



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	985 087 776
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PUBLICIS COMMUNICATIONS NORWAY AS
Forretningsadresse:	Apotekergata 12 0180 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Peder Mittet
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	1 467 066 000	1 516 998 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 467 066 000</b>	<b>1 516 998 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 211 742 000	1 247 178 000
Lønnskostnad	2	178 841 000	180 062 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 856 000	1 775 000
Annen driftskostnad	2	51 411 000	53 388 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 443 850 000</b>	<b>1 482 403 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 216 000</b>	<b>34 595 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		
Annen renteinntekt	4	3 133 000	
Annen finansinntekt	4	437 000	635 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 570 000</b>	<b>635 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	1 193 000	602 000
Annen rentekostnad	4	153 000	62 000
Annen finanskostnad	4, 5	403 000	1 181 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 749 000</b>	<b>1 845 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 821 000</b>	<b>-1 210 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>25 037 000</b>	<b>33 385 000</b>
Skattekostnad på resultat	6	5 110 000	6 988 000
<b>Årsresultat</b>	7	<b>19 928 000</b>	<b>26 397 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>19 928 000</b>	<b>26 397 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>19 928 000</b>	<b>26 397 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	7	22 616 000	24 469 000
Avsatt til annen egenkapital	7		1 928 000
Overført fra annen egenkapital		-2 688 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>19 928 000</b>	<b>26 397 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	303 000	240 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>303 000</b>	<b>240 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	3 666 000	5 303 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>3 666 000</b>	<b>5 303 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	8	19 129 000	19 748 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>19 129 000</b>	<b>19 748 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 098 000</b>	<b>25 290 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	317 128 000	329 746 000
Andre kortsiktige fordringer		15 625 000	7 979 000
Konsernfordringer	10, 10	35 166 000	30 888 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>367 919 000</b>	<b>368 613 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	6 452 000	8 753 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 452 000</b>	<b>8 753 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>374 371 000</b>	<b>377 365 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>397 469 000</b>	<b>402 656 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 12	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Annen innskutt egenkapital	7	14 830 000	14 830 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 830 000</b>	<b>19 830 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 001 000	9 689 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 001 000</b>	<b>9 689 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>26 831 000</b>	<b>29 519 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 000	
Leverandørgjeld	9, 10	257 174 000	254 603 000
Betalbar skatt	6	3 211 000	5 060 000
Skyldig offentlige avgifter		43 127 000	42 417 000
Utbytte	7	22 616 000	24 469 000
Kortsiktig konserngjeld	10	15 000 000	11 955 000
Annen kortsiktig gjeld		29 500 000	34 633 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>370 638 000</b>	<b>373 137 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>370 638 000</b>	<b>373 137 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>397 469 000</b>	<b>402 656 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	14, 15		



## Årsberetning 2024

Publicis Communications Norway AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Publicis Communications Norway AS tilbyr rådgivning innen kommunikasjon, media og teknologi, samt utvikling og gjennomføring av kampanjer for noen av landets fremste annonsører. Selskapet er lokalisert i Oslo, og opererer i markedet under merkenavnet Publicis, med byråene Kitchen (reklame), MSL (PR), samt mediebyråene Starcom og Zenith. Selskapet eies 80 % av det børsnoterte franske konsernet Publicis Groupe og 20 % av Lion Partners AS.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses som godt. Det har vært et sykefravær på 5 %, noe opp fra 2023 hvor det lå på 4%. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

### Likestilling

Se egen likestillingsredegjørelse som ligger vedlagt.

Kvinner utgjør 62% av alle ansatte, 40% av toppledelsen og 63 % av selskapets mellomledere. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling.

### Åpenhetsloven

Vår redegjørelse for åpenhetsloven kan finnes i sin helhet på vår hjemmeside.

<https://publicis.no/aapenhetsrapport/Rapport-aapenhetsloven-PublicisNorge.pdf>

### Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Selskapet har vært miljønøytralt i flere år og har vært miljøsertifisert som Miljøfyrtårn siden 2015.

### Forskning- og utviklingsaktiviteter

Virksomheten etterstreber å være en innovativ og ledende aktør i sin kategori, både gjennom sin posisjon i markedet og som en del av et internasjonalt konsern. Innovasjon skjer primært i kundeprosjekter. Selskapet har siden 2021 hatt pågående utviklingsprosjekter, og kostnadsfører tilhørende utgifter. Det har ikke vært investeringer som balanseføres, og heller ingen vesentlige investeringspregede kostnader.

Publicis Communications Norway AS



## Økonomisk utvikling

Omsetningen i Publicis Communications Norway AS gikk ned fra MNOK 1 516 i 2023 til MNOK 1 467 i 2024. Byråinntekten gikk ned fra MNOK 271 i 2023 til MNOK 267 i 2024. Årsresultat etter skatt for 2024 endte på MNOK 19,9 mot MNOK 26,4 i 2023.

Styret foreslår å disponere årets resultat på følgende måte:

(tall i tusen kroner)

Avsatt til utbytte	Dividends	-22 616
Fra (+) / Til (-) annen egenkapital	From (+) / To (-)	2 688
Sum disponert		<u>-19 928</u>

Styret vurderer at utbytteutdelingen er i samsvar med forsiktig og god forretningsskikk, og at selskapet har forsvarlig egenkapital og likviditet. Selskapets soliditet underbygges av god likviditet og høy rentabilitet. I henhold til bransjepraksis i Norge stiller Selskapet innenfor medie-virksomheten (via morselskapets internasjonale bank) bankgarantier overfor de største leverandørene i Norge. Det har ikke inntruffet tap etter balansedagen og det forventes heller ikke at tap vil inntreffe.

Publicis Communications kan betale ned sin kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 397 sammenlignet med MNOK 403 året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2024 etter avsatt utbytte er 6,75%.

Selskapets attraktivitet og eksisterende suksess i markedet går gjennom medarbeidernes kompetanse og motivasjon. Selskapets ansatte og ledelse har et sterkt fokus på kompetanseheving og medarbeiderutvikling, både som del av kundeoppdragene og i form av felles eller individuell trening.

## Fremtidsutsikter

2024 har fortsatt vært preget av krevende markedsforhold i kommunikasjons- og reklamebransjen, med svak vekst og sviktende etterspørsel hos flere annonsører. Til tross for dette har Publicis Communications Norway AS levert solide resultater sammenlignet med bransjenettet, økt sine markedsandeler og opprettholdt en sunn og effektiv drift.

Selskapet har de siste årene gjennomført betydelige strategiske og strukturelle tilpasninger for å møte det endrede markedet. Med en sterk portefølje av byråer og tjenester, høy faglig kompetanse og en fleksibel organisasjon, står selskapet godt rustet til å møte videre utfordringer og muligheter i 2025.



Det forventes fortsatt usikkerhet i markedet fremover, men styret har tro på at selskapet vil kunne opprettholde konkurransekraften gjennom innovasjon, effektiv drift, videreutvikling av kundeporteføljen og økt samarbeid på tvers av fagområder og markeder innenfor Publicis-nettverket.

#### **Finansiell risiko**

Selskapet er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, US dollar og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoordningen har flytende rente.

Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt MNOK 317 for selskapet i 2024. Dette er en nedgang fra 2023 da den var MNOK 329. De opplistede tallene for selskapet er eksklusiv fordringer på konsernselskaper. Nye kunder fremstår i all vesentlighet som solide norske kunder med godt offentlig omdømme. Det eksisterer likevel en risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Historisk har det vært lite tap på fordringer og selskapet er ikke kjent med at kredittrisikoen har økt på egne kunder.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i Publicis Communications Norway AS. Selskapet er inkludert i Publicis konsernkontoordning, dette gir selskapet tilgang på likvide midler om behov. Ved utgangen av 2024 var fordring på konsern MNOK 32. Selskapet vurderer likviditeten som god, og det er ikke besluttet å innføre særskilte tiltak som endrer likvidetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes.

Selskapet jobber løpende med å oppnå best mulig betalingsbetingelser med sine leverandører, særlig ved inngåelse av nye leverandøravtaler men også ved forhandling av eksisterende leverandøravtaler. Utvidelse av betalingsbetingelsene vil ha positiv likviditetsmessig virkning.

Det er tegnet styreforsikring gjennom Publicis Groupe S.A. Forsikringen dekker kostnader knyttet til krav rettet mot daglig leder eller styremedlemmer i selskapet eller dets datterselskaper, ved faktiske eller påståtte brudd på plikter, uaktsomhet eller feil i utøvelsen av rollen.

Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Oslo, 19. mai 2025

Charlotte Frijns  
Styremedlem

Peder Mittet  
Daglig leder og styrets leder



..

---

Gautier Picquet  
*Styremedlem*



## Styrets årsberetning Publ...cations Norway AS 2024

---

Name	Date
<b>Peder Mittet</b>	<b>2025-05-27</b>

---

Name	Date
<b>Charlotte Sabine Muriel Frijns</b>	<b>2025-06-02</b>

---

Name	Date
<b>Gautier Picquet</b>	<b>2025-05-28</b>



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Publicis Communications Norway AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Publicis Communications Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 6. juni 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Håvard Norstrøm  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Publicis Communications Norway AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennco Dokumentnr: 85PBY-TF1HN-WU7FU-1CEHE-PK540-783GX



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Norstrøm, Håvard

### Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-227067

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-06 16:03:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 85PBY-TF1HN-WU7FU-1CEHE-PK540-783GX

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2024

## Publicis Communications Norway AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 087 776



## Resultatregnskap

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	1 467 066	1 516 998
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 467 066</b>	<b>1 516 998</b>
Varekostnad		1 211 742	1 247 178
Lønnskostnad	2	178 841	180 062
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 856	1 775
Annen driftskostnad	2	51 411	53 388
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 443 850</b>	<b>1 482 403</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 216</b>	<b>34 595</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	3 133	0
Annen finansinntekt	4	437	635
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	1 193	602
Annen rentekostnad	4	153	62
Annen finanskostnad	4, 5	403	1 181
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 821</b>	<b>-1 210</b>
Resultat før skattekostnad		25 037	33 385
Skattekostnad på resultat	6	5 110	6 988
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>19 928</b>	<b>26 397</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	7	22 616	24 469
Avsatt til annen egenkapital	7	0	1 928
Overført fra annen egenkapital		2 688	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>19 928</b>	<b>26 397</b>



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	303	240
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>303</b>	<b>240</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	3 666	5 303
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>3 666</b>	<b>5 303</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	8	19 129	19 748
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>19 129</b>	<b>19 748</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 098</b>	<b>25 290</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	317 128	329 746
Kundefordringer konsern	10	2 557	1 887
Andre kortsiktige fordringer		15 625	7 979
Konsernfordringer	10	32 610	29 001
<b>Sum fordringer</b>		<b>367 919</b>	<b>368 613</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	6 452	8 753
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>374 371</b>	<b>377 365</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>397 469</b>	<b>402 656</b>



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 12	5 000	5 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830	14 830
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 830</b>	<b>19 830</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 001	9 689
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 001</b>	<b>9 689</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>26 831</b>	<b>29 519</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11	0
Leverandørgjeld	9	252 826	251 474
Leverandørgjeld konsern	10	4 348	3 129
Betalbar skatt	6	3 211	5 060
Skyldig offentlige avgifter		43 127	42 417
Utbytte	7	22 616	24 469
Konserngjeld	10	15 000	11 955
Annen kortsiktig gjeld		29 500	34 633
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>370 638</b>	<b>373 137</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>370 638</b>	<b>373 137</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>397 469</b>	<b>402 656</b>

Oslo

Styret i Publicis Communications Norway AS

\_\_\_\_\_  
Peder Mittet  
styreleder/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Charlotte Sabine Muriel Frijns  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Gautier Picquet  
styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		25 037	33 385
Periodens betalte skatt		5 060	7 410
Ordinære avskrivninger		1 856	1 775
Endring i kundefordringer		12 618	-55 452
Endring i leverandørgjeld		1 352	184 911
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-13 402	-147 803
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>22 402</b>	<b>9 407</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		7	7
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-227	-1 145
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-220</b>	<b>-1 138</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-24 469	-32 785
Endring fordring/gjeld konsernkontoøding		-3 609	24 493
Endring i fordringer og kortsiktig gjeld konsern		3 594	1 526
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-24 483</b>	<b>-6 766</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-2 301	1 503
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		8 753	7 250
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>6 452</b>	<b>8 753</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring av godtgjørelse for reklameformidling skjer i den periode annonseinnykket/reklameinnslaget finner sted. Tjenester inntektsføres etter hvert som arbeidet utføres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte. Pensjonspremien blir kostnadsført når den påløper og inngår i lønnskostnader.

### Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter

Publicis Communications Norway AS

Side 6



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Utbytte

Utbytte avsettes i forbindelse med disponering av overskuddet.

#### Konsernkonto

Selskapet har konsernkontoordning og selskapet bruker konsernkonto som alternativ til bankinnskudd. I balanseoppstillingen er konsernkontoen inkludert i posten Fordringer på selskap i samme konsern.

#### Note 1 Salgsinntekter

	2024	2023
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	1 341 367	1 456 888
Danmark	1 695	9 095
Storbritania	64 563	15 712
Sverige	51 733	30 278
USA	340	346
Nederland	7 369	4 678
<b>Sum</b>	<b>1 467 066</b>	<b>1 516 998</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

(Beløp i tusen kroner)

### Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	140 853	144 645
Arbeidsgiveravgift	22 233	23 462
Pensjonskostnader	5 105	5 090
Andre ytelser	10 649	6 865
<b>Sum</b>	<b>178 841</b>	<b>180 062</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 184 årsverk i gjennomsnitt.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Ytelser til ledende personer

	2024	2023
	Daglig leder	Daglig leder
Lønn	3 753	3 729
Pensjonskostnader	48	42
Annen godtgjørelse	1 095	50
<b>Sum</b>	<b>4 896</b>	<b>3 821</b>

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning og er berettiget for bonus.

Publicis S-A- beslutter årlig, etterskuddsvis bonus til daglig leder på bakgrunn av lokalt og regionalt resultat.

Bonusbeløpet er begrenset oppad til 20% av daglig leders fastlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2024.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller andre i ledelsen eller styret i selskapet.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør TNOK 415 ekskl. mva.

Honorar for andre tjenester utgjør TNOK 222 ekskl. mva.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 3 Anleggsmidler

	Hardware	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	12 420	10 106	22 526
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	118	109	227
- Avgang i året		7	7
<b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>12 537</b>	<b>10 208</b>	<b>22 745</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	11 408	7 672	19 079
<b>= Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>1 130</b>	<b>2 536</b>	<b>3 666</b>
Årets ordinære avskrivninger	854	1 003	1 856
Økonomisk levetid	4 år	5 år	

## Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2 643	0
Annen renteinntekt	490	0
Annen finansinntekt (agio)	437	635
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 570</b>	<b>635</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	1 193	602
Annen rentekostnad	153	62
Kostnad bankgarantier	35	33
Annen finanskostnad (disagio)	403	1 147
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 784</b>	<b>1 845</b>

## Note 5 Finansiell Markedsrisiko

Publicis Communications Norway AS har en viss eksponering for valutarisiko, spesielt knyttet til amerikanske dollar, euro og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre sikringsavtaler for å redusere denne risikoen.

Selskapet er også noe utsatt for renterisiko, ettersom konsernkontoene har flytende rente. I tillegg finnes det en kredittisiko dersom motparter ikke kan oppfylle sine forpliktelser. Selskapet vurderer imidlertid ikke at noen av de utestående fordringene har høy risiko, og det er derfor ikke avsatt midler til tap på fordringer. Det er heller ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter for å redusere kredittrisikoen til Publicis Communications Norway AS.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 174	6 917
Endring i utsatt skattefordel	-64	72
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 110</b>	<b>6 988</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	25 037	33 385
Permanente forskjeller	-1 811	-1 620
Endring i midlertidige forskjeller	289	-325
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>23 516</b>	<b>31 439</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 174	6 917
Skattefunn	-1 963	-1 857
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 211</b>	<b>5 060</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	25 037	33 385
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 508	7 345
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-398	-357
<b>Sum</b>	<b>5 110</b>	<b>6 988</b>
Effektiv skattesats	20,4 %	20,9 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 470	-1 196	274
Fordringer	91	107	15
<b>Sum</b>	<b>-1 379</b>	<b>-1 089</b>	<b>289</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 379</b>	<b>-1 089</b>	<b>289</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-303</b>	<b>-240</b>	<b>64</b>

## Note 7 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2023	5 000	14 830	9 689	29 519
Årets resultat			19 928	19 928
Utbytte			-22 616	-22 616
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>5 000</b>	<b>14 830</b>	<b>7 001</b>	<b>26 831</b>

Publicis Communications Norway AS

Side 10



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 8 Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer bestod i 2024 av depositum plassert hos medieeier á TNOK 19 053. I 2023 var tilsvarende beløp 19 713.

## Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i tusen kroner)

<b>Kostnader til konsernselskap i regnskapsåret:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Advisory service fee	7072	5 836	4 792
Fellestjenester IT, regnskap og lønn fra Polen	10 482	10 760	10 627
<b>Sum</b>	<b>17 554</b>	<b>16 596</b>	<b>15 419</b>

## Pr. 31.12 sto følgende beløp ubetalt til konsernselskap

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Boomerang Create B.V.	241	0	0
Digitas Lbi Ltd	0	0	4
DMX MEDIA B.V.	0	0	227
PMX Sweden AB	30	0	0
Publicis Communications Sweden AB	189	0	0
Publicis Denmark A/S	73	109	0
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	221	0
Publicis Media GmbH	0	5	7
Publicis Media Inc	303	244	34
Publicis Media Sweden AB	181	1 550	1 128
Spark Foundry Limited	15	0	0
Starcom Sp. z o.o.	0	16	114
Starcom Sp. z o.o. Re:Sources Poland division	91	59	22
Swelg Holding AB	3 184	0	0
Zenith International (Media) Ltd	0	0	10
S_S Sweden	0	148	0
MMS Communications Hungary KFT	28	25	0
MMS Communications Netherlands B.V	0	18	0
Western Europe HQ	0	788	0
Zenith International Ltd	13	0	0
<b>SUM</b>	<b>4 348</b>	<b>3 183</b>	<b>1 546</b>

## Inntekter fra konsernselskap i regnskapsåret:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Zenith International (Media) Ltd	286	0	157
Emea HQ	292	0	0
Starcom Worldwide Ltd	2 402	11 673	11 303
Starcom Australia	0	0	298
SWELG Holding AB	1 771	1 653	0
Spark Foundry Ltd	0	0	420
Re:Sources Nordic	0	0	1 252
RES Poland	0	895	1 181
Publicis Denmark AS	0	22	438
Publicis Communications Sweden AB	31	1 379	0
Publicis Media Sweden AB	1 131	1 178	3 122
Publicis Media Denmark AS	223	411	363

Publicis Communications Norway AS

Side 11



Publicis Communications Norway AS			985 087 776
PUBLICIS MEDIA SPAIN,S.L.	0	0	129
Publicis Groupe Holdings B.V.	4 339	994	0
Zenith Media S.L.U	0	107	0
DigitasLBI UK - London	20	217	0
LEO BURNETT LTD	13	10	0
Publicis Communications Schweiz AG	0	23	0
Spark Foundry Germany GmbH	292	183	0
Starcom Sp. z o.o. Poland	1 334	320	0
<b>Sum</b>	<b>12 134</b>	<b>19 065</b>	<b>18 663</b>

## Pr. 31.12 var følgende beløp utestående mot konsernselskap

<b>Lån til konsern</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
MMS Multi Euro Services - konsernkontoordning	0	17 046	53 494

## Kundefordringer

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Digitas LBI UK	10	0	0
LBI Limited	0	0	26
PERFORMICS France	0	0	-20
Publicis Denmark AS	0	0	228
Publicis Groupe Holdings B.V.	616	493	0
Publicis Media Denmark AS	0	0	64
Publicis Media Sweden AB	88	0	729
RE:Sources Nordics	148	144	135
RE:Sources Poland	135	113	107
Spark Foundry Germany GmbH	0	178	394
Starcom Worldwide Ltd	0	771	686
VivaKi Nerve Centre - India	0	7	0
Alcon via Vivaki DK	47	141	0
Samsung via Starcom SE	0	5	0
Publicis Communications Sweden AB	0	12	0
Publicis Communications Schweiz AG	0	23	0
VISA via Starcom SE	133	0	0
VISA via Starcom UK	1 380	0	0
<b>Sum</b>	<b>2 557</b>	<b>1 887</b>	<b>2 349</b>
<b>Total sum</b>	<b>2 557</b>	<b>18 933</b>	<b>55 842</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i tusen kroner)

	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Kundefordring mot konsernselskaper	2 557	1 887
Fordringer til konsern - (konsernkontoordning)	32 610	29 001
<b>Sum</b>	<b>35 166</b>	<b>30 888</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	4 348	3 129
Annen kortsiktig gjeld konsern	15 000	11 955
<b>Sum</b>	<b>19 348</b>	<b>15 084</b>

Publicis Communications Norway AS har konsernkontoordning som alternativ til bankinnskudd. Dette er ikke kontokreditt.

## Note 11 Bankinnskudd

(Beløp i tusen kroner)

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 6 452.

Skyldig skattetrekk er på kr. 6 452.

## Note 12 Aksjonærer

(Beløp i faktisk størrelse)

Aksjekapitalen i Publicis Communications Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	45 050	100	4 505 000
B-aksjer	4 950	100	495 000
<b>Sum</b>	<b>50 000</b>		<b>5 000 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Publicis Groupe Holdings B.V.	36 040	3 960	40 000	80	80
LION PARTNERS AS	9 010	990	10 000	20	20
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>45 050</b>	<b>4 950</b>	<b>50 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 13 Fordringer og gjeld

2024

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 0. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 0.

Publicis Communications Norway AS

Side 13



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## **Note 14 Fremtidige forpliktelser**

### **Husleiekontrakt**

Publicis Communications Norway AS har på balansedagen 31.12.2024 inngåtte husleiekontrakter:

- Selskapet inngikk 30. september 2020 en husleiekontrakt (hovedleiekontrakt) med Opsahl Eiendom AS. Kontrolokalene ligger i pilestredet 12 og er på 1 569 kvm. Leieforholdet løper fra 15.12.2021 til 14.09.2029, hvorefter leieforholdet opphører uten oppsigelse. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden. Årsløen utgjør TNOK 7 016 (eks. mva) og indeksreguleres årlig.

Selskapet inngikk 14.oktober 2021 en addendum til hovedkontrakt om ett tilleggsareal (4.etg i samme bygning) på ca 787 kvm, til en årlig leie på TNOK 2 883,2 (eks. mva).

Publicis Communications Norway AS har i tillegg forpliktet seg til å betale en andel av eiendommens felleskostnader, ved kontraktsinngåelse er felleskostnadene stipulert til å være TNOK 957 (eks. mva) per år.

## **Note 15 Garantier til leverandører**

Selskapet har stilt garantier til huseier og media som fungerer som sikkerhet for handel med disse leverandørene. Det er per 31.12.2024 sendt forespørsel om bankgarantier på til sammen TNOK 37 539, som er en videreføring av avtalene for 2023.



# Årsregnskap 2024

## Publicis Communications Norway AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 087 776



## Resultatregnskap

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	1 467 066	1 516 998
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 467 066</b>	<b>1 516 998</b>
Varekostnad		1 211 742	1 247 178
Lønnskostnad	2	178 841	180 062
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 856	1 775
Annen driftskostnad	2	51 411	53 388
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 443 850</b>	<b>1 482 403</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 216</b>	<b>34 595</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	3 133	0
Annen finansinntekt	4	437	635
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	1 193	602
Annen rentekostnad	4	153	62
Annen finanskostnad	4, 5	403	1 181
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 821</b>	<b>-1 210</b>
Resultat før skattekostnad		25 037	33 385
Skattekostnad på resultat	6	5 110	6 988
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>19 928</b>	<b>26 397</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	7	22 616	24 469
Avsatt til annen egenkapital	7	0	1 928
Overført fra annen egenkapital		2 688	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>19 928</b>	<b>26 397</b>



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	303	240
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>303</b>	<b>240</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	3 666	5 303
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>3 666</b>	<b>5 303</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	8	19 129	19 748
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>19 129</b>	<b>19 748</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 098</b>	<b>25 290</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	317 128	329 746
Kundefordringer konsern	10	2 557	1 887
Andre kortsiktige fordringer		15 625	7 979
Konsernfordringer	10	32 610	29 001
<b>Sum fordringer</b>		<b>367 919</b>	<b>368 613</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	6 452	8 753
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>374 371</b>	<b>377 365</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>397 469</b>	<b>402 656</b>



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 12	5 000	5 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830	14 830
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 830</b>	<b>19 830</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 001	9 689
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 001</b>	<b>9 689</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>26 831</b>	<b>29 519</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11	0
Leverandørgjeld	9	252 826	251 474
Leverandørgjeld konsern	10	4 348	3 129
Betalbar skatt	6	3 211	5 060
Skyldig offentlige avgifter		43 127	42 417
Utbytte	7	22 616	24 469
Konserngjeld	10	15 000	11 955
Annen kortsiktig gjeld		29 500	34 633
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>370 638</b>	<b>373 137</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>370 638</b>	<b>373 137</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>397 469</b>	<b>402 656</b>

Oslo, 15.04.2025

Styret i Publicis Communications Norway AS

\_\_\_\_\_  
Peder Mittet  
styreleder/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Charlotte Sabine Muriel Frijns  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Gautier Picquet  
styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		25 037	33 385
Periodens betalte skatt		5 060	7 410
Ordinære avskrivninger		1 856	1 775
Endring i kundefordringer		12 618	-55 452
Endring i leverandørgjeld		1 352	184 911
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-13 402	-147 803
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>22 402</b>	<b>9 407</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		7	7
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-227	-1 145
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-220</b>	<b>-1 138</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-24 469	-32 785
Endring fordring/gjeld konsernkontoordning		-3 609	24 493
Endring i fordringer og kortsiktig gjeld konsern		3 594	1 526
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-24 483</b>	<b>-6 766</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-2 301	1 503
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		8 753	7 250
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>6 452</b>	<b>8 753</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring av godtgjørelse for reklameformidling skjer i den periode annonseinnykket/reklameinnslaget finner sted. Tjenester inntektsføres etter hvert som arbeidet utføres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte. Pensjonspremien blir kostnadsført når den påløper og inngår i lønnskostnader.

### Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter

Publicis Communications Norway AS

Side 6



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Utbytte

Utbytte avsettes i forbindelse med disponering av overskuddet.

#### Konsernkonto

Selskapet har konsernkontoordning og selskapet bruker konsernkonto som alternativ til bankinnskudd. I balanseoppstillingen er konsernkontoen inkludert i posten Fordringer på selskap i samme konsern.

### Note 1 Salgsinntekter

	2024	2023
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	1 341 367	1 456 888
Danmark	1 695	9 095
Storbritania	64 563	15 712
Sverige	51 733	30 278
USA	340	346
Nederland	7 369	4 678
<b>Sum</b>	<b>1 467 066</b>	<b>1 516 998</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

(Beløp i tusen kroner)

### Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	140 853	144 645
Arbeidsgiveravgift	22 233	23 462
Pensjonskostnader	5 105	5 090
Andre ytelser	10 649	6 865
<b>Sum</b>	<b>178 841</b>	<b>180 062</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 184 årsverk i gjennomsnitt.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Ytelser til ledende personer

	2024	2023
	Daglig leder	Daglig leder
Lønn	3 753	3 729
Pensjonskostnader	48	42
Annen godtgjørelse	1 095	50
<b>Sum</b>	<b>4 896</b>	<b>3 821</b>

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning og er berettiget for bonus.

Publicis S-A- beslutter årlig, etterskuddsvis bonus til daglig leder på bakgrunn av lokalt og regionalt resultat.

Bonusbeløpet er begrenset oppad til 20% av daglig leders fastlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2024.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller andre i ledelsen eller styret i selskapet.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør TNOK 415 ekskl. mva.

Honorar for andre tjenester utgjør TNOK 222 ekskl. mva.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 3 Anleggsmidler

	Hardware	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	12 420	10 106	22 526
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	118	109	227
- Avgang i året		7	7
<b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>12 537</b>	<b>10 208</b>	<b>22 745</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	11 408	7 672	19 079
<b>= Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>1 130</b>	<b>2 536</b>	<b>3 666</b>
Årets ordinære avskrivninger	854	1 003	1 856
Økonomisk levetid	4 år	5 år	

## Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2 643	0
Annen renteinntekt	490	0
Annen finansinntekt (agio)	437	635
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 570</b>	<b>635</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	1 193	602
Annen rentekostnad	153	62
Kostnad bankgarantier	35	33
Annen finanskostnad (disagio)	403	1 147
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 784</b>	<b>1 845</b>

## Note 5 Finansiell Markedsrisiko

Publicis Communications Norway AS har en viss eksponering for valutarisiko, spesielt knyttet til amerikanske dollar, euro og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre sikringsavtaler for å redusere denne risikoen.

Selskapet er også noe utsatt for renterisiko, ettersom konsernkontoene har flytende rente. I tillegg finnes det en kredittrisiko dersom motparter ikke kan oppfylle sine forpliktelser. Selskapet vurderer imidlertid ikke at noen av de utestående fordringene har høy risiko, og det er derfor ikke avsatt midler til tap på fordringer. Det er heller ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter for å redusere kredittrisikoen til Publicis Communications Norway AS.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 174	6 917
Endring i utsatt skattefordel	-64	72
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 110</b>	<b>6 988</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	25 037	33 385
Permanente forskjeller	-1 811	-1 620
Endring i midlertidige forskjeller	289	-325
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>23 516</b>	<b>31 439</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 174	6 917
Skattefunn	-1 963	-1 857
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 211</b>	<b>5 060</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	25 037	33 385
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 508	7 345
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-398	-357
<b>Sum</b>	<b>5 110</b>	<b>6 988</b>
Effektiv skattesats	20,4 %	20,9 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 470	-1 196	274
Fordringer	91	107	15
<b>Sum</b>	<b>-1 379</b>	<b>-1 089</b>	<b>289</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 379</b>	<b>-1 089</b>	<b>289</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-303</b>	<b>-240</b>	<b>64</b>

## Note 7 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2023	5 000	14 830	9 689	29 519
Årets resultat			19 928	19 928
Utbytte			-22 616	-22 616
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>5 000</b>	<b>14 830</b>	<b>7 001</b>	<b>26 831</b>

Publicis Communications Norway AS

Side 10



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 8 Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer bestod i 2024 av depositum plassert hos medieeier á TNOK 19 053. I 2023 var tilsvarende beløp 19 713.

## Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i tusen kroner)

Kostnader til konsernselskap i regnskapsåret:	2024	2023	2022
Advisory service fee	7072	5 836	4 792
Fellestjenester IT, regnskap og lønn fra Polen	10 482	10 760	10 627
<b>Sum</b>	<b>17 554</b>	<b>16 596</b>	<b>15 419</b>

## Pr. 31.12 sto følgende beløp ubetalt til konsernselskap

	2024	2023	2022
Boomerang Create B.V.	241	0	0
Digitas Lbi Ltd	0	0	4
DMX MEDIA B.V.	0	0	227
PMX Sweden AB	30	0	0
Publicis Communications Sweden AB	189	0	0
Publicis Denmark A/S	73	109	0
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	221	0
Publicis Media GmbH	0	5	7
Publicis Media Inc	303	244	34
Publicis Media Sweden AB	181	1 550	1 128
Spark Foundry Limited	15	0	0
Starcom Sp. z o.o.	0	16	114
Starcom Sp. z o.o. Re:Sources Poland division	91	59	22
Swelg Holding AB	3 184	0	0
Zenith International (Media) Ltd	0	0	10
S_S Sweden	0	148	0
MMS Communications Hungary KFT	28	25	0
MMS Communications Netherlands B.V	0	18	0
Western Europe HQ	0	788	0
Zenith International Ltd	13	0	0
<b>SUM</b>	<b>4 348</b>	<b>3 183</b>	<b>1 546</b>

## Inntekter fra konsernselskap i regnskapsåret:

	2024	2023	2022
Zenith International (Media) Ltd	286	0	157
Emea HQ	292	0	0
Starcom Worldwide Ltd	2 402	11 673	11 303
Starcom Australia	0	0	298
SWELG Holding AB	1 771	1 653	0
Spark Foundry Ltd	0	0	420
Re:Sources Nordic	0	0	1 252
RES Poland	0	895	1 181
Publicis Denmark AS	0	22	438
Publicis Communications Sweden AB	31	1 379	0
Publicis Media Sweden AB	1 131	1 178	3 122
Publicis Media Denmark AS	223	411	363

Publicis Communications Norway AS

Side 11



Publicis Communications Norway AS			985 087 776
PUBLICIS MEDIA SPAIN,S.L.	0	0	129
Publicis Groupe Holdings B.V.	4 339	994	0
Zenith Media S.L.U	0	107	0
DigitasLBI UK - London	20	217	0
LEO BURNETT LTD	13	10	0
Publicis Communications Schweiz AG	0	23	0
Spark Foundry Germany GmbH	292	183	0
Starcom Sp. z o.o. Poland	1 334	320	0
<b>Sum</b>	<b>12 134</b>	<b>19 065</b>	<b>18 663</b>

## Pr. 31.12 var følgende beløp utestående mot konsernselskap

<b>Lån til konsern</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
MMS Multi Euro Services - konsernkontoordning	0	17 046	53 494

## Kundefordringer

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Digitas LBI UK	10	0	0
LBI Limited	0	0	26
PERFORMICS France	0	0	-20
Publicis Denmark AS	0	0	228
Publicis Groupe Holdings B.V.	616	493	0
Publicis Media Denmark AS	0	0	64
Publicis Media Sweden AB	88	0	729
RE:Sources Nordics	148	144	135
RE:Sources Poland	135	113	107
Spark Foundry Germany GmbH	0	178	394
Starcom Worldwide Ltd	0	771	686
VivaKi Nerve Centre - India	0	7	0
Alcon via Vivaki DK	47	141	0
Samsung via Starcom SE	0	5	0
Publicis Communications Sweden AB	0	12	0
Publicis Communications Schweiz AG	0	23	0
VISA via Starcom SE	133	0	0
VISA via Starcom UK	1 380	0	0
<b>Sum</b>	<b>2 557</b>	<b>1 887</b>	<b>2 349</b>
<b>Total sum</b>	<b>2 557</b>	<b>18 933</b>	<b>55 842</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i tusen kroner)

	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Kundefordring mot konsernselskaper	2 557	1 887
Fordringer til konsern - (konsernkontoordning)	32 610	29 001
<b>Sum</b>	<b>35 166</b>	<b>30 888</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	4 348	3 129
Annen kortsiktig gjeld konsern	15 000	11 955
<b>Sum</b>	<b>19 348</b>	<b>15 084</b>

Publicis Communications Norway AS har konsernkontoordning som alternativ til bankinnskudd. Dette er ikke kontokreditt.

## Note 11 Bankinnskudd

(Beløp i tusen kroner)

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 6 452.

Skyldig skattetrekk er på kr. 6 452.

## Note 12 Aksjonærer

(Beløp i faktisk størrelse)

Aksjekapitalen i Publicis Communications Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	45 050	100	4 505 000
B-aksjer	4 950	100	495 000
<b>Sum</b>	<b>50 000</b>		<b>5 000 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Publicis Groupe Holdings B.V.	36 040	3 960	40 000	80	80
LION PARTNERS AS	9 010	990	10 000	20	20
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>45 050</b>	<b>4 950</b>	<b>50 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 13 Fordringer og gjeld

2024

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 0. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 0.

Publicis Communications Norway AS

Side 13



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## **Note 14 Fremtidige forpliktelser**

### **Husleiekontrakt**

Publicis Communications Norway AS har på balansedagen 31.12.2024 inngåtte husleiekontrakter:

- Selskapet inngikk 30. september 2020 en husleiekontrakt (hovedleiekontrakt) med Opsahl Eiendom AS. Kontrolokalene ligger i pilestredet 12 og er på 1 569 kvm. Leieforholdet løper fra 15.12.2021 til 14.09.2029, hvoretter leieforholdet opphører uten oppsigelse. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden. Årsløen utgjør TNOK 7 016 (eks. mva) og indeksreguleres årlig. Selskapet inngikk 14.oktober 2021 en addendum til hovedkontrakt om ett tilleggsareal (4.etg i samme bygning) på ca 787 kvm, til en årlig leie på TNOK 2 883,2 (eks. mva).

Publicis Communications Norway AS har i tillegg forpliktet seg til å betale en andel av eiendommens felleskostnader, ved kontraktsinngåelse er felleskostnadene stipulert til å være TNOK 957 (eks. mva) per år.

## **Note 15 Garantier til leverandører**

Selskapet har stilt garantier til huseier og media som fungerer som sikkerhet for handel med disse leverandørene. Det er per 31.12.2024 sendt forespørsel om bankgarantier på til sammen TNOK 37 539, som er en videreføring av avtalene for 2023.



## Publicis Communications N... Årsregnskap 2024\_inkl

---

Name	Date
<b>GAUTIER PICQUET</b>	<b>2025-05-28</b>

---

Name	Date
<b>Peder Mittet</b>	<b>2025-05-27</b>

---

Name	Date
<b>Charlotte Sabine Muriel Frijns</b>	<b>2025-05-27</b>



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))