 boligheter under prosjektering, med ytterligere 1.700 boliger i planleggingsfasen.

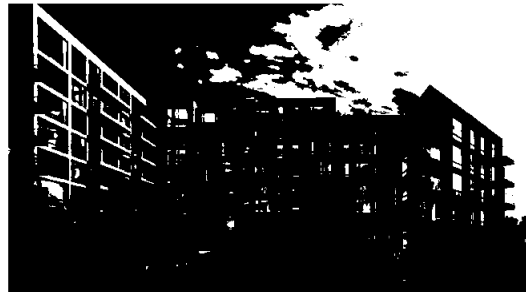
Planavdeling

Planavdelingen setter søkelys på by- og stedsutvikling, fra overordnede reguleringsplaner til store og små detaljplaner.

De fleste prosjektene innebærer integrering av byutvikling og transport, særlig utvikling langs sentrale transportkorridorer, som Borgarlína (Bus Rapid Transit, BRT). Avdelingens mål er å knytte mennesker, natur og steder sammen gjennom tverrfaglig samarbeid.

Planavdelingen har hatt en rask vekst de siste årene – fra kun ett prosjekt til rundt 40 aktive prosjekter på under fire år, inkludert seks store byutviklingsprosjekter.

Orkureitur boliger



#10 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Konsernsamarbeid

Nordic Danmark

I 2022 startet prosessen med å slå sammen de danske arkitektmiljøene under Norconsult, og i begynnelsen av 2023 ble det offentliggjort at Norconsult Arkitektur, Rubow Arkitekter og Nordic går sammen under samme brand; Nordic Office of Architecture. Rubow Arkitekter kom inn i Nordic med en bred portefølje av skoler, helse og andre offentlige institusjoner, boliger, landskap og byrom. Norconsult Arkitektur bestod av flere oppkjøpte firmaer, med ansatte med lang erfaring og kompetanse innen varierte felter. Nordic Norge solgte sitt datterselskap til Norconsult Danmark, som nå eier hele Nordic i Danmark.

Målet var å samle kreftene i Danmark til et enda sterkere fagmiljø for arkitektur, styrke samarbeid på tvers av kontorene i Norge, Danmark og Island, og gi Nordic økt slagkraft i det nordiske markedet. Innen bolig, helse og utdanning ble arbeidet med å utvikle felles porteføljer påbegynt, for å vise bredden av ulike kvaliteter i våre referanseprosjekter, dele erfaring og kompetanse og utvikle metodikk som kan brukes av alle.

Markedet har respondert svært godt på den strategiske satsningen i Danmark, og Nordic har utvidet markedsrekkevidden vesentlig. Markedet ser lovende ut, og vi har store forventninger til at vi i enda høyere grad skal fortsette å utnytte synergjene mellom kontorene, både lokalt i Danmark, men også med Island og Norge.

For ytterligere informasjon om driften i Danmark henvises til Norconsult Danmark sin årsrapport.

Fra kontoret i København



#11 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Likestilling og arbeidsmiljø

I Nordic arbeider vi aktivt, målrettet og planmessig for å fremme Diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet, og jobber systematisk med tiltak for å forhindre usaklig forskjellsbehandling, samt å fremme likestilling og likebehandling.

Aktivitetene omfatter blant annet:

- Rekruttering - vi rekrutterer bredt fra mange land, og benytter kvalitetssikret rekrutteringsmetodikk for å utelukke diskriminering
- Lønns- og arbeidsvilkår – systematiske og transparente vurderinger og prosess basert på ansiennitet og rolle. Det praktiseres likelønn i Nordic.
- Forfremmelse basert på prestasjon og innsats, ut fra objektive kriterier
- Like muligheter for personlig og faglig utvikling
- Beskyttelse mot trakassering med egne rutiner for anonym varsling om kritikkverdige forhold

Nordic har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, og vi arbeider målrettet for å tilrettelegge de fysiske forholdene, slik at kontorenes fasiliteter kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Dette gjøres både gjennom individuell oppfølging og en formalisert prosess gjennom AMU og bedriftshelsetjenesten.

Arbeidsmiljø

Det ble i mars 2024 gjennomført en omfattende medarbeiderundersøkelse som ga oss nyttige svar og et godt grunnlag for ulike tiltak. Resultatene ble brutt ned på avdelingsnivå, og ansatte og ledere har i fellesskap kommet med innspill og forslag til tiltak. Tiltakene har vært fulgt opp gjennom 2024. Tilsvarende undersøkelse vil gjennomføres i andre halvår av 2025.

Aktiviteter gjennom vårt «Sosial bonus» program har vist seg svært vellykket for arbeidsmiljø og kulturbygging i 2024. Den sosiale bonusen er et beløp avsatt fra tidligere års overskudd og benyttes til ulike aktiviteter for ansatte, innen velvære, idrett, kultur og sosiale arrangementer. Fondet forvaltes og styres av en ansattgruppe.

Sykefravær

Vi har i 2024 jobbet analytisk i dybden på årsaker til sykefraværet som grunnlag for forebyggende arbeid og nødvendige tiltak. Det har vært gjennomført flere tiltak for å proaktivt redusere sykefravær gjennom året. Arbeidet vil følges opp videre i 2025.

Totalt sykefravær (kort- og langtids, egen sykdom) i 2024 har vært 5,2%, ned fra 6,1 % i 2023.

Det er ikke meldt om skader eller ulykker i 2024.

Åpenhetsloven

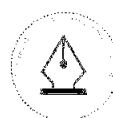
Nordic følger morselskapets retningslinjer angående åpenhetsloven og etikk i virksomheten, informasjon er publisert på vårt intranett. Den årlige redegjørelsesrapporten vil bli publisert internt i henhold til gjeldende lovverk.

Fast skitur til Kvittfjell for alle ansatte hvert år



#12 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture

Samling i amfitrappa på kvinnedagen



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Likestilling og kjønnsbalanse

Ledelsen har vært bevisst på å ivareta likestilling i ansettelser og drift av selskapet, og har en policy som skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, funksjonsevne, etnisk bakgrunn eller religion. Blant selskapets 192 medarbeidere var det pr 31.12.2024 registrert en kjønnsfordeling på 85 kvinner og 107 menn i Norge. Basert på kvalifiserte anslag er ca 35% av våre ansatte flerkulturelle med ikke-Nordisk kulturbakgrunn. I Nordic er samtlige mangfoldskriterier representert på alle nivåer og innenfor alle stillingskategorier i selskapet.

Vi har 1 midlertidig ansatt som jobber hos oss ved siden av studier, det er en mann.

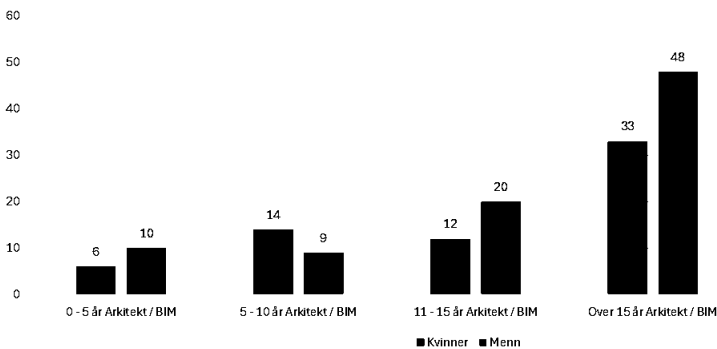
Permisjoner

Nordic er opptatt av å være en familievennlig arbeidsplass og dekker full lønn i foreldrepermisjon. I 2024 tok 12 kvinnelige medarbeidere ut foreldrepermisjon. De tok i gjennomsnitt ut 18 uker permisjon. Til sammenligning tok 7 mannlige medarbeidere ut foreldrepermisjon i 2024 og de hadde i gjennomsnitt 13 uker permisjon.

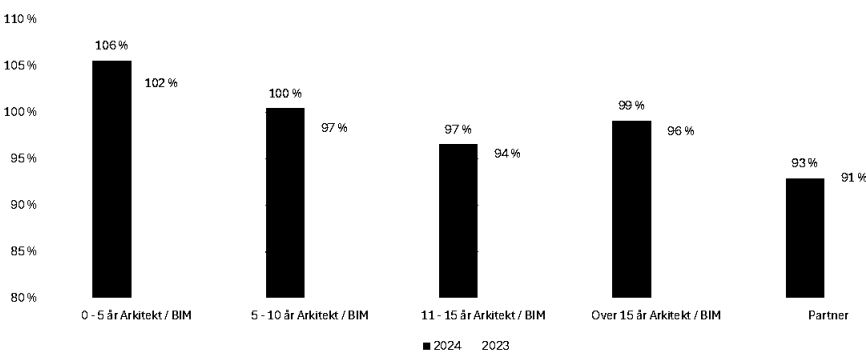
Lønnsforhold

Kvinner lønn i % av menns er 93%. For kun arkitektfaglige medarbeidere hvor partnergruppen er ekskludert er kvinner lønn i % av menns 98%. Fordeling pr stillings-/ ansiennitetsgruppe er vist i grafene under. For alle stillingskategorier er lønnsgapet redusert gjennom årets lønnsoppgjør.

Kjønnsfordeling per stillingsgruppe*



Kvinner andel av menns lønn i % per stillingsgruppe*



*Stillingsgruppene administrasjon og assosierte partnere/ledelse er fjernet fra statistikken da det må være minst fem av hvert kjønn i en stillingsgruppe for at resultatene skal kunne publiseres offentlig

#13 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Teknologiåret

I Nordic satser vi betydelig på å fortsatt være bransjeledende innen teknologiutvikling og anvendelse, som en integrert del av prosjektutviklingen. Vår tilnærming omfatter bruk av teknologi i planlegging, design, beslutningsstøtte, kvalitetssikring og kommunikasjon. Vi investerer tid og ressurser i å overvåke og implementere nye teknologier, samt utvikle egne løsninger (gjærne i samarbeid med Norconsult) for å forbedre ytelse og ressursbruken i våre prosjekter. Nordic inngår også strategiske samarbeid med lovende utviklingsmiljøer for å kunne påvirke funksjonalitet og arbeidsflyt til å passe med våre krav og preferanser. I 2024 inkluderte dette svenske Finch som utvikler banebrytende prosjekteringsverktøy basert på parametriske design og AI, samt norske Visoid som bygger en avansert SAAS-plattform for AI-støttet arkitekturvisualisering.

Teknologi er også sentral i å forbedre samhandlingsprosessene, inkludert involvering av oppdragsgivere, brukergrupper og myndigheter. I 2024 har vi vektlagt utvikling av løsninger som muliggjør sanntidsovervåkning av prosjektrelaterte karbonutslipp. Vår egen Nordic Carbon Tracker er integrert med våre øvrige designverktøy (BIM). Dette vil hjelpe oss til å ta faktabaserte valg for å bringe ned CO2-utslippene i våre prosjekter, og aktivt bidra til mer bærekraftige prosjekter.

Nordic har vært delaktig i flere viktige markedsaktiviteter i 2024, inkludert utvikling av bransjestandarder, foredrag på internasjonale og nasjonale konferanser, deltakelse i internasjonale juryer og samarbeid med utdanningsinstitusjoner. Vår teknologisatsning blir lagt merke til både nasjonalt og internasjonalt, og vi arbeider kontinuerlig for å befeste vår posisjon som en ledende aktør i bransjen. I 2024 ble Nordic hedret med 2 (av i alt 11) Design and Make Awards på den bransjeledende Autodesk University 2024 i San Diego, USA. Prisene ble tildelt Nordic for prosjekt Nytt Regjeringskvartal for dette prosjektets banebrytende automatisering av BIM-løsninger, samt Nye Sotra Bru, der Norconsult og Nordic ble hedret for en særdeles innovativ, fulldigitalisert designprosess.

Foruten Autodesk University presenterte Nordic i 2024 sin teknologisatsning på Kongsberg Agenda, Proptech Summit, BIM Summit, Byggalarm, Norsk Kommunaltekniske Forenings Jobb Smartere 2024, Den Kloke Teknologi, Norske Arkitekters Landsforbund, Norske Lysdesignere årskonferanse, mm.

Teknologimiljøet i Nordic er i stadig utvikling, og vårt teknologinettverk dekker områdene Designteknologi/BIM, visualisering, XR, simulering, programmering, parametriske design, Reality Capture og kunstig intelligens.

Finch presenterer sitt prosjekteringsverktøy for Nordic



#14 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture

Nordic og Statsbygg mottar innovasjonsprisen under Autodesk Design & Make Awards 2024, for Prosjekt Nytt Regjeringskvartal.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Samfunnsansvar

Som et av Norges største arkitektkontorer er vi vårt samfunnsansvar bevisst, og jobber ut fra en visjon om å bidra til mer levende og bærekraftige samfunn gjennom inspirerende, inkluderende og fremragende arkitektur i samspill med interessenter og omgivelsene.

For å oppnå dette deltar vi aktivt i ulike initiativer og samarbeider med organisasjoner som deler våre verdier:

Norwegian Green Building Council: Vi engasjerer oss i bærekraftig bygging og arbeider for å redusere miljøpåvirkningen gjennom våre prosjekter.

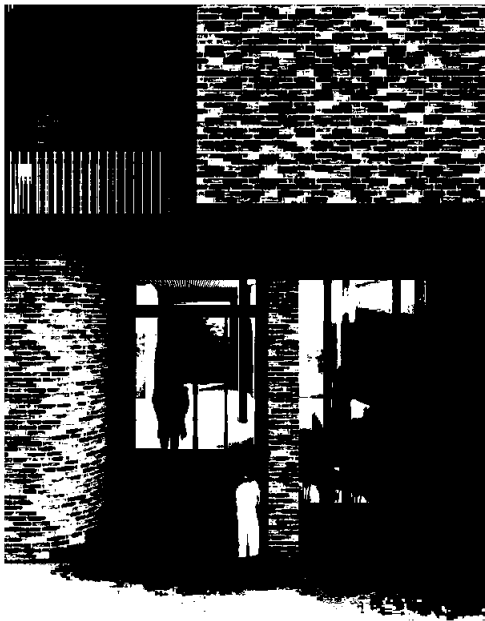
building SMART: Vi er en del av et globalt nettverk som fremmer digitale løsninger og standarder innen byggebransjen. Dette bidrar til effektivisering og kvalitetssikring.

Futurebuilt: Gjennom utvalgte forbildeprosjekter ønsker vi å delta på lærings- og innovasjonsarenaen og bidra til et mer bærekraftig og inkluderende lavutslippssamfunn.

Vi deltar også i bransjeutvalg for å dele erfaringer og kompetanse, spesielt fra utvikling som er utført i store offentlige prosjekter. Eksempler på dette er deltagelse i Arkitektbedriftene (A/N) BIM- og digitaliseringsutvalg, samt MAKS-utvalget. I tillegg ble vi utnevnt til Norges representant til ACE (European Council of Architects), Workgroup Innovation in Architecture.

I tillegg til disse initiativene støtter vi tiltak som fremmer arkitekturen generelt. Vi tror på verdien av god design og ønsker å være en positiv kraft for samfunnet.

I 2024 har vi støttet:



AUG: Heddana Maternity ward in Luxor, Egypt, ongoing 2024

Arkitekter Uten Grenser (AUG)

Den norske avdelingen av Architects Without Borders ble i sin tid startet av Nordic-ansatte og ligger oss derfor litt ekstra nær hjertet. Vi har bidratt med ansattes tid til deres gode arbeid i utviklingsland og er stolte av samarbeidet.



120 Hours - vinnerprosjektet i 2024: "Somewhere along the Path"

120 Hours

Denne studentkonkurransen ble etablert i 2010 for å utfordre, motivere og vise frem de mest innovative og dedikerte arkitekturstudentene. Vi er stadig imponert over det som kommer ut av denne konkurransen.



Bærekraft

I Nordic støtter vi oss til Parisavtalen og ønsker å være en aktiv bidragsyter i bransjen for at disse målene kan nås. Vi har gjennom de siste årene arbeidet for en betydelig styrking innen bærekraft, bl.a. konkretisert ved at vi, på rekordtid og uten anmerkninger, fikk ISO sertifisering 14001 for miljøledelse i 2024.

I en dedikert Bærekraftgruppe og i samarbeid med våre kompetansemiljø i Norge, Danmark og Island, samt med de ulike bærekraftmiljøene i Norconsult, arbeider vi med å påvirke prosjektene i mest mulig bærekraftig retning.

I Q4 2024 lanserte vi vår egenutviklede Nordic Carbon Tracker (NCT) for løpende monitorering av prosjektrelaterte CO₂-utslipp, et verktøy som gjør prosjektgruppene i stand til å ta informerte valg på materialbruk og løsninger. NCT er direkte koblet opp mot våre prosjekteringsverktøy (Revit), og gir automatisk en sanntids oversikt over karbonutslipp relatert til materialer og konstruksjoner.

Videre innarbeides det verktøy og metodikk for lovpålagt ombrukskartlegging og rapportering samt prosjektering med gjenbrukte byggevarer gjennom digitale verktøy som tilknyttes BIM.

I 2024 ser vi at bærekraft blir en mer og mer naturlig del av prosjekteringsprosessen, styrket av strengere tekniske krav, behov for sertifisering for å oppnå rimeligere «grønne lån», økt vilje hos oppdragsgivere/utviklere for å sertifisere sine bygg for fremtidssikring av verdier, EUs Taksonomi-krav, og ikke minst

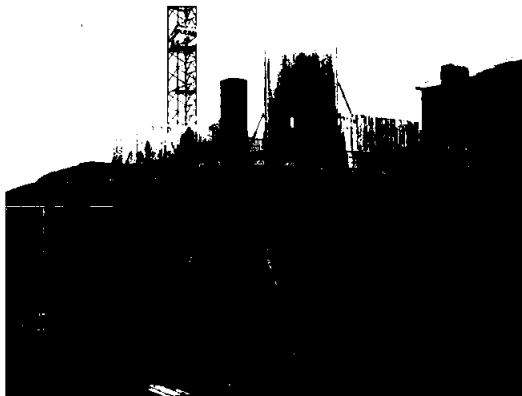
større satsning på gjenbruk, transformasjon og sirkulærøkonomi. Disse faktorene krever også at vi ser på hvordan arkitekturen kan bidra til å løse samfunnsutfordringene. Vi benytter enkle virkemidler for å tydeliggjøre våre bærekraftambisjoner for alle våre medarbeidere, og har blant annet etablert en Bærekraftportal på vårt intranett. Portalen har til hensikt å være et bindeledd mot ressursene i Norconsult, den refererer til Miljøhåndboken i vårt Kvalitetssystem og skal være en hjelp i det daglige arbeidet mot en mer bærekraftig arkitektur. Gjennom tydelig kommunikasjon av Nordics Bærekraftmål, både langsiktig og kortsiktig, konkretiserer Bærekraftgruppen hvilke tiltak en skal prioritere til enhver tid.

Styring

Et viktig moment i bærekraftarbeidet for 2024 har vært sertifisering av vårt miljøledelsessystem etter ISO 14001:2015. I denne prosessen er det gjennomført en strukturert kartlegging og vurdering av miljøaspekter der våre påvirkningsmuligheter er størst. Dette er deretter brukt i en helhetlig gjennomgang og revisjon av miljørutiner i styringssystemet.

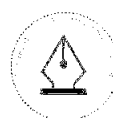
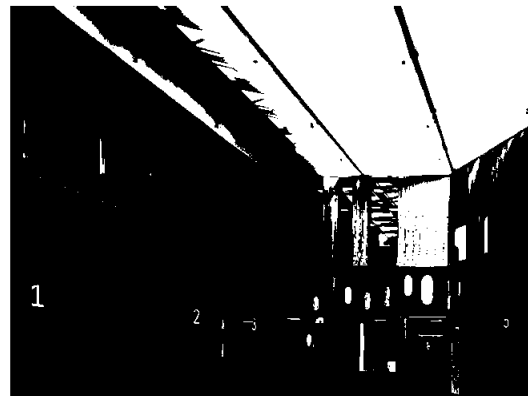
Klima, miljø og bærekraft har også vært et essensielt moment i revisjon av Nordcimetoden. Konkretisering av beste praksis for utvikling av disse temaene er videre detaljert i Nordics nye projektrammeverk. Rammeverket beskriver hvordan metoden systematisk benyttes for å sikre beste mulige prosjektgjennomføring og fornuftig utvikling av bærekraftsløsninger i våre prosjekter.

Midtbygda Sykehjem er et massivtre-prosjekt under oppføring med utslippsfri byggeplass, bruk av massivtre, energieffektive løsninger og krav til BREEAM NOR Excellent sertifisering.



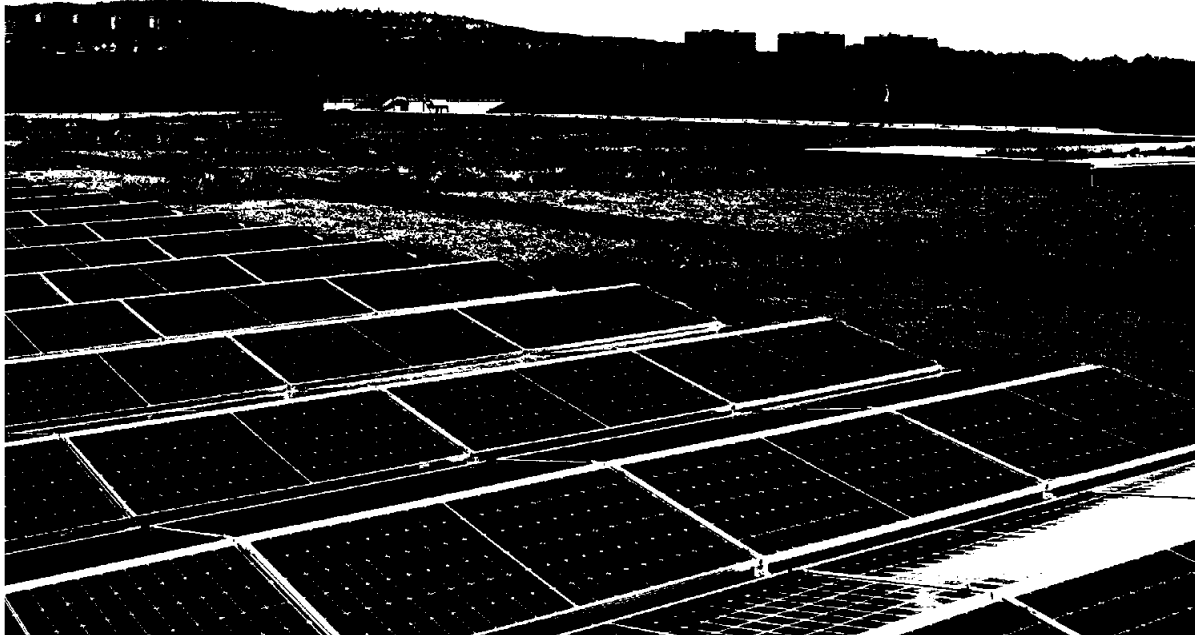
#16 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture

Oslo Storbylegevakt oppnådde i 2024 sertifiseringsnivå BREEAM Excellent



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Alf Bjerckes Vei 22 mottok i 2024 prisen «Scandinavian Green Roof Award 2023»

Life Cycle Assessment (LCA)

Vår ambisjon er at flest mulig av våre prosjekter skal gjennomgå Life Cycle Assessment («livsløpsvurdering»), en systematisk kartlegging og vurdering av miljø- og ressurspåvirkninger gjennom hele livsløpet til et produkt - fra råvareutvinning, produksjon, transport, bruksfase til avhending eller gjenbruk med diverse miljøpåvirkningskategorier (som Global Warming Potential (GWP)).

Med nøkkelparametere satt i våre BIM-verktøy kan vi få en 3D-modelloversikt over mengder av de ulike bygningsdeler, CO₂/m² nivå for hver materialtype og materialene som driver opp karbonnivået. Slik kan vi teste forskjellige konstruksjoner, strukturer og materialvalg og på denne måten redusere den nedfelte karbonen i våre prosjekter.

Med våre digitale verktøy kan vi tidlig identifisere og analysere karbondrivere i prosjektene, for enkelt å opprette en grunnlinje eller referansebygning i henhold til BREEAM NOR - NS3720-krav. Med dette tar vi mer bærekraftige valg og gir prosjekteringsteamet mulighet til å påvirke karbonutslippene knyttet til materialvalg i bygget.

I våre prosjekter søker vi karbonbaserte materialalternativer, og sammenligner de samme byggelementene med ulike materialløsninger for å finne det mest bærekraftige valget. Gjennom Life Cycle Assessment på spesifikke karbonintensive bygningsdeler kan vi redusere hele bygningens karbonutslipp, noe vi blant annet gjør i Keflavik-prosjektet for tak-, gulv- og glassfasadestudier.

Med oversikt over klimagassbelastningen tidlig i prosjektutviklingen kan vi identifisere elementer med potensiale for utslippskutt og gi prosjektet en tidlig referanse for måling av klimagassreduksjoner, i tillegg til å oppfylle nye myndighetskrav for byggesøknader og dokumentasjonskrav for LCA-analyser i de innledende fasene av BREEAM-sertifiseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Synlighet

Vi jobber strategisk med kommunikasjon og markedsaktiviteter for å øke synligheten til Nordic, både blant interessenter og i de markedene vi opererer, men også overfor eksisterende og mulige ansatte.

I april 2024 ansatte Nordic Norge egen markeds- og kommunikasjonssjef som også sitter i ledergruppen, og Nordic Danmark ansatte i samme periode en markeds- og kommunikasjonsansvarlig som rapporterer til daglig leder i Danmark. Disse ansettelsene, og en markant satsning på synlighet i markedet, vil materialisere seg utover 2025 og i tiden fremover.

Egne og eksterne arrangement

Fleire av våre ansatte har i 2024 bidratt i ulike konferanser og foredrag i Norge og utlandet, blant annet under Arendalsuka, Kongsberg Agenda, Passenger Terminal Expo og Bærekraftsuka, samt en rekke høyt profilerte fagforum og samlinger. All aktiviteten i forbindelse med forskningsprosjekter, innovasjon og teknologi er også i stor grad med på å gjøre oss til en svært synlig aktør innen disse temaene - se mer om dette under "Teknologilåret".

Nordic har også invitert interessenter, kunder, og andre til frokostseminar og arrangement i egne lokaler, blant annet frokostseminar om brukermedvirkning i Oslo, seminar om demenslandsbyen Carpe Diem på Reykjavik, paneldebatt om byutvikling under Oslo Urban Week og et eget arrangement om stedsutvikling og brukermedvirkning under Arendalsuka.

Nordics arrangement "Kvadraturens tålegrense" under Oslo Urban Week



#18 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



Presseomtale

I 2024 ble Nordic omtalt 759 ganger i i media, godt hjulpet av en økende interesse i Regjeringskvartalet. Hovedsaklig er det arkitekturprosjektene, forskningsprosjekter og våre samarbeidspartnere som bidrar til den økende eksponeringen.

I vår mediestrategi er det bransjemediene som er primær målgruppe for pressemeldinger og dialog med det offentlige, blant annet Byggeindustrien, Arkitektnytt og Estate Nyheter, medier som leses av «hele» næringen og hvor vi kan nå både beslutningstagere og interessenter bredt.

Sosiale medier og nettside

Nordic Norge har tre kanaler i sosiale medier – LinkedIn, Instagram og Facebook. I 2024 har hovedmålet vært organisk vekst på LinkedIn, parallelt med et økende engasjement blant egne ansatte. Vi har tilsvarende kanaler for Nordic Island og Danmark, totalt ni kanaler. Denne fordelingen er under vurdering og for 2025 ser vi for oss en mer konsolidert modell med felles kanaler, for å styrke merkevaren Nordic.

Nettsiden blir kontinuerlig oppdatert med nye prosjekter og ansatte, og vi overvåker trafikk og besøkstrender via analyseverktøy. I 2024 startet vi også prosessen frem mot det som skal bli en større oppdatering av format, layout og innhold, i tillegg til at alle relevante sider vil bli oversatt og tilgjengeliggjort på dansk og islandsk.

Eksposering mot studenter

Også i 2024 var Nordic til stede på Arkitekturdagen på NTNU, en karrieredag for kun arkitektstudentene. Her stilte vi med flere representanter, stand, konkurranse og firmapresentasjon, samt felles aktiviteter med Norconsult.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Kvalitetsledelse

I 2024 nådde Nordic en betydelig milepæl med ISO-sertifisering av vårt kvalitetsledelses- og miljøstyringssystem etter standardene ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015. ISO 9001-sertifikatet ble utstedt i april, etterfulgt av ISO 14001-sertifiseringen i september, begge etter effektive og målrettede revisjoner utført av DNV.

Tilpasningen til ISO-standardene har medført flere vesentlige forbedringer i våre systemer. Vi har etablert en tydeligere struktur med konkretiserte målsettinger for oppfølging av strategier og retningslinjer, systematisk hendelsesregistrering, samt obligatoriske rutiner for måling av kundetilfredshet og intern prosjektevaluering. Disse tiltakene bidrar til systematisk læring og kontinuerlig utvikling i firma.

Vi har gjennomført intern revisjon av både økonomi- og miljøstyring. Videre er det utført internrevisjoner av åtte strategisk valgte prosjekter fra ulike markedsområder, samt klyngelederfunksjonen. Internrevisjonene avdekket engasjerte prosjektledere med særlig god kontroll over faktagrunnlag og kontraktsforhold. Samtidig avdekket revisjonene et behov for økt kunnskap om obligatoriske verktøy i kvalitetssystemet. Dette er målrettet fulgt opp gjennom spesifikke opplæringstiltak i markedsområdene og for berørte prosjekter.

I forkant av revisjonene ble det gjennomført en spørreundersøkelse blant prosjektmedarbeidere. Resultatene viser en klar sammenheng mellom medarbeideres trivsel og oppgitt oversikt over prosjektmessige rammer i prosjekter som benytter alle obligatoriske hjelpemidler.

Under året har det blitt igangsatt en revisjon av Nordicsmetoden. I denne prosessen er Nordics prosjektrammeverk videreutviklet og ytterligere konkretisert for å detaljere hvordan metoden systematisk kan benyttes gjennom alle prosjektfaser for å sikre god prosjektgjennomføring.

Grunnlag

Gjennomgangen og oppdateringen av Nordic Office of Architecture's helhetlige styringssystem i 2024 er primært basert på:

- Revisjon og sertifisering etter ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015
- Erfaringer fra gjennomførte interne faglige kvalitetsrevisjoner fra 2024
- Samsvars kontroll med relevante lover og regler

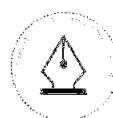
Innføring og bistand i bruk av kvalitetssystemet

For Nordicskolen er det i 2024 innført en ny struktur som gir tydelige kursmoduler for definerte kompetansemål for alle medarbeidere, herunder praktisk anvendelse av styringssystemet. Det er i 2024 gjennomført flere opplæringsrunder for både nye og eksisterende medarbeidere i dette tema. I tillegg er det holdt tematiske gjennomganger i markedsområdene og gitt direkte bistand til prosjekter, hovedsakelig som oppfølging etter internrevisjoner.

Nordic ble ISO-sertifisert for kvalitetsledelsessystem og miljøledelsessystem i 2024.



#19 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51

Årsregnskap og disponeringer

Årsregnskapet gjenspeiler at også 2024 har vært et utfordrende år. Selskapet har en svak nedgang i omsetning fra 350 MNOK i 2023 til 347 MNOK i 2024. Nedgang i omsetning skyldes lavere timeproduksjon for egne ansatte, og endringen dempes av økning i snittrate. Etter flere år med negativ trend har omsetning og tilhørende varekostnad relatert til underkonsulenter økt gjennom 2024, som blant annet kan forklares med bedret utnyttelse av ressurser på tvers i konsernet.

Selskapet har 193 årsverk sysselsatt i 2024, mot 211 i 2023. Endring i sysselsetting er relatert til nedbemanningen som ble gjennomført høsten 2023.

Lønnskostnadene er redusert med 8,2 MNOK i forhold til 2023. Reduksjon i antall ansatte, samt kostnad knyttet til nedbemanning som i sin helhet ble avsatt i regnskapet i 2023, er deler av forklaringen. Sum lønnskostnad knyttet til vederlagsfrie aksjer og aksjekjøpsprogram er 8,7 MNOK høyere enn i 2023 (10,4 MNOK i 2024, mot 1,7 MNOK i 2023).

Ekstra arbeidsgiveravgift på 5% for lønn over 850 000 kr utgjør en kostnad på 2,5 MNOK, mot 2,4 MNOK i fjor. Tildeling av vederlagsfrie aksjer gjorde at flere nådde taket på 850 000 kr. Total kostnad relatert til vederlagsfrie aksjer var 10,4 MNOK i 2024.

Avskrivninger på driftsmidler er 0,2 MNOK lavere enn i 2023, og bunner i at selskapet siden slutten av 2022 har leaset kontormaskiner istedenfor å kjøpe. Avskrivninger goodwill har økt fra 7,7 MNOK i 2023 til 8,4 MNOK i 2024. Økningen skyldes helårseffekt knyttet til virksomhetsoverdragelsen fra Norconsult Norge AS (kun goodwillavskrivninger fra mai – desember i 2023).

Andre driftskostnader har økt med 4 MNOK siden 2023 (8,6 % økning). Kostnadsveksten er hovedsakelig relatert til prisvekst, men som tidligere år ser vi at øvrige driftskostnader svinger fra år til år avhengig av bedriftens satsningsområder og behov. Eksempelvis har kostnad relatert til deltagelse på konferanser, seminarer og annet markedsarbeid økt sammenlignet med fjoråret, og kostnader relatert til bruk av vikarer og juridiske tjenester er redusert.

Selskapet leverer i 2024 et driftsresultat på -11,2 MNOK mot -8,9 MNOK i 2023.

Resultat fra finansposter er 1,6 MNOK i 2024 mot 10,2 MNOK i 2023 (endring -8,6 MNOK). I 2023 mottok vi inntekter for salg av vår danske virksomhet til Norconsult Danmark AS, samt konsernbidrag fra vårt heleide datterselskap Kristin Jarmund Arkitekter AS. Kristin Jarmund Arkitekter AS ble fusjonert med Nordic Office of Architecture AS i november 2024 med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2024.

#20 // Årsrapport 2024 / Nordic Office of Architecture



Resultat etter skatt er på -3,8 MNOK mot 2,7 MNOK i 2023.

Investering driftsmidler var 1,2 MNOK i 2024 fordelt på datarom, inventar og påkostning lokaler (ombygging til møterom). Dette er en økning fra 2023 hvor selskapet investerte 0,5 MNOK i driftsmidler.

Selskapet hadde i 2024 en økning i netto likvider på 28,8 MNOK, i 2023 var det en nedgang på 17,8 MNOK.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter vurderes som tilfredsstillende sammenlignet med fjoråret og skyldes endring i tidsavgrensningsposter, hvor spesielt kundefordringer viser positiv utvikling (endring 88 MNOK). Betalinger for aksjeprogram for ansatte trekker ned likviditeten med 16 MNOK. Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto viser en beholdning på 58,1 MNOK ved utgangen av året i 2024 sammenlignet med 34,7 MNOK i 2023.

Netto kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter er negativ i 2024 grunnet nedbetaling av langsiktig lån.

Egenkapitalsituasjonen anses som tilfredsstillende. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapets slutt som er av vesentlig betydning ved bedømmelsen av regnskapet.

Styret i Nordic Office of Architecture er av den oppfatning at det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir rettvise informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet 2024/2025.

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er til stede og at den forutsetning er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Selskapet har flere store, langsiktige prosjekteringskontrakter som strekker seg ut over 2024. Budsjettet for 2025 er utarbeidet med forutsetning om stabilitet i antall ansatte og med basis i de allerede inngåtte kontraktene selskapet har og de oppgaver som vi med stor grad av sikkerhet vet vil komme. Budsjettet inkluderer også en andel nye oppdrag som må realiseres som følge av konkurranse- og tilbudsinnsett i løpet av 2025.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapet bærer normalt lav risiko for endringer i valutakurser da majoriteten av selskapets innkjøp og salg er i norske kroner. Selskapet har ingen valutakontrakter.

Selskapet har redusert langsiktig gjeld gjennom året via innbetalinger og avregning av konsernbidrag. Det var ingen nye investeringer i 2024. All langsiktig gjeld er konsernintern.

Resultat etter skatt pr 31.12.2024	kr	-3 804 653
Forslag til disponering av resultat		
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	kr	-426 035
Overføring fra annen egenkapital	kr	-3 378 618
Sum overføringer	kr	-3 804 653

Kreditrisiko

Risikoen for at kundene ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav.

Selskapet foretar kredittsjekk på alle nye kunder. Våre kontraktsparter er i stor grad offentlige oppdragsgivere og solide private oppdragsgivere. Historisk sett har vi hatt lave tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet er god, og det er etablert gode rutiner på fakturering og inndriving av utestående fordringer.

Styreansvarsforsikring

Styremedlemmene og daglig leder er dekket av Norconsults konsernpolise.

Bård Hernes
Styreleder

Sylvia Teige
Styremedlem

Kjersti Kvalheim Dunham
Styremedlem

Mats Thomassen
Styremedlem

Christine Maria Obmascher
Styremedlem

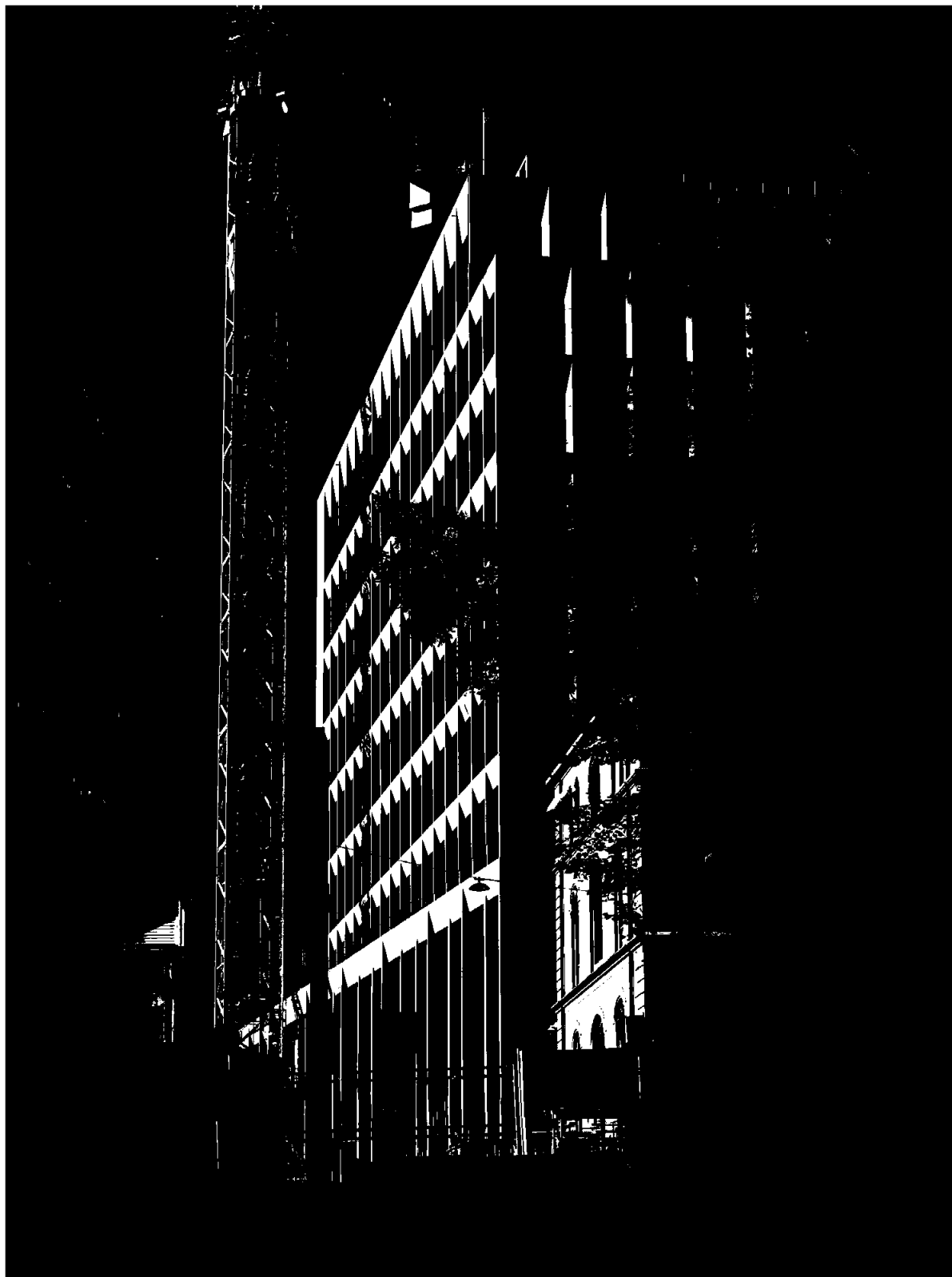
Haakon Egil Lie
Styremedlem

Eskild Andersen
Daglig leder

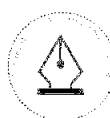


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



D-blokken i det nye regjeringskvartalet på byggeplass i 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84CD819577C947D48B747114DD320E51



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Storlorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Nordic Office Of Architecture AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nordic Office Of Architecture AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 28. mai 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Nordic Office Of Architecture AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnrøkket: 1LE44-50C5F-00XOJ-UDB9Y-ONUNT-9ESTV



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Larsen, Petter Frode

Statsautorisert revisor

På vegne av: ERNST & YOUNG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-4118388

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-28 20:30:38 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 1E44-50C5F-00X0-JUDB9Y-ONJUNT-9ESTV

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.