



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 924 358 890  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FORUS FRISØR AS  
Forretningsadresse: Petroleumsveien 6  
4031 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: ACCOMODO REGNSKAP AS

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*



Brønnøysundregistrene

# Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2020 for 924358890

---

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 772 353	
Annen driftsinntekt		19 032	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 791 385</b>	
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-38 695	
Varekostnad		268 824	
Lønnskostnad	3	1 068 495	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		166 000	2 100
Annen driftskostnad	3	426 300	
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 890 924</b>	<b>2 100</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-99 539</b>	<b>-2 100</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1</b>	
Annen rentekostnad		377	
Annen finanskostnad		4 709	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 087</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-5 085</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-104 625</b>	<b>-2 100</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-22 945	-462
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-81 680	
Overført fra annen egenkapital			-1 638
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		23 407	462
Goodwill		560 000	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>583 407</b>	<b>462</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		101 900	127 900
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>101 900</b>	<b>127 900</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		72 463	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>72 463</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>757 770</b>	<b>128 362</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>38 695</b>	
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		3 750	
Andre kortsiktige fordringer		18 560	
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 310</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	82 973	30 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>82 973</b>	<b>30 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>143 978</b>	<b>30 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>901 748</b>	<b>158 362</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	1		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5		
Udekket tap		83 318	1 638
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-83 318</b>	<b>-1 638</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>-53 318</b>	<b>28 362</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		469 007	
Langsiktig konserngjeld		180 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>649 007</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>649 007</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		25 462	
Skyldig offentlige avgifter		179 401	
Annen kortsiktig gjeld		101 195	130 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>306 058</b>	<b>130 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>955 066</b>	<b>130 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>901 748</b>	<b>158 362</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 671446

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 924 358 890  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FORUS FRISØR AS  
Forretningsadresse: Petroleumsveien 6  
4031 STAVANGER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: ACCOMODO REGNSKAP AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.08.2021

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.08.2021

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 924 358 890  
FORUS FRISØR AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 772 353	
Annen driftsinntekt		19 032	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 791 385</b>	
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-38 695	
Varekostnad		268 824	
Lønnskostnad	3	1 068 495	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		166 000	2 100
Annen driftskostnad	3	426 300	
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 890 924</b>	<b>2 100</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-99 539</b>	<b>-2 100</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1</b>	
Annen rentekostnad		377	
Annen finanskostnad		4 709	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 087</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-5 085</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-104 625</b>	<b>-2 100</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-22 945	-462
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-81 680	
Overført fra annen egenkapital			-1 638



Sum overføringer og  
disponeringer

-81 680

-1 638



Organisasjonsnr: 924 358 890  
FORUS FRISØR AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel		23 407	462
Goodwill		560 000	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>583 407</b>	<b>462</b>

#### Varige driftsmidler

##### Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr		101 900	127 900
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>101 900</b>	<b>127 900</b>

#### Finansielle anleggsmidler

##### Andre langsiktige

fordringer		72 463	
------------	--	--------	--

<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>72 463</b>	
--------------------------------------	--	---------------	--

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>757 770</b>	<b>128 362</b>
--------------------------	--	----------------	----------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

<b>Sum varer</b>		<b>38 695</b>	
------------------	--	---------------	--

#### Fordringer

Kundefordringer		3 750	
-----------------	--	-------	--

Andre kortsiktige			
-------------------	--	--	--

fordringer		18 560	
------------	--	--------	--

<b>Sum fordringer</b>		<b>22 310</b>	
-----------------------	--	---------------	--

#### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.			
----------------------------	--	--	--

l.	4	82 973	30 000
----	---	--------	--------

<b>Sum bankinnskudd,</b>		<b>82 973</b>	<b>30 000</b>
--------------------------	--	---------------	---------------

<b>kontanter og lignende</b>			
------------------------------	--	--	--

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>143 978</b>	<b>30 000</b>
-------------------------	--	----------------	---------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>901 748</b>	<b>158 362</b>
----------------------	--	----------------	----------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG

### GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	1	30 000	30 000
--------------	---	--------	--------

Beholdning av egne aksjer	1		
---------------------------	---	--	--



<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5		
Udekket tap		83 318	1 638
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-83 318</b>	<b>-1 638</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>-53 318</b>	<b>28 362</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner		469 007	
Langsiktig konserngjeld		180 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>649 007</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>649 007</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		25 462	
Skyldig offentlige avgifter		179 401	
Annen kortsiktig gjeld		101 195	130 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>306 058</b>	<b>130 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>955 066</b>	<b>130 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>901 748</b>	<b>158 362</b>



Organisasjonsnr: 924 358 890  
FORUS FRISØR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
2.00



# Årsregnskap 2020

## Forus Frisør AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 924 358 890



## RESULTATREGNSKAP

### FORUS FRISØR AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt		1 772 353	0
Annen driftsinntekt		19 032	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 791 385</b>	<b>0</b>
Varekostnad		268 824	0
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		-38 695	0
Lønnskostnad	3	1 068 495	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		166 000	2 100
Annen driftskostnad	3	426 300	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 890 924</b>	<b>2 100</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-99 539</b>	<b>-2 100</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1	0
Annen rentekostnad		377	0
Annen finanskostnad		4 709	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-5 085</b>	<b>0</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-104 625	-2 100
Skattekostnad på ordinært resultat		-22 945	-462
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	<b>2</b>	<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til udekket tap		81 680	0
Overført fra annen egenkapital		0	1 638
<b>Sum overføringer</b>		<b>-81 680</b>	<b>-1 638</b>



### BALANSE

#### FORUS FRISØR AS

EIENDELER	Note	2020	2019
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel		23 407	462
Goodwill		560 000	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>583 407</b>	<b>462</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		101 900	127 900
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>101 900</b>	<b>127 900</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Andre langsiktige fordringer		72 463	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>72 463</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>757 770</b>	<b>128 362</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		38 695	0
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		3 750	0
Andre kortsiktige fordringer		18 560	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 310</b>	<b>0</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	82 973	30 000
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>143 978</b>	<b>30 000</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>901 748</b>	<b>158 362</b>



## BALANSE

### FORUS FRISØR AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	1	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-83 318	-1 638
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-83 318</b>	<b>-1 638</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>-53 318</b>	<b>28 362</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		469 007	0
Langsiktig konserngjeld		180 000	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>649 007</b>	<b>0</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		25 462	0
Skyldig offentlige avgifter		179 401	0
Annen kortsiktig gjeld		101 195	130 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>306 058</b>	<b>130 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>955 066</b>	<b>130 000</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>901 748</b>	<b>158 362</b>

Stavanger, 20.08.2021  
Styret i Forus Frisør AS

---

Merethe Kristensen  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I FORUS FRISØR AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	300,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Merethe Kristensen	100	100,0	100,0

### AKSJER OG OPSJONER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Merethe Kristensen	styreleder/daglig leder	100
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>100</b>



## Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital Pr. 01.01.2020	30 000	0	0	30 000
Årets resultat			-81 680	-81 680
<b>Pr. 31.12.2020</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>-81 680</b>	<b>-51 680</b>

## Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNSSKOSTNADER

	2020	2019
Lønninger	932 815	0
Arbeidsgiveravgift	123 030	0
Andre ytelser	12 650	0
<b>Sum</b>	<b>1 068 495</b>	<b>0</b>

Selskapet har i 2020 sysselsatt 2 årsverk.

### YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	619 262	0
Annen godtgjørelse	8 184	0
<b>Sum</b>	<b>627 446</b>	<b>0</b>

## Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 32 083.

## Note 5 Fortsatt drift

Styrets arbeid i 2020 har i hovedsak bestått av å forvalte inntektene og redusere kostnadene for å sikre løpende drift. I budsjettene for 2021 er det lagt opp til en nøktern drift som skal skape en bærekraftig økonomi. Det arbeides med å øke dagens inntekter.

Forus Frisør AS har negativ egenkapital per 31.12.2020. Det er usikkerhet knyttet til realiseringen av den utsatte skattefordelen på 23 407. Styret i Forus Frisør AS forventer en nøytral løpende drift i nær framtid og på lengre sikt forventer man bedre tider da viktige bransjeindikatorer indikerer bedre tider. Et overskudd vil da kunne rettferdiggjøre bruken av den utsatte skattefordelen.

Driften av Forus Frisør AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på grunnlaget dagens drift er etablert på, den gode kommunikasjonen mot kreditorer og et konservativt anslag på inntekter i årene som kommer.