



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 018 563
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORLANDIA BARNEHAGENE AS
Forretningsadresse: Karl Johans gate 37
0162 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Tov Herbjørnsson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	9	861 998 529	838 472 732
Annen driftsinntekt		691 188	1 527 368
Sum inntekter		862 689 717	840 000 100
Kostnader			
Varekostnad		20 207 351	16 651 929
Lønnskostnad	7, 8, 12	583 838 131	571 845 255
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	12 736 668	14 216 626
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	7, 10	200 544 819	195 745 175
Sum kostnader		817 326 968	798 458 986
Driftsresultat		45 362 749	41 541 114
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	11	11 758 443	3 942 768
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		278 667	1 105 389
Annen renteinntekt		3 242	169 773
Annen finansinntekt		48 392	
Sum finansinntekter		12 088 744	5 217 930
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 204 126	1 268 375
Annen rentekostnad		565 051	681 999
Annen finanskostnad			19 523
Sum finanskostnader		1 769 178	1 969 897
Netto finans		10 319 566	3 248 033
Ordinært resultat før skattekostnad		55 682 315	44 789 147
Skattekostnad på ordinært resultat	13	10 053 453	8 194 782
Ordinært resultat etter skattekostnad		45 628 862	36 594 365
Årsresultat	5	45 628 862	36 594 365



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat etter minoritetsinteresser		45 628 862	36 594 365
Totalresultat		45 628 862	36 594 365
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		175 131 542	30 389 820
Avsatt til annen egenkapital			6 204 545
Overført fra annen egenkapital		-129 502 680	
Sum overføringer og disponeringer		45 628 862	36 594 365



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	13		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		91 066 504	113 610 462
Maskiner og anlegg		2 956 537	14 066 146
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	11 898 827	14 121 604
Sum varige driftsmidler	2	105 921 868	141 798 212
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	14 698 736	14 244 558
Lån til foretak i samme konsern	10		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	10		
Pensjonsmidler	8	17 126 120	10 344 466
Andre langsiktige fordringer	6, 12	160 000	2 398 638
Sum finansielle anleggsmidler		31 984 856	26 987 662
Sum anleggsmidler		137 906 725	168 785 874
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		4 429 192	4 351 179
Andre kortsiktige fordringer		13 323 229	16 695 031
Konsernfordringer	10	398 620 696	257 527 088
Sum fordringer		416 373 116	278 573 298
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	921 386	947 734
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		921 386	947 734
Sum omløpsmidler		417 294 502	279 521 032



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EIENDELER		555 201 226	448 306 905

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	4	627 778	722 519
Overkurs		5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital		25 151 310	25 151 310
Sum innskutt egenkapital		31 375 781	31 470 522

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		12 675 819	173 171 022
Sum opptjent egenkapital		12 675 819	173 171 022

Sum egenkapital	5	44 051 600	204 641 544
------------------------	---	-------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	8		
Utsatt skatt	13	3 924 925	1 366 716
Sum avsetninger for forpliktelser		3 924 925	1 366 716

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Øvrig langsiktig gjeld			1 383 380
Sum annen langsiktig gjeld			1 383 380

Sum langsiktig gjeld		3 924 925	2 750 096
-----------------------------	--	------------------	------------------

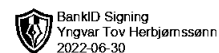
Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	10	12 231 781	8 748 818
Betalbar skatt	13		
Skyldig offentlige avgifter		39 411 175	35 273 069
Kortsiktig konserngjeld	10	392 292 073	103 900 709
Annen kortsiktig gjeld		63 289 672	92 992 670
Sum kortsiktig gjeld		507 224 701	240 915 266



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		511 149 626	243 665 362
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		555 201 226	448 306 905



Årsregnskap 2021 Norlandia Barnehagene AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 980 018 563



Resultatregnskap

Norlandia Barnehagene AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	9	861 998 529	838 472 732
Annen driftsinntekt		691 188	1 527 368
Sum driftsinntekter		862 689 717	840 000 100
Varekostnad		20 207 351	16 651 929
Lønnskostnad	7, 8, 12	583 838 131	571 845 255
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	12 736 668	14 216 626
Annen driftskostnad	7, 10	200 544 819	195 745 175
Sum driftskostnader		817 326 968	798 458 986
Driftsresultat		45 362 749	41 541 114
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	11	11 758 443	3 942 768
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		278 667	1 105 389
Annen renteinntekt		3 242	169 773
Annen finansinntekt		48 392	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 204 126	1 268 375
Annen rentekostnad		565 051	681 999
Annen finanskostnad		0	19 523
Resultat av finansposter		10 319 566	3 248 033
Ordinært resultat før skattekostnad		55 682 315	44 789 147
Skattekostnad på ordinært resultat	13	10 053 453	8 194 782
Ordinært resultat		45 628 862	36 594 365
Årsresultat	5	45 628 862	36 594 365
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		175 131 542	30 389 820
Avsatt til annen egenkapital		0	6 204 545
Overført fra annen egenkapital		-129 502 680	0
Sum overføringer		45 628 862	36 594 365



Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		91 066 504	113 610 462
Maskiner og anlegg		2 956 537	14 066 146
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	11 898 827	14 121 604
Sum varige driftsmidler	2	105 921 868	141 798 212
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	11	14 698 736	14 244 558
Pensjonsmidler	8	17 126 120	10 344 466
Andre langsiktige fordringer	6, 12	160 000	2 398 638
Sum finansielle anleggsmidler		31 984 856	26 987 662
Sum anleggsmidler		137 906 725	168 785 874
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		4 429 192	4 351 179
Andre kortsiktige fordringer		13 323 229	16 695 031
Konsernfordringer	10	398 620 696	257 527 088
Sum fordringer		416 373 116	278 573 298
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	921 386	947 734
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		921 386	947 734
Sum omløpsmidler		417 294 502	279 521 032
Sum eiendeler		555 201 226	448 306 905



Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	627 778	722 519
Overkurs		5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital		25 151 310	25 151 310
Sum innskutt egenkapital		31 375 781	31 470 522
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		12 675 819	173 171 022
Sum opptjent egenkapital		12 675 819	173 171 022
Sum egenkapital	5	44 051 600	204 641 544
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	13	3 924 925	1 366 716
Sum avsetning for forpliktelser		3 924 925	1 366 716
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	1 383 380
Sum annen langsiktig gjeld		0	1 383 380
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	10	12 231 781	8 748 818
Skyldig offentlige avgifter		39 411 175	35 273 069
Kortsiktig konserngjeld	10	392 292 073	103 900 709
Annen kortsiktig gjeld		63 289 672	92 992 670
Sum kortsiktig gjeld		507 224 701	240 915 266
Sum gjeld		511 149 626	243 665 362
Sum egenkapital og gjeld		555 201 226	448 306 905

Oslo, 30.06.2022
Styret i Norlandia Barnehagene AS

Yngvar Tov Herbjørnssønn
styreleder



Indirekte kontantstrøm

Norlandia Barnehagene AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2021	2020
Resultat før skattekostnad		55 682 315	44 789 147
Ordinære avskrivninger		12 736 668	14 216 626
Endring i kundefordringer		-78 013	-2 879 427
Endring i leverandørgjeld		3 482 963	-172 245
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-6 781 654	5 112 454
Endring i andre tidsavgrensningsposter		5 041 200	-4 318 700
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		70 083 479	56 747 855
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		11 109 609	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-25 868 370	-14 457 072
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-14 758 760	-14 457 071
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Inn-/Utbetalinger tilknyttet konserninterne fordringer		2 238 638	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 383 380	-45 016 830
Inn/utbetalinger tilknyttet konsernintern gjeld		0	-10 563 871
Netto endring i cashpool konsern		-17 245 016	48 274 652
Innbetaling av konsernbidrag		0	3 111 048
Utbetalinger av konsernbidrag		-38 961 308	-39 903 620
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-55 351 066	-44 098 621
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-26 347	-1 807 837
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		947 731	2 755 568
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		921 384	947 731

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Selskapet driver med drift av barnehager. Driften er basert på kommunal godkjenning av den enkelte barnehage, hvor selskapets inntekter består av tilskudd fra kommunen og betaling fra foreldre. Både tilskudd og foreldrebetaling er basert på forskrifter hvor tilskuddssatsene oppdateres årlig. Prisingen er basert på en pris per barn innenfor ulike aldersgrupper og er basert på periodevise tellinger per år av faktisk antall barn som går i barnehagen. Foreldrene søker og velger barnehage. Det er to hovedopptak i året. Foreldrene kan skifte barnehage på kort varsel og da stopper foreldrebetalingen. Selskapet er pliktig til å levere et barnehagetilbud i tråd med gjeldende lover og forskrifter og vedtatte rammeplaner. Levering av barnehagetilbudet skjer ved at barnehagen holder åpent alle ukedager utenom måneden hvor det er sommerstengt. Inntektsføring skjer fortløpende for hver dag barnehagen er åpen, som er operasjonalisert ved at det inntektsføres linjert gjennom året. En eventuell justering ved at antall barn endres anses å være et variabelt vederlag som allokteres til den måneden det gjelder.

Selskapet mottar i hovedsak betalinger forskuddsvis fire ganger hvert år, som også innebærer at det ikke er noen kontraktsbalanser av betydning ved årsslutt. Foreldrebetalingen skjer hver måned

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på



pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringselskapet.

Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at ett av selskapene i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvare nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 Anleggsmidler

	Bygninger	Goodwill	Driftsløsø e, inventar ol.	Anlegg under utførelse	Tomter	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	177 343 269	860 000	46 910 405	14 066 146	1 636 185	240 816 005
Fisjon , Fagerholt og Sørhellinga	-37 898 438				0	-37 898 438
Tilganger i året	25 141 151		727 219	0		25 868 370
Avgang i året	0		0	11 109 609	0	11 109 609
Anskaffelseskost 31.12.21	164 585 982	860 000	47 637 624	2 956 537	1 636 185	217 676 328
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	75 155 663	860 000	35 738 797			111 754 460
Bokført verdi 31.12.21	89 430 319	0	11 898 827	2 956 537	1 636 185	105 921 868
Årets ordinære avskrivninger	9 965 699	0	2 770 969			12 736 668
Økonomisk levetid	20-40 år		5 år	-	-	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær			

Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 0.

Trygg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 26 000 000.

Note 4 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Norlandia Barnehagene AS pr. 31.12.2021 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	627,7784	627 778
Sum	1 000		627 778

Eierstruktur

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORLANDIA PRESCHOOLS AS	1 000	100,00	100,00
Totalt antall aksjer	1 000	100,00	100,00



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	722 519	5 596 693	25 151 310	173 171 022	204 641 544
Endringer ført mot EK				0	0
Pr 01.01.2021	722 519	5 596 693	25 151 310	173 171 022	204 641 544
Årets resultat				45 628 862	45 628 862
Fisjon/Fusjon	-94 741	0	0	-30 992 522	-31 087 263
Konsernbidrag avgitt				-175 131 542	-175 131 542
Pr 31.12.2021	627 778	5 596 693	25 151 310	12 675 819	44 051 601

Note 6 Fordringer og gjeld

	2021	2020
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	0	2 398 638
Sum	0	2 398 638
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	0	1 383 380
Gjeld sikret ved pant o.l.		
<i>Balanseført verdi av eiendeler som er stillet til sikkerhet for denne gjeld:</i>		
Sum	0	0

Husbanklånet er gjort opp i 2020.



Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	461 231 996	471 032 621
Arbeidsgiveravgift	65 306 465	57 704 925
Pensjonskostnader	46 505 356	46 264 868
Andre ytelser	10 794 315	-3 157 158
Sum	583 838 131	571 845 255

Antall årsverk sysselsatt	1 237	1 191
---------------------------	--------------	--------------

Det er ikke kostnadsført styrehonorar i 2021.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene 0i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 947 818 ekskl.mva.

Revisjon	437 690
Teknisk regnskapsbistand	389 366
Andre tjenester	120 762
Sum	947 818

Note 8 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har i tillegg pensjonsordninger som omfatter deler av de ansatte. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	18 862 463	17 603 887
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	282 937	-1 456 378
Administrasjonskostnader	6 544 872	3 225 141
Arbeidsgiveravgift	2 266 316	2 274 532
Amortisering av actuarielt tap (gevinst)	5 419 920	4 348 474
Ansattes egenandel premie	-3 639 978	-4 392 020
Netto pensjonskostnad	29 736 530	21 603 636

Opptjente pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-325 273 344	-325 107 260
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-325 273 344	-325 107 260
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	228 037 159	224 272 449
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	114 362 305	111 179 050
Netto pensjonsforpliktelse	17 126 120	10 344 239

Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden

Diskonteringsrente	2,10 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	3,00 %	2,00 %
Forventet G-regulering	2,00 %	1,75 %

Som aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.



Note 9 Salgsinntekter

Offentlig tilskudd er definert i forhold til antall barn og alder på barnet. Offentlige tilskudd er inntektsført sammen med foreldrebetalingen i posten driftsinntekter.

	2021	2020
Offentlig tilskudd	677 720 751	677 138 960
Andre offentlige variable moderasjoner	21 133 462	13 400 076
Covid 19 tilskudd	13 283 647	16 216 301
Sum	712 137 859	706 755 337

Selskapet har mottatt investeringstilskudd tidligere år. Investeringstilskuddene er inntektsført med kr 431 904. posten andre driftsinntekter. Investeringstilskuddene er gitt med en bindingstid på 10 år. Ved å motta tilskuddet forplikter barnehagen seg til å drive med tilnærmet samme kapasitet gjennom hele bindingstiden. Ved brudd på bindingstiden kan fylkesmannen vurdere om hele eller deler av tilskuddet skal kreves tilbakebetalt. Av posten øvrig langsiktig gjeld utgjør kr 431 880 investeringstilskuddet pr 31.12.2021.

Selskapet har inntekter over hele Norge.



Note 10 Mellomværende med nærstående og selskap i samme konsern m.v.

Fordringer på selskap i samme konsern

Mottatt konsernbidrag	11 758 443	3 942 768
Konserninterne kundefordringer	30 403	34 393
Konsernkonto	386 831 850	253 549 928
Sum	398 620 696	257 527 088

Gjeld til selskap i samme konsern

Konsernintern leverandørgjeld	2 676 176	2 606 074
Konsernintern lån	125 643	6 172 217
Avgitt konsernbidrag	182 802 206	38 961 308
Konsernkonto	206 688 049	56 161 110
Sum	392 292 073	103 900 709

Forretningsførsel og management tjenester

Selskapet har avtale med Norlandia Preschools AS om kjøp av managementtjenester, regnskapsføring, budsjettering, internkontroller, purringer og annen kundeoppfølging, samt fakturering. Avtalene har en oppsigelsesfrist på 3 måneder. Transaksjonene skjer på markedsmessige vilkår.

	2021	2020
Management honorar	31 755 402	37 333 393
Husleie	3 206 450	0
Sum kostnadsførte transaksjoner med nærstående parter	34 961 852	37 333 393



Note 11 Datterselskap

Aksjer i datterselskap er oppført til historisk kost.

Datterselskapets navn:	Norlandia Tomms Hytter AS	Arken Barnehage AS	Norlandia Sjøflyhavna AS
Forretningskontor	Oslo	Bodø	Oslo
Eier-/stemmeandel	100 %	100 %	100 %
Egenkapital pr. 01.01.	3 532 209	906 711	11 807 759
Årets resultat	637 771	-467 508	655 913
Mottatt konsernbidrag	0	454 178	0
Avgitt konsernbidrag	-2 654 335	0	-8 717 251
Egenkapital pr. 31.12.	1 515 645	893 381	3 746 421

Norlandia Barnehagene AS er morselskap i et underkonsern og det er ikke utarbeidet konsernregnskap i medhold av regnskapslovens § 3-7.

Inntekt fra investering i datterselskap	2021	2020
Mottatt konsernbidrag fra Onkel Tomm's Hytte AS	2 838 891	1 336 556
Mottatt konsernbidrag fra Arken Barnehage AS	0	136 136
Mottatt konsernbidrag fra Norlandia Sjøflyhavna AS	8 919 552	2 470 076
Sum inntekt fra investering i datterselskap	11 758 443	3 942 768

Note 12 Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styret eller andre administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan i 2021.



Note 13 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	7 216 486	8 571 488	
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0	
Endring i utsatt skatt	2 836 967	-376 706	
Skattekostnad ordinært resultat	10 053 453	8 194 782	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	55 682 315	44 789 147	
Permanente forskjeller	-9 984 798	-372 442	
Endring i midlertidige forskjeller	-12 895 311	-2 165 675	
Avgitt konsernbidrag	-32 802 206	-38 961 308	
Avskåret rentefradrag	0	-832 032	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-2 457 689	
Skattepliktig inntekt	0	0	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	6 829 628	7 704 079	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 216 485	-8 571 488	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	386 857	867 409	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	55 682 315	44 789 147	
Beregnet skatt av resultat før skatt	10 050 109	9 853 612	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	3 345	-81 937	
Sum	10 053 454	9 771 675	
Effektiv skattesats	18,1 %	21,8 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	4 402 858	-466 491	-4 869 350
Fordringer	-3 992 982	-4 046 343	-53 361
Gevinst – og tapskonto	304 569	380 712	76 143
Pensjonspremie/- forpliktelse	17 126 120	10 344 466	-6 781 655
Sum	17 840 565	6 212 343	-11 628 222
Grunnlag for utsatt skatt	17 840 565	6 212 343	-11 628 222
Utsatt skatt (22 %)	3 924 924	1 366 715	-2 558 209

Note 14 Fisjon

Det har i 2021 blitt gjennomført en fisjon av eiendommene Fagerholt og Sørhellinga. Fisjonen er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. september 2021.

Fisjonene er gjennomført med skattemessig kontinuitet etter reglene for skattefri fisjon.



Likestillingsredegjørelse for

**Norlandia Barnehagene AS
Kidsa Barnehager AS
Norlandia Sprelloppbarnehagene AS**

Vi jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Det er utarbeidet felles likestillingsredegjørelse for selskapene Norlandia Barnehagene AS, Norlandia Sprelloppbarnehagene AS og Kidsa Barnehager AS da virksomhetene i samtlige av disse enhetene jobber i henhold til samme etiske retningslinjer, målsetninger og strategiske planer mv. Videre deler disse enhetene tillitsvalgtapparat og AMU.

Vi vil i det følgende redegjøre for tilstanden i virksomheten når det gjelder likestilling mellom kjønn

For 2021 har vi kartlagt og redegjort for:

- Kjønnsbalanse totalt i virksomheten, i antall og prosent
- Midlertidig ansatte, kjønnsforskjell i antall
- Ansatte i deltidsstillinger, kjønnsforskjell i antall
- Gjennomsnittantall uker foreldrepermisjon for kvinner og menn

For 2021, og annethvert år, vil det kartlegges og redegjøres for:

- Lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå



- Lønnsforskjell totalt i virksomheten, da kjønnsforskjell i kroner eller prosent
- Kjønnsbalanse på ulike stillingsnivåer/grupper
- Ansatte som jobber ufrivillig deltid kjønnsforskjell i antall eller prosent

Kartleggingen viser følgende kjønnsbalanse:

	Kjønnsbalanse**		Lønn**	
	Antall kvinner	Antall menn	Grunnlønn	Bonus, tillegg og goder
			Forskjell mellom kvinner og menn oppgis i kroner eller prosent	Forskjell mellom kvinner og menn oppgis i kroner eller prosent
Total	1112	161	107,1%	121%
Norlandia Barnehagene AS	86.22 %	13.78 %		
Total	137	19	109%	N/A
Norlandia Sprelløppbarnehagene AS	87,74 %	12,26 %		
Total	609	70	98,7%	120.7%
Kidsa Barnehager AS	89.57 %	10.43 %		



Kartleggingen viser følgende knyttet til midlertidig ansatte, foreldre-permisjon og faktisk deltid:

Selskap	Midlertidig ansatte*		Foreldre-permisjon*		Faktisk deltid*		Ufrivillig deltid**	
	Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Norlandia Barnehagene AS	18,3%	2,75	21,8	10,8	1028	142	15*	0
Norlandia Sprelloppbarnehagene AS	2,6%	1,3%	22,75	0				
Kidsa Barnehager AS	15,76%	2,06%	18,4	5,5	422	33	8	0

*Tallene er samlet for barnehagene i Norlandia barnehagene AS og Norlandia Sprelloppbarnehagene AS



Kidsa	Kjønnsfor deling på ulike stillingsniv åer/ grupper **		Lønnsforskjeller ** Kvinner andel av menns lønn oppgis i kroner eller prosent					Naturallytelser Sum skattepliktige naturallytelser
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser					
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn / fastlønn	Uregelmessige tillegg	Bonuser	Overtids- godtgjørelser	
Total	609	70	Sum total lønnutbetali ng per stilling 271 688 199	98,7%	120.7%	N/A	N/A	
Barnehage- arbeider	293	37	110 137 100	98,86%**	201,6%	N/A	N/A	
Fagarbeider	83	3	37 145 200	101.3%	N/A Ingen menn med tillegg	N/A	N/A	
Barnhage- lærer	88	10	41 372 700	99,07%	396,25%	N/A	N/A	
Pedagogisk leder	117	10	62 499 500	97,96%	133,5%	N/A	N/A	
Daglige leder- adm pers	30	8	20 533 699	105,8%*	147%	N/A	N/A	

*I daglig lederoversikten i Kidsa ligger også lønn for årsverkene i Kidsa administrasjon inn. For å sikre disse personvern er disse lagt inn i oversikten daglige ledere/administrasjon

**Vaktmesterpersonell ligger i kategorien barnehagemedarbeidere i denne oversikten



Norlandia Barnehagene	Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper **		Lønnsforskjeller ** Kvinnens andel av menns lønn oppgis i kroner eller prosent				
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser				Naturalytelser
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn / fastlønn	Uregelmessige tillegg - videreutdanning og personlig tillegg	Bonuser	Overtidsgodtgjørelser
Total	1112	161	489 320 880	107,1 %	121%	N/A	N/A
Barnehagene darbeider	595	96	231 803 085	107,87 %	65%	N/A	N/A
Fagarbeider	104	8	45 642 740	101,4 %	7950% N/A	N/A	N/A
Barnehage- lærer	97	13	45 504 268	100,3 %	135,8%	N/A	N/A
Pedagogiske leder	267	38	136 373 631	105,7 %	133,46%	N/A	N/A
Daglige leder- adm pers	48	5	29 997 156	98,8%	103,5%	N/A	N/A

*videreutdanning og personlig tillegg

I Norlandia barnehagene ligger kun daglig lederstillinger inn på daglig leder/adm. I de to andre selskapene er det inne administrative ressurser i denne kategorien. Vi kan derfor ikke sammenligne lønningene i de ulike selskapene i denne kategorien.



Norlandia Sprelløpp	Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper **		Lønnsforskjeller ** Kvinner andel av menns lønn oppgis i kroner eller prosent				
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser			Naturalytelser	
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn / fastlønn	Uregelmessige tillegg - videreutdanning og personlig tillegg	Bonuser	Overtidsgodtgjørelser
Total	132	22	58 639 720	109%	N/A	N/A	N/A
Barnhage- medarbeider	64	16	24 334 000	100,5%	N/A	N/A	N/A
Fagarbeider	16	0	7 079 200	N/A	N/A	N/A	N/A
Barnhage- lærere	13	4	6 062 000	99,9%	234,3%	N/A	N/A
Pedagogisk leder	31	2	16 456 500	98,3%	553%	N/A	N/A
Daglige leder-admin pers	7	0	4 708 020	N/A	N/A	N/A	N/A

Stjerneforklaring:

* Skal kartlegges hvert år

** Skal kartlegges (minst) annethvert år

Ufrivillig deltid kartlegges i 2021, og deretter annet hvert år.

Kartlegging av ulike stillingsnivåer og lønn

Til beregningen av lønnsforskjeller for 2021 har vi delt det inn i årslønn, og samlet personlige tillegg og videreutdanningstillegg under kategorien «Uregelmessige tillegg». Utformingen av stillingsnivåene er basert på eksisterende stillingskategorier i virksomheten, samt en vurdering av hvilke stillinger som inngår i de ulike nivåene.

Kartlegging av ufrivillig deltid

Ufrivillig deltid i 2021 er kartlagt gjennom egne spørsmål i organisasjonens medarbeiderundersøkelse blant de ansatte.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

I del 2 beskriver vi hvordan likestilling og ikke-diskriminering er integrert i virksomhetens prinsipper, prosedyrer og standarder, og hvordan vi i praksis jobber med likestilling og ikke-diskriminering gjennom den såkalte fire-steps arbeidsmetoden.

Likestillingsarbeidet omfatter alle diskrimineringsgrunnlagene og de ulike personalområdene: rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv, samt arbeid mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

Prinsipper, prosedyrer og standarder

- Vårt likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens ulike strategier, verktøy og retningslinjer.
 - Rammeplan for barnehagens innhold og oppgaver er en forskrift til barnehageloven. Alle som arbeider i barnehagen, skal arbeide for å oppfylle målene og kravene i rammeplanen, og virksomhetens strategi er forankret i rammeplanen. Følgende kommer frem av rammeplanen i tilknytning til likestilling:

«Barnehagen skal fremme likeverd og likestilling uavhengig av kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, etnisitet, kultur, sosial status, språk, religion og livssyn. Barnehagen skal motvirke alle former for diskriminering og fremme nestekjærlighet.

Barnehagen skal bygge sin virksomhet på prinsippet om likestilling og ikke-diskriminering og bidra til at barna møter og skaper et likestilt samfunn. Alle skal ha like muligheter til å bli sett, hørt og oppmuntret til å delta i fellesskap i alle aktiviteter i barnehagen. Personalet må reflektere over sine egne holdninger for best mulig å kunne formidle og fremme likeverd og likestilling».

- Vi har et velfungerende varslingsystem (TQM) for registrering av hendelser og avvik.
- Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

Arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering har hatt stort fokus i virksomheten i lang tid. I etiske retningslinjer fremgår det at:



«Norlandia og Kidsa jobber for et inkluderende arbeidsmiljø som bygger på gjensidig respekt, hvor ulikheter respekteres og hvor det er like muligheter for alle. Vår styrke ligger i at vi er en miks av ulike kulturer, vi har ulike talenter og vi har ulike erfaringer – dette respekterer vi hos hverandre og bruker det til noe positivt i arbeidet vårt. I møte med kundene våre, brukerne våre og gjestene våre tar vi med oss denne styrken og bruker den til det gode.»

Da bransjen som virksomheten opererer innenfor (barnehagedrift) i stor grad er kvinnedominert, har vi lenge jobbet med å rekruttere menn.

Dessverre har koronapandemien medført at det har vært vanskelig å gjøre strukturelle endringer i arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering i 2020/21. Likestilling og ikke-diskriminering er likevel en høy prioritet for virksomhetene.

Likestillingsarbeidet for 2022 vil involvere ledelsen, tillitsvalgte, HR og AMU, og tar sikte på å møte 2 ganger årlig.

Steg 1 -- Slik jobber vi for å identifisere risiko for diskriminering og hindre for likestilling

- Arbeidet med å undersøke diskrimineringsrisikoer og likestillingshindre er startet. Tillitsvalgte vil i større grad informeres, og vil, sammen med HR og AMU vurdere undersøkelse av diskrimineringsrisiko og likestillingshindre. Det er utarbeidet en egen likestillingspolicy som skal støtte oss i dette arbeidet.
- HR har gjennomført kartlegging av kjønnslikestilling.

Steg 2 -- Vi oppdaget følgende risikoer for diskriminering og hindre for likestilling

Undersøkelsen av kjønnsforskjeller som er beskrevet i Del 1, viser en stor forskjell i andel kvinner og menn i alle virksomheter som denne likestillingsrapporten omfatter, hvor det er klar overvekt av kvinner. Følgende risikoområder for diskriminering og hindre for likestilling kan være tilknyttet til dette forholdet:

- Ansettelsesrutiner, herunder stillingsannonser
- Forskjeller i lønn
- Søknadsmassen, herunder tilfang av menn til yrket
- Barnehagens profil ikke tiltrekker seg menn (eks søkelys på tradisjonelle kvinnelige aktiviteter som forming)

Lønnskartleggingen for 2021 viser små forskjeller på lønn mellom menn og kvinner i bedriften. Det er noe forskjeller på daglig leder nivå og på grupper der noen har tatt videreutdanning. Forskjellene skriver seg da ikke på kjønn, men om man leder en større enhet eller om man har tatt videreutdanning. Ledere i enheter med flere enn 27 årsverk vil også i større grad enn andre ha personlige tillegg siden tariffene både i PBL og Spekter stopper på 27 årsverk.

Steg 3 -- Vi fant følgende mulige årsaker til risikoer og hindre, og satte i gang følgende tiltak

Virksomheten har funnet følgende mulige årsaker til risikoer og hindre:

- Forskjellen mellom andel kvinner og menn skyldes at barnehagevirksomhet er et kvinnedominert yrke. Det jobbes kontinuerlig med å rekruttere menn for å få utjevnet forskjellene.
 - Dette gjelder bransjen generelt, og ikke bare virksomhetene denne rapporten omfatter. Kun 10% av de ansatte i barnehagene (private så vel som kommunale) er menn.¹
 - Bakgrunnen for dette er sammensatt. Historisk har slike omsorgsyrker vært besatt av kvinner, noe som i seg selv medfører en «barriere» for at menn ikke søker yrket. Videre er yrket ansett for å være lavtlønnet, som også har samme effekt.
 - Søknadsmassen man ser i forbindelse med stillingsutlysninger viser at det er et fåtall menn som søker på stillinger.
- Selv om vi har forbud mot trakassering, seksuell trakassering og diskriminering, og dette er definert i vår arbeidsinstruks og etiske retningslinjer, jobber vi kontinuerlig med forbedringer.
- Ved gjennomgangen av rekrutteringsprosedyren i virksomheten, har vi kartlagt at man av ulike årsaker har noe ulike praksiser på rekruttering og onboarding i virksomheten. Enheter følger ikke nødvendigvis samme rekrutteringsprosedyre, noe som hypotetisk kan føre til en økt risiko for at diskriminering kan forekomme i ulike deler av virksomheten. Vi har allikevel ikke registrert uønskede hendelser som en følge av dette.
 - Ulike rekruttering kan medføre at enkelte søkere velger ikke søke på stillinger utlyst i virksomheten, da de kan føle at stillingsannonser ikke «treffer».

På bakgrunn av dette vil det iverksettes følgende tiltak:

- Rekrutterings- og onboardingsprosessen i virksomheten gjennomgås og er under oppdatering. Denne vil implementeres i hele virksomheten for å påse at man arbeider likt i disse prosessene og hemmer risiko for diskriminering og hindre for likestilling i våre rekrutteringsprosesser.
 - Herunder vil det vurderes fra stilling til stilling, hvorvidt man skal oppfordre særlige grupper søkere om å søke.
 - Vi vil også ha søkelys på å skape et mangfold av profiler i barnehagene som vi opplever at er mer attraktive for menn. Vi erfarer at barnehager med friluftsliv og fokus på kropp, hele og bevegelse tiltrekker seg flere menn enn de tradisjonelle barnehagene.
- Vi vil vurdere ev. generelle «kampanjer» for å få menn til yrket, herunder hvorvidt «holdningsarbeid» kan gjøres igjennom bransjeorganisasjonen PBL.

Steg 4 -- Resultater av arbeidet

Virksomheten har hatt fokus på likestilling og ikke-diskriminering over tid, men tror at kartlegging og enda mer systematisk arbeid med dette vil medføre at virksomheten lykkes med tilrettelegging samt begrense risikoen for diskriminering.

Foreløpig har vi ikke dokumenterbare resultater innenfor arbeidet som er gjort, men vi opplever generelt at økt fokus og systematisk arbeid med dette vil føre til gode resultater. Koronapandemien har dessverre medført at det systematiske arbeidet vårt innenfor dette området ikke er så langt

¹ <https://www.udir.no/tall-og-forskning/finn-forskning/tema/utdanningsspeilet-2020/del-1/barnehage/>



fremskredet, men vårt fokus på dette over tid har ført til at ledere og de ulike avdelingene likevel har arbeidet for å hindre diskriminering og fremme likestilling. Vi tror arbeidet videre i 2021 vil støtte oppunder dette, samt at den kartleggingen som skal gjennomføres i 2021 vil gi oss verdifull informasjon for arbeidet videre.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norlandia Barnehagene AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Norlandia Barnehagene AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Pemneo Dokumentnøkkel: 2DUVF-SAUIZ7-H0FAU-XKEGF-GQF6L-PD768



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 1. juli 2022
KPMG AS

Mona Kristin Lien
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-01 12:31:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 2DUVF-S4UZZ-H0FAU-XXEGF-GQF6L-PD768

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Norlandia Barnehagene AS

Styrets årsberetning 2021

Selskapets virksomhet

Selskapets driver barnehager spredt over hele landet. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Norlandia Health & Care Group AS, som er konsernspiss, har tegnet styreansvarsforsikring som også dekker direkte og indirekte eide datterselskaper, herunder selskapet. Forsikringen dekker ansvar styremedlemmer og ledende ansatte kan komme i forbindelse med deres rolle i selskapet. Forsikringen er begrenset til NOK 100 millioner per år og per skadetilfelle.

Fortsatt drift og disponering av resultat

Etter ledelsens oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av resultat og selskapets økonomiske stilling pr. 31.12.2021.

Selskapet har positiv kontantstrøm pr. 31.12.21 som i hovedsak skyldes innbetaling av kortsiktige fordringer. Likviditeten vurderes som tilfredsstillende.

Årsregnskapet for 2021 viser et overskudd på kr. 45 628 862,-.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2021 var på 9,9 %.

Selskapet arbeider kontinuerlig med prosesser som skal bidra til enda bedre kvalitet og service i våre leveranser.

Det har ikke vært rapportert om skader eller uhell av større karakter i 2021.

Likestilling og Diskriminering

Selskapet har utarbeidet en likestillingsredegjørelse knyttet til tilstanden rundt likestilling, mangfold og ikke-diskriminering. Redegjørelsen ligger vedlagt ved årsregnskapet 2021.

Fremtidsutvikling

Selskapet er en del av Norlandia Health & Care-konsernet. Konsernet har fokus på vekst, kvalitet og utvikling. Styret forventer en positiv utvikling i 2022.

Finansiell risiko



Selskapets investeringer har en kundemasse som i hovedsak er kommuner. Etter styrets oppfatning er det dermed ikke noen latent nevneverdig tapsrisiko for selskapet.

Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Ytre miljø

Etter det styret kjenner til driver ikke selskapet noen virksomhet som har vesentlig negativ innvirkning på det ytre miljø.

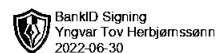
Hendelser etter balansedagen

Stortinget har vedtatt en endring i barnehageloven som innebærer at samtlige barnehager må organiseres som selvstendige rettssubjekter. Dette medfører et behov for reorganisering av selskapet, og medfølgende kostnader knyttet til dette.

Oslo, 30. juni 2022

I styret for
Norlandia Barnehagene AS

Yngvar Tov Herbjørnsson
Styrets leder



Årsregnskap 2021

Norlandia Barnehagene AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 980 018 563



Resultatregnskap

Norlandia Barnehagene AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	9	861 998 529	838 472 732
Annen driftsinntekt		691 188	1 527 368
Sum driftsinntekter		862 689 717	840 000 100
Varekostnad		20 207 351	16 651 929
Lønnskostnad	7, 8, 12	583 838 131	571 845 255
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	12 736 668	14 216 626
Annen driftskostnad	7, 10	200 544 819	195 745 175
Sum driftskostnader		817 326 968	798 458 986
Driftsresultat		45 362 749	41 541 114
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	11	11 758 443	3 942 768
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		278 667	1 105 389
Annen renteinntekt		3 242	169 773
Annen finansinntekt		48 392	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 204 126	1 268 375
Annen rentekostnad		565 051	681 999
Annen finanskostnad		0	19 523
Resultat av finansposter		10 319 566	3 248 033
Ordinært resultat før skattekostnad		55 682 315	44 789 147
Skattekostnad på ordinært resultat	13	10 053 453	8 194 782
Ordinært resultat		45 628 862	36 594 365
Årsresultat	5	45 628 862	36 594 365
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		175 131 542	30 389 820
Avsatt til annen egenkapital		0	6 204 545
Overført fra annen egenkapital		-129 502 680	0
Sum overføringer		45 628 862	36 594 365



Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		91 066 504	113 610 462
Maskiner og anlegg		2 956 537	14 066 146
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	11 898 827	14 121 604
Sum varige driftsmidler	2	105 921 868	141 798 212
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	11	14 698 736	14 244 558
Pensjonsmidler	8	17 126 120	10 344 466
Andre langsiktige fordringer	6, 12	160 000	2 398 638
Sum finansielle anleggsmidler		31 984 856	26 987 662
Sum anleggsmidler		137 906 725	168 785 874
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		4 429 192	4 351 179
Andre kortsiktige fordringer		13 323 229	16 695 031
Konsernfordringer	10	398 620 696	257 527 088
Sum fordringer		416 373 116	278 573 298
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	921 386	947 734
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		921 386	947 734
Sum omløpsmidler		417 294 502	279 521 032
Sum eiendeler		555 201 226	448 306 905

**Balanse**

Norlandia Barnehagene AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	4	627 778	722 519
Overkurs		5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital		25 151 310	25 151 310
Sum innskutt egenkapital		31 375 781	31 470 522
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		12 675 819	173 171 022
Sum opptjent egenkapital		12 675 819	173 171 022
Sum egenkapital	5	44 051 600	204 641 544
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	13	3 924 925	1 366 716
Sum avsetning for forpliktelser		3 924 925	1 366 716
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Øvrig langsiktig gjeld		0	1 383 380
Sum annen langsiktig gjeld		0	1 383 380
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	10	12 231 781	8 748 818
Skyldig offentlige avgifter		39 411 175	35 273 069
Kortsiktig konserngjeld	10	392 292 073	103 900 709
Annen kortsiktig gjeld		63 289 672	92 992 670
Sum kortsiktig gjeld		507 224 701	240 915 266
Sum gjeld		511 149 626	243 665 362
Sum egenkapital og gjeld		555 201 226	448 306 905

Oslo, 30.06.2022
Styret i Norlandia Barnehagene ASYngvar Tov Herbjørnssønn
styreleder



Indirekte kontantstrøm

Norlandia Barnehagene AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2021	2020
Resultat før skattekostnad		55 682 315	44 789 147
Ordinære avskrivninger		12 736 668	14 216 626
Endring i kundefordringer		-78 013	-2 879 427
Endring i leverandørgjeld		3 482 963	-172 245
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-6 781 654	5 112 454
Endring i andre tidsavgrensningsposter		5 041 200	-4 318 700
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		70 083 479	56 747 855
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		11 109 609	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-25 868 370	-14 457 072
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-14 758 760	-14 457 071
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Inn-/Utbetalinger tilknyttet konserninterne fordringer		2 238 638	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 383 380	-45 016 830
Inn/utbetalinger tilknyttet konsernintern gjeld		0	-10 563 871
Netto endring i cashpool konsern		-17 245 016	48 274 652
Innbetaling av konsernbidrag		0	3 111 048
Utbetalinger av konsernbidrag		-38 961 308	-39 903 620
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-55 351 066	-44 098 621
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-26 347	-1 807 837
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		947 731	2 755 568
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		921 384	947 731



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Selskapet driver med drift av barnehager. Driften er basert på kommunal godkjenning av den enkelte barnehage, hvor selskapets inntekter består av tilskudd fra kommunen og betaling fra foreldre. Både tilskudd og foreldrebetaling er basert på forskrifter hvor tilskuddssatsene oppdateres årlig. Prisingen er basert på en pris per barn innenfor ulike aldersgrupper og er basert på periodevise tellinger per år av faktisk antall barn som går i barnehagen. Foreldrene søker og velger barnehage. Det er to hovedopptak i året. Foreldrene kan skifte barnehage på kort varsel og da stopper foreldrebetalingen. Selskapet er pliktig til å levere et barnehagetilbud i tråd med gjeldende lover og forskrifter og vedtatte rammeplaner. Levering av barnehagetilbudet skjer ved at barnehagen holder åpent alle ukedager utenom måneden hvor det er sommerstengt. Inntektsføring skjer fortløpende for hver dag barnehagen er åpen, som er operasjonalisert ved at det inntektsføres linjert gjennom året. En eventuell justering ved at antall barn endres anses å være et variabelt vederlag som allokteres til den måneden det gjelder.

Selskapet mottar i hovedsak betalinger forskuddsvis fire ganger hvert år, som også innebærer at det ikke er noen kontraktsbalanser av betydning ved årsslutt. Foreldrebetalingen skjer hver måned

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på



pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringselskapet.

Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at ett av selskapene i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvare nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 Anleggsmidler

	Bygninger	Goodwill	Driftsløsø e, inventar ol.	Anlegg under utførelse	Tomter	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	177 343 269	860 000	46 910 405	14 066 146	1 636 185	240 816 005
Fisjon , Fagerholt og Sørhellinga	-37 898 438				0	-37 898 438
Tilganger i året	25 141 151		727 219	0		25 868 370
Avgang i året	0		0	11 109 609	0	11 109 609
Anskaffelseskost 31.12.21	164 585 982	860 000	47 637 624	2 956 537	1 636 185	217 676 328
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	75 155 663	860 000	35 738 797			111 754 460
Bokført verdi 31.12.21	89 430 319	0	11 898 827	2 956 537	1 636 185	105 921 868
Årets ordinære avskrivninger	9 965 699	0	2 770 969			12 736 668
Økonomisk levetid	20-40 år		5 år	-	-	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær			

Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 0.

Trygg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 26 000 000.

Note 4 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Norlandia Barnehagene AS pr. 31.12.2021 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	627,7784	627 778
Sum	1 000		627 778

Eierstruktur

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORLANDIA PRESCHOOLS AS	1 000	100,00	100,00
Totalt antall aksjer	1 000	100,00	100,00



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	722 519	5 596 693	25 151 310	173 171 022	204 641 544
Endringer ført mot EK				0	0
Pr 01.01.2021	722 519	5 596 693	25 151 310	173 171 022	204 641 544
Årets resultat				45 628 862	45 628 862
Fisjon/Fusjon	-94 741	0	0	-30 992 522	-31 087 263
Konsernbidrag avgitt				-175 131 542	-175 131 542
Pr 31.12.2021	627 778	5 596 693	25 151 310	12 675 819	44 051 601

Note 6 Fordringer og gjeld

	2021	2020
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	0	2 398 638
Sum	0	2 398 638
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	0	1 383 380
Gjeld sikret ved pant o.l.		
<i>Balanseført verdi av eiendeler som er stillet til sikkerhet for denne gjeld:</i>		
Sum	0	0

Husbanklånet er gjort opp i 2020.



Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	461 231 996	471 032 621
Arbeidsgiveravgift	65 306 465	57 704 925
Pensjonskostnader	46 505 356	46 264 868
Andre ytelser	10 794 315	-3 157 158
Sum	583 838 131	571 845 255

Antall årsverk sysselsatt	1 237	1 191
---------------------------	--------------	--------------

Det er ikke kostnadsført styrehonorar i 2021.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene 0i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 947 818 ekskl.mva.

Revisjon	437 690
Teknisk regnskapsbistand	389 366
Andre tjenester	120 762
Sum	947 818

Note 8 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har i tillegg pensjonsordninger som omfatter deler av de ansatte. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	18 862 463	17 603 887
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	282 937	-1 456 378
Administrasjonskostnader	6 544 872	3 225 141
Arbeidsgiveravgift	2 266 316	2 274 532
Amortisering av actuarielt tap (gevinst)	5 419 920	4 348 474
Ansattes egenandel premie	-3 639 978	-4 392 020
Netto pensjonskostnad	29 736 530	21 603 636
Opptjente pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-325 273 344	-325 107 260
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-325 273 344	-325 107 260
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	228 037 159	224 272 449
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	114 362 305	111 179 050
Netto pensjonsforpliktelse	17 126 120	10 344 239
Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden		
Diskonteringsrente	2,10 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	3,00 %	2,00 %
Forventet G-regulering	2,00 %	1,75 %

Som aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.



Note 9 Salgsinntekter

Offentlig tilskudd er definert i forhold til antall barn og alder på barnet. Offentlige tilskudd er inntektsført sammen med foreldrebetalingen i posten driftsinntekter.

	2021	2020
Offentlig tilskudd	677 720 751	677 138 960
Andre offentlige variable moderasjoner	21 133 462	13 400 076
Covid 19 tilskudd	13 283 647	16 216 301
Sum	712 137 859	706 755 337

Selskapet har mottatt investeringstilskudd tidligere år. Investeringstilskuddene er inntektsført med kr 431 904. posten andre driftsinntekter. Investeringstilskuddene er gitt med en bindingstid på 10 år. Ved å motta tilskuddet forplikter barnehagen seg til å drive med tilnærmet samme kapasitet gjennom hele bindingstiden. Ved brudd på bindingstiden kan fylkesmannen vurdere om hele eller deler av tilskuddet skal kreves tilbakebetalt. Av posten øvrig langsiktig gjeld utgjør kr 431 880 investeringstilskuddet pr 31.12.2021.

Selskapet har inntekter over hele Norge.



Note 10 Mellomværende med nærstående og selskap i samme konsern m.v.

Fordringer på selskap i samme konsern

Mottatt konsernbidrag	11 758 443	3 942 768
Konserninterne kundefordringer	30 403	34 393
Konsernkonto	386 831 850	253 549 928
Sum	398 620 696	257 527 088

Gjeld til selskap i samme konsern

Konsernintern leverandørgjeld	2 676 176	2 606 074
Konsernintern lån	125 643	6 172 217
Avgitt konsernbidrag	182 802 206	38 961 308
Konsernkonto	206 688 049	56 161 110
Sum	392 292 073	103 900 709

Forretningsførsel og management tjenester

Selskapet har avtale med Norlandia Preschools AS om kjøp av managementtjenester, regnskapsføring, budsjettering, internkontroller, purringer og annen kundeoppfølging, samt fakturering. Avtalene har en oppsigelsesfrist på 3 måneder. Transaksjonene skjer på markedsmessige vilkår.

	2021	2020
Management honorar	31 755 402	37 333 393
Husleie	3 206 450	0
Sum kostnadsførte transaksjoner med nærstående parter	34 961 852	37 333 393



Note 11 Datterselskap

Aksjer i datterselskap er oppført til historisk kost.

Datterselskapets navn:	Norlandia Tomms Hytter AS	Arken Barnehage AS	Norlandia Sjøflyhavna AS
Forretningskontor	Oslo	Bodø	Oslo
Eier-/stemmeandel	100 %	100 %	100 %
Egenkapital pr. 01.01.	3 532 209	906 711	11 807 759
Årets resultat	637 771	-467 508	655 913
Mottatt konsernbidrag	0	454 178	0
Avgitt konsernbidrag	-2 654 335	0	-8 717 251
Egenkapital pr. 31.12.	1 515 645	893 381	3 746 421

Norlandia Barnehagene AS er morselskap i et underkonsern og det er ikke utarbeidet konsernregnskap i medhold av regnskapslovens § 3-7.

Inntekt fra investering i datterselskap	2021	2020
Mottatt konsernbidrag fra Onkel Tomm's Hytte AS	2 838 891	1 336 556
Mottatt konsernbidrag fra Arken Barnehage AS	0	136 136
Mottatt konsernbidrag fra Norlandia Sjøflyhavna AS	8 919 552	2 470 076
Sum inntekt fra investering i datterselskap	11 758 443	3 942 768

Note 12 Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styret eller andre administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan i 2021.



Note 13 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	7 216 486	8 571 488	
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0	
Endring i utsatt skatt	2 836 967	-376 706	
Skattekostnad ordinært resultat	10 053 453	8 194 782	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	55 682 315	44 789 147	
Permanente forskjeller	-9 984 798	-372 442	
Endring i midlertidige forskjeller	-12 895 311	-2 165 675	
Avgitt konsernbidrag	-32 802 206	-38 961 308	
Avskåret rentefradrag	0	-832 032	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-2 457 689	
Skattepliktig inntekt	0	0	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	6 829 628	7 704 079	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 216 485	-8 571 488	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	386 857	867 409	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	55 682 315	44 789 147	
Beregnet skatt av resultat før skatt	10 050 109	9 853 612	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	3 345	-81 937	
Sum	10 053 454	9 771 675	
Effektiv skattesats	18,1 %	21,8 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	4 402 858	-466 491	-4 869 350
Fordringer	-3 992 982	-4 046 343	-53 361
Gevinst – og tapskonto	304 569	380 712	76 143
Pensjonspremie/- forpliktelse	17 126 120	10 344 466	-6 781 655
Sum	17 840 565	6 212 343	-11 628 222
Grunnlag for utsatt skatt	17 840 565	6 212 343	-11 628 222
Utsatt skatt (22 %)	3 924 924	1 366 715	-2 558 209

Note 14 Fisjon

Det har i 2021 blitt gjennomført en fisjon av eiendommene Fagerholt og Sørhellinga. Fisjonen er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. september 2021.

Fisjonene er gjennomført med skattemessig kontinuitet etter reglene for skattefri fisjon.