



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	979 151 594
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	THRANE-STEEN GRUPPEN AS
Forretningsadresse:	Haakon den godes vei 14 0373 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Gustav Thrane-Steen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	1 986 724	1 747 438
Sum inntekter		1 986 724	1 747 438
Kostnader			
Varekostnad	4		
Lønnskostnad	5, 6	4 045 860	3 490 935
Avskrivning	7, 8, 9, 10	6 553	7 864
Annen driftskostnad	11	505 966	564 911
Sum kostnader		4 558 379	4 063 710
Driftsresultat		-2 571 655	-2 316 272
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i datterselskap	12	17 790 431	14 925 168
Inntekt fra investering i annet foretak i samme konsern	17		
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	13		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	17	7 312	7 221
Annen renteinntekt		1 336 128	1 390 742
Inntekt fra investering i annet selskap	14, 15, 16		
Annen finansinntekt	16	442 310	
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	16	-360 939	326 612
Sum finansinntekter		19 215 242	16 649 743
Rentekostnad til foretak i samme konsern	17		
Annen rentekostnad		3 838	943
Sum finanskostnader		3 838	943
Netto finans		19 211 405	16 648 800
Resultat før skattekostnad		16 639 749	14 332 528
Skattekostnad på resultat	18	724 361	455 354



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat	19	15 915 388	13 877 174
Årsresultat etter minoritetsinteresser		15 915 388	13 877 174
Totalresultat		15 915 388	13 877 174
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		21 083 194	21 083 194
Til/fra annen egenkapital		-5 167 805	-7 206 020
Sum overføringer og disponeringer		15 915 388	13 877 174



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	7		
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	7		
Utsatt skattefordel	18	573 691	1 298 052
Goodwill	7		
Sum immaterielle eiendeler		573 691	1 298 052
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8, 9, 10	16 600	16 600
Maskiner og anlegg	10		
Skip, rigger, fly o.l.	10		
Transportmidler	20		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	8, 10, 20		6 553
Sum varige driftsmidler	11	16 600	23 153
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12	290 031 368	290 031 368
Investering i annet foretak i samme konsern	12		
Lån til foretak i samme konsern	17	736 676	729 364
Investeringer i tilknyttet selskap	13		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13		
Investeringer i aksjer og andeler	14		
Pensjonsmidler	6		
Andre fordringer	21		
Sum finansielle anleggsmidler		290 768 044	290 760 732
Sum anleggsmidler		291 358 335	292 081 937
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 20		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Fordringer			
Kundefordringer	20		
Fordringer på foretak i samme konsern	17	6 376 730	2 332 778
Andre fordringer		17 592	216 478
Sum fordringer		6 394 321	2 549 256
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	12		
Markedsbaserte aksjer	16		
Markedsbaserte rentefond	16	19 232 604	22 935 261
Markedsbaserte obligasjoner	16		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	16		
Sum investeringer		19 232 604	22 935 261
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	22	763 690	5 381 941
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		763 690	5 381 941
Sum omløpsmidler		26 390 615	30 866 458
SUM EIENDELER		317 748 951	322 948 395
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (2 196 166 aksjer à 10)	23	21 961 660	21 961 660
Beholdning av egne aksjer	23		
Overkurs		50 870 809	50 870 809
Sum innskutt egenkapital		72 832 469	72 832 469
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		222 922 721	228 090 527
Sum opptjent egenkapital		222 922 721	228 090 527
Sum egenkapital	19	295 755 191	300 922 996



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6		
Utsatt skatt	18		
Forskuddsbetalt service	24		
Andre avsetninger for forpliktelser	24		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20		
Gjeld til foretak i samme konsern	17		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20		
Leverandørgjeld		26 819	7 745
Betalbar skatt	18		
Skyldige offentlige avgifter		306 759	299 522
Gjeld til foretak i samme konsern	17		164 795
Utbytte		21 083 194	21 083 194
Annen kortsiktig gjeld	24	576 988	470 143
Sum kortsiktig gjeld		21 993 760	22 025 399
Sum gjeld		21 993 760	22 025 399
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		317 748 951	322 948 395



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	2 004 552 202	2 036 092 098
Leieinntekter fast eiendom		6 071 477	5 904 152
Gevinst ved avgang anleggsmidler		2 592 641	3 397 756
Annen driftsinntekt		9 418 584	10 665 706
Sum inntekter		2 022 634 904	2 056 059 712
Kostnader			
Varekostnad	4	1 531 304 328	1 407 174 588
Lønnskostnad	5, 6	351 505 364	368 862 871
Avskrivninger	7, 8, 9, 10	34 981 715	36 144 378
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	9	-5 827 273	1 502 000
Tap ved avgang anleggsmidler		2 457 469	688 275
Annen driftskostnad	11	218 051 239	225 452 807
Sum kostnader		2 132 472 841	2 039 824 919
Driftsresultat		-109 837 937	16 234 793
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	12		
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	12, 17		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	13	720 000	
Inntekt fra investering i annet selskap	14, 15, 16	1 888 239	2 954 626
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	17		
Annen renteinntekt	13	12 976 331	10 537 559
Annen finansinntekt	16	28 880 050	5 922 051
Verdiendring markedsbaserte omløpsm.	16	26 917 705	23 314 304
Sum finansinntekter		71 382 325	42 728 540
Netto gevinst / tap på valuta		-2 826 402	-1 054 768
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 103 300	4 642 057
Rentekostnad til foretak i samme konsern	17		
Annen rentekostnad		26 252 484	30 244 332



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen finanskostnad		4 035 822	5 400 814
Sum finanskostnader		28 565 204	39 232 435
Netto finans		42 817 122	3 496 104
Resultat før skattekostnad		-67 020 815	19 730 897
Skattekostnad på ordinært resultat	18	-25 534 979	86 195
Årsresultat	19	-41 485 836	19 644 702
Minoritetsinteresser		-10 320 537	-2 029 500
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-31 165 299	21 674 202
Totalresultat		-31 165 299	21 674 202
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		21 083 194	21 083 194
Til/fra annen egenkapital		-52 248 493	591 008
Sum overføringer og disponeringer		-31 165 299	21 674 202



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Nettsider, IT-lisenser o.l.	7	15 432 272	13 304 398
Immaterielle rettigheter	7		
Utsatt skattefordel	18	82 427 024	53 060 781
Goodwill	7	300 000	375 000
Sum immaterielle eiendeler		98 159 297	66 740 179
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8, 9, 20	49 433 981	44 246 179
Maskiner og anlegg	20		
Skip og flytende installasjoner	20		
Bygningsmessig innredning	10, 20	44 313 010	55 497 070
Transportmidler	10, 20	34 889 083	40 626 264
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8, 10, 20	21 017 641	27 384 882
Sum varige driftsmidler	11	149 653 716	167 754 395
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12		
Investering i annet foretak i samme konsern	12		
Lån til foretak i samme konsern	17		
Investeringer i tilknyttet selskap	13	1 829 000	1 829 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13	22 122 805	21 388 978
Investeringer i aksjer og andeler	14	7 309 765	7 311 765
Pensjonsmidler	6		
Andre fordringer	21	272 988	12 509 187
Sum finansielle anleggsmidler		31 534 558	43 038 930
Sum anleggsmidler		279 347 570	277 533 505
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 20	469 532 606	792 184 718



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Fordringer			
Kundefordringer	20	130 498 637	81 966 162
Andre fordringer		90 752 332	90 044 373
Konsernfordringer	17		
Sum fordringer		221 250 969	172 010 535
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	16	39 345 937	34 509 499
Markedsbaserte rentefond	16	89 707 409	91 372 226
Markedsbaserte obligasjoner	16	5 376 858	5 097 087
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	16, 16	164 865 438	138 610 277
Ikke-markedsbaserte aksjer	15	71 287 970	59 778 711
Sum investeringer		370 583 612	329 367 800
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	22	57 946 182	88 847 974
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		57 946 182	88 847 974
Sum omløpsmidler		1 119 313 369	1 382 411 027
SUM EIENDELER		1 398 660 939	1 659 944 531
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	23	21 961 660	21 961 660
Beholdning av egne aksjer	23		
Overkurs		50 870 809	50 870 809
Sum innskutt egenkapital		72 832 469	72 832 469
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		682 477 201	734 725 694
Minoritetsinteresser		93 500 116	128 294 625
Sum opptjent egenkapital		775 977 317	863 020 319



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum egenkapital	19	848 809 786	935 852 788
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	277 442	377 537
Utsatt skatt	18	762 883	17 465
Forskuddsbetalt service	24	5 676 448	6 389 299
Andre avsetninger for forpliktelser	24	55 587 332	67 090 647
Sum avsetninger for forpliktelser		62 304 105	73 874 948
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20		
Langsiktig konserngjeld	17		
Sum langsiktig gjeld		62 304 105	73 874 948
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20	273 025 180	467 642 922
Leverandørgjeld		71 002 302	36 979 128
Betalbar skatt	18	3 085 846	2 506 615
Skyldig offentlige avgifter		38 195 699	44 518 491
Utbytte	19	24 761 714	24 967 394
Kortsiktig konserngjeld	17		
Annen kortsiktig gjeld	24	77 476 308	73 602 246
Sum kortsiktig gjeld		487 547 048	650 216 795
Sum gjeld		549 851 153	724 091 743
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 398 660 939	1 659 944 531



Thrane-Steen Gruppen AS

Årsregnskap og årsberetning

2024



Årsberetning 2024 for Thrane-Steen Gruppen AS



Side 2



Side 3



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	RESULTATREGNSKAP	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Driftsinntekter og driftskostnader					
1 986 724	1 747 438	Salgsinntekt	3	2 004 552 202	2 036 092 098
0	0	Leieinntekter fast eiendom		6 071 477	5 904 152
0	0	Gevinst ved avgang anleggsmidler		2 592 641	3 397 756
0	0	Annen driftsinntekt		9 418 584	10 665 706
1 986 724	1 747 438	Sum driftsinntekter		2 022 634 904	2 056 059 712
0	0	Varekostnad	4	-1 531 304 328	-1 407 174 588
-4 045 860	-3 490 935	Lønnskostnad	5, 6	-351 505 364	-368 862 871
-6 553	-7 864	Avskrivninger	7, 8, 9, 10	-34 981 715	-36 144 378
0	0	Nedskrivninger	9	5 827 273	-1 502 000
0	0	Tap ved avgang anleggsmidler		-2 457 469	-688 275
-505 966	-564 911	Annen driftskostnad	11	-218 051 239	-225 452 807
-4 558 379	-4 063 710	Sum driftskostnader		-2 132 472 841	-2 039 824 919
-2 571 655	-2 316 272	Driftsresultat		-109 837 937	16 234 793
Finansinntekter og finanskostnader					
17 790 431	14 925 168	Inntekt på investering i datterselskap	12	0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	13	720 000	0
0	0	Inntekt fra investering i annet selskap	14, 15, 16	1 888 239	2 954 626
7 312	7 221	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	17	0	0
1 336 128	1 390 742	Annen renteinntekt	13	12 976 331	10 537 559
442 310	0	Annen finansinntekt	16	28 880 050	5 922 051
-360 939	326 612	Verdiendring markedsbaserte omløpsm.	16	26 917 705	23 314 304
0	0	Netto gevinst / tap på valuta		2 826 402	1 054 768
0	0	Nedskrivning av finansielle eiendeler		-1 103 300	-4 642 057
-3 838	-943	Annen rentekostnad		-26 252 484	-30 244 332
0	0	Annen finanskostnad		-4 035 822	-5 400 814
19 211 405	16 648 800	Resultat av finansposter		42 817 122	3 496 104
16 639 749	14 332 528	Ordinært resultat før skattekostnad		-67 020 815	19 730 897
-724 361	-455 354	Skattekostnad på ordinært resultat	18	25 534 979	-86 195
15 915 388	13 877 174	Årsresultat	19	-41 485 836	19 644 702
Overføringer					
0	0	Minoritetenes resultatandel		-10 320 537	-2 029 500
21 083 194	21 083 194	Avsatt til utbytte		21 083 194	21 083 194
-5 167 805	-7 206 020	Til/fra annen egenkapital		-52 248 493	591 008
15 915 388	13 877 174	Sum disponert		-41 485 836	19 644 702



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	BALANSE PER 31.12.	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Eiendeler					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
0	0	Nettsider, IT-lisenser o.l.	7	15 432 272	13 304 398
573 691	1 298 052	Utsatt skattefordel	18	82 427 024	53 060 781
0	0	Goodwill	7	300 000	375 000
573 691	1 298 052	Sum immaterielle eiendeler		98 159 297	66 740 179
Varige driftsmidler					
16 600	16 600	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8, 9, 20	49 433 981	44 246 179
0	0	Bygningsmessig innredning	10, 20	44 313 010	55 497 070
0	0	Transportmidler	10, 20	34 889 083	40 626 264
0	6 553	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8, 10, 20	21 017 641	27 384 882
16 600	23 153	Sum varige driftsmidler	11	149 653 716	167 754 395
Finansielle anleggsmidler					
290 031 368	290 031 368	Investeringer i datterselskap	12	0	0
736 676	729 364	Lån til foretak i samme konsern	17	0	0
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	13	1 829 000	1 829 000
0	0	Lån til tilknyttet selskap	13	22 122 805	21 388 978
0	0	Investeringer i aksjer og andeler	14	7 309 765	7 311 765
0	0	Andre fordringer	21	272 988	12 509 187
290 768 044	290 760 732	Sum finansielle anleggsmidler		31 534 558	43 038 930
291 358 335	292 081 937	Sum anleggsmidler		279 347 570	277 533 505
Omløpsmidler					
0	0	Lager av varer og annen beholdning	4, 20	469 532 606	792 184 718
Fordringer					
0	0	Kundefordringer	20	130 498 637	81 966 162
6 376 730	2 332 778	Fordringer på foretak i samme konsern	17	0	0
17 592	216 478	Andre fordringer		90 752 332	90 044 373
6 394 321	2 549 256	Sum fordringer		221 250 969	172 010 535
Investeringer					
0	0	Ikke-markedsbaserte aksjer	15	71 287 970	59 778 711
0	0	Markedsbaserte aksjer	16	39 345 937	34 509 499
0	0	Markedsbaserte aksjefond	16	140 008 020	115 891 015
19 232 604	22 935 261	Markedsbaserte rentefond	16	89 707 409	91 372 226
0	0	Markedsbaserte obligasjoner	16	5 376 858	5 097 087
0	0	Andre markedsbaserte finansielle instrumen	16	24 857 418	22 719 261
19 232 604	22 935 261	Sum investeringer		370 583 612	329 367 800
763 690	5 381 941	Bankinnskudd, kontanter o.l.	22	57 946 182	88 847 974
26 390 615	30 866 458	Sum omløpsmidler		1 119 313 369	1 382 411 027
317 748 951	322 948 395	Sum eiendeler		1 398 660 939	1 659 944 531



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	BALANSE PER 31.12.	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital					
21 961 660	21 961 660	Aksjekapital	23	21 961 660	21 961 660
50 870 809	50 870 809	Overkurs		50 870 809	50 870 809
72 832 469	72 832 469	Sum innskutt egenkapital		72 832 469	72 832 469
Opptjent egenkapital					
222 922 721	228 090 527	Annen egenkapital		682 477 201	734 725 694
0	0	Minoritetsinteresser		93 500 116	128 294 625
222 922 721	228 090 527	Sum opptjent egenkapital		775 977 317	863 020 319
295 755 191	300 922 996	Sum egenkapital	19	848 809 786	935 852 788
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
0	0	Pensjonsforpliktelser	6	277 442	377 537
0	0	Utsatt skatt	18	762 883	17 465
0	0	Forskuddsbetalt service	24	5 676 448	6 389 299
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	24	55 587 332	67 090 647
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		62 304 105	73 874 948
Kortsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	20	273 025 180	467 642 922
26 819	7 745	Leverandørgjeld		71 002 302	36 979 128
0	0	Betalbar skatt	18	3 085 846	2 506 615
306 759	464 318	Skyldig offentlige avgifter		38 195 699	44 518 491
21 083 194	21 083 194	Utbytte	19	24 761 714	24 967 394
576 988	470 143	Annen kortsiktig gjeld	24	77 476 308	73 602 246
21 993 760	22 025 399	Sum kortsiktig gjeld		487 547 048	650 216 795
21 993 760	22 025 399	Sum gjeld		549 851 153	724 091 743
317 748 951	322 948 395	Sum egenkapital og gjeld		1 398 660 939	1 659 944 531

Oslo, 28.05.2025

Karl Thomas Reinertsen
StyrelederAnnicken Thrane-Steen
StyremedlemEdna Cecilie Thrane-Steen
StyremedlemMarianne Gjertsen Ebbesen
StyremedlemHans Haugstad
StyremedlemJan Gustav Thrane-Steen
Styremedlem/daglig leder



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	KONTANTSTRØMOPPSTILLING	Note	2024	2023
		Morselskap		Konsern	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
16 639 749	14 332 528	Resultat før skattekostnad		-67 020 815	19 730 897
0	0	÷ Periodens betalte skatter		-2 506 615	-35 317 935
0	0	+/- Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		-135 172	-2 709 481
6 553	7 864	+ Avskrivning anleggsmidler		34 981 715	36 144 378
0	0	+ Nedskrivning anleggsmidler		-5 827 273	1 502 000
0	0	+/- Endring i varelager		322 652 112	178 819 313
0	0	+/- Endring i kundefordringer		-48 532 475	88 810 521
19 074	-38 285	+/- Endring i leverandørgjeld		34 023 174	-9 640 104
0	0	+/- Forskjell kostnadsføring og betaling i pensjonsordringer		-100 095	-72 569
-1 297 342	-1 415 079	+/- Poster tilknyttet investerings- eller finansieringsaktiviteter		-60 750 230	-27 189 138
-3 903 091	-1 622 984	+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-15 802 557	-232 342 039
<u>11 464 943</u>	<u>11 264 044</u>	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>190 981 769</u>	<u>17 735 843</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-5 323 483	-3 156 326
0	0	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		20 637 228	25 286 143
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-27 842 405	-38 560 129
5 000 000	0	+ Netto betalinger tilknyttet aksjer og andeler i andre foretak		21 064 135	-10 111 651
0	0	+/- Netto betalinger tilknyttet andre investeringer		-276 301	-75 943
<u>5 000 000</u>	<u>0</u>	= Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		<u>8 259 174</u>	<u>-26 617 906</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
0	0	+ Netto innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		5 584	0
0	0	÷ Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	-13 807
0	0	+/- Netto endring i kassekreditt / trekkrettigheter		-194 623 324	47 186 189
0	0	÷ Tilbakebetalinger av egenkapital (inkl. minoriteter)		-10 557 601	-6 978 608
-21 083 194	-21 083 194	÷ Utbetalinger av utbytte (inkl. minoriteter)		-24 967 394	-26 996 894
0	-600 000	÷ Utbetalinger av konsernbidrag		0	0
<u>-21 083 194</u>	<u>-21 683 194</u>	= Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		<u>-230 142 735</u>	<u>13 196 880</u>
Endring i beholdning av kontanter					
-4 618 251	-10 419 150	+/- Netto endring i kontanter *		-30 901 792	4 314 817
5 381 941	15 801 091	+ Beholdning av kontanter ved periodestart		88 847 974	84 533 157
<u>763 690</u>	<u>5 381 941</u>	= Beholdning av kontanter ved periodeslutt	22	<u>57 946 182</u>	<u>88 847 974</u>

* Kontantbegrepet omfatter også eventuelle kontantekvivalenter.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 8

Note 1 Regnskapsprinsipper og konsernstruktur

Årsregnskapet, som består av felles resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger for mor og konsern, er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter Thrane-Steen Gruppen AS med datterselskap, hvor Thrane-Steen Gruppen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi utover hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende innad i konsernstrukturen er eliminert.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulanse, servicekostnader, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 20. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg og utleie:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes i takt med at arbeidet utføres. Inntekter fra utleie av fast eiendom inntektsføres lineært over leieperioden.



Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta og sikring

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Eventuelle forskuddsbetalte beløp for varer (biler) er i samsvar med NRS 20.11 en ikke-pengepost og derfor vurdert til historisk valutakurs på betalingstidspunktet. Valutagevinster/-tap resultatføres netto på én linje under finansposter.

Selskap i konsernet som kjøper biler i valuta, benytter i noen utstrekning terminkontrakter eller valutakonto og forhåndskjøp av valuta for å dempe risikoen knyttet til kortsiktige valutasingninger.

Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiell / operasjonell leasing

Tidsbegrensede immaterielle eiendeler og varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært. Konsernet har ingen avtaler som går inn under reglene om finansiell leasing. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres løpende. Informasjon om vesentlige leieavtaler er gitt i note 11.

Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og eventuelle mindre investeringer i andre selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For deler og bruktbiler beregnes netto salgsverdi til salgsverdien redusert med forventede salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiansvaret for solgte biler representerer en usikker forpliktelse og regnskapsføres i samsvar med NRS 13 ved fremskutt kostnadsføring av forventede netto kostnader etter refusjon fra produsent. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti reparasjoner. Garantiene strekker seg over 5 år for bilen og hele 12 år for lakk, og er dermed omfattende.

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når serviceytelsene leveres eller senest ved utløpet av serviceperioden.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Investeringer i markedsbaserte verdipapirer

Finansielt motiverte plasseringer er klassifisert som omløpsmidler. Lett omsettelige verdipapirer med børsnøtert eller på annen måte pålitelig markedsverdi er vurdert til markedsverdi med resultatføring av årets verdiregulering. Hos datterselskapet Motor Gruppen AS er plasseringer i pengemarkedsfond vurdert som kontantekvivalente og klassifisert sammen med bankinnskudd.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 10

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ved beregning av pensjonsforpliktelser for ytelsesbasert ordning er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående skjer på vanlig forretningsmessige vilkår.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernets struktur

Konsernet består per 31.12.2024 av morselskapet og følgende datterselskap (den direkte eierandel er angitt i parentes når mindre enn 100 %). Vesentlige interne transaksjoner og mellomværende er eliminert.

Thrane-Steen Likevekt AS

Motor Gruppen AS (86 %)

Thrane-Steen Næringsbygg AS (86 %)

- Alf Kristoffersens vei 3 AS
- Enebakkveien 309 AS
- Østre Aker vei 62 AS

• Motor Gruppen Import AS

- HBI Norge AS
- MMC Norge AS
- RBI Norge AS
- XBI Norge AS (75 %)
- Motor Part AS
- Motor Data AS
- Motor Finans AS

• Motor Gruppen Detalj AS

- Motor Forum AS Asker og Bærum
- Motor Forum AS Bergen
- Motor Forum AS Drammen
- Motor Forum AS Follo (60 %)
- Motor Forum AS Fredrikstad
- Motor Forum AS Hedmark
- Motor Forum AS Kristiansand
- Motor Forum AS Larvik
 - Øyans Bil Sandefjord AS (51 %)
- Motor Forum AS Oslo
 - Motor Forum Skade AS (91 %) *
- Motor Forum AS Romerike
- Motor Forum AS Stavanger
- Motor Forum AS Telemark
- Motor Forum AS Ålesund (55,5 %)

* Motor Forum Skade AS eies med 63,7 % av Motor Forum AS Oslo og 27,3 % av Motor Forum AS Asker og Bærum.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 11

Note 2 Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

I tråd med reglene i NRS 3 om hendelser etter balansedagen, samt reglene i regnskapsloven om fortsatt drift, viser selskapets styre og ledelse i forbindelse med underkonsernet Motor Gruppen AS til at markedet for nye biler har vært utfordrende gjennom hele 2024 med sterk konkurranse og prispress. Det har lenge vært forventet at pengemarkedsrentene i Norge vil gå ned, noe som har latt vente på seg. Norges Bank har sist antydnet en rentereduksjon i juni 2025. Inflasjonen har derimot gradvis blitt lavere og makrobildet i Norge vurderes av mange som generelt godt. Mot slutten av 2024 og begynnelsen av 2025 synes det som om markedet har bedret seg noe. Det forventes at dette vil gi seg utslag i bedre etterspørsel etter biler og bilrelaterte tjenester.

Styret og ledelsen i Motor Gruppen AS iverksatte høsten 2024 flere tiltak for å tilpasse virksomheten og organisasjonen bedre til aktiviteten i markedet. Gjennom 2024 har selskapene i Motor Gruppen også foretatt en del rydding i varelagre og dette fortsetter gjennom første halvår 2025.

Motor Gruppen AS har tilstrekkelig likviditet, også etter svake resultater i 2024. Finansieringsavtalen med underkonsernets hovedbankforbindelse Danske Bank kommer opp for fornyelse senere i 2025 og det vil være nødvendig for driften med fortsatt fremmedkapitalfinansiering. Konsernet har i februar 2025 inngått en ny avtale om varelagerfinansiering med Santander Consumer Bank, med 3 års varighet, som vil løpe parallelt med fasilitetene i Danske Bank.

Thrane-Steen Gruppen sine investeringer utenfor bilbransjen har gitt positiv avkastning i 2024 og konsernet er solid og har god likviditet. Styret mener at det er riktig og forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Note 3 Salgsinntekter

Mor		Virksomhetsområder	Konsern	
2024	2023		2024	2023
0	0	Salg av biler (nye og brukte)	1 313 552 668	1 324 503 468
0	0	Ettermarked (verksted, deler og utstyr)	680 618 480	699 786 001
0	0	Bilutleie	3 930 750	4 904 409
0	0	IT-produkter og tjenester	3 771 671	3 539 879
1 986 724	1 747 438	Servicekontor / administrative tjenester	2 678 633	3 358 341
1 986 724	1 747 438	Sum	2 004 552 202	2 036 092 098

Note 4 Varer

Mor		Varekategorier	Konsern	
2024	2023		2024	2023
0	0	Nye biler	157 856 037	355 852 829
0	0	Bruktbiler	117 669 231	146 665 390
0	0	Demobiler	91 417 259	189 830 030
0	0	Deler og utstyr	102 575 616	99 825 986
0	0	IT-produkter	14 463	10 483
0	0	Sum	469 532 606	792 184 718

Det er med bakgrunn i antatt markedsverdi foretatt ukuransnedskrivning av nybillagerene per 31.12.2024 med kr 15,1 millioner.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 12

Note 5 Lønn, ansatte, ytelser til ledende personer m.v.

Mor		Lønnskostnaden består av:	Konsern	
2024	2023		2024	2023
3 466 436	2 988 709	Lønninger, honorarer og bonus	282 486 774	300 276 926
576 139	490 678	Folketrygdavgift	45 869 824	50 645 191
0	0	Pensjonskostnader (se note 6)	13 209 503	14 039 765
3 285	11 548	Andre ytelser/personalkostnader	12 210 585	12 057 208
0	0	Innleid arbeidskraft	4 463 865	5 948 997
0	0	Periodisering og overført til/fra nærstående	-6 735 187	-14 105 216
4 045 860	3 490 935	Sum	351 505 364	368 862 871
1	1	Antall årsverk	410	458
		Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
		Lønn, honorar og bonus mv	3 146 364	1 336 298
		Annen godtgjørelse	220 368	0

Ytelsene til daglig leder inkluderer også styrehonorar og annen godtgjørelse fra underliggende selskap i konsernet.

Incentivordninger

Underkonsernet Motor Gruppen AS sin kompensasjonspolitikk er fastsatt av styret og skal bidra til økt verdiskaping. Alle ansatte i konsernets importselskap deltar i en overskuddsdeling hvor 3 % av konsernets resultat for 2024 blir fordelt likt på alle ansatte forutsatt fullt arbeidsår. Kompensasjonen for ledende ansatte består i tillegg til fastlønn og overskuddsdeling også av personlige bonusordninger og et incentivprogram som er basert på egenkapitalavkastningen for underkonsernet. Incentivordningen gir rett til kontantutbetaling som starter 5 år etter ansettelse. Regnskapsmessig avsettes det for opptjent bonus og incentivordning.

Morselskapets daglige leder har avtale om bonus på 0,8 % av konsernets resultat før skatt. Basert på tallene for 2024 er det ikke beregnet noen bonus.

Revisor

Revisjonshonorar er betalt med kr 89 tusen (kr 3,73 millioner), i tillegg er det betalt for teknisk bistand med årsregnskap, konsernregnskap og skattemeldinger med kr 102 tusen (kr 1,40 millioner) og kr 29 tusen (kr 0,16 millioner) for andre tjenester utenfor revisjon. Alle beløp er eksklusive merverdiavgift og konserntotaler er angitt i parentes.

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

I konsernet er det nå et forhandlerselskap med ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte ordningen som per 31.12.2024 (2023) omfattet totalt 8 (9) personer hvorav 7 (8) pensjonister er lukket for nye medlemmer. For den ytelsesbaserte ordningen foretas det aktuarberegning av pensjonsforpliktelsene med balanseføring av over-/ underfinansiering.

Morselskapet er unntatt fra bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjon (OTP), men alle datterselskap med plikt har opprettet innskuddsordninger som tilfredsstiller lovens krav. Selskapenes forpliktelse er i disse ordningene begrenset til å dekke løpende innskudd og tilhørende risikopremie. Det knytter seg ingen fremtidige forpliktelser til ordningene og selskapenes kostnad består derfor av de løpende innskudd og premier. To datterdatterselskap har også ordning med ekstrapensjon for ledende ansatte, men også her er forpliktelsen begrenset til løpende premier.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 13

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser (forts.)

Gjeldende AFP-ordning behandles som en innskuddsordning med løpende kostnadsføring av selskapets tilskudd.

Mor		Spesifikasjon av netto pensjonskostnad	Konsern	
2024	2023		2024	2023
0	0	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	13 240	13 942
0	0	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	43 319	53 915
0	0	Avkastning på pensjonsmidler	-94 207	-107 367
0	0	Administrasjonskostnader	62 296	75 314
0	0	Resultatført estimatavvik	-77 278	-67 934
0	0	Kostnadsført premie til AFP-/sliterordningen	3 360 898	3 705 487
0	0	Kostnadsført premie til OTP-ordningen	9 653 839	10 103 512
0	0	Kostnadsført premie til ekstrapensjon	247 396	262 896
0	0	Netto pensjonskostnad	13 209 503	14 039 765

2024	2023		2024	2023
0	0	Beregnete pensjonsforpliktelser	-1 289 435	-1 517 578
0	0	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	1 769 019	2 061 890
0	0	Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-757 026	-921 849
0	0	Netto pensjonsmidler / pensjonsforpliktelse	-277 442	-377 537

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,30 %	4,80 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet inflasjon	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet regulering av løpende pensjon	2,40 %	1,80 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Bedriften benytter korridorprinsippet og resultatfører estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger over gjenværende tjenestetid i samsvar med NRS 6.

Note 7 Immaterielle eiendeler - konsern

	Nettsider, IT-lisenser o.l.	Immaterielle rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	34 234 355	10 000 000	450 000	44 684 355
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	5 323 483			5 323 483
- Avgang i året		10 000 000		10 000 000
= Anskaffelseskost 31.12.24	39 557 838	0	450 000	40 007 838
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	24 125 566		150 000	24 275 566
= Bokført verdi 31.12.24	15 432 272	0	300 000	15 732 272
Årets ordinære avskrivninger	3 195 609		75 000	3 270 609
Økonomisk levetid	5 år	3 år	6 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



Thrane-Steen Gruppen AS Noter til årsregnskapet for 2024

Side 14

Note 8 Varige driftsmidler - morselskap

	Tomter	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	16 600	23 592	40 192
= Anskaffelseskost 31.12.24	16 600	23 592	40 192
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		23 592	23 592
= Bokført verdi 31.12.24	16 600	0	16 600
Årets ordinære avskrivninger		6 553	6 553
Økonomisk levetid		3 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

Note 9 Varige driftsmidler eiendom - konsern

	Tomter	Bygg mv	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	7 050 923	100 800 047	107 850 970
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		1 746 054	1 746 054
= Anskaffelseskost 31.12.24	7 050 923	102 546 101	109 597 024
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		60 163 043	60 163 043
= Bokført verdi 31.12.24	7 050 923	42 383 058	49 433 981
Årets ordinære avskrivninger		2 385 525	2 385 525
Årets nedskrivninger		-5 827 273	-5 827 273
Økonomisk levetid		10 - 50 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

Negativt beløp for årets nedskrivninger gjelder reversering av nedskrivning fra tidligere perioder.

Note 10 Andre varige driftsmidler - konsern

	Bygningsm. innrening	Transport- midler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	114 630 637	56 101 759	134 446 366	305 178 762
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	1 689 055	20 652 226	3 755 067	26 096 348
- Avgang i året	8 566 170	23 871 347	13 874 862	46 312 379
= Anskaffelseskost 31.12.24	107 753 522	52 882 638	124 326 571	284 962 731
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	63 440 512	17 993 555	103 308 931	184 742 998
= Bokført verdi 31.12.24	44 313 010	34 889 083	21 017 641	100 219 734
Årets ordinære avskrivninger	10 319 966	10 306 362	8 699 253	29 325 581
Økonomisk levetid	5-10 år	6-8 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 15

Note 11 Leieavtaler

Morselskapet har leieavtale for kontorplass i kontorfellesskap med årsleie for 2024 (2023) på kr 108 314 (kr 103 379). Leieavtalen er tidsbestemt med seks måneders gjensidig oppsigelse.

Konsernet har leieavtaler for fast eiendom hvor årsleie for 2024 (2023) var på kr 98 816 981 (kr 97 179 601). Første og siste utløpsdato for konsernets tidsbestemte leieavtaler er hhv 28.2.2025 og 28.2.2036.

Note 12 Morselskapets aksjer i datterselskap

	Kontor- kommune	Eier- andel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Datterselskap					
Motor Gruppen AS	Oslo	86,0%	121 525 165	180 689 956	-510 475
Thrane-Steen Likevekt AS	Oslo	100,0%	134 700 000	204 034 522	23 093 660
Thrane-Steen Næringsbygg AS	Oslo	86,0%	33 806 204	239 480 984	44 676 648
Sum			290 031 368	624 205 462	67 259 834

Aksjene i datterselskapene er vurdert etter kostmetoden. Utbytter inntektsføres hos morselskapet i vedtaks-/betalingsåret.

Note 13 Investeringer i tilknyttet selskap

	Andel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi
Lillevann Eiendom AS (via Thrane-Steen Næringsbygg AS)	33,3 %	1 000 000	1 000 000
Alfie Bilskade AS (via Motor Forum AS Telemark)	24,0 %	829 000	829 000
Sum konsern		1 829 000	1 829 000

Aksjene i de tilknyttede selskap er, ut fra en vurdering av vesentlighet og kost-nytte, regnskapsført etter kostmetoden også i konsernregnskapet. Det er gitt lån til Lillevann Eiendom AS med utestående kr 22 122 805 (kr 19 861 261) per 31.12.2024 (2023). Renter for 2024 (2023) utgjør kr 2 011 544 (kr 2 011 544). Årets inntekt fra investering i tilknyttet selskap er mottatt utbytte fra Alfie Bilskade AS.

Note 14 Investeringer i aksjer og andeler

Balanseposten knytter seg til mindre investeringer i datterselskapet Thrane-Steen Likevekt AS og underkonsernet Motor Gruppen AS. Aksjene vurderes til anskaffelseskost med mindre det foreligger indikasjoner på verdifall som ikke ventes å være forbigående. Det er i 2024 (2023) mottatt utbytte på disse investeringene med totalt kr 253 400 (kr 210 000).



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 16

Note 15 Ikke-markedsbaserte aksjer

Omløpsmidler	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Aurora Eiendom AS	11 559 903	9 446 646
Clarksons Esg Core Plus AS	4 597 701	4 597 701
Eiendomsspar AS	17 330 213	17 330 213
Logistea AB (Publ) B NDR	2 397 957	2 397 957
Logistea AB (publ) A NDR	184 619	184 619
Orla Real Estate 2021 AS	4 575 000	4 222 500
Orla Real Estate 2024 AS	5 000 000	5 000 000
Oslo Opportunity II AS	4 783 332	4 783 332
Realkapital NAF Eiendom AS	14 866 500	13 763 200
Trondheim Areal Invest AS	7 890 421	5 714 121
Victoria Eiendom AS	3 847 680	3 847 681
Sum	77 033 326	71 287 970

Utbytte fra ikke-markedsbaserte omløpsaksjer mv utgjør for 2024 (2023) kr 1 049 799 (kr 1 331 610).

Note 16 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte aksjer	Anskaffelses- kost	Markeds- verdi	Balanseført verdi
Entra ASA	12 281 214	10 639 940	10 639 940
KMC Properties ASA	13 714	13 714	13 714
Olav Thon Eiendomsselskap ASA	253 535	337 549	337 549
Pandox AB	8 787 586	13 542 994	13 542 994
Public Property Invest ASA	2 000 000	2 456 551	2 456 551
Selvaag Bolig ASA	14 777 116	12 355 189	12 355 189
Sum konsern	38 113 165	39 345 937	39 345 937

Utbytte fra markedsbaserte aksjeinvesteringer utgjør for 2024 (2023) kr 585 040 (kr 1 413 016).

Markedsbaserte aksjefond	Anskaffelses- kost	Markeds- verdi	Balanseført verdi
DIX Global Emerging, restr NOK	5 040 035	5 478 169	5 478 169
DIX Norway, restr NOK	125 374	262 586	262 586
DNB Teknologi R	5 000 000	11 526 635	11 526 635
FIRST Nordic Real Estate B (TSNb)	25 443 003	29 085 409	29 085 409
FIRST Veritas	5 784 919	9 023 913	9 023 913
Landkreditt NORDEN Utbytte I	10 100 381	13 804 716	13 804 716
Landkreditt Utbytte A	9 766 597	12 605 800	12 605 800
Nordea Norge Verdi	6 615 399	11 946 653	11 946 653
PLUSS Aksje	5 122 954	9 077 435	9 077 435
Verdipapirfondet First Generator A	6 883 134	8 591 689	8 591 689
Verdipapirfondet First Global Focus	12 266 100	28 605 015	28 605 015
Sum konsern	92 147 896	140 008 020	140 008 020



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 17

Note 16 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler (forts.)

Markedsbaserte rentefond

DNB Likviditet II B	330 398	329 942	329 942
Landkreditt Høyrentefond	7 583 332	8 144 999	8 144 999
Pluss Obligasjon	10 700 580	10 757 663	10 757 663
Sum morselskapet	18 614 310	19 232 604	19 232 604
Landkreditt Extra	5 962 225	5 984 278	5 984 278
Landkreditt Høyrentefond	39 142 499	40 256 022	40 256 022
Verdipapirfondet First Liquidity	10 914 991	10 703 165	10 703 165
Verdipapirfondet First Yield	13 461 464	13 531 340	13 531 340
Sum konsern	88 095 489	89 707 409	89 707 409

Markedsbaserte obligasjoner

Nordea Kort Obligasjon	5 431 810	5 376 858	5 376 858
Sum konsern	5 431 810	5 376 858	5 376 858

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter

DnB Fund TMT Absolute return retail	5 000 000	5 470 214	5 470 214
Taiga Fund Class A NOK	15 000 000	19 387 204	19 387 204
Sum konsern	20 000 000	24 857 418	24 857 418

Sum markedsbaserte investeringer konsern	243 788 360	299 295 642	299 295 642
---	--------------------	--------------------	--------------------

Note 17 Mellomværende og transaksjoner med foretak i samme konsern m.v.

Vesentlige mellomværende med foretak i samme konsern er klassifisert på egne linjer under anleggs- og omløpsmidler, langsiktig og kortsiktig gjeld. Tilsvarende er renter til / fra andre konsernselskap vist på egne linjer i resultatregnskapet. Vesentlige poster med morselskapets kjøp fra og salg til nærstående selskap fremgår i følgende tabeller (beløp i MNOK):

Kjøp fra nærstående:	2024	2023
Sum	0,0	0,0

Salg til nærstående:	2024	2023
Salg sentralisert tjenesteyting	2,0	1,7
Sum	2,0	1,7



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 18

Note 18 Skattekostnad

Mor			Konsern		
2024	2023		2024	2023	
0	0	Skattekostnaden fremkommer slik:			
724 361	455 354	Betalbar skatt på årets resultat	3 085 846	2 506 615	
		Endring i utsatt skatt / skattefordel	-28 620 825	-2 420 420	
724 361	455 354	Skattekostnad ordinært resultat	-25 534 979	86 195	
2024	2023	Betalbar skatt på årets resultat fremkommer slik:	2024	2023	
16 639 749	14 332 528	Ordinært resultat før skatt	-67 020 815	19 730 897	
-13 347 200	-12 262 739	Permanente forskjeller (resultatførte poster) *	-58 381 324	-23 595 449	
-3 292 549	-2 069 789	Brutto endring i midlertidige forskjeller	139 428 711	15 258 258	
0	0	Grunnlag betalbar resultatskatt	14 026 572	11 393 706	
0	0	Skatt 22 % / 22 %	3 085 846	2 506 615	
0	0	Betalbar skatt på årets resultat	3 085 846	2 506 615	
2024	2023	Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	2024	2023	
0	0	Betalbar skatt på årets resultat	3 085 846	2 506 615	
0	0	Sum betalbar skatt i balansen	3 085 846	2 506 615	

* Beløpene for morselskapets inkluderer inntektsført utbytte fra datterselskap hvor 97 % er skattefritt. I konsernets tall inngår 3 % av konserninternt utbytte fra datterselskap hvor det ikke foreligger skattekonsern (< 90 % eie). Konsernets tall inkluderer også skattefri aksjegevinst i 2024 (2023) med kr 28,2 millioner (kr 0,0 millioner) i forbindelse med restoppgjør fra salg av datterselskap fra underkonsernet Thrane-Steen Næringsbygg AS.

2024	2023	Endring	Forskjeller som utlignes	2024	2023	Endring
0	-6 553	6 553	Anleggsmidler	-14 637 885	-20 103 491	5 465 606
0	0	0	Omløpsmidler	53 510 569	49 729 278	3 781 291
-618 294	-979 233	360 939	Aksjer og andre verdipapirer	-986 197	-1 231 315	245 118
0	0	0	Avsetninger mv	71 348 081	87 087 873	-15 739 792
0	0	0	Pensjonsmidler/- forpliktelse	277 442	377 537	-100 095
0	0	0	Gevinst- og tapskonto	-370 426	-463 031	92 605
0	0	0	Inntektsført avsatt utbytte	-540 143	-419 685	-120 458
3 727 454	7 387 496	-3 660 041	Fremførbart underskudd	296 266 825	147 590 141	148 676 684
0	0	0	Herav uten balansef. fordel	-29 698 504	-20 880 464	-8 818 040
3 109 160	6 401 709	-3 292 549	Sum grunnlag	375 169 762	241 686 843	133 482 919
684 015	1 408 376	724 361	Utsatt s.forpl. (-)/-fordel (+)	82 537 348	53 171 105	-29 366 243
-110 324	-110 324	0	Latent skattesak	-110 324	-110 324	0
573 691	1 298 052	724 361	Bokført utsatt skattefordel	82 427 024	53 060 781	-29 366 243

2024	2023	Endring	Forskjeller uten utligning	2024	2023	Endring
0	0	0	Anleggsmidler	-2 841 925	2 078 475	-4 920 400
0	0	0	Aksjer og andre verdipapirer	-625 723	-2 157 862	1 532 139
0	0	0	Sum grunnlag	-3 467 648	-79 387	-3 388 261
0	0	0	Utsatt s.forpl. (-)/-fordel (+)	-762 883	-17 465	745 418

Utsatt skatt beregnes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier og fremførbart underskudd/godtgjørelse. I oppstillingen brukes negativt fortegn ved netto skatteøkende midlertidige forskjeller. Det vil si forskjeller som øker fremtidig skattbar inntekt og dermed gir opphav til en utsatt skatteforpliktelse.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 19

Note 19 Egenkapital

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	21 961 660	50 870 809	228 090 527	300 922 996
Årets resultat			15 915 388	15 915 388
Avsatt utbytte			-21 083 194	-21 083 194
Egenkapital 31.12.	21 961 660	50 870 809	222 922 721	295 755 191

Konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoriteter	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	21 961 660	50 870 809	734 725 694	128 294 625	935 852 788
Tilgang / avgang minoriteter				-20 795 452	-20 795 452
Årets resultat			-31 051 779	-10 320 537	-41 372 316
Avsatt utbytte			-21 083 194	-3 678 520	-24 761 714
Egenkapital 31.12.	21 961 660	50 870 809	682 590 721	93 500 116	848 923 306

Note 20 Gjeld, pantstillelser og betalingsgarantier m.v.

Konsernets finansiering knytter seg til rammer Danske Bank per 31.12.2024 (2023) på kr 550 millioner (kr 670 millioner) til trekkfasiliteter (konsemkontoordring) og kr 265 millioner (kr 315 millioner) til betalingsgarantier i Motor Gruppen AS sine to underkonsern.

Mor		Gjeld som er sikret ved pant o.l.	Konsern	
2024	2023		2024	2023
0	0	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	273 025 180	467 642 922
0	0	Sum	273 025 180	467 642 922
0	0	Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	700 250 975	997 652 543

Danke Bank har som sikkerhet for sitt engasjement for underkonsernene Motor Gruppen Import AS og Motor Gruppen Detalj AS pant i samtlige datterselskapers varelager, kundefordringer og driftstilbehør.

Santander Consumer Bank AS har i forbindelse med inngått avtale om rammer for finansieringen av varelager etablert førsteprioritetspant i varelager med samlet tinglyst pålydende kr 142 millioner. Rammene er først tatt i bruk i 2025.

Mor- og samtlige selskap i underkonsernet Thrane-Steen Næringsbygg AS inngår i fellesregistrering for merverdiavgift. Underkonsernet Motor Gruppen AS har egen fellesregistrering som omfatter alle aktuelle selskap. I forbindelse med fellesregistreringene har samtlige deltakende selskap solidaransvar for riktig innbetaling av avgift. Morselskapet har for øvrig ingen pantesikret gjeld eller avgitte garantier mv. I underkonsernene er det stillet betalingsgarantier til Tollvesenet (Engangsavgift), bilfabrikker / importører og utleiery av fast eiendom. Noen betalingsgarantier er i valuta (EUR) og disse inngår i tabellen nedenfor med NOK-verdien omregnet med balansedagens kurs. Ved salg til leasingsselskap er det inngått gjenkjøpsavtaler med restverdigaranti.

2024	2023	Garantistillelser:	2024	2023
0	0	Restverdigaranti leasing/lån	496 445 265	592 456 619
0	0	Betalingsgarantier	138 547 602	189 190 103
0	0	Sum	634 992 867	781 646 722



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 20

Note 21 Andre fordringer

Konserntallene inkluderer ved årsslutt 2024 (2023) kr 0 tusen (kr 12 263 tusen) i utestående lån knyttet til finansiering av aksjeprogram for daglige ledere i forhandlerbedriftene (inntil 9 %) og aksjeordning for tidligere konsernsjef med inntil 4 % eierskap i hver av underkonsernene Motor Gruppen Import AS og Motor Gruppen Detalj AS. Renteinntekter på utlånene utgjorde for 2024 (2023) kr 118 tusen (kr 545 tusen).

Note 22 Bundne midler

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) utgjør per 31.12.2024 (2023) kr 212 571 (kr 208 877) for morselskapet og kr 11 998 297 (kr 12 589 300) for konsernet.

Note 23 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Thrane-Steen Gruppen AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 196 166	10	21 961 660
Sum	2 196 166		21 961 660

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel
Thrane-Steen AS	732 055	33
Thrane-Steen Finans AS	732 055	33
Thrane-Steen Forvaltning AS	732 055	33
Sameiet Thrane-Steen	1	0
Totalt antall aksjer	2 196 166	100

Daglig leder og styremedlem Jan Gustav Thrane-Steen kontrollerer Thrane-Steen AS. Styremedlemmene Annicken Thrane-Steen og Edna Cecilie Thrane-Steen kontrollerer hhv Thrane-Steen Finans AS og Thrane-Steen Forvaltning AS.

Styrets leder og øvrige styremedlemmer har ingen aksjer i morselskapet eller andre selskap i konsernet.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 21

Note 24 Produktgarantier, andre forpliktelser og forskuddsbetalt service m.v.

Konsernet har, i samarbeid med produsentene, omfattende garantiordninger knyttet til salg av biler og deler/utstyr. Garantiperioden for nye biler strekker seg opptil 12 år avhengig av type feil eller skade. Importselskapenes estimerte kostnad forbundet med fremtidig garantiarbeid avsettes i regnskapet og balanseføres som andre avsetninger for forpliktelser og annen kortsiktig gjeld i forhold til tidsaspektet.

Konsernet avsetter for importørens estimerte forpliktelser knyttet til returordning for fremdriftsbatteri til solgte elbiler.

Mor			Konsern	
2024	2023	Andre avsetninger for forpliktelser:	2024	2023
0	0	Garanti nye personbiler	39 006 659	26 520 789
0	0	Garanti nye varebiler	1 200 000	2 874 906
0	0	Garanti batterier	2 100 000	16 568 212
0	0	Garanti brukte biler	841 000	1 069 000
0	0	Gjenkjøpsforpliktelser	1 240 000	440 000
0	0	Aksjerelaterte bonusavtaler	8 219 672	16 309 429
0	0	Vedlikehold fast eiendom	2 870 001	3 182 811
0	0	Serviceavtaler	110 000	125 500
0	0	Sum andre avsetninger for forpliktelser	55 587 332	67 090 647

Underkonsernet Motor Gruppen AS hadde utfordringer knyttet til håndteringen av garantisaker i 2024 hvor både utbetalinger til forhandlerne ble høyere og refusjonsgraden fra fabrikkene lavere enn forventet. Avsetningen per 31.12.2024 er beregnet med utgangspunkt i nettokostnadene for 2024 med justering for forventede forbedringer. Estimatenes er usikre på grunn av nye merker / modeller med kort historikk.

Konsernets avsetninger for batteriretur er tilbakeført med til sammen kr 65 millioner i 2023 og ytterligere kr 14 millioner i 2024 med bakgrunn i vurdering av utviklingen innen gjenbruk og alternativ bruk av batteripakkene ved endt tjenestetid i kjøretøyene. Forventningen er nå at batterireturordningen ikke vil påføre importselskapene annet enn transportutgifter.

Vurderingene av påregnelig tap på gjenkjøpsavtaler er basert på empiriske tall for bruktbiler solgt via konsernets forhandlere i 2024 og ut februar 2025. Prognosen for fremtidig verdifall er basert på historiske verdifall, slik vurderingene er gjort i de foregående årene. Det har vist seg å være en god og robust metodikk. Under normale forutsetninger er det lav risiko. Konkurransen i bilmarkedet med introduksjon av mange nye merker og modeller, indikerer likevel større usikkerhet i prisutviklingen for brukte biler og dermed økt risiko i estimatene. Det er benyttet tall/resultater fra 2025 for å fange opp eventuell høyere verdifall enn det historisk har vært, og med bakgrunn analysen ser vi ikke grunn til å gjøre større avsetninger for fremtidig tap på gjenkjøpsporteføljen.

		Kortsiktige garantiavsetninger:	2024	2023
0	0	Garanti nye personbiler	8 372 650	11 994 497
0	0	Garanti nye varebiler	200 000	500 000
0	0	Sum kortsiktige garantiavsetninger	8 572 650	12 494 497

Konsernet har solgt avtaler om periodisk service. Den del av kundens betaling som gjelder fremtidig service blir ved salget balanseført som forskuddsbetalt service. Inntektsføringen skjer i takt med utført servicearbeid og senest ved servicetidens utløp.



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

Til generalforsamlingen i Thrane-Steen Gruppen AS

T +47 23 1142 00
F +47 23 1142 01

Uavhengig revisors beretning

www.rsmnorge.no

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Thrane-Steen Gruppen AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 15 915 388 og et underskudd i konsernregnskapet på NOK 41 485 836 . Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 61181-2GUF5-GY28Z-KYPPU-J8V40-EFZ9



Revisors beretning 2024 for Thrane-Steen Gruppen AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. mai 2025
RSM Norge AS

Anders Magnus Løvaas
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 6118f-2GUFS-GY28Z-KYPPU-J8V40-EFZ19





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Løvaas, Anders Magnus

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-87811

IP: 83.109.xxx.xxx

2025-05-30 14:21:52 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 61181-2GUFS-GY28Z-KYPPU-J8V4O-EFZ19

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Thrane-Steen Gruppen AS

Årsregnskap og årsberetning

2024

Penneo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA9SO-E3PAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS

ÅRSBERETNING FOR 2024

Virksomhetens art og plassering

Morselskapet driver med forvaltnings- og konsulenttjenester samt investeringer. Konsernets forretningsområder omfatter bil, eiendom og investeringer. Bilvirksomheten drives gjennom datterselskapet Motor Gruppen AS, eiendomsvirksomhet og investeringer gjennom datterselskapet Thrane-Steen Næringsbygg AS, mens andre investeringer skjer i datterselskapet Thrane-Steen Likevekt AS.

Morselskapet og de sentrale selskapene er lokalisert i Oslo med unntak av datterselskapene Motor Part AS og Motor Data AS som er lokalisert i Drammen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Morselskapet hadde i 2024 et resultat etter skatt på 15,9 MNOK, mot 13,9 MNOK i 2023.

Konsernet hadde i 2024 totale driftsinntekter på 2.023 MNOK mot 2.056 MNOK i 2023. Driftsresultatet ble -109,8 MNOK mot 16,2 MNOK i 2023.

Konsernet hadde i 2024 et resultat etter skatt på -41,5 MNOK mot 19,6 MNOK i 2023.

Styret mener at årsregnskapet, konsernregnskapet og kontantstrømoppstillingen gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling og virksomheten i regnskapsåret.

Selskapets og konsernets likviditetssituasjon er god. En stor del av de kortsiktige investeringene kan realiseres på kort varsel ved behov.

Forutsetningene for fortsatt drift

Selskapets finansielle stilling tilsier at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen.

Opplysninger om arbeidsmiljø

Morselskapet har én fast ansatt. Det er ikke rapportert om arbeidsrelaterte ulykker eller skadetilfelle i 2024. Sykefraværet for konsernet økte marginalt i forhold til tidligere år, men det ligger fortsatt på et lavt nivå. Det samme gjelder omfanget av langtidssykemeldinger. Alle selskapene i konsernet har et tilpasset opplegg for sikkerhet, helse og miljø. Det vises forøvrig til de enkelte selskapers årsberetninger.

Likestilling og mangfold

Konsernets personalpolitikk er kjønnsnøytral på alle områder. Det er kun én ansatt i morselskapet. Styret i selskapet består av 3 kvinner og 3 menn. Etter styrets oppfatning er likestillings- og ikke-diskrimineringsspørsmål tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt spesielle tiltak innenfor dette område. Det vises forøvrig til de enkelte selskapers årsberetninger.



Vedrørende arbeid med åpenhetsloven vises det til årsberetningen for datterselskapet Motor Gruppen AS.

Forholdet til det ytre miljø

Etter styrets oppfatning er utslippene til det ytre miljø fra konsernets bilforhandlingsbedrifter innenfor de grenser som er satt av offentlige instanser, og det arbeides for at belastningene fra virksomheten skal ligge på et lavest mulig nivå. Øvrige selskaper bidrar ikke direkte til forurensning av det ytre miljø.

Resultat og disponeringer:

Vedrørende disponering av årets resultat etter skattekostnad, viser vi til årsregnskapet.

Finansiell risiko

Selskapet og konsernet er utsatt for kredittrisiko og renterisiko i den ordinære forretningsvirksomheten, og styrer mot å ha en akseptabel eksponering innenfor disse områdene.

Alle nye kunder innenfor bilvirksomheten blir kredittvurdert, og alt bilsalg er i prinsippet kontant. Konsernet (bilvirksomheten) har i hovedsak rentebærende gjeld med flytende rentesats og er derfor eksponert mot endringer i kortsiktige renter. Videre er konsernet også utsatt for endringer i valuta i forbindelse med import av biler og deler fra Nederland, Frankrike, Kina og Japan.

Det er tegnet forsikring for styret i selskapet.

Fremtidig utvikling

De markedsmessige, økonomiske og geopolitiske forhold som kan påvirke konsernets virksomhet følges nøye. Styret forventer at 2025 fortsatt blir krevende for konsernets bildrift.

Oslo, 28. mai 2025

I styret for Thrane-Steen Gruppen AS

Karl Thomas Reinertsen
Styreleder

Hans Haugstad
Styremedlem

Marianne Gjertsen Ebbesen
Styremedlem

Edna Cecilie Thrane-Steen
Styremedlem

Annicken Thrane-Steen
Styremedlem

Jan Gustav Thrane-Steen
Styremedlem/Daglig leder



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	RESULTATREGNSKAP	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Driftsinntekter og driftskostnader					
1 986 724	1 747 438	Salgsinntekt	3	2 004 552 202	2 036 092 098
0	0	Leieinntekter fast eiendom		6 071 477	5 904 152
0	0	Gevinst ved avgang anleggsmidler		2 592 641	3 397 756
0	0	Annen driftsinntekt		9 418 584	10 665 706
1 986 724	1 747 438	Sum driftsinntekter		2 022 634 904	2 056 059 712
0	0	Varekostnad	4	-1 531 304 328	-1 407 174 588
-4 045 860	-3 490 935	Lønnskostnad	5, 6	-351 505 364	-368 862 871
-6 553	-7 864	Avskrivninger	7, 8, 9, 10	-34 981 715	-36 144 378
0	0	Nedskrivninger	9	5 827 273	-1 502 000
0	0	Tap ved avgang anleggsmidler		-2 457 469	-688 275
-505 966	-564 911	Annen driftskostnad	11	-218 051 239	-225 452 807
-4 558 379	-4 063 710	Sum driftskostnader		-2 132 472 841	-2 039 824 919
-2 571 655	-2 316 272	Driftsresultat		-109 837 937	16 234 793
Finansinntekter og finanskostnader					
17 790 431	14 925 168	Inntekt på investering i datterselskap	12	0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	13	720 000	0
0	0	Inntekt fra investering i annet selskap	14, 15, 16	1 888 239	2 954 626
7 312	7 221	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	17	0	0
1 336 128	1 390 742	Annen renteinntekt	13	12 976 331	10 537 559
442 310	0	Annen finansinntekt	16	28 880 050	5 922 051
-360 939	326 612	Verdiendring markedsbaserte omløpsm.	16	26 917 705	23 314 304
0	0	Netto gevinst / tap på valuta		2 826 402	1 054 768
0	0	Nedskrivning av finansielle eiendeler		-1 103 300	-4 642 057
-3 838	-943	Annen rentekostnad		-26 252 484	-30 244 332
0	0	Annen finanskostnad		-4 035 822	-5 400 814
19 211 405	16 648 800	Resultat av finansposter		42 817 122	3 496 104
16 639 749	14 332 528	Ordinært resultat før skattekostnad		-67 020 815	19 730 897
-724 361	-455 354	Skattekostnad på ordinært resultat	18	25 534 979	-86 195
15 915 388	13 877 174	Årsresultat	19	-41 485 836	19 644 702
Overføringer					
0	0	Minoritetenes resultatandel		-10 320 537	-2 029 500
21 083 194	21 083 194	Avsatt til utbytte		21 083 194	21 083 194
-5 167 805	-7 206 020	Til/fra annen egenkapital		-52 248 493	591 008
15 915 388	13 877 174	Sum disponert		-41 485 836	19 644 702

Penneo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA9SO-E3PAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	BALANSE PER 31.12.	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Eiendeler					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
0	0	Nettsider, IT-lisenser o.l.	7	15 432 272	13 304 398
573 691	1 298 052	Utsatt skattefordel	18	82 427 024	53 060 781
0	0	Goodwill	7	300 000	375 000
573 691	1 298 052	Sum immaterielle eiendeler		98 159 297	66 740 179
Varige driftsmidler					
16 600	16 600	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8, 9, 20	49 433 981	44 246 179
0	0	Bygningsmessig innredning	10, 20	44 313 010	55 497 070
0	0	Transportmidler	10, 20	34 889 083	40 626 264
0	6 553	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8, 10, 20	21 017 641	27 384 882
16 600	23 153	Sum varige driftsmidler	11	149 653 716	167 754 395
Finansielle anleggsmidler					
290 031 368	290 031 368	Investeringer i datterselskap	12	0	0
736 676	729 364	Lån til foretak i samme konsern	17	0	0
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	13	1 829 000	1 829 000
0	0	Lån til tilknyttet selskap	13	22 122 805	21 388 978
0	0	Investeringer i aksjer og andeler	14	7 309 765	7 311 765
0	0	Andre fordringer	21	272 988	12 509 187
290 768 044	290 760 732	Sum finansielle anleggsmidler		31 534 558	43 038 930
291 358 335	292 081 937	Sum anleggsmidler		279 347 570	277 533 505
Omløpsmidler					
0	0	Lager av varer og annen beholdning	4, 20	469 532 606	792 184 718
Fordringer					
0	0	Kundefordringer	20	130 498 637	81 966 162
6 376 730	2 332 778	Fordringer på foretak i samme konsern	17	0	0
17 592	216 478	Andre fordringer		90 752 332	90 044 373
6 394 321	2 549 256	Sum fordringer		221 250 969	172 010 535
Investeringer					
0	0	Ikke-markedsbaserte aksjer	15	71 287 970	59 778 711
0	0	Markedsbaserte aksjer	16	39 345 937	34 509 499
0	0	Markedsbaserte aksjefond	16	140 008 020	115 891 015
19 232 604	22 935 261	Markedsbaserte rentefond	16	89 707 409	91 372 226
0	0	Markedsbaserte obligasjoner	16	5 376 858	5 097 087
0	0	Andre markedsbaserte finansielle instrumen	16	24 857 418	22 719 261
19 232 604	22 935 261	Sum investeringer		370 583 612	329 367 800
763 690	5 381 941	Bankinnskudd, kontanter o.l.	22	57 946 182	88 847 974
26 390 615	30 866 458	Sum omløpsmidler		1 119 313 369	1 382 411 027
317 748 951	322 948 395	Sum eiendeler		1 398 660 939	1 659 944 531

Penneo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	BALANSE PER 31.12.	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital					
21 961 660	21 961 660	Aksjekapital	23	21 961 660	21 961 660
50 870 809	50 870 809	Overkurs		50 870 809	50 870 809
72 832 469	72 832 469	Sum innskutt egenkapital		72 832 469	72 832 469
Opptjent egenkapital					
222 922 721	228 090 527	Annen egenkapital		682 477 201	734 725 694
0	0	Minoritetsinteresser		93 500 116	128 294 625
222 922 721	228 090 527	Sum opptjent egenkapital		775 977 317	863 020 319
295 755 191	300 922 996	Sum egenkapital	19	848 809 786	935 852 788
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
0	0	Pensjonsforpliktelser	6	277 442	377 537
0	0	Utsatt skatt	18	762 883	17 465
0	0	Forskuddsbetalt service	24	5 676 448	6 389 299
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	24	55 587 332	67 090 647
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		62 304 105	73 874 948
Kortsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	20	273 025 180	467 642 922
26 819	7 745	Leverandørgjeld		71 002 302	36 979 128
0	0	Betalbar skatt	18	3 085 846	2 506 615
306 759	464 318	Skyldig offentlige avgifter		38 195 699	44 518 491
21 083 194	21 083 194	Utbytte	19	24 761 714	24 967 394
576 988	470 143	Annen kortsiktig gjeld	24	77 476 308	73 602 246
21 993 760	22 025 399	Sum kortsiktig gjeld		487 547 048	650 216 795
21 993 760	22 025 399	Sum gjeld		549 851 153	724 091 743
317 748 951	322 948 395	Sum egenkapital og gjeld		1 398 660 939	1 659 944 531

Oslo, 28.05.2025

Karl Thomas Reinertsen
StyrelederAnnicken Thrane-Steen
StyremedlemEdna Cecilie Thrane-Steen
StyremedlemMarianne Gjertsen Ebbesen
StyremedlemHans Haugstad
StyremedlemJan Gustav Thrane-Steen
Styremedlem/daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS

2024	2023	KONTANTSTRØMOPPSTILLING	Note	2024	2023
Morselskap				Konsern	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
16 639 749	14 332 528	Resultat før skattekostnad		-67 020 815	19 730 897
0	0	÷ Periodens betalte skatter		-2 506 615	-35 317 935
0	0	+/- Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		-135 172	-2 709 481
6 553	7 864	+ Avskrivning anleggsmidler		34 981 715	36 144 378
0	0	+ Nedskrivning anleggsmidler		-5 827 273	1 502 000
0	0	+/- Endring i varelager		322 652 112	178 819 313
0	0	+/- Endring i kundefordringer		-48 532 475	88 810 521
19 074	-38 285	+/- Endring i leverandørgjeld		34 023 174	-9 640 104
0	0	+/- Forskjell kostnadsføring og betaling i pensjonsordringer		-100 095	-72 569
-1 297 342	-1 415 079	+/- Poster tilknyttet investerings- eller finansieringsaktiviteter		-60 750 230	-27 189 138
-3 903 091	-1 622 984	+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-15 802 557	-232 342 039
<u>11 464 943</u>	<u>11 264 044</u>	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>190 981 769</u>	<u>17 735 843</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-5 323 483	-3 156 326
0	0	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		20 637 228	25 286 143
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-27 842 405	-38 560 129
5 000 000	0	+ Netto betalinger tilknyttet aksjer og andeler i andre foretak		21 064 135	-10 111 651
0	0	+/- Netto betalinger tilknyttet andre investeringer		-276 301	-75 943
<u>5 000 000</u>	<u>0</u>	= Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		<u>8 259 174</u>	<u>-26 617 906</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
0	0	+ Netto innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		5 584	0
0	0	÷ Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	-13 807
0	0	+/- Netto endring i kassekreditt / trekkrettigheter		-194 623 324	47 186 189
0	0	÷ Tilbakebetalinger av egenkapital (inkl. minoriteter)		-10 557 601	-6 978 608
-21 083 194	-21 083 194	÷ Utbetalinger av utbytte (inkl. minoriteter)		-24 967 394	-26 996 894
0	-600 000	÷ Utbetalinger av konsernbidrag		0	0
<u>-21 083 194</u>	<u>-21 683 194</u>	= Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		<u>-230 142 735</u>	<u>13 196 880</u>
Endring i beholdning av kontanter					
-4 618 251	-10 419 150	+/- Netto endring i kontanter *		-30 901 792	4 314 817
5 381 941	15 801 091	+ Beholdning av kontanter ved periodestart		88 847 974	84 533 157
<u>763 690</u>	<u>5 381 941</u>	= Beholdning av kontanter ved periodeslutt	22	<u>57 946 182</u>	<u>88 847 974</u>

* Kontantbegrepet omfatter også eventuelle kontantekvivalenter.

Penneo Dokumentnrøkke: C:\JIBK-KA950-E3PAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Note 1 Regnskapsprinsipper og konsernstruktur

Årsregnskapet, som består av felles resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger for mor og konsern, er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter Thrane-Steen Gruppen AS med datterselskap, hvor Thrane-Steen Gruppen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi utover hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende innad i konsernstrukturen er eliminert.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulanse, servicekostnader, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 20. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg og utleie:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes i takt med at arbeidet utføres. Inntekter fra utleie av fast eiendom inntektsføres lineært over leieperioden.



Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta og sikring

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Eventuelle forskuddsbetalte beløp for varer (biler) er i samsvar med NRS 20.11 en ikke-pengepost og derfor vurdert til historisk valutakurs på betalingstidspunktet. Valutagevinster/-tap resultatføres netto på én linje under finansposter.

Selskap i konsernet som kjøper biler i valuta, benytter i noen utstrekning terminkontrakter eller valutakonto og forhåndskjøp av valuta for å dempe risikoen knyttet til kortsiktige valutasvingninger.

Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiell / operasjonell leasing

Tidsbegrensede immaterielle eiendeler og varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært. Konsernet har ingen avtaler som går inn under reglene om finansiell leasing. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres løpende. Informasjon om vesentlige leieavtaler er gitt i note 11.

Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og eventuelle mindre investeringer i andre selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For deler og bruktbiler beregnes netto salgsverdi til salgsverdien redusert med forventede salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiansvaret for solgte biler representerer en usikker forpliktelse og regnskapsføres i samsvar med NRS 13 ved fremskutt kostnadsføring av forventede netto kostnader etter refusjon fra produsent. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti reparasjoner. Garantiene strekker seg over 5 år for bilen og hele 12 år for lakk, og er dermed omfattende.

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når serviceytelsene leveres eller senest ved utløpet av serviceperioden.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Investeringer i markedsbaserte verdipapirer

Finansielt motiverte plasseringer er klassifisert som omløpsmidler. Lett omsettelige verdipapirer med børsnotert eller på annen måte pålitelig markedsverdi er vurdert til markedsverdi med resultatføring av årets verdiregulering. Hos datterselskapet Motor Gruppen AS er plasseringer i pengemarkedsfond vurdert som kontantekvivalente og klassifisert sammen med bankinnskudd.



Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ved beregning av pensjonsforpliktelser for ytelsesbasert ordning er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimativvik og planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående skjer på vanlig forretningsmessige vilkår.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernets struktur

Konsernet består per 31.12.2024 av morselskapet og følgende datterselskap (den direkte eierandel er angitt i parentes når mindre enn 100 %). Vesentlige interne transaksjoner og mellomværende er eliminert.

Thrane-Steen Likevekt AS

Thrane-Steen Næringsbygg AS (86 %)

- Alf Kristoffersens vei 3 AS
- Enebakkveien 309 AS
- Østre Aker vei 62 AS

Motor Gruppen AS (86 %)

- Motor Gruppen Import AS
 - HBI Norge AS
 - MMC Norge AS
 - RBI Norge AS
 - XBI Norge AS (75 %)
 - Motor Part AS
 - Motor Data AS
 - Motor Finans AS
- Motor Gruppen Detalj AS
 - Motor Forum AS Asker og Bærum
 - Motor Forum AS Bergen
 - Motor Forum AS Drammen
 - Motor Forum AS Follo (60 %)
 - Motor Forum AS Fredrikstad
 - Motor Forum AS Hedmark
 - Motor Forum AS Kristiansand
 - Motor Forum AS Larvik
 - Øyans Bil Sandefjord AS (51 %)
 - Motor Forum AS Oslo
 - Motor Forum Skade AS (91 %) *
 - Motor Forum AS Romerike
 - Motor Forum AS Stavanger
 - Motor Forum AS Telemark
 - Motor Forum AS Ålesund (55,5 %)

* Motor Forum Skade AS eies med 63,7 % av Motor Forum AS Oslo og 27,3 % av Motor Forum AS Asker og Bærum.



Note 2 Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

I tråd med reglene i NRS 3 om hendelser etter balansedagen, samt reglene i regnskapsloven om fortsatt drift, viser selskapets styre og ledelse i forbindelse med underkonsernet Motor Gruppen AS til at markedet for nye biler har vært utfordrende gjennom hele 2024 med sterk konkurranse og prispres. Det har lenge vært forventet at pengemarkedsrentene i Norge vil gå ned, noe som har latt vente på seg. Norges Bank har sist antydnet en rentereduksjon i juni 2025. Inflasjonen har derimot gradvis blitt lavere og makrobildet i Norge vurderes av mange som generelt godt. Mot slutten av 2024 og begynnelsen av 2025 synes det som om markedet har bedret seg noe. Det forventes at dette vil gi seg utslag i bedre etterspørsel etter biler og bilrelaterte tjenester.

Styret og ledelsen i Motor Gruppen AS iverksatte høsten 2024 flere tiltak for å tilpasse virksomheten og organisasjonen bedre til aktiviteten i markedet. Gjennom 2024 har selskapene i Motor Gruppen også foretatt en del rydding i varelagre og dette fortsetter gjennom første halvår 2025.

Motor Gruppen AS har tilstrekkelig likviditet, også etter svake resultater i 2024. Finansieringsavtalen med underkonsernets hovedbankforbindelse Danske Bank kommer opp for fornyelse senere i 2025 og det vil være nødvendig for driften med fortsatt fremmedkapitalfinansiering. Konsernet har i februar 2025 inngått en ny avtale om varelagerfinansiering med Santander Consumer Bank, med 3 års varighet, som vil løpe parallelt med fasilitetene i Danske Bank.

Thrane-Steen Gruppen sine investeringer utenfor bilbransjen har gitt positiv avkastning i 2024 og konsernet er solid og har god likviditet. Styret mener at det er riktig og forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Note 3 Salgsinntekter

Mor			Virksomhetsområder	Konsern	
2024	2023	2024		2023	
0	0	0	Salg av biler (nye og brukte)	1 313 552 668	1 324 503 468
0	0	0	Ettermarked (verksted, deler og utstyr)	680 618 480	699 786 001
0	0	0	Bilutleie	3 930 750	4 904 409
0	0	0	IT-produkter og tjenester	3 771 671	3 539 879
1 986 724	1 747 438		Servicekontor / administrative tjenester	2 678 633	3 358 341
1 986 724	1 747 438		Sum	2 004 552 202	2 036 092 098

Note 4 Varer

Mor			Varekategorier	Konsern	
2024	2023	2024		2023	
0	0	0	Nye biler	157 856 037	355 852 829
0	0	0	Bruktbiler	117 669 231	146 665 390
0	0	0	Demobiler	91 417 259	189 830 030
0	0	0	Deler og utstyr	102 575 616	99 825 986
0	0	0	IT-produkter	14 463	10 483
0	0		Sum	469 532 606	792 184 718

Det er med bakgrunn i antatt markedsverdi foretatt ukuransnedskrivning av nybillagerene per 31.12.2024 med kr 15,1 millioner.



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 12

Note 5 Lønn, ansatte, ytelser til ledende personer m.v.

Mor		Lønnskostnaden består av:	Konsern	
2024	2023		2024	2023
3 466 436	2 988 709	Lønninger, honorarer og bonus	282 486 774	300 276 926
576 139	490 678	Folketrygdavgift	45 869 824	50 645 191
0	0	Pensjonskostnader (se note 6)	13 209 503	14 039 765
3 285	11 548	Andre ytelser/personalkostnader	12 210 585	12 057 208
0	0	Innleid arbeidskraft	4 463 865	5 948 997
0	0	Periodisering og overført til/fra nærstående	-6 735 187	-14 105 216
4 045 860	3 490 935	Sum	351 505 364	368 862 871
1	1	Antall årsverk	410	458
		Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
		Lønn, honorar og bonus mv	3 146 364	1 336 298
		Annen godtgjørelse	220 368	0

Ytelsene til daglig leder inkluderer også styrehonorar og annen godtgjørelse fra underliggende selskap i konsernet.

Incentivordninger

Underkonsernet Motor Gruppen AS sin kompensasjonspolitikk er fastsatt av styret og skal bidra til økt verdiskaping. Alle ansatte i konsernets importselskap deltar i en overskuddsdeling hvor 3 % av konsernets resultat for 2024 blir fordelt likt på alle ansatte forutsatt fullt arbeidsår. Kompensasjonen for ledende ansatte består i tillegg til fastlønn og overskuddsdeling også av personlige bonusordninger og et incentivprogram som er basert på egenkapitalavkastningen for underkonsernet. Incentivordningen gir rett til kontantutbetaling som starter 5 år etter ansettelse. Regnskapsmessig avsettes det for opptjent bonus og incentivordning.

Morselskapets daglige leder har avtale om bonus på 0,8 % av konsernets resultat før skatt. Basert på tallene for 2024 er det ikke beregnet noen bonus.

Revisor

Revisjonshonorar er betalt med kr 89 tusen (kr 3,73 millioner), i tillegg er det betalt for teknisk bistand med årsregnskap, konsernregnskap og skattemeldinger med kr 102 tusen (kr 1,40 millioner) og kr 29 tusen (kr 0,16 millioner) for andre tjenester utenfor revisjon. Alle beløp er eksklusive merverdiavgift og konserntotaler er angitt i parentes.

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser

I konsernet er det nå et forhandlerselskap med ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte ordningen som per 31.12.2024 (2023) omfattet totalt 8 (9) personer hvorav 7 (8) pensjonister er lukket for nye medlemmer. For den ytelsesbaserte ordningen foretas det aktuarberegning av pensjonsforpliktelsene med balanseføring av over-/ underfinansiering.

Morselskapet er unntatt fra bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjon (OTP), men alle datterselskap med plikt har opprettet innskuddsordninger som tilfredsstillter lovens krav. Selskapenes forpliktelse er i disse ordningene begrenset til å dekke løpende innskudd og tilhørende risikopremie. Det knytter seg ingen fremtidige forpliktelser til ordningene og selskapenes kostnad består derfor av de løpende innskudd og premier. To datterdatterselskap har også ordning med ekstrapensjon for ledende ansatte, men også her er forpliktelsen begrenset til løpende premier.

Penneo Dokumentnøkkel: OJIBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 13

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser (forts.)

Gjeldende AFP-ordning behandles som en innskuddsordning med løpende kostnadsføring av selskapets tilskudd.

Mor		Spesifikasjon av netto pensjonskostnad	Konsern	
2024	2023		2024	2023
0	0	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	13 240	13 942
0	0	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	43 319	53 915
0	0	Avkastning på pensjonsmidler	-94 207	-107 367
0	0	Administrasjonskostnader	62 296	75 314
0	0	Resultatført estimatavvik	-77 278	-67 934
0	0	Kostnadsført premie til AFP-/sliterordningen	3 360 898	3 705 487
0	0	Kostnadsført premie til OTP-ordningen	9 653 839	10 103 512
0	0	Kostnadsført premie til ekstrapensjon	247 396	262 896
0	0	Netto pensjonskostnad	13 209 503	14 039 765

2024	2023		2024	2023
0	0	Beregnete pensjonsforpliktelser	-1 289 435	-1 517 578
0	0	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	1 769 019	2 061 890
0	0	Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-757 026	-921 849
0	0	Netto pensjonsmidler / pensjonsforpliktelse	-277 442	-377 537

Økonomiske forutsetninger

	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,30 %	4,80 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet inflasjon	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet regulering av løpende pensjon	2,40 %	1,80 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Bedriften benytter korridorprinsippet og resultatfører estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger over gjenværende tjenestetid i samsvar med NRS 6.

Note 7 Immaterielle eiendeler - konsern

	Nettsider, IT-lisenser o.l.	Immaterielle rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	34 234 355	10 000 000	450 000	44 684 355
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	5 323 483			5 323 483
- Avgang i året		10 000 000		10 000 000
= Anskaffelseskost 31.12.24	39 557 838	0	450 000	40 007 838
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	24 125 566		150 000	24 275 566
= Bokført verdi 31.12.24	15 432 272	0	300 000	15 732 272
Årets ordinære avskrivninger	3 195 609		75 000	3 270 609
Økonomisk levetid	5 år	3 år	6 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Pennco Dokumentnøkkel: OJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS Noter til årsregnskapet for 2024

Side 14

Note 8 Varige driftsmidler - morselskap

	Tomter	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	16 600	23 592	40 192
= Anskaffelseskost 31.12.24	16 600	23 592	40 192
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		23 592	23 592
= Bokført verdi 31.12.24	16 600	0	16 600
Årets ordinære avskrivninger		6 553	6 553
Økonomisk levetid Avskrivningsplan		3 år Lineær	

Note 9 Varige driftsmidler eiendom - konsern

	Tomter	Bygg mv	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	7 050 923	100 800 047	107 850 970
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		1 746 054	1 746 054
= Anskaffelseskost 31.12.24	7 050 923	102 546 101	109 597 024
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		60 163 043	60 163 043
= Bokført verdi 31.12.24	7 050 923	42 383 058	49 433 981
Årets ordinære avskrivninger		2 385 525	2 385 525
Årets nedskrivninger		-5 827 273	-5 827 273
Økonomisk levetid Avskrivningsplan		10 - 50 år Lineær	

Negativt beløp for årets nedskrivninger gjelder reversering av nedskrivning fra tidligere perioder.

Note 10 Andre varige driftsmidler - konsern

	Bygningsm. innrening	Transport- midler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	114 630 637	56 101 759	134 446 366	305 178 762
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	1 689 055	20 652 226	3 755 067	26 096 348
- Avgang i året	8 566 170	23 871 347	13 874 862	46 312 379
= Anskaffelseskost 31.12.24	107 753 522	52 882 638	124 326 571	284 962 731
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	63 440 512	17 993 555	103 308 931	184 742 998
= Bokført verdi 31.12.24	44 313 010	34 889 083	21 017 641	100 219 734
Årets ordinære avskrivninger	10 319 966	10 306 362	8 699 253	29 325 581
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	5-10 år Lineær	6-8 år Lineær	3-15 år Lineær	

Penn eo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA9SO-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS Noter til årsregnskapet for 2024

Side 15

Note 11 Leieavtaler

Morselskapet har leieavtale for kontorplass i kontorfellesskap med årsleie for 2024 (2023) på kr 108 314 (kr 103 379). Leieavtalen er tidsbestemt med seks måneders gjensidig oppsigelse.

Konsernet har leieavtaler for fast eiendom hvor årsleie for 2024 (2023) var på kr 98 816 981 (kr 97 179 601). Første og siste utløpsdato for konsernets tidsbestemte leieavtaler er hhv 28.2.2025 og 28.2.2036.

Note 12 Morselskapets aksjer i datterselskap

	Kontor- kommune	Eier- andel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Datterselskap					
Motor Gruppen AS	Oslo	86,0%	121 525 165	180 689 956	-510 475
Thrane-Steen Likevekt AS	Oslo	100,0%	134 700 000	204 034 522	23 093 660
Thrane-Steen Næringsbygg AS	Oslo	86,0%	33 806 204	239 480 984	44 676 648
Sum			290 031 368	624 205 462	67 259 834

Aksjene i datterselskapene er vurdert etter kostmetoden. Utbytter inntektsføres hos morselskapet i vedtaks-/betalingsåret.

Note 13 Investeringer i tilknyttet selskap

	Andel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi
Lillevann Eiendom AS (via Thrane-Steen Næringsbygg AS)	33,3 %	1 000 000	1 000 000
Alfie Bilskade AS (via Motor Forum AS Telemark)	24,0 %	829 000	829 000
Sum konsern		1 829 000	1 829 000

Aksjene i de tilknyttede selskap er, ut fra en vurdering av vesentlighet og kost-nytte, regnskapsført etter kostmetoden også i konsernregnskapet. Det er gitt lån til Lillevann Eiendom AS med utestående kr 22 122 805 (kr 19 861 261) per 31.12.2024 (2023). Renter for 2024 (2023) utgjør kr 2 011 544 (kr 2 011 544). Årets inntekt fra investering i tilknyttet selskap er mottatt utbytte fra Alfie Bilskade AS.

Note 14 Investeringer i aksjer og andeler

Balanseposten knytter seg til mindre investeringer i datterselskapet Thrane-Steen Likevekt AS og underkonsernet Motor Gruppen AS. Aksjene vurderes til anskaffelseskost med mindre det foreligger indikasjoner på verdifall som ikke ventes å være forbigående. Det er i 2024 (2023) mottatt utbytte på disse investeringene med totalt kr 253 400 (kr 210 000).

Pennco Dokumentnøkkel: OJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 16

Note 15 Ikke-markedsbaserte aksjer

Omløpsmidler	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Aurora Eiendom AS	11 559 903	9 446 646
Clarksons Esg Core Plus AS	4 597 701	4 597 701
Eiendomsspar AS	17 330 213	17 330 213
Logistea AB (publ) B NDR	2 397 957	2 397 957
Logistea AB (publ) A NDR	184 619	184 619
Orla Real Estate 2021 AS	4 575 000	4 222 500
Orla Real Estate 2024 AS	5 000 000	5 000 000
Oslo Opportunity II AS	4 783 332	4 783 332
Realkapital NAF Eiendom AS	14 866 500	13 763 200
Trondheim Areal Invest AS	7 890 421	5 714 121
Victoria Eiendom AS	3 847 680	3 847 681
Sum	77 033 326	71 287 970

Utbytte fra ikke-markedsbaserte omløpsaksjer mv utgjør for 2024 (2023) kr 1 049 799 (kr 1 331 610).

Note 16 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte aksjer	Anskaffelses- kost	Markeds- verdi	Balanseført verdi
Entra ASA	12 281 214	10 639 940	10 639 940
KMC Properties ASA	13 714	13 714	13 714
Olav Thon Eiendomsselskap ASA	253 535	337 549	337 549
Pandox AB	8 787 586	13 542 994	13 542 994
Public Property Invest ASA	2 000 000	2 456 551	2 456 551
Selvaag Bolig ASA	14 777 116	12 355 189	12 355 189
Sum konsern	38 113 165	39 345 937	39 345 937

Utbytte fra markedsbaserte aksjeinvesteringer utgjør for 2024 (2023) kr 585 040 (kr 1 413 016).

Markedsbaserte aksjefond	Anskaffelses- kost	Markeds- verdi	Balanseført verdi
DIX Global Emerging, restr NOK	5 040 035	5 478 169	5 478 169
DIX Norway, restr NOK	125 374	262 586	262 586
DNB Teknologi R	5 000 000	11 526 635	11 526 635
FIRST Nordic Real Estate B (TSNb)	25 443 003	29 085 409	29 085 409
FIRST Veritas	5 784 919	9 023 913	9 023 913
Landkreditt NORDEN Utbytte I	10 100 381	13 804 716	13 804 716
Landkreditt Utbytte A	9 766 597	12 605 800	12 605 800
Nordea Norge Verdi	6 615 399	11 946 653	11 946 653
PLUSS Aksje	5 122 954	9 077 435	9 077 435
Verdipapirfondet First Generator A	6 883 134	8 591 689	8 591 689
Verdipapirfondet First Global Focus	12 266 100	28 605 015	28 605 015
Sum konsern	92 147 896	140 008 020	140 008 020

Penn eo Dokumentnøkkel: OJIBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 17

Note 16 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler (forts.)

Markedsbaserte rentefond

DNB Likviditet II B	330 398	329 942	329 942
Landkreditt Høyrentefond	7 583 332	8 144 999	8 144 999
Pluss Obligasjon	10 700 580	10 757 663	10 757 663
Sum morselskapet	18 614 310	19 232 604	19 232 604
Landkreditt Extra	5 962 225	5 984 278	5 984 278
Landkreditt Høyrentefond	39 142 499	40 256 022	40 256 022
Verdipapirfondet First Liquidity	10 914 991	10 703 165	10 703 165
Verdipapirfondet First Yield	13 461 464	13 531 340	13 531 340
Sum konsern	88 095 489	89 707 409	89 707 409

Markedsbaserte obligasjoner

Nordea Kort Obligasjon	5 431 810	5 376 858	5 376 858
Sum konsern	5 431 810	5 376 858	5 376 858

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter

DnB Fund TMT Absolute return retail	5 000 000	5 470 214	5 470 214
Taiga Fund Class A NOK	15 000 000	19 387 204	19 387 204
Sum konsern	20 000 000	24 857 418	24 857 418

Sum markedsbaserte investeringer konsern	243 788 360	299 295 642	299 295 642
---	--------------------	--------------------	--------------------

Note 17 Mellomværende og transaksjoner med foretak i samme konsern m.v.

Vesentlige mellomværende med foretak i samme konsern er klassifisert på egne linjer under anleggs- og omløpsmidler, langsiktig og kortsiktig gjeld. Tilsvarende er renter til / fra andre konsernselskap vist på egne linjer i resultatregnskapet. Vesentlige poster med morselskapets kjøp fra og salg til nærstående selskap fremgår i følgende tabeller (beløp i MNOK):

Kjøp fra nærstående:	2024	2023
Sum	0,0	0,0
Salg til nærstående:	2024	2023
Salg sentralisert tjenesteyting	2,0	1,7
Sum	2,0	1,7

Penn eo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA9SO-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 18

Note 18 Skattekostnad

Mor			Konsern		
2024	2023		2024	2023	
0	0	Skattekostnaden fremkommer slik:			
724 361	455 354	Betalbar skatt på årets resultat	3 085 846	2 506 615	
		Endring i utsatt skatt / skattefordel	-28 620 825	-2 420 420	
724 361	455 354	Skattekostnad ordinært resultat	-25 534 979	86 195	
2024	2023	Betalbar skatt på årets resultat fremkommer slik:	2024	2023	
16 639 749	14 332 528	Ordinært resultat før skatt	-67 020 815	19 730 897	
-13 347 200	-12 262 739	Permanente forskjeller (resultatførte poster) *	-58 381 324	-23 595 449	
-3 292 549	-2 069 789	Brutto endring i midlertidige forskjeller	139 428 711	15 258 258	
0	0	Grunnlag betalbar resultatskatt	14 026 572	11 393 706	
0	0	Skatt 22 % / 22 %	3 085 846	2 506 615	
0	0	Betalbar skatt på årets resultat	3 085 846	2 506 615	
2024	2023	Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	2024	2023	
0	0	Betalbar skatt på årets resultat	3 085 846	2 506 615	
0	0	Sum betalbar skatt i balansen	3 085 846	2 506 615	

* Beløpene for morselskapets inkluderer inntektsført utbytte fra datterselskap hvor 97 % er skattefritt. I konsernets tall inngår 3 % av konserninternt utbytte fra datterselskap hvor det ikke foreligger skattekonsern (< 90 % eie). Konsernets tall inkluderer også skattefri aksjegevinst i 2024 (2023) med kr 28,2 millioner (kr 0,0 millioner) i forbindelse med restoppgjør fra salg av datterselskap fra underkonsernet Thrane-Steen Næringsbygg AS.

2024	2023	Endring	Forskjeller som utlignes	2024	2023	Endring
0	-6 553	6 553	Anleggsmidler	-14 637 885	-20 103 491	5 465 606
0	0	0	Omløpsmidler	53 510 569	49 729 278	3 781 291
-618 294	-979 233	360 939	Aksjer og andre verdipapirer	-986 197	-1 231 315	245 118
0	0	0	Avsetninger mv	71 348 081	87 087 873	-15 739 792
0	0	0	Pensjonsmidler/- forpliktelse	277 442	377 537	-100 095
0	0	0	Gevinst- og tapskonto	-370 426	-463 031	92 605
0	0	0	Inntektsført avsatt utbytte	-540 143	-419 685	-120 458
3 727 454	7 387 496	-3 660 041	Fremførbart underskudd	296 266 825	147 590 141	148 676 684
0	0	0	Herav uten balansef. fordel	-29 698 504	-20 880 464	-8 818 040
3 109 160	6 401 709	-3 292 549	Sum grunnlag	375 169 762	241 686 843	133 482 919
684 015	1 408 376	724 361	Utsatt s.forpl. (-)/-fordel (+)	82 537 348	53 171 105	-29 366 243
-110 324	-110 324	0	Latent skattesak	-110 324	-110 324	0
573 691	1 298 052	724 361	Bokført utsatt skattefordel	82 427 024	53 060 781	-29 366 243

2024	2023	Endring	Forskjeller uten utligning	2024	2023	Endring
0	0	0	Anleggsmidler	-2 841 925	2 078 475	-4 920 400
0	0	0	Aksjer og andre verdipapirer	-625 723	-2 157 862	1 532 139
0	0	0	Sum grunnlag	-3 467 648	-79 387	-3 388 261
0	0	0	Utsatt s.forpl. (-)/-fordel (+)	-762 883	-17 465	745 418

Utsatt skatt beregnes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier og fremførbart underskudd/godtgjørelse. I oppstillingen brukes negativt fortegn ved netto skatteøkende midlertidige forskjeller. Det vil si forskjeller som øker fremtidig skattbar inntekt og dermed gir opphav til en utsatt skatteforpliktelse.

Pennco Dokumentnrøkkel: OJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 19

Note 19 Egenkapital

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Annen	Sum
			egenkapital	egenkapital
Egenkapital 1.1.	21 961 660	50 870 809	228 090 527	300 922 996
Årets resultat			15 915 388	15 915 388
Avsatt utbytte			-21 083 194	-21 083 194
Egenkapital 31.12.	21 961 660	50 870 809	222 922 721	295 755 191

Konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen	Minoriteter	Sum
			egenkapital	egenkapital	egenkapital
Egenkapital 1.1.	21 961 660	50 870 809	734 725 694	128 294 625	935 852 788
Tilgang / avgang minoriteter				-20 795 452	-20 795 452
Årets resultat			-31 051 779	-10 320 537	-41 372 316
Avsatt utbytte			-21 083 194	-3 678 520	-24 761 714
Egenkapital 31.12.	21 961 660	50 870 809	682 590 721	93 500 116	848 923 306

Note 20 Gjeld, pantstillelser og betalingsgarantier m.v.

Konsernets finansiering knytter seg til rammer Danske Bank per 31.12.2024 (2023) på kr 550 millioner (kr 670 millioner) til trekkfasiliteter (konsernkontoordring) og kr 265 millioner (kr 315 millioner) til betalingsgarantier i Motor Gruppen AS sine to underkonserner.

Mor		Gjeld som er sikret ved pant o.l.	Konsern	
2024	2023		2024	2023
0	0	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	273 025 180	467 642 922
0	0	Sum	273 025 180	467 642 922
0	0	Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	700 250 975	997 652 543

Danke Bank har som sikkerhet for sitt engasjement for underkonsernene Motor Gruppen Import AS og Motor Gruppen Detalj AS pant i samtlige datterselskapers varelager, kundefordringer og driftstilbehør.

Santander Consumer Bank AS har i forbindelse med inngått avtale om rammer for finansieringen av varelager etablert førsteprioritetspant i varelager med samlet tinglyst pålydende kr 142 millioner. Rammene er først tatt i bruk i 2025.

Mor- og samtlige selskap i underkonsernet Thrane-Steen Næringsbygg AS inngår i fellesregistrering for merverdiavgift. Underkonsernet Motor Gruppen AS har egen fellesregistrering som omfatter alle aktuelle selskap. I forbindelse med fellesregistreringene har samtlige deltakende selskap solidaransvar for riktig innbetaling av avgift. Morselskapet har for øvrig ingen pantesikret gjeld eller avgitte garantier mv. I underkonsernene er det stillet betalingsgarantier til Tollvesenet (Engangsavgift), bilfabrikker / importører og utleiende av fast eiendom. Noen betalingsgarantier er i valuta (EUR) og disse inngår i tabellen nedenfor med NOK-verdien omregnet med balansedagens kurs. Ved salg til leasingsselskap er det inngått gjenkjøpsavtaler med restverdigaranti.

2024	2023	Garantistillelser:	2024	2023
0	0	Restverdigaranti leasing/lån	496 445 265	592 456 619
0	0	Betalingsgarantier	138 547 602	189 190 103
0	0	Sum	634 992 867	781 646 722

Penneo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Thrane-Steen Gruppen AS
Noter til årsregnskapet for 2024

Side 20

Note 21 Andre fordringer

Konserntallene inkluderer ved årsslutt 2024 (2023) kr 0 tusen (kr 12 263 tusen) i utestående lån knyttet til finansiering av aksjeprogram for daglige ledere i forhandlerbedriftene (inntil 9 %) og aksjeordning for tidligere konsernsjef med inntil 4 % eierskap i hver av underkonsernene Motor Gruppen Import AS og Motor Gruppen Detalj AS. Renteinntekter på utlånene utgjorde for 2024 (2023) kr 118 tusen (kr 545 tusen).

Note 22 Bundne midler

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) utgjør per 31.12.2024 (2023) kr 212 571 (kr 208 877) for morselskapet og kr 11 998 297 (kr 12 589 300) for konsernet.

Note 23 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Thrane-Steen Gruppen AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 196 166	10	21 961 660
Sum	2 196 166		21 961 660

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel
Thrane-Steen AS	732 055	33
Thrane-Steen Finans AS	732 055	33
Thrane-Steen Forvaltning AS	732 055	33
Sameiet Thrane-Steen	1	0
Totalt antall aksjer	2 196 166	100

Daglig leder og styremedlem Jan Gustav Thrane-Steen kontrollerer Thrane-Steen AS. Styremedlemmene Annicken Thrane-Steen og Edna Cecilie Thrane-Steen kontrollerer hhv Thrane-Steen Finans AS og Thrane-Steen Forvaltning AS.

Styrets leder og øvrige styremedlemmer har ingen aksjer i morselskapet eller andre selskap i konsernet.

Penn eo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA9SO-E3PAM-7W69K-HM5RV-40BPY



Note 24 Produktgarantier, andre forpliktelser og forskuddsbetalt service m.v.

Konsernet har, i samarbeid med produsentene, omfattende garantiordninger knyttet til salg av biler og deler/utstyr. Garantiperioden for nye biler strekker seg opptil 12 år avhengig av type feil eller skade. Importselskapenes estimerte kostnad forbundet med fremtidig garantiarbeid avsettes i regnskapet og balanseføres som andre avsetninger for forpliktelser og annen kortsiktig gjeld i forhold til tidsaspektet.

Konsernet avsetter for importørens estimerte forpliktelser knyttet til returordning for fremdriftsbatteri til solgte elbiler.

Mor			Konsern	
2024	2023	Andre avsetninger for forpliktelser:	2024	2023
0	0	Garanti nye personbiler	39 006 659	26 520 789
0	0	Garanti nye varebiler	1 200 000	2 874 906
0	0	Garanti batterier	2 100 000	16 568 212
0	0	Garanti brukte biler	841 000	1 069 000
0	0	Gjenkjøpsforpliktelser	1 240 000	440 000
0	0	Aksjerelaterte bonusavtaler	8 219 672	16 309 429
0	0	Vedlikehold fast eiendom	2 870 001	3 182 811
0	0	Serviceavtaler	110 000	125 500
0	0	Sum andre avsetninger for forpliktelser	55 587 332	67 090 647

Underkonsernet Motor Gruppen AS hadde utfordringer knyttet til håndteringen av garantisaker i 2024 hvor både utbetalinger til forhandlerne ble høyere og refusjonsgraden fra fabrikkene lavere enn forventet. Avsetningen per 31.12.2024 er beregnet med utgangspunkt i nettokostnadene for 2024 med justering for forventede forbedringer. Estimatenes er usikre på grunn av nye merker / modeller med kort historikk.

Konsernets avsetninger for batteriretur er tilbakeført med til sammen kr 65 millioner i 2023 og ytterligere kr 14 millioner i 2024 med bakgrunn i vurdering av utviklingen innen gjenbruk og alternativ bruk av batteripakkene ved endt tjenestetid i kjøretøyene. Forventningen er nå at batterireturordningen ikke vil påføre importselskapene annet enn transportutgifter.

Vurderingene av påregnelig tap på gjenkjøpsavtaler er basert på empiriske tall for bruktbiler solgt via konsernets forhandlere i 2024 og ut februar 2025. Prognosen for fremtidig verdifall er basert på historiske verdifall, slik vurderingene er gjort i de foregående årene. Det har vist seg å være en god og robust metodikk. Under normale forutsetninger er det lav risiko. Konkurransen i bilmarkedet med introduksjon av mange nye merker og modeller, indikerer likevel større usikkerhet i prisutviklingen for brukte biler og dermed økt risiko i estimatene. Det er benyttet tall/resultater fra 2025 for å fange opp eventuell høyere verdifall enn det historisk har vært, og med bakgrunn analysen ser vi ikke grunn til å gjøre større avsetninger for fremtidig tap på gjenkjøpsporteføljen.

		Kortsiktige garantiavsetninger:	2024	2023
0	0	Garanti nye personbiler	8 372 650	11 994 497
0	0	Garanti nye varebiler	200 000	500 000
0	0	Sum kortsiktige garantiavsetninger	8 572 650	12 494 497

Konsernet har solgt avtaler om periodisk service. Den del av kundens betaling som gjelder fremtidig service blir ved salget balanseført som forskuddsbetalt service. Inntektsføringen skjer i takt med utført servicearbeid og senest ved servicetidens utløp.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Haugstad, Hans

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1217134

IP: 81.175.xxx.xxx

2025-05-28 08:41:50 UTC



Thrane-steen, Annicken

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-489494

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-05-28 08:41:55 UTC



Reinertsen, Karl Thomas

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-488516

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-28 09:23:34 UTC



Ebbesen, Marianne Gjertsen

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-3061433

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-05-28 21:48:58 UTC



Thrane-steen, Jan Gustav

Daglig leder

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-465245

IP: 109.247.xxx.xxx

2025-05-29 11:53:45 UTC



Thrane-steen, Jan Gustav

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-465245

IP: 109.247.xxx.xxx

2025-05-29 11:53:45 UTC



Penneo Dokumentnr: CJJBK-KA950-ESPAM-7W69K-HM5RV-40BPY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Thrane-steen, Edna Cecilie

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-513222

IP: 217.70.xxx.xxx

2025-05-30 10:57:41 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OJJBK-KA95O-E3PAM-7W69K-HM5RV-40BPY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.