



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 711 017
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KS-KONSULENT AS
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 9
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristine C. Hernes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.04.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		51 680 137	52 439 683
Sum inntekter		51 680 137	52 439 683
Kostnader			
Lønnskostnad	3,4	37 347 365	34 373 779
Avskrivning	6	115 336	203 246
Annen driftskostnad	3,5	10 231 354	14 363 975
Sum kostnader		47 694 055	48 941 000
Driftsresultat		3 986 082	3 498 683
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		162 516	54 831
Sum finansinntekter		162 516	54 831
Annen finanskostnad		7 141	13 281
Sum finanskostnader		7 141	13 281
Netto finans		155 375	41 550
Ordinært resultat før skattekostnad		4 141 457	3 540 233
Skattekostnad på ordinært resultat	7	922 427	833 047
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 219 030	2 707 186
Årsresultat		3 219 030	2 707 186
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	11	3 120 000	
Overføring til/fra annen egenkapital	11	99 030	2 707 186
Sum overføringer og disponeringer		3 219 030	2 707 186



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	921 948	788 794
Sum immaterielle eiendeler		921 948	788 794
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	6	271 665	131 696
Sum varige driftsmidler		271 665	131 696
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		1 223 099	1 021 805
Sum finansielle anleggsmidler		1 223 099	1 021 805
Sum anleggsmidler		2 416 712	1 942 295
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	11 792 656	17 548 908
Andre fordringer	8	464 955	478 336
Sum fordringer		12 257 611	18 027 244
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	20 766 760	10 943 405
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		20 766 760	10 943 405
Sum omløpsmidler		33 024 371	28 970 649
SUM EIENDELER		35 441 083	30 912 944

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10,11	818 000	818 000
Sum innskutt egenkapital		818 000	818 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	9 108 544	9 009 514
Sum opptjent egenkapital		9 108 544	9 009 514
Sum egenkapital		9 926 544	9 827 514
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	4 102 179	3 417 100
Sum avsetninger for forpliktelser		4 102 179	3 417 100
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		4 102 179	3 417 100
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	390 095	936 589
Betalbar skatt	7	175 581	921 483
Skyldige offentlige avgifter		5 505 767	6 381 321
Annen kortsiktig gjeld	8,9	15 340 917	9 428 937
Sum kortsiktig gjeld		21 412 360	17 668 330
Sum gjeld		25 514 539	21 085 430
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		35 441 083	30 912 944



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 634004

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 711 017
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KS-KONSULENT AS
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 9
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristine C. Hernes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.04.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.08.2021



Organisasjonsnr: 997 711 017
KS-KONSULENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		51 680 137	52 439 683
Sum inntekter		51 680 137	52 439 683
Kostnader			
Lønnskostnad	3,4	37 347 365	34 373 779
Avskrivning	6	115 336	203 246
Annen driftskostnad	3,5	10 231 354	14 363 975
Sum kostnader		47 694 055	48 941 000
Driftsresultat		3 986 082	3 498 683
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		162 516	54 831
Sum finansinntekter		162 516	54 831
Annen finanskostnad		7 141	13 281
Sum finanskostnader		7 141	13 281
Netto finans		155 375	41 550
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	7	922 427	833 047
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 219 030	2 707 186
Årsresultat		3 219 030	2 707 186
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	11	3 120 000	
Overføring til/fra annen egenkapital	11	99 030	2 707 186
Sum overføringer og disponeringer		3 219 030	2 707 186



Organisasjonsnr: 997 711 017
KS-KONSULENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2020	2019
------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	7	921 948	788 794
Sum immaterielle eiendeler		921 948	788 794

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	6	271 665	131 696
Sum varige driftsmidler		271 665	131 696

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og andeler		1 223 099	1 021 805
Sum finansielle anleggsmidler		1 223 099	1 021 805

Sum anleggsmidler

		2 416 712	1 942 295
--	--	------------------	------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	8	11 792 656	17 548 908
Andre fordringer	8	464 955	478 336
Sum fordringer		12 257 611	18 027 244

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	20 766 760	10 943 405
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		20 766 760	10 943 405

Sum omløpsmidler

		33 024 371	28 970 649
--	--	-------------------	-------------------

SUM EIENDELER

		35 441 083	30 912 944
--	--	-------------------	-------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10,11	818 000	818 000
Sum innskutt egenkapital		818 000	818 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	9 108 544	9 009 514
-------------------	----	-----------	-----------



Sum opptjent egenkapital		9 108 544	9 009 514
Sum egenkapital		9 926 544	9 827 514
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	4 102 179	3 417 100
Sum avsetninger for forpliktelser		4 102 179	3 417 100
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		4 102 179	3 417 100
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	390 095	936 589
Betalbar skatt	7	175 581	921 483
Skyldige offentlige avgifter		5 505 767	6 381 321
Annen kortsiktig gjeld	8,9	15 340 917	9 428 937
Sum kortsiktig gjeld		21 412 360	17 668 330
Sum gjeld		25 514 539	21 085 430
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		35 441 083	30 912 944



Organisasjonsnr: 997 711 017
KS-KONSULENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Pensjoner Selskapets pensjonsansvar er dekket gjennom pensjonsordningen i Kommunal Landspensjonskasse. Denne ordningen gir en definert ytelse og tilfredsstillende kriteriene for det som betegnes som en "Multiemployer-plan", da det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom de som deltar i ordningen. Ved beregninger av pensjonskostnaden benyttes en lineær opptjeningsprosent basert på forventet sluttlønn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad den akkumulert overstiger 10% av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Skatter Skattekostnaden består av betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Note

10

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
A-aksjer	818.00	1000.00	818000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
------------------------------	---------------	------------------	--------------------



KS-Holding AS	818.00	100.00%	A-aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	818.00	100.00%	

Note
3

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	29353627.00	27040681.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3970710.00	2880836.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2914544.00	2967422.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1108484.00	1484840.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	37347365.00	34373779.00

Note
3

Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1263793.00	131002.00	20070.00

Daglig leder har en grunnlønn lik 12 G. I tillegg har daglig leder resultatlønn som styret fastsetter etterskuddsvis ut fra selskapets samlede resultat etter en helhetlig vurdering av daglig leders samlede bidrag for å nå resultater på kort og lang sikt.

Note
3

Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Styret			434727.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
			434727.00

Note
3

Ytelser til revisjon



<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	43500.00	42200.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	30900.00	29100.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	74400.00	71300.00

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

18.00

Note

4

Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:

Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Note

3

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Note

IA

Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

Tilknyttet selskap/datterselskap



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

Fax:

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i KS-Konsulent AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for KS-Konsulent AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



Building a better
working world

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 21. april 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tommy Romskaug
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - KS-Konsulent AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 4X5I5-04LSG-DULK7-EQEK3-DIPDH-C6HNU



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tommy Romskaug

Partner

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-04-21 08:12:40Z



Tommy Romskaug

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-04-21 08:12:40Z



Penneo Dokumentnøkkel: 4XS15-04LSG-DULK7-EQEK3-DIPDH-C6HNU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



KS-Konsulent as

Årsrapport for 2020

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap

- Balanse

- Noter

Revisjonsberetning

Pennec Dokumentnøkkel: EZG4V-3717*-P572K-H1QA3-YASFX-STACA



KS KONSULENT

Årsberetning 2020

KS-Konsulent as

Adresse: Haakon VII's gate 9, 0161 OSLO

Org.nr: 997 711 017 MVA

Virksomhetens art

KS-Konsulent as driver med bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning.

KS-Konsulent as har eksistert siden 1998 som avdeling i KS, og som aksjeselskap fra 2005. Selskapet er eid av KS-Holding AS, som er KS Kommunesektorens organisasjon sitt holdingselskap. Selskapet har forretningslokale i Vika i Oslo, i Kommunenes Hus.

KS-Konsulent as jobber kun med kommuner, fylkeskommuner og kommunalt eide bedrifter. Selskapets visjon er *Kompetente kommuner lokale løsninger*. KS-Konsulent as' rådgivning bygger til enhver tid på KS' policy. Selskapet har *Utfordrende* og *Dedikert* som grunnleggende verdier.

KS-Konsulent as hadde ved årsslutt i 2020 19 seniorrådgivere. Seniorrådgiverne har utdanning og bred kommunal erfaring fra områdene helse og omsorg, skole og barnehage, kultur, økonomi, juss, samfunnsfag, organisasjon og ledelse.

Kombinasjonen av faglig samarbeid med KS og et stort antall oppdrag innenfor selskapets forretningsområder gir KS-Konsulent as en unik kompetanse på kommunal sektor. Selskapet har et sterkt fokus på å skreddersy tjenestene på bakgrunn av dialog med oppdragsgiver. Et hovedmål for selskapet er å overføre mest mulig kompetanse, verktøy og arbeidsmetoder til oppdragsgiver i alle deler av prosessen for å sikre læring og varige resultater.

Utvikling i resultat og stilling

Omsetningen i 2020 ble på kr 51,6 mill som er en svak nedgang på 1% fra fjoråret. Årsresultatet ble likevel kr 3,2 mill som er en økning fra resultat fra 2019. Egenkapitalen pr. 31.12.2020 var lik kr. 9,9 mill, mot kr 9,8 mill i 2019.

Styret mener at det fremlagte årsregnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen og resultatet av foretakets virksomhet og stilling.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Som en konsekvens av smittesituasjonen i Norge ble våren 2020 preget av usikkerhet for selskapet. KS-Konsulent as har mottatt kr 78 518 i støtteordning knyttet redusert omsetning og faste kostnader i april/mai som følge av koronasituasjonen og avlysning av oppdrag. Dette skyldes at nedstengningen i mars medførte en reduksjon av inntektene de to påfølgende månedene. Selskapet har omlagt driften ved at mye av rådgivningen blir gjennomført digitalt. Samtidig som det har redusert kostnadene, som følge av mindre reiseaktivitet. Selskapet her gjennom 2020 opprettholdt en god likviditet.

www.kskonsulent.no • konsulent@ks.no • +47 476 06 850 • Postboks 1378 Vika, 0114 Oslo

Pennco Dokumentmøkkel: EZG4V-37IT4-P572K-HTQA3-YASFX-STACA



KS KONSULENT

Effekter av koronasituasjonen forventes å være midlertidige, og forventes ikke å utgjøre en vesentlig risiko for selskapet. KS-Konsulent as vurderes å ha tilstrekkelig likviditet til å håndtere effekter av koronautbruddet. Selskapet har fått bekreftet at KS som eier er beredt til å yte konserninterne lån ved behov, for å sikre fortsatt drift og likviditet.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2020. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2020. Vi har hatt tilnærmet null sykefravær. Samlet sykefravær har vært i ca 0,1%.

Likestilling

Selskapet har ved utgangen av 2020, 19 ansatte, og styret har hatt fem medlemmer. Fordelingen blant de ansatte var ved utgangen av året elleve menn og åtte kvinner, mens blant styremedlemmene har det vært tre kvinner og to menn. Daglig leder er kvinne. Det arbeides aktivt for et mangfold blant ansatte.

Ytre miljø

Selskapet forurenser ikke direkte det ytre miljø. I tråd med etiske retningslinjer skal selskapet ta hensyn til miljøet i valg av reisemåte.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det har ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Resultatdisponering

Overskuddet i KS-Konsulent as på kroner 3 219 030 foreslås disponert som følger:

Avsatt konsernbidrag	3 120 000 NOK
Overføring til annen egenkapital	99 030 NOK

Oslo, 12.april 2021
Styret for KS-Konsulent as

Lars Bjerke
Styreleder


Geir Runar Johannessen
Nestleder

Bente Fosen
Styremedlem

Vibecke Hverven
Styremedlem

Marlen Faannessen
Styremedlem

Kristine C. Hernes
Daglig leder



KS-Konsulent as

Resultatregnskap

	Note	2020	2019
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		<u>51 680 137</u>	<u>52 439 683</u>
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3, 4	37 347 365	34 373 779
Avskrivning	6	115 336	203 246
Annen driftskostnad	3, 5	<u>10 231 354</u>	<u>14 363 975</u>
Sum driftskostnader		<u>47 694 055</u>	<u>48 941 000</u>
Driftsresultat		<u>3 986 082</u>	<u>3 498 683</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		162 516	54 831
Annen finanskostnad		<u>7 141</u>	<u>13 281</u>
Netto finansposter		<u>155 375</u>	<u>41 550</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>4 141 457</u>	<u>3 540 233</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	<u>922 427</u>	<u>833 047</u>
Årsresultat		<u>3 219 030</u>	<u>2 707 186</u>
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	11	3 120 000	0
Overføringer annen egenkapital	11	<u>99 030</u>	<u>2 707 186</u>
Sum disponert		<u>3 219 030</u>	<u>2 707 186</u>

Pemso Dokumentnøkkel: EZG4V-37T4-P572K-H1QA3-YASFX-S1ACA



KS-Konsulent as

Balanse

	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	7	921 948	788 794
Sum immaterielle eiendeler		921 948	788 794
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	271 665	131 696
Sum varige driftsmidler		271 665	131 696
Egenkapitalinnskudd KLP		1 223 099	1 021 805
Sum finansielle anleggsmidler		1 223 099	1 021 805
Sum anleggsmidler		2 416 712	1 942 295
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		10 847 386	14 486 634
Kundefordringer på selskap i samme konsern	8	945 270	3 062 274
Andre fordringer	8	464 955	478 336
Sum fordringer		12 257 611	18 027 244
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	20 766 760	10 943 405
Sum omløpsmidler		33 024 371	28 970 649
Sum eiendeler		35 441 083	30 912 944

Penneo Dokumentnøkkel: EZG4V-37IT4-P572K-HTQA3-YASFX-SIACA



KS-Konsulent as

Balanse

	Note	2020	2019
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	10, 11	818 000	818 000
Sum innskutt egenkapital		<u>818 000</u>	<u>818 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	11	9 108 544	9 009 514
Sum opptjent egenkapital		<u>9 108 544</u>	<u>9 009 514</u>
Sum egenkapital		<u>9 926 544</u>	<u>9 827 514</u>
Gjeld			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	4	4 102 179	3 417 100
Sum avsetning for forpliktelser		<u>4 102 179</u>	<u>3 417 100</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	8	390 095	936 589
Betalbar skatt	7	175 581	921 483
Skyldige offentlige avgifter		5 505 767	6 381 321
Annen kortsiktig gjeld	8	11 340 917	9 428 937
Avsatt konsernbidrag	8,9	4 000 000	0
Sum kortsiktig gjeld		<u>21 412 360</u>	<u>17 668 330</u>
Sum gjeld		<u>25 514 539</u>	<u>21 085 430</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>35 441 083</u>	<u>30 912 944</u>

Oslo, 12. april 2021

<hr/> <p>Lars Erik Bjerke Styrets leder</p>	 <p>Geir Runar Johannessen nestleder</p>	<hr/> <p>Bente Fosen Styremedlem</p>
<hr/> <p>Marlen Faannessen Styremedlem</p>	<hr/> <p>Vibecke Hverven Styremedlem</p>	<hr/> <p>Kristine Carlson Hernes Daglig leder</p>

Penneo Dokumentnøkkel: EZG4V-37T4-#572K-HTQA3-YASFX-S1ACA



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapets pensjonsansvar er dekket gjennom pensjonsordningen i Kommunal Landspensjonskasse. Denne ordningen gir en definert ytelse og tilfredsstillende kriteriene for det som betegnes som en "Multiemployer-plan", da det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom de som deltar i ordningen. Ved beregninger av pensjonskostnaden benyttes en lineær opptjeningsprosent basert på forventet sluttlønn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad den akkumulert overstiger 10% av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Skatter

Skattekostnaden består av betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 2 - Bankinnskudd

	2020
Bundne skattetreksmidler utgjør	3 521 133

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader

Lønninger	29 177 437	26 868 896
Arbeidsgiveravgift	3 970 710	2 880 836
Pensjonskostnader	2 914 544	2 967 422
Andre ytelser	1 080 588	1 656 625
Sum	<u>37 347 364</u>	<u>34 373 779</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 18 årsverk.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 263 793	0
Pensjonsutgifter	131 002	0
Annen godtgjørelse	20 070	434 727

Det er ikke avtalt forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet.

Daglig leder har en grunnlønn lik 12 G. I tillegg har daglig leder resultatlønn som styret fastsetter etterskuddsvis ut fra selskapets samlede resultat etter en helhetlig vurdering av daglig leders samlede bidrag for å nå resultater på kort og lang sikt.

Det er ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2020	2019
Revisjon	43 500	42 200
Andre tjenester	30 900	29 100

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 4 - Pensjoner

KS-Konsulent as er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

KS-Konsulent as' pensjonsansvar for de ansatte er dekket gjennom pensjonsordningen i Kommunal Landspensjonskasse. Ordningene gir rett til fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Pensjonsordningen er finansiert ved at de ansatte betaler 2 % av lønn. KS-Konsulent as dekker øvrig finansiering. I tillegg har KS-Konsulent as forpliktet seg til å yte AFP overfor sine ansatte. Ordningen omfatter 37 personer, hvorav 19 aktive, 11 oppsatte og 7 pensjonister.

	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 479 797	3 338 508
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 002 732	1 073 953
Avkastning på pensjonsmidler	-1 368 029	-1 328 996
Administrasjonskostnad	143 542	142 380
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	0	180 131
Ansattes andel	-406 877	-379 327
Arbeidsgiveravgift	441 578	454 844
Resultatført planendring	0	191 133
Netto pensjonskostnad	<u>3 292 743</u>	<u>3 672 626</u>

	2020	2019
Brutto påløpte pensjonsforpliktelser	50 140 643	41 037 633
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	41 506 231	35 664 086
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-5 040 668	-2 380 223
Arbeidsgiveravgift	<u>508 435</u>	<u>423 776</u>
Netto pensjonsforpliktelse	<u>4 102 179</u>	<u>3 417 100</u>

Selskapet har full egenrisiko for AFP for medarbeidere i alderen 62-64 år.

<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70%	2,30%
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	2,25%	2,25%
Forventet pensjonsregulering	1,24%	1,24%
Forventet G—regulering	2,00%	2,00%
Årlig avkastning	3,10%	3,80%

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Årets endring i ikke-resultatført virkning av estimatavvik skyldes i hovedsak redusert diskonteringsrente.



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 5 - Driftskostnader

Reisekostnader	6 369 584	9 456 338
Honorarer og kons.tjenester	1 163 259	2 773 771
Husleie og felleskostnader	295 472	229 024
Møter, kurs og representasjon	475 205	812 201
IKT , rekvisita og inventarkostnader	1 083 695	492 348
Profilering og markedsføring	216 396	221 019
Øvrige driftskostnader	625 604	379 275
Tap ved avgang av immatr. eiendeler og varige driftsmidler	2 141	0
Sum	10 231 356	14 363 976

Note 6 - Varige driftsmidler

	Driftsløstøre og inventar	Web-sider	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20	427 446	376 243	15 359	819 048
Tilgang kjøpte driftsmidler	229 233	0	39 508	268 741
Avgang solgte driftsmidler	-64 974	0	0	-64 974
Anskaffelseskost 31.12.20	591 705	376 243	54 867	1 022 815
Akk.avskrivning 31.12.20	-426 445	-376 243	0	-802 688
Avskrivninger på solgte eiendeler	51 539	0	0	51 539
Balanseført pr. 31.12.20	216 799	0	54 867	271 666
Årets avskrivninger	115 336	0	0	115 336
Økonomisk levetid	5 år	3 år	-	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Penneco Dokumentnøkkel: EZG4V-37IT4-P572K-H1QA3-YASFX-5TACA



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 7 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2020	2019
Betalbar skatt	1 055 581	921 483
Endring utsatt skatt	-133 154	-88 436
Årets totale skattekostnad	<u>922 427</u>	<u>833 047</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	4 141 457	3 540 233
Permanente forskjeller	51 390	246 346
Endring i midlertidige forskjeller	605 247	401 980
Årets skattegrunnlag	<u>4 798 094</u>	<u>4 188 559</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	1 055 581	921 483
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-880 000	0
Betalbar skatt i balansen	<u>175 581</u>	<u>921 483</u>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2020	2019
Driftsmidler	-88 496	-168 328
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-4 102 179	-3 417 100
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-4 190 675</u>	<u>-3 585 428</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-921 948	-788 794
<i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	2020	
22% skatt av resultat før skatt	911 121	
Permanente forskjeller (22%)	<u>11 306</u>	
Beregnet skattekostnad	<u>922 427</u>	
Effektiv skattesats *)	22 %	

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

Penneo Dokumentnøkkel: EZG4V-37TF4-P572K-HTQA3-YASFX-51ACA



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2020	2019
Kundefordringer	945 270	3 062 274
<i>Gjeld</i>	2020	2019
Leverandørgjeld	23 400	327 007
Avgitt konsernbidrag	4 000 000	0
Sum	<u>4 023 400</u>	<u>327 007</u>

Note 9 - Annen kortsiktig gjeld

<i>Gjeld</i>		
Skyldig feriepenger	2 667 295	2 919 698
Skyldig lønn og bonus	8 649 105	5 313 810
Øvrig kortsiktig gjeld	4 058	1 195 429
Sum	<u>11 340 917</u>	<u>9 428 937</u>

Det er avsatt konsernbidrag på MNOK 4.

Note 10 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	818	1 000	818 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12.20:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
KS Holding AS	818	100 %	100 %

Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.20	818 000	9 009 514	9 827 514
Årsresultat	0	3 219 030	3 219 030
Avgitt konsernbidrag	0	-3 120 000	-3 120 000
Egenkapital 31.12.20	<u>818 000</u>	<u>9 108 544</u>	<u>9 926 544</u>

Penneo Dokumentnøkkel: EZG4V-371T4-P572K-H1QA3-YASFX-STACA



KS-Konsulent as

Noter til regnskapet for 2020

Note 12 – Effekten av covid-19

Som en konsekvens av smittesituasjonen i Norge ble våren 2020 preget av usikkerhet for selskapet. KS konsulent har mottatt kr 78 518 i støtteordning knyttet redusert omsetning og faste kostnader i april/mai som følge av koronasituasjonen og avlysning av oppdrag. Dette skyldes at nedstengningen i mars medførte en reduksjon av inntektene de to påfølgende månedene. Selskapet har omlagt driften ved at mye av rådgivningen blir gjennomført digitalt. Samtidig som det har redusert kostnadene, som følge av mindre reiseaktivitet. Selskapet her gjennom 2020 opprettholdt en god likviditet.

Effekter av koronasituasjonen forventes å være midlertidige, og forventes ikke å utgjøre en vesentlig risiko for selskapet. KS-Konsulent vurderes å ha tilstrekkelig likviditet til å håndtere effekter av koronautbruddet. Selskapet har fått bekreftet at KS som eier er beredt til å yte konserninterne lån ved behov, for å sikre fortsatt drift og likviditet.

Note 13 – Hendelser etter balansedagen

Ingen øvrige hendelser som anses å påvirke regnskapet for 2020 som ikke er omtalt i note 12 ovenfor.

Pennec Dokumentnøkkel: EZG4V-37IT4-P572K-H1QA3-YASFX-S1ACA



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kristine Carlson Hernes

Daglig leder

På vegne av: KS

Serienummer: 9578-5993-4-2912642

IP: 51.174.xxx.xxx

2021-04-12 12:38:38Z



Vibecke Hverven

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1987299

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-04-12 13:31:25Z



Lars Erik Bjerke

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1743622

IP: 84.213.xxx.xxx

2021-04-12 19:24:30Z



Marlen Faannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-116736

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-04-14 08:49:44Z



Bente Fosen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-3757955

IP: 92.220.xxx.xxx

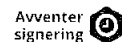
2021-04-14 13:14:05Z



Geir Runar Johannessen

Nestleder

På vegne av: KS



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>