



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 421 651  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AAGAARD MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 19B  
7041 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Aagaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 600 000	4 200 000
Annen driftsinntekt			
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 600 000</b>	<b>4 200 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	4 909 011	3 539 465
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	256 060	186 230
Annen driftskostnad		271 144	291 546
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 436 214</b>	<b>4 017 242</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>163 786</b>	<b>182 758</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	4		1 000 000
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	4		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	398 160	485 504
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>398 160</b>	<b>1 485 504</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4		
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	7 298	119 884
Annen rentekostnad		52 395	32 558
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>59 693</b>	<b>152 442</b>
<b>Netto finans</b>		<b>338 467</b>	<b>1 333 062</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>502 253</b>	<b>1 515 820</b>
Skattekostnad på resultat	5	110 694	113 499
<b>Årsresultat</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 000 000	880 000
Avsatt til annen egenkapital			522 321
Overført fra annen egenkapital		-608 441	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>6</b>	<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		25 000	25 000
Utsatt skattefordel	5	2 839	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>27 839</b>	<b>25 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 7		
Maskiner og anlegg	3, 7		
Skip og flytende installasjoner	3, 7		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3, 7	702 130	958 190
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>702 130</b>	<b>958 190</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	1 328 431	1 328 431
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Investeringer i tilknyttet selskap	4		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 328 431</b>	<b>1 328 431</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 058 400</b>	<b>2 311 621</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	7		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 7		
Andre kortsiktige fordringer	1	6 764 001	6 441 861
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 764 001</b>	<b>6 441 861</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	214 289	221 985
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>214 289</b>	<b>221 985</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 978 291</b>	<b>6 663 846</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 036 691</b>	<b>8 975 467</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	540 000	540 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>540 000</b>	<b>540 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		4 645 940	5 254 382
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 645 940</b>	<b>5 254 382</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>5 185 940</b>	<b>5 794 382</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		14 168
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>14 168</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	667 788	792 058
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>667 788</b>	<b>792 058</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>667 788</b>	<b>806 226</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Leverandørgjeld		64 157	44 220
Betalbar skatt	5	127 701	105 311
Skyldig offentlige avgifter	8	682 944	449 490
Utbytte		1 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	1	1 308 159	1 775 838
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 182 962</b>	<b>2 374 859</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 850 750</b>	<b>3 181 085</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 036 691</b>	<b>8 975 467</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 608282

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 421 651  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AAGAARD MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 19B  
7041 TRONDHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Aagaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.07.2025



Organisasjonsnr: 912 421 651  
AAGAARD MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 600 000	4 200 000
Annen driftsinntekt			
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 600 000</b>	<b>4 200 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	4 909 011	3 539 465
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	256 060	186 230
Annen driftskostnad		271 144	291 546
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 436 214</b>	<b>4 017 242</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>163 786</b>	<b>182 758</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	4		1 000 000
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	4		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	398 160	485 504
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>398 160</b>	<b>1 485 504</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4		
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	7 298	119 884
Annen rentekostnad		52 395	32 558
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>59 693</b>	<b>152 442</b>
<b>Netto finans</b>		<b>338 467</b>	<b>1 333 062</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>502 253</b>	<b>1 515 820</b>
Skattekostnad på resultat	5	110 694	113 499
<b>Årsresultat</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 000 000	880 000



Avsatt til annen egenkapital			522 321
Overført fra annen egenkapital		-608 441	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>6</b>	<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>



Organisasjonsnr: 912 421 651  
AAGAARD MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		25 000	25 000
Utsatt skattefordel	5	2 839	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>27 839</b>	<b>25 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 7		
Maskiner og anlegg	3, 7		
Skip og flytende installasjoner	3, 7		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3, 7	702 130	958 190
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>702 130</b>	<b>958 190</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	1 328 431	1 328 431
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Investeringer i tilknyttet selskap	4		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 328 431</b>	<b>1 328 431</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 058 400</b>	<b>2 311 621</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	7		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 7		
Andre kortsiktige fordringer	1	6 764 001	6 441 861
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 764 001</b>	<b>6 441 861</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	214 289	221 985
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>214 289</b>	<b>221 985</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 978 291</b>	<b>6 663 846</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 036 691</b>	<b>8 975 467</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9	540 000	540 000
--------------	---	---------	---------

<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>540 000</b>	<b>540 000</b>
---------------------------------	--	----------------	----------------

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		4 645 940	5 254 382
-------------------	--	-----------	-----------

<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 645 940</b>	<b>5 254 382</b>
---------------------------------	--	------------------	------------------

<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>5 185 940</b>	<b>5 794 382</b>
------------------------	----------	------------------	------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	5		14 168
--------------	---	--	--------

<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>14 168</b>
--	--	--	---------------

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7	667 788	792 058
--------------------------------	---	---------	---------

<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>667 788</b>	<b>792 058</b>
-----------------------------------	--	----------------	----------------

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>667 788</b>	<b>806 226</b>
-----------------------------	--	----------------	----------------

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
--------------------------------	---	--	--

Leverandørgjeld		64 157	44 220
-----------------	--	--------	--------

Betalbar skatt	5	127 701	105 311
----------------	---	---------	---------

Skyldig offentlige avgifter	8	682 944	449 490
-----------------------------	---	---------	---------

Utbytte		1 000 000	
---------	--	-----------	--

Annen kortsiktig gjeld	1	1 308 159	1 775 838
------------------------	---	-----------	-----------

<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 182 962</b>	<b>2 374 859</b>
-----------------------------	--	------------------	------------------

<b>Sum gjeld</b>		<b>3 850 750</b>	<b>3 181 085</b>
------------------	--	------------------	------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 036 691</b>	<b>8 975 467</b>
---------------------------------	--	------------------	------------------



Organisasjonsnr: 912 421 651  
AAGAARD MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
5.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



BDO AS  
Kobbegate 2  
Postboks 1786 Sentrum  
7416 Trondheim

Til generalforsamlingen i Aagaard Management AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Aagaard Management AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap for 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Tor Magne Stinussen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: GATAO-Z4JEJ-VECE8-FAPY9-363LZ-YAAA7



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Stinussen, Tor Magne

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-2751096

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-26 19:25:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GATAO-Z4JEJ-VECE8-FAPY9-363LZ-YAAA7

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2024 Aagaard Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: 0BRN2-ZHLEY-WY0HO-YA3Q9-SWPSC-KAP72

Org.nr. : 912 421 651



## Resultatregnskap Aagaard Management AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	5 600 000	4 200 000
Annen driftsinntekt		0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5 600 000</b>	<b>4 200 000</b>
Lønnskostnad	2	4 909 011	3 539 465
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	256 060	186 230
Annen driftskostnad		271 144	291 546
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>5 436 214</b>	<b>4 017 242</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>163 786</b>	<b>182 758</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	4	0	1 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	398 160	485 504
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	7 298	119 884
Annen rentekostnad		52 395	32 558
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>338 467</b>	<b>1 333 062</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>502 253</b>	<b>1 515 820</b>
Skattekostnad på resultat	5	110 694	113 499
<b>Årsresultat</b>		<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		1 000 000	880 000
Avsatt til annen egenkapital		0	522 321
Overført fra annen egenkapital		-608 441	0
<b>Sum overføringer</b>	<b>6</b>	<b>391 559</b>	<b>1 402 321</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 0BRN2-ZHLEY-WYOH0-YA3Q9-SWPSC-KAP72



## Balanse Aagaard Management AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsepsjoner, patenter o.l.		25 000	25 000
Utsatt skattefordel	5	2 839	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>27 839</b>	<b>25 000</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3, 7	702 130	958 190
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>702 130</b>	<b>958 190</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	4	1 328 431	1 328 431
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 328 431</b>	<b>1 328 431</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 058 400</b>	<b>2 311 621</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Andre kortsiktige fordringer	1	6 764 001	6 441 861
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 764 001</b>	<b>6 441 861</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	214 289	221 985
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>214 289</b>	<b>221 985</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 978 291</b>	<b>6 663 846</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>9 036 691</b>	<b>8 975 467</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 0BRN2-ZHLEY-WY0HO-YA3Q9-SWPSC-KAP72



## Balanse Aagaard Management AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i><b>Innskutt egenkapital</b></i>			
Aksjekapital	9	540 000	540 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>540 000</b>	<b>540 000</b>
<i><b>Opptjent egenkapital</b></i>			
Annen egenkapital		4 645 940	5 254 382
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 645 940</b>	<b>5 254 382</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>5 185 940</b>	<b>5 794 382</b>
<b>Gjeld</b>			
<i><b>Avsetning for forpliktelser</b></i>			
Utsatt skatt	5	0	14 168
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>14 168</b>
<i><b>Annen langsiktig gjeld</b></i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	667 788	792 058
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>667 788</b>	<b>792 058</b>
<i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>			
Leverandørgjeld		64 157	44 220
Betalbar skatt	5	127 701	105 311
Skyldig offentlige avgifter	8	682 944	449 490
Utbytte		1 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	1	1 308 159	1 775 838
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 182 962</b>	<b>2 374 859</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 850 750</b>	<b>3 181 085</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>9 036 691</b>	<b>8 975 467</b>

Trondheim, [elektronisk signert]  
Styret i Aagaard Management AS

Martin Aagaard  
Styreformann & Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 0BRN2-ZHLEY-WY0HO-YA3Q9-SWPSC-KAP72



## Noter til regnskapet 2024

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter Norske regnskapsstandarder for små foretak.

Inntektsføring er foretatt ut fra opptjeningsprinsippet. Kostnader sammenstilles med inntektsføringen.

Fordring og gjeld er klassifisert som omløpsmidler/ kortsiktig gjeld, hvis de forfaller innen ett år etter regnskapsavslutningstidspunktet.

Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler, og øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Tilsvarende vurderingsprinsipp er også benyttet for kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler består av det registrerte varemerket B| A| G og vurderes til anskaffelseskost. Nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes forbigående.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra og med anskaffelsestidspunktet.

Aksjer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden, se note 4. I samsvar med krav regnskapsloven av 1998 utarbeides det ikke konsernregnskap.

Utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres i avsetningsåret.

### Note 1 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kortsiktig fordring på aksjonærer	30 000	30 000
Krav på utbytte fra datterselskap	0	1 000 000
Andre kortsiktige fordringer konsernselskap	6 627 076	5 224 916
<b>Sum fordringer</b>	<b>6 657 076</b>	<b>6 254 916</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Tilleggsutbytte	1 000 000	0
Kortsiktig gjeld til aksjonærer	627 586	1 390 471
Annen kortsiktig gjeld konsernselskap	217 298	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 844 884</b>	<b>1 390 471</b>

Det er i 2024 beregnet ca 6,95 % rente på gjennomsnittlig mellomværende, som utgjør kr 398 160 i renteinntekter og kr 7 298 i rentekostnader.

Det er ikke beregnet renter på mellomværende med aksjonærer.

Selskapet har viderefakturert lønn og interne felleskostnader til Aagaard Engros AS med kr 5 600 000 for 2024. Tilsvarende beløp i fjor var kr 4 200 000.



## Noter til regnskapet 2024

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	3 894 230	2 734 536
Arbeidsgiveravgift	672 076	485 999
Pensjonskostnader	334 754	311 213
Andre ytelser	7 951	7 718
<b>Sum</b>	<b>4 909 011</b>	<b>3 539 465</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 5.

## Note 3 Anleggsmidler

	Immaterielle Eiendeler	Biler Eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	25 000	1 280 380	1 305 380
= <b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>25 000</b>	<b>1 280 380</b>	<b>1 305 380</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		578 250	578 250
= <b>Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>25 000</b>	<b>702 130</b>	<b>727 130</b>
Årets ordinære avskrivninger		256 060	256 060
Økonomisk levetid		5 år	

## Note 4 Investering i datterselskap

Selskapet eier 100 % av aksjene i underkonsernet Aagaard Holding AS. Aksjene er bokført til kostpris med tillegg for netto avgitt konsernbidrag, totalt 1 328 431 kr .

Resultatet for mor i underkonsernet er for år 2024 kr 49 404, og bokført egenkapital er kr 1 509 353, etter at det er avsatt kr 0 i utbytte til Aagaard Management AS.

Aagaard Holding AS hadde pr. 31.12.2024 følgende konsernaksjer. Alle selskapene har hovedkontor i Trondheim kommune. Aagaard Holding har gjennomført fusjon med Citybag Holding AS fra 1.1.2024:

Selskap	Aksjekapital	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi	Resultat	EK
Aagaard Engros AS	650 000	100 %	920 000	3 304 211	164 454	4 434 045
Aagaard Dronningensgt. AS	100 000	100 %	830 142	730 142	91 360	915 855
A M Aagaard AS	100 000	100 %	202 000	202 000	325 059	384 548
BAG Leangen AS	100 000	100 %	100 000	100 000	-118 384	208 444
BAG Lade AS	30 000	100 %	30 000	30 000	267 711	455 360
BAG Byhaven AS	100 000	100 %	100 100	150 100	387 395	630 172
BAG Syd AS	30 000	100 %	30 000	30 000	-11 571	234 048
<b>SUM</b>				<b>4 546 453</b>		<b>7 262 472</b>

Aagaard Management AS har i 2024 mottatt kr 0 i utbytte fra Aagaard Holding AS. Det er ikke mottatt konsernbidrag.

Selskapet faller inn under reglene for små foretak og konsernregnskap er ikke utarbeidet i medhold av regnskapslovens § 3-2, 4. ledd.



## Noter til regnskapet 2024

## Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	127 701	105 311
Endring i utsatt skatt	-17 007	8 188
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>110 694</b>	<b>113 499</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	502 253	1 515 820
Permanente forskjeller	905	-999 916
Endring i midlertidige forskjeller	77 302	-37 218
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>580 459</b>	<b>478 686</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	127 701	105 311
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>127 701</b>	<b>105 311</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-12 904	64 398	77 302
<b>Sum</b>	<b>-12 904</b>	<b>64 398</b>	<b>77 302</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt</b>	<b>-12 904</b>	<b>64 398</b>	<b>77 302</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>-2 839</b>	<b>14 168</b>	<b>17 006</b>

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	540 000	5 254 382	5 794 382
Tilleggsutbytte 2025		-1 000 000	-1 000 000
Årets resultat		391 559	391 559
<b>Pr 31.12</b>	<b>540 000</b>	<b>4 645 940</b>	<b>5 185 940</b>

## Note 7 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2024
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	667 788
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	702 130



## Noter til regnskapet 2024

### Note 8 Bankinnskudd

	2024	2023
Bundne skattetrekkmidler	171 806	161 018
Skyldig skattetrekk pr 31.12	171 806	161 018

### Note 9 Antall aksjer, aksjonærinformasjon

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	6	1 800	10 800
B-aksjer	294	1 800	529 200
Sum	300	1 800	540 000

Selskapets A-aksjer har full stemmerett i selskapets generalforsamling. Selskapets B-aksjer har ikke stemmerett i selskapets generalforsamling. Forøvrig er det ingen ulikheter mellom selskapets aksjeklasser.

#### Selskapets aksjonærer pr 31.12.2024 :

	A-aksjer	B-aksjer	Totalt	Eierandel	Stemmerrett
Martin Aagaard	6	114	120	40%	100%
T. AA Holding AS	0	60	60	20%	-
J. AA Holding AS	0	60	60	20%	-
I. AA Holding AS	0	60	60	20%	-
Sum	6	294	300	100%	100%

Martin Aagaard er representert i selskapets styre og som daglig leder.

Penneo Dokumentnøkkel: 0BRN2-ZHLEY-WY0HO-YA3Q9-SWPSC-KAP72



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Aagaard, Martin**

Daglig leder

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-476327

IP: 62.209.xxx.xxx

2025-05-22 08:15:32 UTC



**Aagaard, Martin**

Styreleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-476327

IP: 62.209.xxx.xxx

2025-05-22 08:15:32 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0BRN2-ZHLY-WY0HO-YA3Q9-SWPSC-KAP7Z

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.