



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 985 076 472  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SAYSO HAIR & STYLE AS  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 36  
0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Margrete Singsaas  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.03.2017

### Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2019



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2016               | 2015               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>  |      |                    |                    |
| Salgsinntekt  |      | 104 262 823        | 102 434 600        |
| Annen driftsinntekt   |      | 7 955 998          | 6 490 302          |
| <b>Sum inntekter</b>  | 4    | <b>112 218 820</b> | <b>108 924 902</b> |
| <b>Kostnader</b>  |      |                    |                    |
| Varekostnad   |      | 21 080 996         | 22 266 384         |
| Lønnskostnad  | 7    | 46 769 666         | 46 873 699         |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler  |      | 4 307 092          | 3 317 630          |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6    |                    | 92 062             |
| Annen driftskostnad   | 6, 7 | 29 307 518         | 28 150 688         |
| <b>Sum kostnader</b>  |      | <b>101 465 272</b> | <b>100 700 463</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>10 753 548</b>  | <b>8 224 439</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt  |      | 606                | 15 175             |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |      | <b>606</b>         | <b>15 175</b>      |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern                      |      | 320 933            | 155 171            |
| Annen rentekostnad  |      | 12 998             | 12 114             |
| Annen finanskostnad   |      | 256 657            | 398 168            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |      | <b>590 587</b>     | <b>565 452</b>     |
| <b>Netto finans</b>   |      | <b>-589 982</b>    | <b>-550 277</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                    |      | <b>10 163 567</b>  | <b>7 674 162</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                            | 12   | 2 508 857          | 1 949 168          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                  |      | <b>7 654 710</b>   | <b>5 724 993</b>   |
| <b>Årsresultat</b>  | 3    | <b>7 654 710</b>   | <b>5 724 993</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                 |      | <b>7 654 710</b>   | <b>5 724 993</b>   |
| <b>Totalresultat</b>  |      | <b>7 654 710</b>   | <b>5 724 993</b>   |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2016</b>      | <b>2015</b>      |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |             |                  |                  |
| Konsernbidrag                            |             | 7 050 224        | 4 654 248        |
| Overføringer til/fra annen egenkapital   |             | 604 486          | 1 070 745        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>7 654 710</b> | <b>5 724 993</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK  | Note      | 2016              | 2015              |
|---|-----------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>  |           |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>  |           |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                       |           |                   |                   |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter |           | 569 250           |                   |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                   |           | <b>569 250</b>    |                   |
| <b>Varige driftsmidler</b>  |           |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende         |           | 26 669 167        | 23 790 604        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                                      | 6, 10     | <b>26 669 167</b> | <b>23 790 604</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                    |           |                   |                   |
| Lån til foretak i samme konsern                                     | 9         |                   |                   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>  |           | <b>27 238 417</b> | <b>23 790 604</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>   |           |                   |                   |
| <b>Varer</b>  |           |                   |                   |
| <b>Sum varer</b>  | 5, 10     | <b>14 933 546</b> | <b>11 973 946</b> |
| <b>Fordringer</b>   |           |                   |                   |
| Kundefordringer   | 10        | 761 622           | 902 125           |
| Andre fordringer  | 9, 10, 10 | 3 623 674         | 3 995 105         |
| <b>Sum fordringer</b>   |           | <b>4 385 296</b>  | <b>4 897 231</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                          |           |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                                 | 8         | 1 807 221         | 1 614 517         |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                      |           | <b>1 807 221</b>  | <b>1 614 517</b>  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>   |           | <b>21 126 063</b> | <b>18 485 694</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>  |           | <b>48 364 480</b> | <b>42 276 299</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

| Beløp i: NOK                             | Note | 2016              | 2015              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>                       |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |      |                   |                   |
| Selskapskapital                          | 2, 3 | 100 000           | 100 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |      | <b>100 000</b>    | <b>100 000</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |      |                   |                   |
| Annen egenkapital                        | 3    | 5 510 225         | 4 905 739         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |      | <b>5 510 225</b>  | <b>4 905 739</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>                   | 3    | <b>5 610 225</b>  | <b>5 005 739</b>  |
| <b>Gjeld</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |      |                   |                   |
| Utsatt skatt                             | 12   | 2 128 330         | 1 969 547         |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |      | <b>2 128 330</b>  | <b>1 969 547</b>  |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |      |                   |                   |
| Øvrig langsiktig gjeld                   | 9    |                   |                   |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |      | <b>2 128 330</b>  | <b>1 969 547</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |      |                   |                   |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           |      | 6 085 730         | 4 737 520         |
| Leverandørgjeld                          |      | 7 993 527         | 7 171 131         |
| Betalbar skatt                           | 12   |                   |                   |
| Skyldige offentlige avgifter             | 8    | 5 654 904         | 5 451 449         |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 9    | 20 891 764        | 17 940 912        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |      | <b>40 625 925</b> | <b>35 301 012</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                         |      | <b>42 754 255</b> | <b>37 270 560</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      | <b>48 364 480</b> | <b>42 276 299</b> |



KPMG AS  
Jernbaneveien 85  
Postboks 1434  
8037 Bodø

Telephone +47 04063  
Fax +47 75 50 83 54  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Hair Shop AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Hair Shop AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 7 654 710. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

|         |              |              |           |
|---------|--------------|--------------|-----------|
| Oslo    | Fiversum     | Mo i Rana    | Sjord     |
| Alta    | Finnsnes     | Molde        | Strømsø   |
| Arendal | Hamar        | Skien        | Tromsø    |
| Bergen  | Haugesund    | Sandefjord   | Trondheim |
| Bodø    | Knutvik      | Sandnessjøen | Fusset    |
| Brammen | Kristiansund | Stavanger    | Ålesund   |



for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil dekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2016  
Hair Shop AS

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav


##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bodø 22.03/17  
KPMG AS



Ingar Andreassen  
Statsautorisert revisor



## Årsregnskap 2016 Hair Shop AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 076 472



## Hair Shop AS Styrets årsberetning for 2016

### Virksomhetens art

Hair Shop AS driver tjenesteytende virksomhet innen frisørbransjen. Selskapet har ved utgangen av året 29 egen eide salonger, lokalisert i Oslo, Ski, Mosjøen, Bodø, Hamar, Sandefjord, Drammen, Kristiansand, Lørenskog, Jessheim, Sarpsborg, Fredrikstad, Halden, Stavanger, Harstad, Larvik, Vestby, Haugesund, Bergen, Trondheim og Tromsø. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo kommune.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

### Arbeidsmiljø og likestilling

Det arbeides kontinuerlig med å trygge arbeidsmiljøet. Selskapet forholder seg til de lover og regler som regulerer denne type virksomhet. Arbeidet som utføres av våre medarbeidere, er selskapets viktigste innsatsfaktor, og det er derfor av stor betydning for selskapets drift å sikre et godt arbeidsmiljø og holde sykefraværet på et så lavt nivå som mulig. Gjennom direkte tiltak, gode oppfølgingssystemer og interne rutiner har selskapet arbeidet aktivt for å sikre et godt arbeidsmiljø og forebygge diskriminering av enhver art.

Sykefraværet var i 2016 på 4,4 %. Dette er en reduksjon i forhold til 2015 med 0,3 % poeng. Det er ikke rapportert om skader eller ulykker av betydning i løpet av året.

Selskapets styre består av to personer, en kvinne og en mann. Pr årsskiftet var det ansatt 175 kvinner og 6 menn i selskapet. Dette skyldes at frisørbransjen er et utpreget kvinneyrke med få mannlige søkere til ledige jobber. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

### Ytre Miljø

Så langt styret kjenner til forurenser ikke selskapets drift det ytre miljø.

### Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet hadde i 2016 omsetning på kr. 112,2 mill, som er en økning på ca. 3 % sammenlignet med foregående år. Økningen skyldes økt behandlingsomsetning i eksisterende salonger. Driftsresultatet i 2016 er kr. 10,7 mill. Dette er en forbedring på kr. 2,5 mill i forhold til fjorår, og skyldes økt omsetning i kombinasjon med mer effektiv drift i salongene. Selskapet har i løpet av 2016 investert i opplæring av frisørene og markedingstiltak som forventes å øke omsetning og forbedre resultatet på sikt. Selskapet har høy kjennskap og er godt befestet i det norske markedet. Styret er godt fornøyd med drift og resultat i selskapet.

### Forretningsmessig- og finansiell risiko

Selskapet opererer i et marked med konkurranse fra en rekke mindre aktører. Selskapet har minimale fordringer på kunder og risikoen for tap er begrenset.

Selskapets inntekter og kostnader er i NOK og selskapet har derfor ingen valutarisiko. Det er ikke inngått noen former for finansielle terminkontrakter eller opsjoner.

### Forslag til anvendelse av overskudd

Årets overskudd er på kr. 7 654 709,-, og styret foreslår følgende disponering;

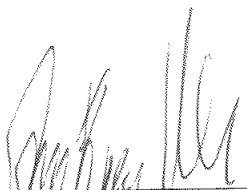
|                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| Avsatt konsernbidrag         | kr. 7 050 224,- |
| Avsatt til annen egenkapital | kr. 604 485,-   |
| Sum overføringer             | kr. 7 654 709,- |



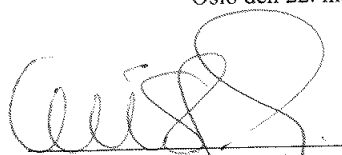
**Andre forhold**

Det finnes etter det styret kjenner til ikke forhold som medfører usikkerhet av betydning for årsresultatet og styret er av den formening at årsregnskapet og årsberetningen gir et rettviseende bilde over selskapet sin utvikling og resultat. Styrets kjenner ikke til at det er inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat utover det som fremgår av denne beretningen.

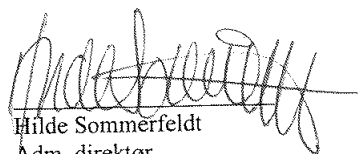
Oslo den 22. mars 2017



Arne Espen Karlsen  
Styrets leder



Christinah Sandåker Nicolaisen  
Styremedlem



Hilde Sommerfeldt  
Adm. direktør

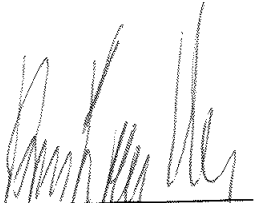
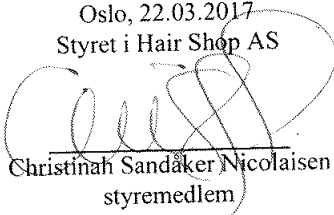
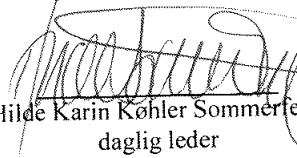


| <b>Resultatregnskap</b>                                |      |                    |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Hair Shop AS   |      |                    |                    |
|  | Note | 2016               | 2015               |
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>              |      |                    |                    |
| Salgsinntekt   |      | 104 262 823        | 102 434 600        |
| Annen driftsinntekt                                    |      | 7 955 998          | 6 490 302          |
| Sum driftsinntekter                                    | 4    | <u>112 218 820</u> | <u>108 924 902</u> |
| Varekostnad  |      | 21 080 996         | 22 266 384         |
| Lønnskostnad   | 7    | 46 769 666         | 46 873 699         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler  |      | 4 307 092          | 3 317 630          |
| Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6    | 0                  | 92 062             |
| Annen driftskostnad                                    | 6, 7 | 29 307 518         | 28 150 688         |
| Sum driftskostnader                                    |      | <u>101 465 272</u> | <u>100 700 463</u> |
| Driftsresultat   |      | <u>10 753 548</u>  | <u>8 224 439</u>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>              |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt                                     |      | 606                | 15 175             |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern               |      | 320 933            | 155 171            |
| Annen rentekostnad                                     |      | 12 998             | 12 114             |
| Annen finanskostnad                                    |      | 256 657            | 398 168            |
| Resultat av finansposter                               |      | <u>-589 982</u>    | <u>-550 277</u>    |
| Ordinært resultat før skattekostnad                    |      | 10 163 567         | 7 674 162          |
| Skattekostnad på ordinært resultat                     | 12   | 2 508 857          | 1 949 168          |
| Ordinært resultat                                      |      | <u>7 654 710</u>   | <u>5 724 993</u>   |
| Årsoverskudd   | 3    | <u>7 654 710</u>   | <u>5 724 993</u>   |
| <b>Overføringer</b>                                    |      |                    |                    |
| Avsatt konsernbidrag                                   |      | 7 050 224          | 4 654 248          |
| Avsatt til annen egenkapital                           |      | 604 486            | 1 070 745          |
| Sum overføringer                                       |      | <u>7 654 710</u>   | <u>5 724 993</u>   |



| <b>Balanse</b>                      |             |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Hair Shop AS                        |             |                   |                   |
| <b>Eiendeler</b>                    | <b>Note</b> | <b>2016</b>       | <b>2015</b>       |
| <b>Anleggsmidler</b>                |             |                   |                   |
| Konsesjoner, patenter o.l.          |             | 569 250           | 0                 |
| Sum immaterielle eiendeler          |             | <u>569 250</u>    | <u>0</u>          |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr  |             | 26 669 167        | 23 790 604        |
| Sum varige driftsmidler             | 6, 10       | <u>26 669 167</u> | <u>23 790 604</u> |
| Sum anleggsmidler                   |             | <u>27 238 417</u> | <u>23 790 604</u> |
| <b>Omløpsmidler</b>                 |             |                   |                   |
| Lager av varer og annen beholdning  | 5, 10       | 14 933 546        | 11 973 946        |
| <b>Fordringer</b>                   |             |                   |                   |
| Kundefordringer                     | 10          | 761 622           | 902 125           |
| Fordring på selskap i samme konsern | 9, 10       | 273 480           | 373 631           |
| Andre kortsiktige fordringer        | 10          | 3 350 194         | 3 621 474         |
| Sum fordringer                      |             | <u>4 385 296</u>  | <u>4 897 231</u>  |
| <b>Investeringer</b>                |             |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.        | 8           | 1 807 221         | 1 614 517         |
| Sum omløpsmidler                    |             | <u>21 126 063</u> | <u>18 485 694</u> |
| Sum eiendeler                       |             | <u>48 364 480</u> | <u>42 276 299</u> |



| <b>Balanse</b>  |      |                   |                   |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Hair Shop AS  |      |                   |                   |
|   | Note | 2016              | 2015              |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>   |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>   |      |                   |                   |
| Aksjekapital  | 2, 3 | 100 000           | 100 000           |
| Sum innskutt egenkapital  |      | <u>100 000</u>    | <u>100 000</u>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>   |      |                   |                   |
| Annen egenkapital   | 3    | 5 510 225         | 4 905 739         |
| Sum opptjent egenkapital  |      | <u>5 510 225</u>  | <u>4 905 739</u>  |
| Sum egenkapital   | 3    | <u>5 610 225</u>  | <u>5 005 739</u>  |
| <b>Gjeld</b>  |      |                   |                   |
| Utsatt skatt  | 12   | 2 128 330         | 1 969 547         |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>   |      |                   |                   |
| Gjeld til kredittinstitusjoner  |      | 6 085 730         | 4 737 520         |
| Leverandørgjeld   |      | 7 993 527         | 7 171 131         |
| Skattetrekk og andre trekk  | 8    | 5 654 904         | 5 451 449         |
| Gjeld til selskap i samme konsern   | 9    | 10 611 912        | 7 410 762         |
| Annen kortsiktig gjeld  |      | 10 279 853        | 10 530 151        |
| Sum kortsiktig gjeld  |      | <u>40 625 925</u> | <u>35 301 012</u> |
| Sum gjeld   |      | <u>42 754 255</u> | <u>37 270 560</u> |
| Sum egenkapital og gjeld  |      | <u>48 364 480</u> | <u>42 276 299</u> |
| <br>  |      |                   |                   |
|    |      |                   |                   |
| Arne Espen Karlsen<br>styreleder  |      |                   |                   |
|    |      |                   |                   |
| Christinah Sandaker Nicolaisen<br>styremedlem   |      |                   |                   |
|  |      |                   |                   |
| Hilde Karin Kähler Sommerfeldt<br>daglig leder  |      |                   |                   |
| <br>  |      |                   |                   |
| Hair Shop AS  |      |                   | Side 4            |



## Noter

### Hair Shop AS

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres ved utførelse.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### *Pensjoner*

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapets forpliktelser er begrenset til innbetaling til ordningen.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.



## Noter

### Hair Shop AS

#### Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Hair Shop AS har kun én aksjeklasse og består av 100 aksjer til pålydende kr 1.000. Samtlige aksjer eies av Raise Gruppen AS.

#### Note 3 Egenkapital

|                      | Aksjekapital   | Annen<br>innskutt<br>EK | Annen<br>egenkapital | Sum egenkapital  |
|----------------------|----------------|-------------------------|----------------------|------------------|
| Pr. 01.01.2016       | 100 000        | 0                       | 4 905 739            | 5 005 739        |
| Årets resultat       | 0              | 0                       | 7 654 710            | 7 654 710        |
| Konsernbidrag        | 0              | 0                       | -7 050 224           | -7 050 224       |
| <b>Pr 31.12.2016</b> | <b>100 000</b> | <b>0</b>                | <b>5 510 225</b>     | <b>5 610 225</b> |

#### Note 4 Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter kommer fra salg av frisørtjenester og produkter. Frisørsalongene er lokalisert i flere større byer i Norge.

#### Note 5 Varelager

|                      | 2016              | 2015              |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Varer for videresalg | 11 941 764        | 9 784 201         |
| Behandlingsvarer     | 2 991 782         | 2 189 746         |
| <b>Sum</b>           | <b>14 933 546</b> | <b>11 973 946</b> |

**Noter**

## Hair Shop AS

**Note 6 Varige driftsmidler**

|                            | Kontor-<br>maskiner | Inventar,<br>utstyr | Totalt            |
|----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Anskaff.kost 01.01         | 190 485             | 36 937 147          | 37 127 632        |
| Tilgang                    | 0                   | 7 205 655           | 7 205 655         |
| Avgang/nedskrivning        | 0                   | -297 529            | -297 529          |
| <b>Anskaff.kost 31.12</b>  | <b>190 485</b>      | <b>43 845 273</b>   | <b>44 035 758</b> |
| <br>                       |                     |                     |                   |
| Akk avskr 01.01            | 190 485             | 13 146 543          | 13 337 028        |
| Avg. Akk avskr             | 0                   | -277 529            | -277 529          |
| Årets avskrivning          | 0                   | 4 307 092           | 4 307 092         |
| <b>Akk avskr 31.12</b>     | <b>190 485</b>      | <b>17 176 106</b>   | <b>17 366 591</b> |
| <br>                       |                     |                     |                   |
| <b>Bokført verdi 31.12</b> | <b>0</b>            | <b>26 669 167</b>   | <b>26 669 167</b> |
| <br>                       |                     |                     |                   |
| Økonomisk levetid          | 3,33 år             | 10 år               |                   |
| Avskrivningsplan           | Lineær              | Lineær              |                   |

Selskapet leier i tillegg maskiner og inventar, kasseapparater til en samlet leiekostnad på kr 788 932 for 2016.

**Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte**

|                                 | 2016              | 2015              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Lønnskostnader</b>           |                   |                   |
| Lønninger                       | 40 480 559        | 40 419 528        |
| Arbeidsgiveravgift              | 5 091 324         | 5 122 208         |
| Pensjonskostnader               | 96 872            | 114 946           |
| Andre ytelser                   | 1 100 911         | 1 217 017         |
| <b>Sum</b>                      | <b>46 769 666</b> | <b>46 873 699</b> |
| <br>                            |                   |                   |
| Gjennomsnittlig antall årsverk: | 118               | 125               |

For sammenligningsformål er 2015 tall endret fra lønnsnote i offisielt 2015. Endringen består i hovedsak i reklassifisering mellom pensjonskostnader og andre ytelser.

Administrerende direktør får lønn utbetalt fra et annet selskap i gruppen. Selskapet har etablert pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenstepensjon

**Revisor**

Kostnadsført revisjonshonorar for 2016 utgjør kr 172 240 eks. mva.  
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0 eks. mva.



## Noter

### Hair Shop AS

#### Note 8 Skattetrekksmidler

Selskapet har innestående på egen bankkonto skattetrekksmidler med kr 1 328 733. Skyldig skattetrekk ved årets slutt er kr 1 172 518.

#### Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

|                              | 2016           | 2015           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Fordringer                   |                |                |
| Andre kortsiktige fordringer | 273 480        | 373 631        |
| <b>Sum</b>                   | <b>273 480</b> | <b>373 631</b> |

|                        | 2016              | 2015             |
|------------------------|-------------------|------------------|
| Gjeld                  |                   |                  |
| Annen kortsiktig gjeld | 10 611 912        | 7 410 762        |
| <b>Sum</b>             | <b>10 611 912</b> | <b>7 410 762</b> |

#### Note 10 Pantstillelser og garantier

|  | 2016              | 2015              |
|--|-------------------|-------------------|
| Gjeld som er sikret ved pant o.l.                  | 0                 | 0                 |
| Bokført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld |                   |                   |
| Driftsløsøre                                       | 26 669 167        | 23 790 604        |
| Varelager  | 14 933 546        | 11 973 946        |
| Factoring  | 761 622           | 902 125           |
| Andre fordringer                                   | 3 567 437         | 2 527 738         |
|  | <b>45 931 772</b> | <b>39 194 414</b> |

For ethvert mellomværende med DNB, stilles sikkerhet fra alle selskap i Raise Gruppen AS (krysspant) oppad begrenset til kr 20 mill. for driftstilbehør samt kr 10 mill. for varelager : Raise Gruppen AS, Nikita Hair Norway AS, Hair Shop AS, Norsk Frisør og Hudpleieskole AS, Headmasters AS, Raise Interactive AS, Raise International AS og I Stedet AS. I tillegg har Hair Shop AS gitt stilt solidarisk kausjon for Raise Gruppen AS på 25 mill.

Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Totalt garantiansvar pr 31.12.2016 utgjør kr 2 493 552.

**Noter**

## Hair Shop AS

**Note 11 Konsernregnskap**

Selskapet inngår i konsernet Raise Gruppen AS. Konsernregnskap er utarbeidet og kan fås hos morselskapet i Oslo.

**Note 12 Skatt**

| <u>Årets skattekostnad</u>               | <u>2016</u>      | <u>2015</u>      |
|--|------------------|------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                  |                  |
| Betalbar skatt                           | 2 350 074        | 1 721 434        |
| Endring i utsatt skatt                   | 158 783          | 227 734          |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>2 508 857</b> | <b>1 949 168</b> |
| Skattepliktig inntekt:                   |                  |                  |
| Ordinært resultat før skatt              | 10 163 567       | 7 674 162        |
| Permanente forskjeller                   | 226 585          | 128 550          |
| Endring i midlertidige forskjeller       | -989 854         | -1 427 031       |
| Avgitt konsernbidrag                     | -9 400 298       | -6 375 682       |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Betalbar skatt i balansen:               |                  |                  |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 2 350 075        | 1 721 434        |
| Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag   | -2 350 075       | -1 721 434       |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Beregning av effektiv skattesats:        |                  |                  |
| Resultat før skatt                       | 10 163 567       | 7 674 162        |
| Beregnet skatt av resultat før skatt     | 2 540 892        | 2 072 024        |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller   | 56 646           | 34 709           |
| Effekt av endring av skattesats          | -88 680          | -157 564         |
| <b>Sum</b>                               | <b>2 508 858</b> | <b>1 949 169</b> |
| Effektiv skattesats                      | 24,7 %           | 25,4 %           |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

|                                   | <u>2016</u>      | <u>2015</u>      | <u>Endring</u>  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Varige driftsmidler               | 8 768 912        | 7 700 235        | -1 068 678      |
| Varebeholdning                    | 0                | -1               | 0               |
| Fordringer                        | 99 131           | 177 955          | 78 824          |
| <b>Sum</b>                        | <b>8 868 043</b> | <b>7 878 189</b> | <b>-989 854</b> |
| <b>Utsatt skatt (24 % / 25 %)</b> | <b>2 128 330</b> | <b>1 969 547</b> | <b>-158 783</b> |
| Effekt av endring av skattesats   | -88 680          | -157 564         |                 |



## Kontantstrømanalyse

Hair Shop AS

|  | 2016              | 2015              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b> |                   |                   |
| Resultat før skattekostnad                           | 10 163 567        | 7 674 162         |
| Periodens betalte skatt                              | 0                 | 0                 |
| Ordinære avskrivninger                               | 4 307 092         | 3 317 630         |
| Nedskrivning driftsmidler                            | 0                 | 92 062            |
| Endring i varelageret                                | -2 959 600        | 1 251 366         |
| Endring i leverandørgjeld                            | 822 396           | -182 669          |
| Endring i kundefordringer                            | 140 503           | -350 415          |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                | 501 123           | -806 153          |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter     | <b>12 975 081</b> | <b>10 995 983</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>   |                   |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler         | -7 205 655        | -4 999 630        |
| Innbetaling ved salg av anleggsmidler                | 20 000            |                   |
| Utbetalinger knyttet til kosneptutvikling            | -569 250          |                   |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter       | <b>-7 754 905</b> | <b>-4 999 630</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>  |                   |                   |
| Netto endring kassakreditt                           | 1 348 210         | 1 556 590         |
| Utbetaling konsernbidrag                             | -6 375 682        | -6 774 880        |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter      | <b>-5 027 472</b> | <b>-5 218 290</b> |
| Netto endring av kontanter og kontantekvivalenter    | 192 704           | 778 063           |
| Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1.            | 1 614 517         | 836 454           |
| Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.          | <b>1 807 221</b>  | <b>1 614 517</b>  |

Hair Shop AS