Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	912 262 510
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ODA NORWAY AS
Forretningsadresse:	Kjølberggata 31 0653 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kristin Lind Thornes Woldsdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	05.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.09.2024

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	2 718 877 734	2 489 884 197
Annen driftsinntekt		3 771 228	
Sum inntekter		**2 722 648 962**	**2 489 884 197**
Kostnader			
Varekostnad	3, 4	1 981 271 682	1 767 630 558
Lønnskostnad	3, 5	285 201 809	318 211 216
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	34 522 442	31 129 096
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	27 206 750	330 374
Annen driftskostnad	3, 5, 7	733 086 573	656 311 187
Sum kostnader		**3 061 289 257**	**2 773 612 432**
Driftsresultat		**-338 640 295**	**-283 728 235**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			21 297 591
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 983 868	68 838
Annen renteinntekt		1 533 272	1 419 142
Annen finansinntekt		726 194	403 970
Sum finansinntekter		**4 243 334**	**23 189 541**
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	10 515 662	3 985 861
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	12 450 588	
Annen rentekostnad		3 165 870	22 415 505
Annen finanskostnad		1 938 658	5 350 511
Sum finanskostnader		**28 070 778**	**31 751 877**
Netto finans		**-23 827 444**	**-8 562 335**
Ordinært resultat før skattekostnad		**-362 467 739**	**-292 290 570**
Skattekostnad på resultat	8	-77 323 566	-65 739 601
Ordinært resultat etter skattekostnad		**-285 144 173**	**-226 550 969**
Årsresultat		**-285 144 173**	**-226 550 969**

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**-285 144 173**	**-226 550 969**
Totalresultat		**-285 144 173**	**-226 550 969**
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	9	-285 144 173	
Overført fra annen egenkapital	9		-226 550 969
Sum overføringer og disponeringer		**-285 144 173**	**-226 550 969**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6		
Konsesjoner, patenter o.l.	6	85 418	168 554
Utsatt skattefordel	8	168 370 418	91 046 852
Sum immaterielle eiendeler		**168 455 836**	**91 215 406**
Varige driftsmidler			
Varebiler	6, 10		33 895
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	170 896 563	87 889 630
Sum varige driftsmidler		**170 896 563**	**87 923 525**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10, 11	74 831 463	78 458 998
Andre langsiktige fordringer	12	168 615 790	160 630 699
Sum finansielle anleggsmidler		**243 447 252**	**239 089 697**
Sum anleggsmidler		**582 799 652**	**418 228 628**
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 10	**46 709 690**	**33 542 970**
Fordringer			
Kundefordringer	3, 10	69 131 224	40 168 631
Andre kortsiktige fordringer	3, 10	318 125 358	150 671 586
Sum fordringer		**387 256 581**	**190 840 217**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	67 969 195	427 525 096
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**67 969 195**	**427 525 096**
Sum omløpsmidler		**501 935 467**	**651 908 283**
SUM EIENDELER		**1 084 735 119**	**1 070 136 911**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 14	494 208	178 903
Beholdning av egne aksjer	9		273 511 062
Overkurs	9	289 772 103	16 576 346
Annen innskutt egenkapital	9	209 289	209 289
Sum innskutt egenkapital		**290 475 600**	**290 475 600**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9		
Udekket tap	9	179 470 782	44 326 608
Sum opptjent egenkapital		**-179 470 782**	**-44 326 608**
Sum egenkapital		**111 004 818**	**246 148 991**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			192 513 392
Øvrig langsiktig gjeld	15	80 439 831	21 773 141
Sum annen langsiktig gjeld		**80 439 831**	**214 286 533**
Sum langsiktig gjeld		**80 439 831**	**214 286 533**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	192 087 177	186 657 304
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		21 950 168	27 992 732
Kortsiktig konserngjeld	3	538 065 162	
Annen kortsiktig gjeld	3, 15	141 187 962	395 051 351
Sum kortsiktig gjeld		**893 290 469**	**609 701 387**
Sum gjeld		**973 730 301**	**823 987 920**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**1 084 735 119**	**1 070 136 911**

BankID Signing
Jan Møller
2023-05-26

Grant Thornton
An instinct for growth™

Til generalforsamlingen i Oda Norway AS

Grant Thornton Revisjon AS
Kirkegata 15
0153 Oslo
Org.nr. 987 632 380
T: +47 22 20 04 00
E: grant@no.gt.com

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Oda Norway AS' årsregnskap som viser et underskudd på NOK 285 144 173. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International ltd (GTIL).
GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.grantthornton.no

BankID Signing
Jan Møller
2023-05-26

Grant Thornton
An instinct for growth™

som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

BankID Signing
Jan Møller
2023-05-26

Grant Thornton
An instinct for growth™

Oslo, 26.05.2023
Grant Thornton Revisjon AS

Jan Møller
Statsautorisert revisor
(signert elektronisk)

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Årsberetning 2022 for Oda Norway AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Oda Norway AS sin visjon er å gi kundene «space for life» i hverdagen, og selskapet skal gjøre dette gjennom å bygge verdens mest effektive handelssystem. Selskapet selger dagligvarer på nett i Norge, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Distribusjon-, lager- og logistikkvirksomheten holder til i Lier kommune. Deler av administrasjonen har i tillegg et lokale i Oslo kommune.

Søsterselskapet Oda Group Services AS eier varemerket Oda, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi.

Fremtidig utvikling

Det er normalt knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger om fremtidige forhold.

Oda Norway AS planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markedssituasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

Redegjørelse for årsregnskapet

Oda Norway AS har siden oppstart hatt en strategi som fokuserer på vekst og markedsandeler. Dette innebærer store løpende investeringer og kostnader i kortsiktige og langsiktige prosjekter, driftsmidler, markedsføring og drift. Med et konsekvent fokus på vekst har dette resultert i en omsetningsøkning fra MNOK 2 490 i 2021 til MNOK 2 723 i 2022, som tilsvarer en økning på 9,3%.

Årsresultatet viser et underskudd på MNOK 285.

I 2022 åpnet Oda Norway et nytt og mer effektivt lager på Lier som vil muliggjøre nye effektivitetsforbedringer, og stengte samtidig ned lageret på Lørenskog midlertidig. Operasjonen ble flyttet gradvis fra august til desember 2022, noe som gjorde at selskapet hadde noe høyere kostnader i perioden.

Åpningen av lageret på Lier har medført betydelige investeringskostnader. Det er planlagt en større oppgradering av lageret i Lørenskog og dette lageret vil dermed være stengt frem til dette ferdigstilles.

Videre utvidet selskapet leveringstilbudet på Østlandet i juni 2022 til å dekke Kristiansand og Søgne, i tillegg til å styrke leveringstilbudet i eksisterende områder

Samlet kontantstrøm for Oda Norway AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på MNOK -360. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak avskrivninger og nedskrivninger, samt arbeidskapitaleffekter knyttet til leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.

De samlede utbetalinger knyttet til investeringer i Oda Norway AS i 2022 er MNOK 60. Av årets investeringer har MNOK 45 medgått til innkjøp av driftsløsøre, inventar og lignende.

Oda Norway sin likviditetsbeholdning per 31.12.2022 var på MNOK 68.

Selskapet sin kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2022 91,7% av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 73,9% pr. 31.12.2021.

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Totalkapitalen for selskapet var MNOK 1 085 per 31.12.2022 mot MNOK 1 070 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 10,23% sammenlignet med 23% pr. 31.12.2021.

Risikoforhold

Finansiell risiko

Oda Norway AS legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Selskapet har en lav grad av valutarisiko ettersom inntekter og vesentlige kostnader er i NOK. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasikring da dette ikke anses som nødvendig. Rentebærende gjeld i selskapet var per 31.12.22 MNOK 619 inklusiv gjeld ved finansiell leasing og gjeld til selskap i samme konsern.

Operasjonell risiko og markedsrisiko

Oda konsernet har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapenes og konsernets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko. Oda Norway AS er et selskap i rask vekst, og endringer i forbrukeratferd, fremtidige rammebetingelser, lover og regler vil kunne innebære ikke bare risiko, men også gode muligheter for selskapet og konsernet.

Av makroøkonomiske forhold vil en lavere veksttakt i norsk økonomi kunne medføre innstramninger i husholdningenes forbruk, men dagligvarer er generelt sett lite konjunktursensitivt og med et kontinuerlig fokus på lavere priser vil selskapet være beredt på eventuelle endringer i den norske økonomien.

Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Oda Norway AS har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at kredittsalg utgjør en liten andel av selskapets inntekter. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har Styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.

Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Selskapet har en stor operasjon og det har gjennom 2022 forekommet arbeidsuhell og ulykker som har medført personskader. Det er totalt registrert 136 tilfeller av ulykker og skader med ubetydelig karakter. Det er registrert 8 tilfeller av ulykker med vesentlig karakter, hvor seks av tilfellene er å karakteriseres som alvorlig, som betyr skade med sykefravær.

Selskapet har gjennom 2022 jobbet målrettet mot en rekke HMS-tiltak for å kunne forebygge fremtidige skader og ulykker på arbeidsplassen. Det er satt av egne interne ressurser og eksterne ressurser internt for å håndtere iverksatte rutiner. Styret og ledelsen arbeider målrettet med å redusere antall sykedager, skader og ulykker fremover.

Samlet sykefravær for Oda Norway AS utgjorde 11,69% av total arbeidstid i 2022, hvorav 4,8% er langtidssykemeldinger. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2022 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i selskapet, herunder oppfølgingsrutiner, ledertrening, og strukturert opplæring og onboarding.

Mangfold, likhet, inkludering og tilhørighet

Oda tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker. Oda søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Oda tror at mennesker fra alle samfunnslag er nøkkelen til å nå våre mål, og at disse forskjellene gjør selskapet mer kreative, samarbeidsvillige, innovative og inkluderende. Konsernet bygger en kultur på arbeidsplassen som skal omfavne forskjeller, verdsette nyansene i hvert enkelt menneske, og forstå at ingen mennesker er like. Dette er verdiene og adferden som førte til at Oda fikk anerkjennelse for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver med Mangfoldsprisen 2021, utdelt av IMDi.

Av selskapets 451 årsverk (per 31.12) er 178 kvinner, som gir en kvinneandel på 39%. Ved fremtidige ansettelser vil kvalifikasjoner legges til grunn uavhengig av kjønn. Selskapets styre består av 4 menn og ingen kvinner. Styret er bevisst forholdet om likestilling og vurderer dette fortløpende. Selskapet har satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i lederteamet.

For å formalisere selskapets innsats for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver har konsernet en

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

dedikert Head of Sustainability and DEI som rapporterer til Chief People Officer på saker som gjelder mangfold og inkludering. Personen jobber tett med ledelsen i Oda og skal definere og implementere en strategi for å nå selskapets mål.

I 2022 reviderte Oda mangfold, likhet og inkluderingsprogrammet, og identifiserte fem nøkkelområder som vi ønsker å jobbe med de neste to årene i konsernet for å oppnå selskapets mål.

- *Inkluderende rekruttering*: Konsernets mål med dette arbeidet er å øke antallet mangfoldige ansettelser og drive opplæring av ledere, intervjuere og rekrutteringsansvarlige. Oda vil jobbe med å forbedre hvert steg i rekrutteringsprosessen for å sørge for rettferdighet og åpenhet. Noen aktiviteter inkluderer å evaluere de aktive rekrutteringsstrategiene og henvisningsprogrammene for å sikre at de ikke rekrutterer kun fra samme demografier.
- *Rettferdig belønning*: Målet med dette arbeidet er å sikre lik lønn for likt arbeid, og sørge for en rettferdig og transparent belønningsprosess. Noen aktiviteter inkluderer å aktivt bruke en analyse av lønnsforskjeller mellom kjønnene i lønnsprosessen sammen med ekstern benchmarking på kompensasjon.
- *Inkluderende talentutvikling*: Her ønsker Oda å sikre at alt talent får like muligheter til en meningsfull karriere i Oda, og at konsernet aktivt søker internt etter kandidater for våre roller. Aktiviteter inkluderer et nytt lederutviklingsprogram med fokus på mangfold og inkludering, og en gjennomgang av interne forfremmelsesprosesser.
- *Inkluderende kommunikasjon*: Konsernet ønsker å sikre at den interne og eksterne kommunikasjonspraksisen reflekterer selskapets kultur, og er tilgjengelig og respektert av alle typer mennesker. Arbeidet her inkluderer å se på den interne "tone of voice" og gjennomføre et språklig inkluderingsprosjekt i samarbeid med Universitetet i Oslo.
- *Inkluderende arbeidshverdag og arrangementer*: Konsernets sosiale arrangementer og fysiske arbeidsmiljø må også reflektere en inkluderende kultur. Selskapet søker derfor etter måter å tilpasse de sosiale arrangementene til å være inkluderende for mennesker i ulike livssituasjoner (for eksempel for de med forsørgeransvar).

Utover dette vil Oda fortsette å forbedre arbeidet med antidiskriminering og forsterke fokuset på å etterleve globale etiske retningslinjer internt (støttet bl.a. av dedikert opplæring) og den pågående kommunikasjonen og implementering av vår varslingsprosess og tilhørende verktøy (Speak Up), som blir tilgjengelig på alle språk på alle arbeidsplasser i alle land.

Per 31.12.22 var det 451 årsverk i Oda Norway med en kvinneandel på 39%. I denne populasjonen er det 2,8 årsverk med midlertidige kontrakter (64% kvinner) og 20,3 årsverk med deltidsstillinger (44% kvinner). Det er gjennomført en undersøkelse som viser at 9% av de deltidsansatte i de norske selskapene jobber ufrivillig deltid, av disse er 66% kvinner. Når vi kartlegger foreldrepermisjon ser vi at kvinner i gjennomsnitt tok 20,4 uker, mens menn i gjennomsnitt hadde 13,8 uker med foreldrepermisjon i løpet av kalenderåret, som gir et gjennomsnitt totalt på 17,2 uker.

Oda Norway har kartlagt lønnsforskjellene på ulike stillingsnivå i selskapet:

Stillingsnivå	**Definisjon**	**Populasjon**		**Lønn**
		Menn	**Kvinner**	**Kvinners lønn i % av menns lønn**
1	Direktører og andre ledere	60%	40%	105%
2	Senior manager	67%	33%	102%
3	Mellomledere og andre senior stillinger	79%	21%	99%
4	Andre stillinger	60%	40%	90%
Totalt		**61%**	**39%**	**89%**

Som tabellen viser er det fortsatt noen lønnsforskjeller mellom kjønnene, selv om noen nivåer beveger seg i riktig retning. Å utjevne forskjellene er et stort fokus for Oda Norway fremover.

Del 2 av ARP-rapporteringen for Oda Norway og øvrige norske selskaper med utdypende beskrivelse av hvordan vi jobber med likestilling og diskriminering publiseres på selskapets hjemmesider og i konsernets bærekraftsrapport.

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Miljørapportering

Konsernet arbeider aktivt med å finne gode løsninger for å redusere selskapets negative klima- og miljøpåvirkning.

I 2022 har konsernet jobbet aktivt med flere aktiviteter som støtter opp under vår bærekraftsstrategi mot 2026, som del av vår overordnede selskapsstrategi. Hvert år oppdaterer vi også vår interessent- og vesentlighetsanalyse knyttet til bærekraft, og setter ytterligere målsettinger og aktivitetsplaner som skal hjelpe oss å redusere Odas klima- og miljøpåvirkning.

Det daglige arbeidet med bærekraft følges opp i de relevante funksjonene, og ledes av bærekraftsfunksjonen som er plassert i Oda Group Services under Finance and Strategy. Konsernet har også etablert et eget kryssfunksjonelt bærekraftsteam med representanter fra aktuelle deler av organisasjonen for å sikre at aktivitetsplaner følges opp i resten av organisasjonen.

En viktig del av Odas bærekraftsstrategi er å halvere klimautslippsintensiteten i egen operasjon og fra produktene vi selger innen 2025. For å kunne gjennomføre effektfulle klimatiltak har Oda jobbet med å videreforedle datakvalitet knyttet til klimapåvirkning i 2022, eksempelvis ved å oppdatere flere av våre utslippsfaktorer i klimaregnskapssystemet levert av vår partner CEMAsys.

I 2022 har selskapet gjennomført en rekke initiativer for å redusere utslippet i egen operasjon. Selskapet har blant annet jobbet med forbedring av prosesser og rutiner tilknyttet matsvinn på det nye lageret på Lier, jobbet for å få på plass donasjonsavtaler og forbedret datakvalitet tilknyttet matsvinn som blir donert eller solgt. Oda har også fortsatt arbeidet med å teste elektriske kjøretøy for å kunne nå målet om å ha 100% elektrisk flåte innen 2025. I tillegg har selskapet jobbet med flere initiativer for å effektivisere i distribusjonen, blant annet med dobbel stabling av last i langdistansetransporten.

For å hjelpe kundene med å enklere kunne ta klimavennlige valg har selskapet jobbet med en rekke kunderettede informasjonskampanjer (for eksempel vår grønne kunder-kampanje og leverandørkampanjer av klimavennlige alternativer). Selskapet har utvidet sortimentet av klimavennlige alternativer og synliggjort denne delen av sortimentet i større grad i butikken.

Utover dette har selskapet forbedret vår leverandøroppfølging som følge av den nye Åpenhetsloven, og revidert interne prosesser for å sikre at vi følger OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger og ansvarlig næringsliv.

For mer informasjon om Oda sitt bærekraftsarbeid, utslippstall og utvikling, se egen bærekraftsrapport publisert på Odas nettsider med utdypende informasjon.

Åpenhetsloven

Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven vil publiseres på selskapets hjemmeside oda.com.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Hendelser etter balansedagen

I desember 2022 har konsernet inngått en bindende avtale om å gjennomføre en kapitalforhøyelse. Denne ble endelig gjennomført og registrert i 2023. For mer informasjon se konsernets årsberetning.

Det er ellers ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Oslo, 2. mai 2022

DocuSigned by:
Karl Alveng Munthe-Kaas
13FD4B98B244497...
Karl Alveng Munthe-Kaas
Styrets leder

DocuSigned by:
Kristin Lind Thornes Woldsdal
C14ACA4F03544AE...
Kristin Lind Thornes Woldsdal
Daglig leder

DocuSigned by:
Vegard Aakre Vik
791CDD2355EF413...
Vegard Aakre Vik
Styremedlem

DocuSigned by:
Andre Knuppel
335FC8211E494F3...
Andre Rolf Knuppel
Styremedlem

DocuSigned by:
125B23455F10471...
Tor Erik Aag
Styremedlem

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: C4301A760F4B4CB9A607F632F7878895 Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: ON - BoD minutes 20230502.pdf, Oda Norway AS 18.04.23 - Årsregnskap (1...

Source Envelope:

Document Pages: 21	Signatures: 10	Envelope Originator:
Certificate Pages: 5	Initials: 0	Henrik Fronth
AutoNav: Enabled		henrik.fronth@oda.com
EnvelopeId Stamping: Enabled		IP Address: 213.52.54.105
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)		

Record Tracking

Status: Original 5/5/2023 4:36:03 AM	Holder: Henrik Fronth henrik.fronth@oda.com	Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Andre Knuppel andre.knuppel@oda.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Andre Knuppel 325ECB211E494F3...	Sent: 5/5/2023 4:47:54 AM Viewed: 5/5/2023 5:00:07 AM Signed: 5/5/2023 5:00:34 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 94.234.100.64 Signed using mobile	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 2/16/2023 12:56:34 PM ID: fd2a6efb-ba0e-47dc-ac68-dbf1fbe12a13		
Karl Alveng Munthe-Kaas karl@oda.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Karl Alveng Munthe-Kaas 13FD4BB8B241497...	Sent: 5/5/2023 4:47:53 AM Viewed: 5/5/2023 6:39:08 AM Signed: 5/5/2023 6:40:19 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 213.52.54.105	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 5/5/2023 6:39:08 AM ID: 51d89a46-d5ac-4498-a1af-7bd613a7ca9b		
Kristin Lind Thomes Woldsdal kristin.thomes@oda.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Kristin Lind Thomes Woldsdal C14ACA4F03544AE...	Sent: 5/5/2023 4:47:55 AM Resent: 5/15/2023 3:49:47 AM Viewed: 5/16/2023 7:15:00 AM Signed: 5/16/2023 7:33:28 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 85.252.102.79	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 11/7/2022 6:52:01 AM ID: f196410e-5629-47fb-9f45-f0da59af873b		
Tor Erik Aag tor.erik@oda.com Daglig Leder Oda Norway Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 25575246FE10471...	Sent: 5/5/2023 4:47:53 AM Viewed: 5/5/2023 6:29:06 AM Signed: 5/5/2023 6:29:36 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 89.11.170.250 Signed using mobile	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 12/9/2022 3:11:38 AM ID: c99b9c42-f63f-45f6-99da-576c9d335f84		

Signer Events	Signature	Timestamp
Vegard Aakre Vik vegard@oda.com CFO Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Vegard Aakre Vik 791CDD2355EF413...	Sent: 5/5/2023 4:47:54 AM Resent: 5/15/2023 3:49:47 AM Viewed: 5/15/2023 4:14:30 AM Signed: 5/15/2023 4:14:53 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 46.15.65.204 Signed using mobile	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/15/2023 4:14:30 AM
ID: 3743fd14-0e32-49f4-91b4-3aab84cf2123

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/5/2023 4:47:55 AM
Certified Delivered	Security Checked	5/15/2023 4:14:30 AM
Signing Complete	Security Checked	5/15/2023 4:14:53 AM
Completed	Security Checked	5/16/2023 7:33:28 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Årsregnskap 2022
Oda Norway AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Resultatregnskap

Oda Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	2, 3	2 718 877 734	2 489 884 197
Annen driftsinntekt		3 771 228	0
Sum driftsinntekter		**2 722 648 962**	**2 489 884 197**
Varekostnad	3, 4	1 981 271 682	1 767 630 558
Lønnskostnad	3, 5	285 201 809	318 211 216
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	34 522 442	31 129 096
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	27 206 750	330 374
Annen driftskostnad	3, 5, 7	733 086 573	656 311 187
Sum driftskostnader		**3 061 289 257**	**2 773 612 432**
Driftsresultat		**-338 640 295**	**-283 728 235**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	21 297 591
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 983 868	68 838
Annen renteinntekt		1 533 272	1 419 142
Annen finansinntekt		726 194	403 970
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	10 515 662	3 985 861
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	12 450 588	0
Annen rentekostnad		3 165 870	22 415 505
Annen finanskostnad		1 938 658	5 350 511
Resultat av finansposter		**-23 827 444**	**-8 562 335**
Resultat før skattekostnad		-362 467 739	-292 290 570
Skattekostnad på resultat	8	-77 323 566	-65 739 601
Resultat		**-285 144 173**	**-226 550 969**
Årsresultat		**-285 144 173**	**-226 550 969**
Overføringer			
Overført til udekket tap	9	285 144 173	0
Overført fra annen egenkapital	9	0	226 550 969
Sum overføringer		**-285 144 173**	**-226 550 969**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Balanse

Oda Norway AS

Eiendeler	Note	2022	2021
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	85 418	168 554
Utsatt skattefordel	8	168 370 418	91 046 852
Sum immaterielle eiendeler		**168 455 836**	**91 215 406**
Varige driftsmidler			
Varebiler	6, 10	0	33 895
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	170 896 563	87 889 630
Sum varige driftsmidler		**170 896 563**	**87 923 525**
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	10, 11	74 831 463	78 458 998
Andre langsiktige fordringer	12	168 615 790	160 630 699
Sum finansielle anleggsmidler		**243 447 252**	**239 089 697**
Sum anleggsmidler		**582 799 652**	**418 228 628**
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	4, 10	46 709 690	33 542 970
Fordringer			
Kundefordringer	3, 10	69 131 224	40 168 631
Andre kortsiktige fordringer	3, 10	318 125 358	150 671 586
Sum fordringer		**387 256 581**	**190 840 217**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	67 969 195	427 525 096
Sum omløpsmidler		**501 935 467**	**651 908 283**
Sum eiendeler		**1 084 735 119**	**1 070 136 911**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Balanse

Oda Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 14	494 208	178 903
Ikke registrert kapitalforhøyelse	9	0	273 511 062
Overkurs	9	289 772 103	16 576 346
Annen innskutt egenkapital	9	209 289	209 289
Sum innskutt egenkapital		**290 475 600**	**290 475 600**
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	9	-179 470 782	-44 326 608
Sum opptjent egenkapital		**-179 470 782**	**-44 326 608**
Sum egenkapital		**111 004 818**	**246 148 991**
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	192 513 392
Øvrig langsiktig gjeld	15	80 439 831	21 773 141
Sum annen langsiktig gjeld		**80 439 831**	**214 286 533**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	192 087 177	186 657 304
Skyldig offentlige avgifter		21 950 168	27 992 732
Konserngjeld	3	538 065 162	0
Annen kortsiktig gjeld	3, 15	141 187 962	395 051 351
Sum kortsiktig gjeld		**893 290 469**	**609 701 387**
Sum gjeld		**973 730 301**	**823 987 920**
Sum egenkapital og gjeld		**1 084 735 119**	**1 070 136 911**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Balanse

Oda Norway AS

02.05.2023

DocuSigned by:
Vegard Aakre Vik
791CDD2355EF413...

Vegard Aakre Vik
styremedlem

DocuSigned by:
Karl Alveng Munthe-Kaas
13FD4BB8B241497...

Karl Alveng Munthe-Kaas
styreleder

DocuSigned by:
Andre Knüppel
325ECB211E494F3...

Andre Rolf Knüppel
styremedlem

DocuSigned by:
25575246FE10471...

Tor Erik Aag
styremedlem

DocuSigned by:
Kristin Lind Thornes Woldsdal
C14ACA4F09544AE...

Kristin Lind Thornes Woldsdal
daglig leder

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Indirekte kontantstrøm

Oda Norway AS

	Note	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-362 467 739	-292 290 570
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		479 791	0
Ordinære avskrivninger		34 522 442	31 129 096
Nedskrivning anleggsmidler		27 206 750	330 374
Påløpte renter konvertibelt lån		0	3 163 454
Endring i varelager		-13 166 720	-1 004 407
Endring i kundefordringer		-28 962 593	-750 377
Endring i leverandørgjeld		5 429 874	21 207 062
Nedskrivning av aksjer		10 515 662	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter		45 139 046	-67 290 819
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**-281 303 488**	**-305 506 188**
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		380 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		45 478 885	134 480 557
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		6 888 127	182 895 655
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	2 886 067
Endring i langsiktige fordringer		-7 985 091	-104 472 635
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-59 972 103**	**-418 962 780**
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	-3 787 592
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		18 280 309	7 591 622
Innbetalinger av egenkapital		0	1 045 890 724
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-18 280 309**	**1 034 511 510**
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-359 555 900	310 042 542
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		427 525 096	117 482 553
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		**67 969 195**	**427 525 096**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk.

Estimatusikkerhet
Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:
- Utsatt skattefordel
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Virkelig verdi datterselskaper

Datterselskap
Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Den utføres årlig en nedskrivningstest for alle datterselskapene i konsernet. Nedskrivningstesten er basert på konsernets strategi og planer, og ledelsens estimat av kontantstrømmer. Virkelig verdi er basert på en diskontert kontantstrøm med en budsjettperiode på 8 år pluss en terminalverdi. For 2022 er diskonteringsrenten (WACC) beregnet til å være 14-15%.

Utsatt skattefordel
Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvarer innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

Avskrivning på varige driftsmidler
Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Konsernregnskap
Konsernregskapet utarbeides av morselskapet Oda Group Holding AS og kan fås utlevert i deres forretningslokaler i Nydalsveien 24, 0484 Oslo.

Salgsinntekter
Inntektsføring ved salg av varer skjer ved leveringstidspunktet.

Klassifisering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Varebeholdning
Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden, og netto salgsverdi.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Tilskudd
Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

Pensjon
Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvarer periodens innskudd til pensjonsordningen.

Note 2 Salgsinntekter

Geografisk fordeling - salg av matvarer på nett	2022	2021
Norge	2 718 877 734	2 489 884 197
Sum	**2 718 877 734**	**2 489 884 197**

Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2022	2021
Fordringer		
Mottatt konsernbidrag	0	21 297 591
Kundefordringer konsern	3 219 739	15 758 412
Andre kortsiktige fordringer konsern	251 470 064	44 983 225
Sum	**254 689 803**	**82 039 228**
Gjeld		
Leverandørgjeld konsern	30 965 503	22 125 108
Annen kortsiktig gjeld konsern	594 914 302	305 559 834
Sum	**625 879 805**	**327 684 942**

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2022:

	Beløp
Rentekostnad på lån	12 450 588
Renteinntekter på lån	1 983 868
Inntekter konserninterne tjenester	30 260 656
Varekjøp	289 339 064
Andre kostnader	69 954 134
Franchise Fee	94 262 836
Nedskrivning aksjer	10 515 662

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Note 4 Varer

	2022	2021
Ferdigvarer	46 709 690	33 542 970
Sum netto varelager	**46 709 690**	**33 542 970**

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	**2022**	**2021**
Lønninger	230 301 632	245 881 804
Arbeidsgiveravgift	33 811 900	50 231 764
Pensjonskostnader	8 295 010	8 522 112
Andre ytelser	12 793 268	13 575 536
Sum	**285 201 809**	**318 211 216**
Gj.snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	598	604

Pensjonsforpliktelser
Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	**Daglig leder**
Lønn	1 685 781
Pensjonskostnader	26 754
Sum	**1 712 535**

Daglig leder har ingen avtale om bonus eller lignende, heller ikke ved opphør eller endring av ansattforholdet.

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2022.

Godtgjørelse revisor

	2022	2021
Lovpålagt revisjon	540 000	759 477
Andre tjenester utenfor revisjon	107 269	363 192
Skatterådgivning	75 000	8 500
Andre attestasjonstjenester	141 548	
Sum	**863 817**	**1 131 169**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløsøre, inventar o.l	Varebiler	Lisenser, hjemmeside	Sum
Anskaffelseskost 1.1	148 859 590	635 600	415 650	149 910 840
Tilgang i året	145 478 874	0	0	145 478 874
Avgang i året	-14 704 763	0	0	-14 704 763
Anskaffelseskost 31.12	**279 633 701**	**635 600**	**415 650**	**280 684 951**
Akkumulerte avskrivinger og nedskrivinger 1.1	60 969 959	601 711	247 096	61 818 766
Akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	-13 844 973			-13 844 973
Periodens avskrivinger	34 405 411	33 895	83 136	34 522 442
Periodens nedskrivning	27 206 750	0	0	27 206 750
Akkumulerte avskrivinger og nedskrivninger 31.12	**108 737 138**	**635 600**	**330 232**	**109 702 980**
Bokført verdi 31.12	**170 896 563**	**0**	**85 418**	**170 981 971**
Herav leasede eiendeler	89 885 716			
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-15 år	3-5 år	5 år	

I forbindelse med at lageret på Lørenskog er midlertidig stengt og skal totalrenoveres, er det foretatt omfattende nedskrivninger av driftsmidlene knyttet til dette lageret.

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Note 7 Leasing

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, biler, kontorer og andre fasiliteter

Operasjonell leasing	**2022**	**2021**
Ordinære leiebetalinger	55 693 941	45 880 725

Leieavtale	Kontrakt utgår	Kostnadsført leie
Varebiler	2023	136 233
Datasystemer	2022	41 165
Lager	2038	41 710 215
Kontor	2023	13 806 328
Sum		**55 693 941**

Finansiell leasing		**Kontrakt utgår**
Maskiner		2023/2025
Leiebetalinger som forfaller:		
År	**Nominell verdi**	**Nåverdi**
1 år	1 576 260	1 291 471
2-5 år	1 088 400	814 039
Mer enn 5 år	0	0
Sum	**2 664 660**	**2 105 510**

	2022	**2021**
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	10 637 934	13 460 122
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-10 037 934	-7 265 814
Sum balanseført verdi per 31.12	**600 000**	**6 194 308**

		Kontrakt utgår
Automasjonsutstyr		2028
Leiebetalinger som forfaller:		
År	**Nominell verdi**	**Nåverdi**
1 år	14 195 440	13 272 104
2-5 år	54 720 000	47 068 742
Mer enn 5 år	16 433 347	12 914 612
Sum	**85 348 787**	**73 255 458**

	2022	**2021**
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	100 000 000	0
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-10 714 284	0
Sum balanseført verdi per 31.12	**89 285 716**	**0**

I leasingavtalen for leie av automasjonsutstyr er det et covenant krav om at bankbeholdningen i konsernet minimum må være på 200 MNOK.

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	**2022**	**2021**
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-77 323 566	-65 739 601
Skattekostnad ordinært resultat	**-77 323 566**	**-65 739 601**
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-362 467 739	-292 290 570
Permanente forskjeller	10 996 986	197 079 421
Endring i midlertidige forskjeller	9 750 038	-7 260 822
Skattepliktig inntekt	**-341 720 715**	**-102 471 972**
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	-4 685 470
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	4 685 470
Sum betalbar skatt i balansen	**0**	**0**

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	**2021**	**Endring**
Varige driftsmidler	-9 804 133	6 355 625	16 159 758
Fordringer	21 926 071	15 660 784	-6 265 287
Gevinst – og tapskonto	-577 737	-722 170	-144 433
Avsetninger mv	-1 000 000	-1 000 000	0
Sum	**10 544 200**	**20 294 239**	**9 750 038**
Akkumulert fremførbart underskudd	-775 864 283	-434 143 568	341 720 715
Grunnlag for utsatt skattefordel	**-765 320 082**	**-413 849 329**	**351 470 753**
Utsatt skattefordel (22 %)	**-168 370 418**	**-91 046 852**	**77 323 566**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Ikke registrert kapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	178 903	16 576 346	209 289	-44 326 608	273 511 062	246 148 991
Årets resultat				-285 144 173		-285 144 173
Konsernbidrag	0	0	150 000 000			150 000 000
Kapitalforhøyelse	315 305	273 195 757	0	0	-273 511 062	0
Disponering			-150 000 000	150 000 000		0
Pr 31.12.	**494 208**	**289 772 103**	**209 289**	**-179 470 782**	**0**	**111 004 818**

Note 10 Pantstillelser og garantier

Oda Norway AS har stilt sikkerhet ved pant i eiendeler for morselskapets eksterne låntaker.

Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier

Bokført verdi av pantsatte eiendeler	
Maskiner og anlegg	47 037 931
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	33 972 916
Investeringer i datterselskaper	74 831 463
Varelager	46 747 690
Kundefordringer	43 837 811
Andre fordringer	30 330 752
Bankinnskudd, kontanter o.l.	55 372 285
Sum	**332 130 848**

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

Note 11 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier-andel	Egenkapital	Resultat
DS/FKV/TS				
Korn Bakeri AS	Lørenskog	100,0%	656 416	-5 311 391
Netfresh AS	Lørenskog	100,0%	863 635	17 627 847
Oda Norway Distribusjon AS	Oslo	100,0%	93 627	-10 976 877
Sum			**1 613 678**	**1 339 579**

Note 12 Fordringer

	2022	2021
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	168 615 790	160 630 699
Sum	**168 615 790**	**160 630 699**

DocuSign Envelope ID: C4301A76-0F4B-4CB9-A607-F632F7878895

Note 13 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetrekksmidler å anse som bundne bankinnskudd:

Bankinnskudd	
Skattetrekk	5 467 465

Note 14 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Oda Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	494 208	1	494 208
Sum	**494 208**	**1**	**494 208**

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	494 208	100 %	100 %
Sum	**494 208**	**100 %**	**100 %**

Note 15 Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Oda Norway AS økte i 2021 sin eierandel i datterselskapet Netfresh AS fra 91% til 100%. Vederlaget er avhengig av fremtidige resultater som er basert på beste estimat. Totalt vederlag er pr. 31.12.2022 estimert til MNOK 39 hvorav MNOK 20 ikke er utbetalt og er bokført som usikker forpliktelse.

Selskapet har en ikke-bokført potensiell forpliktelse knyttet til utstedte kuponger. Potensiell forpliktelse beløper seg til NOK . 580 787,78,-.

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: C4301A760F4B4CB9A607F632F7878895 Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: ON - BoD minutes 20230502.pdf, Oda Norway AS 18.04.23 - Årsregnskap (1...

Source Envelope:

Document Pages: 21	Signatures: 10	Envelope Originator:
Certificate Pages: 5	Initials: 0	Henrik Fronth
AutoNav: Enabled		henrik.fronth@oda.com
EnvelopeId Stamping: Enabled		IP Address: 213.52.54.105
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)		

Record Tracking

Status: Original 5/5/2023 4:36:03 AM	Holder: Henrik Fronth henrik.fronth@oda.com	Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Andre Knuppel andre.knuppel@oda.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Andre Knuppel 325ECB211E494F3...	Sent: 5/5/2023 4:47:54 AM Viewed: 5/5/2023 5:00:07 AM Signed: 5/5/2023 5:00:34 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 94.234.100.64 Signed using mobile	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 2/16/2023 12:56:34 PM ID: fd2a6efb-ba0e-47dc-ac68-dbf1fbe12a13		
Karl Alveng Munthe-Kaas karl@oda.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Karl Alveng Munthe-Kaas 13FD4BB8B241497...	Sent: 5/5/2023 4:47:53 AM Viewed: 5/5/2023 6:39:08 AM Signed: 5/5/2023 6:40:19 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 213.52.54.105	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 5/5/2023 6:39:08 AM ID: 51d89a46-d5ac-4498-a1af-7bd613a7ca9b		
Kristin Lind Thomes Woldsdal kristin.thomes@oda.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Kristin Lind Thomes Woldsdal C14ACA4F03544AE...	Sent: 5/5/2023 4:47:55 AM Resent: 5/15/2023 3:49:47 AM Viewed: 5/16/2023 7:15:00 AM Signed: 5/16/2023 7:33:28 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 85.252.102.79	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 11/7/2022 6:52:01 AM ID: f196410e-5629-47fb-9f45-f0da59af873b		
Tor Erik Aag tor.erik@oda.com Daglig Leder Oda Norway Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 25575246FE10471...	Sent: 5/5/2023 4:47:53 AM Viewed: 5/5/2023 6:29:06 AM Signed: 5/5/2023 6:29:36 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 89.11.170.250 Signed using mobile	
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 12/9/2022 3:11:38 AM ID: c99b9c42-f63f-45f6-99da-576c9d335f84		

Signer Events	Signature	Timestamp
Vegard Aakre Vik vegard@oda.com CFO Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Vegard Aakre Vik 791CDD2355EF413...	Sent: 5/5/2023 4:47:54 AM Resent: 5/15/2023 3:49:47 AM Viewed: 5/15/2023 4:14:30 AM Signed: 5/15/2023 4:14:53 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 46.15.65.204 Signed using mobile	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/15/2023 4:14:30 AM
ID: 3743fd14-0e32-49f4-91b4-3aab84cf2123

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/5/2023 4:47:55 AM
Certified Delivered	Security Checked	5/15/2023 4:14:30 AM
Signing Complete	Security Checked	5/15/2023 4:14:53 AM
Completed	Security Checked	5/16/2023 7:33:28 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure