



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |  |
|----------------------|--|
| Organisasjonsnummer: | 984 336 845                                    |
| Organisasjonsform:   | Stiftelse                                      |
| Foretaksnavn:        | KRISTIANSAND KOMMUNES<br>ENERGIVERKSSSTIFTELSE |
| Forretningsadresse:  | Vestre Strandgate 27<br>4611 KRISTIANSAND S    |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2020 - 31.12.2020 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Nei |
|-----------------------|-----|

### Regnskapsregler

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                    |
|--|--------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Ingebjørg Borgemyr |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 14.06.2021         |

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2022



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2020               | 2019               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                             |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>                                    |      |                    |                    |
| Renteinntekter                                      |      | 23 908 103         | 14 579 413         |
| Gevinst ved realisasjon av finansielle eiendeler    |      | 338 844 013        | 18 640 238         |
| Urealisert gevinst finansielle eiendeler            | 6    | 119 664 415        | 281 393 560        |
| Annen finansinntekt                                 |      | 6 896 286          | 6 475 992          |
| <b>Sum inntekter</b>                                |      | <b>489 312 817</b> | <b>321 089 202</b> |
| <b>Kostnader</b>                                    |      |                    |                    |
| Annen rentekostnad                                  |      | 174                |                    |
| Tap ved realisasjon av finansielle eiendeler        |      | 350 144            | 13 334 094         |
| Urealisert tap finansielle eiendeler                | 6    | 284 768 200        |                    |
| Annen finanskostnad                                 |      |                    | 991                |
| Personalkostnader m.m.                              | 1    | 4 627 278          | 3 759 768          |
| Avskrivning på driftsmidler                         | 4    | 9 300              | 9 300              |
| Annen driftskostnad                                 | 1, 9 | 1 965 027          | 3 577 960          |
| <b>Sum kostnader</b>                                |      | <b>291 720 123</b> | <b>20 682 113</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                               |      | <b>197 592 694</b> | <b>300 407 089</b> |
| <b>Netto finans</b>                                 |      |                    |                    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>          |      | <b>197 592 694</b> | <b>300 407 089</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat                  |      | 1 687 695          |                    |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>        |      | <b>195 904 999</b> | <b>300 407 089</b> |
| Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål | 8    | -12 600 000        | -12 571 000        |
| <b>Årsresultat</b>                                  |      | <b>183 304 999</b> | <b>287 836 089</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>       |      | <b>183 304 999</b> | <b>287 836 089</b> |
| <b>Totalresultat</b>                                |      | <b>183 304 999</b> | <b>287 836 089</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                |      |                    |                    |
| Avsatt til tilleggskapital                          | 7    | 20 725 919         | 34 319 601         |
| Overført fra prosjektinvesteringsfond               | 7    |                    |                    |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2020</b>        | <b>2019</b>        |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Avsatt til annen egenkapital             | 7           | 162 579 080        | 253 516 488        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>183 304 999</b> | <b>287 836 089</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK  | Note | 2020                 | 2019                 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                                  |      |                      |                      |
| <b>Anleggsmidler</b>  |      |                      |                      |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                               |      |                      |                      |
| <b>Varige driftsmidler</b>                                  |      |                      |                      |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr                          | 4    | 33 450               | 42 750               |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                              |      | <b>33 450</b>        | <b>42 750</b>        |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                            |      |                      |                      |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 5    |                      |                      |
| Investeringer i aksjer og andeler                           | 5    | 94 952 129           | 101 130 429          |
| Andre langsiktige fordringer                                | 5    |                      | 514 560              |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                        |      | <b>94 952 129</b>    | <b>101 644 990</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                    |      | <b>94 985 579</b>    | <b>101 687 740</b>   |
| <b>Omløpsmidler</b>   |      |                      |                      |
| <b>Varer</b>  |      |                      |                      |
| <b>Fordringer</b>   |      |                      |                      |
| Andre kortsiktige fordringer                                | 3    | 1 798 121            | 1 547 360            |
| <b>Sum fordringer</b>                                       |      | <b>1 798 121</b>     | <b>1 547 360</b>     |
| <b>Investeringer</b>  |      |                      |                      |
| Obligasjoner og obligasjonsfond                             | 6    | 731 808 335          | 758 246 062          |
| Aksjer, aksjefond og hedgefond                              | 6    | 1 432 337 882        | 1 264 108 742        |
| <b>Sum investeringer</b>                                    |      | <b>2 164 146 216</b> | <b>2 022 354 803</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                  |      |                      |                      |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                                | 2    | 9 699 298            | 32 768 646           |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>              |      | <b>9 699 298</b>     | <b>32 768 646</b>    |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                     |      | <b>2 175 643 636</b> | <b>2 056 670 809</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>  |      | <b>2 270 629 214</b> | <b>2 158 358 548</b> |



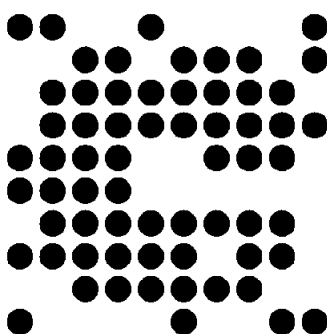
### Balanse

| Beløp i: NOK                          | Note | 2020                 | 2019                 |
|---------------------------------------|------|----------------------|----------------------|
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      |                      |                      |
| <b>Egenkapital</b>                    |      |                      |                      |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |      |                      |                      |
| Grunnkapital                          | 7    | 1 133 800 000        | 1 133 800 000        |
| Overkurs                              | 7    | 481 227 400          | 460 501 481          |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |      | <b>1 615 027 400</b> | <b>1 594 301 481</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |      |                      |                      |
| Prosjektinvesteringsfond              | 7    |                      |                      |
| Annen egenkapital                     | 7    | 605 040 545          | 442 461 465          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       |      | <b>605 040 545</b>   | <b>442 461 465</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                |      | <b>2 220 067 945</b> | <b>2 036 762 946</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           |      | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |      |                      |                      |
| Leverandørgjeld                       |      | 294 044              | 98 291               |
| Betinget avsetning skatt              |      | 1 687 695            |                      |
| Skyldige offentlige avgifter          |      | 357 353              | 286 927              |
| Vedtatte utdelinger, ikke utbetalt    | 8    | 47 243 807           | 120 380 207          |
| Annen kortsiktig gjeld                | 1    | 978 371              | 830 178              |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |      | <b>50 561 269</b>    | <b>121 595 603</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                      |      | <b>50 561 269</b>    | <b>121 595 603</b>   |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |      | <b>2 270 629 214</b> | <b>2 158 358 548</b> |



## Virksomhetsrapport 2020

---



**cultiva**  
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse



## Innhold

|   |    |
|---|----|
| Rom for muligheter .....                              | 3  |
| Prioriterte prosjekter 2020.....                      | 5  |
| Årsberetning.....                                     | 7  |
| Resultatregnskap.....                                 | 11 |
| Balanse .....   | 12 |
| Kontantstrømanalyse .....                             | 14 |
| Noter.....  | 15 |
| Cultivas rådsforsamling, styre og administrasjon..... | 19 |
| Revisjonsberetning .....                              | 21 |

## Rom for muligheter

### *20 års jubileum*

6. desember 2020 var det 20 år siden bystyret i Kristiansand vedtok å etablere Cultiva, med følgende formål:

***Sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand. Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen. Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.***

I løpet av disse 20 årene har Cultiva støttet nærmere 700 prosjekt. Blant dette har vært bidragsyter til store institusjonelle investeringer som Kilden teater- og konserthus, Start stadion og Kunstsilo. Det har vært langsiktige satsinger mot unge talent, særlig gjennom Cultiva Ekspress og Talent Norge. Kompetansesenter innen både musikk, film, litteratur, toppidrett, scenekunst og visuell kunst har Cultiva bidratt til å etablere.

### *Ny strategi*

Den 7. desember vedtok styret i Cultiva ny strategi «Rom for muligheter» for perioden 2021-2024. Her fastslår styret at Cultiva sitt formål er like aktuelt. For Kristiansand er det fremdeles en sentral oppgave å få flere i arbeid. Høyere grad av sysselsetting vil styrke levekårene i kommunen, for enkeltpersoner, for familier og for barna. Ved å muliggjøre kunst-, kultur og kunnskapsprosjekt av høy kvalitet, skal Cultiva sikre arbeidsplasser og gode levekår for kristiansandere. Styret erkjenner at Cultivas oppgave er krevende, men nødvendig for Kristiansand kommunes videre fornyelse og attraktivitet.

Formålet til Cultiva er dessuten aktuelt, i form av at det spiller på lag med flere av FNs bærekraftsmål. Særlig gjelder dette sosial bærekraft gjennom levekårsfokus, og økonomisk bærekraft gjennom sikring av arbeidsplasser. Disse dimensjonene er ytterligere fremhevet i Cultivas strategiske ambisjoner og tiltak.

Cultivas strategiske ambisjoner er å bidra til digitalisering, inspirere til bærekraft, styrke inntektsmodeller, ta initiativ til forpliktende samarbeidsprosjekt og stimulere til utforskning av kunsten og kulturens rolle i offentligheten. Styret vil skape nye muligheter gjennom fire strategiske tiltak; programutlysninger for å sikre arbeidsplasser, levekårsløft, utvikling av møteplasser i hele Kristiansand, samt videre talentsatsing.

### *Flerårige samarbeidsprosjekt*

På grunn av utviklingene i finansmarkedet valgte styret å videreføre praksisen fra 2018 om ikke å investere i nye prosjekter før bufferkapitalen når målet, og ny strategi var på plass. Allerede etablerte samarbeidsprosjekt ble videreført. Dette gjelder Geitmyra Matkultursenter, Senter for ung kunst og kultur ved Fakultet for kunsthøgskolen ved UiA som drifter Cultiva Ekspress, og samarbeidet med Talent Norge og Fakultet for kunsthøgskolen ved UiA om mentorordning og studiofasiliteter for masterstudenter og alumni fra elektronisk musikk.

### *To ekstraordinære koronautlysninger*

Koronapandemien har vist at Cultiva må evne å realisere formålet under nye og uforutsigbare rammebetingelser. Til tross for restriktiv utdelingsprofil, vedtok styret en ekstra-ordinær koronasatsingen allerede to uker etter at Norge stengte 12. mars. Det ble utlyst en innovasjonsdugnad for fremtidens kulturarbeidsplasser, hvor eksperimentering med nye digitale produksjons- og formidlingsformer ble fokusert. I tillegg ble det tatt initiativ til å konseptutvikle

et digitalt kulturhus, hvor det legges til rette for at kulturfeltet selv kan være med å eie sin egen digitale transformasjon. Ambisjonen er at det digitale kulturhuset skal tilgjengeliggjøre kulturtilbud for alle i Kristiansand, samtidig som det gir kulturaktører i Kristiansand mulighet til å skape, produsere og lagre digitale produksjoner.

På høsten ble ytterligere en ekstra-ordinære koronasatsing vedtatt, denne gangen i samarbeid med Kvadraturforeningen i Kristiansand. De tradisjonelle aktivitetene i 'Julebyen Kristiansand' var avlyst på grunn av smittevern hensyn, og kulturfeltet ble utfordret til å fylle julebyen med nyskapende kunst- og kulturopplevelser innenfor gjeldende smittevern. Evaluering fra Kvadraturforeningen i etterkant av satsingen uttrykte at: *'Samarbeidet med Cultiva har gitt Julebyen Kristiansand en ny dimensjon og et løft i en ny retning som vi opplever utelukkende som positiv. Vi opplever å ha fått svært mye oppmerksomhet rundt samarbeidet, både nasjonalt og lokalt. Kristiansand skilte seg positivt ut i nasjonal sammenheng som en by hvor det faktisk ble satset og skjedde noe i en tid hvor det de fleste andre steder var fokus på avlysninger og restriksjoner'*.

De ekstraordinære koronasatsingene viser hvordan Cultiva både kan reagere raskt og levere til umiddelbare hendelser, samtidig som stiftelsen ivaretar sitt langsiktige formål.

#### *Kapital*

Cultivas grunnkapital er NOK 1 133 800 000,-. Stiftelsens kapital skal hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at stiftelsen opprettholder sin realverdi. Dessuten må grunnkapital og tilleggskapital aldri angripes. På grunn av dette er det viktig og nødvendig å ha tilstrekkelig bufferkapital til å tåle svingninger i finansmarkedet. Cultivas kapitalforvaltningsstrategi styrer mot å ha en buffer som skal klare et aksjemarkedsfall på opptil 40%.

Den restriktive utdelingspraksisen som Cultiva praktiserte gjennom 2018 og 2019 var svært verdifull i møte med den børsuro som oppsto i forbindelse med Covid-19-pandemien. Cultiva har hatt tilstrekkelig bufferkapital til å tåle det aksjefallet vi opplevde tidlig i 2020. Stiftelsen har også vært i stand til å rebalansere aksjeporteføljen i tråd med kapitalforvaltnings-strategien. 2020 endte med å bli et godt år i finansmarkedene, og ga en svært god avkastning for Cultivas investeringer. Ved utgangen av 2020 var porteføljeverdien til Cultiva NOK 2 278 millioner. Bufferkapitalen var NOK 605 millioner, noe som tilsvarte 27,2 %.

#### *Skippergata 24B*

Gjennom hele 2020 har styret i Cultiva hatt oppmerksomhet på og diskutert Skippergata 24B. Bygningen ble kjøpt i 2019 som en formålstjenlig investering. Stiftelsen hadde ambisjoner om å anskaffe et bygg sentralt i Kristiansand sentrum som kunne romme aktiviteter som bidro til realisering av stiftelsens formål. På våren fikk Cultiva henvendelse om interesse for å overta flere av bygningene i samme kvartal. Tidligere planer for huset ble realitetsbehandlet, og lagt bort. Begge disse diskusjonene medførte en del medieinteresse og -engasjement. Styret vedtok at det måtte gjennomføres en grundig utredning av bærekraftig konsept for Skippergata 24B. Det er ønskelig å se huset i sammenheng med ny strategi, og prosjektleder med sterk teknologisk kompetanseprofil ble vedtatt engasjert. Cultiva overtar den nær 4000 kvm store bygningen 1. januar 2023.

Kristiansand, 14. juni 2021

Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Daglig leder



## Prioriterte prosjekter 2020

### **FLERÅRIGE PROSJEKT**

#### **Geitmyra Matkultursenter – Etablering i Kristiansand**

Etablering og driftsstøtte, kr 600 000,- (år 3 av 5)

Bistand til etablering i Kristiansand.

Kontakt: Helene Isaksen, e-post: [helene@geitmyra.no](mailto:helene@geitmyra.no)

### **TALENTUTVIKLING**

#### **Cultiva Ekspress**

Videreføring av Cultiva Ekspress Idrett og Kunst, kr 3 700 000,-

Cultiva Ekspress Idrett og Cultiva Ekspress Kunst er Cultivas talentutviklingsprogram for unge som arbeider for å etablere seg som profesjonelle innen kunst- og kulturfeltet. For idrettsutøvere omfatter ordningen stipender, for kunstnere omfatter den også mentorhjelp og workshops. Programmet administreres av Senter for ung kunst og kultur ved UiA – fakultetet for Kunstfag.

Kontakt: [post@cultivaekspress.no](mailto:post@cultivaekspress.no)

### **EKSTRAORDINÆRE KORONA-SATSINGER**

#### **Innovasjonsdugnad for fremtidens arbeidsplasser, kr 1 500 000**

Lockdown in Dirty Old Town – Come Back Films, kr 182 000

Bokprat – Litteraturhuset i Kristiansand, kr 100 000

Play/Pause – Agder kunstsenter, kr 100 000

Bunkers i blod og vann – Deconform, kr 68 000

VIVID Art 2020 – kr 100 000

Dødsbo – Cornelis Jakhelln og Rolf Gupta, kr 100 000

Express – Erik Pirolt, kr 50 000

DoReMia og Dyrebandet – Landmark Film, kr 100 000

Moodcat – Spicer, kr 100 000

Livestream – South Coast Creative, kr 100 000

Digital konsertserie – AKKS Kristiansand, kr 100 000

Digital arrangementsrekke – Dirty Old Town, kr 100 000

Studio B – Blå Kors, kr 100 000

Digital humorserie – Jøss Humor, kr 100 000

Ønskestrømmen – MJAS m.fl, kr 100 000



## **Digitalt Kulturløft, kr 3 500 000**

Modest Utopias – Punktfestivalen, SKMU og UiA, kr 150 000  
Forprosjekt HOOKLAB og UiA, kr 150 000  
20-20-2020 – Palmesus og KSO, kr 250 000  
Pop Secret – The king of popcorn m.fl., kr 500 000  
Hudhunger – Flux Manøver og UiA, kr 100 000  
Tivoli; kunst i koronaens tid – Sørlandet Kunstmuseum, kr 200 000  
Digital tilrettelegging Kristiansand Museum – EazySign og Vest-Agder museet, kr 100 000  
#innestengt – Barnefilmfestivalen og Vest-Agder Museet, kr 150 000  
Mobilisere tjenestenæringer til forskning - inFuture, kr 50 000  
Digitalt kulturhus: Konseptkontoret, Kilden, Sørlandets Kunstmuseum, Wingboot kr 1 750 000

## **Julebyen Kristiansand – Kvadraturforeningen, kr 3 000 000**

Digitale julemusikere – Hawk Christensen m.fl., kr 120 000  
Mothers – Anna Zychowicz m.fl., kr 48 200  
Hyggespot – Samet Baya og Jonas Jortveit, kr 28 500  
Situasjon Fix – Karen Pettersen m.fl., kr 230 000  
Nissen fra Havet – Karen Kilane m. fl., kr 250 000  
Julebukk i byen – Krank Diskoz, kr 67 000  
Julekalender her og nu – Jam Public, kr 160 000  
Lysbyen - Frihetsteateret, kr 230 000  
200 konserter på 20 dager – Hugoworld Music & Publishing, kr 210 000  
Feministisk julekalender 2020 – Kollektivet AS, kr 110 000  
Historisk juletreutstilling – Vest-Agder Museet, kr 40 000  
Rampenissen som måtte i karantene – South Coast Creative, kr 300 000  
MAKTA – FLUKS, kr 120 000  
Five conversations with Santa Claus – Tony Higginson m.fl., kr 43 000  
Storybubl – Irene H. Svendsen m.fl., kr 38 000  
Magical flying reindeer – Kilden Teater- og konserthus, kr 42 500  
Gjenklang, en førjulsvandring – Kanon Produksjon, kr 190 000  
Julevirus – Erik Pirolt, kr 123 000  
Jul i Museville – Landmark Film AS m.fl., kr 100 000  
Operasvisker i adventstid – Kilden Vokalensemble, kr 31 000  
SNØ – Tonje Sannes m.fl. – 79 300  
Ninjana – Karin Moe Hennie m.fl., kr 144 000  
Your tale awaits you down the road – Hobbygoblins AS, kr 125 500  
Utendørs julekino – Barnefilmfestivalen, kr 100 000  
Opera + Pub Julespesial – Teateret AS og Ingerid Vetlesen, kr 16 500  
Felles storskjerm, kr 53 500



## Årsberetning

### Formål og virksomhetens art

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Stiftelsen er lokalisert i Kristiansand.

### Arbeidsmiljø/ytre miljø

Stiftelsen har pr 31.12.2020 totalt 3 ansatte fordelt på 2,7 årsverk.

Arbeidsmiljøet i stiftelsen anses å være godt. Sykefraværet utgjør 2 dager (0,3%). Det har ikke vært skader eller ulykker i løpet av året.

Stiftelsens formål består i investering i prosjekter i henhold til vedtekter, og forurenses derfor ikke det ytre miljø.

### Likestilling

Stiftelsen ser at det innenfor områdene kunst, kultur og kreative industrier fortsatt er betydelig mannsdominans. Dette kommer også til uttrykk i stiftelsens søknader og investeringer. Stiftelsen har som mål å bidra til en større likestilling gjennom sine investeringer.

I stiftelsens ulike organer er kjønnsfordelingen som følger:

|                  | Kvinner  | Menn     | Totalt |
|------------------|----------|----------|--------|
| Administrasjonen | 2 (67 %) | 1 (33 %) | 3      |
| Styret og vara   | 4 (57 %) | 3 (43 %) | 7      |
| Rådsforsamlingen | 5 (45 %) | 6 (55 %) | 11     |

### Redegjørelse for årsregnskapet

I første kvartal 2020 fikk Covid-19 pandemien betydelig negativ innvirkning på verdens børser, og herunder også på stiftelsens investeringer. Brorparten av avkastningen for 2019 var per medio mars 2020 tapt, men samtidig hadde stiftelsen på dette tidspunktet fortsatt en tilfredsstillende bufferkapital. Børsene forbedret seg betydelig gjennom resten av 2020, og avkastningen for 2020 ble blant de beste i stiftelsens historie. Stiftelsen foretok også rebalanseringer i henhold til kapitalforvaltningsstrategien i mars 2020 (kjøp) og desember



2020 (salg). Styret mener at det fortsatt eksisterer usikkerhet knyttet verdiutviklingen til verdens børser i tiden som kommer.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Basert på stiftelsens egenkapitalbase bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Styret mener at årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat av stiftelsens virksomhet og stilling.

Stiftelsens grunnkapital er kr 1 133 800 000. I henhold til stiftelsens vedtekter skal fondets grunnkapital hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at fondet opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggskapital er kr 20 725 919 basert på en stigning i konsumprisindeksen på 1,3% i 2020. Bokført egenkapital pr 31.12.2020 utgjør dermed:

|                                      |           |                      |
|--------------------------------------|-----------|----------------------|
| Grunnkapital                         | Kr        | 1 133 800 000        |
| Tilleggskapital                      | Kr        | 481 227 400          |
| <u>Annen egenkapital</u>             | <u>Kr</u> | <u>605 040 545</u>   |
| <u>Sum egenkapital pr 31.12.2020</u> | <u>Kr</u> | <u>2 220 067 945</u> |

Porteføljen til forvaltning har pr. 31.12.20 en antatt markedsverdi på kr 2 278 mill.

Netto avkastning av kapital for 2020 utgjør kr 204 194 300 (kr 307 754 118 i 2019). Etter fratrekk for driftskostnader og årets utdelinger utgjør årets overskudd kr 183 304 999 (kr 287 836 089 i 2019).

Det er kun stiftelsens realavkastning som kan anvendes til formålet. For 2020 er realavkastningen disponert som følger:

|   |           |                    |
|---|-----------|--------------------|
| Avkastning av kapital                               | Kr        | 204 194 300        |
| <u>Avsatt til tilleggskapital</u>                   | <u>Kr</u> | <u>-20 725 919</u> |
| <u>Realavkastning</u>                               | <u>Kr</u> | <u>183 468 381</u> |
| <br>  |           |                    |
| Driftskostnader                                     | Kr        | 6 601 605          |
| Skatt   | Kr        | 1 687 695          |
| Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål | Kr        | 12 600 000         |
| <u>Avsatt til annen egenkapital</u>                 | <u>Kr</u> | <u>162 579 080</u> |
| <u>Sum disponert realavkastning</u>                 | <u>Kr</u> | <u>183 468 381</u> |

Cultiva tar årlig ut midler fra investeringsporteføljen for å dekke drift og utbetalinger til prosjektinvesteringer. Investeringsaktiviteter og driften av stiftelsen gav i 2020 et likviditetsunderskudd på kr 23,1 mill, og likviditetsbeholdningen ble redusert tilsvarende. Likviditetssituasjonen til stiftelsen er god.

## Kapitalforvaltningsstrategi

Styret reviderte kapitalforvaltningsstrategien sist i styremøte 7. desember 2020. Strategien videreføres ved at fondet skal ha en aksjeandel på 60% av totalporteføljen. Dette skal gjennomføres rebalansering av porteføljen med dersom aksjeandelen faller utenfor intervallet 56 – 64%. Ytterligere aksjekjøp krever styrebehandling.

Administrasjonen har tilknyttet seg et uavhengig Investeringsråd som brukes som diskusjonspartner ved endringer i kapitalforvaltningsstrategien. Rådet består av Hans Jørgen

Stang, leder av stiftelsen UNIFOR og inntil nylig styreleder i Stiftelsesforeningen, og Espen Henriksen, førsteamanuensis i finans ved Handelshøyskolen BI. I 2020 hadde administrasjonen totalt 3 møter med Investeringsrådet. Investeringsrådet deltok i styremøter i 2020 ved 2 anledninger.

|                     | 31.12.20 | 31.12.19 | 31.12.18 | 31.12.17 | 31.12.16 | Mål  |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|------|
| Renteplasseringer   | 32%      | 36 %     | 37 %     | 36 %     | 43 %     | 30 % |
| Aksjeplasseringer   | 60%      | 56 %     | 50 %     | 52 %     | 48 %     | 60 % |
| Andre aktivaklasser | 8%       | 8 %      | 13 %     | 12 %     | 9 %      | 10 % |

Regnskapsmessig avkastning på kapital utgjorde 9,2% for 2020, og realavkastningen var 8,7%. Verdijustert avkastning var 10,1% og verdijustert realavkastning var 9,1%.

Styret mener det er utarbeidet forsvarlige rutiner og intern kontroll for stiftelsens forvaltning av midler.

### Finansiell risiko

Stiftelsens eksponering mot finansiell risiko gjelder forvaltningen av stiftelsens midler.

Markedsrisikoen er hovedsakelig knyttet til renterisiko på investeringer i rentepapirer og markedsrisiko på investeringene i aksjer og eiendom. I tillegg kommer valutarisiko på usikrede globale aksjeinvesteringer.

Tapsrisikoen i porteføljen er basert på et gitt markedsscenario hvor det rent mekanisk hensyntas hvor på syklusen aktivklassen befinner seg. Det forutsettes så at det skjer en negativ markedsutvikling i samtlige av de aktivklasser porteføljen er investert i. Ved utgangen av 2020 var samtlige aktivaklasser på toppen av syklusen og følgende parametere er benyttet i stresstesten:

- Aksjer faller 32,5%
- Renteinvesteringene faller 4% (avhengig av rentedurasjonen)
- Ubelånte Eiendomsinvesteringer faller 10%
- Valutakurser forverres 10%

Samlet tapspotensiale i overnevnte stresstest utgjør NOK 526 mill. Stiftelsens bufferkapital var ved årsskiftet NOK 605 mill.

Stiftelsen anses å være godt rustet mot fremtidige verdisvingninger i finansmarkedene. Likviditeten i investeringene er god.

### Formålsrealisering og fremtidig utvikling

Stiftelsen ønsker å bruke sine midler der de sannsynligvis får størst effekt på det vedtektsfestede formålet, sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand.



Stiftelsen har i 2020 benyttet ca. 12,6 millioner kroner av stiftelsens frie egenkapital til prosjektinvesteringer. Den tidligere vedtatte bevilgningsstopp for nye ble videreført til i første del av 2020. Allerede inngåtte, flerårige prosjekter ble unntatt fra bevilgningsstoppen. Det samme ble to ekstra-ordinære koronautlysninger. I siste del av 2020 ble ny strategiplan vedtatt, og utdelinger forventes å normaliseres i løpet av 2021.

Det er fremdeles fokus på at Cultiva skal vedlikeholde og videreutvikle bufferkapitalen som var på 605 millioner kroner pr. 31.12.20. En tilfredsstillende bufferkapital gjør at Cultiva kan være en langsiktig investor som har evne til å sitte gjennom kriser, og likevel ha midler til å kunne gjennomføre prosjektinvesteringer i de årene hvor avkastningen er lavere enn forventet.

Kristiansand 14. juni 2021

---

Kjersti Løken Stavrum  
Styreleder

---

Sissel Leire  
Styremedlem

---

Bjørn Egeli  
Styremedlem

---

Arvid Solheim  
Styremedlem

---

Marianne Lofthus  
Styremedlem

---

Kirsti Mathiesen  
Hjemdahl  
Daglig Leder



## Resultatregnskap

| Note | Driftsinntekter og driftskostnader                    | 2020               | 2019               |
|------|---|--------------------|--------------------|
|      | <b>Avkastning av kapital</b>                          |                    |                    |
|      | <b>Inntekter av finansielle eiendeler</b>             |                    |                    |
| 6    | Renteinntekter  | 23 908 103         | 14 579 413         |
| 6    | Gevinst ved realisasjon av finansielle eiendeler      | 338 844 013        | 18 640 238         |
| 6    | Urealisert gevinst og reversering av urealisert tap   | 119 664 415        | 281 393 560        |
| 6    | Annen finansinntekt                                   | 6 896 286          | 6 475 992          |
|      | <b>Sum inntekter av finansielle eiendeler</b>         | <b>489 312 817</b> | <b>321 089 202</b> |
|      | <b>Kostnader vedrørende finansielle eiendeler</b>     |                    |                    |
|      | Annen rentekostnad                                    | 174                | 0                  |
| 6    | Tap ved realisasjon av finansielle eiendeler          | 350 144            | 13 334 094         |
| 6    | Urealisert tap og reversering av urealisert gevinst   | 284 768 200        | 0                  |
|      | Annen finanskostnad                                   | 0                  | 991                |
|      | <b>Sum kostnader vedrørende finansielle eiendeler</b> | <b>285 118 517</b> | <b>13 335 085</b>  |
|      | <b>Sum avkastning av kapital</b>                      | <b>204 194 300</b> | <b>307 754 118</b> |
| 1    | Personalkostnader m.m.                                | 4 627 278          | 3 759 768          |
| 4    | Avskrivning på driftsmidler                           | 9 300              | 9 300              |
| 1,9  | Annen driftskostnad                                   | 1 965 027          | 3 577 960          |
|      | <b>Sum driftskostnader</b>                            | <b>6 601 605</b>   | <b>7 347 028</b>   |
|      | <b>Resultat før utdelinger og skatt</b>               | <b>197 592 694</b> | <b>300 407 089</b> |
| 8    | Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål   | 12 600 000         | 12 571 000         |
| 10   | Skattekostnad   | 1 687 695          | 0                  |
|      | <b>Årsresultat</b>                                    | <b>183 304 999</b> | <b>287 836 089</b> |
|      | <b>Overføringer</b>                                   |                    |                    |
| 7    | Avsatt til tilleggskapital                            | 20 725 919         | 34 319 601         |
| 7    | Avsatt til/overført fra annen egenkapital             | 162 579 080        | 253 516 488        |
|      | <b>Sum overføringer</b>                               | <b>183 304 999</b> | <b>287 836 089</b> |



### Balanse

| Note | Eiendeler                              | 2020                 | 2019                 |
|------|--|----------------------|----------------------|
|      | <b>Anleggsmidler</b>                   |                      |                      |
|      | <b>Varige driftsmidler</b>             |                      |                      |
| 4    | Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr     | 33 450               | 42 750               |
|      | <b>Sum varige driftsmidler</b>         | <b>33 450</b>        | <b>42 750</b>        |
|      | <b>Finansielle driftsmidler</b>        |                      |                      |
| 5    | Investeringer i aksjer og andeler      | 94 952 129           | 101 130 429          |
|      | Andre fordringer                       | 0                    | 514 560              |
|      | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>   | <b>94 952 129</b>    | <b>101 644 990</b>   |
|      | <b>Sum anleggsmidler</b>               | <b>94 985 579</b>    | <b>101 687 740</b>   |
|      | <b>Omløpsmidler</b>                    |                      |                      |
|      | <b>Fordringer</b>                      |                      |                      |
| 3    | Andre kortsiktige fordringer           | 1 798 121            | 1 547 360            |
|      | <b>Sum fordringer</b>                  | <b>1 798 121</b>     | <b>1 547 360</b>     |
|      | <b>Markedsbaserte verdipapirer</b>     |                      |                      |
| 6    | Obligasjoner og obligasjonsfond        | 731 808 335          | 758 246 062          |
| 6    | Aksjer, andeler og aksjefond           | 1 432 337 882        | 1 264 108 742        |
|      | <b>Sum markedsbaserte verdipapirer</b> | <b>2 164 146 216</b> | <b>2 022 354 803</b> |
| 2    | Bankinnskudd, kontanter o.l.           | 9 699 298            | 32 768 646           |
|      | <b>Sum omløpsmidler</b>                | <b>2 175 643 636</b> | <b>2 056 670 809</b> |
|      | <b>Sum eiendeler</b>                   | <b>2 270 629 214</b> | <b>2 158 358 548</b> |



| Note | Egenkapital og gjeld               | 2020                 | 2019                 |
|------|------------------------------------|----------------------|----------------------|
|      | <b>Egenkapital</b>                 |                      |                      |
|      | <b>Innskutt kapital</b>            |                      |                      |
| 7    | Grunnkapital                       | 1 133 800 000        | 1 133 800 000        |
| 7    | Tilleggskapital                    | 481 227 400          | 460 501 481          |
|      | <b>Sum innskutt kapital</b>        | <b>1 615 027 400</b> | <b>1 594 301 481</b> |
|      | <b>Opptjent egenkapital</b>        |                      |                      |
| 7    | Annen egenkapital                  | 605 040 545          | 442 461 465          |
|      | <b>Sum opptjent kapital</b>        | <b>605 040 545</b>   | <b>442 461 465</b>   |
|      | <b>Sum egenkapital</b>             | <b>2 220 067 945</b> | <b>2 036 762 946</b> |
|      | <b>Gjeld</b>                       |                      |                      |
|      | <b>Kortsiktig gjeld</b>            |                      |                      |
|      | Leverandørgjeld                    | 294 044              | 98 291               |
| 10   | Betalbar skatt                     | 1 687 695            | 0                    |
|      | Skattetrekk og andre trekk         | 357 353              | 286 927              |
| 8    | Vedtatte utdelinger, ikke utbetalt | 47 243 807           | 120 380 207          |
|      | Annen kortsiktig gjeld             | 978 371              | 830 178              |
|      | <b>Sum kortsiktig gjeld</b>        | <b>50 561 269</b>    | <b>121 595 603</b>   |
|      | <b>Sum gjeld</b>                   | <b>50 561 269</b>    | <b>121 595 603</b>   |
|      | <b>Sum gjeld og egenkapital</b>    | <b>2 270 629 214</b> | <b>2 158 358 548</b> |

Kristiansand, 14. juni 2021

Kjersti Løken Stavrum  
Styrets leder

Bjørn Egeli  
Styremedlem

Arvid Solheim  
Styremedlem

Sissel Leire  
Styremedlem

Marianne Lofthus  
Styremedlem

Kirsti Mathiesen Hjemdahl  
Daglig leder



## Kontantstrømanalyse

|   | <b>2020</b>         | <b>2019</b>         |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Årsresultat før utdelinger</b>                         | <b>197 592 694</b>  | <b>300 407 089</b>  |
| - Utbetalte utdelinger i henhold til stiftelsens formål   | -85 736 400         | -12 848 693         |
| + Ordinære avskrivninger                                  | 9 300               | 9 300               |
| + Betalbar skatt på årets resultat                        | -1 687 695          | 0                   |
| -/+ Netto urealisert gevinst/tap finansielle omløpsmidler | <u>165 103 785</u>  | <u>-281 393 560</u> |
| <b>Tilført fra årets virksomhet</b>                       | <b>275 281 684</b>  | <b>6 174 136</b>    |
| +/- debitorer og kreditorer                               | -55 008             | 4 086 004           |
| +/- Endring andre tidsavgrensninger                       | <u>1 906 314</u>    | <u>-4 663 173</u>   |
| <b>Netto likviditetsendring fra driften (A)</b>           | <b>277 132 990</b>  | <b>5 596 967</b>    |
| - Investeringer i varige driftsmidler                     | 0                   | 0                   |
| +/- Endring i finansielle investeringer                   | <u>-300 202 337</u> | <u>17 068 755</u>   |
| <b>Netto likviditetsendring fra investeringer (B)</b>     | <b>-300 202 337</b> | <b>17 068 755</b>   |
| +/- Endring grunnkapital                                  | <u>0</u>            | <u>0</u>            |
| <b>Netto likviditetsendring fra finansiering (C)</b>      | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Netto endring likvider gjennom året (A+B+C)</b>        | <b>-23 069 347</b>  | <b>22 665 722</b>   |
| + Likviditetsbeholdning 01.01.                            | <u>32 768 646</u>   | <u>10 102 923</u>   |
| <b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>                       | <b>9 699 298</b>    | <b>32 768 646</b>   |



## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. For finansielle anleggsmidler, se nedenfor.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. For vurdering av finansielle omløpsmidler, se nedenfor.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i obligasjoner og andre rentebærende papirer som er ment å holdes til forfall klassifiseres som finansielt anleggsmiddel i regnskapet og bokføres til anskaffelseskost. Overkurs/underkurs på anskaffelsestidspunktet periodiseres og fordeles over resterende løpetid. Periodisert overkurs/underkurs resultatføres som løpende rentekostnad/renteinntekt.

Valutaterminkontrakter som benyttes for å redusere valutarisiko knyttet til investeringer i utenlandske aksjer vurderes til virkelig verdi.

Investeringer i aksjer og andre selskaper bokføres etter kostmetoden.

### Finansielle omløpsmidler

Investeringer i aksjer, obligasjoner og andre rentebærende papirer som er børsnoterte og som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi.

Andre finansielle omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Vedtatte utdelinger som ikke er utbetalt på balansetidspunktet føres som kortsiktig gjeld i regnskapet. Aksjer og lån til prosjekter er regnskapsmessig behandlet som finansielle anleggsmidler.



## Note 1 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

| <b>Lønnskostnad</b>                            | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|--|------------------|------------------|
| Lønn inkl. honorar til styre og rådsforsamling | 3 681 345        | 2 894 004        |
| Arbeidsgiveravgift                             | 538 198          | 461 747          |
| Pensjonskostnader                              | 378 483          | 355 148          |
| Andre ytelser                                  | 29 252           | 48 870           |
| <b>Sum</b>                                     | <b>4 627 278</b> | <b>3 759 768</b> |

Gjennomsnittlig antall årsverk 2,7 1,7

| <b>Ytelser til ledende personer</b> | <b>Daglig leder</b> | <b>Styret</b>  | <b>Rådsforsamling</b> | <b>Investeringsrådet</b> |
|-------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
| Lønn                                | 1 484 744           | 0              | 0                     | 0                        |
| Pensjonskostnader                   | 86 001              | 0              | 0                     | 0                        |
| Honorar                             | 0                   | 592 000        | 42 000                | 135 000                  |
| Annen godtgjørelse                  | 0                   | 0              | 0                     | 0                        |
| <b>Sum</b>                          | <b>1 570 745</b>    | <b>592 000</b> | <b>42 000</b>         | <b>135 000</b>           |

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en ordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

| <b>Godtgjørelse til revisor utgjør følgende (eksklusive 25 % mva)</b> | <b>2020</b>   | <b>2019</b>    |
|---|---------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon  | 64 403        | 93 750         |
| Andre attestasjonstjenester   | 0             | 0              |
| Skatterådgivning  | 0             | 8 125          |
| Andre tjenester utenfor revisjonen                                    | 15 000        | 33 750         |
| <b>Sum godtgjørelse til revisor</b>                                   | <b>79 403</b> | <b>135 625</b> |

Andre tjenester utenfor revisjonen er i 2020 og 2019 knyttet til utarbeidelse av årsregnskap. I 2020 er det i tillegg kostnadsført kr 107 876 (eksklusive mva) i konsulenttjenester til PricewaterhouseCoopers AS.

## Note 2 Bankinnskudd m.m

I posten bankinnskudd m.m. utgjør bundne skattetrekkmidler kr 342 823.

## Note 3 Andre fordringer

| <b>Andre fordringer består av følgende:</b> | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|---|------------------|------------------|
| Opptjente, ikke forfalte renter/utbytte     | 603 857          | 812 217          |
| Andre fordringer                            | 1 194 264        | 735 143          |
| <b>Sum andre fordringer</b>                 | <b>1 798 121</b> | <b>1 547 360</b> |

## Note 4 Varige driftsmidler

|                                 | <b>Kunst</b>  | <b>Datautstyr</b> | <b>Inventar og kontorutstyr</b> | <b>Sum</b>     |
|---------------------------------|---------------|-------------------|---------------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.         | 24 150        | 279 619           | 132 512                         | 436 281        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler     | 0             | 0                 | 0                               | 0              |
| Avgang                          | 0             | 0                 | 0                               | 0              |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.</b>  | <b>24 150</b> | <b>279 619</b>    | <b>132 512</b>                  | <b>436 281</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12 | 0             | 279 619           | 123 212                         | 402 831        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.</b> | <b>24 150</b> | <b>0</b>          | <b>9 300</b>                    | <b>33 450</b>  |

Årets avskrivninger 0 0 9 300 9 300

Økonomisk levetid 4 år 5 år  
Avskrivningsplan Avskrives ikke Lineær Lineær



## Note 5 Investeringer i finansielle anleggsmidler

| Aksjer og andeler                       |     | Kostpris          | Bokført verdi     |
|---|-----|-------------------|-------------------|
| Storebrand Eiendomsfond Norge Feeder AS |     | 85 584 855        | 85 584 855        |
| Skagerak Seed Capital AS                | (1) | 2 710 260         | 2 710 260         |
| Skagerak Venture Capital 1 AS           | (2) | 4 445 014         | 4 445 014         |
| Skagerak Maturo Seed AS                 | (3) | 2 200 000         | 2 200 000         |
| Talent Norge AS                         |     | 12 000            | 12 000            |
| <b>Sum aksjer og andeler</b>            |     | <b>94 952 129</b> | <b>94 952 129</b> |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>    |     | <b>94 952 129</b> | <b>94 952 129</b> |

(1) Stiftelsen tegnet seg i 2008 for en investering i såkornfondet Skagerak Seed Capital II på totalt kr 10 000 000. Fondet ble omdannet til et AS i 2020. All kapital er innbetalt.

(2) Stiftelsen tegnet seg i 2006 for en investering i venturefondet Skagerak Venture Capital på totalt kr 25 000 000. Fondet ble omdannet til et AS i 2020. All kapital er innbetalt.

(3) Stiftelsen tegnet seg i 2017 for en investering i venturefondet Skagerak Maturo Seed AS på totalt kr 4 000 000. Pr. 31.12.20 55 % av investeringen innbetalt.

## Note 6 Markedsbaserte verdipapirer

| Investeringer i obligasjoner og obligasjonsfond            | Kostpris           | Markedsverdi/<br>Bokført verdi | Periodens resultat* |
|--|--------------------|--------------------------------|---------------------|
| DnB Likviditet D   | 18 351 054         | 18 376 809                     | 285 219             |
| DnB Nordic Investment Grade                                | 67 500 000         | 67 568 824                     | 68 824              |
| DnB Global High Grade                                      | 193 447 242        | 198 134 479                    | 13 994 652          |
| DnB Obligasjon E   | 0                  | 0                              | 6 597 062           |
| KLP Statsobligasjon  | 252 117 943        | 250 607 837                    | 659 794             |
| AQR Global Aggregate Bond Fund                             | 123 400 268        | 129 795 809                    | 3 497 240           |
| Alfred Berg Nordic Investment Grade mid-duration NOK       | 67 500 000         | 67 324 577                     | -175 423            |
| <b>Sum investeringer i obligasjoner og obligasjonsfond</b> | <b>722 316 507</b> | <b>731 808 335</b>             | <b>24 927 368</b>   |

| Investeringer i aksjer og aksjefond            | Kostpris              | Markedsverdi/<br>Bokført verdi | Periodens resultat* |
|--|-----------------------|--------------------------------|---------------------|
| KLP AksjeGlobal Indeks II                      | 702 694 774           | 1 049 654 454                  | 114 743 491         |
| KLP Fremvoksende Markeder Indeks I             | 119 548 298           | 134 108 293                    | 15 082 989          |
| KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I             | 144 556 990           | 163 646 438                    | 19 828 031          |
| KLP Aksjenorden Indeks                         | <i>Solgt i/a 2020</i> | 0                              | 2 378 729           |
| KLP Aksjglobal Indeks I                        | <i>Solgt i/a 2020</i> | 0                              | 3 508 032           |
| DNB Global Indeks A                            | 0                     | 0                              | 6 583 938           |
| DnB Scandinavian Property Feeder AS            | 82 324 457            | 84 928 969                     | 5 272 476           |
| <b>Sum investeringer i aksjer og aksjefond</b> | <b>1 049 124 519</b>  | <b>1 432 337 882</b>           | <b>167 397 686</b>  |

**Sum markedsbaserte verdipapirer** **1 771 441 026** **2 164 146 216** **192 325 054**

\*Periodens resultat i tabellen ovenfor inkluderer både realiserte og urealiserte gevinster og tap, samt tilhørende renteinntekter, og vises netto.

"Urealisert tap og reversering av urealisert gevinst" på kr 284 MNOK i årets resultatregnskap knytter seg utelukkende til reversering av tidligere års urealiserte gevinster, som følge av at underliggende investeringsobjekter i år er solgt. Tilsvarende inkluderer periodens "Gevinst ved realisasjon av finansielle eiendeler" på 339 MNOK også tidligere års urealiserte gevinster. Resultatpostene bør sees netto ved vurdering av periodens utvikling.

"Annen finansinntekt" i resultatregnskapet knytter seg hovedsakelig til mottatt utbytter.

## Note 7 Egenkapital

|                           | Grunnkapital         | Tilleggskapital    | Annen egenkapital  | Sum                  |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Egenkapital 01.01.        | 1 133 800 000        | 460 501 481        | 442 461 465        | 2 036 762 946        |
| Årets resultat            | 0                    | 20 725 919         | 162 579 080        | 183 304 999          |
| <b>Egenkapital 31.12.</b> | <b>1 133 800 000</b> | <b>481 227 400</b> | <b>605 040 545</b> | <b>2 220 067 945</b> |

I henhold til stiftelsens vedtekter skal grunnkapitalen hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at grunnkapitalen opprettholder opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggskapital på kr 20 725 919 er basert på en vekst i konsumprisindeksen på 1,3 % i 2020.



## Note 8 Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

| Søker   | Prosjekt  | 2020              |
|---|---|-------------------|
| UIA v/Senter for ung kunst og kultur                                | Cultiva Express 2021                                | 3 700 000         |
| Geitmyra Matkultursenter  | Etablering i Kristiansand, år 3 av 5                | 600 000           |
| SØRF m.fl   | Entreprenørskap i kunst, år 2 av 2                  | 550 000           |
| UIA   | Mentorordning studenter rytmisk musikk, år 2 av 3   | 250 000           |
| Egenregi  | Digitalt Kulturløft                                 | 3 500 000         |
| Egenregi  | Innovasjonsdugnad fremtidens kulturalarbeidsplasser | 1 500 000         |
| Kvadraturforeningen   | Julebyen Kristiansand                               | 3 000 000         |
| Tilbakeførte og omdisponerte prosjektinvesteringer fra tidligere år |   | -500 000          |
| <b>Sum investeringer i arbeidsplasser og levekår</b>                |   | <b>12 600 000</b> |
| Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2017                         |   | 1 500 000         |
| Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2018                         |   | 30 558 400        |
| Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2019                         |   | 8 358 000         |
| Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2020                         |   | 6 827 407         |
| <b>Prosjektgjeld bokført i balansen</b>                             |   | <b>47 243 807</b> |

## Note 9 Spesifikasjon av andre driftskostnader

| Andre driftskostnader består av:                        | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| Lokalkostnader (husleie, parkering, strøm o.l.)         | 342 195          | 330 491          |
| Data, programvare, inventar, småanskaffelser            | 343 465          | 284 546          |
| Fremmede ytelser (regnskap, revisjon, rådgivning, o.l.) | 382 700          | 2 209 689        |
| Kontorrekvisita, trykksaker, telefon, porto             | 100 992          | 67 391           |
| Møtekostnader   | 155 204          | 130 087          |
| Reisekostnader  | 21 051           | 218 235          |
| Annonsering, markedsføring                              | 423 645          | 88 090           |
| Diverse kostnader                                       | 195 776          | 249 461          |
| <b>Sum</b>  | <b>1 965 027</b> | <b>3 577 990</b> |

## Note 10 Skatt

Stiftelsen har i perioden 2018 - 2019 vært deltaker i Scandinavian Property Eiendomsfond IS, og i perioden 2019-2020 deltaker i Storebrand Eiendomsfond Norge IS. I den forbindelse har stiftelsen avsatt betalbar skatt på deres andel av skattepliktig resultat og formue i nevnte deltakerselskap. For 2018, 2019 og 2020 er betalbar skatt beregnet til hhv. kr 433 912, kr 608 500 og kr 541 045. I tillegg er det avsatt for tilleggskatt knyttet til betalbar skatt for 2018 og 2019 med 10 %.

## **Cultivas rådsforsamling, styre og administrasjon**

### *Cultivas rådsforsamling:*

Rådsforsamlingen har elleve representanter. Syv representanter med personlige vararepresentanter velges av bystyret i Kristiansand, en representant velges fra Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), en representant velges av LO. Sorenskriver i Kristiansand og rådmannen i Kristiansand har også sete i rådet. Rådsforsamlingens medlemmer velges for fire år ad gangen.

Politisk valgte (personlig varamedlem i parentes):

Jørgen H. Kristiansen – leder (Sigrun Sæther)

Jannike Arnesen (Bjørn Egeli)

Jostein Senumstad (Bjarne B. Lieng)

Tore Heidenreich (Lene Jacobsen)

Renate Hægeland (Tom Løchen)

Petter Benestad (Andrea Gonzalez)

Linda Voreland (Guttorm S. Syrrist)

Øvrige medlemmer:

Steinar Langholm, sorenskriver Kristiansand Tingrett

Høye G. Høyesen, representant fra NHO

Espen Larsson Evensen, representant fra LO

Camilla Dunsæd, kommunedirektør i Nye Kristiansand



## *Cultivas styre:*

Styret i Cultiva består av fem medlemmer og to varamedlemmer. Rådsforsamlingen velger styret. Ett av medlemmene oppnevnes blant kulturstyrets medlemmer. Styret oppnevnes for fire år ad gangen, slik at det annethvert år velges henholdsvis to eller tre styremedlemmer og ett varamedlem.

Kjersti Løken Stavrum (leder)

Sissel Leire

Marianne Lofthus

Bjørn Egeli

Arvid Solheim

Thee Yezen Al-Obaide (1. varamedlem)

Cecilie Nissen (2. varamedlem)

## *Cultivas administrasjon:*

Sentralbord: 380 380 20

Besøksadresse: Havnekvartalet, Vestre Strandgate 27, 6. etg.

Postadresse: Postboks 494, 4664 Kristiansand

E-post: [post@cultiva.no](mailto:post@cultiva.no)

Daglig leder: Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Prosjektutvikler: Ingebjørg Borgemyr

Kapitalforvalter: Jan Erik Tønnessen



Årsregnskap

**Signers:**

| <b>Name</b>                | <b>Method</b> | <b>Date</b>      |
|----------------------------|---------------|------------------|
| Solheim, Arvid             | BANKID_MOBILE | 2021-06-22 12:36 |
| Egeli, Bjørn               | BANKID_MOBILE | 2021-06-16 08:42 |
| Hjemdahl, Kirsti Mathiesen | BANKID_MOBILE | 2021-06-22 18:15 |
| Lofthus, Marianne          | BANKID_MOBILE | 2021-06-22 11:20 |
| Stavrum, Kjersti M Løken   | BANKID_MOBILE | 2021-06-16 11:17 |
| Leire, Sissel              | BANKID_MOBILE | 2021-06-22 22:44 |

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Til styret i Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse s årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlaget for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

#### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

---

##### *Konklusjon om utdeling og forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse



Kristiansand, 14. juni 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Kai Arne Halvorsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

| <b>Name</b>         | <b>Method</b> | <b>Date</b>      |
|---------------------|---------------|------------------|
| Halvorsen, Kai Arne | BANKID_MOBILE | 2021-06-16 09:26 |

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.