



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 977 213 193
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MENON ECONOMICS AS
Forretningsadresse: Sørkedalsveien 10B
0369 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bør Økonomi AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.05.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	137 501 863	132 226 248
Annen driftsinntekt		7 208 482	10 878 424
Sum inntekter		144 710 344	143 104 671
Kostnader			
Varekostnad		12 851 419	16 180 491
Lønnskostnad	2, 3, 4	102 281 716	98 452 231
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	156 595	264 100
Annen driftskostnad	6, 7, 8	14 032 061	12 439 320
Sum kostnader		129 321 791	127 336 142
Driftsresultat		15 388 553	15 768 529
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		349 390	266 772
Annen finansinntekt		3 922	33 756
Sum finansinntekter		353 312	300 528
Annen rentekostnad		476	16 307
Annen finanskostnad		86 964	185 182
Sum finanskostnader		87 440	201 490
Netto finans		265 872	99 038
Resultat før skattekostnad		15 654 426	15 867 568
Skattekostnad	9, 10	3 443 451	3 510 457
Årsresultat		12 210 975	12 357 111
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		6 105 487	6 157 851
Tilleggsutbytte		6 157 851	6 751 348
Annen egenkapital		-52 363	-552 088
Sum overføringer og disponeringer		12 210 975	12 357 111



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	522 700	53 000
Utsatt skattefordel	9, 10	32 216	41 409
Sum immaterielle eiendeler		554 916	94 409
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	228 251	313 851
Sum varige driftsmidler		228 251	313 851
Finansielle anleggsmidler			
Prosjektering lokaler	8	1 655 895	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 655 895	0
Sum anleggsmidler		2 439 062	408 260
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	42 792 547	35 175 760
Andre kortsiktige fordringer		1 155 220	544 734
Sum fordringer		43 947 767	35 720 494
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	46 909 860	47 104 484
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		46 909 860	47 104 484
Sum omløpsmidler		90 857 627	82 824 978
SUM EIENDELER		93 296 689	83 233 238



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	189 570	189 570
Beholdning av egne aksjer	12, 13, 14	-6 842	-17 121
Overkurs	12	9 535 799	9 535 799
Annen innskutt egenkapital	12	3 429 279	2 913 229
Sum innskutt egenkapital		13 147 806	12 621 477
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	4 766 087	2 137 576
Sum opptjent egenkapital		4 766 087	2 137 576
Sum egenkapital		17 913 893	14 759 053
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 583 030	3 098 224
Betalbar skatt	9, 10	3 434 258	3 499 619
Skyldige offentlige avgifter	11	16 337 176	18 683 091
Utbytte		12 263 339	12 909 199
Annen kortsiktig gjeld	15	37 764 993	30 284 052
Sum kortsiktig gjeld		75 382 796	68 474 185
Sum gjeld		75 382 796	68 474 185
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		93 296 689	83 233 238



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 412773

Enheten

Organisasjonsnummer: 977 213 193
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MENON ECONOMICS AS
Forretningsadresse: Sørkedalsveien 10B
0369 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bør Økonomi AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.05.2025



Organisasjonsnr: 977 213 193
MENON ECONOMICS AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	137 501 863	132 226 248
Annen driftsinntekt		7 208 482	10 878 424
Sum inntekter		144 710 344	143 104 671
Kostnader			
Varekostnad		12 851 419	16 180 491
Lønnskostnad	2, 3, 4	102 281 716	98 452 231
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	156 595	264 100
Annen driftskostnad	6, 7, 8	14 032 061	12 439 320
Sum kostnader		129 321 791	127 336 142
Driftsresultat		15 388 553	15 768 529
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		349 390	266 772
Annen finansinntekt		3 922	33 756
Sum finansinntekter		353 312	300 528
Annen rentekostnad		476	16 307
Annen finanskostnad		86 964	185 182
Sum finanskostnader		87 440	201 490
Netto finans		265 872	99 038
Resultat før skattekostnad		15 654 426	15 867 568
Skattekostnad	9, 10	3 443 451	3 510 457
Årsresultat		12 210 975	12 357 111
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		6 105 487	6 157 851
Tilleggsutbytte		6 157 851	6 751 348
Annen egenkapital		-52 363	-552 088
Sum overføringer og disponeringer		12 210 975	12 357 111



Organisasjonsnr: 977 213 193
MENON ECONOMICS AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	522 700	53 000
Utsatt skattefordel	9, 10	32 216	41 409
Sum immaterielle eiendeler		554 916	94 409
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	228 251	313 851
Sum varige driftsmidler		228 251	313 851
Finansielle anleggsmidler			
Prosjektering lokaler	8	1 655 895	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 655 895	0
Sum anleggsmidler		2 439 062	408 260
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	42 792 547	35 175 760
Andre kortsiktige fordringer		1 155 220	544 734
Sum fordringer		43 947 767	35 720 494
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	46 909 860	47 104 484
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		46 909 860	47 104 484
Sum omløpsmidler		90 857 627	82 824 978
SUM EIENDELER		93 296 689	83 233 238

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	189 570	189 570
Beholdning av egne aksjer	12, 13, 1	-6 842	-17 121
Overkurs	12	9 535 799	9 535 799
Annen innskutt egenkapital	12	3 429 279	2 913 229
Sum innskutt egenkapital		13 147 806	12 621 477
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	4 766 087	2 137 576
Sum opptjent egenkapital		4 766 087	2 137 576
Sum egenkapital		17 913 893	14 759 053
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelses		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 583 030	3 098 224
Betalbar skatt	9, 10	3 434 258	3 499 619
Skyldige offentlige avgifter	11	16 337 176	18 683 091
Utbytte		12 263 339	12 909 199
Annen kortsiktig gjeld	15	37 764 993	30 284 052
Sum kortsiktig gjeld		75 382 796	68 474 185
Sum gjeld		75 382 796	68 474 185
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		93 296 689	83 233 238



Organisasjonsnr: 977 213 193
MENON ECONOMICS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for mellomstore foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidig serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsen. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Immaterielle eiendeler Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over eiendelens forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Kortsiktige plasseringer Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom driftsmidlets balanseførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Utbytte Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen. Valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta er omregnet etter kurs på transaksjonstidspunktet. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort. Kontantstrøm Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



Note

Antall årsverk i regnskapsåret

72.00

Note

4

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	81792479.00	80561593.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	13156278.00	11506621.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4296153.00	4005104.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3036805.00	2378913.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	102281716.00	98452231.00

Mer om årsverk og lønn

Det er sysselsatt 74,5 årsverk i regnskapsåret.

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

5

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3007501.00	318270.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	540695.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3007501.00	858965.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2779251.00	336265.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



228250.00 522700.00

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	85600.00	70995.00

<u>Økonomisk levetid</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3 - 5

<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Immaterielle eiendeler</u>
	Lineær

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Avskrivningsplan (lineær) for driftsmidler er vurdert fra 3-10 år etter driftsmiddelets antatte levetid. Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler gjelder design og utvikling av egen nettside.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



2024

Årsberetning 2024

ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2024

Virksomhetens art og sted

Menon Economics er et ledende kompetansemiljø innen økonomisk analyse, evaluering og rådgivning. Konsulentselskap. Selskapet har forretningskontor i Oslo kommune.

Økonomisk utvikling og resultat

For regnskapsåret 2024 avlegger Menon Economics AS regnskap etter reglene for mellomstore foretak.

2024 ble nok et godt år for Menon Economics. Omsetningen økte med 1 prosent fra 2023 og var høyere enn noe tidligere år. Driftsinntektene endte på 144,7 millioner kroner. Underleveranser ble redusert med 20 prosent fra 2023 til 2024 og utgjør kun 9 prosent av omsetningen. Menons konsulentinntekter (det vil si driftsinntekter fratrukket underleveranser) vokste dermed mer enn omsetningen og endte på 131,9 millioner kroner, en økning på 4 prosent fra 2023. Konsulentinntekten ble noe lavere enn styret forventet ved inngangen til året.

Driftsresultatet for 2024 ble 15,4 millioner kroner, en nedgang på 0,4 millioner fra året før. Det innebærer at EBIT-marginen ble noe svekket og endte på 10,8 prosent. Resultatmarginen på konsulentinntekten ble 11,9 prosent, mot 12,5 prosent i 2023. Netto finansinntekter var noe høyere enn året før; resultat før skatt endte på 15,7 millioner kroner. Lønnsomheten er under styrets forventning ved årets start.

Selskapets overskudd i 2024 disponeres på følgende måte: 6,1 millioner kroner settes av til utbytte. Det ble også utdelt et tilleggsubytte i januar 2025 på 6,2 millioner kroner.

Ved utgangen av 2024 er likviditeten i selskapet god. Menon har bankinnskudd på 46,9 millioner kroner og kundefordringer på 42,8 millioner kroner. I henhold til kontantstrømoppstilling for 2024 hadde selskapet en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 11,7 millioner kroner, en reduksjon på 2,4 millioner kroner fra året før. For å bedre likviditetsstyringen innførte Menon et styringssystem i 2017 som sikrer månedlig oppdatert oversikt over likviditetssituasjonen fremover i selskapet. I 2019 implementerte vi også et nytt likviditetsovervåkningssystem. Likviditeten har vært god gjennom hele 2024, og Menon er i liten grad utsatt for finansiell risiko.

1 / 5



Det vises for øvrig til årsregnskap og noter når det gjelder investeringer og endringer i total- og egenkapital.

Menons konkurransekraft har de siste årene holdt seg relativt likt og på et høyt nivå. Vår «hitrato» (andel av prosjekter som vinnes) ligger på om lag 60 prosent – målt som andel av antall prosjekter. Menons hitrate er vesentlig høyere enn hva som er vanlig i bransjen.

Styret vurderer markedsutsiktene for virksomheten som god og at konkurranseposisjonen gjennomgående er sterk. Styret ser ingen vesentlige trusler mot Menons fremtidige vekst og lønnsomhet, men følger den teknologiske utviklingen nøye, spesielt knyttet til kunstig intelligens. Lanseringen av ChatGPT og andre intelligente verktøy representerer både en utfordring og en mulighet for Menon og for konsulentbransjen generelt. Menon har tilpasset GPT 4 til virksomhetens behov, noe som kommer kundene til gode gjennom høyere effektivitet i gjennomføringen av prosjekter. Selskapet jobber systematisk med å avdekke selskapsrisiko og å finne løsninger som gjør Menon mest mulig robust for hendelser i omgivelsene. De siste årene har administrasjonen prioritert robusthet i IT-systemer og digitale verktøy. Som ledd i dette arbeidet ble IT-systemene satt ut til en ekstern leverandør vinteren 2022.

Menon har tegnet styreforsikring i Tryg Forsikring. Forsikringssummen er på 10 mNOK og omfatter styremedlemmer, varamedlemmer og daglig leders personlige erstatningsansvar for formueskade voldt i forbindelse med utførelse av nevnte verv.

Rekruttering og kompetanse

Menon ansatte 10 nye medarbeidere i 2024, 5 kvinner og 5 menn. 8 konsulenter sluttet i løpet av året. Ved årsslutt besto Menon av 80 ansatte. Dette er 5 flere enn ved inngangen til 2024.

Ved utgangen av 2024 var det 16 partnere, 6 Senior Manager, 17 seniorøkonomer, 13 senioranalytikere, 22 analytikere, 4 Data Scientists/webkonsulent, samt 1 i administrasjon og 1 kantinemedarbeider.

Menon har en ledergruppe bestående av daglig leder, fire avdelingsledere og en administrasjonssjef. Avdelingslederne har ansvaret for oppfølging av hver enkelt ansatts kompetanse, karriereutvikling og jobbtrivsel.

Strategi og organisering

Menon gjennomførte en omfattende strategi- og organisasjonsprosess i 2023. Formålet med prosessen var å tydeliggjøre Menons rolle og posisjon som konsultentselskap, samt å rigge organisasjonen for videre vekst.

Strategisk posisjon og verdier: Menon skal være et markedsledende Economics-selskap som tilbyr «high-end» problemløsning basert på økonomifaglig analyse og empiri/data. Virksomheten skal kjennetegnes ved følgende egenskaper: Faglighet, integritet, relevans, tydelighet og effektivitet.

Organisering: Menons virksomhet er fra 2024 inndelt i tre fagavdelinger:

1. Investeringer og organisering
2. Markedsinngrep og tjenesteproduksjon
3. Næringsliv og energiøkonomi

Avdelingsinndelingen har som formål å styrke faglige og markedsmessige synergier innad i avdelingene. Samtidig vil ledelsen legge vekt på å ha felles kvalitetssikringsmekanismer på tvers av avdelingene for å sikre høy faglig kvalitet på alle Menons leveranser.

Markedsområder og tjenester

Selv om Menon også leverer tjenester i form av fasiliterings- og rådgivningsprosesser, er skrevne rapporter selskapets viktigste leveranseform. Til sammen produserte de ansatte i Menon nærmere 200 rapporter i 2024 innenfor en lang rekke samfunnsområder. De fleste rapporter publiseres offentlig og er tilgjengelig på selskapets webside: <https://menon.no/prosjekter>. Rapportene benyttes som fakta- og kunnskapsgrunnlag av offentlige og private aktører, og refereres til i offentlige utredninger, i Stortingsmeldinger, i dag- og fagpresse, i forskningsartikler og i andre medier. Menons analyser og prosessbistand benyttes også både offentlige og private aktørers beslutninger, for eksempel knyttet til strategiprosesser, organisasjonsendringer, investeringer og forretningsutvikling.

Menon har en sterk posisjon innenfor både samfunnsøkonomiske, næringsøkonomiske og virksomhetsøkonomiske analyser og leverer et bredt spekter av tjenester innenfor de fleste samfunnssektorer til offentlige og private kunder, herunder:

- Samfunnsøkonomiske kostnads- og nytteanalyser av offentlige investeringer og tjenester
- Miljø- og ressursøkonomiske analyser, herunder verdsetting av kultur og miljøgoder
- Organisasjonsevalueringer
- Konkurransøkonomi og regulatoriske analyser
- Strategi og organisasjonsutvikling
- Regional- og kommuneøkonomi
- Verdiskaping, ringvirkningsanalyser og regionale analyser
- Innovasjonsøkonomi og evaluering av næringsrettede virkemidler
- Makroøkonomi og internasjonal økonomi
- Data science og kunstig intelligens

Menon har de siste årene bygget kompetanse og analysekapasitet knyttet til virksomhetsutvikling i offentlig sektor og har vunnet flere rammeavtaler innenfor strategi, organisering og styring av offentlige virksomheter. Denne satsingen videreføres og forsterkes.

Et annet område med betydelig vekst de siste årene er offentlige tjenester, for eksempel knyttet til helse, omsorg, velferd og utdanning/kompetanse. Tjenestespekteret handler både om innhold, organisering, finansieringsmodeller og offentlig regulering.

Posisjonen på næringsøkonomi er blitt ytterligere styrket gjennom de siste årene, spesielt knyttet til marine aktiviteter (havbruk og fiskeri) og til grønn omstilling i næringslivet. Menon har også forsterket posisjonen innenfor andre næringer, spesielt maritim, reiseliv, fornybar energi og helseindustri. Innenfor maritim næring har vi også etablert en sterk internasjonal posisjon. Menon har også styrket posisjonen innenfor konkurranse- og markedsanalyse, og samarbeider i økende grad med advokatselskaper.

Forskning og utvikling

Menon har pågående en rekke forsknings- og utviklingsaktiviteter, både interne og knyttet til eksterne leverandører. FoU-aktiviteter skjer som ledd i den ordinære konsulentvirksomheten, og er



kunderelatert. Vår forskningsaktivitet fører ofte til publisering i høyt anerkjente internasjonale tidsskrifter og til forskningsformidling i form av kronikker og kortere artikler i fagtidsskrifter.

Gjennom Senter for miljø- og ressursøkonomi (MERE) har Menon, sammen med norske og internasjonale forskere på feltet, et sterkt forskningsmiljø knyttet til verdsetting av miljøgoder, natur, helse, kultur og kollektive goder. For 2023 vant Menons forskere prisen for beste artikkel i Samfunnsøkonomen.

Menon vil også i 2025 fortsette å produsere forskning med høy kvalitet.

Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i Menon som svært godt. Gjennom medarbeidersamtaler som gjennomføres to ganger i året samler ledelsen systematisk inn informasjon om personalets trivsel og opplevelse av arbeidsmiljøet. Avdelingslederne har også månedlige statusmøter med de ansatte i sin avdeling.

For å få systematisk og helhetlig empirisk grunnlag er det også i 2024 gjennomført miljøkartleggingsundersøkelser blant ansatte i mai og november. Undersøkelsen dokumenterer høy trivsel blant de ansatte og et godt arbeidsmiljø. Intensjonen er at undersøkelsen skal gjentas jevnlig for å måle utvikling i arbeidsmiljø over tid.

Menon har et AMU (arbeidsmiljøutvalg) og verneombud, og har to ansattrepresentanter i styret.

Sykefraværet i 2024 er likt som i 2023, med 2,5 prosent av arbeidstiden. Alle ansatte fikk tilbud om influensavaksine siste kvartal. Det har ikke vært ulykker eller skadetilfeller i forbindelse med selskapets virksomhet i løpet av året.

Ytre miljø

Selskapet har ingen innsatsfaktorer eller produkter som påvirker det ytre miljø.

Menons virksomhet er av en slik art at vi ikke forurensar det ytre miljøet gjennom vår produksjon. Gjennom vår sentrale beliggenhet på Majorstuen, bruker de fleste ansatte enten kollektivtransport eller sykkel til jobb. I den grad det er mulig brukes også kollektivtransport til møter i Oslo/omegn. Med hensyn til avfall har Menon innført en systematisk kildesortering av papir, plast, batterier, tonere osv. Bruk av engangsartikler er erstattet med bestikk, asjetter, kopper mv. Vi har som policy å være mest mulig digitale, blant annet i form av å ikke skrive ut rapporter og andre dokumenter, så fremt det ikke er helt nødvendig.

Menon legger vekt på å redusere selskapets miljøavtrykk og bidra til bærekraftig ressursforvaltning. Brukt datautstyr (pcer, skjermer, mobiltelefoner og annet utstyr) oppgraderes og gjenbrukes, og leveres til resirkulering når det ikke lenger har bruksverdi. Møbler og interiør som byttes ut, selges eller gis bort. Menon ble sertifisert som Miljøfyrtårn i 2022, og har utarbeidet en miljøpolicy som er styrevedtatt og offentliggjort på hjemmesiden.



Kunder, ansatte og myndigheter forventer i stadig større grad at bedrifter tar bærekraftsansvar, og det stilles stadig strengere miljøkrav i offentlige anskaffelser. Med Miljøfyrtårn-sertifisering blir det enklere å dokumentere virksomhetens miljøarbeid, og kvalifisere oss til å delta i flere anbud.

Likestilling og diskriminering

Menon Economics diskriminerer ikke overfor etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Selskapet hadde ved årets slutt 80 ansatte, hvorav 51,25% er kvinner og 48,75% er menn. Ledelsen i 2024 bestod av fire avdelingsledere (4 menn) i tillegg til daglig leder (kvinne). 5 av 16 partnere er kvinner. Administrasjonssjefen er kvinne. Selskapets styre bestod av tre menn og én kvinne, hvorav to er ansatte representanter (en kvinne og en mann).

Styret anser kjønnsbalansen som tilfredsstillende og har etter vurdering av stillingskategorier og bedriftens størrelse ikke funnet det nødvendig å iverksette tiltak med hensyn til likestilling.

Menon er omfattet av redegjørelsesplikten, og ARP – Likestillingsredegjørelsen 2024 er publisert på www.menon.no

Åpenhetsloven

Menon Economics omfattes av åpenhetsloven og plikter å utføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Redegjørelse iht. åpenhetsloven for 2024 vil publiseres på www.menon.no innen fristen 30.06.2025.

Oslo, 28.03.2025

Erik Jakobsen
styreleder

Caroline Wang Gierløff
Managing partner

Leo Andreas Grünfeld
styremedlem

Erika Karttinen
styremedlem

Glenn Widenhofer
styremedlem



Årsoppgjør for

MENON ECONOMICS AS

977213193

01.01.2024 - 31.12.2024

Innhold	Side
Forside	2
Resultatregnskap	3
Eiendeler	4
Egenkapital og gjeld	5
Noter	6
Kontantstrømoppstilling	14



Årsregnskap for
MENON ECONOMICS AS

977213193

Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	137 501 863	132 226 248
Annen driftsinntekt		7 208 482	10 878 424
Sum driftsinntekter		144 710 344	143 104 671
Driftskostnader			
Varekostnad		-12 851 419	-16 180 491
Lønnskostnad	2, 3, 4	-102 281 716	-98 452 231
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	-156 595	-264 100
Annen driftskostnad	6, 7, 8	-14 032 061	-12 439 320
Sum driftskostnader		-129 321 791	-127 336 142
Driftsresultat		15 388 554	15 768 530
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		349 390	266 772
Annen finansinntekt		3 922	33 756
Sum finansinntekter		353 312	300 528
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-476	-16 307
Annen finanskostnad		-86 964	-185 182
Sum finanskostnader		-87 440	-201 490
Netto finans		265 872	99 038
Resultat før skattekostnad		15 654 426	15 867 568
Skattekostnad	9, 10	-3 443 451	-3 510 457
Årsresultat		12 210 975	12 357 111
Overføringer			
Ordinært utbytte		6 105 487	6 157 851
Tilleggsutbytte		6 157 851	6 751 348
Annen egenkapital		-52 363	-552 088
Sum overføringer		12 210 975	12 357 111



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	522 700	53 000
Utsatt skattefordel	9, 10	32 216	41 409
Sum immaterielle eiendeler		554 916	94 409
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	228 251	313 851
Sum varige driftsmidler		228 251	313 851
Finansielle anleggsmidler			
Prosjektering lokaler	8	1 655 895	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 655 895	0
Sum anleggsmidler		2 439 062	408 260
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	42 792 547	35 175 760
Andre kortsiktige fordringer		1 155 220	544 734
Sum fordringer		43 947 767	35 720 494
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	46 909 860	47 104 484
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		46 909 860	47 104 484
Sum omløpsmidler		90 857 627	82 824 978
SUM EIENDELER		93 296 689	83 233 238

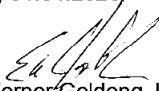



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

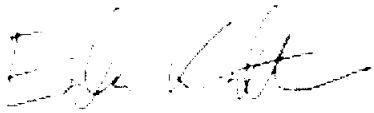
Balanse

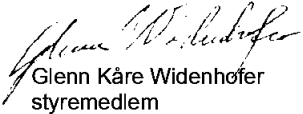
	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	189 570	189 570
Beholdning av egne aksjer	12, 13, 14	-6 842	-17 121
Overkurs	12	9 535 799	9 535 799
Annen innskutt egenkapital	12	3 429 279	2 913 229
Sum innskutt egenkapital		13 147 806	12 621 477
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	4 766 087	2 137 576
Sum opptjent egenkapital		4 766 087	2 137 576
Sum egenkapital		17 913 893	14 759 053
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 583 030	3 098 224
Betalbar skatt	9, 10	3 434 258	3 499 619
Skyldige offentlige avgifter	11	16 337 176	18 683 091
Utbytte		12 263 339	12 909 199
Annen kortsiktig gjeld	15	37 764 993	30 284 052
Sum kortsiktig gjeld		75 382 796	68 474 185
Sum gjeld		75 382 796	68 474 185
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		93 296 689	83 233 238


OSLO, 01.04.2025.


Erik Werner Goldeng Jakobsen
styrets leder


Leo Andreas Grünfeld
styremedlem


Erika Minerva Karttinen
styremedlem


Glenn Kåre Widenhöfer
styremedlem


Caroline Wang Gierløff
daglig leder



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for mellomstore foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidig serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salg og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over eiendelens forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom driftsmidlets balanseførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Utbytte

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.



MENON ECONOMICS AS

977 213 193

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta er omregnet etter kurs på transaksjonstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 1 - Salgsinntekter etter virksomhetsområder og geografisk område

Virksomhetsområder

	2024	2023
Utredninger	144 316 747	142 581 287
Andre tjenester	393 597	523 384
Sum	144 710 344	143 104 671

Geografiske områder

	2024	2023
Omsetning Norden	140 630 858	138 338 223
Øvrig omsetning	4 079 486	4 766 448
Sum	144 710 344	143 104 671

Note 2 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	2 418 287	103 284	4 464

Mer om ytelser til daglig leder

Selskapet har en generell bonusordning som fordeles etter de samme regler for alle ansatte inklusive daglig leder.

Ledende person	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Erik Werner G. Jakobsen	2 686 109	103 284	7 732
Total ytelser til andre ledende personer	2 686 109	103 284	7 732

Mer om ytelser til ledende personer

Det er ikke registrert avtaler eller andre godtgjørelsesordninger som gir ansatte i ledende stillinger rett til etterlønn ved opphør eller endringer av ansettelsesforhold eller verv.

Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Virksomhetens innskuddspensjonsordning har i regnskapsåret omfattet 86 ansatte. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv ordning som gir rett til en definert fremtidig ytelse. Ytelsen fremkommer i hovedsak i tråd med antall opptjeningsår og lønnsnivå, samt vilkår gjeldende i folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringselskap.



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 4 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	81 792 479	80 561 593
Arbeidsgiveravgift	13 156 278	11 506 621
Pensjonskostnader	4 296 153	4 005 104
Andre relaterte ytelser	3 036 805	2 378 913
Sum	102 281 716	98 452 231

Mer om årsverk og lønn

Det er sysselsatt 74,5 årsverk i regnskapsåret.

Note 5 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	3 007 501	318 270
Tilgang i året	0	540 695
Avgang i året	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	3 007 501	858 965
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-2 779 251	-336 265
Balanseført verdi per 31.12.	228 250	522 700
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	85 600	70 995
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		3 - 5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		Lineær

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Avskrivningsplan (lineær) for driftsmidler er vurdert fra 3-10 år etter driftsmiddelets antatte levetid. Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler gjelder design og utvikling av egen nettside.

Note 6 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	27 524 654	24 250 549
Opptjent ikke fakturert inntekt	15 267 893	10 925 211
Kundefordringer 31.12	42 792 547	35 175 760



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 7 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	120 000	107 000
Andre tjenester	66 000	19 000
Sum godtgjørelse til revisor	186 000	126 000

Mer om ytelser til revisjon

I posten andre tjenester inngår attestasjonstjenester.

Note 8 - Leieavtale

Det er etablert nytt leieforhold i selskapets lokaler etter utbygging og modernisering i 2024. Leietiden er avtalt til 10 år gjeldende fra 01.01.25. For 2024 har årlig leie kr. 4.639.286,- inkludert leie av lokaler, felleskostnader og leie av parkeringsplasser. Det foreligger garantiforpliktelser, registret med frivillig pantstillelser.

Spesifikasjon av frivillig pantstillelser	2024	2023
Factoringavtale	1 000 000	1 000 000
Factoringavtale	2 000 000	2 000 000
Factoringavtale	4 000 000	4 000 000
Sum	7 000 000	7 000 000

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	-188 224	-146 436	-41 788
Netto forskjeller	-188 224	-146 436	-41 788
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	-188 224	-146 436	-41 788
Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 %	-41 409	-32 216	-9 193



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 10 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	3 434 258	3 499 619
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	9 193	10 838
Skattekostnad	3 443 451	3 510 457
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	15 654 426	15 867 568
Permanente forskjeller	-2 373	89 055
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-41 788	-49 262
Skattepliktig inntekt	15 610 265	15 907 360
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	3 434 258	3 499 619
Betalbar skatt i balansen	3 434 258	3 499 619

Note 11 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr. 3.466.802.

Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2024	189 570	(17 121)	9 535 799	2 913 229	2 137 576	14 759 053
Endring egne aksjer		10 279				10 279
Økning annen innskutt EK				516 049	2 680 877	3 196 926
Tilleggsutbytte					(6 157 853)	(6 157 853)
Årets resultat					12 210 974	12 210 974
Avsatt utbytte					(6 105 487)	(6 105 487)
Egenkapital 31.12.2024	189 570	(6 842)	9 535 799	3 429 278	4 766 087	17 913 892

Note 13 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	150 570	1	150 570
B-aksjer	39 000	1	39 000
Sum	189 570		189 570



MENON ECONOMICS AS

977 213 193

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Leo Andreas Grünfeld	21 000	11,08	A-aksjer
Erik Werner Jakobsen	21 000	11,08	A-aksjer
Heidi Ulstein	11 083	5,85	A-aksjer
Erland Skogli	8 633	4,55	A-aksjer
Sveinung Fjose	7 310	3,86	A-aksjer
Magnus Gulbrandsen	7 234	3,82	A-aksjer
Menon Economics AS	6 842	3,61	A-aksjer
Annegrete Bruvoll	5 473	2,89	A-aksjer
Henrik Lindhjem	5 473	2,89	A-aksjer
Simen Pedersen	5 473	2,89	A-aksjer
Caroline Wang Gierløff	5 193	2,74	A-aksjer
Kristoffer Midttømme	4 507	2,38	A-aksjer
Kaja Høiseth-Gilje	3 553	1,87	A-aksjer
Peter Aalen	3 089	1,63	A-aksjer
Jonas Erraia	2 653	1,40	A-aksjer
Hebe Brunvand	2 170	1,14	A-aksjer
Even Winje	2 140	1,13	A-aksjer
Ståle Navrud	1 648	0,87	A-aksjer
Renate Enemark Bergersen	1 634	0,86	A-aksjer
Iselin Kjelsaas	1 590	0,84	A-aksjer
Ole Magnus Stokke	1 519	0,80	A-aksjer
Jonas Risopatron Berg	1 469	0,77	A-aksjer
Per Fredrik Forsberg Johnsen	1 389	0,73	A-aksjer
Lars Martin Haugland	1 312	0,69	A-aksjer
Øyvind Nystad Handberg	1 207	0,64	A-aksjer
Oyv AS	1 119	0,59	A-aksjer
Sigrid Mathea Hernes	979	0,52	A-aksjer
Erika Karttinen	939	0,50	A-aksjer
Tonje Glenne Arnesen	819	0,43	A-aksjer
Caroline Arre Halvorsen	819	0,43	A-aksjer
Siri Vikøren	781	0,41	A-aksjer
Live Nerdrum	709	0,37	A-aksjer
Oddbjørn Grønvik	699	0,37	A-aksjer
WINTHER HODL AS	679	0,36	A-aksjer
Katrine Holm Reiso	579	0,31	A-aksjer
Caroline Vinter	579	0,31	A-aksjer
Henrik Foseid	579	0,31	A-aksjer
Mathie Rødal	529	0,28	A-aksjer
Maja Olderskog Albertsen	469	0,25	A-aksjer
Glenn Widenhofer	469	0,25	A-aksjer
Stine Victoria Stakkestad	452	0,24	A-aksjer
Piotr Spiewanowski	434	0,23	A-aksjer
Trygve Leithe Svalheim	407	0,21	A-aksjer
Maria Kvaløy Kirste	346	0,18	A-aksjer
Aljoscha Schöpfer	346	0,18	A-aksjer
Inger Nielsen Hole	346	0,18	A-aksjer
Linn Skyum	307	0,16	A-aksjer
Einar Stoltenberg Wahl	257	0,14	A-aksjer
Ingrid Trandem	254	0,13	A-aksjer
Christina Lønstad	249	0,13	A-aksjer
Embla Skurtveit	217	0,11	A-aksjer
Petter Krogh Nilsen	212	0,11	A-aksjer
Lotte Rognsås	205	0,11	A-aksjer
Andreas Becker Cappelen	100	0,05	A-aksjer
Christoffer Thalberg Hamnes	100	0,05	A-aksjer
Henrik Schwabe	100	0,05	A-aksjer
Inga Aasen	100	0,05	A-aksjer
Jon Oskar Holmen Skjeldrum	100	0,05	A-aksjer
Maren Rege	100	0,05	A-aksjer



MENON ECONOMICS AS

977 213 193

Matilde Frankmo	100	0,05 A-aksjer
Sophie Emilie Sundt	100	0,05 A-aksjer
Kaja Haug	89	0,05 A-aksjer
Ida Ljøgdott von Hanno	89	0,05 A-aksjer
Odin Dager Moe	89	0,05 A-aksjer
Frida Hugaas Aulie	50	0,03 A-aksjer
Liva Myrvold Holmdal	50	0,03 A-aksjer
Markus Lund Andersen	30	0,02 A-aksjer
Leo Andreas Grünfeld	19 000	10,02 B-aksjer
GOLDER AS	19 000	10,02 B-aksjer
Eskil Le Bruyn Goldeng	1 000	0,53 B-aksjer
Totalt antall aksjer	189 570	100

Note 14 - Egne aksjer

Selskapet har kjøpt og solgt egne aksjer i 2024 i hht. fullmakt registrert i Brønnøysund utstedt 20.mars 2023 og i tråd med vilkår gitt i selskapets eierskapsprogram.

	Antall aksjer	Pålydende	Vederlag	Andel i % av AK
Egne aksjer ervervet	(3 694)	(3 694)	(1 141 893)	(1,95%)
Egne aksjer avhendet	13 973	13 973	4 349 096	7,37%
Sum	10 279	10 279	3 207 203	(5,42%)

Note 15 - Annen kortsiktig gjeld

Posten består blant annet av avsetning til feriepenger og andre lønnsavsetninger, samt periodisering av prosjektspesifikke inntekter pr. 31.12.2024.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	10	15 654 426	15 867 568
- Periodens betalte skatt		3 499 619	3 813 950
+ Ordinære avskrivninger		156 595	264 100
+/- Endring i kundefordringer		-7 616 787	-3 833 720
+/- Endring i leverandørgjeld		2 484 806	-2 677 899
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		4 524 539	8 311 260
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		11 703 961	14 117 359
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	540 695	32 400
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		1 655 895	0
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 196 590	-32 400
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalinger av egenkapital	14	4 349 095	3 463 002
- Tilbakebetalinger av egenkapital	14	1 141 893	2 468 808
- Utbetalinger av utbytte		12 909 198	12 109 589
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-9 701 996	-11 115 395
= Netto endring i kontanter mv		-194 625	2 969 564
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		47 104 484	44 134 920
= Kontantbeholdning ved årets utgang		46 909 859	47 104 484
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		43 443 058	42 849 789
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	11	3 466 802	4 254 695
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		46 909 860	47 104 484



PKF ReVisjon AS
Sandakerveien 114A, 0484 Oslo

+47 22 78 28 00
post@pkf.no
pkf.no

Org./revisor nr. 983 773 370
Medlem av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i
Menon Economics AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2024

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Menon Economics AS som viser et overskudd på kr 12 210 975. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.


Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 1. april 2025

PKF REVISJON AS


Barbro Hane Kamhaug

statsautorisert revisor



Årsregnskap for
MENON ECONOMICS AS

977213193

Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	137 501 863	132 226 248
Annen driftsinntekt		7 208 482	10 878 424
Sum driftsinntekter		144 710 344	143 104 671
Driftskostnader			
Varekostnad		-12 851 419	-16 180 491
Lønnskostnad	2, 3, 4	-102 281 716	-98 452 231
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	-156 595	-264 100
Annen driftskostnad	6, 7, 8	-14 032 061	-12 439 320
Sum driftskostnader		-129 321 791	-127 336 142
Driftsresultat		15 388 554	15 768 530
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		349 390	266 772
Annen finansinntekt		3 922	33 756
Sum finansinntekter		353 312	300 528
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-476	-16 307
Annen finanskostnad		-86 964	-185 182
Sum finanskostnader		-87 440	-201 490
Netto finans		265 872	99 038
Resultat før skattekostnad		15 654 426	15 867 568
Skattekostnad	9, 10	-3 443 451	-3 510 457
Årsresultat		12 210 975	12 357 111
Overføringer			
Ordinært utbytte		6 105 487	6 157 851
Tilleggsutbytte		6 157 851	6 751 348
Annen egenkapital		-52 363	-552 088
Sum overføringer		12 210 975	12 357 111



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	522 700	53 000
Utsatt skattefordel	9, 10	32 216	41 409
Sum immaterielle eiendeler		554 916	94 409
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	228 251	313 851
Sum varige driftsmidler		228 251	313 851
Finansielle anleggsmidler			
Prosjektering lokaler	8	1 655 895	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 655 895	0
Sum anleggsmidler		2 439 062	408 260
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	42 792 547	35 175 760
Andre kortsiktige fordringer		1 155 220	544 734
Sum fordringer		43 947 767	35 720 494
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	46 909 860	47 104 484
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		46 909 860	47 104 484
Sum omløpsmidler		90 857 627	82 824 978
SUM EIENDELER		93 296 689	83 233 238



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	189 570	189 570
Beholdning av egne aksjer	12, 13, 14	-6 842	-17 121
Overkurs	12	9 535 799	9 535 799
Annen innskutt egenkapital	12	3 429 279	2 913 229
Sum innskutt egenkapital		13 147 806	12 621 477
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	4 766 087	2 137 576
Sum opptjent egenkapital		4 766 087	2 137 576
Sum egenkapital		17 913 893	14 759 053
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 583 030	3 098 224
Betalbar skatt	9, 10	3 434 258	3 499 619
Skyldige offentlige avgifter	11	16 337 176	18 683 091
Utbytte		12 263 339	12 909 199
Annen kortsiktig gjeld	15	37 764 993	30 284 052
Sum kortsiktig gjeld		75 382 796	68 474 185
Sum gjeld		75 382 796	68 474 185
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		93 296 689	83 233 238

OSLO, 01.04.2025

Erik Werner Goldeng Jakobsen
styrets leder

Leo Andreas Grünfeld
styremedlem

Erika Minerva Karttinen
styremedlem

Glenn Kåre Widenhofer
styremedlem

Caroline Wang Gierløff
daglig leder



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for mellomstore foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidig serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salg og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over eiendelens forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom driftsmidlets balanseførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Utbytte

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.



MENON ECONOMICS AS

977 213 193

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta er omregnet etter kurs på transaksjonstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 1 - Salgsinntekter etter virksomhetsområder og geografisk område

Virksomhetsområder

	2024	2023
Utredninger	144 316 747	142 581 287
Andre tjenester	393 597	523 384
Sum	144 710 344	143 104 671

Geografiske områder

	2024	2023
Omsetning Norden	140 630 858	138 338 223
Øvrig omsetning	4 079 486	4 766 448
Sum	144 710 344	143 104 671

Note 2 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	2 418 287	103 284	4 464

Mer om ytelser til daglig leder

Selskapet har en generell bonusordning som fordeles etter de samme regler for alle ansatte inklusive daglig leder.

Ledende person	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Erik Werner G. Jakobsen	2 686 109	103 284	7 732
Total ytelser til andre ledende personer	2 686 109	103 284	7 732

Mer om ytelser til ledende personer

Det er ikke registrert avtaler eller andre godtgjørelsesordninger som gir ansatte i ledende stillinger rett til etterlønn ved opphør eller endringer av ansettelsesforhold eller verv.

Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Virksomhetens innskuddspensjonsordning har i regnskapsåret omfattet 86 ansatte. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv ordning som gir rett til en definert fremtidig ytelse. Ytelsen fremkommer i hovedsak i tråd med antall opptjeningsår og lønnsnivå, samt vilkår gjeldende i folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringselskap.



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 4 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	81 792 479	80 561 593
Arbeidsgiveravgift	13 156 278	11 506 621
Pensjonskostnader	4 296 153	4 005 104
Andre relaterte ytelser	3 036 805	2 378 913
Sum	102 281 716	98 452 231

Mer om årsverk og lønn

Det er sysselsatt 74,5 årsverk i regnskapsåret.

Note 5 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	3 007 501	318 270
Tilgang i året	0	540 695
Avgang i året	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	3 007 501	858 965
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-2 779 251	-336 265
Balanseført verdi per 31.12.	228 250	522 700
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	85 600	70 995
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		3 - 5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		Lineær

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Avskrivningsplan (lineær) for driftsmidler er vurdert fra 3-10 år etter driftsmiddelets antatte levetid. Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler gjelder design og utvikling av egen nettside.

Note 6 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	27 524 654	24 250 549
Opptjent ikke fakturert inntekt	15 267 893	10 925 211
Kundefordringer 31.12	42 792 547	35 175 760



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 7 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	120 000	107 000
Andre tjenester	66 000	19 000
Sum godtgjørelse til revisor	186 000	126 000

Mer om ytelser til revisjon

I posten andre tjenester inngår attestasjonstjenester.

Note 8 - Leieavtale

Det er etablert nytt leieforhold i selskapets lokaler etter utbygging og modernisering i 2024. Leietiden er avtalt til 10 år gjeldende fra 01.01.25. For 2024 har årlig leie kr. 4.639.286,- inkludert leie av lokaler, felleskostnader og leie av parkeringsplasser. Det foreligger garantiforpliktelser, registret med frivillig pantstillelser.

Spesifikasjon av frivillig pantstillelser	2024	2023
Factoringavtale	1 000 000	1 000 000
Factoringavtale	2 000 000	2 000 000
Factoringavtale	4 000 000	4 000 000
Sum	7 000 000	7 000 000

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	-188 224	-146 436	-41 788
Netto forskjeller	-188 224	-146 436	-41 788
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-188 224	-146 436	-41 788
Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 %	-41 409	-32 216	-9 193



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Note 10 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	3 434 258	3 499 619
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	9 193	10 838
Skattekostnad	3 443 451	3 510 457
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	15 654 426	15 867 568
Permanente forskjeller	-2 373	89 055
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-41 788	-49 262
Skattepliktig inntekt	15 610 265	15 907 360
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	3 434 258	3 499 619
Betalbar skatt i balansen	3 434 258	3 499 619

Note 11 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr. 3.466.802.

Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annem innskutt EK	Annem EK	Sum
Egenkapital 01.01.2024	189 570	(17 121)	9 535 799	2 913 229	2 137 576	14 759 053
Endring egne aksjer		10 279				10 279
Økning annen innskutt EK				516 049	2 680 877	3 196 926
Tilleggsutbytte					(6 157 853)	(6 157 853)
Årets resultat					12 210 974	12 210 974
Avsatt utbytte					(6 105 487)	(6 105 487)
Egenkapital 31.12.2024	189 570	(6 842)	9 535 799	3 429 278	4 766 087	17 913 892

Note 13 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	150 570	1	150 570
B-aksjer	39 000	1	39 000
Sum	189 570		189 570

**MENON ECONOMICS AS**

977 213 193

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Leo Andreas Grünfeld	21 000	11,08	A-aksjer
Erik Werner Jakobsen	21 000	11,08	A-aksjer
Heidi Ulstein	11 083	5,85	A-aksjer
Erland Skogli	8 633	4,55	A-aksjer
Sveinung Fjose	7 310	3,86	A-aksjer
Magnus Gulbrandsen	7 234	3,82	A-aksjer
Menon Economics AS	6 842	3,61	A-aksjer
Annegrete Bruvoll	5 473	2,89	A-aksjer
Henrik Lindhjem	5 473	2,89	A-aksjer
Simen Pedersen	5 473	2,89	A-aksjer
Caroline Wang Gierløff	5 193	2,74	A-aksjer
Kristoffer Midttømme	4 507	2,38	A-aksjer
Kaja Høiseth-Gilje	3 553	1,87	A-aksjer
Peter Aalen	3 089	1,63	A-aksjer
Jonas Erraia	2 653	1,40	A-aksjer
Hebe Brunvand	2 170	1,14	A-aksjer
Even Winje	2 140	1,13	A-aksjer
Ståle Navrud	1 648	0,87	A-aksjer
Renate Enemark Bergersen	1 634	0,86	A-aksjer
Iselin Kjelsaas	1 590	0,84	A-aksjer
Ole Magnus Stokke	1 519	0,80	A-aksjer
Jonas Risopatron Berg	1 469	0,77	A-aksjer
Per Fredrik Forsberg Johnsen	1 389	0,73	A-aksjer
Lars Martin Haugland	1 312	0,69	A-aksjer
Øyvind Nystad Handberg	1 207	0,64	A-aksjer
Oyv AS	1 119	0,59	A-aksjer
Sigrid Mathea Hernes	979	0,52	A-aksjer
Erika Karttinen	939	0,50	A-aksjer
Tonje Glenne Arnesen	819	0,43	A-aksjer
Caroline Arre Halvorsen	819	0,43	A-aksjer
Siri Vikøren	781	0,41	A-aksjer
Live Nerdrum	709	0,37	A-aksjer
Oddbjørn Grønvik	699	0,37	A-aksjer
WINTHER HODL AS	679	0,36	A-aksjer
Katrine Holm Reiso	579	0,31	A-aksjer
Caroline Vinter	579	0,31	A-aksjer
Henrik Foseid	579	0,31	A-aksjer
Mathie Rødal	529	0,28	A-aksjer
Maja Olderskog Albertsen	469	0,25	A-aksjer
Glenn Widenhofer	469	0,25	A-aksjer
Stine Victoria Stakkestad	452	0,24	A-aksjer
Piotr Spiewanowski	434	0,23	A-aksjer
Trygve Leithe Svalheim	407	0,21	A-aksjer
Maria Kvaløy Kirste	346	0,18	A-aksjer
Aljoscha Schöpfer	346	0,18	A-aksjer
Inger Nielsen Hole	346	0,18	A-aksjer
Linn Skyum	307	0,16	A-aksjer
Einar Stoltenberg Wahl	257	0,14	A-aksjer
Ingrid Trandem	254	0,13	A-aksjer
Christina Lønstad	249	0,13	A-aksjer
Embla Skurtveit	217	0,11	A-aksjer
Petter Krogh Nilsen	212	0,11	A-aksjer
Lotte Rognsås	205	0,11	A-aksjer
Andreas Becker Cappelen	100	0,05	A-aksjer
Christoffer Thalberg Hamnes	100	0,05	A-aksjer
Henrik Schwabe	100	0,05	A-aksjer
Inga Aasen	100	0,05	A-aksjer
Jon Oskar Holmen Skjeldrum	100	0,05	A-aksjer
Maren Rege	100	0,05	A-aksjer



MENON ECONOMICS AS

977 213 193

Matilde Frankmo	100	0,05 A-aksjer
Sophie Emilie Sundt	100	0,05 A-aksjer
Kaja Haug	89	0,05 A-aksjer
Ida Ljøgdott von Hanno	89	0,05 A-aksjer
Odin Dager Moe	89	0,05 A-aksjer
Frida Hugaas Aulie	50	0,03 A-aksjer
Liva Myrvold Holmdal	50	0,03 A-aksjer
Markus Lund Andersen	30	0,02 A-aksjer
Leo Andreas Grünfeld	19 000	10,02 B-aksjer
GOLDER AS	19 000	10,02 B-aksjer
Eskil Le Bruyn Goldeng	1 000	0,53 B-aksjer
Totalt antall aksjer	189 570	100

Note 14 - Egne aksjer

Selskapet har kjøpt og solgt egne aksjer i 2024 i hht. fullmakt registrert i Brønnøysund utstedt 20.mars 2023 og i tråd med vilkår gitt i selskapets eierskapsprogram.

	Antall aksjer	Pålydende	Vederlag	Andel i % av AK
Egne aksjer ervervet	(3 694)	(3 694)	(1 141 893)	(1,95%)
Egne aksjer avhendet	13 973	13 973	4 349 096	7,37%
Sum	10 279	10 279	3 207 203	(5,42%)

Note 15 - Annen kortsiktig gjeld

Posten består blant annet av avsetning til feriepenger og andre lønnsavsetninger, samt periodisering av prosjektspesifikke inntekter pr. 31.12.2024.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



MENON ECONOMICS AS
977 213 193

Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	10	15 654 426	15 867 568
- Periodens betalte skatt		3 499 619	3 813 950
+ Ordinære avskrivninger		156 595	264 100
+/- Endring i kundefordringer		-7 616 787	-3 833 720
+/- Endring i leverandørgjeld		2 484 806	-2 677 899
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		4 524 539	8 311 260
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		11 703 961	14 117 359
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	540 695	32 400
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		1 655 895	0
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 196 590	-32 400
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalinger av egenkapital	14	4 349 095	3 463 002
- Tilbakebetalinger av egenkapital	14	1 141 893	2 468 808
- Utbetalinger av utbytte		12 909 198	12 109 589
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-9 701 996	-11 115 395
= Netto endring i kontanter mv		-194 625	2 969 564
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		47 104 484	44 134 920
= Kontantbeholdning ved årets utgang		46 909 859	47 104 484
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		43 443 058	42 849 789
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	11	3 466 802	4 254 695
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		46 909 860	47 104 484