



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 663 494
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SPORT OUTLET HOLDING AS
Forretningsadresse: Ulvenvegen 344
5217 HAGAVIK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tor-Andre Skeie
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.05.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	43 976 916	35 284 975
Andre driftsinntekter			4 698
Sum inntekter		43 976 916	35 289 673
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5	22 501 167	21 536 260
Ordinære avskrivninger	4, 6	4 122 007	4 144 387
Andre driftskostnader	3, 4, 5	11 942 730	6 380 810
Sum kostnader		38 565 904	32 061 457
Driftsresultat		5 411 011	3 228 216
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		303 703 883	100 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	34 143 500	38 004 473
Annen renteinntekt		5 499	3 467
Andre finansinntekter		12 524	6 243
Sum finansinntekter		337 865 406	138 014 183
Nedskrivning av finansielle eiendeler	7		
Annen rentekostnad		31 986 220	37 281 047
Andre finanskostnader		16 875	36 882
Sum finanskostnader		32 003 096	37 317 929
Netto finans		305 862 310	100 696 254
Resultat før skattekostnad		311 273 321	103 924 470
Skattekostnad på resultat	8	5 830 817	864 552
Årsresultat	9	305 442 504	103 059 918
Årsresultat etter minoritetsinteresser		305 442 504	103 059 918
Totalresultat		305 442 504	103 059 918



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Overført fra overkursfond			-66 264 664
Ordinært utbytte		114 684 710	83 284 889
Avsatt til annen egenkapital		190 757 794	86 039 693
Sum overføringer og disponeringer		305 442 504	103 059 918



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	50 000	50 000
Utsatt skattefordel	8		103 414
Goodwill	4, 6	10 238 695	14 334 173
Sum immaterielle eiendeler	6	10 288 695	14 487 587
Varige driftsmidler			
Tomter og bygninger	6		
Maskiner og anlegg	6		
Skip, rigger og lignende	6		
Driftsløsøre, inventar o.l.	4, 6	39 001	19 500
Sum varige driftsmidler		39 001	19 500
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7, 10	224 536 030	270 230 248
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern	11	19 789 157	19 026 031
Investeringer i tilknyttet selskap	7		735 000
Sum finansielle anleggsmidler		244 325 187	289 991 279
Sum anleggsmidler		254 652 882	304 498 366
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	15 975 034	8 391 665
Andre kortsiktige fordringer	11	125 473 526	2 884 289
Krav på innbetaling av selskapskapital	11	380 149 495	338 448 710
Sum fordringer		521 598 055	349 724 664
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 279	791 395
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 279	791 395
Sum omløpsmidler		521 599 334	350 516 059
SUM EIENDELER		776 252 217	655 014 425

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13	95 729 757	95 729 757
Beholdning av egne aksjer	9	-4 629 892	
Overkurs	9	107 093 640	107 093 640
Annen innskutt egenkapital		2 329 757	
Sum innskutt egenkapital		200 523 262	202 823 397

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9	219 087 155	103 239 452
Sum opptjent egenkapital		219 087 155	103 239 452

Sum egenkapital	9	419 610 417	306 062 849
------------------------	---	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8	2 239 956	
Sum avsetninger for forpliktelser		2 239 956	

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10		
Sum langsiktig gjeld		2 239 956	0

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 11	335 401 768	335 451 273
Leverandørgjeld	11	10 188 620	2 832 719
Betalbar skatt	8	2 470 097	776 277



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Skyldige offentlige avgifter		3 110 114	2 931 725
Annen kortsiktig gjeld	11	3 231 245	6 959 582
Sum kortsiktig gjeld		354 401 844	348 951 576
Sum gjeld		356 641 800	348 951 576
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		776 252 217	655 014 425



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 934 111 011	1 966 117 451
Annen driftsinntekt		2 285 935	3 545 247
Sum inntekter		1 936 396 946	1 969 662 699
Kostnader			
Varekostnad		965 022 077	1 069 763 975
Lønnskostnad		373 743 472	350 474 812
Avskrivninger		136 646 561	113 938 394
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		822 000	4 812 379
Annen driftskostnad		181 982 842	193 059 871
Sum kostnader		1 658 216 952	1 732 049 430
Driftsresultat		278 179 995	237 613 269
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden			77 366
Finansinntekter		1 586 532	9 439 920
Sum finansinntekter		1 586 532	9 517 286
Finanskostnader		59 038 180	60 842 144
Sum finanskostnader		59 038 180	60 842 144
Netto finans		-57 451 648	-51 324 857
Resultat før skattekostnad		220 728 347	186 288 411
Skattekostnad		53 428 002	42 985 702
Årsresultat		167 300 345	143 302 710
Minoritetsinteresser		24 024 173	10 010 101
Årsresultat etter minoritetsinteresser		143 276 172	133 292 609
Resultat for regnskapsåret fra avhendet virksomhet		48 705 380	



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Omregningsdifferanser valuta			-692 452
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		48 705 380	-692 452
Totalresultat		191 981 552	133 292 609



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling		80 000	952 500
Andre immaterielle eiendeler		9 146 475	11 541 123
Utsatt skattefordel		16 041 383	20 189 372
Goodwill		40 853 046	38 533 544
Sum immaterielle eiendeler		66 120 903	71 216 539
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		97 869 258	74 428 460
Bruksrett eiendeler		438 078 751	359 731 886
Sum varige driftsmidler		535 948 010	434 160 346
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap			1 120 896
Andre finansielle eiendeler		72 750	49 917
Sum finansielle anleggsmidler		72 750	1 170 813
Sum anleggsmidler		602 141 663	506 547 698
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		1 089 971 319	1 078 852 754
Fordringer			
Kundefordringer		14 943 567	37 211 571
Andre fordringer og forskuddsbetalinger		102 768 309	88 998 451
Sum fordringer		117 711 877	126 210 022
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		28 500 974	26 717 049
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		28 500 974	26 717 049
Sum omløpsmidler		1 236 184 170	1 231 779 826



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		1 838 325 833	1 738 327 524

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital		95 729 757	95 729 757
Beholdning av egne aksjer		-4 629 892	
Overkurs		107 093 640	107 093 640
Ikke registrert kapitalforhøyelse		2 329 757	
Sum innskutt egenkapital		200 523 262	202 823 397

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		336 989 825	352 960 299
Minoritetsinteresser		99 605 953	98 566 897
Sum opptjent egenkapital		436 595 778	451 527 196

Sum egenkapital		637 119 040	654 350 593
------------------------	--	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner			2 298 213
Langsiktig konserngjeld			1
Langsiktig leieforpliktelse		354 287 857	301 982 922
Sum annen langsiktig gjeld		354 287 857	304 281 135

Sum langsiktig gjeld		354 287 857	304 281 135
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig rentebærende gjeld		335 994 907	337 983 773
Leverandørgjeld		151 318 994	110 708 905
Betalbar skatt		49 629 676	43 318 620
Skyldig offentlige avgifter		100 061 272	102 973 906
Kortsiktig leieforpliktelse		117 286 192	90 193 527
Annen kortsiktig gjeld		92 627 893	94 517 066
Sum kortsiktig gjeld		846 918 934	779 695 796



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		1 201 206 791	1 083 976 931
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 838 325 831	1 738 327 524



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Sport Outlet Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sport Outlet Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av konsolidert balanse per 31. desember 2024, konsolidert resultatregnskap, konsolidert oppstilling over totalresultat, konsolidert oppstilling over endringer i egenkapital og konsolidert oppstilling over kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodo	Knarvik	Stord	Alesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: SWFDD-WC7KU-LLXW6-QF533-R7EAO-OGJIT



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert



tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Anfinn Fardal
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Fardal, Anfinn Bøthun

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-3044839

IP: 89.246.xxx.xxx

2025-05-06 05:12:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SWFDD-WC7KU-LLXW6-QFS33-R7EAO-OGJIT

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024 Sport Outlet Holding AS

Årsberetning
Selskapsregnskap
Noter til selskapsregnskapet
Kontantstrømoppstilling til selskapsregnskapet

Document ID: 525cafa0c-f2ee-4d3d-bdff-763467fcaebab

Org.nr.: 915 663 494



Resultatregnskap

Sport Outlet Holding AS

	Note	2024	2023
Driftsinntekter og -kostnader			
Salgsinntekt	3	43 976 916	35 284 975
Andre driftsinntekter		0	4 698
Sum driftsinntekter		43 976 916	35 289 673
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5	22 501 167	21 536 260
Ordinære avskrivninger	4, 6	4 122 007	4 144 387
Andre driftskostnader	3, 4, 5	11 942 730	6 380 810
Sum driftskostnader		38 565 904	32 061 457
Driftsresultat		5 411 011	3 228 216
Finansinntekter og -kostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		303 703 883	100 000 000
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	3	34 143 500	38 004 473
Renteinntekter		5 499	3 467
Andre finansinntekter		12 524	6 243
Rentekostnader		31 986 220	37 281 047
Andre finanskostnader		16 875	36 882
Resultat av finansposter		305 862 310	100 696 254
Ordinært resultat før skattekostnad		311 273 321	103 924 470
Skattekostnad på resultat	8	5 830 817	864 552
Årets resultat	9	305 442 504	103 059 918
Overføringer			
Ekstraordinært utbytte		114 684 710	0
Tilleggsutbytte		0	83 284 889
Avsatt til annen egenkapital		190 757 794	86 039 693
Overført fra overkursfond		0	66 264 664
Sum overføringer		305 442 504	103 059 918

Document ID: 525cafac-f2ee-4d3d-bdff-763467fcbab



Balanse

Sport Outlet Holding AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	50 000	50 000
Utsatt skattefordel	8	0	103 414
Goodwill	4, 6	10 238 695	14 334 173
Sum immaterielle eiendeler	6	10 288 695	14 487 587
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.l.	4, 6	39 001	19 500
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7, 10	224 536 030	270 230 248
Lån til foretak i samme konsern	11	19 789 157	19 026 031
Investeringer i tilknyttet selskap	7	0	735 000
Sum finansielle anleggsmidler		244 325 187	289 991 279
Sum anleggsmidler		254 652 882	304 498 366
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	11	15 975 034	8 391 665
Andre kortsiktige fordringer	11	125 473 526	2 884 289
Fordring i konsernkontoordning	11	380 149 495	338 448 710
Sum fordringer		521 598 055	349 724 664
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 279	791 395
Sum omløpsmidler		521 599 334	350 516 059
SUM EIENDELER		776 252 217	655 014 425

Document ID: 525cafa0c-f2ee-4d3d-bdff-763467fcabab



Balanse

Sport Outlet Holding AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	95 729 757	95 729 757
Egne aksjer	9	-4 629 892	0
Ikke registrert kapitalnedsettelse		2 329 757	0
Overkurs	9	107 093 640	107 093 640
Sum innskutt egenkapital		200 523 262	202 823 397
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	219 087 155	103 239 452
Sum opptjent egenkapital		219 087 155	103 239 452
Sum egenkapital	9	419 610 417	306 062 849
GJELD			
Utsatt skatt	8	2 239 956	0
Sum avsetning for forpliktelser		2 239 956	0
Sum langsiktig gjeld		2 239 956	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 11	335 401 768	335 451 273
Leverandørgjeld	11	10 188 620	2 832 719
Betalbar skatt	8	2 470 097	776 277
Skyldige offentlige avgifter		3 110 114	2 931 725
Annen kortsiktig gjeld	11	3 231 245	6 959 582
Sum kortsiktig gjeld		354 401 844	348 951 576
Sum gjeld		356 641 800	348 951 576
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		776 252 217	655 014 425

Document ID: 525cafa0c-f2ee-4d3d-bdff-763467fcaabab



Balanse

Sport Outlet Holding AS
Styret i Sport Outlet Holding AS

Edvin Austbø
styremedlem

Kjersti Rogne
styremedlem

Harald Sylta
styreleder

Karoline Persson Gjerde
styremedlem

Ole Martin Amulf Lauritsen
styremedlem

Janicke Blomsnes
styremedlem

Tor-Andre Skeie
daglig leder

Document ID: 525cafa0c-f2ee-4d3d-bdff6-763467fca6bab



Kontantstrømoppstilling

Sport Outlet Holding AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		311 273 321	103 924 470
Periodens betalte skatt		-1 614 477	-1 882 826
Ordinære avskrivninger		4 122 007	4 144 387
Endring i kundefordringer		-7 583 369	-4 762 461
Endring i leverandørgjeld		7 355 901	2 195 382
Gevinst ved salg av aksjer		-54 303 883	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-127 716 628	4 149 404
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		131 532 872	107 768 356
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-46 030	0
Netto investering i datterselskaper		101 368 268	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		101 322 238	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring mellomværende konsernkontoordning		-41 700 785	91 540 737
Netto endring i kassekreditt		-49 505	-116 198 704
Kjøp av egne aksjer		-130 281 369	0
Salg av egne aksjer		53 071 142	0
Utbetalinger av utbytte		-114 684 710	-83 284 889
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-233 645 227	-107 942 856
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-790 117	-174 500
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		791 395	451 370
Tilføyde kontanter og kontantekvivalenter ved fusjon		0	514 524
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 279	791 395

Document ID: 525cafac-f2ee-4d3d-bdff-763467fcabab



Sport Outlet Holding AS

915 663 494

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er benyttet vurderingsregler i samsvar med norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Selskapet er morselskap i konsernet Sport Outlet Holding AS. Konsernregnskapet avlegges etter IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget.

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster vil være vurdert etter andre regler. Disse er nevnt nedenfor. I tillegg er regnskapsprinsipper eller omtalt i de tilhørende notene til de enkelte regnskapspostene.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap, datterselskap og selskap i samme konsern

Investeringer i tilknyttet selskap og datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



Sport Outlet Holding AS

915 663 494

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Nærstående parter

Selskap i samme konsern er definert som nærstående. Transaksjoner mellom nærstående parter er utført i henhold til vanlige forretningsmessige vilkår.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

Regnskapsprinsippene er ellers omtalt i de tilhørende noter til de enkelte regnskapspostene.

Note 2 Finansiell markedsrisiko

Sport Outlet Holding AS er indirekte eksponert for valutakursendringer ved at datterselskapet Outlet Drift AS kjøper inn varer fra utlandet, hovedsakelig fra Kina.

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at deler av selskapets gjeld har flytende rente.

Note 3 Transaksjoner med selskaper i samme konsern

Transaksjoner	2024	2023
Salgsinntekter	43 638 065	35 284 975
Innleid arbeidskraft fra andre selskap i samme konsern	7 650 000	0
Husleie	372 096	1 009 402
Sum andre driftskostnader	8 022 096	1 009 402
Renteinntekter konsernselskaper	34 143 500	38 004 473

Document ID: 525cafa0c-f2ee-4d3d-bdff-763467fca6ab



Sport Outlet Holding AS 915 663 494

Note 4 Hendelser etter balansedagen

Det er gjennomført en virksomhetsoverdragelse i januar 2025 hvor datterselskapet Outlet Drift AS er overtakende part. Sport Outlet Holding AS overdrar ansatte med tilhørende driftsmiddel som inventar, balanseført goodwill og administrasjonskostnader knyttet til ansatte per 01.01.2025.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	11 108 836	18 028 451
Innleid arbeidskraft	7 911 100	
Arbeidsgiveravgift	2 623 727	2 671 504
Pensjonskostnader	790 418	754 053
Andre ytelser	67 085	82 252
Sum	22 501 167	21 536 260

Selskapet har i 2024 sysselsatt 10 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 635 434	620 140
Annen godtgjørelse	6 360	0
Sum	2 641 794	620 140

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelser til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 138 745 ekskl. mva.
Kostnadsført andre attestasjons-og revisjonstjenester utgjør kr 589 750 ekskl. mva.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 386 563 ekskl. mva.



Sport Outlet Holding AS 915 663 494

Note 6 Anleggsmidler

	Immaterielle eiendeler	Driftsløsøre, inventar o.l	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	18 479 649	381 712	18 861 361
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		46 030	46 030
= Anskaffelseskost 31.12.24	18 479 649	427 742	18 907 391
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	8 190 954	388 741	8 579 695
= Bokført verdi 31.12.24	10 288 695	39 001	10 327 696
Årets ordinære avskrivninger	4 095 478	26 529	4 122 007
Økonomisk levetid	5 år	5 år	

Note 7 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor-kommune	Eier-andel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Investering i Datterselskap					
Gets AS	Bjørnafjorden	75,0%	120 000	2 374 150	43 328
Invent Eiendom AS	Bjørnafjorden	100,0%	1 313 515	30 000	-635 167
Kids Outlet AS	Bjørnafjorden	100,0%	10 000 000	10 000 000	
Outlet Drift AS	Bjørnafjorden	100,0%	9 236 207	10 931 192	1 694 985
Picapoint Studio AS	Bjørnafjorden	100,0%	5 359 119	1 549 557	245 707
Sport Outlet AS	Bjørnafjorden	100,0%	198 507 189	128 034 564	124 537 320
Sum			224 536 030	152 919 462	125 886 174

Stemmeandel er lik eierandel

Investeringene er regnskapsført etter kostmetoden.

Document ID: 525cafac-f2ee-4d3d-bdf6-763467fcabab



Sport Outlet Holding AS 915 663 494

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 649 247	959 144
For mye/lite avsatt tidligere år	838 200	0
Endring i utsatt skatt	2 343 370	-94 592
Skattekostnad ordinært resultat	5 830 817	864 552

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	311 273 321	103 924 470
Permanente forskjeller	-303 323 332	-99 994 685
Endring i midlertidige forskjeller	4 092 042	4 115 890
Avgitt konsernbidrag	-814 317	-831 215
Skattepliktig inntekt	11 227 715	7 214 460

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 649 247	959 144
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-179 150	-182 867
Sum betalbar skatt i balansen	2 470 097	776 277

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	311 273 321	103 924 470
Beregnet skatt av resultat før skatt	68 480 131	22 863 384
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-66 731 133	-21 998 831
Sum	1 748 998	864 553
Effektiv skattesats	0,6 %	0,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	10 181 616	14 273 658	4 092 042
Sum	10 181 616	14 273 658	4 092 042

Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	-14 743 720	-14 743 720
Grunnlag for utsatt skatt	10 181 616	-470 062	-10 651 678

Utsatt skatt (22 %)	2 239 956	-103 414	-2 343 369
----------------------------	------------------	-----------------	-------------------

Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt gjelder en korleksjon av skattemeldingen for 2023. Dette ble gjort etter at årsregnskapet for 2023 var avlagt.

Document ID: 525cafac-f2ee-4d3d-bdff-763467fcabab

**Sport Outlet Holding AS**
915 663 494

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Kapitalnedsettelse*	Overkurs	Annen Egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	95 729 757			107 093 640	103 239 452	306 062 849
Kjøp egne aksjer		-8 095 016			-122 186 353	-130 281 369
Salg egne aksjer		3 465 124			49 606 018	53 071 142
Årets resultat					305 442 504	305 442 504
Ekstraordinært utbytte					-114 684 710	-114 684 710
Besluttet ikke vedtatt kapitalnedsettelse			2 329 757		-2 329 757	0
Pr 31.12.2024	95 729 757	-4 629 892	2 329 757	107 093 640	219 087 155	419 610 417

* Kapitalnedsettelse er ikke registrert per 31.12.2024

Note 10 Pantstillelser og garantier

	31.12.2024	31.12.2023
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier		
Gjeld til kredittinstitusjon (konsernkontoordning)	335 401 768	335 451 273
Sum	335 401 768	335 451 273
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Aksjer i Sport Outlet AS*	198 507 189	198 507 189
Aksjer i Outlet Drift AS*	9 236 207	0
Sum	207 743 396	198 507 189

Selskapet har inngått avtale om konsernkontoordning med Sparebanken Vest. Konsernkontoordningen har en total ordinær kredittramme på inntil MNOK 750. I tillegg kan konsernet trekke opp sesongkreditt på inntil MNOK 100 for inntil 3 måneder av gangen så lenge kredittvilkår / løpende forpliktelser er oppfylt. Sesongkreditten har ikke blitt benyttet iløpet av 2024. Ubenyttet kreditt for konsernet pr 31.12.2024 er MNOK 415 .

Sparebanken Vest har tatt pant pålydende MNOK 900 i driftsmidler, varelager og kundefordringer i alle selskap som er omhandlet av konsernkontoavtalen. Selskapet har stilt kausjon for konsernselskap på tilsammen MNOK 50 samt stilt garanti for skyldig husleie for datterselskapet Sport Outlet AS samt enkelte andre selskaper i konsernet der garantiansvaret er begrenset til MNOK 35,9

* Aksjer i datterselskapet Sport Outlet AS og Outlet Drift AS er stilt til sikkerhet for gjeld til kredittinstitusjoner inntil MNOK 440.

Document ID: 525cafac-f2ee-4d3d-bdff-763467fcbab



Sport Outlet Holding AS
915 663 494

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Fordring i konsernkontoordning	380 149 495	338 448 710
Langsiktig lån til foretak i samme konsern	19 789 157	19 026 031
Kundefordringer konsern	15 885 307	8 372 915
Andre kortsiktige fordringer konsern	124 360 815	0
Sum	540 184 774	365 847 656
Gjeld		
Leverandørgjeld innen konsern	9 631 260	105 146
Annen kortsiktig gjeld konsern	1 645 532	831 215
Sum	11 276 792	936 361

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 238.

Document ID: 525cafa0c-f2ee-4d3d-bdff-763467fca6ab



Sport Outlet Holding AS 915 663 494

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Sport Outlet Holding AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	95 729 757	1,0	95 729 757
Sum	95 729 757		95 729 757

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ic Sport AS	20 434 677	21,3	22,4
Alden AS	14 900 000	15,6	16,4
Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000	15,0	15,8
Odd Arne Larsen Invest AS	13 754 000	14,4	15,1
Yokru Invest AS	7 226 428	7,5	7,9
Jafs Invest AS	6 352 454	6,6	7,0
Sport Outlet Holding AS	4 629 892	4,8	
Elias Invest AS	3 860 116	4,0	4,2
Gjermund Flaa Invest AS	1 440 787	1,5	1,6
T Skalleberg Holding AS	1 376 463	1,4	1,5
Sum >1% eierandel	88 374 817	92,3	91,9
Sum øvrige	7 354 940	7,7	8,1
Totalt antall aksjer	95 729 757	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Eid gjennom	Ordinære
Tor-Andre Skeie	daglig leder	Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000
Ole Martin Arnulf Lauritsen	styremedlem	Laurulf AS	12 338
Edvin Austbø	styremedlem	Ic Sport AS, Alden AS	15 297 840
Karoline Persson Gjerde	styremedlem		6 882
Harald Sylta	styreleder	HAS AS	34 500
Totalt antall aksjer			29 751 560

Document ID: 525cafac-f2ee-4d3d-bdff-763467fcabab



ecit | Sign

This document has been digitally signed and sealed using ECIT Sign in accordance with the EU regulation **eIDAS**. The signatures within this original file carry legal validity in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



SEALED

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European **eIDAS** regulation. They have been constructed in accordance with the **PADES** (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in **ETSI 319 142** (European Telecommunications Standards Institute). The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight in all EU states as regulated by eIDAS.

Document ID: 525cafdc-f2ee-4d3d-bdfe-763467fcabab



2025-04-28 07:38:08 UTC+00:00

Tor-Andre Skeie

🏦 bankID

NO BankID - 85205a92-1c67-44d1-9053-ae189bb1a309

2025-04-28 07:39:16 UTC+00:00

Edvin Austbø

🏦 bankID

NO BankID - 555833c6-877b-4828-9dcf-47b23160a4fb

2025-04-28 08:34:09 UTC+00:00

Harald Sylta

🏦 bankID

NO BankID - e240deea-9b9f-4466-8ffd-feb9a3d1b89d

2025-04-28 09:46:16 UTC+00:00

Ole M Arnulf Lauritsen

🏦 bankID

NO BankID - f557d156-95df-444b-a0f5-24aa3784a46a

2025-04-28 10:12:35 UTC+00:00

Janicke Blomsnes

🏦 bankID

NO BankID - 128fbbf0-081f-4317-b75b-d08cf9f6cb28

2025-04-28 13:53:22 UTC+00:00

Kjersti Rogne

🏦 bankID

NO BankID - b108b765-7450-4357-87a5-94b95a9d9826

2025-04-29 07:41:34 UTC+00:00

Karoline Persson Gjerde

🏦 bankID

NO BankID - 81d4fb17-40c0-4eb8-a7d1-95b986f6192b

Document ID: 525ceafac-f2ee-4d3d-bdff-763467fcabab



KONSERNREGNSKAP

Sport Outlet Holding AS

31. desember 2024

Document ID: a49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Konsolidert resultatregnskap

Tall i tusen NOK

Årslutt per 31. desember	Note	2024	2023
PÅGÅENDE VIRKSOMHET			
Salgsinntekter	7	1 934 111	1 764 516
Andre inntekter	7	2 286	3 223
Sum inntekter		1 936 397	1 767 739
Varekostnader	8	965 022	920 332
Lønnskostnader	9	373 743	313 833
Avskrivninger	16, 17, 18	136 647	109 045
Nedskrivninger	17, 18	822	4 812
Andre driftskostnader	12, 10	181 983	173 776
Sum driftskostnader		1 658 217	1 521 798
Driftsresultat		278 180	245 941
Finansinntekter	13	1 587	1 724
Finanskostnader	13, 18	(59 038)	(51 988)
Netto finansinntekt (kostnad)		(57 452)	(50 264)
Resultatandel investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	13, 14, 20	0	77
Resultat før skattekostnad		220 728	195 755
Skattekostnad	15	53 428	46 356
Resultat for regnskapsåret fra pågående virksomhet		167 300	149 399
AVHENDET VIRKSOMHET			
Resultat for regnskapsåret fra avhendet virksomhet	11	48 705	(6 096)
Resultat for regnskapsåret		216 006	143 303
Tilordnet eiere av Sport Outlet Holding AS		191 982	133 293
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		24 024	10 010
Konsolidert oppstilling over totalresultat			
Tall i tusen NOK			
Årslutt per 31. desember	Note	2024	2023
Resultat for regnskapsåret		216 006	143 303
Omregningsdifferanser valuta		0	(692)
Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet		0	(692)
Sum andre inntekter og kostnader		0	(692)
Totalresultat for regnskapsåret		216 006	142 610
Tilordnet eiere av Sport Outlet Holding AS		191 982	132 739
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		24 024	9 872
		216 006	142 610

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Konsolidert balanse

Tall i tusen NOK

	Note	2024	2023
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	19, 20	40 853	38 534
Forskning og utvikling	16	80	953
Andre immaterielle eiendeler	16, 20	9 146	11 541
Utsatt skattefordel	15	16 041	20 189
Sum immaterielle eiendeler		66 121	71 217
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og driftsløsøre	17, 23	97 869	74 428
Bruksrett eiendeler	18	438 079	359 732
Sum varige driftsmidler		535 948	434 160
Finansielle eiendeler			
Investeringer i tilknyttede selskaper	14, 20	-	1 121
Andre finansielle eiendeler	21	73	50
Sum finansielle eiendeler		73	1 171
SUM ANLEGGSMIDLER		602 142	506 548
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	22, 23	1 089 971	1 078 853
Kundefordringer	23, 24	14 944	37 212
Andre fordringer og forskuddsbetalinger	21	102 768	88 998
Bankinnskudd, kontanter o.l.	23, 25	28 501	26 717
SUM OMLØPSMIDLER		1 236 184	1 231 780
SUM EIENDELER		1 838 326	1 738 328

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Konsolidert balanse

Tall i tusen NOK

	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
AKSJEKAPITAL			
Innskutt kapital			
Aksjekapital	5	95 730	95 730
Egne aksjer		(4 630)	
Ikke registrert kapitalnedsettelse		2 330	
Overkurs	5	107 094	107 094
Sum innskutt kapital		200 523	202 823
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		336 990	352 960
Minoritetsinteresser		99 606	98 567
Sum opptjent egenkapital		436 596	451 527
SUM EGENKAPITAL		637 119	654 351
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	26	-	2 298
Langsiktig leieforpliktelse	18, 26	354 288	301 983
Sum langsiktig gjeld	26	354 288	304 281
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig rentebærende gjeld	26	335 995	337 984
Kortsiktig leieforpliktelse	18, 26	117 286	90 194
Leverandørgjeld	10	151 319	110 709
Betalbar skatt	15	49 630	43 319
Skyldige offentlige avgifter		100 061	102 974
Annen kortsiktig gjeld	26, 27	92 628	94 517
Sum kortsiktig gjeld		846 919	779 696
SUM GJELD		1 201 207	1 083 977
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 838 326	1 738 328

Bjørnafjorden, 24 april 2024
Styret i Sport Outlet Holding AS

Harald Sylta
Styreleder

Edvin Austbø
Styremedlem

Kjersti Rogne
Styremedlem

Karoline Persson Gjerde
Styremedlem

Ole Martin Amulf Lauritsen
Styremedlem

Janicke Blomsnes
Styremedlem

Tor-Andre Skeie
Daglig leder

Document ID: a49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Konsolidert oppstilling over kontantstrømmer

Tall i tusen NOK

Årsslutt per 31. desember	Note	2024	2023
Resultat før skatt			
Resultat før skatt fra pågående virksomhet		220 728	195 755
Resultat før skatt fra avhendet virksomhet		48 705	(9 466)
Justeringer for:			
Avskrivning, amortisering og nedskrivning		137 469	118 751
Gevinst ved avgang varige driftsmidler		0	(15)
Netto renteinntekt og rentekostnader		57 452	51 402
Andel gevinst (tap) ved salg av aksjer		(49 012)	(507)
Netto omregningsdifferanser valuta		0	(692)
Endring i varelager		(100 905)	134 505
Endring i kundefordringer		(17 237)	93
Endring i andre fordringer		(86 995)	(21 053)
Endring i leverandørgjeld		67 519	(49 421)
Endring i andre tidsavgrensingsposter		19 518	19 123
Kontanter generert fra operasjonelle aktiviteter		297 242	438 474
Betalte renter		(30 298)	(33 094)
Betalte skatter		(44 157)	(49 343)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		222 787	356 037
Herav generert fra operasjonelle aktiviteter pågående virksomhet		226 861	360 610
Herav generert fra operasjonelle aktiviteter avhendet virksomhet		(4 074)	(4 573)
Innbetalinger ved salg varige driftsmidler		200	91
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		(54 302)	(31 407)
Innbetalinger ved salg av virksomhet, aksjer og andeler		121 919	719
Utbetalinger ved salg av aksjer og andeler		(30 008)	(8 631)
Netto investeringer i virksomhetssammenslutninger		0	-
Netto investering i tilknyttet selskap		0	(77)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		37 809	(39 305)
Herav generert fra investeringsaktiviteter fra pågående virksomhet		37 809	(39 305)
Herav generert fra investeringsaktiviteter fra avhendet virksomhet		0	0
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	0
Nedbetaling av langsiktig gjeld		0	(1 991)
Netto endring i kassakreditt		94 865	(117 766)
Nedbetaling av leieforpliktelser		(142 056)	(97 820)
Utbetaling av utbytte til majoritetsaksjonærer		(114 685)	(83 285)
Utbetaling av utbytte til minoritetsinteressenter i datterselskap		(19 726)	(16 284)
Kjøp av egne aksjer		(130 281)	0
Salg av egne aksjer		53 071	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(258 812)	(317 146)
Herav generert fra finansieringsaktiviteter fra pågående virksomhet		(258 812)	(317 146)
Herav generert fra finansieringsaktiviteter fra avhendet virksomhet		0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 784	(413)
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.		26 717	27 130
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12.		28 501	26 717

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Konsolidert oppstilling over endringer i egenkapital Tall i tusen NOK

Tilskrives eierne i Sport Outlet Holding AS

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital per 31.des 2022 før korrigering	95 730	173 358	255 583	524 671	96 836	621 507
feil tidligere år*			(3 940)	(3 940)		(3 940)
Omarbeidet egenkapital per 31. desember 2022	95 730	173 358	251 643	520 731	96 836	617 567
<i>Inntekt:</i>						
Resultat i perioden			133 293	133 293	10 010	143 303
Omregningsdifferanser valuta			(554)	(554)	(138)	(692)
Totalinntekt i perioden	-	-	132 739	132 739	9 872	142 610
<i>Transaksjoner med selskapets eiere:</i>						
Egenkapitaleffekt som følge av oppkjøp/nedsalg			(14 401)	(14 401)	8 143	(6 258)
Utbytte utbetalt		(66 265)	(17 020)	(83 285)	(16 284)	(99 569)
Egenkapital per 31. desember 2023	95 730	107 094	352 960	555 784	98 567	654 351

	Aksjekapital	Egne Aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital per 01. januar 2024	95 730	-	107 094	352 960	555 784	98 567	654 351
<i>Inntekt:</i>							
Resultat i perioden				191 982	191 982	24 024	216 006
Omregningsdifferanser valuta				(7)	(7)	-	(7)
Totalinntekt i perioden	-	-	-	191 975	191 975	24 024	215 999
<i>Transaksjoner med selskapets eiere:</i>							
Kjøp av egne aksjer		(8 095)		(122 186)	(130 281)		(130 281)
Salg av egne aksjer		3 465		49 606	53 071		53 071
Egenkapitaleffekt som følge av oppkjøp/nedsalg				(18 351)	(18 351)	(3 260)	(21 611)
Utbytte utbetalt				(114 685)	(114 685)	(19 726)	(134 410)
Besluttet ikke vedtatt kapitalnedsettelse		2 330		(2 330)	-		-
Egenkapital per 31. desember 2024	95 730	(2 300)	107 094	336 990	537 513	99 606	637 119

* Feil tidligere år påvirker regnskapslinjene annen egenkapital og andre kortsiktige fordringer.

Document ID: a49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Note 1 – Generell informasjon

Generell informasjon

Sport Outlet Holding AS og dets datterselskaper (samlet referert til som «Konsernet») distribuerer sports- og fritidsartikler gjennom til sammen 111 eide butikker (per 31.12.2024) og nettbutikken Sport Outlet Nett AS i Sport Outlet kjeden. Inkludert i konsernet er eiendomsselskapet Invent Eiendom AS, 75% av aksjene i Gets AS, Morselskapet og alle datterselskapene, med unntak av Nordic Sports Design Aps, er hjemmehørende i Norge og hovedkontoret er lokalisert i Bjørnafjorden, Norge. Konsernregnskapet inkluderer Sport Outlet Holding AS, dens datterselskaper og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Styret godkjente konsernregnskapet den 24. april 2025.

Bakgrunn for utarbeidelse

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards og i samsvar med fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) som vedtatt av den Europeiske Union (EU) (IFRS).

Konsernregnskapet er utarbeidet på bakgrunn av forutsetningen om fortsatt drift.

Finansregnskapet er basert på de gjeldende IFRS regnskapsstandardene den 31. desember 2024.

Note 2 – Oppsummering av vesentlige regnskapsprinsipper

2.1 Bakgrunn for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet på bakgrunn av historisk kost prinsippet, unntatt der IFRS eksplisitt krever annen måling.

Eiendeler og gjeld er klassifisert som kortsiktig når de utgjør en del av den normale driftssyklusen og de forventes å gjøres opp innen 12 måneder. Alle andre eiendeler og gjeld er klassifisert som langsiktig. Utbytte klassifiseres som en forpliktelse på det tidspunkt det er vedtatt av generalforsamlingen.

Konsernregnskapet er presentert i Norske Kroner (NOK) og avrundes til nærmeste tusen, med mindre noe annet er spesifisert. Den funksjonelle valutaen til morselskapet er NOK.

2.2 Bakgrunn for konsolidering

Konsernregnskapet presenterer de samlede resultat og den samlede finansielle stilling for Sport Outlet Holding AS, inkludert selskaper som er direkte eller indirekte kontrollert av Sport Outlet Holding AS. Konsernet kontrollerer et selskap når det innehar bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. I de tilfeller hvor konsernet har bestemmende innflytelse samtidig som de eier mindre enn 100% av datterselskapet innregnes datterselskapet fortsatt med 100%, mens minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital er presentert på egen linje. Datterselskaper konsolideres i sin helhet fra datoen kontrollen ble oppnådd til datoen da kontrollen opphørte. Totalresultatet fra hver komponent tildeles eierne av morselskapet og minoritetsinteressene. Denne fordelingen presenteres på separate linjer i



finansregnskapet. Konserninterne transaksjoner samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster og tap er eliminert i den utstrekning at de ikke påvirker verdien.

Avhendet virksomhet er en del av konsernet som er solgt eller klassifisert som holdt for salg og representerer en vesentlig del av en av konsernets virksomheter eller geografiske områder. Resultat fra avhendet virksomhet presenteres separat i resultatregnskapet. Det gis opplysninger om konsernets avviklede virksomhet i note 11. Alle andre noter til dette konsernregnskapet gjelder pågående virksomhet med mindre noe annet er angitt.

2.3 Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger som har funnet sted etter 1. januar 2019 regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i IFRS 3. I henhold til IFRS 3 måles vederlaget til virkelig verdi av overførte eiendeler, egenkapital og påløpte forpliktelser. Eventuell goodwill måles som differansen mellom overført vederlag og netto identifiserbare eiendeler. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser er beregnet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Transaksjonsrelaterte kostnader kostnadsføres når de påløper. I samsvar med de praktiske unntakene i Appendix C til IFRS 1 er oppkjøp foretatt før 1. januar 2019 ikke omarbeidet i samsvar med IFRS 3.

For disse virksomhetssammenslutningene ble reglene i henhold til NGAAP benyttet, som er mindre detaljerte enn kravene etter IFRS. Hverken IFRS 3 eller IFRS 13 er anvendt i disse virksomhetssammenslutningene.

Allokeringen av kjøpesummen ved virksomhetssammenslutninger kan påvirke nedskrivingsvurderingen av eiendelene, inkludert goodwill, i fremtidige perioder.

Historisk, og i tidligere års årsregnskaper som er avlagt etter NGAAP, måles goodwill som differansen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. For virksomhetssammenslutninger som har inntruffet etter implementeringstidspunktet for IFRS, er det valgt å ikke innregne den del av goodwill som kan henføres til minoritetsinteressene.

2.4 Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser sin andel av resultatet presenteres på en egen linje under det konsoliderte resultatregnskapet. Minoritetsinteresser sin andel av egenkapitalandelen presenteres separat i konsernregnskapets egenkapital. Transaksjoner med minoritetsinteresser i datterselskapene behandles som egenkapitaltransaksjoner. Endringer i minoritetsinteressene sin andel som følge av transaksjoner som ikke fører til tap av kontroll er basert på en forholdsmessig fordeling av eiendeler og gjeld. Gevinst eller tap fra kjøp eller salg av minoritetsinteresser, som ikke inkluderer tap av kontroll, innregnes i egenkapitalen.

2.5 Investeringer i tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse, med normalt sett 20%-50% av stemmerettighetene i selskapet. Investeringene regnskapsføres etter egenkapitalmetoden hvor førstegangsinnregning skjer til kostverdi. Konsernets andel av resultat etter skatt, avskrivninger, amortisering og verdifall, innregnes i det konsoliderte resultatregnskapet, og legges til regnskapsmessig verdi av investeringen sammen med konsernet andel av egenkapitalendringer, som for eksempel utbytte. I det



konsoliderte resultatregnskapet er konsernets andel av resultatet medtatt i finansposter. I den konsoliderte balansen er andelen presentert som en del av finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert gevinst elimineres fra konsernregnskapet. Urealisert gevinst elimineres mot investeringen i henhold til konsernets eierandel i selskapet.

2.6 Rapporterbare driftssegmenter

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i konsernregnskapet på en måte som er konsistent med den interne rapporteringen til øverste beslutningstaker, identifisert som administrerende direktør (CEO). Rapporteringen er konsistent med interne retningslinjer for allokering av ressurser og vurdering av konsernets resultater. Transaksjoner mellom driftssegmentene er basert på markedspriser.

Beskrivelse av driftssegmenter og hovedaktiviteter

Sport Outlet

Segmentaktivitetene består i hovedsak av detaljhandel med sports- og fritidsutstyr fra butikker under merkevaren Sport Outlet.

Elements

Driftssegmentet inkluderer Elements Production AS og datterselskapene Improve Business Scandinavia AB og Improve Business AS. Driftssegmentet Elements (B2B) ble avhendet i 2024 gjennom salg av selskapene. Segmentaktivitetene omfattet primært design og utvikling av nye produkter innen sportsbransjen, og kjøp av slike varer fra internasjonale leverandører. Salget bestod av salg av varer både til eksterne kunder og til andre selskaper i konsernet, det vil si selskaper som inngår i driftssegmentene Sport Outlet. Resultatet fra dette segmentet vises på egen linje i resultatregnskapet som resultat for avhendet virksomhet.

2.7 Inntekter fra kontrakter med kunder

I samsvar med IFRS 15, skjer inntektsføring når konsernet oppfyller en ytelsesplikt ved å overføre kontrollen av varene eller tjenesten til kunden. Kundene er privatpersoner eller selskaper som kjøper produkter i butikk eller på nett.

Inntekt måles til virkelig verdi av mottatt vederlag eller tilgodehavende, og representerer fordringsbeløpet for leverte varer, fratrukket rabatter, returer og merverdiavgift. Inntektsføring skjer når kontrollen av varen eller tjenesten er overført til kunden. Konsernet baserer sine estimater for returer på historiske data.

Konsernet driver en kjede av butikker for salg av sportsutstyr. Salg av varer regnskapsføres når kunden får kontroll over varen som normalt er på salgstidspunktet i butikken. Butikksalg skjer vanligvis kontant eller med debet-/kredittkort. Kjøp på nett faktureres eller betales med debet/kredittkort, og inntektsføring skjer på leveringstidspunktet.

Det er konsernets retningslinjer å selge produkter til privatkunder med returrett innen 30 dager i Sport Outlet kjeden. Returpolicy for produkter solgt på nett er den samme som for produkter solgt i butikkene. Historiske data brukes for å estimere og hensynta returer på salgstidspunktet. Inntekt er justert for verdien av forventede returer.



Kunder kan også kjøpe gavekort. Ved salg av gavekort innregnes en forpliktelse. Inntektsføring skjer på det tidspunktet gavekortet innløses. Ledelsen estimerer en forventet verdi på gavekort som vil utløpe før de blir brukt basert på historisk informasjon. Gavekort som forventes å ikke bli innløst inntektsføres hver måned. Forpliktelsen knyttet til gavekortene inngår i annen kortsiktig gjeld i den konsoliderte balansen. Gavekort utløper 12 måneder etter kjøp.

2.8 Ansattgoder

Kortsiktig gjeld til de ansatte, som skyldig lønn, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp og innregnes i den perioden de påløper.

Pensjonsinnskudd betales til innskuddsbaserte pensjonsordninger og det er ingen utestående pensjonsforpliktelser på utbetalingstidspunktet. Innskudd for de innskuddsbaserte pensjonsordningene er utgifter i den perioden de påløper og regnskapsføres som lønnskostnad. Det er ingen ytelsesbaserte pensjonsordninger.

2.9 Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt oppstår når de midlertidige forskjellene gir skattepliktig fradrag i fremtiden og fradraget forventes å benyttes.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

2.10 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i konsernregnskapet til kostpris, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Varige driftsmidler knyttet til oppkjøp innregnes og balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet. Anleggsmidler under utvikling balanseføres til kostpris, fratrukket eventuell nedskrivning. Disse blir allokert til riktig aktivaklasse når anleggsmiddelet er klart til bruk. Vesentlige komponenter av anleggsmidler som har ulik forventet levetid vurderes separat med tanke på avskrivningsplan. Lineær avskrivning benyttes over eiendelens forventede levetid.

Anskaffelseskost er kostnader som kan knyttes direkte til kjøpet av anleggsmiddelet, inkludert kjøpspris og kostnader som er direkte knyttet til utvikling og klargjøring av eiendelens tiltenkte bruk.



Mindre reparasjoner og vanlige vedlikeholdskostnader kostnadsføres i perioden de oppstår.

En eiendel fraregnes på det tidspunktet ingen fremtidig økonomisk fordel kan identifiseres. Gevinst eller tap ved salg av en eiendel beregnes som differansen mellom salgspris og bokført verdi på salgstidspunktet. Gevinsten regnskapsføres som andre driftsinntekter mens tap regnskapsføres som andre driftskostnader.

Forventet levetid og residual verdi, som er brukt i avskrivningsberegningene for varige driftsmidler, gjennomgås, og justeres årlig dersom nødvendig.

2.11 Bruksrett eiendeler og leieforpliktelser

Konsernet leier butikklokaler, kontorer, lager, utstyr og kjøretøy. Leiekontraktene for butikkene representerer den største andelen av kontraktene, både antall- og verdimessig. Disse kontraktene strekker seg normalt fra 2-10 år og kan også inneholde opsjoner til å forlenge leieavtalen.

Eiendeler (leieavtaler) med rett til bruk og tilhørende leieforpliktelser innregnes første gang i konsernregnskapet til nåverdi av fremtidige leiebetalinger. Leiebetalingene neddiskonteres med konsernets marginale lånerente (IBR). Bruksrett eiendeler avskrives lineært fra det tidspunktet leiekontrakten innregnes til det første som inntreffer av enten slutten av økonomisk levetid eller slutten av leieperioden.

Forlengelsesopsjoner, der sannsynligheten for forlengelse regnes som rimelig sikker, inkluderes i leieperioden. Leiebetalinger er delt opp i betaling av hovedstol og renter. Renter på leieforpliktelser i hver regnskapsperiode i leieperioden vil være beløpet som presenterer en konstant periodisk rente for leieforpliktelsens utestående saldo (annuitetsprinsippet).

De praktiske unntakene for å ikke innregne kortsiktige leieavtaler med leieperiode mindre enn et år og eiendeler med lav verdi er benyttet.

Konsernet er eksponert for potensiell fremtidig økning i variable leiebetalinger basert på en indeks eller rate, som ikke er inkludert i leieforpliktelsene før de trer i kraft. Når justeringer i leiebetalinger basert på indeks eller rate trer i kraft vurderes leieforpliktelsen på nytt og justeres mot bruksretten av eiendelen. De fleste leieavtalene inneholder variable betalingsvilkår som er knyttet til salg generert fra en butikk selv om en minimumsleie vanligvis er fastsatt i kontrakten. Variable leiebetalinger som avhenger av salg, og overstiger minimumsleien, kostnadsføres i perioden betalingene gjelder.

Flere leiekontrakter inkluderer komponenter utover selve leieobjektet, som vedlikeholdstjenester for fellesarealer, rengjørings tjenester, reparasjoner av fellesareal osv. Separate betalinger for denne typen tjenester er ikke alltid eksplisitt angitt i kontrakten. Konsernet har derfor valgt å benytte forenklingsregelen i IFRS 16 som sier at slike tjenester kan kombineres med leiekontrakten og regnskapsføres disse som en enkelt leie. Dette gjelder for alle leiekontraktene for butikklokaler og annen fast eiendom.

Bruksrett eiendeler presenteres separat i konsernregnskapet, og leieforpliktelsene er klassifisert som enten kortsiktige eller langsiktige. Neste års betaling av hovedstol er klassifisert som kortsiktig. Rentekostnader for leieforpliktelsene er presentert som en del av finansposter.

I kontantstrømoppstillingen er leiebetalinger på hovedstol inkludert i finansieringsaktiviteter og renter inngår som driftsaktiviteter. Transaksjonen ved å inngå nye leieavtaler har ingen kontantstrømeffekt.

For ytterligere detaljer og effekter av IFRS 16, se note 18.



2.12 Immaterielle eiendeler og goodwill

2.12.1 Generelt

Immaterielle eiendeler måles til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte avskrivninger eller nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler som er anskaffet gjennom oppkjøp måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunkt. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar levetid avskrives lineært over økonomisk levetid. Immaterielle eiendeler fraregnes ved avhendelse, eller når de ikke lenger er forventet å generere fremtidige økonomisk fordeler. Gevinst eller tap som oppstår måles til differansen mellom salgspris og balanseført verdi. Gevinst eller tap resultatføres som annen driftsinntekt eller annen driftskostnad i det konsoliderte resultatregnskapet.

2.12.2 Forskning og utvikling

Utgifter til forskning kostnadsføres når de påløper, mens utgifter til utvikling aktiveres hvis kravene i IAS 38 er oppfylt.

Utviklingskostnader aktiveres bare dersom utgiftene kan måles pålitelig, produktet eller prosessen er teknisk eller kommersielt mulig, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige, og konsernet både har til hensikt og har nok ressurser til å fullføre utviklingen og ta i bruk programvaren. Hvis dette ikke er tilfelle kostnadsføres utgiftene når de påløper. Etter førstegangsinnregning måles utviklingsutgifter til kostpris fratrukket akkumulert tap ved verdifall. Aktiverte utviklingskostnader i konsernet knyttes til utvikling av to programvaresystemer. Begge systemer er tatt i bruk av konsernet; Inside er et salgs- og lagersystem og PimCore er et bestillings- og logistikksystem.

Aktiverte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens forventede økonomiske levetid.

2.12.3 Goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap, og måles til forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill regnskapsføres til kostpris fratrukket akkumulert tap ved verdifall. Goodwill testes for verdifall årlig og oftere når indikasjon på verdifall er identifisert. Tap ved verdifall på Goodwill reverseres ikke i etterfølgende perioder.

2.13 Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i den ordinære driften, fratrukket variable salgskostnader. Anskaffelseskost for solgte varer omfatter direkte kostnader (innkjøpspris), import/tollavgifter og frakt. Kostnader reduseres med eventuelle rabatter fra leverandører, med mindre det er bestemt at disse er separate tjenester som er levert til leverandøren. En betydelig del av varekjøpene foretas i USD og omregnes til norske kroner med spotkursen på kjøpsdatoen. Kostnader for solgte varer fastsettes ved å bruke en kombinasjon av spesifikk identifikasjon og gjennomsnittskostnad. Endringer i varelageret inkluderer også avsetning for ukurans og svinn. Avsetning for ukurans er nærmere beskrevet i note 3.2.

2.14 Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i konsernregnskapet til amortisert kost etter fradrag for avsetning for forventet tap. Konsernet måler forventet tap på kundefordringer ved å bruke en forventet



tapsmodell i samsvar med IFRS 9. Konsernet anvender den forenklede tilnærmingen for kundefordringer, og måler tapsavsetningen til et beløp tilsvarende forventet kredittap i levetiden. Nedskrivning for forventet kredittap regnskapsføres i resultatregnskapet og oppdateres ved hver rapporteringsdato.

Forventet kredittap på kundefordringer inkluderer bruk av estimater. Forventet tap beregnes ved å ta hensyn til historiske data vedrørende tap på kundegrupper og aldersfordelte fordringer.

2.15 Avsetninger

En avsetning innregnes når konsernet har en forpliktelse på grunn av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at finansielle oppgjør vil finne sted som følge av denne forpliktelsen og at størrelsen på beløpet kan måles pålitelig. Avsetningen er beregnet ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer og bruke en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prising av tidsverdien av penger og risiko.

2.16 Andre finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser

2.16.1 Rentebærende gjeld

Rentebærende gjeld regnskapsføres først til virkelig verdi fratrukket forskuddsbetalte kostnader som er direkte henførbare til den finansielle forpliktelsen.

Etter førstegangsinnregning måles rentebærende gjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente-metode.

2.16.2 Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter

Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.

Note 3 – Kritiske regnskapsestimater og vurderinger

3.1 Generelt

Som påkrevd ved utarbeidelse av årsregnskap etter IFRS, har ledelsen foretatt vurderinger, utarbeidet estimater og anvendt forutsetninger som påvirker balanseført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra disse estimatene. Estimater og forutsetninger er kontinuerlig evaluert og basert på en kombinasjon av historisk erfaring og forventninger om framtidige hendelser som er sannsynlige på evalueringstidspunktet. Estimater og forutsetninger er evaluert og basert på en kombinasjon av historisk erfaring og forventninger om framtidige hendelser som er sannsynlige på evalueringstidspunktet. Estimater og forutsetninger er kontinuerlig evaluert og basert på en kombinasjon av historisk erfaring og forventninger om framtidige hendelser som er sannsynlige på evalueringstidspunktet. Estimater og forutsetninger er kontinuerlig evaluert og basert på en kombinasjon av historisk erfaring og forventninger om framtidige hendelser som er sannsynlige på evalueringstidspunktet. Estimater og forutsetninger er kontinuerlig evaluert og basert på en kombinasjon av historisk erfaring og forventninger om framtidige hendelser som er sannsynlige på evalueringstidspunktet.

Områder hvor bruk av forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet er omtalt under:

3.2 Avsetning for ukurans i varelager

Avsetning for ukurans i varelageret baseres på en detaljert vurdering av aldersfordelingen på lagervarer og hvorvidt varene er en del av aktivt eller utgått varesortiment. Disse avsetningene er estimatbasert og krever kunnskap om varene og markedet. Kunnskap og erfaring i varehandelsbransjen brukes for å vurdere



lagerverdier. Det foretas nedskrivninger for ukurans når kostpris for varen er høyere enn forventet netto salgsverdi.

Ledelsen bruker internt genererte rapporter for å overvåke og vurdere lagerbeholdningen. Vurderingen innebærer estimeringsusikkerhet.

3.3 IFRS 16

De viktigste vurderingsområdene for leiekontrakter hvor konsernet er identifisert som en leietaker inkluderer:

3.3.1 Leieperiode og opsjoner for forlengelse

IFRS 16 definerer leieperioden som en uoppsigelig periode for en inngått leieavtale sammen med opsjonen til å forlenge leieperioden dersom leietaker er rimelig sikker på å utøve denne opsjonen. Konsernet vil vurdere sannsynligheten for forlengelse av leiekontrakten basert på alle relevante fakta og omstendigheter som kan indikere et økonomisk incentiv til å utøve opsjonen. Vanligvis har forlengelse av opsjonen til leie av butikklokaler ikke blitt inkludert i leieperioden. Dette er fordi konsernet ofte reforhandler leievilkårene fremfor å utøve opsjoner, og har ofte muligheten til å omplassere butikkene uten vesentlige kostnader eller driftsavbrudd.

3.3.2 Diskonteringsrente

Ved fastsettelse av leieforpliktelse, diskonteres alle leiebetalinger ved bruk av konsernets marginale lånerente (IBR) siden den implisitte rentesatsen i leieavtalen ikke uten videre kan fastsettes. IBR er fastsatt ved å bruke en kombinasjon av en observert risikofri rente og en margin basert på tilgjengelig finansiering for konsernet – justert for sikkerhet og varighet for hver leiekontrakt. Disse justeringene reflekterer geografiske områder for hvor butikklokalene (leieobjektet) er plassert og den kontraktsfestede leieperioden.

3.4 Verdifall av Goodwill

Et eventuelt verdifall beregnes ved å sammenligne balanseført verdi med bruksverdien utledet fra anslag om neddiskonterte kontantstrømmer for hvert segment, som er det nivået hvor operasjonelle resultater overvåkes. En CGU anses til å være en individuell merkevare eller virksomhet tilsvarende driftssegmentene som rapportert i note 7. Bruksverdeberegning er basert på ledelsens forventninger for en fem års periode med en terminal vekstrate brukt deretter, som representerer ledelsens estimering av den langsiktige vekstraten for sektoren som betjenes av CGU-en. Ytterligere detaljer er inkludert i note 19 Goodwill.



Fotnoter / Definisjoner

Definisjoner

Alternative resultatmål (APM)

I denne årsrapporten er visse finansielle mål og relaterte forholdstall, inkludert bruttofortjeneste, bruttomargin, EBIT, EBITDA og rentedekningsgrad (samlet kalt «Ikke-GAAP mål»), ikke spesifikt definert under IFRS eller andre generelt aksepterte regnskapsprinsipper. Disse måltallene presenteres i årsregnskapet fordi de brukes av ledelsen til å evaluere tilgjengelige kontanter for pågående finansiering, langsiktige forpliktelser, samt at de ofte brukes av andre interessenter for verdsettelsesformål eller som et vanlig mål på å vurdere evnen et selskap har for å påta seg og betjene forpliktelser. Disse måltallene er ikke nødvendigvis sammenlignbare med måltall i andre selskaper og er ikke målt under IFRS eller andre generelt aksepterte regnskapsprinsipper. Man bør derfor ikke vurdere slike mål som et alternativ til årsresultat, totale driftsinntekter, årsresultat eller andre resultatmål i samsvar med IFRS, og det kan være ulikheter sammenlignet med lignende måltall brukt av andre selskap. Alle beløp i tabellene under er i MNOK.

EBIT

EBIT representerer driftsresultat.

EBITDA

Resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) er et sentralt finansielt nøkkeltall for Sport Outlet Holding. Vår EBITDA representerer driftsinntekter pluss avskrivning og nedskrivning.

Avstemming

	2024	2023
Driftsresultat	278 180	245 941
+ Avskrivning og amortisering	136 647	109 045
+ Nedskrivning	822	4 812
= EBITDA	415 649	359 798

Bruttofortjeneste / bruttomargin

Bruttofortjeneste representerer driftsinntekter fratrukket varekostnad. Bruttomargin er bruttofortjeneste i prosent av omsetning.

Avstemming

	2024	2023
Driftsinntekter	1 934 111	1 764 516
- Varekostnad	965 022	920 332
= Bruttofortjeneste	969 089	844 184
Bruttomargin	50,1 %	47,8 %



Driftskostnader

Driftskostnader er definert som andre driftskostnader inkludert lønnskostnader, men uten avskrivning og nedskrivning.

Avstemming

	2024	2023
Andre driftskostnader	181 983	173 776
+ Lønnskostnader	373 743	313 833
= Driftskostnader	555 726	487 609

Gjeldsdekningsgrad

Gjeldsdekningsgraden er beregnet som følger:

Netto rentebærende gjeld

EBITDA

Avstemming

	2024	2023
Netto rentebærende gjeld	307 494	311 267
EBITDA	415 649	359 798
Gjeldsdekningsgrad	0,74	0,87

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



4. KONSERNSTRUKTUR

Selskapene i konsernet er spesifisert

Selskap	Anskaffelses- tidspunkt	Land	Sted	Egenkapitalandel		Rapporterings- segment
				31.12.2024	31.12.2023	
Sport Outlet Holding AS	Mor	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 % I/A	
Sport Outlet AS	2015	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Brotorvet AS	2015	Norge	Bamble	100 %	85 % Sport Outlet	
Sport Outlet Elverum AS	2015	Norge	Elverum	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Flå AS	2015	Norge	Flå	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fredrikstad AS	2015	Norge	Fredrikstad	100 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fyllingsdalen AS	2015	Norge	Bergen	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Førde AS	2015	Norge	Førde	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Mandal AS	2015	Norge	Mandal	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Molde AS	2015	Norge	Molde	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Rygge Storsenter 18 AS	2015	Norge	Rygge	100 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sotra AS	2015	Norge	Øygarden	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sogndal AS	2015	Norge	Sogndal	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Stord AS	2015	Norge	Stord	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sørlandssenteret AS	2015	Norge	Kristiansand	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Hamar AS	2015	Norge	Hamar	85 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Hammerfest 12 AS	2015	Norge	Hammerfest	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Trondheim Lade AS	2015	Norge	Trondheim	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Trondheim Syd AS	2015	Norge	Trondheim	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Åkrehamn AS	2015	Norge	Karmøy	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Ålesund AS	2015	Norge	Ålesund	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Evje 30 AS	2016	Norge	Evje og Hornes	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fauske 27 AS	2016	Norge	Fauske	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Geilo 29 AS	2016	Norge	Hol	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Tromsø AS	2016	Norge	Tromsø	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Alta 31 AS	2016	Norge	Alta	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Haugesund AS	2016	Norge	Haugesund	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Jærhagen AS	2016	Norge	Klepp	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Kirkenes 28 AS	2016	Norge	Kirkenes	80 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Mo i Rana 26 AS	2016	Norge	Rana	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sandnes AS	2016	Norge	Sandnes	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Skien AS	2016	Norge	Skien	100 %	85 % Sport Outlet	
Sport Outlet Åsane 32 AS	2016	Norge	Bergen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Bodø 35 AS	2016	Norge	Bodø	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fagernes 39 AS	2016	Norge	Fagernes	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Hønefoss 33 AS	2016	Norge	Hønefoss	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Namsos 38 AS	2016	Norge	Namsos	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Nesttun 34 AS	2016	Norge	Bergen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Odda 36 AS	2016	Norge	Odda	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sarpsborg 40 AS	2016	Norge	Sarpsborg	100 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Laksevåg 37 AS	2016	Norge	Bergen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Arenda Stoa 48 AS	2017	Norge	Arendal	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Askøy 44 AS	2017	Norge	Bergen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Bø 41 AS	2017	Norge	Bø	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Drammen 43 AS	2017	Norge	Drammen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Gullgruven AS	2017	Norge	Bergen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Kragerø 42 AS	2017	Norge	Kragerø	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Levanger 49 AS	2017	Norge	Levanger	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Lillehammer 45 AS	2017	Norge	Lillehammer	90 %	90 % Sport Outlet	
Sport Outlet Åndalsnes 46 AS	2017	Norge	Rauma	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Ørsta 47 AS	2017	Norge	Ørsta	100 %	100 % Sport Outlet	
Outlet Drift AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Karl Johan 50 AS	2017	Norge	Oslo	96 %	96 % Sport Outlet	
Sport Outlet Os 90 AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Raglamyr 51 AS	2018	Norge	Haugesund	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Larvik 52 AS	2018	Norge	Larvik	85 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Stryn 53 AS	2018	Norge	Stryn	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Kristiansund 54 AS	2018	Norge	Kristiansund	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Slemmestad 55 AS	2018	Norge	Slemmestad	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Strømmen 56 AS	2018	Norge	Strømmen	80 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Steinkjer 57 AS	2018	Norge	Steinkjer	100 %	80 % Sport Outlet	
Sport Outlet Raufoss 58 AS	2018	Norge	Vestre Toten	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Askim 59 AS	2018	Norge	Askim	80 %	80 % Sport Outlet	

Document ID: e49f5cbb-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



Sport Outlet Laguneparken 60 AS	2018	Norge	Bergen	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Orkanger 61 AS	2018	Norge	Orkanger	100 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Kilden 73 AS	2018	Norge	Sandnes	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Hunstad 74 AS	2018	Norge	Bodø	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Stovner 75 AS	2018	Norge	Oslo	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Rykkinn 78 AS	2018	Norge	Bærum	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Egersund 62 AS	2019	Norge	Egersund	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Jørpeland 63 AS	2019	Norge	Jørpeland	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Husnes 64 AS	2019	Norge	Husnes	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Sumndal 65 AS	2019	Norge	Sunnalsøra	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Horten 66 AS	2019	Norge	Horten	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Sortland 67 AS	2019	Norge	Sortland	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Mosjøen 68 AS	2019	Norge	Mosjøen	100 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Finnsnes 69 AS	2019	Norge	Finnsnes	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Narvik 70 AS	2019	Norge	Narvik	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Kvadrat 71 AS	2019	Norge	Sandnes	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Florø 72 AS	2019	Norge	Kinn	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Hell 76 AS	2019	Norge	Stjørdal	100 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Kongsberg 77 AS	2019	Norge	Kongsberg	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Mortensrud 79 AS	2019	Norge	Oslo	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Harstad 80 AS	2019	Norge	Harstad	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Voss 81 AS	2019	Norge	Voss	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Madla 82 AS	2021	Norge	Hafslvsfjord	80 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Gol 83 AS	2022	Norge	Gol	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Strandtorget 84 AS	2022	Norge	Lillehammer	90 %	90 % Sport Outlet
Sport Outlet Triaden 85 AS	2022	Norge	Lørenskog	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Tynset 86 AS	2022	Norge	Tynset	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Trondheim Solsiden 87 AS	2022	Norge	Trondheim	100 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Knarvik 88 AS	2022	Norge	Alver	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Sandnessjøen 89 AS	2022	Norge	Alstahaug	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Sandefjord 91 AS	2022	Norge	Sandefjord	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Søgne 92 AS	2022	Norge	Kristiansand	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Tasta 93 AS	2022	Norge	Stavanger	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Bømlo 94 AS	2022	Norge	Bremnes	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Trekanten 95 AS	2022	Norge	Bodø	80 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Nett AS	2022	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Dokka 96 AS	2023	Norge	Nordre Land	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Storo 97 AS	2023	Norge	Oslo	80 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Vågsbygd 98 AS	2023	Norge	Kristiansand	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Austevoll 99 AS	2023	Norge	Austevoll	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Arendal Sentrum 100 AS	2023	Norge	Arendal	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Buskerud Storsenter 101 AS	2023	Norge	Drammen	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Lyngdal 102 AS	2023	Norge	Lyngdal	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Svolvær 103 AS	2023	Norge	Vågan	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Vennesla 104 AS	2023	Norge	Vennesla	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Vikasenteret 105 AS	2023	Norge	Stange	85 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Gulskogen 106 AS	2023	Norge	Drammen	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Tønsberg 107 AS	2023	Norge	Tønsberg	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Vinterbro 108 AS	2023	Norge	Ås	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Vestby 109 AS	2023	Norge	Vestby	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Sumadal 110 AS	2023	Norge	Surnadal	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Ulsteinvik 111 AS	2024	Norge	Ulsteinvik	100 %	N/A Sport Outlet
Sport Outlet Holmlia 112 AS	2024	Norge	Oslo	100 %	N/A Sport Outlet
Sport Outlet Kråkerøy 113 AS	2024	Norge	Kråkerøy	100 %	N/A Sport Outlet
Sport Outlet Alna 114 AS	2024	Norge	Alna	100 %	N/A Sport Outlet
Sport Outlet P300 AS	2024	Norge	Bjørnafjorden	100 %	N/A Sport Outlet
Nordic Sports Design Aps	2023	Norge	København	100 %	N/A Sport Outlet
Dynamic Brands AS	2023	Norge	Bjørnafjorden	100 %	N/A Sport Outlet
Elements Production AS	2015	Norge	Bjørnafjorden	0 %	100 % Elements
Gets AS	2016	Norge	Bergen	75 %	75 % I/A
Improve Business Scandinavia AB	2017	Sverige	Marks	0 %	80 % Elements
Improve Business AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	0 %	80 % Elements
Invent Eiendom AS	2018	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 % I/A
Serpas AS	2020	Norge	Bjørnafjorden	0 %	80 % I/A
Improve Business Europe AB	2020	Sverige	Marks	0 %	80 % I/A
Guleholmen AS	2021	Norge	Lindesnes	0 %	51 % I/A
Elements International AB	2022	Sverige	Marks	0 %	100 % I/A
Kids Outlet AS	2024	Norge	Bjørnafjorden	100 %	N/A I/A
Picapoint Studio AS	2024	Norge	Bjørnafjorden	100 %	49 % I/A

Document ID: a49f5cbb-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



5. AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRER

Aksjekapital	Årsslutt	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Balansført verdi
Ordinære aksjer	31.12.2024	95 729 757	1,00	95 729 757
Ordinære aksjer	31.12.2023	95 729 757	1,00	95 729 757

Aksjonærer i Sport Outlet Holding AS	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
IC Sport AS	20 434 677	21,35 %	22,43 %
Alden AS	14 900 000	15,56 %	16,36 %
Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000	15,04 %	15,81 %
Odd Arne Larsen Invest AS	13 754 000	14,37 %	15,10 %
Yokru Invest AS	7 226 428	7,55 %	7,93 %
JAFS Invest AS	6 352 424	6,64 %	6,97 %
Sport Outlet Holding AS	4 629 892	4,84 %	0,00 %
Elias Invest AS	3 860 116	4,03 %	4,24 %
Gjermund Flaa Invest AS	1 440 787	1,51 %	1,58 %
T Skalleberg Holding AS	1 376 463	1,44 %	1,51 %
Sum andre aksjonærer < 6%	7 354 940	7,68 %	8,07 %
Total	95 729 757	100,00 %	100,00 %

Aksjekapitalen er NOK 95,729,757, fordelt på 95,729,757 aksjer, hver til pålydende NOK 1. Konsernet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Aksjer eid av styremedlem og daglig ledere	Eierskap gjennom	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Sport Outlet Holding AS)	Tor Andre Skeie Invest AS	13 754 000	14,37 %	15,10 %
Ole Martin Arnulf Lauritsen (Styreleder)	Laurulf AS	12 338	0,01 %	0,01 %
Edvin Austbø (Styremedlem)	Alden AS, IC Sport AS	18 010 166	18,81 %	19,77 %
Karoline Persson Gjerde (styremedlem)		6 882	0,01 %	0,01 %
Harald Sylta	Has AS	34 500	0,04 %	0,04 %

Utbytte per aksje	2024	2023
Betalt utbytte	114 684 710	83 284 889
Antall aksjer på dato for fastsettelse av utbytte	95 729 757	95 729 757
Utbytte per aksje*	1,30	0,87

* justert for egne aksjer på dato for fastsettelse av utbytte

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



6. RISIKOSTYRING

Tall i tusen NOK

Kreditrisiko

Hovedinntektskilden for konsernet er kontantsalg eller debet/kredittkortbasert salg hvor oppgjør i kontanter skjer umiddelbart eller innen noen få dager etter salgstransaksjonen. Konsernet har således begrenset eksponering mot kreditrisiko knyttet til kundefordringer. Kreditrisiko knyttet til bankinnskudd er vurdert å være minimal. Historiske tap knyttet til kreditrisiko har vært lav.

Tap på fordringer er innregnet som vist under:

	2024	2023
Tap på kundefordringer	-	1 091

Avsetning for tap per 31. desember 2024

Tabellen under presenterer eksponering og avsetning for tap per kategori

	Brutto balanseført verdi	Forventet tap i %	Forventet tap	Netto beløp
Ikke forfålt	9 269	0 %	0	9 269
1-30 dager over forfallsdato	3 912	0 %	0	3 912
31- 60 dager over forfallsdato	1 226	0 %	0	1 226
61- 90 dager over forfallsdato	5	0 %	0	5
Mer enn 90 over forfallsdato	532	0 %	-	532

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser ved forfall. Konsernet overvåker denne risikoen ved å bruke kontantstrømprognooser, og konsernet har historisk sett generert positive kontantstrømmer fra driften. Konsernet har en kortsiktig kredittfasilitet som gjør det mulig å dekke enhver overskuelig risiko på kort sikt.

31.12.2024	Balanseført verdi	Sum kontantstrøm	Under 1 år	1-2 år	2-5 år	Mer enn 5 år
Finansielle forpliktelser						
Operasjonelle leiebetalinger (inkludert renter)	471 574	385 483	105 504	87 505	155 746	36 728
Gjeld til kredittinstitusjoner og annen rentebærende gjeld	335 995	335 995	335 995	-		
Leverandørgjeld	151 319	151 319	151 319			
Betalbar skatt	49 630	49 630	49 630			
Skyldige offentlige avgifter	100 061	100 061	100 061			
Annen kortsiktig gjeld	92 628	92 628	92 628			
Sum	1 201 207	1 115 116	835 136	87 505	155 746	36 728

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i all hovedsak i NOK, som også er den funksjonelle valutaen for alle datterselskapene. Konsernet er eksponert for valutarisiko som oppstår ved varekjøp fra utlandet, hovedsakelig i USD. Konsernet kan fra tid til annen kjøpe valutaterminkontrakter for å redusere risikoen, men ingen av disse anses som sikringsinstrumenter i et regnskapsmessig sikringsforhold.

Årlig valutahandel utgjør om lag MNOK 240 herav om lag 230 i USD, men i 2023 var den rundt MNOK 350 herav ca MNOK 300 i USD. Eksponeringer er i hovedsak mot USD, og en 10 % økning i kursen på USD mot NOK vil dermed medføre en økt kostnad på varekjøp på ca MNOK 23 for konsernet per år.

Renterisiko

Konsernets gjeld er i all hovedsak driftskreditter i bank. Konsernet er utsatt for renterisiko knyttet til kortsiktig kassekreditt trukket i løpet av regnskapsåret, med en rentemargin pluss 3 måneders NIBOR og en provisjon på kreditttrammen. Konsernets långivere kan endre rentemarginen ved økt risiko i engasjementet eller brudd på kredittvilkår, og har også åpning for å endre rentemargin ved økt finansieringskostnad som ikke fanges opp i NIBOR.

Markedsrisiko

Markedsrisikoen er primært knyttet til verdien og utviklingen av datterselskaper, herunder den generelle utviklingen i sportsbransjen og detaljhandel. Konkurransen i sportsbransjen er hard og preges av flere kjeder som har vekstambisjoner.

Kjøpekraften til norske konsumenter er i øyeblikket under press fra tiltagende inflasjon med høye strømpriser og økte priser på drivstoff, samt høyere renter. Dette kan medføre lavere volumer for detaljhandelen. Redusert kjøpekraft kan imidlertid ytterligere øke forbrukernes prisbevissthet og medføre at en lavpriskjede som Sport Outlet øker omsetningen på bekostning av kjeder med høyere prisnivå.

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



7. SEGMENTINFORMASJON OG INNTEKTER

Tall i tusen NOK

Konsernets virksomhet er knyttet til omsetning av sport- og fritidsartikler. Konsernets salg skjer i hovedsak fra konsernets butikker i Norge. Konsernets resultater gjennomgås av de øverste beslutningstakerne i de rapporterbare driftssegmentene som i 2024 er Sport Outlet-kjeden. Driftssegmentet Elements ble avhendet i 2024 gjennom salg av alle selskapene i segmentet. Elements bestod av Elements Production AS med datterselskapene Improve Business Scandinavia AB og Improve Business AS, Guleholmen AS og Serpas AS. Kundene er privatpersoner eller selskaper som kjøper produkter i butikk eller på nett, og inntektsføring skjer på tidspunktet hvor kontrollen av varen er overført til kunden. Salg fra Sport Outlet er derfor vanligvis inntektsført på salgstidspunktet (butikk) eller ved levering (nettsalg). I tillegg er det noen få mindre selskaper i konsernet som ikke er inkludert i rapporteringssegmentene. Konsernet består også av HQ, intern produksjonsavdeling og logistikkfunksjoner, som inkluderer konsernets hovedkontorkostnader som IT, finans, opplæring og administrasjon, og kostnader knyttet til sentralvarelageret. HQ, intern produksjonsavdeling og logistikk har ingen ekstern inntekt og er derfor ikke inkludert i driftssegmentene. Outlet Drift AS har historisk kjøpt varer fra avhendet virksomhet. I forbindelse med restrukturering har Outlet Drift i 2024 opparbeidet seg en egen intern produksjonsavdeling og kjøper varene direkte fra leverandør / fabrikk.

Informasjon om driftssegmentene i konsernet

2024	Sport Outlet		Elements	Sum driftssegmenter	Annet	Sum *
Ekstern salgsinntekt	1 925 890		17 535	1 943 425	8 221	1 951 646
Intern salgsinntekt			19	19	(19)	-
Annen inntekt	1 608	-	214	1 822	464	2 286
Sum salgsinntekt og annen inntekt	1 927 498	-	17 768	1 945 266	8 666	1 953 932
Bruttofortjeneste ¹⁾	963 281		2 715	965 996	5 808	971 804
EBITDA ²⁾	405 667		(3 184)	402 483	9 981	412 465
Driftsresultat	268 568		(3 380)	265 189	9 612	274 800

2023	Sport Outlet		Elements	Sum driftssegmenter	Annet	Sum *
Ekstern salgsinntekt	1 766 294		199 736	1 966 030	88	1 966 117
Intern salgsinntekt			330 962	330 962	(330 962)	-
Annen inntekt	3 189		351	3 541	5	3 545
Sum salgsinntekt og annen inntekt	1 769 483	-	531 049	2 300 532	(330 869)	1 969 663
Bruttofortjeneste ¹⁾	846 327		46 761	893 088	3 265	896 353
EBITDA ²⁾	352 197		(3 416)	348 781	7 583	356 364
Driftsresultat	243 046		(7 201)	235 845	1 768	237 613

* Sum inkluderer også avhendet virksomhet

Alternative resultatmål (APM):

- 1) Bruttofortjeneste inkluderer ekstern og intern inntekt (driftsinntekt) fratrukket varekost
- 2) EBITDA inkluderer driftsresultat pluss avskrivning, amortisering og nedskrivning

Document ID: e49f5cbb-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



8. VAREKOSTNAD

Tall i tusen NOK

Varekostnad	2024	2023
Kostpris innkjøpte varer	976 567	784 034
Endring i varelager ved årsslutt	-11 119	135 575
Endring i avsetning for ukurans	-427	723
Varekostnad	965 022	920 332

9. LØNNSKOSTNADER, GODTGJØRELSE, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE M.V

Tall i tusen NOK

Spesifikasjon lønnskostnader	2024	2023
Lønn	318 273	265 882
Arbeidsgiveravgift	41 656	34 448
Pensjonskostnader	9 162	7 035
Annen lønnskostnad	4 653	6 468
Totale lønnskostnader	373 743	313 833

Tilsvarende fulltidsansatte	2024	2023
Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk	645	558

Godtgjørelse til ledelsen, styremedlemmer i 2024	Lønn	Styregodtgjørelse	Total
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Sport Outlet Holding AS)	2 635		2 635
Edvin Austbø (Styremedlem)		124	124
Kjersti Rogne (Styremedlem)		124	124
Morten Kristiansen (tidligere styremedlem)		124	124
Anders Gunnestad Pedersen (tidligere styremedlem)		124	124
Samson Sigurd Sørtveit (tidligere styremedlem)		124	124
Sum godtgjørelse	2 635	620	3 256

Godtgjørelse til ledelsen, styremedlemmer i 2023	Honorar	Styregodtgjørelse	Total
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Sport Outlet Holding AS)	2 270		2 270
Edvin Austbø (Styremedlem)		100	100
Kjersti Rogne (Styremedlem)		100	100
Morten Kristiansen (Styremedlem)		100	100
Anders Gunnestad Pedersen (Styremedlem)		100	100
Samson Sigurd Sørtveit (Styremedlem)		100	100
Sum godtgjørelse	2 270	500	2 770

Ledelsen har ingen avtale om bonuser, overskuddsdeling eller godtgjørelse ved endring eller avslutning av verv eller stilling. Bonuser fastsettes årlig dersom aktuelt. Gjeldende for 2024 er bonusutbetaling til daglig leder MNOK 0,8 som er avsatt for. For 2024 utgjorde bonusutbetaling til daglig leder MNOK 0,6.

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Pensjonskostnader og forpliktelser

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordning tilfredsstiller kravene.

Konsernet har ingen forpliktelser knyttet til etterlønn til ansatte mv.

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



10. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Tall i tusen NOK

Det har ikke vært kjøp av tjenester fra aksjonær i 2024.

Kjøp av tjenester fra nærstående part har tidligere vært markedsføring og reklametjenester fra Picapoint Studio AS. Markedsføring og reklametjenester fra Picapoint Studio AS er inkludert frem til det tidspunkt selskapet ble 100 % eid av konsernet i jan 2024.

Alle transaksjoner med nærstående parter og aksjonærer er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til amlengdes vilkår.

Følgende beløp fra det konsoliderte resultatregnskapet knyttes til transaksjoner med nærstående parter:

Konsolidert resultatregnskap	2024	2023
Kjøp av tjenester fra tilknyttede selskap	-	55 361
Sum kostnader	0	55 361
Konsolidert balanse	2024	2023
Leverandørgjeld til tilknyttede selskap	-	30
Netto balanse med nærstående parter	-	(30)

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



11. AVHENDET VIRKSOMHET

Alle noteopplysninger i dette konsoliderte regnskapet for 2024 er utarbeidet med hensyn på Sport Outlet Holding sin pågående drift, med mindre det er uttrykkelig angitt i den spesifikke noten. Denne noten er utarbeidet for den delen av konsernets virksomhet som er avhendet.

Elements Production AS med tilhørende datterselskaper

I feb 2024 inngikk Sport Outlet Holding AS en avtale om avhendelse av alle aksjene i Elements Production AS. Transaksjonen ble gjennomført 22 februar 2024, og datterselskapet er fraregnet fra det konsoliderte regnskapet til Sport Outlet Holding AS.

Den avhendede virksomheten er B2B delen i Elements Production AS samt virksomheten i datterselskapene til Elements Production AS. Konserninterne tjenester fra Spor Outlet Holding AS til datterselskapene er inkludert i den avhendede virksomhetens resultat. Disse kostnadene vurderes direkte knyttet til avhendet virksomhet og opphørte etter gjennomføringen av transaksjon

Tall i tusen NOK

Salgsinntekter	17 535	201 602
Andre inntekter	214	322
Sum inntekter	17 749	201 924
Varekostnader	14 819	149 432
Lønnskostnader	4 790	36 642
Avskrivninger	196	4 893
Andre driftskostnader	1 328	19 284
Sum driftskostnader	21 134	210 251
Driftsresultat	(3 385)	(8 328)
Finansinntekter	404	7716
Finanskostnader	1 289	8 854
Netto finansinntekt (kostnad)	(885)	(1 139)
Resultat før skattekostnad fra avhendet virksomhet	(4 270)	(9 466)
Skattekostnad	(939)	(3 370)
Resultat for regnskapsåret fra avhendet virksomhet	(3 331)	(6 096)
Gevinst ved salg av avhendet virksomhet	52 036	0
Resultat for regnskapsåret fra avhendet virksomhet	48 705	(6 096)
Netto Konstantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(4 074)	(4 573)
Netto Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	0
Netto Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
SUM	(4 074)	(4 573)
Konter og kontantekvivalenter fra avhendet virksomhet	0	0
Netto endring i konter og kontantekvivalenter fra avhendet virksomhet	(4 074)	(4 573)

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



12. ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Tall i tusen NOK

	2024	2023
Variable leiebetalinger ikke inkludert i beregnet leieforpliktelse	48 274	58 023
Andre driftskostnader knyttet til butikkdrift	26 880	24 043
Markedsføringskostnader	93 404	86 961
Andre driftskostnader ¹⁾	13 425	4 749
Sum andre driftskostnader	181 983	173 776

1) Inkludert revisjonshonorar, se spesifikkasjon under

Spesifikasjoner revisjonshonorar

2024	Lovpålagt revisjonshonorar	Andre attestasjons-tjenester	Skatte-tjenester	Andre tjenester	Sum
KPMG	3 928	1 633	-	-	5 561
Sum revisjonshonorar	3 928	1 633	-	-	5 561

2023	Lovpålagt revisjonshonorar	Andre attestasjons-tjenester	Skatte-tjenester	Andre tjenester	Sum
KPMG *	3 570	822	-	-	4 391
Sum revisjonshonorar	3 570	822	-	-	4 391

Beløpene i tabellene for revisjonshonorar er kostnadsført i 2024. Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

* Inkluderer både pågående og avhendet virksomhet

13. FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Tall i tusen NOK

Spesifikasjon av finansinntekter	2024	2023
Annen renteinntekt	755	463
Valutagevinst	262	1 026
Annen finansinntekt	569	235
Sum finansinntekt	1 587	1 724

Spesifikasjon av finanskostnader	2024	2023
Annen rentekostnad	31 020	30 954
Rentekostnad leieforpliktelse	27 165	18 309
Valutatap	853	2 725
Sum finanskostnad	59 038	51 988

Netto finansinntekt (kostnad)	2024	2023
	(57 451)	(50 264)

Finansinntekt fra investeringer i tilknyttede selskap	0	77
---	---	----

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



14. INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP

Tall i tusen NOK

Investeringer i tilknyttede selskap

Investeringer i tilknyttede selskap	Sted	Anskaffelses- tidspunkt	Avgang TS	Eier- og stemmeandel 31.12.2023	Eier- og stemmeandel 31.12.2024
Picapoint Studio AS	Norge	2016	2024	49,0 %	0,0 %

Samlet informasjon om tilknyttede selskap	Picapoint studio AS	Sum
Merverdi-analyse		
Aktivert egenkapital på kjøpstidspunktet	166	166
Tilskrevet merverdi	-	-
Goodwill	569	569
	-	-
Anskaffelseskost	735	735
Bokført verdi		
Inngående balanse per 01.01.2023	1 044	1 044
Tilganger/Avganger	-	-
Andel av årsresultatet	77	77
Årsresultat 2023	77	77
Mottatt utbytte	-	-
Innbetalt/tilbakebetalt kapital	-	-
Avgang	-	-
Bokført verdi per 31.12.2023	1 121	1 121
Tilganger/Avganger	-	-
Andel av årsresultatet	-	-
Årsresultat 2024	-	-
Mottatt utbytte	-	-
Innbetalt/tilbakebetalt kapital	-	-
Avgang	(1 121)	(1 121)
Bokført verdi per 31.12.2024	-	-

Konsernet har ingen investering i tilknyttede selskaper per 31.12.2024

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



15. SKATTEKOSTNAD

Tall i tusen NOK

Skattekostnad i det konsoliderte resultatregnskapet	2024	2023
Betalbar skatt	49 630	43 319
Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	2 967	(333)
Effekt av skattefordel ikke innregnet tidligere år		
For lite avsatt betalbar skatt i fjor	831	
Sum skattekostnad	53 428	42 986

Skattekostnad på resultatet i perioden	53 428	42 986
--	--------	--------

Avstemming fra nominell til effektiv skattesats	2024	2023
Resultat før skatt	220 728	186 288
Estimert skattekostnad med nominell skattesats, 22% av resultat før skatt	48 560	40 983

Skatteeffekt av følgende poster:		
22% av netto permanente forskjeller	146	2 244
For lite avsatt skatt tidligere år	3 866	
Andre endringer i konsernet	857	(2 853)
Effekt av skattefordel ikke innregnet tidligere år		2 613
Sum skattekostnad	53 428	42 986
Effektiv skattesats	24,21 %	23,07 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller hvor utsatt skatt innregnes	Eiendeler (+) / gjeld (-)		Endring i utsatt skatt		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tomter, bygninger og driftslosøre	3 513	(7 888)	(11 401)	(1 222)	(7 888)	(9 110)
Bruksrett eiendeler	(34 179)	(32 895)	1 285	16 168	(32 895)	(16 727)
Varer	(40 932)	(43 750)	(2 818)	(19 624)	(43 750)	(63 374)
Fordringer	284	(45)	(329)	(2 648)	(45)	(2 693)
Gevinst/tapskonto	-	-	-	-	-	-
Skattemessige beløp av utbytte fra datterselskap	-	-	-	-	-	-
Avsetninger	-	-	-	-	-	-
Underskudd til fremføring	(1 602)	(7 193)	(5 591)	8 841	(7 193)	1 649
Sum	(72 915)	(91 770)	(18 854)	1 514	(91 770)	(63 980)
Utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-)	(16 041)	(20 189)	(4 148)	333		

Avgang avhendet virksomhet (5 366)

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at det vil være tilstrekkelig fremtidig skattemessig overskudd til at skattefordelen kan benyttes, enten fordi foretaket nylig gikk med overskudd eller fordi eiendeler med merverdi har blitt identifisert. Dersom det er usannsynlig at fremtidige overskudd vil overstige de skattereduserende midlertidige forskjellene, innregnes ikke utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel (-) / forpliktelse (+) presenteres netto.

Endringer i utsatt skatt	2024	2023
Inngående balanse 1. januar	(20 189)	(19 856)
Årets avgang	1 181	
Tilgang utsatt skatt		
Årets endring	2 967	(333)
Balanse per 31. desember	(16 041)	(20 189)

Betalbar skatt	2024	2023
Resultat før skatt	220 728	186 288
Endring i midlertidige forskjeller	2 478	(7 327)
Permanente forskjeller	664	10 199
Andre endringer	3 798	(12 969)
Effekt av ikke balanseført underskudd		11 871
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel i tidligere år	(2 078)	
Benyttet fremførbart underskudd		8 841
Grunnlag for betalbar skatt	225 589	196 903
Skatt	49 630	43 319
Sum betalbar skatt	49 630	43 319

Skatt kostnadsføres når den påløper, dvs. skattekostnaden er knyttet til regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige resultat) og endringer i netto utsatt skatt. Skattekostnad henføres til ordinært resultat og resultat fra ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Skattekostnad i 2023 inkluderer både pågående og avhendet virksomhet - se note 11 for avhendet virksomhet.

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



16. IMMATERIELLE EIENDELER

Tall i tusen NOK

	Forskning og utvikling	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost per 31. desember 2022	2 884	12 657	15 541
Tilgang anskaffet separat	145	6 042	6 187
Avgang	0	0	0
Justeringer	0	0	0
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	3 029	18 700	21 729
Tilgang anskaffet separat	0	10 070	10 070
Avgang	-661	-11 438	-12 099
Justeringer			
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	2 368	17 332	19 700
Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2022	1 695	4 563	6 258
Årets avskrivning	381	2 596	2 977
Årets nedskrivning		0	0
Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2023	2 077	7 158	9 235
Årets avskrivning	212	1 027	1 239
Årets nedskrivning		0	0
Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2024	2 288	8 186	10 475
Netto bokført verdi 31. desember 2024	80	9 146	9 226
Netto bokført verdi 31. desember 2023	953	11 541	12 494
Forventet levetid	5-10 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Det er ikke identifisert nedskrivningsindikatorer for forskning og utvikling og andre immaterielle eiendeler, derfor har ingen full nedskrivningstest blitt gjennomført i 2024 for disse balansesummene.

* Avskrivninger inkluderer både pågående og avhendet virksomhet - se note 11 for avhendet virksomhet

Document ID: a49f5cbb-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



17. TOMTER, BYGNINGER OG DRIFTSLØSØRE

Tall i tusen NOK

Tomter, bygninger og driftsløsøre

	Tomter, bygninger mv.	Driftsløsøre, utstyr mv.	Sum
Anskaffelseskost per 31. desember 2022	17 824	149 405	167 229
Tilgang	384	24 836	25 219
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	18 208	174 240	192 449
Tilgang	973	43 258	44 232
Avgang	-78	-1 484	-1 562
Anskaffelseskost per 31. desember 2024	19 103	216 015	235 118
Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2022	1 299	101 418	102 717
Årets avskrivning	51	15 252	15 303
Årets nedskrivning	0	0	0
Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2023	1 350	116 670	118 020
Årets avskrivning	0	18 407	18 407
Årets nedskrivning	0	822	822
Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2024	1 350	135 899	137 249
Balanseført verdi 31. desember 2024	17 754	80 115	97 869
Balanseført verdi 31. desember 2023	16 858	57 570	74 429
Forventet levetid	5-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Det er ikke identifisert nedskrivningsindikatorer for tomter, bygninger og utstyr, derfor har ingen full nedskrivningstest blitt gjennomført i 2024 for disse balansesummene.

* Avskrivninger inkluderer både pågående og avhendet virksomhet - se note 11 for avhendet virksomhet

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



18. BRUKSRETT EIENDELER OG LEIEFORPLIKTELSE

Tall i tusen NOK

Oversikt over endringer i bruksrett eiendeler og leieforpliktelser	Bruksrett eiendeler	Leieforpliktelser	
Inngående balanse 1. januar 2024	359 732	392 176	
Betalinger		(142 056)	
Avskrivninger	(116 181)		
Tilgang	126 704	126 704	
Rente		27 154	
Avgang	(37 922)	(38 243)	
Andre endringer	105 746	105 839	
Balanse per 31. desember 2024	438 079	471 574	
Inngående balanse 1. januar 2023	273 094	289 822	
Betalinger		(96 396)	
Avskrivninger	(94 302)		
Tilgang	124 320	124 320	
Rente		18 242	
Avgang	(3 779)	(4 081)	
Andre endringer	60 399	60 269	
Balanse per 31. desember 2023	359 732	392 176	
Forfallsanalyse: kontraktmessige, udiskonterte kontantstrømmer	31.12.2024	31.12.2023	
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
- Mindre enn ett år	105 504	105 504	
<i>Langsiktig gjeld</i>			
- Ett til to år	87 505	87 505	
- To til tre år	67 429	67 429	
- Tre til fem år	88 317	88 317	
- Mer enn fem år	36 728	36 728	
Sum	385 483	385 483	
Innregnet beløp i det konsoliderte resultatregnskapet	2024	2023	
Avskrivning	116 181	94 302	
Rentekostnader	27 154	18 242	
Sum	143 335	112 545	
Innregnet beløp i kontantstrømpoppstilling	2024	2023	
Rentekostnader	27 154	18 242	
Betalinger av hovedstol	114 903	100 477	
Sum leiebetalinger	142 056	118 719	
Bruksrett eiendeler spesifisert etter type	Lokaler	Utstyr	Sum
Balanse per 1. januar 2024	359 446	287	359 732
Avskrivninger	(116 073)	(108)	(116 181)
Tilgang	126 704		126 704
Avgang	(37 897)	(24)	(37 922)
Andre endringer	105 664	82	105 746
Balanse per 31. desember 2024	437 844	236	438 079
Balanse per 1. januar 2023	272 672	424	273 094
Avskrivninger	(94 166)	(137)	(94 302)
Tilgang	124 320		124 320
Avgang	(3 779)		(3 779)
Andre endringer	60 399		60 399
Balanse per 31. desember 2023	359 446	287	359 732

Konsernet leier i hovedsak butikklokaler. Annet utstyr består av kjøretøy og andre eiendeler benyttet til å håndtere varer og ivareta varelagerfunksjoner. Leieperioden for lokaler varer fra 2-10 år. Det er verken opsjoner på å kjøpe eller andre restriksjoner eller betingelser i avtalene. Variable leiebetalinger er ikke inkludert i beregningen av leieforpliktelser, men er kostnadsført under andre driftskostnader, ref note 12.

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



19. GOODWILL

Tall i tusen NOK

Goodwill:

	Sport Outlet AS	Picapoint Studio AS	Elements Production AS og datterselskaper	Annet	Sum
Bokført verdi 1. januar 2024 (se spesifikasjon nedenfor)	11 665	0	8 189	82	19 936
Sport Outlet AS	11 665				11 665
Elements Production AS			466		466
Gets AS				82	82
Sport Norge Holding AS					0
Improve Business Scandinavia AB			4 812		4 812
Serpas			98		98
Invent Sport Regnskap AS				21 410	21 410
Sum	11 665	0	5 377	21 492	38 534
Tilgang		7 696			7 696
Avgang			-5 377		-5 377
Bokført verdi 31. desember 2024	11 665	7 696	0	21 492	40 853

Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Gjenvinnbart beløp fastsettes basert på bruksverdberegninger som krever bruk av forutsetninger. Beregningene gjøres ved bruk av kontantstrømprognoser basert på ledelsens forventninger for en femårsperiode, inkludert styregodkjente økonomiske budsjetter for det påfølgende året. Kontantstrømmer utover femårsperioden er utledet ved å bruke vekstratene presentert under. Disse vekstratene er i samsvar med prognosene som er inkludert i bransjerapporter.

Bokført Goodwill presenteres ovenfor i segmenter slik de er beskrevet i note 7 forutenom årets tilgang Picapoint Studio AS som presenteres under annet i segmentnoten. Hvert segment er definert som en CGU.

Tabellen under presenterer nøkkelforutsetninger

Salgsvolum (% årlig vekstrate)	10 %	10 %	5 %
Bruttofortjeneste (%)	48 %	8 %	85 %
Annen driftskostnad (%)	33 %	2 %	42 %
Årlig kapitalkostnad (%)	1,0 %	1,0 %	0,0 %
Langsiktig vekstrate (%)	2 %	2 %	2 %
Diskonteringsrente etter skatt (%)	12,4 %	12,4 %	12,4 %

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



20. VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER

Tall i tusen NOK

Tilhørende pågående virksomhet har konsernet anskaffet majoriteten av aksjene i selskapene presentert i tabellen under. I tillegg til at det har vært virksomhetssammenslutninger tilhørende avhendet virksomhet.

49,9 % av aksjene i Invent Sport Regnskap AS ble anskaffet i 2021. Eierandelen økte til 100 % i 2022. Invent Sport Regnskap AS har fusjonert med morselskapet Sport Outlet Holding AS med virkning fra 01.01.2023

49% av aksjene i Picapoint Studio AS ble anskaffet i 2016. Eierandelen økte til 100 % i 2024.

avhendet virksomhet

I tillegg til dette har det vært virksomhetssammenslutninger tilhørende avhendet virksomhet. Dette gjelder 80 % av aksjene i Improve Business Scandinavia AB, 100 % av aksjene i Tiny Trolls of Norway AS, 80 % av aksjene i Serpas AS og 50,95 % av aksjene i Guleholmen AS. Disse selskapene er ikke endel av konsernet pr 31.12.2024 og inngår derfor ikke i tabellen under.

Tilordning av anskaffelseskost

Transaksjonsdetaljer

Selskap som blir anskaffet	Picapoint Studio AS	Invent Sport regnskap AS
Anskaffelsestidspunkt	01.01.2024	01.07.2022
Land	Norge	Norge
Valuta	NOK	NOK
Stemme- og eierandel (initieell)	100 %	100 %
Vederlag overført (se tabell under)		
Sum anskaffede identifiserbare netto eiendeler (se tabell under)		
Vederlag overført		
Kontanter	5 325	23 375
Sum vederlag overført	5 325	23 375
Identifiserbare eiendeler og forpliktelser		NOK
Immaterielle eiendeler - patenter		
Utsatt skattefordel	0	1
Anleggsmidler	495	103
Varelager		
Kundefordringer	6 402	268
Andre kortsiktige fordringer	1 032	279
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	2 789	3 918
Sum eiendeler	10 718	4 569
Kortsiktig gjeld	9414	2604
Utsatt skatt	0	0
Sum gjeld	9414	2604
Sum identifiserbare netto eiendeler på anskaffelsestidspunktet	1 304	1 965
Konsernandel av anskaffede identifiserbare netto eiendeler	1 304	1 965
Vederlag overført på tidspunkt for virksomhetssammenslutning	4 590	23 375
Virkelig verdi eierandel før virksomhetssammenslutning	4 410	9 575
Virkelig verdi eierandel før virksomhetssammenslutning	1 304	1 965
Goodwill	7 696	21 410

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



21. ANDRE FORDRINGER OG FORSKUDDSBETALINGER

Tall i tusen NOK

	Langsiktige fordringer		Kortsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Forskuddsbetalt varelager, ikke mottatt	-	-	66 987	64 544
Forskuddsbetalte leiekostnader	73	50	12 548	7 997
Andre forskuddsbetalte eiendeler	-	-	15 955	5 235
Til gode MVA	-	-	2 120	3 284
Andre fordringer	-	-	5 158	7 938
Sum andre fordringer og forskuudsbetalinger	73	50	102 768	88 998

22. VARELAGER

Tall i tusen NOK

Varekostnad er innregnet som en kostnad og inkluderer endring i varelager. Endring i varelager inkluderer også nedskrivninger av varelager i løpet av året som presentert i tabellen under.

Varelager	2024	2023
Anskaffelseskost varelager	1 098 031	1 087 339
Avsetning for ukurans	(8 059)	(8 486)
Varelager	1 089 971	1 078 853

Konsernets varelager presenteres i sin helhet oppført til kostpris og redusert for ukurans.

23. SIKKERHETSSTILLELSE

Tall i tusen NOK

Konsernkontoordning

Eiendelene som er opplistet under er stilt som sikkerhet i konsernets konsernkontoordning. Det pantsatte beløpet er begrenset til MNOK 850, dette inkluderer MNOK 100 i sesongbasert kassakreditt som er tilgjengelig for kortere perioder på inntil 3 måneder av gangen.

Eiendeler pantsatt som sikkerhet for gjeld	2024	2023
Tomter, bygninger og driftsløsøre	97 869	74 428
Varelager (begrenset oppad til 900 000)	1 089 971	1 078 853
Kundefordringer (ikke eldre enn 90 dager)	14 412	33 984
Aksjer i Sport Outlet AS*	198 507	198 507
Aksjer i Outlet Drift AS*	9 236	1 000
Sum bokført verdi på eiendeler pantsatt som sikkerhet	1 409 996	1 386 772

* Eliminert i konsernregnskapet. Bokført verdi av aksjene i eierselskapets regnskap er presentert i tabellen ovenfor.

Leiebetalinger

Konsernet har stilt sikkerhet knyttet til forpliktelser vedrørende leiebetalinger som summeres til 80 700.

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



24. KUNDEFORDRINGER

Tall i tusen NOK

	2024	2023
Kundefordringer	14 944	38 924
Avsetning til tap		(1 712)
Sum kundefordringer	14 944	37 212

Kundefordringer per 31. desember - aldersfordelt

	2024	2023
Ikke forfalt	9 269	26 048
1–30 dager over forfallsdato	3 912	6 961
31–60 dager over forfallsdato	1 226	462
61–90 dager over forfallsdato	5	512
Mer enn 90 dager over forfallsdato	532	4 940
Sum kundefordringer	14 944	38 924

25. BANKINNSKUDD, KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Tall i tusen NOK

	31. desember 2024	31. desember 2023
Bankinnskudd	28 501	26 717
Sum bankinnskudd	28 501	26 717

Bundne skattetreksmidler	13 309	9 045
--------------------------	--------	-------

26. RENTEBÆRENDE GJELD

Tall i tusen NOK

	Langsiktig		Kortsiktig	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Rentebærende gjeld				
Leieforpliktelser	354 288	301 983	117 286	90 194
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	2 298	335 995	337 984
Sum rentebærende gjeld	354 288	304 281	453 281	428 177

Gjeld fra kredittinstitusjoner er i valuta NOK.

Den totale kassakredittlimiten er MNOK 850, dette inkluderer 100 MNOK i sesongbasert kassakreditt som er tilgjengelig for kortere perioder på inntil 3 måneder av gangen, 2 ganger per år. Per 31. desember 2024 har Sport Outlet Holding AS trukket MNOK 335 i gjeld knyttet til konsernkontoavtalen. Tilgjengelig kreditt er dermed MNOK 415. I tillegg til konsernkontoordningen har et av datterselskapene i konsernet, Picapoint Studio, tilgjengelig kreditt på MNOK 0,4 pr 31. desember 2024.

Rentekostnaden knyttet til konsernkontoavtalen baseres på NIBOR pluss en margin. Marginen på lånet reguleres i låneavtalen med Sparebanken Vest. Konsernet måles på følgende covenants-krav per 31. desember 2024: Bokført konsolidert egenkapital for Sport Outlet Holding skal være minimum 30 % av totale eiendeler og 20 % fra og med årsregnskap for første hele driftsår for hvert av datterselskapene som inngår i konsernkontoordningen. Datterselskapene som inngår i konsernkontoordningen kan ikke beslutte utbytte, konsernbidrag eller lån (utover ordinær leverandørkreditt mv.) uten bankens samtykke dersom bokført verdi av egenkapital er under 40 % av totale eiendeler før eller etter transaksjonen. I tillegg skal ikke trekk på hovedkontoen overstige 60 % av bokført verdi av varelager og kundefordringer fratrukket konserninterne fordringer og fordringer eldre enn 90 dager. Konsernets gjeldsdekningsgrad skal være på maksimum 6 basert på rullerende målinger for de 4 siste kvartalene, men med mulighet for å øke den til 8 ved inntil 1 måling for de 4 siste kvartalene.

Konsernet oppfyller alle betingelser under lånefasilitetene per 31. desember 2024.

2024 Rentebærende gjeld - forfall per

31. desember 2024	2025	2026	2027	2028	2029 eller senere	Sum
Operasjonelle leiebetalinger (inkludert renter)	157 316	138 950	110 749	116 922	47 021	570 957
Gjeld til kredittinstitusjoner og annen rentebærende gjeld	335 995	-				335 995
Sum rentebærende gjeld ekskl. forskuddsbetalte låneutgifter	493 311	138 950	110 749	116 922	47 021	906 952
Sum fremtidige betalinger på rentebærende gjeld	493 311	138 950	110 749	116 922	47 021	906 952

27. ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Tall i tusen NOK

	2024	2023
Skyldig lønn og feriepenger	74 883	56 967
Påløpt leiekostnad	8 810	12 153
Tilgodesedler / gavekort kunder*	7 250	6 670
Annenn kortsiktig gjeld	1 685	18 727
Sum annen kortsiktig gjeld	92 628	94 517

* Utlopsdato for gavekort er ett år.

Document ID: e49f5c0b-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



ecit | Sign

This document has been digitally signed and sealed using ECIT Sign in accordance with the EU regulation **eIDAS**. The signatures within this original file carry legal validity in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



SEALED

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European **eIDAS** regulation. They have been constructed in accordance with the **PADES** (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in **ETSI 319 142** (European Telecommunications Standards Institute). The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight in all EU states as regulated by eIDAS.

Document ID: a49f5cdb-9584-4634-8d32-ee16b27f185e



2025-04-28 07:38:08 UTC+00:00

Tor-Andre Skeie

 bankID

NO BankID - 85205a92-1c67-44d1-9053-ae189bb1a309

2025-04-28 07:39:16 UTC+00:00

Edvin Austbø

 bankID

NO BankID - 555833c6-877b-4828-9dcf-47b23160a4fb

2025-04-28 08:34:09 UTC+00:00

Harald Sylta

 bankID

NO BankID - e240deea-9b9f-4466-8ffd-feb9a3d1b89d

2025-04-28 09:46:16 UTC+00:00

Ole M Arnulf Lauritsen

 bankID

NO BankID - f557d156-95df-444b-a0f5-24aa3784a46a

2025-04-28 10:12:35 UTC+00:00

Janicke Blomsnes

 bankID

NO BankID - 128fbbf0-081f-4317-b75b-d08cf9f6cb28

2025-04-28 13:53:22 UTC+00:00

Kjersti Rogne

 bankID

NO BankID - b108b765-7450-4357-87a5-94b95a9d9826

2025-04-29 07:41:34 UTC+00:00

Karoline Persson Gjerde

 bankID

NO BankID - 81d4fb17-40c0-4eb8-a7d1-95b986f6192b

Document ID: a49f5c9b-9584-4634-8d32-ea16b27f185e



Årsberetning 2024 for Sport Outlet Holding AS m/ konsern

Virksomhetens art og hvor den drives

Sport Outlet Holding konsernet («Konsernet») sin virksomhet var i 2024 i all hovedsak knyttet til omsetning av sport- og friluftsting i privatmarkedet. De to første månedene av året drev Konsernet også med omsetning av sport- og friluftsting, arbeidstøy og nærliggende produkter i bedriftsmarkedet, før denne delen av virksomheten ble solgt. I privatmarkedet er Konsernet representert ved Sport Outlet-kjeden («Sport Outlet»), som opererer i lavprissegmentet. I bedriftsmarkedet var Konsernets aktører i januar og februar 2024 det heleide datterselskapet Elements Production AS («Elements») som designer, importerer og selger varer. Elements m/datterselskap ble i februar 2024 solgt til daglig leder og salgssjef i selskapet mot bytte av aksjer i Sport Outlet Holding AS. Elements Production AS med datterselskaper inngår ikke i Konsernet for 2024 men rapporteres som avhendet virksomhet.

Konsernet eier 100% av aksjene i eiendomsselskapet Invent Eiendom AS og 75% av aksjene i IT-selskapet Gets AS og 100% av aksjene i reklamebyrået Picapoint Studio AS («Picapoint»), de siste 51 % av aksjene i sistnevnte selskap ble ervervet i januar 2024 fra selskapets gründere.

Konsernets hovedkontor er lokalisert i Bjørnafjorden, mens de 111 butikkene i Sport Outlet er spredt over hele landet. Konsernet er i vekst og åpnet 10 butikker i 2024.

Alle butikkene er organisert som egne selskaper, og Konsernet besto pr 31.12.2024 av totalt 125 selskaper.

Redegjørelse for årsregnskapet

Resultatregnskap

Konsernet rapporterer etter IFRS. I tråd med IFRS 5 er regnskapsresultatene fra virksomheten i B2B i Elements inkludert drift i datterselskap trukket ut av Konsernets resultatoppstilling for 2024 og 2023 og rapportert som avhendet virksomhet. Dette medfører at resultatallene omtalt i det videre i denne beretningen er uten Elements med datterselskap.

Omsetningen i Konsernet ble NOK 1.936,4 millioner i 2024 mot NOK 1.767,7 millioner i 2023, som er en økning på 9,5 %. I privatmarkedet hadde Sport Outlet omsetning på NOK 1.927,5 millioner, sammenlignet med NOK 1.769,5 millioner i 2023.

Dette tilsvarer en vekst på 8,9 %, som kom fra både eksisterende butikker, nyetablerte butikker og netthandel.

Driftskostnadene økte fra NOK 1.521,8 millioner i 2023 til NOK 1.658,2 millioner i 2024.

Driftsresultatet økte fra NOK 245,9 millioner i 2023 til NOK 278,2 millioner i 2024. Bruttomarginen viste en forbedring etter reprisinger sommeren 2023, mens andre driftskostnader stort sett vokste i tråd med omsetningen. Driftsmarginen for Konsernet økte fra 13,9 % til 14,4 %.

Netto finanskostnader økte fra NOK 50,3 millioner i 2023 til NOK 57,5 millioner i 2024. Økningen skyldes i hovedsak høyere rentekostnader.

Resultat før skatt økte fra NOK 195,8 millioner i 2023 til NOK 220,7 millioner i 2024, mens resultat etter skatt for pågående virksomhet økte fra NOK 149,4 millioner i 2023 til NOK 167,3 millioner i 2024. Avhendet virksomhet hadde et positivt resultat på NOK 48,7 millioner i 2024, dette inkluderer gevinst fra salg av Elements og det selskapets akkumulerte resultat frem til salgstidspunkt. Resultat for regnskapsåret ble NOK 216 millioner.



Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med NOK 222,8 millioner i 2024.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var NOK 37,8 millioner, dette skyldes innbetaling ved salg av aksjer på NOK 121,9 millioner og utbetaling til kjøp av varige driftsmidler med NOK 54,3 millioner og utbetaling kjøp ved salg av aksjer og andeler med NOK 30 millioner. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var NOK -258,8 millioner hvorav NOK 94,9 millioner var økning av kassekreditt, og NOK -142,1 millioner nedbetaling av leieforpliktelser. Utbytte til majoritetsaksjonærer utgjorde NOK -114,7 millioner mens utbytte til minoritetsinteressere i datterselskap utgjorde NOK -19,7 millioner. Netto effekt på kjøp og salg av egne aksjer utgjorde -77,2 millioner.

Samlet kontantstrøm i Konsernet var således positiv med NOK 1,8 millioner.

Balanse

Anleggsmidlene utgjorde NOK 602,1 millioner per 31.12.2024, en økning fra NOK 506,5 millioner ved utgangen av året før. Av dette utgjorde NOK 66,1 millioner immaterielle eiendeler, med goodwill som den største posten med NOK 40,9 millioner. Det har vært en avgang på 5,4 millioner på goodwill tilknyttet salget av Elements, mens kjøpet av resterende aksjer i Picapoint ga en økning i goodwill på NOK 7,7 millioner. Under varige driftsmidler er bruksrettigheter tilknyttet leiekontrakter den største posten med NOK 438,1 millioner.

Omløpsmidlene var NOK 1.236,2 millioner per 31.12.2024, opp fra NOK 1.231,8 millioner per 31.12.2023. Økningen skyldes i hovedsak økning av varelager. Forskuddsbetalinger til fabrikk for varer i 2024 økte noe, i tråd med veksten i Konsernet og Konsernets kundefordringer er redusert med 22,3 millioner som følge av avhendet virksomhet. De største postene under omløpsmidler var varelager på NOK 1.090,0 millioner og fordringer og forskuddsbetalinger til leverandører på NOK 102,8 millioner. Det er innarbeidet avsetning for ukurans i varelageret for samtlige butikker. Konsernets kontantbeholdning var NOK 28,5 millioner per 31.12.2024, mot NOK 26,7 millioner per 31.12.2023. I tillegg hadde Konsernet NOK 414,0 millioner i ledige trekkrettigheter i konsernkontoordning per 31.12.2024. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god, og styret anser likviditetssituasjonen som tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 1.838,3 millioner, sammenlignet med NOK 1.738,3 millioner året før.

Egenkapitalen til Konsernet var NOK 637,1 millioner per 31.12.2024, en nedgang fra NOK 654,4 millioner per 31.12.2023. Nedgangen skyldes tilbakekjøp av egne aksjer og utbetalt tilleggsutbytte, i motsatt retning trekker de positive resultatene. Egenkapitalandelen per 31.12.2024 var 34,7 %, sammenlignet med 37,6 % per 31.12.2023.

Konsernets langsiktige gjeld var NOK 354,3 millioner per 31.12.2024. Dette var langsiktige leieforpliktelser, hvorav det meste er tilknyttet husleieavtalene til butikkene.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2024 NOK 846,9 millioner, noe som utgjør ca. 46,1 % av totalkapitalen. Per 31.12.2023 utgjorde Konsernets samlede kortsiktige gjeld NOK 779,7 millioner, eller ca. 44,9 % av totalkapitalen. Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner var NOK 336,0 millioner og leverandørgjeld NOK 151,3 millioner pr 31.12.2024.

Konsernets finansielle stilling vurderes som god, og pr. 31.12.2024 overstiger selskapets omløpsmidler selskapets kortsiktige gjeld, samtidig som driften gir løpende positiv kontantstrøm.



Regnskap for morselskapet Sport Outlet Holding AS

Morselskapet tilbydde i 2024 konserntjenester innen ledelse, HR og regnskap for datterselskaper, 1. januar 2025 ble denne delen av virksomheten flyttet til datterselskapet Outlet Drift AS gjennom en virksomhetsoverdragelse. Omsetningen på NOK 44,0 millioner kommer fra konsernhonorar og regnskapshonorar fra Sport Outlet. Driftskostnadene økte fra 2023 til 2024 som følge av vekst i Konsernet. Utover konserntjenester består selskapets drift i å eie aksjer i datterselskaper. Investering i datterselskap har en bokført verdi på NOK 224,5 millioner per 31.12.2024 sammenlignet med NOK 270,2 millioner per 31.12.2023. Reduksjonen skyldes hovedsakelig salg av Elements.

Fordringer var NOK 521,6 millioner per 31.12.2024, en økning fra NOK 349,7 millioner per 31.12.2023. Endringen skyldes at datterselskapene i sum økte opptrekket på kassekreditt gjennom året i tillegg til økning i fordring på konsernselskaper på 131 millioner hvorav NOK 100 millioner skyldes til gode utbytte fra datterselskapet Sport Outlet AS som ble avsatt i 2024 regnskapet.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 776,3 millioner, sammenlignet med NOK 655,0 millioner året før.

Egenkapitalen var NOK 419,6 millioner per 31.12.2024, en økning fra NOK 306,1 millioner per 31.12.2023. Økningen skyldes resultatakkumulering, men ekstraordinært utbytte trekker i motsatt retning. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 54,1 %, sammenlignet med 46,7 % pr. 31.12.2023.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2024 cirka 45,7 % av totalkapitalen.

Morselskapet hadde et årsresultat på NOK 305,4 millioner i 2024, sammenlignet med NOK 103,1 millioner i 2023, økningen skyldes i hovedsak utbytte fra datterselskapet Sport Outlet AS.

Fortsatt drift

Styret har gjennomgått selskapets og Konsernets løpende virksomhet, stilling og resultatutvikling. Styret mener at selskapet er forsvarlig organisert og at driften og internkontrollen er tilfredsstillende. Styret mener grunnlag for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet og konsernregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen.

Bærekraft og samfunnsansvar

I tråd med utviklingen i samfunnet generelt, og forventninger fra ansatte, kunder, myndigheter, eiere og andre interessenter, har Konsernet et skarpt fokus på bærekraftig drift. Konsernet tar samfunnsansvar gjennom å søke å oppnå langsiktig, kommersiell lønnsomhet på en måte som er i samsvar med grunnleggende etiske verdier og med respekt for klima og miljø, enkeltindivider og samfunnet som helhet.

Konsernet respekterer menneske- og arbeidstakerrettigheter, driver i samsvar med gjeldende lover og regler og god forretningsskikk, og har gode prosesser og standarder for miljø, helse og sikkerhet (HMS). Styret og konsernledelsen jobber kontinuerlig med å innarbeide og forankre disse prinsippene i selskapets langsiktige strategi. Konsernet har lagt til rette for god og åpen dialog med alle relevante interessenter rundt disse og andre tema.

Arbeidsmiljø

Konsernet hadde 645 årsverk fordelt på 1.233 ansatte i 2024. Styret anser arbeidsmiljøet i Konsernet som godt. Sykefraværet på cirka 5,9 % vurderes som lavt, sett opp mot sammenlignbare virksomheter. Konsernet er en trygg arbeidsplass og det ble ikke innrapportert noen skader som medførte fravær.



Mangfold og inkludering

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom menn og kvinner, og selskapene i Konsernet har innarbeidet policy som skal forhindre forskjellsbehandling mellom kjønnene. I 2024 var 69% av de ansatte i Konsernet kvinner. Sport Outlet Holding AS sitt styre består av tre kvinner og tre menn. Konsernledelsen består av en kvinne og seks menn. På mellomledernivå er kvinneandelen 58%. Det er ingen vesentlige lønnsforskjeller mellom kvinner og menn innenfor samme stillingskategori.

Likestilling- og diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, samt å hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor Konsernets virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av funksjonsvariasjon. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Konsernet har rutiner for innrapportering av diskriminering. Det har ikke vært rapportert noen tilfeller av diskriminering i 2024.

Miljø og bærekraft

Kvalitet- og miljøstyringssystem – Sport Outlet ble ISO-sertifisert i 2019. Styringssystemet for miljøarbeid følger prinsippene i miljøstandarden ISO 14001. Styringssystemet for kvalitetsarbeid følger prinsippene i kvalitetsstandarden ISO 9001. I desember 2024 hadde Sport Outlet hovedrevisjon knyttet til ISO-sertifiseringen, og revisjonen ble gjennomført uten anmerkninger. Neste utviklingsbesøk er i november 2025. Konsernets kvalitet- og miljøstyringssystem definerer rutiner, systemer og dokumentasjonskrav for innkjøp, produksjon og leverandørgodkjenning. Konsernet styrer etter intern kvalitets- og miljøstyringsmanual, som sikrer at selskapenes produkter tilfredsstiller alle relevante miljø-, helse- og sikkerhetskrav. Konsernet rapporterer og tilfredsstiller krav til Åpenhetsloven. Neste redegjørelse vil være klar innen fristen 30. juni 2025 og tilgjengeliggjøres på sportoutlet.no.

Konsernet samarbeider med ekstern ekspertise som er spesialister på produktsikkerhet og som blant annet bistår med utstedelse og validering av teknisk dokumentasjon. Konsernet har god internkontroll for å sikre at produktene overholder de krav som er satt til produktet. Dette kontrolleres gjennom stikkprøvekontroller.

Myndighetskontakt – Konsernet har god dialog med miljømyndighetene, og Konsernets rutiner for innkjøp og kontroll av varer er utarbeidet på en slik måte at gjeldende krav og retningslinjer til enhver tid tilfredsstilles. Det jobbes aktivt sammen med myndighetene for å heve både egen kunnskap og arbeid internt, i tillegg til Konsernets leverandører og importører av produkter. Konsernet overholder aktsomhetsplikten, meldeplikten og informasjonsplikten i Produktkontrollloven på bakgrunn av kvalitet- og miljøstyringssystemet. Konsernet har gode resultater på kontroller fra miljømyndigheten, blant annet med kontroll både i 2019 og 2022, uten funn av svikt i rutiner eller andre overtredelser av gjeldende direktiver.

Krav til leverandører – Konsernet stiller omfattende krav til leverandører og produsenter, blant annet om arbeidsforholdene ved fabrikkene der varene produseres, innhold av kjemikalier i produktene, hvordan produktene er merket, og hvordan varene transporteres.



Konsernet har en tydelig leverandørpolicy for egenimport som er forankret i Supplier Code of Conduct og som skal sikre at menneskene som jobber på fabrikkene som produserer varer har gode arbeidsvilkår og at produksjonen overholder strenge krav til helse, miljø, sikkerhet og etiske retningslinjer.

Leverandører blir godkjent på produktgruppebasis, hvor risikoanalyse og vesentlighetsvurderinger gjennomføres basert på EU/EØS og nasjonale lovkrav per produktgruppe. Konsernet forventer at leverandører har kontroll på sine underleverandører og vilje til å vise åpenhet og gå i dialog om mulige utfordringer med å møte Sport Outlet Holding sine krav. Dersom avvik oppstår, må passende korrigerende tiltak iverksettes. Hvis en leverandør ikke er villig til å foreta korrigerende tiltak, kan samarbeidet avsluttes.

Code of Conduct er oversatt til kinesisk for å oppnå bedre forståelse hos leverandørene i Kina. Videre er Code of Conduct oppdatert til å også inneholde dyrevelferd og ILO sine krav til anstendige arbeidsforhold. Konsernet stiller krav fra sine leverandører til fremleggelse av social audits (BSCI eller Sedex), og utover det bes det om utfylling av spørreskjema for etisk handel.

Eksterne leverandører må signere en omfattende leverandørkontrakt som omfatter alle aspekter i ESG-arbeidet. Dette gjelder blant annet REACH, Code of Conduct, BSCI, krav i forhold til Åpenhetsloven, krav til underleverandører m.m. Det er signert leverandørkontrakt med alle de viktigste leverandørene. 90-95% av produktene solgt hos Sport Outlet er underlagt reguleringene i leverandørkontrakten.

Fokusområder – Konsernet har tydelig fokus på ansvarlig innkjøp og bærekraft i produksjonen, og for å svare ut i forhold til åpenhetsloven om anstendige arbeidsforhold. Konsernet innfører forbedrede rutiner for kvalitets- og miljøkontroll, og alle fabrikker må i utgangspunktet levere tilsynsrapport samt innholdsdeklarasjon Bill of Material som inneholder dokumentasjon på alle komponenter i ett produkt. Det gjøres omfattende internkontroll av denne dokumentasjonen og eksternt ekspertise tar stikkprøvekontroller av innholdet i råvarene.

Forskning- og utviklingsaktiviteter

Ett av selskapene i Konsernet, Gets AS, har spesialisert seg på å effektivisere prosesser rundt innkjøp, salg, logistikk og distribusjon for handelsvirksomheter som er organisert i kjeder. Utvikling av dataløsninger, som eksempelvis RFID, er en av løsningene som inngår i aktiverte FoU-kostnader.

Risikofaktorer

Markedsrisiko

Markedsrisikoen er primært knyttet til verdien og utviklingen av datterselskaper, herunder den generelle utviklingen i sportsbransjen og detaljhandel. Konkurransen i sportsbransjen er hard og preges av flere kjeder som har vekstambisjoner. På tross av dette har de fleste selskap i Konsernet solid og sunn drift. 100 av 112 selskap med aktiv drift i 2024 gikk med overskudd.

Kjøpekraften til norske konsumenter er for tiden under press fra høye renter. Dette kan medføre lavere volumer for detaljhandelen. Redusert kjøpekraft kan imidlertid ytterligere øke forbrukernes prisbevissthet og medføre at en lavpriskjede som Sport Outlet øker omsetningen på bekostning av kjeder med høyere prisnivå.



Leverandørrisiko

Outlet Drift AS betaler forskudd til leverandører når ordrene settes. Disse forskuddene er usikret.

Varene fraktes fra leverandører i Asia hovedsakelig med skip. Outlet Drift AS overtar eierskapet til varene før transport fra Asia. Varene er forsikret.

Det er en konsentrasjonsrisiko ved at alle leverandørene/fabrikkene til Outlet Drift AS er lokalisert i Kina, men det benyttes ca. 80 forskjellige fabrikker spredt over hele landet og flere fabrikker per produktkategori. Konsernet har startet arbeidet med å redusere konsentrasjonsrisikoen og har undersøkt og hatt samtaler med flere leverandører/fabrikker i Asia og Europa. Bruk av leverandører/fabrikker i Europa vil også redusere frakttiden.

Dersom leverandører ikke skulle overholde Konsernets leverandørkrav vil dette kunne medføre bytte av leverandør og følgelig forsinkelser av vareleveranser.

Det er i 2025 oppstått en del usikkerhet knyttet til internasjonal handel blant annet som følge av tollregimet som USA planlegger å innføre. Konsernet følger utviklingen og vi vil vurdere å gjøre endringer/tilpasninger i våre innkjøp dersom det skulle bli behov for dette.

Valutarisiko

Konsernet har eksponering i utenlandsk valuta ved at Outlet Drift AS kjøper inn varer fra utlandet.

Årlig valutahandel utgjør om lag NOK 240 millioner. Eksponeringer er i hovedsak mot USD, og en 10 % økning i kursen på USD mot NOK vil dermed medføre en økt kostnad på varekjøp på ca NOK 23 millioner for Konsernet per år. Konsernet har imidlertid muligheten til å raskt reprice varene i detaljhandelsleddet ved endring av valutakursen i importleddet. Dette operasjonelle risikoreducerende tiltaket brukes i utstrakt grad og reduserer den negative påvirkningen av valutasingninger for Konsernet.

Renterisiko

Konsernets gjeld er i all hovedsak driftskreditter i bank med 3 måneders NIBOR pluss en rentemargin og en provisjon på kredittrammen. Konsernets långivere kan endre rentemarginen ved økt risiko i engasjementet eller brudd på kredittvilkår, og har også åpning for å endre rentemargin ved økt finansieringskostnad som ikke fanges opp i NIBOR.

Kredittrisiko

Risikoen for at en motpart ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser overfor Konsernet er lav, da Konsernet i det vesentligste har kontantomsetning i privatmarkedet. Det forventes få tap på fordringer, og Konsernet har gode kontrollsystemer for kredittrisikoen.

Likviditetsrisiko

Likviditeten anses for å være tilfredsstillende. Konsernet har konsernkontoordning for virksomheten i Norge. Kredittrammen er NOK 750 millioner, samt en sesongkreditt på NOK 100 millioner som kan åpnes deler av året ved behov. Tilgjengelig balanse per 31.12.2024 var NOK 414,0 millioner.

Etter styrets oppfatning foreligger det ikke annen finansiell risiko som er av betydning for å bedømme eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

Styreansvarsforsikring

Sport Outlet Holding AS har tegnet styreansvarsforsikring. Dekningen gjelder for medlemmer av styret, daglig leder og andre ledere med et selvstendig ledelsesansvar. Styreansvarsforsikringen omfatter også datterselskap. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formueskade som skyldes krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en påstått ansvarsbetingende handling eller unnlattelse.



Utsikter

I privatmarkedet opplevde Konsernet god vekst og tilfredsstillende resultater i et krevende marked i 2024, og den samlede aktiviteten og omsetning har vært tilfredsstillende også i starten av 2025. Styret og ledelsen forventer at Konsernet vil befeste og videreutvikle sin sterke markedsposisjon selv i et marked preget av tøff konkurranse og press på prisene, selv om de finansielle resultatene kan bli negativt påvirket av ytterligere svekkelse av forbrukernes kjøpekraft, videre kostnadsinflasjon og en svak norsk krone.

I 2025 vil Konsernet etablere butikker innenfor det nye konseptet Kids Outlet, som skal selge leker og hobbyartikler til barn. Videre vurderer Konsernet et initiativ til å etablere et fåtall butikker av Sport Outlet konseptet i et annet land, som en test av konseptet utenfor Norges grenser.

Resultatdisponering

Styret foreslår at resultatet i Sport Outlet Holding AS blir disponert som følger:

Ekstraordinært utbytte	kr	114.684.710
Avsatt til annen egenkapital	kr	190.757.794
Sum	kr	305.442.504

Bjørnafjorden, 24. april 2025

I styret for **Sport Outlet Holding AS m/konsern**

Harald Sylta
Styrets leder

Edvin Austbø
Styremedlem

Kjersti Rogne
Styremedlem

Ole Martin Arnulf Lauritsen
Styremedlem

Janicke Blomsnes
Styremedlem

Karoline Gjerde
Styremedlem

Tor-Andre Skeie
Daglig leder

Document ID: 7acecd7-09c8-471a-a012-e379f9a89393



ecit | Sign

This document has been digitally signed and sealed using ECIT Sign in accordance with the EU regulation **eIDAS**. The signatures within this original file carry legal validity in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



SEALED

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European **eIDAS** regulation. They have been constructed in accordance with the **PADES** (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in **ETSI 319 142** (European Telecommunications Standards Institute). The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight in all EU states as regulated by eIDAS.

Document ID: 7aceacd7-09c8-471a-e012-e379f9a89393



2025-04-28 07:38:08 UTC+00:00

Tor-Andre Skeie

🏦 bankID

NO BankID - 85205a92-1c67-44d1-9053-ae189bb1a309

2025-04-28 07:39:16 UTC+00:00

Edvin Austbø

🏦 bankID

NO BankID - 555833c6-877b-4828-9dcf-47b23160a4fb

2025-04-28 08:34:09 UTC+00:00

Harald Sylta

🏦 bankID

NO BankID - e240deea-9b9f-4466-8ffd-feb9a3d1b89d

2025-04-28 09:46:16 UTC+00:00

Ole M Arnulf Lauritsen

🏦 bankID

NO BankID - f557d156-95df-444b-a0f5-24aa3784a46a

2025-04-28 10:12:35 UTC+00:00

Janicke Blomsnes

🏦 bankID

NO BankID - 128fbbf0-081f-4317-b75b-d08cf9f6cb28

2025-04-28 13:53:22 UTC+00:00

Kjersti Rogne

🏦 bankID

NO BankID - b108b765-7450-4357-87a5-94b95a9d9826

2025-04-29 07:41:34 UTC+00:00

Karoline Persson Gjerde

🏦 bankID

NO BankID - 81d4fb17-40c0-4eb8-a7d1-95b986f6192b

Document ID: 7acecd7-09c8-471a-a012-e3799a89393