



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 927 939 460  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ODA GROUP SERVICES AS  
Forretningsadresse: Kjølberggata 31  
0653 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Alveng Munthe-Kaas  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.09.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2		
Annen driftsinntekt	2, 3	102 223 069	3 774 566
<b>Sum inntekter</b>		<b>102 223 069</b>	<b>3 774 566</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3, 4	260 328 133	8 254 547
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	33 914 362	772 676
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 713 850	
Annen driftskostnad	3, 4	191 890 405	11 559 981
<b>Sum kostnader</b>		<b>489 846 750</b>	<b>20 587 205</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-387 623 681</b>	<b>-16 812 639</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		775 250	211
Annen finansinntekt		1 168 242	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 943 492</b>	<b>211</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	11 273 603	
Annen rentekostnad		57 212	
Annen finanskostnad		2 278 859	132
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 609 674</b>	<b>132</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-11 666 182</b>	<b>79</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-399 289 863</b>	<b>-16 812 559</b>
Skattekostnad på resultat	6	-87 788 694	-6 239 283
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	7		318 333 082
Udekket tap	7	-311 501 169	-328 906 358
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5	330 353 331	183 607 315
Konsesjoner, patenter o.l.	5	10 618 251	9 555 174
Utsatt skattefordel	6	267 421 809	179 633 115
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>608 393 391</b>	<b>372 795 604</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	5, 8	9 467 842	
Skip og flytende installasjoner	5, 8		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	9 579 797	9 275 404
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 047 639</b>	<b>9 275 404</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		62 918	200 978 282
Andre langsiktige fordringer	9	4 747 024	4 637 469
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 809 941</b>	<b>205 615 751</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>632 250 971</b>	<b>587 686 759</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	8		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	11 142 527	3 774 566
Andre kortsiktige fordringer		20 920 481	9 104 194
Konsernfordringer	3	56 375 587	305 086 282
<b>Sum fordringer</b>		<b>88 438 595</b>	<b>317 965 042</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8, 10	42 422 221	136 741
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>42 422 221</b>	<b>136 741</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>130 860 817</b>	<b>318 101 783</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>763 111 788</b>	<b>905 788 541</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 11	33 000	33 000
Overkurs	7	248 851 365	545 685 671
Annen innskutt egenkapital	7		14 666 863
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>248 884 365</b>	<b>560 385 534</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7		
Udekket tap	7		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>248 884 365</b>	<b>560 385 534</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	24 967 654	21 113 747
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		24 926 396	
Utbytte	3		318 333 082
Kortsiktig konserngjeld	3	407 803 777	
Annen kortsiktig gjeld		56 529 596	5 956 178
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>514 227 423</b>	<b>345 403 007</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>514 227 423</b>	<b>345 403 007</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>763 111 788</b>	<b>905 788 541</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



**Grant Thornton**

An instinct for growth™



Til generalforsamlingen i Oda Group Services AS

**Grant Thornton  
Revisjon AS**

Kirkegata 15  
0153 Oslo  
Org.nr. 987 632 380

**T:** +47 22 20 04 00

**E:** grant@no.gt.com

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Oda Group Services AS' årsregnskap som viser et underskudd på NOK 311 501 169. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.grantthornton.no](http://www.grantthornton.no)



## Grant Thornton

An instinct for growth™

som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

Oslo, 26.05.2023  
Grant Thornton Revisjon AS

Jan Møller  
Statsautorisert revisor  
(signert elektronisk)



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Årsberetning 2022 for Oda Group Services AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Oda konsernet sin visjon er å gi kundene våre «space for life», og vi skal oppnå dette ved å bygge verdens mest effektive handelssystem.

Oda Group Services AS eier varemerket oda.com, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Varene leveres direkte hjem til kunden. Distribusjon- lager - og logistikkvirksomheten holder til i Lier kommune, mens store deler av administrasjonen holder til i Oslo kommune.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi.

### Fremtidig utvikling

Inntektene til Oda Group Services AS knytter seg i all hovedsak til en franchise fee i fra de operative selskapene i konsernet.

Det er normalt knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger om fremtidige forhold.

Oda konsernet planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markedssituasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet har i 2022 en omsetning på MNOK 102.

Årsresultatet viser et underskudd før skatt på MNOK -399, mot MNOK -16,8 året før.

Det har i 2022 medgått MNOK 179 i utgifter til utvikling. Utgiftene er balanseført løpende da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt.

Samlet kontantstrøm for Oda Group Services AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på henholdsvis MNOK 42. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak avskrivninger og arbeidskapitaleffekter knyttet til endringer i annen kortsiktig gjeld

Oda Group Services AS sin likviditetsbeholdning per 31.12.2022 var på MNOK 42,4.

Selskapet sin kortsiktige gjeld er per 31.12.2022 MNOK 514. Selskapet har per 31.12.2022 ingen langsiktig gjeld.

Totalkapitalen for selskapet var MNOK 763 per 31.12.2022. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 32,6%

### Risikoforhold

#### Finansiell risiko

Oda Group Services AS legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Selskapet har inntekter fra konsernselskaper i utenlandsk valuta i tillegg til kostnader forbundet med dette. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasikring da dette ikke anses som nødvendig. Selskapet har ikke rentebærende gjeld utenfor konsernet per 31.12.2022.



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Operasjonell risiko og markedsrisiko

Oda konsernet har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko.

## Kreditrisiko og likviditetsrisiko

Oda Group Services AS har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at selskapets inntekter i hovedsak kommer fra andre selskap i konsernet. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.

## Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Det har ikke vært noen arbeidsuhell eller ulykker som har medført personskade i 2022.

Samlet sykefravær for Oda Group Services AS utgjorde 1,42% av total arbeidstid i 2022, hvorav 0,11% er langtidssykemeldinger. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2022 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i selskapet, herunder oppfølgingsrutiner, ledertrening, og strukturert opplæring og onboarding.

## Mangfold, Likhhet, inkludering og tilhørighet

Oda tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker. Oda søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Oda tror at mennesker fra alle samfunnslag er nøkkelen til å nå deres mål, og at disse forskjellene gjør selskapet mer kreative, samarbeidsvillige, innovative og inkluderende. Konsernet bygger en kultur på arbeidsplassen som skal omfavne forskjeller, verdsette nyansene i hvert enkelt menneske, og forstå at ingen mennesker er like. Dette er verdiene og adferden som førte til at konsernet fikk anerkjennelse for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver med Mangfoldsprisen 2021, utdelt av IMDi.

Av selskapets 353 årsverk (per 31.12) er 104 kvinner, som gir en kvinneandel på 29,5%. Ved fremtidige ansettelser vil kvalifikasjoner legges til grunn uavhengig av kjønn. Selskapets styre består av 4 menn og ingen kvinner. Styret er bevisst forholdet om likestilling og vurderer dette fortløpende. Selskapet har satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i lederteamet.

For å formalisere konsernets innsats for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver har konsernet en dedikert Head of Sustainability and DEI som rapporterer til Chief People Officer på saker som gjelder mangfold og inkludering. Personen jobber tett med ledelsen i Oda og skal definere og implementere en strategi for å nå selskapets mål.

I 2022 reviderte konsernet mangfold, likhet og inkluderingsprogrammet, og identifiserte fem nøkkelområder som vi ønsker å jobbe med de neste to årene for å oppnå konsernets mål.

- **Inkluderende rekruttering:** Konsernets mål med dette arbeidet er å øke antallet mangfoldige ansettelser og drive opplæring av ledere, intervjuere og rekrutteringsansvarlige. Oda vil jobbe med å forbedre hvert steg i rekrutteringsprosessen for å sørge for rettferdighet og åpenhet. Noen aktiviteter inkluderer å evaluere de aktive rekrutteringsstrategiene og henvisningsprogrammene for å sikre at de ikke rekrutterer kun fra samme demografier.
- **Rettferdig belønning:** Målet med dette arbeidet er å sikre lik lønn for likt arbeid, og sørge for en rettferdig og transparent belønningsprosess. Noen aktiviteter inkluderer å aktivt bruke en analyse av lønnsforskjeller mellom kjønnene i lønnsprosessen sammen med eksternt benchmarking på kompensasjon.
- **Inkluderende talentutvikling:** Her ønsker Oda å sikre at all talent får like muligheter til en meningsfull karriere i Oda, og at konsernet aktivt søker internt etter kandidater for våre roller. Aktiviteter inkluderer et nytt lederutviklingsprogram med fokus på mangfold og inkludering, og en gjennomgang av interne forfremmelsesprosesser.
- **Inkluderende kommunikasjon:** Konsernet ønsker å sikre at den interne og eksterne kommunikasjonspraksisen reflekterer selskapets kultur, og er tilgjengelig og respektert av alle typer mennesker. Arbeidet her inkluderer å se på den interne "tone of voice" og gjennomføre et språklig inkluderingsprosjekt i samarbeid med Universitetet i Oslo.
- **Inkluderende arbeidshverdag og arrangementer:** Konsernets sosiale arrangementer og fysiske arbeidsmiljø må også reflektere en inkluderende kultur. Selskapet søker derfor etter måter å tilpasse de sosiale arrangementene til å være inkluderende for mennesker i ulike livssituasjoner (for eksempel for de med forsørgeransvar).



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

Utover dette vil Oda fortsette å forbedre arbeidet med antidiskriminering og forsterke fokuset på å etterleve globale etiske retningslinjer internt (støttet bl.a. av dedikert opplæring) og den pågående kommunikasjonen og implementering av vår varslingsprosess og tilhørende verktøy (Speak Up), som blir tilgjengelig på alle språk på alle arbeidsplasser i alle land.

Per 31.12.22 var det 353 årsverk i Oda Group Services hvor 29,5% var kvinner. I populasjonen er det kun 0,6 årsverk med midlertidige kontrakter (0% kvinneandel), og 5 årsverk med deltidsstillinger (23,9% kvinneandel). Når vi kartlegger foreldrepermisjon ser vi at kvinner i gjennomsnitt tok 17,8 uker, mens menn i gjennomsnitt hadde 13,1 uker med foreldrepermisjon i løpet av kalenderåret. Dette gir et gjennomsnitt på 15,2 uker totalt.

Oda Group Services har kartlagt lønnsforskjellene på ulike stillingsnivå i selskapet:

Stillingsnivå	Definisjon	Populasjon			Lønn
		Menn	Kvinner	Kvinner lønn i % av menns lønn	
1	Direktører og andre ledere	78%	23%	79%	
2	Senior manager	85%	15%	90%	
3	Mellomledere og andre senior stillinger	63%	37%	95%	
4	Andre stillinger	67%	33%	89%	
<b>Totalt</b>		<b>69%</b>	<b>31%</b>	<b>84%</b>	

Som tabellen viser er det noen lønnsforskjeller mellom kjønnene. Å utjevne forskjellene er et stort fokus fremover.

Del 2 av ARP-rapporteringen for Oda Group Services og øvrige norske selskaper med utdypende beskrivelse av hvordan vi jobber med likestilling og diskriminering publiseres på selskapets hjemmesider og i konsernets bærekraftsrapport.

## Miljørapportering

Konsernet arbeider aktivt med å finne gode løsninger for å redusere selskapets negative klima- og miljøpåvirkning.

I 2022 har konsernet jobbet aktivt med flere aktiviteter som støtter opp under vår bærekraftsstrategi mot 2026, som del av vår overordnede selskapsstrategi. Hvert år oppdaterer vi også vår interessent- og vesentlighetsanalyse knyttet til bærekraft, og setter ytterligere målsettinger og aktivitetsplaner som skal hjelpe oss å redusere Odas klima- og miljøpåvirkning.

Det daglige arbeidet med bærekraft følges opp i de relevante funksjonene, og ledes av bærekraftsfunksjonen som er plassert i Oda Group Services under Finance and Strategy. Konsernet har også etablert et eget kryssfunksjonelt bærekraftsteam med representanter fra aktuelle deler av organisasjonen for å sikre at aktivitetsplaner følges opp i resten av organisasjonen.

En viktig del av Odas bærekraftsstrategi er å halvere klimautslippsintensiteten i egen operasjon og fra produktene vi selger innen 2025. For å kunne gjennomføre effektfulle klimatiltak har Oda jobbet med å videreføre datakvalitet knyttet til klimapåvirkning i 2022, eksempelvis ved å oppdatere flere av våre utslippsfaktorer i klimaregnskapssystemet levert av vår partner CEMAsys.

I 2022 har konsernet gjennomført en rekke initiativer for å redusere utslippet i egen operasjon. Konsernet har blant annet jobbet med forbedring av prosesser og rutiner tilknyttet matsvinn på det nye lageret på Lier, jobbet for å få på plass donasjonsavtaler og forbedret datakvalitet tilknyttet matsvinn som blir donert eller solgt. Oda har også fortsatt arbeidet med å teste elektriske kjøretøy for å kunne nå målet om å ha 100% elektrisk flåte innen 2025. I tillegg har selskapet jobbet med flere initiativer for å effektivisere i distribusjonen, blant annet med dobbel stabling av last i langdistansetransporten.

For å hjelpe kundene med å enklere kunne ta klimavennlige valg har Oda jobbet med en rekke kunderettede informasjonskampanjer (for eksempel vår grønne kunder-kampanje og leverandørkampanjer av klimavennlige alternativer). Konsernet har utvidet sortimentet av klimavennlige alternativer og synliggjort denne delen av sortimentet i større grad i butikken.



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

Utover dette har konsernet forbedret leverandøroppfølgingen som følge av den nye Åpenhetsloven, og revidert interne prosesser for å sikre at vi følger OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger og ansvarlig næringsliv.

For mer informasjon om Oda sitt bærekraftsarbeid, utslippstall og utvikling, se egen bærekraftsrapport publisert på Odas nettsider med utdypende informasjon.

#### Åpenhetsloven

Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven vil publiseres på selskapets hjemmeside oda.com.

#### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder


Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

#### Hendelser etter balansedagen

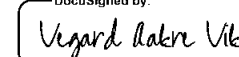
I desember 2022 har konsernet inngått en bindende avtale om å gjennomføre en kapitalforhøyelse. Denne ble endelig gjennomført og registrert i 2023. For mer informasjon se konsernet årsberetning.

Det er ellers ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

Oslo, 02. mai 2023

DocuSigned by:  
  
13FD4BB8B241497...

Karl Alveng Munthe-Kaas  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
791C002355EF413...  
Vegard Aakre Vik  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
197F3212BF974C0...

Christian Mikalsen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
C900000AC2A48E...  
Espen Sunne  
Styremedlem



## Certificate Of Completion

Envelope Id: 48DD736F61034514A55848F5DB161C90 Status: Completed  
Subject: Complete with DocuSign: OGS - Board minutes 20230502.pdf, Oda Group Services AS - Årsregnskap ...  
Source Envelope:  
Document Pages: 16 Signatures: 8 Envelope Originator:  
Certificate Pages: 5 Initials: 0 Henrik Fronth  
AutoNav: Enabled henrik.fronth@oda.com  
Envelopeld Stamping: Enabled IP Address: 213.52.54.105  
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

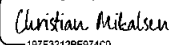
## Record Tracking

Status: Original Holder: Henrik Fronth Location: DocuSign  
5/5/2023 3:48:41 AM henrik.fronth@oda.com

## Signer Events

Christian Mikalsen  
christian@oda.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

## Signature

DocuSigned by:  
  
197F3212BF974C0...


Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 84.211.229.246

## Timestamp

Sent: 5/5/2023 4:24:35 AM  
Viewed: 5/5/2023 4:49:48 AM  
Signed: 5/5/2023 9:19:18 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/5/2023 4:49:48 AM  
ID: 56cc095e-0b7a-439e-b4ef-9b7a62d642a4

Espen Sundve  
espen@oda.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

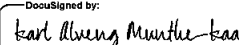
DocuSigned by:  
  
85679990AC2A48E...

Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 79.161.229.207  
Signed using mobile

Sent: 5/5/2023 4:24:36 AM  
Viewed: 5/5/2023 8:11:50 AM  
Signed: 5/5/2023 8:12:33 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/5/2023 8:11:50 AM  
ID: f9b28d39-b8dd-459b-ba7c-863b33550761

Karl Alveng Munthe-Kaas  
karl@oda.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

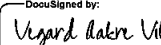
DocuSigned by:  
  
13FD48B98241497...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 5/5/2023 4:24:35 AM  
Resent: 5/15/2023 3:49:52 AM  
Viewed: 5/15/2023 3:50:23 AM  
Signed: 5/15/2023 3:50:31 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/15/2023 3:50:23 AM  
ID: 78fdea6a-17d6-4eee-b9f5-7bc497b5bcb9

Vegard Aakre Vik  
vegard@oda.com  
CFO  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
797CDD2355EF413...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 46.15.65.204  
Signed using mobile

Sent: 5/5/2023 4:24:36 AM  
Resent: 5/15/2023 3:49:52 AM  
Viewed: 5/15/2023 4:05:32 AM  
Signed: 5/15/2023 4:13:45 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/15/2023 4:05:32 AM  
ID: c90f6a9c-64f9-459c-b56f-bdb9190c03e3

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp



<b>Editor Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Agent Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Intermediary Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Certified Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/5/2023 4:24:37 AM
Envelope Updated	Security Checked	5/5/2023 4:45:52 AM
Certified Delivered	Security Checked	5/15/2023 4:05:32 AM
Signing Complete	Security Checked	5/15/2023 4:13:45 AM
Completed	Security Checked	5/15/2023 4:13:45 AM
<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
<b>Electronic Record and Signature Disclosure</b>		



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

# Årsregnskap 2022

## Oda Group Services AS

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Resultatregnskap Oda Group Services AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Annen driftsinntekt	2, 3	102 223 069	3 774 566
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>102 223 069</b>	<b>3 774 566</b>
Lønnskostnad	3, 4	260 328 133	8 254 547
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	33 914 362	772 676
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 713 850	0
Annen driftskostnad	3, 4	191 890 405	11 559 981
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>489 846 750</b>	<b>20 587 205</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-387 623 681</b>	<b>-16 812 639</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		775 250	211
Annen finansinntekt		1 168 242	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	11 273 603	0
Annen rentekostnad		57 212	0
Annen finanskostnad		2 278 859	132
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-11 666 182</b>	<b>79</b>
Resultat før skattekostnad		-399 289 863	-16 812 559
Skattekostnad på resultat	6	-87 788 694	-6 239 283
<b>Resultat</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	7	0	318 333 082
Overført til udekket tap	7	311 501 169	328 906 358
<b>Sum overføringer</b>		<b>-311 501 169</b>	<b>-10 573 276</b>



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Balanse Oda Group Services AS

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5	330 353 331	183 607 315
Konsesjoner, patenter o.l.	5	10 618 251	9 555 174
Utsatt skattefordel	6	267 421 809	179 633 115
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b><u>608 393 391</u></b>	<b><u>372 795 604</u></b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	5, 8	9 467 842	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	9 579 797	9 275 404
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b><u>19 047 639</u></b>	<b><u>9 275 404</u></b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		62 918	200 978 282
Andre langsiktige fordringer	9	4 747 024	4 637 469
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b><u>4 809 941</u></b>	<b><u>205 615 751</u></b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b><u>632 250 971</u></b>	<b><u>587 686 759</u></b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	11 142 527	3 774 566
Andre kortsiktige fordringer		20 920 481	9 104 194
Konsernfordringer	3	56 375 587	305 086 282
<b>Sum fordringer</b>		<b><u>88 438 595</u></b>	<b><u>317 965 042</u></b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8, 10	42 422 221	136 741
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b><u>130 860 817</u></b>	<b><u>318 101 783</u></b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b><u>763 111 788</u></b>	<b><u>905 788 541</u></b>



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

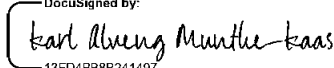
## Balanse

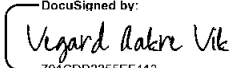
### Oda Group Services AS

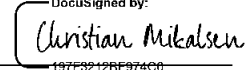
Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 11	33 000	33 000
Overkurs	7	248 851 365	545 685 671
Annen innskutt egenkapital	7	0	14 666 863
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b><u>248 884 365</u></b>	<b><u>560 385 534</u></b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b><u>248 884 365</u></b>	<b><u>560 385 534</u></b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	24 967 654	21 113 747
Skyldig offentlige avgifter		24 926 396	0
Utbytte	3	0	318 333 082
Konserngjeld	3	407 803 777	0
Annen kortsiktig gjeld		56 529 596	5 956 178
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b><u>514 227 423</u></b>	<b><u>345 403 007</u></b>
<b>Sum gjeld</b>		<b><u>514 227 423</u></b>	<b><u>345 403 007</u></b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b><u>763 111 788</u></b>	<b><u>905 788 541</u></b>

02.05.2023

Styret i Oda Group Services AS

DocuSigned by:  
  
13FD4BB8B241497  
Karl Alveng Munthe-Kaas  
Styreleder/daglig leder

DocuSigned by:  
  
791CDD2355EE413  
Vegard Aakre Vik  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
197F3212BF974C0...  
Christian Mikalsen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
88679990AC2A48E...  
Espen Sundve  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Indirekte kontantstrøm

### Oda Group Services AS

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-399 289 863	-16 812 559
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		298 118	0
Ordinære avskrivninger		33 914 362	772 676
Nedskrivning anleggsmidler		3 713 850	0
Endring i kundefordringer		-7 367 961	-3 774 566
Endring i leverandørgjeld		3 853 906	21 113 747
Endring i andre tidsavgrensingsposter		102 088 445	-1 188 547
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-262 789 143</b>	<b>110 751</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		1 086 382	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		196 594 041	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre		117 417 718	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-312 925 377</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		368 000 000	0
Innbetalinger av egenkapital		0	25 990
Innbetalinger av aksjonærbidrag		250 000 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>618 000 000</b>	<b>25 990</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		42 285 480	136 741
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. beg		136 741	0
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. s</b>		<b>42 422 221</b>	<b>136 741</b>



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk.

### Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Utvikling
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Avskrivning på immaterielle eiendeler

### Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvare innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

### Utvikling

Selskapet og konsernet investerer betydelige beløp i nyvinninger, forbedringer mv. Det vurderes for hver aktivitet hvorvidt det vil være sannsynlig at aktiviteten gir en fremtidig økonomisk fordel. Denne vurderingen innebærer en rekke forutsetninger og skjønn. For eksempel vil en endring av den antatte teknologiske utviklingen kunne medføre at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

### Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

### Konsernregnskap

Konsernregnskapet utarbeides av morselskapet Oda Group Holding AS og kan fås utlevert i deres forretningslokaler i Nydalsveien 24, 0484 Oslo.

### Salgsinntekter

Franchise fee for tjenester faktureres månedlig basert på faktisk inntekter i konsernselskap. Inntektene inntektsføres når de er opptjent.

### Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den utstrekning det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

## Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktede, likvide plasseringer.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## Tilskudd

Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

## Pensjon

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvare periodens innskudd til pensjonsordningen.

## Note 2 Salgsinntekter

Franchise fee - inntekter fra selskap i samme konsern	2022	2021
Norge	94 262 836	3 774 566
Finland	7 956 790	0
<b>Sum</b>	<b>102 219 626</b>	<b>3 774 566</b>

## Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2022	2021
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer konsern	11 142 527	3 774 566
Andre kortsiktede fordringer konsern	56 375 587	305 086 282
<b>Sum</b>	<b>67 518 115</b>	<b>308 860 848</b>

## Gjeld

Lån fra foretak i samme konsern	407 803 777	0
Leverandørgjeld konsern	3 140 422	0
Utbytte	0	318 333 082
<b>Sum</b>	<b>410 944 199</b>	<b>318 333 082</b>

## Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2022:

	Beløp
Rentekostnad på lån	11 273 603
Kostnader konserninterne tjenester	16 983 088
Inntekter konserninterne tjenester	371 129
Andre kostnader	29 827 791
Inntekter Franchise Fee	102 219 626
Aktiverte lønnskostnader	11 404 291
Tap ved salg av maskin	298 118

Oda Group Services AS

Side 7



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	197 622 709	8 097 543
Arbeidsgiveravgift	47 295 185	0
Pensjonskostnader	5 797 013	0
Andre ytelser	9 613 227	157 004
<b>Sum</b>	<b>260 328 133</b>	<b>8 254 547</b>
Gj.snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	327	0

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Lønn	4 498 459	0
Pensjonskostnader	90 000	0
<b>Sum</b>	<b>4 588 459</b>	<b>0</b>

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2022.

Daglig leder har en avtale om seks måneders oppsigelsestid, i tillegg til en sluttpakke på ni måneders lønn dersom han blir sagt opp av selskapet. Utover dette foreligger det ingen bonuser eller lignende til daglig leder.

I tillegg til periodens lønnskostnader er kr. 154 055 910 i lønnsytelser balanseført som utviklingskostnader.

### Godtgjørelse revisor

	2022	2021
Lovpålagt revisjon	518 500	0
Andre tjenester utenfor revisjon	17 000	582 507
Skatterådgivning	7 000	0
<b>Sum</b>	<b>542 500</b>	<b>582 507</b>

## Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløse, inventar o.l	Maskiner	Lisenser, domene o.l	Utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1	9 540 326		9 653 121	184 017 122	203 210 569
Tilgang i året	2 691 980	11 150 000	3 483 942	179 268 119	196 594 041
Avgang i året	0	-1 384 500	0	0	-1 384 500
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>12 232 306</b>	<b>9 765 500</b>	<b>13 137 063</b>	<b>363 285 241</b>	<b>398 420 110</b>
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	264 922	0	97 947	409 807	772 676
Periodens avskrivninger	2 387 587	297 658	2 420 865	28 808 253	33 914 362
Periodens nedskrivninger	0		0	3 713 850	3 713 850
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12</b>	<b>2 652 509</b>	<b>297 658</b>	<b>2 518 812</b>	<b>32 931 910</b>	<b>38 400 888</b>
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>9 579 797</b>	<b>9 467 842</b>	<b>10 618 251</b>	<b>330 353 331</b>	<b>360 019 222</b>
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-5 år	5 år	5 år	5-15 år	

Selskapet driver Forskning og Utvikling (FoU) i form av utvikling av eget handelssystem.

Selskapets FoU har som hovedmål å videreutvikle konseptet dagligvarer på nett i form av nye systemer, funksjonaliteter og prosesser for å kunne evaluere alternative muligheter for å optimalisere konseptet. FoU-aktivitetene gir kunnskap som muliggjør effektivitetsforbedringer av lager og distribusjon, samt nye prosesser for konseptet. Dette vil bidra til å sikre fremtidig lønnsomhet og vekst.



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-87 788 694	-6 239 283
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-87 788 694</b>	<b>-6 239 283</b>

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-399 289 863	-16 812 559
Permanente forskjeller	-4 499 656	-215 153 138
Endring i midlertidige forskjeller	-13 184 569	2 292 417
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-416 974 089</b>	<b>-229 673 280</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-399 289 863	-16 812 559
Beregnet skatt av resultat før skatt	-87 843 770	-3 698 763
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-989 924	-47 333 690
<b>Sum</b>	<b>-88 833 694</b>	<b>-51 032 453</b>
Effektiv skattesats	22,2 %	303,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	10 892 152	-2 292 417	-13 184 569
<b>Sum</b>	<b>10 892 152</b>	<b>-2 292 417</b>	<b>-13 184 569</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-1 231 195 829	-814 221 740	416 974 089
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	4 750 000	0	-4 750 000
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 215 553 677</b>	<b>-816 514 157</b>	<b>399 039 519</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-267 421 809</b>	<b>-179 633 115</b>	<b>87 788 694</b>
-----------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------

## Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12	33 000	545 685 671	14 666 863	0	560 385 534
Årets resultat				-311 501 169	-311 501 169
Disponering		-296 834 306	-14 666 863	311 501 169	0
<b>Pr 31.12</b>	<b>33 000</b>	<b>248 851 365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>248 884 365</b>



DocuSign Envelope ID: 48DD736F-6103-4514-A558-48F5DB161C90

## Note 8 Pantstillelser og garantier

Oda Group Services AS har stilt sikkerhet ved pant i eiendeler i favør for morselskapets (Oda Group Holding AS) långiver.

<b>Bokført verdi av pantsatte eiendeler</b>	
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	19 047 639
Bankinnskudd, kontanter o.l.	24 670 665
<b>Sum</b>	<b>43 718 303</b>

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

## Note 9 Fordringer

	2022	2021
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	4 747 024	4 637 469
<b>Sum</b>	<b>4 747 024</b>	<b>4 637 469</b>

## Note 10 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetreksmidler å anse som bundne bankinnskudd:

<b>Bankinnskudd</b>	
Skattetrekk	16 954 997

## Note 11 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapitalen i Oda Group Services AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	33 000	1,1	33 000
<b>Sum</b>	<b>33 000</b>	<b>1</b>	<b>33 000</b>

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	33 000	100 %	100 %
<b>Sum</b>	<b>33 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>



## Certificate Of Completion

Envelope Id: 48DD736F61034514A55848F5DB161C90 Status: Completed  
Subject: Complete with DocuSign: OGS - Board minutes 20230502.pdf, Oda Group Services AS - Årsregnskap ...  
Source Envelope:  
Document Pages: 16 Signatures: 8  
Certificate Pages: 5 Initials: 0  
AutoNav: Enabled Envelope Originator:  
Envelope Stamping: Enabled Henrik Fronth  
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada) henrik.fronth@oda.com  
IP Address: 213.52.54.105

## Record Tracking

Status: Original Holder: Henrik Fronth  
5/5/2023 3:48:41 AM henrik.fronth@oda.com Location: DocuSign

## Signer Events

Christian Mikalsen  
christian@oda.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

## Signature

DocuSigned by:  
  
197F3212BF974C0...


Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 84.211.229.246

## Timestamp

Sent: 5/5/2023 4:24:35 AM  
Viewed: 5/5/2023 4:49:48 AM  
Signed: 5/5/2023 9:19:18 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/5/2023 4:49:48 AM  
ID: 56cc095e-0b7a-439e-b4ef-9b7a62d642a4

Espen Sundve  
espen@oda.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)


DocuSigned by:  
  
85679990AC2A48E...

Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 79.161.229.207  
Signed using mobile

Sent: 5/5/2023 4:24:36 AM  
Viewed: 5/5/2023 8:11:50 AM  
Signed: 5/5/2023 8:12:33 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/5/2023 8:11:50 AM  
ID: f9b28d39-b8dd-459b-ba7c-863b33550761

Karl Alveng Munthe-Kaas  
karl@oda.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)


DocuSigned by:  
  
13FD48B9B241497...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 5/5/2023 4:24:35 AM  
Resent: 5/15/2023 3:49:52 AM  
Viewed: 5/15/2023 3:50:23 AM  
Signed: 5/15/2023 3:50:31 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/15/2023 3:50:23 AM  
ID: 78fdea6a-17d6-4eee-b9f5-7bc497b5bcb9

Vegard Aakre Vik  
vegard@oda.com  
CFO  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
797CDD2355EF413...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 46.15.65.204  
Signed using mobile

Sent: 5/5/2023 4:24:36 AM  
Resent: 5/15/2023 3:49:52 AM  
Viewed: 5/15/2023 4:05:32 AM  
Signed: 5/15/2023 4:13:45 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/15/2023 4:05:32 AM  
ID: c90f6a9c-64f9-459c-b56f-bdb9190c03e3

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp



<b>Editor Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Agent Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Intermediary Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Certified Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/5/2023 4:24:37 AM
Envelope Updated	Security Checked	5/5/2023 4:45:52 AM
Certified Delivered	Security Checked	5/15/2023 4:05:32 AM
Signing Complete	Security Checked	5/15/2023 4:13:45 AM
Completed	Security Checked	5/15/2023 4:13:45 AM
<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
<b>Electronic Record and Signature Disclosure</b>		