



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	921 744 137
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS
Forretningsadresse:	Sørlandet Kunnskapshavn Kystveien 2 4841 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	John-Are Tharaldsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.09.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.12.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		4 217 743	9 074 082
Annen driftsinntekt		44 717	
Sum inntekter		4 262 460	9 074 082
Kostnader			
Varekostnad		1 684 186	4 492 648
Lønnskostnad	1	1 482 808	3 227 030
Annen driftskostnad	2	1 014 781	1 229 223
Sum kostnader		4 181 775	8 948 901
Driftsresultat		80 685	125 181
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		179	1 820
Annen finansinntekt		35 032	
Sum finansinntekter		35 211	1 820
Annen rentekostnad		4 681	8 676
Annen finanskostnad		171	3 421
Sum finanskostnader		4 852	12 097
Netto finans		30 358	-10 277
Ordinært resultat før skattekostnad		111 044	114 904
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	26 667	34 368
Ordinært resultat etter skattekostnad		84 377	80 536
Årsresultat		84 377	80 536
Årsresultat etter minoritetsinteresser		84 377	80 536
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			5 576
Overføringer annen egenkapital	5	84 377	74 960



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		84 377	80 536



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		288 539	922 769
Andre kortsiktige fordringer		454 866	459 232
Konsernfordringer		369 581	-293 824
Sum fordringer		1 112 986	1 088 177
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	57 473	488 428
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		57 473	488 428
Sum omløpsmidler		1 170 459	1 576 606
SUM EIENDELER		1 170 459	1 576 606
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	159 337	74 960
Sum opptjent egenkapital		159 337	74 960
Sum egenkapital		189 337	104 960



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		1 269	4 060
Sum avsetninger for forpliktelser		1 269	4 060
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		120 000	120 000
Sum annen langsiktig gjeld		120 000	120 000
Sum langsiktig gjeld		121 269	124 060
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		110 627	652 704
Betalbar skatt		29 458	30 308
Skyldig offentlige avgifter		372 572	357 236
Annen kortsiktig gjeld		347 196	307 337
Sum kortsiktig gjeld		859 853	1 347 586
Sum gjeld		981 122	1 471 646
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 170 459	1 576 606



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 887077

Enheten

Organisasjonsnummer: 921 744 137
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS
Forretningsadresse: Sørlandet Kunnskapshavn
Kystveien 2
4841 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John-Are Tharaldsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.09.2021

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.10.2021



Organisasjonsnr: 921 744 137
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		4 217 743	9 074 082
Annen driftsinntekt		44 717	
Sum inntekter		4 262 460	9 074 082
Kostnader			
Varekostnad		1 684 186	4 492 648
Lønnskostnad	1	1 482 808	3 227 030
Annen driftskostnad	2	1 014 781	1 229 223
Sum kostnader		4 181 775	8 948 901
Driftsresultat		80 685	125 181
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		179	1 820
Annen finansinntekt		35 032	
Sum finansinntekter		35 211	1 820
Annen rentekostnad		4 681	8 676
Annen finanskostnad		171	3 421
Sum finanskostnader		4 852	12 097
Netto finans		30 358	-10 277
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	3, 4	26 667	34 368
Ordinært resultat etter skattekostnad		84 377	80 536
Årsresultat		84 377	80 536
Årsresultat etter minoritetsinteresser		84 377	80 536
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			5 576
Overføringer annen egenkapital	5	84 377	74 960
Sum overføringer og disponeringer		84 377	80 536



Organisasjonsnr: 921 744 137
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2020** **2019**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler 0 0

Omløpsmidler
Varer

Fordringer

Kundefordringer 288 539 922 769
Andre kortsiktige
fordringer 454 866 459 232
Konsernfordringer 369 581 -293 824
Sum fordringer 1 112 986 1 088 177

Bankinnskudd, kontanter
og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.
l. 6 57 473 488 428
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 57 473 488 428

Sum omløpsmidler 1 170 459 1 576 606

SUM EIENDELER 1 170 459 1 576 606

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital
Selskapskapital 7 30 000 30 000
Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 5 159 337 74 960
Sum opptjent egenkapital 159 337 74 960

Sum egenkapital 189 337 104 960

Gjeld

Langsiktig gjeld
Utsatt skatt 1 269 4 060
Sum avsetninger for
forpliktelser 1 269 4 060
Annen langsiktig gjeld
Øvrig langsiktig gjeld 120 000 120 000



Sum annen langsiktig gjeld	120 000	120 000
Sum langsiktig gjeld	121 269	124 060
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	110 627	652 704
Betalbar skatt	29 458	30 308
Skyldig offentlige avgifter	372 572	357 236
Annen kortsiktig gjeld	347 196	307 337
Sum kortsiktig gjeld	859 853	1 347 586
Sum gjeld	981 122	1 471 646
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 170 459	1 576 606



Organisasjonsnr: 921 744 137
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	300.00	100.00	30000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Kaizen Institute Consulting Gropu E	300.00	100.00%	Ordinære aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	300.00	100.00%

Note

Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
3.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei



Til generalforsamlingen i Kaizen Institute Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Kaizen Institute Norway AS sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 84 377. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller

Billingstadsletta 30, 1396 Billingstad - TELEFON: 67575700 - FAX: 94770891 - E-post: hb@byrginrevisjon.no/tek@byrginrevisjon.no

REVISOR / ORG. NR.: NO 948 388 138

Medlemmer av Den norske Revisorforening - Registrert revisjonsselskap - Autorisert regnskapsfører selskap



BYRGIN REVISJON AS

samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

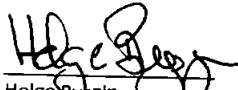
For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til revisorforeningen.no/revisjonsberetninger.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringsskikk i Norge.

Billingsstad, 08.10.2021
Byrgin Revisjon AS


Helge Byrgin
statsautorisert revisor



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2020

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2020

Note 1 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 3 årsverk i regnskapsåret.

Spesifikasjon av lønnskostnader	I år	I fjor
Lønn	1 237 317	2 699 743
Arbeidsgiveravgift	192 743	406 355
Pensjonskostnader	51 976	103 942
Andre lønnsrelaterte ytelser	772	16 990
Totalt	1 482 808	3 227 030

Ytelser til ledende personer

Lønn daglig leder; lønn NOK 364 426 + andre godtgjørelser NOK 9464

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning og har opprettet dette i henhold til lov om tjenstepensjon .

Note 2 - Annen driftskostnad

Selskapet oppfylder kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2020

Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	111 044
+ Permanente og andre forskjeller	10 173
+ Endring i midlertidige forskjeller	12 685
= Inntekt	133 902

Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	29 458
= Sum betalbar skatt	29 458
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	-2 791
= Ordinær skattekostnad	26 667
Skattesats i inntektsåret	22

Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	29 458
- Refusjon av skatt tiltakspakke 2020	0
= Betalbar skatt i balansen	29 458

Note 4 - Skattekostnad på ordinært resultat

Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2020	2019
+ Utestående fordringer	5 771	18 456
= Grunnlag utsatt skatt	5 771	18 456
Utsatt skatt	1 269	4 060



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2020

Note 5 - Overføringer annen egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	30 000	74 960	104 960
Tilført fra årsresultat		84 377	84 377
Pr 31.12.	30 000	159 337	189 337

Note 6 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 8 188 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 6 759.

Note 7 - Selskapskapital

Selskapet har 300 aksjer hver pålydende kr 100, samlet aksjekapital utgjør kr 30 000. Selskapet har kun en aksjeklasse.

Aksjonærens navn	Antall aksjer
Kaizen Institute Consulting Group E.	300/100%



Kaizen Institute Norway AS

Resultatregnskap

	Note	2020	2019
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		4 217 743	9 074 082
Annen driftsinntekt		44 717	0
Sum driftsinntekter		4 262 460	9 074 082
Driftskostnader			
Varekostnad		1 684 186	4 492 648
Lønnskostnad	1	1 482 808	3 227 030
Annen driftskostnad	2	1 014 781	1 229 223
Sum driftskostnader		4 181 775	8 948 901
DRIFTSRESULTAT		80 685	125 181
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		179	1 820
Annen finansinntekt		35 032	0
Sum finansinntekter		35 211	1 820
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		4 681	8 676
Annen finanskostnad		171	3 421
Sum finanskostnader		4 852	12 097
NETTO FINANSPOSTER		30 358	(10 277)
ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD		111 044	114 904
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	26 667	34 368
ORDINÆRT RESULTAT		84 377	80 536
ÅRSRESULTAT		84 377	80 536
OVERF. OG DISPONERINGER			
Overføringer annen egenkapital	5	84 377	74 960
Fremføring av udekket tap		0	5 576
SUM OVERF. OG DISP.		84 377	80 536



Kaizen Institute Norway AS

Balanse pr. 31.12.2020

	Note	31.12.2020	31.12.2019
EIENDELER			
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		288 539	922 769
Fordringer på konsernselskap		369 581	(293 824)
Andre kortsiktige fordringer		454 866	459 232
Sum fordringer		1 112 986	1 088 177
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	57 473	488 428
SUM OMLØPSMIDLER		1 170 459	1 576 606
SUM EIENDELER		1 170 459	1 576 606
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	159 337	74 960
Sum opptjent egenkapital		159 337	74 960
SUM EGENKAPITAL		189 337	104 960
GJELD			
LANGSIKTIG GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt		1 269	4 060
Sum avsetning for forpliktelser		1 269	4 060
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		120 000	120 000
Sum annen langsiktig gjeld		120 000	120 000
SUM LANGSIKTIG GJELD		121 269	124 060
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		110 627	652 704
Betalbar skatt		29 458	30 308
Skyldig offentlige avgifter		372 572	357 236
Annen kortsiktig gjeld		347 196	307 337
SUM KORTSIKTIG GJELD		859 853	1 347 586
SUM GJELD		981 122	1 471 646
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 170 459	1 576 606

Lysaker, 30.september 2021

Gunnar Før Sund
Daglig leder/styrets leder



**Årsregnskap 2020
for
Kaizen Institute Norway AS**

Foretaksnummer 921744137



Utarbeidet av:
Accountor AS
Autorisert regnskapsførerselskap
3. etg. Innspurten 1A
0663 OSLO