



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	916 929 641
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TUSSA KRAFT AS
Forretningsadresse:	Langemyra 6 6160 HOVDEBYGDA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Elling Andreas Dybdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekt		6 173 271	4 988 447
Anna driftsinntekt	1, 2	26 797 136	24 454 453
<b>Sum inntekter</b>		<b>32 970 407</b>	<b>29 442 899</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		384 268	6 305
Lønskostnad	4, 5	25 999 066	22 416 312
Avskrivning	2, 8, 9	506 615	454 213
Annan driftskostnad	6, 20	14 115 958	11 461 272
<b>Sum kostnader</b>		<b>41 005 907</b>	<b>34 338 102</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 035 500</b>	<b>-4 895 203</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern	22	32 635 736	23 056 004
Inntekt frå investering i tilknytt selskap		26 079 168	25 625 633
Renteinntekt frå føretak i same konsern	22	17 205 179	14 555 926
Anna finansinntekt	22	2 156 432	77 256 055
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>78 076 515</b>	<b>140 493 618</b>
Rentekostnad til føretak i same konsern		3 065 311	3 720 741
Annan finanskostnad	22	25 464 755	24 964 693
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>28 530 065</b>	<b>28 685 435</b>
<b>Netto finans</b>		<b>49 546 449</b>	<b>111 808 184</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>41 510 950</b>	<b>106 912 981</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	1, 7	2 052 746	1 227 579
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>39 458 204</b>	<b>105 685 402</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>39 458 204</b>	<b>105 685 402</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>39 458 204</b>	<b>105 685 402</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>39 458 204</b>	<b>105 685 402</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Avsett til fond for vurderingsskilnader		8 740 912	
Ordinært utbytte	21	46 983 217	44 542 571
Avsett til annan egenkapital	16		61 142 831
Overføring frå annan eigekapital		-16 265 925	
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>		<b>39 458 204</b>	<b>105 685 402</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	1, 9	216 640	544 499
Utsett skattefordel		442 153	
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>658 793</b>	<b>544 499</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	1, 8	1 112 563	1 141 199
Anlegg under arbeid		1 825 387	508 499
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>2 937 951</b>	<b>1 649 699</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap	1, 10	867 373 323	715 641 510
Lån til føretak i same konsern		549 148 837	430 000 000
Investeringar i tilknytt selskap	10, 11	589 335 999	517 705 079
Investeringar i aksjar og partar		24 702 164	24 690 164
Andre langsiktige krav		45 000	
Pensjonsmidlar		3 303 548	3 133 852
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>2 033 908 870</b>	<b>1 691 170 605</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>2 037 505 614</b>	<b>1 693 364 804</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Krav</b>			
Kundekrav	14	1 047 503	772 906
Opptent, ikkje fakturert inntekt		704 721	
Fordring på føretak i same konsern		68 821 489	142 235 811
Andre kortsiktige krav	12, 14	37 589 840	24 849 178
<b>Sum krav</b>		<b>108 163 554</b>	<b>167 857 895</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	15	16 440 204	1 233 411
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>16 440 204</b>	<b>1 233 411</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmiddel		124 603 758	169 091 305
<b>SUM EIGEDLAR</b>		<b>2 162 109 371</b>	<b>1 862 456 109</b>
<b>BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Innskoten eigenkapital</b>			
Aksjekapital	16	32 660 000	30 320 000
Overkurs		497 436 099	242 724 184
Annan innskoten eigenkapital	16	119 282 423	119 282 423
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>649 378 522</b>	<b>392 326 607</b>
<b>Opptent eigenkapital</b>			
Fond for vurderingsskilnader		8 740 912	
Annan eigenkapital	16	329 649 535	344 719 780
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>338 390 447</b>	<b>344 719 780</b>
<b>Sum eigenkapital</b>		<b>987 768 969</b>	<b>737 046 387</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsplikter		4 803 106	1 626 162
Utsett skatt	7		428 577
Andre avsetjingar for plikter		16 727 095	18 890 893
<b>Sum avsetjingar for plikter</b>		<b>21 530 201</b>	<b>20 945 632</b>
<b>Anna langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	12		
Gjeld til kredittinstitusjonar	12	945 000 000	920 000 000
Gjeld til føretak i same konsern		100 112 604	100 112 604
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>1 045 112 604</b>	<b>1 020 112 604</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 066 642 805</b>	<b>1 041 058 235</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar			9 211 516



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld	14	1 706 060	1 018 835
Betalbar skatt	7	329 905	1 601 715
Skyldige offentlige avgifter	15	2 603 486	2 455 121
Utbytte	16, 21	46 983 218	44 542 571
Gjeld til foretak i same konsern		51 541 002	21 393 895
Anna kortsiktig gjeld	14	4 533 926	4 127 834
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>107 697 598</b>	<b>84 351 487</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 174 340 403</b>	<b>1 125 409 722</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 162 109 371</b>	<b>1 862 456 109</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekt		381 717 000	332 810 000
Energisal	3, 18	275 166 000	204 225 000
Nettinntekt	19	306 053 000	263 157 000
Anna driftsinntekt		3 327 000	55 494 000
<b>Sum inntekter</b>	2, 18, 26	<b>966 263 000</b>	<b>855 686 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		119 978 000	107 798 000
Energikjøp og overføringskostnad		164 374 000	145 443 000
Lønskostnad	4, 5	230 785 000	193 424 000
Avskrivning	2, 8	153 838 000	138 427 000
Nedskrivning av varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	2, 8	59 000	1 728 000
Annan driftskostnad	6, 20, 23, 26, 27	129 589 000	106 297 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>798 623 000</b>	<b>693 118 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>167 640 000</b>	<b>162 568 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern	10		
Inntekt frå investering i tilknytt selskap	10		
Anna finansinntekt	22	57 846 000	83 661 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>57 846 000</b>	<b>83 661 000</b>
Annan finanskostnad	18, 22	71 887 000	111 421 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>71 887 000</b>	<b>111 421 000</b>
<b>Netto finans</b>	10, 18, 22	<b>-14 040 000</b>	<b>-27 760 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>153 599 000</b>	<b>134 808 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	82 665 000	23 142 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>70 934 000</b>	<b>111 666 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>70 934 000</b>	<b>111 666 000</b>
Minoritetsinteresser		77 000	
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>70 857 000</b>	<b>111 666 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>70 857 000</b>	<b>111 666 000</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Ordinært utbytte		46 983 000	44 543 000
Overført frå/avsett til annan eigenkapital		23 874 000	67 123 000
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>	16, 21	<b>70 857 000</b>	<b>111 666 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	9	22 046 000	14 369 000
Utsett skattefordel	7		
Goodwill	9	52 040 000	10 116 000
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>74 085 000</b>	<b>24 485 000</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og anna fast eigedom	8	182 117 000	172 438 000
Kraftproduksjonsanlegg	8	976 848 000	748 306 000
Nettanlegg	8	1 615 512 000	1 350 517 000
Anlegg under arbeid	8	70 793 000	48 663 000
Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	8	143 412 000	131 327 000
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>2 988 682 000</b>	<b>2 451 252 000</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap	10		
Lån til føretak i same konsern	12, 14		
Investeringar i tilknytt selskap	10, 11	375 862 000	370 305 000
Investeringar i aksjar og partar	11	40 663 000	24 716 000
Andre langsiktige krav	11, 12	16 972 000	13 161 000
Pensjonsmidlar	5	8 414 000	9 759 000
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>441 910 000</b>	<b>417 940 000</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>3 504 677 000</b>	<b>2 893 677 000</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	24	<b>19 927 000</b>	<b>11 711 000</b>
<b>Krav</b>			
Kundekrav	14	81 985 000	61 529 000
Opptent, ikkje fakturert inntekt	25	13 595 000	9 522 000
Andre kortsiktige krav	14	56 087 000	49 781 000
Konsernkrav	14		



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Sum krav</b>		<b>151 667 000</b>	<b>120 831 000</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	15	122 239 000	52 664 000
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>122 239 000</b>	<b>52 664 000</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>293 833 000</b>	<b>185 206 000</b>
<b>SUM EIGEDELAR</b>		<b>3 798 510 000</b>	<b>3 078 883 000</b>

### BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD

#### Eigenkapital

##### Innskoten eigenkapital

Aksjekapital	17	32 660 000	30 320 000
Overkurs		616 719 000	362 007 000
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>649 379 000</b>	<b>392 327 000</b>

##### Opptent eigenkapital

Annan eigenkapital		616 706 000	594 778 000
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>616 706 000</b>	<b>594 778 000</b>

Minoritetsinteresser		43 520 000	
----------------------	--	------------	--

<b>Sum eigenkapital</b>	16, 21	<b>1 309 605 000</b>	<b>987 105 000</b>
-------------------------	--------	----------------------	--------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsplikter	5	5 746 000	2 315 000
Utsett skatt	7	98 259 000	9 218 000
Andre avsetnader for plikter		22 958 000	30 005 000
<b>Sum avsetjingar for plikter</b>		<b>126 963 000</b>	<b>41 537 000</b>

##### Anna langsiktig gjeld

Obligasjonslån	12, 13		
Gjeld til kredittinstitusjonar	12, 13	2 019 209 000	1 778 166 000
Gjeld til selskap i same konsern	12		
Anna langsiktig gjeld		2 756 000	2 598 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>2 021 965 000</b>	<b>1 780 764 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 148 928 000</b>	<b>1 822 301 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar			9 212 000
Leverandørgjeld	14	65 783 000	59 084 000
Betalbar skatt	7	61 912 000	23 652 000
Skuldige offentlege avgifter		82 684 000	57 506 000
Utbytte		46 983 000	44 543 000
Gjeld til føretak i same konsern	14		
Anna kortsiktig gjeld	14	82 616 000	75 481 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>339 977 000</b>	<b>269 478 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 488 905 000</b>	<b>2 091 778 000</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 798 510 000</b>	<b>3 078 883 000</b>

## Årsmelding frå konsernstyret 2021

Tussa er eit leiande energi- og IKT-konsern på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune. Selskapa i konsernet driv forretningsverksemd med kjernekompetanse og infrastruktur innanfor energiforsyning og digital kommunikasjon.

Visjonen er å ha kraft til å skape framtidretta og miljøvennlige løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidretta handlingar skal gjere Tussa til kundane sitt tørsteval.

### Vidare drift

I samsvar med rekneskapslova § 3-3a stadfestar styret at føresnadene om framleis drift er til stadest. Til grunn for dette ligg ei positiv utvikling for selskapa i konsernet og ei framtidretta produktportefølje.

### Hovudtrekk i 2021

Driftsresultatet vart sterkt påverka av den uvanleg store prisdifferansen som oppstod mellom høge prisar i søtleg- og lågare prisar i nordleg del av Skandinavia og spesielt i andre halvår. Den oppnådde prisen på kraftproduksjonen vart likevel 36,0 øre/kWh mot 15,4 øre/kWh i 2020.

Driftsresultatet for kraftproduksjon vart 76 mill. kr høgare enn i 2020.

Grunna høgare kraftpris i 2021 enn i 2020 vart grunnrenteskatten vesentleg større enn i 2020. Resultatet i 2020 var også prega av fleire skattefrie inngangseffektar, noko det var lite av i 2021. Samla sett var skattekostnaden knappe 60 mill. kr høgare i 2021 enn i 2020.

Med verkned frå 1. juli vart Energiselskapet Stryn fusjonert med Tussa Kraft og Stryn kommune vart aksjonær i Tussa Kraft. Nettverksemda frå Stryn vart fusjonert med Mørenett og kraftomsetningsdelen vart sett til Wattn. Dei andre verksemdsområda i Stryn er lagt til helleigde selskap i konsernet.

## Framtidig utvikling

Kraftproduksjon og engros-krafthandel

### Rammetilvilkår fornybar energi

Elektrifisitet som energibærer er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikjelde er framleis den mest konkurransedyktige, i alle fall i Noreg. Tussa, med sine vasskraftverk, er godt posisjonert for denne framtida.

### Strategi og framtidssutsikter

Det har vore gode stimulanstar til å investere i ny produksjon del seinaste åra. Mykje av den nye produksjonen har kome i den nordlege delen av Skandinavia og spesielt i Nord-Sverige, og det har gitt kraftoverskot. Vidare har det vore utbygd samband mot kontinentet og Storbritannia frå Sør-Skandinavia og spesielt frå Sør-Noreg. Dette saman med historisk høge prisar på fossilt brensel som kol og gass samt karbonkvotar har ført til svært store prisskilnader mellom sør og nord i Skandinavia. Dessverre ser det ut til at periodar med normalt eller meir med vind og nedbør, vil gjere eit så stort overskot av kraft i nord at det ikkje er kapasitet til å frakte det sørover. Det må derfor forventast at dei store prisskilnadene vil halde fram i normalår inntil det er auka kapasitet mellom nord og sør, at forbruket i nord er auka, produksjonen i sør er auka, prisane på fossile brensel har vorte redusert, eller kombinasjonar av alle desse faktorene.

Med det som er kjent vil det i Noreg vere kapasitetsutfordringar i alle fall fram til 2025. Då er det forventast at spenningsoppgraderinga av linja mellom Sognrdal og Aurland blir sett i drift.

### Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har brote saman og hari dag så ligg tllit at det ikkje er ein referanse å leggje vekt på. Vi må derfor sjå kva renommenter analysemessig forventar. Voleu forventar at prisskilnaden mellom Midt-Noreg og Sør-Noreg vil vere rundt 60 øre/kWh i 2022, vert redusert til om lag 10 øre/kWh i 2026 og er utbalansert i 2030. Prisane i Midt-Noreg er forventast å verte rundt 22 øre/kWh i 2022 stigande til om lag 50 øre/kWh i 2026. Desse forventningane var presenterte før krigen i Ukraina starta. Uvisse om prisdifferansar og prisnivå er etter krigsutbrotet langt større, og kanskje i ei retning mot enda større regionale prisskilnader.



Krafthandelsavtellinga i Tussa Energi, Tor Wilhelm Havåg og Kjell Arne Berkvik.

Med overoppylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane vil halde seg låge framover.

### Kraftnett

Mørenett AS har hatt ei svært positiv utvikling dei seinaste åra, og er klar for å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynslene tilseier at skatatordelane ved å verte større er vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergiar. Mørenett AS arbeider difor for å få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette. Hausten 2020 vart det inngått avtale om å overta regionale distribusjonsnettanlegg frå Statnett. Gjennomføringa av avtalen er avhengig av at styresmaktene godkjenner at anlegga blir omklassifiserte. Saka er no til handsaming i Olje og Energidepartementet. Det er forventast at vedtak vil ligge i løpet av 2022.



*Tussa tilbyr hybride sky-løsninger, konsulenttenester og handelsvarer og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.*

Med ei reindyrka rolle som nettverksemd er Mørenett AS godt posisjonert som ein sentral aktør i den vidare strukturendringa av elektrisitetstilførsel på Nord-Vestlandet.

## Installasjon

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringssystem. Selskapet opplever også ei auka interesse for miljøvenlege løysningar som solcelle leveransar i vår region. Tussa Installasjon AS er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, Fosnavåg og Stryn. Stryn Elektro AS blei kjøpt i desember 2021 og vil bli fusjonert inn i Tussa Installasjon AS innan 2022. Tussa har sterke fagmiljø innan del aller fleste relevante fagområda. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

## IKT

Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidiretta, profesjonelle, miljøvenlege og sikre kommunikasjons- og IT-tenester heile døgnet.

Gode kommunikasjonsløysingar er svært viktig både for hushaldningar og bedrifter. Tussa byggjer framleis ut fiber til kundane på søre Sunnmøre, men den geografiske dekningsgraden er høg og ein avgrensa restmarknad på søre Sunnmøre gjer at det vil bli mindre nye kundar i åra som kjem. I løpet av 2021 tok Tussa over fibernettlet i Stryn kommune og dette nettet vil gradvis bli integrert med nettet på søre Sunnmøre.

Utfordringane med å drifte datautstyr aukar som følgje av høgare krav til oppetid, informasjonstryggleik og spesialkompetanse. Dette gjer at bedrifter ønskjer å sette ut heile eller delar av IT-drifta under løresemd av at bedriftene har tilgang på gode kommunikasjonsløysingar. Tussa dekkjer dette behovet ved å vere ein framtidiretta og ansvarleg leverandør av både IT og kommunikasjonslenester. Tussa tilbyr hybride sky-løsningar, konsulenttenester og handelsvarer og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

*Kristoffer Myklebust, servicekonsulent på Tussa sitt løysingssenter.*

12 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Utgreiing av årsrekneskapan

### Konsernet

Rekneskapan for Tussakonsernet i 2021 viser samla driftsinntekter på 966,3 mill. kr (955,7) og eit driftsresultat på 167,6 mill. kr (162,6). Resultat for skatt er 153,6 mill. kr (134,8) og etter skatt er resultatet 70,9 mill. kr (111,7). Tilsvarende tal for 2020 står i parentes.

Innanfor drifta er det auka i omsetninga med 110,6 mill. kr (12,9 %). Alle forretningsområda viser auka i omsetning i høve til 2020. Innanfor kraftproduksjon er auken spesielt stor, noko som i hovudsak skuldast heigare kraftprisar. Ein del av omsetningsauken kjem også som følgje av kjøpet av Energiselskapet Stryn AS. Dette gjeld for alle forretningsområde med unntak for installasjon.

I same periode viser samla driftskostnader ein auke på 103,5 mill. kr (15,2 %). Auken fylgjer i stor grad omsetningsauken.

Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 34,5 % (32,1 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin eigenkapitalrentabilitet vart 13,4 % før skatt (13,8 %). Avkastninga på totalkapitalen vart 6,6 % (8,2 %).

### Finans

Netto finansposter i konsernet vart -14,0 mill. kr (-27,3). Netto valutagevinst i samband med eurlån og positiv utvikling i marknadsværdien på rente-/valutaswap bidreg sterkt til at finansresultatet viser beting i høve fjoråret. I 2020 hadde ein netto valutatap i samband med eurlån og negativ utvikling i marknadsværdi på rente-/valutaswap. Auka inntekt frå investering i listad AS bidreg også til ei positiv utvikling i finansresultatet.

### Skatt

Årsrekneskapan for 2021 viser ein skattekostnad på 82,7 mill. kr (23,1). Dette utgjer 53,8 % av resultatet før skatt. Den høge skatteprosenten skuldast forholdsvis høg krattpris som har gitt høg grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten utgjer 50,5 mill. kr (6,8) av den totale skattekostnaden for konsernet. Framtidig utsett skatteforplikting er 98,3 mill. kr (11,1) mill. kr i 2020). Den store endringa frå 2020 kjem av utsett skatt på meirvdiar i samband med kjøpet av Energiselskapet Stryn AS. Konsernet har minimalisert betalbar skatt ved å nytte seg av gjeldande ordningar med konsernbidrag.

Skatten som skal betalast for konsernet i inntektsåret 2021 utgjer 61,9 mill. kr (23,7).

### Gjeld

Langsiktig renteberande gjeld var ved utgangen av året på 2 019,2 mill. kr (1 778,2), av dette er 746,7 mill. kr rentefria. Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 340,0 mill. kr (269,5), ein auke på 26,2 % frå 2020. Rekneskapan viser at sum gjeld i konsernet utgjer 2 488,9 mill. kr (2 091,8), ein auke på 19 % frå 2020. Auka i langsiktig gjeld kjem i hovudsak frå auka gjeld i Mørenett, samt at Tussa pr. 31.12.2021 konsoliderer inn ein større del av den totale gjelda til Mørenett. I tillegg vart 100 % av gjelda i Innvik Kraftverk konsolidert inn.

### Investering

Samla investering i varige driftsmidlar var 246,2 mill. kr i 2021 (267,9). Dei største investeringane er gjort innanfor nettanlegg, fiber og kraftproduksjon.

### Kontantsraum

Tussakonsernet har gjennom året hatt ein kontantsraum frå driftsaktivitetar på 286,2 mill. kr (185,8). Ved utgangen av året har konsernet ikkje nytta noko av kassakreditte på 100 mill. kr.

### Mørselskapet

I morselskapet viser driftsinntekter ein auke på 3,5 mill. kr samanlikna med 2020. Driftskostnadene viser ein auke på 6,7 mill. kr, og driftsresultatet for 2021 er 3,1 mill. kr lågare enn for fjoråret. Reduksjonen i driftsresultat har samanheng med ekstra kostnader som følgje av kjøpet av Energiselskapet Stryn. Netto finans er 62,3 mill. kr lågare enn fjoråret. Dette må sjåast i samanheng med at ein i 2020 hadde gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 og Moldekraft, samt utbytte frå Moldekraft og Eviny Solutions.

Resultat før skatt vart 65,4 mill. kr lågare enn i 2020. Den finansielle stillinga til morselskapet syner at totalkapitalen aukar prosentvis meir enn gjelda, og eigenkapitalprosenten går opp frå 39,6 % pr. 31.12.2020 til 46,7 % pr. 31.12.2021.

Rekneskapan gir ei rettvise oversikt over utvikling og resultat av selskapet og konsernet si verksemd og stilling.

### SEGMENTINFORMASJON

	Omsetning		Driftsresultat		Resultat før skatt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Tussa Energi/Sunnmere Energi	266 484	156 944	77 679	1 974	86 293	-19 878
Mørenett	311 191	275 850	61 793	69 484	53 169	60 247
Tussa installasjon	168 060	143 208	2 503	8 886	2 317	8 856
Tussa IKT	240 942	224 085	30 741	31 804	22 660	24 534

Stryn Energi kraftproduksjon er ikkje med i desse tala.



Med vernad frå 1. juli vart Energiselskapet Stryn fusjonert med Tussa Kraft og Stryn kommune vart aksjonær i Tussa Kraft.



Tussa installasjon er dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen. Tormy Gjerd, servicekoordinator i Tussa installasjon.

tid. Endringa i resultatet før skatt frå 2020 til 2021 har si hovudforklaring i redusert tildeilt inntekstramme frå NVE.

## Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 2,5 mill. kr i 2021 (8,9), og resultatet før skatt vart på 2,3 mill. kr (8,9).

Driftsresultatet blei redusert, med 6,4 mill. kr. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse, spesielt i prosjektmaknaden med låge marginar. Selskapet opplevde også ein auke i materialprisane som ein ikkje greidde å overføre iasipris prosjekta. Det er høg aktivitet i selskapet og det blir rekna på mange nye prosjekt, så utsiktene for 2022/23 er difor gode.

## IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 30,7 mill. kr i 2021 (31,8) medan resultatet før skatt vart på 22,7 mill. kr (24,5).

Eksterne kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 11,6 mill. kr (8,9 %) i 2021 og eksterne IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 8,9 mill. kr (11,4 %). Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tjenester.

**Energiproduksjon og engros-krafthandel**  
I 2021 vart driftsresultat for produksjons- og engros-verksemda 777 mill. kr (2,0), og resultatet før skatt vart 86,3 mill. kr (-19,9).

Tussa Energi AS har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følgje av feil i eigne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2021.

Det vart produsert 609 GWh elektrisk kraft i 2021. Til samanlikning vart det produsert 816 GWh i 2020. I 2021 var gjennomsnittleg spotpris i området vart 42 øre/kWh mot 10 øre/kWh i 2020.

Året starta med magasinnylling på om lag 114 % og avslutta med 118 % av normalnylling. Tilisget til kraftverka har vore 93 % av eit normalår. Samia oppnådd pris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grøne tillegg, vart 36,0 øre/kWh i 2021 mot 15,4 i 2020.

## Kraftnett

Tussa sin part av Mørenett AS hadde eit driftsresultat på 64,1 mill. kr (69,4) i 2021 medan resultatet før skatt vart 55,3 mill. kr (60,2).

Det økonomiske resultatet er godt med bakgrunn i selskapet sine mål om å bli meir kostnadseffektivt over

## Finansiell risiko

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan gi store utslag på resultatet. Den spesielle situasjonen som har oppstått med svært store interne prisdifferansar i Norden og med små omsette volum, har medført at prissikringa ikkje har fungert som tenkt. All prissikring vart av den grunn sett på vent etter august 2021. Ved inngangen til 2021 var knappe 30 % av normalproduksjonen for 2021 prissikra mot systemprisen som eit tap på vel 65 mill. kr. Samanlikna med å vere heilt eksponert mot spotprisen. Ved inngangen til 2022 var om lag 10 % av normalproduksjonen prissikra. Då prissikring ikkje lenger fungerer etter føresemda

## Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har konsernet vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein strategi som går på å sikre mellom 20 % og 50 % av gjelda med fastrente, og at gjennomsnittleg rentebindingstid skal ligge mellom 3-5 år. Rentesikringsgrad og gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av gjeld mot finansinstitusjonar som Tussa har direkte avtale med. Indirekte gjeld som er konsolidert inn frå felleskontrollert verksemd i Mørenett vert soleis ikkje rekna med. Mørenett sikrar ikkje renta då inntekstramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa nyttar rentebyrje-avtalar for å minnere renteksponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

## Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstrømane frå verksemda og finansielle forpliktingar. Kontantstrømen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisen på energi i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2021 var kassakreditten ikkje nytta.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpende til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutatarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.

## Organisasjon

### Aksjonærer

Eigaroversynet pr. 31.12.2021 går fram av note 17. Nytt av året er at Styrn kommune har vorte aksjonær. Det er viktig for konsernet å ha interesserte og engasjerte aksjonærer. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdier for aksjonærane i form av utbyte og verdistigning av aksjane. Grunnlaget for verdistigninga av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane skal gjerast med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleiing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledelinga mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 14. oktober 2021 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussakonsernet. I årsrapporten for konsernet blir ein samla status for eigarstyring og selskapsleiing presentert. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at Tussa Kraft AS ikkje har børsnoterte aksjar og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrets. I årsrapporten er også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

### Styret

Tussa Kraft AS er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2021 vart Anne Stine Foldal Aam og Ann-Kathrin Storøy valde som nye styremedlemmer og Gummar Gjortz og Sindre Rotevåg vart atvalde. For dei tilsette var det inga endring i representasjonen.

### Den 31.12.2021 hadde styret denne sammansetjinga:

Leiar: Gummar Gjortz  
 Nestleiar: Sindre Rotevåg  
 Kjell Arne Aurstad  
 Oskar Jørlie Grimstad  
 Unny Iren Haugen  
 Ann-Kathrin Storøy  
 Anne Stine Foldal Aam  
 Daniel Fljørtoft (tilsettpresidentant)  
 Knut Arne Grimstad (tilsettpresidentant)  
 Håvard Marøy (tilsettpresidentant)  
 Olav Arne Hustad Vinjevoll (tilsettpresidentant)

### Styreansvarsforsikring

Det er teikna styreansvarsforsikring med forsikringssum på inntil 10 mill. kr pr. forsikringsliffelle og totalt i løpet av forsikringsperioden. Det er ingen eigenandel. Tolegare, noverande eller framtidige styremedlemar, dagleg leiar og medlem av leiinga eller tilsvarende styreorgan i selskapet er å sjå på som sikra.

### Personale

Tussakonsernet hadde 199 fast tilsette pr. 31.12.2021. Inkludert vikarar, engasjementstillingar og lærlingar hadde konsernet 235 tilsette. Gjennomsnittsalderen i Tussa er 44,9 år.

### HMS

Tussa er ei inkluderande arbeidsliv (IA)-bedrift. Konsernet har eit godt arbeidsmiljø. Fokus både på fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle tilsette er tilknytt bedriftshelsestjeneste. Bedriftshelsestjenesta leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
HI-verdi*	-	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3	0,0
Registrerte arbeidsulykker	-	4	3	3	2	3	3
Fråvar som følgje av arbeidsulykker (dagar)	-	137	15	79	35	26	162
Sjueitrvær (%)	3,8	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7	5,5
Gjennomsnittsalder personale (år)	44,9	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7	43,5
Personalomsetning (%)	1,0	3,6	1,8	-	1,1	-	-

\*HI=tal skadar/år/beddte timar x 1 mill.

John Harald Sandblost og Sveinn Larusson, ingeniører i Tussa Energi.

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 19



Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedfelt retningslinjer som er like for alle tilsette.

18 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

Vidare er det gjort ei kartlegging av tilsette si løn for kvalitetssikring av av lønspolitikk er kjønnsnøytral i praksis. I Tussa har vi 8 ulike stillingsgrupper.

Kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe	100	94	101	96	106	97	106
Prosent	100	94	101	96	106	97	106
Stillingsgruppe	3.0	3.1	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0

Med bakgrunn i risikovurdering, kartlegginga og analyse av resultat - vert dei etablerte tiltaka vurdert som tilstrekkelege. Per no er det ikkje avdekt behov for ytterlegare tiltak.

## Ytre miljø

Vasskraft er ei rein og vedvarende energikjelde som er svært miljøvenleg sett i forhold til dei fleste andre energikjelder. Relevante ulemper og miljøpåverknader blir alltid vurderte opp mot nytteverdien av planlagde prosjekt og alternativ utbygging av ikkje fornybar energi. Tussa legg vekt på å dempe negative miljøverknader ved å gjennomføre grundige konsekvensutgreiingar og naudsynte miljøtiltak. Anlegga vert utforma slik at dei skal gli godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvenlege produkt, og har gode system for avfallshandtering og kjeldesortering avfall.

Energiproduksjon og -distribusjon som skjer i regi av Tussa må ta omsyn til både forsyningsryggleik, lønsmed og miljø. Desse omsyna er ofte i strid med kvarandre, og må difor heile tida vegast opp mot kvarandre.



Draugs kraftverk / Ørsta kommune.

## Årsresultat og disponeringar

Årsrekneskapen syner eit overskot for konsernet på 70,9 mill. kr, og 39,5 mill. kr for morselskapet.

Styret foreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

<b>Åvsett til fond for vurderingsklima</b>	<b>8,7 mill. kr</b>
<b>Utbyte</b>	<b>47,0 mill. kr</b>
<b>Overtar frå annan egenkapital</b>	<b>- 16,3 mill. kr</b>
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>39,5 mill kr</b>

### Ørsta, 08.04.2022 - Styret i Tussa Kraft AS

<b>Gunnar Gjørtz</b>	Styreleiar
<b>Sindre Rofevatin</b>	Nestleiar
<b>Kjell Arne Aurstad</b>	Styremedlem
<b>Oskar Jarle Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Unny Iren Haugen</b>	Styremedlem
<b>Ann-Kathrin Almestad Støry</b>	Styremedlem
<b>Anne Stine Foldal Aam</b>	Styremedlem
<b>Daniel Fljørtoft</b>	Styremedlem
<b>Håvard Mørøy</b>	Styremedlem
<b>Knut Arne Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Hustad Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Elling Andreas Dybdal</b>	Adm. direktør

vurdering må Tussa kunne reknaast som ein god og trygg arbeidsplass.

## Likehandssaming

Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandssaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedreitt retningslinjer som er like for alle tilsette. I tillegg gjer fleksible arbeidsordningar og permisjonsvilkår at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt dominert av menn både på fagarbeidar- og ingenørnivå, og det er få kvinnelege søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivå i organisasjonen. I Tussa er 50 % av konsernleinga kvinner. Samla sett er 13,8 % av dei tilsette kvinner.

HMS vert teke på alvor og Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøval (BAMU). Utifrå ei samla

Tal for likestilling i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedelt i %
Styrevar i Tussakonsernet	51	19	12	39
Konsernleinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike selskapa	20	17	3	15
Avdelingsleiarar	33	30	3	10
Tal lærlingar	21	19	2	9,5
Tal fast tilsette	199	184	25	12,6

Pr 31.12.21	Kjønnsbalanse alle tilsette					
	Faste tilsette			Meilombels tilsette		
Selskap	K	M	K	M	K	M
Tussa Kraft	17	5	17	5	-	-
Tussa Energi	1	20	1	20	-	-
Tussa IKT	7	75	5	66	2	9
Tussa Installasjon	4	106	2	83	2	23
Konsern	29	206	25	174	4	32

Pr 31.12.21	Foretkeperm., snitttal veker - 21					
	Faktisk deltidarbeid			Ufrivillig deltidarbeid		
Selskap	K	M	K	M	K	M
Tussa Kraft	16	-	2	1	-	-
Tussa Energi	-	-	-	1	-	-
Tussa IKT	-	13,6	1	2	-	-
Tussa Installasjon	-	7,8	-	5	-	-
Konsern	16	20,78	3	9	-	-



Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## Melding frå uavhengig revisor

### Konklusjon

Vi har revidert Tussa Kraft AS sin årsrekneskap som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2021, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2021, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

Etter vår meining

- oppfyller årsrekneskapen gjeldande lovkrav, og
- gjev selskapsrekneskapen eit rettvise bilette av selskapet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg, og
- gjev konsernrekneskapen eit rettvise bilette av konsernet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med dei internasjonale revisjonsstandardane International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne under overskrifta *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det er krav om i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (medrekna dei internasjonale sjølvstendestandardane) utferda av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglane), og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Innhenta revisjonsbevis er etter vår oppfatning tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for vår konklusjon.

### Ytterlegare informasjon

Styret og dagleg leiar (leiinga) er ansvarlege for informasjonen i årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon som er publisert saman med årsrekneskapen. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga. Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer verken informasjonen i årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Melding frå uavhengig revisor - Tussa Kraft AS



I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese årsmeldinga og anna ytterlegare informasjonen. Formålet er å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom årsmeldinga, annan ytterlegare informasjon og årsrekneskapen og den kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi er pålagde å rapportere om årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjonen inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Ut frå kunnskapen vi har opparbeidd oss i revisjonen, meiner vi årsmeldinga

- er konsistent med årsrekneskapen og
- inneheld dei opplysningane som skal vere med etter gjeldande lovkrav.

#### *Leiinga sitt ansvar for årsrekneskapen*

Leiinga er ansvarleg for å utarbeide årsrekneskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at han gir eit rettvissande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

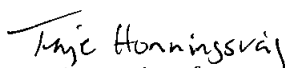
Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvikla.

#### *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon blir vurdert som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke økonomiske avgjerder som brukarane tar basert på årsrekneskapen.

For beskriving av revisor sine oppgåver og plikter visar vi til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 8. april 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor

(2)



## Kontantstrømanalyse

Tall i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	153,6	138,1	39,5	106,9
Skatt betalt i året	-25,3	-69,3	-1,6	-5,5
Tap/gevinst ved sal av anleggsmidler	0,1	0,8	-	-
Tap/gevinst ved sal av aksjer	-	-44,9	-	-54,9
Ordinære avskrivninger	153,8	138,4	0,5	0,5
Nedskriving anleggsmidler	0,1	1,7	-	-
Urealisert verdiendring marknadbaserte finansielle omlopsmidler	-	6,4	-	-
Resultatdel i tilknyttede selskap	1,5	3,7	1,5	3,7
Endring i varebeholdninger	-2,5	-0,6	-	-
Endring i kundefordringer	-11,0	34,2	1,2	0,5
Endring i leverandørgjeld	0,1	-21,0	0,1	-0,2
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordninger	3,2	-2,3	0,1	1,1
Endring i andre tidsavgrensingsposter	12,6	0,5	-18,0	40,1
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>286,2</b>	<b>185,8</b>	<b>23,2</b>	<b>92,1</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved sal av varige driftsmidler	0,2	2,7	-	-
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-246,2	-267,9	-1,5	-0,7
Innbetalinger ved sal av aksjer og partar i andre foretak	4,9	1,0	9,6	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og partar i andre foretak	-15,8	-16,7	-	-16,7
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-	-	-	-
Kontantefisk av oppkjøp/fusjon	-	-	-3,5	-
Konsernbidrag til datter, brutto	-	-	-9,8	-5,0
Inn-/utbetaling av andre langsiktige lån	35,7	7,5	72,4	7,5
Beholdning av kontanter tilført ved oppkjøp/endr. eierandel	8,9	-	-	-
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap	-	-	-60,0	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-212,3</b>	<b>-273,4</b>	<b>7,3</b>	<b>-14,85</b>

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	178,2	134,9	50,0	95,0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-112,7	-	-112,7	-
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-	-	-3,2	-
Verdiendring langsiktige finansielle instrument	-14,5	-	-	-
Netto endring i kassakreditt	-9,2	3,4	96,6	-130,3
Utgang datterselskap	-	-278	-	-
Tilbakebetaling av egenkapital	-	-	-	-
Utbetalinger av utbytte	-46,0	-42,0	-46,0	-42,0
Innbetalinger av aksjonærbidrag	-	-	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-4,2</b>	<b>68,6</b>	<b>-15,3</b>	<b>-77,2</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og bankinnskott</b>				
Netto endring i kontanter og bankinnskott	69,6	-19,0	15,2	-
Beholdning av kontanter og bankinnskott ved starten på året	52,7	71,7	1,2	1,2
<b>Beholdning av kontanter og bankinnskott ved slutten på året</b>	<b>122,3</b>	<b>52,7</b>	<b>16,4</b>	<b>1,23</b>



## Notar

### Innhald notar

Note 1.	Rekneskapsprinsipp	..... s 26
Note 2.	Nøkterhet på forretningsområde	..... s 29
Note 3.	Krafomsøring	..... s 30
Note 4.	Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm	..... s 30
Note 5.	Pensjonar	..... s 31
Note 6.	Andre driftskostnader	..... s 33
Note 7.	Skatt	..... s 33
Note 8.	Varige driftsmidlar	..... s 36
Note 9.	Immaterielle eigedelar	..... s 38
Note 10.	Dottersekskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte sekskap	..... s 40
Note 11.	Andre aksjar og langsiktige fordringar	..... s 42
Note 12.	Fordringar og gjeld	..... s 43
Note 13.	Gjeld	..... s 43
Note 14.	Mellomverande med sekskap i same konsern	..... s 44

## Note 1. Rekneskapsprinsipp

Årsrekneskapa er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapsprinsipp.

### Rekneskapsprinsipp for aksjar i dottersekskap og tilknytte sekskap

Dottersekskap er sekskap der morssekskapet har kontroll og dermed avgjerande innverknad på sekskapet sin finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eige meir enn 50 % av kapitalen som gir stemmerett.

Tilknytte sekskap er sekskap der Tussa har betydeleg innverknad og eig mellom 20 % og 50 % av kapital som gir stemmerett. Aksjar i dottersekskap og felleskontrollert verksemd er vurdert etter kostmetoden i sekskapsrekneskapa. Aksjar i tilknytte sekskap er vurdert etter eigenkapitalmetoden i sekskaps- og konsernrekneskapa.

### Oppkjøp, sal og fusjon

Tussa Kraft AS kjøpte konsernet Energisekskapet Stryn AS 1. juli 2021. Transaksjonen var gjennomført ved lingnnskot til ein verdi på 257 MNOK, der seljar Stryn kommune AS fekk aksjar i Tussa Kraft AS som vederlag og var eigar av 72 % av Tussa Kraft AS. Det er balanseført meirverdiar på

Kjøpte dottersekskap er rekneskapsført i konsernrekneskapa med basis i morssekskapet sin kostpris.

Kostpris er iflørda identifiserbare eigedelar og gjeld i dottersekskapet, som er ført opp i konsernrekneskapa til verkeleg verdi på kjøpsdagspunktet. Eventuelle meirverdiar ut over det som kan verte vist til for identifiserbare eigedelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Det blir balanseført ein goodwill som er knytt til diskonterserings- effekt på utsett skatt ved oppkjøp. Denne blir avskrive over same periode som dei underliggjande driftsmidlane si forventta levetid.

Meir- (mindre-) verdjar i konsernrekneskapa er avskrive (innlektsført) over dei observert i oppkjøpstransaksjonen. Meir- (mindre-) verdjar i konsernrekneskapa er avskrive (innlektsført) over dei oppkjøpte eigedelane si forventta levetid.

Dottersekskap som er selde i løpet av året, er konsolidert inn fram til salsdagspunktet. Gevinst ved sal av dottersekskap er behandla som finansinntekt i sekskapsrekneskapa og driftsinntekt i konsernrekneskapa.

Fellesskontrollert verksemd er verksemd der flere deltakar styrer i fellesskap og ingen har bestemmende innverknad på vedtak. Deltaking i fellesskontrollert verksemd vert rekneskapsført etter bruttometoden i konsernrekneskapa, dvs. at del av inntekter, kostnader, eigedelar og gjeld er inkludert i konsernrekneskapa i samsvar med eigedelar.

Konsernrekneskapa er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at dottersekskapa og fellesskontrollert verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morssekskapet.

### Bruk av estimat

Leinga har brukt estimat og føresemdar som har påverka resultatrekneskapa og verdsettninga av eigedelar og gjeld, samt usikre eigedelar og forplikningar på balansedagen under utarbeidinga av årsrekneskapa i samsvar med god rekneskapsprinsipp.

### Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonstidspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent elsertifikat basert på produksjon i 13 kraftverk. Inntekta fra elsertifikata er bokført på oppleveringstidspunktet, dvs. produksjonsperioden. Opptjent, ikkje fakturerte elsertifikat er verdsett til marknadspris.

Ved lysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppgjer, er gevinst eller tap på handelen bokført med nettbeløpet.

Innmarfor installasjonsverksemda er anleggskontraktar rekneskapsført etter løpende avrekning med påslag av

forteneste, slik at inntekt er resultatført i takt med fullføring av prosjektet. Kontraktkostnadene er samansett med opptjent inntekt. Fullføringsgraden på eit tidspunkt er målt som dei påløpne kontraktkostnader av totale estimerte kontraktkostnader. For prosjekt som ventar å gå i lag, vert det berekna tapet kostnadsført umiddelbart.

Nettverksemda er regulert av styresmaktene, ved at Noregs vassdrags- og energidirektorat (NVE) fastset årlege inntektsrammer for kvart sekskap. Konsernet inntektsfører inntektsramma inkludert ev. renter av mindreinntekt frå tidlegare år.

### Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balanseposter

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekretsløpet. For andre postar enn kunde- fordringar vert omfatta av postar som forfall til betaling innan eitt år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er eigedelar bestemt til varig eig og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfall seinare enn eitt år etter transaksjonsdagen. Omløpsmiddel vert vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld skal balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved forfall som ikkje er forventta å vere forbigående. Langsiktig gjeld med uttak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.

### Immaterielle eigedelar og goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av dottersekskap. Goodwill vert avskrive over forventta levetid. Fallrettar som ikkje er evigvarande vert avskrive over leigeltida si varighet. Softwarekostnader utover årsløns vert aktivert og avskrive over forventta levetid for systemet.

### Varige driftsmidlar

Varige driftsmidlar vert aktivert og avskrive over driftsmiddelet si venta økonomiske levetid dersom dei har forventta levetid over 3 år og kostpris over kr 15 000. Vedlikehald av driftsmidlar er kostnadsført under driftskostnader, medan påkostningar eller forbetringar er tillagt driftsmiddelet sin kostpris og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved vedfall som ikkje er forventta å vere forbigående, vert driftsmiddelet nedskrive til verkeleg verdi. Anleggsbidrag er ført brutto i anleggsregiesteret, og inntektsført i takt med avskrivninga på anleggsmiddelet som det er kravd anleggsbidrag for.

Leigde (leasa) driftsmidlar vert ført i balansen som driftsmidlar dersom leigekontrakten vert sett på som finansiell.



av kraftproduksjonen i 2021. Tap og gevinst på del finansielle kontrakter som er utrekn som differansen mellom kontraktpriis og systempris. Realiserte tap/gevinstar på futureskontraktar er resultatført i leveringsperioden.

Tussa Energi AS har i tillegg ein eigen portefølj med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å tena på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og gevinstar knytt til tradingporteføllen vert resultatført. Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grense for risikoeksponeringa.

**Valuta**  
Pengepostar og gjeld i utanlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

**Kontantstrauoppstilling**  
Konsernet har nytta finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar. Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og saliskontraktar mellom anna for å prissikre delar

Betalbar grunnrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad. Det gjer også endring i utsett skatt på grunnrente.

Vi viser elles til skattenotlen der det er utarbeidd ein spesifisering av grunnrenteskatten i året.

**Finansielle instrument**  
I rekneskaper er finansielle derivat handsama i samsvar med intensjonen i avtalene.

**Renteinstrument**  
Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstrumenta bokført til marknadsværdi på balansedato.

**Finansielle kraftkontraktar**  
Konsernet har nytta finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar. Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og saliskontraktar mellom anna for å prissikre delar

## Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde

Nøkkeltal for forretningsområde er med på å gi brukaren av rekneskaper oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som eigne juridiske einingar.

Forretningsområde	Driftsinntekter		Av/nedskrivningar		Driftsresultat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kraftproduksjon og krafthandel	286 478	168 996	46 478	43 579	77 679	1 974
Nettverksemd*	320 543	275 850	48 013	44 600	64 144	69 484
Slutbrukarverksemd**	-	65 594	-	494	-	8 181
Informasjons- og kommunikasjonsstøkn.	240 942	224 085	55 051	49 738	30 741	31 804
Elektrisk installasjon	168 060	143 208	2 866	2 944	2 503	8 886
Konsern	986 263	854 386	153 897	140 155	167 640	165 868

Forretningsområde	Eigenkapital		Totalkapital		Soliditet	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Produksjon og krafthandel	518 016	509 675	1 082 166	1 080 494	48 %	47 %
Nettverksemd*	509 282	416 847	1 447 284	1 191 526	35 %	35 %
Slutbrukarverksemd**	-	32 542	-	40 558	0 %	80 %
Informasjons- og kommunikasjonsstøkn.	189 584	165 870	579 394	495 955	33 %	33 %
Elektrisk installasjon	25 411	23 978	95 768	69 735	27 %	34 %
Konsern	1 309 605	993 657	3 796 510	3 077 263	34 %	32 %

\* For nettverksemd er nøkkeltal 49,32 % av nøkkeltal i Mereneit AS  
\*\* For slutbrukarverksemd viser nøkkeltal status ved sal av aksjene 1.9.2020

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 29

Endring i Yltingsbaserte pensjonsforpliktingar som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelt over berekna gjennomsnittleg attstående opptjeningstid. Ordningane blir bokført i samsvar med NRS 6. Perioden sin netto pensjonskostnad blir klassifisert som løns- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

**Konsernkontoordning**  
Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterelskapa. Innskotskonti og lånekonti er summert opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellomverande mot banken. Til toppkontoen knyter det seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Renteleikostnader til banken er negativ saldo på toppkontoen er klassifisert som eksterne rentekostnader i mor og konsern. Renteinntekter eller rentekostnader i tilknytning til underkonti i konsernkontoordning er klassifisert som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskaper til dei einstele selskapa, og eliminerte i konsernet. Konsernkontoordninga er presentert netto i rekneskaper.

**SKATTAR**  
**Skatt på allmenn inntekt**  
Skattekostnaden i resultatrekneskaper omfatar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjer 22 % av mellombetele skatteinntekt mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdjar, samt skattemessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret. Skatteaukande og skatteførsende mellombetele skatteinntekt som reverserer eller kan reversere i same perioda, er utlikna. Netto utsett skattefordel vert balansert i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balansere først, er ført netto i balansen.

**Naturressurskatt**  
For kraftverk med påstempla merkyling på generator på 10 000 KVA eller meir skal det svarast naturressurskatt.

Naturressurskatten vert utrekn for dei enkelte kraftverk, og utgjer 1,3 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressurskatten vert avrekna mot ordinær inntektskatt til staten.

**Grunnrenteskatt**  
Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten vert utrekn for kraftverk med merkyling på generator på 10 000 KVA eller meir, og utgjer no 37 % av normert resultat utover utrekn frinnetekt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motrekna mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motrekna mot positiv grunnrenteinntekt opptil i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

**Nedskrivning av anleggsmiddel**  
Ved indikasjon på at balanseført verdi av eit anleggsmiddel er høgare enn verkeleg verdi, vert det testa for verdifall. Testen vert gjort for dei lågaste nivå av anleggsmiddel som har sjølvstendige kontantstrau, med unntak av kraftomsetningsverksmda som vert vurdert samla.

Dersom balanseført verdi er høgare enn både salisverdi og brukisverdi (noventil framleis bruk/eige), vert det gjort ei nedskrivning til den høgaste av salisverdi og brukisverdi.

**Andre anleggsaksjar**  
Andre anleggsaksjar er vurdert til lågaste av historisk kospriis og verkeleg verdi.

**Vassmagasin**  
I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasinlagara ikkje tekne med i balansen.

**Varer**  
Varer er vurderte til dei lågaste av innkjøpskostnad og netto salisverdi. Netto salisverdi er estimert salispris ved ordinær drift etter fradrag for utrekn nødvendige utgifter for gjennomføring av sal. Innkjøpskostnad baserer seg på gjennomsnittskostnaden av varekjøpa.

**Fordringar**  
Kundeordningar og andre fordringar er oppført i balansen til pålydande etter fradrag for avsetning til forventta tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For slutbrukar-kundeordningane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

**Meir-/mindreinntekt innanfor nettverksemda**  
Kvart år vert avviket mellom faktisk tariffinntekter og godkjent inntekt (inntektsramme), utrekn i form av ei meir-/mindreinntekt. Akkumulert meir-/mindreinntekt (saldo) vert reknekapført anten som gjeld til eller fordring på nettkundane. Av akkumulert meir-/mindreinntekt vert det rekna rente, basert på rentesats fastsett av NVE.

**Marknadsbaserte investeringar**  
Marknadsbaserte investeringar er vurderte til verkeleg verdi på balansedagen.

**Usikre forpliktingar**  
Usikre forpliktingar er rekneskapsført dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjør, enn at dei ikkje kjem til oppgjør. Beste estimat er nytta ved utrekning av oppgjørsværdi.

**Pensjonar**  
Yltingsbaserte pensjonsordningar blir vurdert til noventil av framtidige pensjonsytlingar som rekneskapsmessig er opptil på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurdert til verkeleg verdi.

28 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 3. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av egenproduksjon i Tussa Energi AS, Summere Energi AS, Styrn Energi AS og Innvik Kraftverk AS, samt fysisk og finansiel handel for egne selskap. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontrakter med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med kr. 3.504.041.

Produksjon og magasinlithove	2021	2020
Produksjon i GWh	608,9	815,9
Produksjon i høve til normal	88 %	115 %
Magasinbeholdning i GWh pr.31.12.	216,0	208,9

## Note 4. Lønnskostnader, tal tilsette, godtgjøringar, lån tilsette mm.

Tal i tusen kr

Lønnskostnader	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Løn	18 294	15 575	210 319	186 198
Aktiverte linar egne investeringar	-	-5	-40 491	-43 663
Arbeidsgevaravgift	2 962	2 469	31 622	23 015
Pensjonskostnader	2 601	2 351	19 183	15 772
Andre personalkostnader	2 142	2 026	9 854	6 102
<b>Sum</b>	<b>25 999</b>	<b>22 416</b>	<b>230 785</b>	<b>183 424</b>
Styreonorar	1 070	1 063	1 208	1 149
Tal selselsatte årverk	23	21	314	267

### Ytingar til leiande personar

	Len	Pensjon
Eling Andreas Dybdal - Tussa Kraft/Tussa Energi/Summere Energi	1 871	265
Ivar Dineklepp - Tussa IKT	1 422	186
Roar Stenersen - Tussa Installasjon	1 359	100

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemmer eller andre nærstående parlar. Styret har ikkje avtaler om anna vederlag enn styreonorar.

Selskapsdirektorene har personleg pensjonsavtale som inneber pensjonssparing på løn over 12 G. Utover dette har verken direktorene eller styreleiar avtaler som forpliktar selskapet ved opphøyr eller endring av tilsetningshøve eller verv.

## Note 5. Pensjonar

### Innskotsbasert pensjonsordning:

Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 7 G. (G-grunnbeløpet i Folketrygda) og 15 % for løner mellom 7 G og 12 G. Unntak gjeld for Tussa Installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12 G. Ordninga omfattar 216 yrkesaktive i konsernet. Av desse har morselskapet 22 yrkesaktive. Selskapa Summere Energi AS, Ose & Aarseth AS og Rud Elektro AS har ingen tilsette og følgjaleg heller ingen pensjonsordningar.

Selskapet og konsernet sj pensjonsordning tilfredsstillir kravet i lov om obligatorisk tenestepensjon. I tillegg til den kollektive pensjonsordninga, er det for 9 tilsette inngått personleg avtale om supplerande innskotspensjon.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS hadde sikra ytingsbasert pensjonsordning fram til 30.

juni 2011. Avtalene er terminert med fripolise for alle tilsette og oppsett rett for alle pensjonistar.

### Usikra ordning (AFP):

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Mørene AS har hatt usikra AFP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye AFP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ytingsbasert lei foretaksordning, men vort rekneskapsført som ei innskotsordning fram til det ligg føre pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsforplikt og pensjonsmidlar. Selskapet sj pensjonsforplikt er dermed ikkje balanseført som gjeld.

I samband med oppkjøpet og fusjonen av Energiselskapet Styrn overtok Tussa Kraft pensjonsforpliktingar i KLP. Desse er innarbeidd i tabellen nedanfor.

Tussa Kraft AS - Morselskap: Netto pensjonskostnad 2021	KLP	Sikra (DNB)	Sum	Tal i tusen kr
Novordt av pensjonsopptening i året	812	-	812	
Rentekostnad av pensjonsforpliktninga	485	195	680	
Avkastning på pensjonsmidlar	-661	-553	-1013	
Resultatført aktuarelt tap/(gevinst)	73	458	531	
Adm.kostnader	28	136	164	
Arbeidsgevaravgift	68	-3	65	
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>	<b>766</b>	<b>434</b>	<b>1220</b>	

Netto pensjonsmidlar	KLP	Sikra (DNB)	Sum sikra	Sikra (DNB)
Opptent pensjonsforpliktning 31.12.	-34 508	-11 792	-46 300	-12 078
Pensjonsmidlar (til marknadsvurd) 31.12.	27 937	11 272	39 209	12 027
Arbeidsgevaravgift	-697	-73	-770	-7
<b>Estimerte netto pensjonsmidlar (forpliktning) inkl. aga</b>	<b>-7267</b>	<b>-593</b>	<b>-7861</b>	<b>-58</b>
Ikkje res.lørt verknad av est. avvik/planendr.	-	-	-	-
Ikke resultatført aktuarelt tap (gevinst)	4 015	1 654	5 668	1 372
Estimatavvik aga	426	233	659	193
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -forpliktning (-)</b>	<b>-2 827</b>	<b>1 293</b>	<b>-1534</b>	<b>1508</b>

Ordningane omfatta 5 yrkesaktive, 6 med oppsette reitar og 29 pensjonistar.



## Note 5. Pensjonar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern: Netto pensjonskostnad 3112.	Sikra	Usikra	Sum
Noverdi av pensjonsopptjening i året	1 747	82	1 829
Rentekostnad av pensjonsforpliktninga	2 842	77	2 919
Avkastning på pensjonsmidlar	-4 368	-	-4 368
Resultatførte planavvik/estimaterendingar	531	-	531
Resultatført aktuært tap (gevinst)	3 711	-22	3 689
Arbeidsgevaravgift og adm. kostnader	431	12	443
Medlemsinntekt	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>4 894</b>	<b>148</b>	<b>5 043</b>
<b>Netto pensjonsmidlar (forpliktning)</b>	<b>Sikra 2021</b>	<b>Usikra 2021</b>	<b>Sikra 2020</b>
Opplyent pensjonsforpliktning 31.12.	-198 337	-	-152 366
Pensjonsmidlar (U1 marknadsværdi) 31.12.	190 841	-	144 841
Estimerte netto pensjonsmidlar (forpliktning)	-7 496	-4 811	-7 526
Ikke res.lørt verknad av est. avvik/planendr.	-	-	-
Ikke resultatført aktuært tap (gevinst) (tap)	15 713	-935	19 691
Arbeidsgevaravgift	197	-	888
<b>Pensjonsforpliktning</b>	<b>-</b>	<b>-5 746</b>	<b>0</b>
<b>Pensjonsmidlar</b>	<b>8 414</b>	<b>-</b>	<b>12 844</b>
<b>Netto</b>	<b>8 414</b>	<b>-5 746</b>	<b>-5 399</b>

Sikra ordningar omfatter 80 pensjonistar i konsernet inkl. vår del av Mørenett (49 pensjonistar ekskl. Mørenett).

Økonomiske føresetnader pensjon DNB:	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,50 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	3,10 %	2,40 %
Lønsvekt	2,75 %	2,00 %
G-regulering	2,50 %	1,75 %
Pensjonsregulering	2,50 %	1,70 %

Morselskapet og konsernet sine økonomiske føresetnader er basert på tilrådingar frå Norsk Rekningsstiftelse og aktuar.

## Note 6. Andre driftskostnader

Tal i tusen kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern
	2021	2020	2021
Vedlikehaldskostnader	1 802	996	60 495
Framandte tenester	5 656	5 104	-14 768
Husleige, straum, osv.	1 755	1 608	11 833
Sals- og marknadsløyringskostnader	2 428	1 304	5 742
Telekommunikasjon, post, gebyr	123	53	2 826
Erstatning og lønsejnsavgifter	-	-	9 949
Andre driftskostnader	2 352	2 396	23 976
<b>Sum</b>	<b>14 116</b>	<b>11 461</b>	<b>129 589</b>
<b>Revisjonskostnader</b>	<b>Morselskap</b>	<b>Konsern</b>	
Lovpålagt revisjon, utan mva	188	175	1110
Andre attestasjonstenester, utan mva	144	-	249
Skatterådgjeving, utan mva	-	28	57
Andre ikkje-revisjonstenester, utan mva	697	72	904
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva</b>	<b>1028</b>	<b>275</b>	<b>2320</b>

## Note 7. Skatt

Tal i tusen kr

Skattkostnadene i året fordeler seg på:	Morselskap		Konsern
	2021	2020	2021
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 779	1 602	19 489
Betalbar grunnrenteskatt	-	-	50 460
Endring utsett skatt allmenn inntekt	-726	-374	19 125
Endring utsett skatt som følgje av endra skattesats	-	-	-
Endring utsett skatt vedk. EK-justering Mørenett AS	-	-	-2 572
Endring utsett skatt grunnte	-	-	-2 325
Skatteeffekt av prinsippending pensjon	-	-	-681
Andre endringar	-	-	-776
Korrigeringar tidlegare år	-	-	-55
<b>Sum skattetekstnad</b>	<b>2 053</b>	<b>1 228</b>	<b>82 665</b>



## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Beregning av skattegrunnlaget i året:</b>				
Resultat før skattekostnad	41 511	106 913	-	-
Vårlige skilnader *)	-34 141	-101 460	-	-
Endring i mellombelse skilnader	3 898	1 827	-	-
Avgjøre konsernbidrag	-9 768	-	-	-
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>1500</b>	<b>7 281</b>	-	-
<b>Betalbar skatt</b>				
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 479	1 602	19 495	13 329
Betalbar naturressurskatt	-	-	5 387	5 363
Naturressurskatt samordna med fellesskatt	-	-	-11 282	-
Betalbar grunnrenteskatt	-	-	50 460	6 823
Avgang dotterselskap	-	-	-	-1 863
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-2 149	-	-2 149	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>350</b>	<b>1602</b>	<b>61 912</b>	<b>23 952</b>
<b>Morselskap</b>				
<b>Oversikt over mellombelse skilnader:</b>				
Fordringar	-	-	-2 829	-2 261
Anleggsmidler	-656	-484	323 372	82 071
Eisettifikt	-	-	-168	10
Meir-/mindreinntekt (inkl. renter)	-	-	-	-
Pensjonar	-3 476	-118	3 412	17 434
Tilværitingskontraktar under arbeid	-	-	7 714	5 623
Rekneskapsmessig avsetjing for tap	-	-	-	-
Gjenvinst- og tapskonto	1 478	1 847	10 362	-2 025
Andre	-	-	-20 962	-17 290
<b>Sum</b>	<b>-2 653</b>	<b>1 245</b>	<b>319 909</b>	<b>71 113</b>
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt	-	-	-2 976	-
Grunnlag utsett skatt knytt til prinsippending pensjon Mørenett AS	-	-	-2 186	-12 019
Grunnlag utsett skatt knytt til meir-/mindreværdiar ført direkte mot EK	-	-	-12 500	-
3 % skattepliktig aksjeutbytte	644	703	644	703
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>-2 010</b>	<b>1 948</b>	<b>302 891</b>	<b>59 798</b>
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %
Utsett skatt/skattefordel	-442	429	66 636	13 156
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats	-	-	-	-
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>-442</b>	<b>429</b>	<b>66 636</b>	<b>13 156</b>

34 | Årsrapport 2021 - Tussaksonsemet

## SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

	Konsern				Sum
	Tussa kraftverk	Åmela kraftverk	Innvik kraftverk	Innvik kraftverk	
<b>Betalbar grunnrenteskatt:</b>	<b>114 783</b>	<b>55 551</b>	<b>13 845</b>	<b>13 845</b>	<b>184 179</b>
Inntekt kraftomsetjing	15 231	9 422	3 655	3 655	28 308
Driftskostnader eks. avskrivingar, div.skattear	6 432	4 045	2 792	2 792	13 269
Skatttemessige avskrivingar	1 276	616	343	343	2 235
Eigedomsskatt	2 059	614	16	16	2 689
Konsejnsavgift	19 753	8 988	1 549	1 549	30 289
Berekna selskapskatt	<b>44 751</b>	<b>23 684</b>	<b>8 355</b>	<b>8 355</b>	<b>76 790</b>
<b>Sum kostnader</b>	<b>70 033</b>	<b>31 866</b>	<b>5 490</b>	<b>5 490</b>	<b>107 389</b>
<b>Resultat før frilinntekt</b>	<b>101 853</b>	<b>96 852</b>	<b>112 175</b>	<b>112 175</b>	<b>310 880</b>
Gjennomsnittleg skatttemessig verdi	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %
Normerte (i %)	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %
<b>Frilinntekt 2021</b>	<b>306</b>	<b>281</b>	<b>337</b>	<b>337</b>	<b>933</b>
Grunntreinntekt	69 727	31 576	5 154	5 154	106 456
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>69 727</b>	<b>31 576</b>	<b>5 154</b>	<b>5 154</b>	<b>108 456</b>
<b>Betalbar grunnrenteskatt 47,4 %</b>	<b>33 051</b>	<b>14 967</b>	<b>2 443</b>	<b>2 443</b>	<b>50 460</b>
<b>Mellombelse skilnader grunnrente:</b>					
Vårlige driftsmidlar Tussa kraftverk	-	-	-4 164	-4 164	-711
Gjenvinst- og tapskonto Tussa kraftverk	-	-	-582	-582	-727
Vårlige driftsmidlar Åmela kraftverk	-	-	-6 425	-6 425	-3 316
Gjenvinst- og tapskonto Åmela kraftverk	-	-	-716	-716	-885
Vårlige driftsmidlar Innvik kraftverk	-	-	5 345	5 345	-
Meilværdi Innvik kraftverk	-	-	92 000	92 000	-
<b>Sum</b>	<b>85 459</b>	<b>85 459</b>	<b>-5 649</b>	<b>-5 649</b>	<b>-11 068</b>
Utsett selskapskatt på grunnlag utsett grunnrenteskatt	-	-	-18 801	-18 801	-
Grunnlag utsett grunnrenteskatt	66 658	66 658	66 658	66 658	-5 649
Utsett skatt grunnrente (47,4 % / 37 %)	31 623	31 623	31 623	31 623	-2 090
<b>Sum utsett skattefordel (skatteforpliktig) konsern</b>	<b>-98 259</b>	<b>-98 259</b>	<b>-11 068</b>	<b>-11 068</b>	<b>-11 068</b>

Årsrapport 2021 - Tussaksonsemet | 35

## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKKJE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
22 % skatt av resultat før skatt	9 152	23 521	33 792	30 384
Skatteeffekt av permanente skilnader	-5 835	-22 321	-1 940	-13 289
Grunnrenteskatt	-	-	50 460	6 823
Endring utsett skatt grunnrente	-	-	-2 325	-68
Skatteeffekt mellombelee skilnader som ikkje inngår i utsett skatt	142	155	142	155
Skatteeffekt 3 % av utbytte	60	-	60	-
Andre poster	-1 446	-	-	-
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>2 053</b>	<b>1 355</b>	<b>79 128</b>	<b>23 995</b>
Nominell skattesats *)	4,9 %	1,3 %	51,5 %	17,4 %

\*) Inkluderer kostnader som ikkje kan trekkest frå, t.d. representasjon, samt frådrag for resultatdel til tilknytt selskap (resultatdelen vert trekt ut ettersom han alt er skattlagt i dei einstilte selskapa).

\*) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.

## Note 8. Varige driftsmidler

Tal i tusen kr

### MORSELSKAP

Varige driftsmidler og immaterielle eigedelar	Bygningar og annan eigedom	Inventar og utstyr	Sum
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidler	-	-	-
Avgang driftsmidler	-	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 442</b>	<b>60</b>	<b>1 502</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	329	60	389
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 113</b>	-	<b>1 113</b>
Avskrivningar i året	29	-	29
Nedskrivningar i året	-	-	-
Økonomisk levetid (år)	20 - evig	3 - 15	-

36 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 8. Varige driftsmidler, framhald

Tal i tusen kr

### KONSERN

Varige driftsmidler	Transport, inventar, utstyr	Kraftproduksjonsanlegg	Nettanlegg	Bygningar og annan eigedom	Sum
Kostpris 01.01.	362 453	1 402 046	2 257 462	2 59 916	4 281 857
Tilgang kjøpte driftsmidler	33 980	14 616	166 310	7 913	222 819
Tilgang ved oppkjøp	19 980	254 561	141 002	5 782	421 325
Avgang selde driftsmidler	-1 987	-	-9 439	-	-11 436
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>414 397</b>	<b>1 671 223</b>	<b>2 555 334</b>	<b>2 73 611</b>	<b>4 914 565</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	269 400	663 413	937 929	85 288	1 955 031
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	2 584	30 962	1 893	6 206	41 645
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>143 412</b>	<b>976 848</b>	<b>1 615 512</b>	<b>182 117</b>	<b>2 917 889</b>
Avskrivningar i året	34 769	41 067	64 159	7 958	147 954
Nedskrivningar i året	90	-	-5	-	85
Økonomisk levetid (år)	3 - 15	25 - 75	25 - 50	20 - 50	-

Per 31.12. er det i tillegg bokført 70,8 mill. kr som anlegg under utføring. Anlegg vert aktivert etter kvart som dei vert sett i drift.

## Note 9. Immaterielle eigedelar

Morselskap	Lisensar num.	Sum
Kostpris 31.12.	1 387	1 387
Tilgang kjøpte immaterielle eigedelar	450	450
Omklassifisering	-	-
Avgang selde immaterielle eigedelar	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 847</b>	<b>1 847</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	1 631	1 631
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>217</b>	<b>217</b>
Avskrivningar i året	478	478
Nedskrivningar i året	-	-
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	-

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 37

## Note 9. Immaterielle egedelar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern	Goodwill	Lisensar og varekontr.	Vassdragsrettar	Konsesjon	Sum
Kostpris 31.12.	19 741	20 876	9 885	54 252	104 754
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	-	3 046	4 389	-	7 435
Tilgang ved oppkjøp	44 459	-	3 100	-	47 559
Omklassifisering	402	463	-	-	865
Avgang selde immaterielle egedelar	-	-453	-	-	-453
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>64 603</b>	<b>24 827</b>	<b>17 374</b>	<b>54 252</b>	<b>160 150</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	12 563	18 325	254	54 252	85 394
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	671	-	-	671
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>52 040</b>	<b>5 831</b>	<b>17 200</b>	<b>-</b>	<b>74 065</b>
Avskrivningar i året	2 957	2 844	83	-	5 885
Nedskrivningar i året	-	-26	-	-	-26
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evlg	20 år	-

### Goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forventet økonomisk levetid, og avskrivningstida er sett til 10 år, då vi ser på alle oppkjøpa som langsiktige satsingar innan kjerneområda til Tussa.

Vassdragsrettane er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Innvik Kraftverk AS.

### Vassdragsrettar/konsesjonar

Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi, Innvik Kraftverk og Tussa sin del av konsesjonar i Mørenett.

Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 25 kraftverk. Målt i GWh eig Tussa 56 % av rettane og leiger resterande 42 %.

Eigde vassdragsrettar er bokførte i rekneskapen til ein samla verdi på 6,0 mill. kr. Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir difor ikkje avskrivne.

Då leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (87 %), Sorbrandal (66 %), Vedeld (100 %), Uke (100 %), Standal (100 %), Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Brulve (100 %), Skår (100 %), Temmelva (100 %), Dalane (100 %) og Innvik (93 %). Prosentisatsen syner kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget. Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigevftalar.

Viddal kraftverk i Volda kommune. All kraft frå Tussa er fornybar.





## Note 10. Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytt selskap

Tal i tusen kr

Selskap	Tal aksjar	Stifta/kjøpt år	Forretningskontor	Eigarandel	Røystedel
Tussa Energi AS	2 944 040	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sumnøre Energi AS	860	1995	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1996/2003	Ørsta	100 %	100 %
Rud Elektro AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalvik Elektro AS	30	2019	Ørsta	100 %	100 %
Stryn Energi AS	15	2021	Stryn	100 %	100 %
Innvik Kraftverk AS	2 941	2021	Stryn	59,8 %	59,8 %

Selskap	Eigenkapital 3112 100 %	Resultat 3112 100 %	Balansført verdi	Eigarselskap
Tussa Energi AS	380 881	13 424	303 631	Tussa Kraft AS
Sumnøre Energi AS	137 136	9 235	202 000	Tussa Kraft AS
Tussa IKT AS	189 584	17 891	172 002	Tussa Kraft AS
Tussa Installasjon AS	25 411	2 401	45 528	Tussa Kraft AS
Ose & Aarseth AS	113	-	100	Tussa Kraft AS
Rud Elektro AS	28	-	30	Tussa Installasjon AS
Kvalvik Elektro AS	30	-	30	Tussa Installasjon AS
Stryn Energi AS	20 845	12 825	144 113	Tussa Kraft AS
Innvik Kraftverk AS	67 922	1 750	29 910	Stryn Energi AS
Stryn Elektro AS	6 730	931	15 775	Tussa Installasjon AS
Elektroløst AS	1 837	130	3 318	Stryn Elektro AS

## FELLESKONTROLLERT VERKSEMD ETTER BRUTTOMETODEN

Selskap	Merrett AS
Forretningskontor	Herøy
Eigarandel	49,32 %
Røystedel	50 %
Balansført verdi i Tussa Kraft AS	215 764
Del salsinntekter	311 191
Del driftskostnader	249 398
Del finansposter	-8 623
Del ekstraordinære poster	-
Del skatt	11 795
Del resultat	41 374
Del anleggsmidler	1 303 049
Del omløpsmidlar	144 235
Del egenkapital	508 282
Del gjeld	938 002

## TILKNYTT SELSKAP ETTER EIGENKAPITALMETODEN

Selskap	Istad AS	Wattn AS
Ervervsdato	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Molde	Ålesund
Eigarandel	36 %	21,9 %
Balansført EK på kjøpstidspunktet	138 921	55 240
Kostpris	279 971	106 840
<b>Meirverdi</b>	<b>141 049</b>	<b>51 599</b>

## Beregning av resultatdel i året

Del resultat i året	22 621	-754
Avektivning meirverdi i året	-6 922	-10 320
<b>Resultatdel i året</b>	<b>15 699</b>	<b>-11 074</b>

## Beregning av balansført verdi pr. 31.12.

Inngående balanse 01.01.	279 124	90 908
Anskaffing i året	-	7 036
Resultatdel i året	15 699	-11 074
Motteke utbyte	-6 121	-
Sali i året	-	-
Andre endringar	-	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>288 702</b>	<b>86 870</b>

40 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 41

## Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar

Tal i tusen kr

Selskap	Morselskap			Konsern		
	Balansverdi	Kostpris mor	Tal aksjar totalt	Eigardel	Balansverdi	Kostpris konsern
BKK Enotek AS	24 034	24 034	135 096	10,7 %	24 034	24 034
Dalsfjord bensin AS	-	-	10	2,6 %	-	-
Fokab AS	-	-	250	3,7 %	13	25
Hareid Fastlandsamband AS	-	250	250	3,3 %	-	250
Møre og Romsdal Sjøkornbånd AS	-	750	7 500	1,7 %	-	750
Nordenfjeldske Energi AS	67	67	61	10,1 %	67	67
Ren AS	-	-	5	1,2 %	5	5
Rovdeifjordsambandet AS	-	250	50	5,4 %	-	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Summøre Golf AS	-	200	40	0,9 %	-	200
Summøre kulturmergshage AS	-	-	30	14,6 %	7	30
Ørsta sakteenter AS	-	-	2 550	13,8 %	-	510
Alesund Kunnskapspark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
Enwest AS	-	-	386	2,2 %	11 486	11 486
Glomnes Kraft AS	-	-	20	10,0 %	839	839
Stryn Næringshage AS	-	-	110	14,3 %	116	116
Steindala Kraft AS	-	-	125	12,5 %	2 419	2 419
Valder AS	-	-	550	0,3 %	27	27
Nettalliansen AS	-	-	1	1,0 %	11	11
El-proffier AS	-	-	-	0,6 %	962	962
Inviro	-	-	-	2 %	50	50
Andre	-	-	-	-	15	9
<b>Sum aksjar</b>	<b>24 702</b>	<b>26 654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 662</b>	<b>49 151</b>

42 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 12. Fordringar og gjeld

Tal i tusen kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Andre langsiktige fordringar	549 149	430 000	15 156	13 156
<b>Sum</b>	<b>549 149</b>	<b>430 000</b>	<b>15 156</b>	<b>13 156</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gjeld til kredittinstitusjonar	100 113	100 113	-	-
Anna langsiktig gjeld	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	-	-
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Garantiansvar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Garantiansvar	-	-	6 432	52 531
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 432</b>	<b>52 531</b>

Konsernet har ei samla garantiramme på 110 mill. kr. Effektive garantiar utgjer 6,4 mill. kr pr. 31.12. Tussa Kraft AS og dotterelskap har dessutan i samband med etablering av fleirkontosystem stilt ein sjølvskuldgaranti overfor Norddea på inntil 50 mill. kr som tryggjlek for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 13. Gjeld

Tal i tusen kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidlar innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantseljing. Låna er renteberande. Banken sitt krav til forholdsdel (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31.12.2021: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall Opasjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekklasfittet Tussa Kraft AS	200 000	31.05.2022	Flytande	200 000
Lån Tussa Kraft AS	500 000	31.05.2023	Flytande	500 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	31.05.2024	Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. euro	-	31.05.2022	Flytande	199 776
Kassakreditt tilknytt fleirkontosystemet	100 000	-	Flytande	-
Lån Innvik Kraftverk AS	50 210	01.09.2022	Flytande	50 210
Lån Stryn Elektro AS	3 457	-	Flytande	3 457
Lån Elektrotunet AS	2 053	-	Flytande	2 053
<b>Sum eksistem gjeld</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1200 486</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldgarantikon EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som lånetakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 43

## Note 13. Gjeld, framhald

Tal i tusen kr

For å minimere rentebæsporing i gjeldsporteføljen nyttar Tussa rentebyttestrølar. Pr. 31.12.2021 har vi følgende avtalar:

	Beleg	Start	Forfall	Betaljar	Mottak
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytande 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytande 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytande 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytande 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 2,06 %	Flytande 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	12 200	15.06.2018	15.06.2028	Fast 2,20 %	Flytande 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale (Innvik Kraftverk)	14 467	01.06.2016	01.06.2026	Fast 3,88 %	Flytande 3 mnd. NIBOR

	Beleg	Start	Forfall	Betaljar	Mottak
Rente/valutaswap-avtale	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 mnd. EURIBOR	Flyt. 3 mnd. NIBOR

Urealisert tap knytt til renteswap-avtalar utgjør pr. 31.12. kr 25 070 521,-\*  
 Urealisert tap knytt til rente/valutaswap-avtale utgjør pr. 31.12. kr 6 230 728,-

\*Frå 2020 inngår renteswap-avtalene i effektiv sikring av rentebærande gjeld, og vert ikkje balanseført. Tildelgere balanseført verdi av urealisert tap på kr 20 992 663,- vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande leppetid av dei ulike renteswap-avtalene. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.

## Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern

Tal i tusen kr

Morselskap	2021	2020
Fordringar	549 143	430 000
Langsiktig fordring		
Kundefordringar	527	156
Korts. fordring dotterselskap - konsernkonto	43 092	124 180
Andre fordringar	25 730	18 056
<b>Sum</b>	<b>618 498</b>	<b>572 392</b>

Gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	46	34
Langsiktig gjeld mv/forfall seinare enn 5 år	90 133	100 113
Korts. gjeld dotterselskap - konsernkonto	49 392	21 394
Annar kortsiktig gjeld	2 149	-
<b>Sum</b>	<b>141 720</b>	<b>121 541</b>

44 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 15. Bankinnskot

Tal i tusen kr

Bundne skattetrekkemidler utgjør:	Morselskap	Konsern
	950	6 645

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontoorordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 16. Eigenkapital

Tal i tusen kr

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annar innsk. EK	Fondf. vurd.-forskjellar	Annar opptent EK	Sum
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-	344 720	737 046
Kapitalutviding	2 340	254 712	-	-	-	257 052
Endring som følgje av fusjon	-	-	-	-	1 196	1 196
Resultat i året	-	-	-	8 741	30 717	39 458
Tilleggsutbyte	-	-	-	-	-	-
Avsett utbytte	-	-	-	-	-46 983	-46 983
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>32 660</b>	<b>497 438</b>	<b>119 282</b>	<b>8 741</b>	<b>329 650</b>	<b>987 769</b>

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annar innsk. EK	Minor. sin del	Annar opptent EK	Sum
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-	594 778	987 105
Kapitalutviding	2 340	254 712	-	-	-	257 052
Omarrbeiding pensjonsforhøps MN	-	-	-	-	4 741	4 741
Endring minor. som følgje av oppkjøp	-	-	-	43 444	43 444	-
Andre endringar	-	-	-	-	-6 689	-6 689
Resultat i året	-	-	-	77	70 857	70 934
Avsett utbytte	-	-	-	-	-46 983	-46 983
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>32 660</b>	<b>497 438</b>	<b>119 282</b>	<b>43 520</b>	<b>616 705</b>	<b>1 309 604</b>

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 45

## Note 17: Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Morselskap

Aksjekapitalen er sammensatt av:	Tal	Pålydende	Balansert
A-aksjar	1 040	10 000	10 400 000
B-aksjar	2 226	10 000	22 260 000
<b>Sum</b>	<b>3 266</b>	<b>-</b>	<b>32 660 000</b>

Tussa Kraft AS har 10 aksjonærer pr. 31.12. B-aksjane kan berre elgast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likestille.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigedel	Reyster
Ørsta kommune	309	747	1,056	32,3 %	32,3 %
Høyre kommune	137	376	513	15,7 %	15,7 %
Volda kommune	-	484	484	14,8 %	14,8 %
Kommunal Landspensjonskasse	454	-	454	13,9 %	13,9 %
Stryn kommune	78	156	234	7,2 %	7,2 %
Hareid kommune	-	201	201	6,2 %	6,2 %
Vanylven kommune	21	176	197	6,0 %	6,0 %
Ulsstein kommune	29	58	87	2,7 %	2,7 %
Sande kommune	-	28	28	0,9 %	0,9 %
Hornindal Kraftlag	12	-	12	0,4 %	0,4 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>1040</b>	<b>2226</b>	<b>3266</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 18: Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovedverksmda i konsernet som del er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har hatt ein risikostategi i høve til marknadsituasjonen med mål om å oppnå stabil inntening frå produksjonen sett i høve til selskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skulle mellom 25 % og 30 % av dei komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten var i år. Denne strategien er ikkje aktiv no pga. manglar på gode sikringsinstrument. Årsak er store skilnader på områdepris og systempris.

Tussa har mellom anna nytta terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. All finansiell krafthandel vart gjort på kontraktar som vart klare, slik at ein kjøpte seg fri for motpartersisiko. Resultatet frå sikringsporteføljene 2021 vart eit tap på 65 mill. kr. I tillegg vart det på grunn av store skilnader mellom områdepris og systempris (slikingspris), bokført ein del av eksisterande sikringskontraktar til verketeg verdi pr. 31.12.2021. Det ga eit tap på 12 mill. kr.

### Valutarisiko

Tussa sin kraftproduksjon vart seid gjennom Nord Pool i prismeråde NO3. Kraftprisen vart fastsett i EURO, men Tussa har valt NOK som oppgjersvaluta. Prisdanninga i den skandinaviske strøummarknaden vart påverka av fleire valutaer, der EURO er ein av dei mest sentrale. Dette inneber at verdien av framtidig kraftproduksjon vart påverka av framtidige valutakursar EURO/NOK. For å redusere verdiendringar i framtidig kraftproduksjon som skuldast endringar i valutakurs har Tussa delar av si finansiering i EURO.

Tussa har 31.12.2021 eit valutalan på 20 mill. EURO med forfall 31.05.2022, som ved rekneskapsavlegging er rotenga til 31.05.2023. Lånet har kvantitativt rentebetalings. Det er også inngått ein rente og valutavap pålydande 10 mill. EURO med forfall 15.11.2022. Instrumentet har kvantitativt kontantstrømmer der Tussa betalar EURIBOR og mottok NIBOR rente.

Instrumenta som er omtalt ovenfor inngår ikkje i rekneskapsmessig sikring. Tussa forventar at desse instrumenta vart erstatta av nye låneinstrument i EURO ved forfall.

For di oppgjøret frå kraftsetninga er i NOK, medfører det at Tussa må gjere vekslingar på delane for rentebetalings på lånet og kontantstrømmen på rente og valutavapen.

### Rentersisiko

Eitersisiko Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, er det vedtaka ein finansstrategi der måletsettinga mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

I Tussakonsernet sin balanse blir 49,32 % av Mørenett si gjeld konsolidert inn. Mørenett sikrar ikkje renta grunna at inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa skal ha ei gjennomsnittleg rentebindingstid på 3-5 år. Ved utrekning av rentebindingstida skal ikkje Tussa sin del av gjeld i Mørenett tekast med. Rentebylevatlar kan nyttast for rentesikring.

Pr. 31.12.2021 er gjennomsnittleg rentebindingstid 4 år og 7 månader. (Lån og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk er heller ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid).

### Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstrømmene frå verksemda og finansielle forpliktingar. Kontantstrømmen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2021 var kassakredittien ikkje nytta.

## Note 19. Monopolverksemd

Tal i tusen kr

Nettinformasjon	Sentralnett	Regionalnett	Distribusjonsnett	Sum nettmopol
<b>Driftsresultat</b>	<b>34</b>	<b>27 432</b>	<b>51 156</b>	<b>78 622</b>
<b>Meir-/mindre/-inntekt:</b>				
Faktisk inntekt	158	148 654	243 713	392 525
Tilbakeført meir-/mindreinntekt i året	-	-	-	-
Kostnader overliggjende nett	-	61 751	101 122	162 873
<b>= Justert faktisk inntekt</b>	<b>158</b>	<b>86 903</b>	<b>142 591</b>	<b>229 652</b>
Årets inntektsramme	166	72 532	164 073	236 771
Inntektsramme justert for AVS/ÅKG/KLE	161	74 230	168 901	243 292
<b>Berekna meir-/mindreinntekt i året</b>	<b>-3</b>	<b>12 673</b>	<b>-28 310</b>	<b>-13 640</b>
Inng. saldt ME/MI-inntekt inkl. rente pr. 01.01	29	-3 845	23 534	19 718
Endringar i året inkl. renter	-3	12 692	-26 231	-13 542
<b>Totalt akk. inntekt inkl. renter 31.12</b>	<b>26</b>	<b>8 847</b>	<b>-2 697</b>	<b>6 176</b>
<b>Balans</b>				
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 01.01	1 537	443 734	751 339	1 196 610
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 31.12	1 524	441 927	808 679	1 252 131
Gjennomslittige driftsmidlar	1 531	442 831	780 009	1 224 371
1 % påslag for netto arbeidskapital	15	4 428	7 800	12 244
<b>Avkastningsgrunnlag</b>	<b>1 546</b>	<b>447 259</b>	<b>787 809</b>	<b>1 236 615</b>
<b>Avkastning (driftsres. +100/avkastningsgrunnlag)</b>	<b>2,2 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,4 %</b>

## Note 20. Avgifter og erstatningar

I konsernsjefatet inngår årlege erstatningar med 6,0 mill. kr. Dette er ei årlig forpliktning for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønnsretten eller andre avtalar inngått i samband med kraftutbygging.

## Note 21. Utbyte

Sjyret foreslår 470 mill. kr til utbetaling av utbyte for 2021, og dette utgjer kr 14 365,- pr. aksje.

## Note 22. Postar som er samanslegne i rekneskapen

Tal i tusen kr

Finansinntekter	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Inntekt på investering i TSBK/V	26 079	25 626	4 867	2 178
Renteinntekt frå føretak i same konsern	17 205	14 556	-	-
Annan renteinntekt	2 156	2 332	2 903	4 262
Valutagevinst	-	1	34 593	38 495
Annan finansinntekt	-	-	351	306
<b>Annan finansinntekt frå føretak i same konsern</b>	<b>32 636</b>	<b>23 056</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aksejubyte mottatt	-	12 554	-	12 554
Gevinst ved realisasjon av aksjar	-	62 370	-	7 752
Verdiule marknadsbaserte finansielle omlopsmidlar	-	-	15 133	18 094
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>78 077</b>	<b>140 494</b>	<b>57 846</b>	<b>83 661</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Verdiredusjon marknadsbaserte finansielle omlopsmidlar	-	-	10 250	24 456
Nedskrivning finansielle anleggsmidlar	-	-	-	-
Rentekostnader til føretak i same konsern	3 065	3 721	-	-
Annan rentekostnad	25 235	24 936	35 944	36 199
Valutatap	1	2	25 504	50 718
Andre finanskostnader	228	27	188	49
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 530</b>	<b>28 685</b>	<b>71 667</b>	<b>111 421</b>
<b>Sum finanspostar</b>	<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>

## Note 23. Tap på krav

Det er i året resultatført kr 569 970,- som ending avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 24. Varelager

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer	-	-	19 927	11 711
Av dette vurdert til kostpris	-	-	19 927	11 711
Av dette vurdert til virkelig verdi	-	-	-	-

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og virkelig verdi, tilordna etter FIFO-metoden.

## Note 25. Langsiktige tilverknadskontrakter

Anleggskontrakter er vurdert etter prinsippet for løpende avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktskostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktskostnader. Opplyst, ikke fakturert innløst pr. 31.12.2021 på 6,2 mill. kr inngår i rekneskapslinja opplyst, ikke fakturert innløst.

## Note 26. Nærstående parter

Selskapet sine transaksjoner med nærstående parter:	2021		2020	
a) Sal av varer og tjenester				
<b>Morselskap</b>				
Konsernselskap	39 803	36 894		
Mørenett	5 173	4 478		
<b>Sum sal av varer og tjenester morselskap</b>	<b>44 976</b>	<b>41 372</b>		
b) Kjøp av varer og tjenester				
<b>Morselskap</b>				
Konsernselskap	22 405	9 096		
Mørenett	-	-		
<b>Sum kjøp av varer og tjenester morselskap</b>	<b>22 405</b>	<b>9 096</b>		

Tal i tusen kr

## Note 27. Store enkelttransaksjoner

I juli 2021 kjøpte Tussa Kraft AS alle aksjene i Energiselskapet Stryn fra Stryn kommune. Oppgjøret vart gjort i aksjar, og Stryn kommune kom inn på eigarsida i Tussa med ein aksjepost på 7,2 %. I desember 2021 kjøpte Tussa installasjon AS alle aksjene i Stryn Elektro AS for 16 mill.

## Note 28. Covid-19

Utbrotet av Covid-19 i 2020 var kommentert i eigen note for 2020-rekneskapan. Effektane for Tussa i 2020 var små og forventningane til verknader i 2021 var også små. Oppsummert for konsernet var det i 2021 svært små negative verknader av Korona-pandemien. Det er også for 2022 forventta svært små negative effektar av pandemien.

## Note 29. Finansielle kontrakter

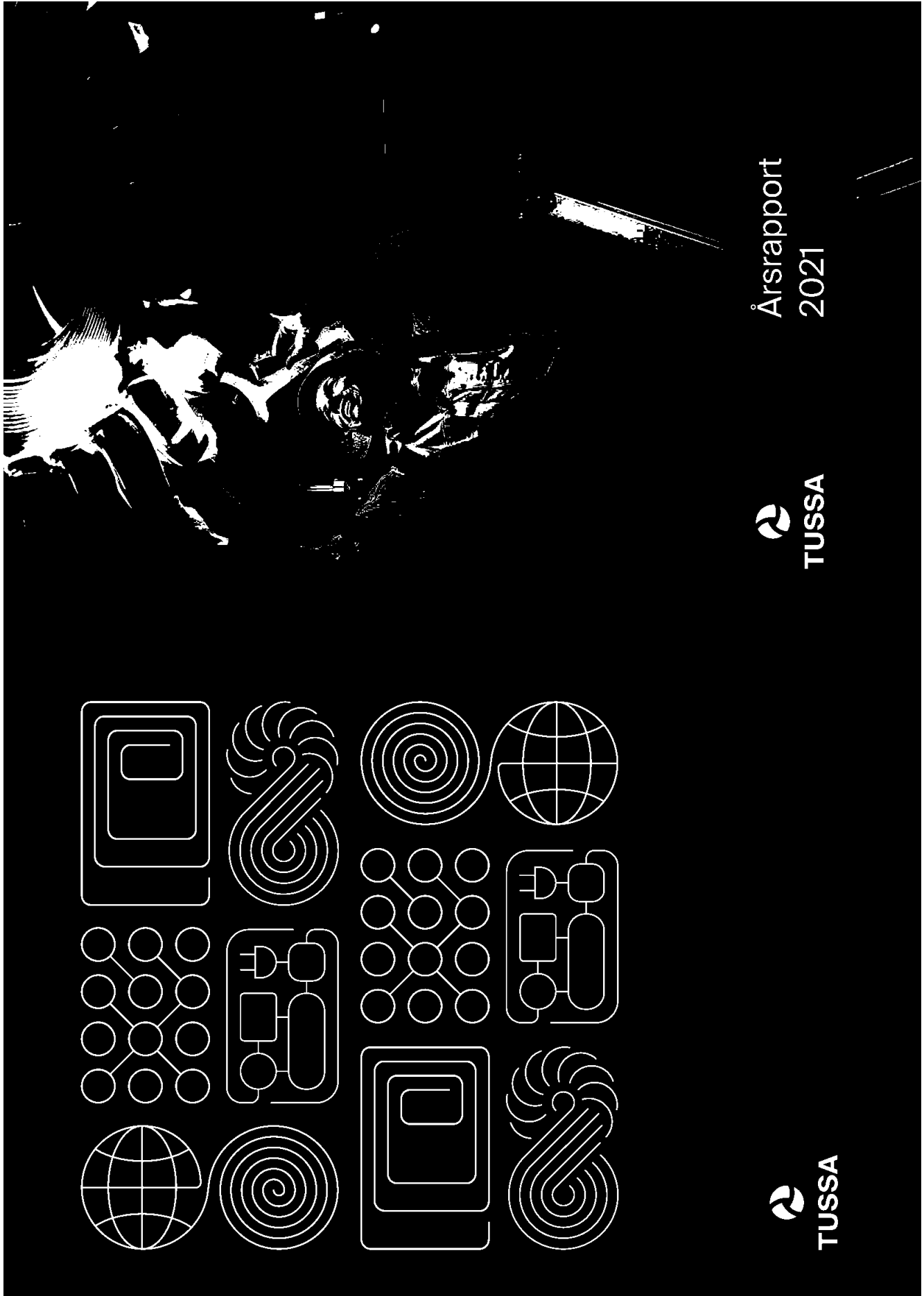
Konsernselskapet Stryn Energi AS har inngått finansielle kontraktar på kraftomsetning (prissikring) med Statkraft Energi AS på vegne av Watin AS sine sluttikunder. Dei finansielle kontraktane har ulik varighet og omfang i volum der dei største blir avslutta i løpet av 2022. Avtalane (forwardskontraktar) har i hovudsak oppstart 01.01.2022 og dei skjer oppgjør ved kvar månadsstutt. Det er inngått avtale mellom Stryn Energi AS og Watin AS som betyr at Watin AS skal dekke alle kostnader som Stryn Energi AS får ved oppgjør av kontraktane kvar månadsstutt. Det er ikkje balanseført i opplysninger knytt til dei finansielle kontraktane per 31.12.2021 som følgje av avtalen med Watin AS.

## Note 30. Proforma salsinntekter

Som følge av oppkjøpet av konsernet Energiselskapet Stryn AS 01.07.2021 er dei laga proforma tal for salsinntekter for helle 2020 og 2021. Effekten av eigarskapan i Børenett er korrigert for i tal for 2020 og 2021.

Tal i tusen kr

Konsern	2021	2020
Salsinntekt	414 766	352 225
Energisal	281 155	208 661
Nettinntekt	319 136	285 163
Anna driftsinntekt	3 327	55 494
<b>Sum salsinntekter</b>	<b>1 016 384</b>	<b>901 543</b>



Årsrapport  
2021





## Innhold

Konsernsjefen har ordet .....	s. 04
<b>Årsmelding, regnskap og noter</b>	
Organisasjon og bakgrunn .....	s. 06
Nøkkeltal konsernet .....	s. 08
Årsmelding fra konsernsjefen .....	s. 10
Resultatregnskap .....	s. 22
Balanse .....	s. 23
Verdi av konsernet .....	s. 25
Noter til regnskapen .....	s. 26
Kontantsituasjon .....	s. 52
Revisjonsmelding .....	s. 54
Samfunnsregnskap .....	s. 56
Status for eierstyring og selskapsleing .....	s. 58
<b>Om Tussa konsernet</b>	
Tussa Kraft .....	s. 60
Kraftproduksjon .....	s. 62
Mønerett .....	s. 66
IT og kommunikasjon .....	s. 70
Installasjon .....	s. 74
Syret i Tussa Kraft AS .....	s. 76
<b>In English</b>	
Organisation and history .....	s. 78
Revenue statement .....	s. 80
Balance sheet .....	s. 81

Framsida foto: Ronny Færevy, ingeniør i Tussa Energi.  
Foto gjennom hele rapporten: Marius Beck-Dahle.



KONSERNJEFFEN HAR ORDET

## Stormaktspolitikk og miljø

Koronapandemien er i ferd med å ebbe ut, og i overgangen til ein meir normalisert situasjon, har nye utfordringar openberra seg. Del nye utfordringane er i hovudsak utløyst av historisk høge gassprisar, som har gitt ringverknader til mange andre produkt som har gass som direkte eller indirekte innsatsfaktor.

Opptil dette har Russland gått til krig mot Ukraina. Krigen forverrar situasjonen ytterlegare for mange verdsmarknadsprodukt, men i høve til krigen sin brutalitet, som del opplever i Ukraina, er dette smått. Bakom har vi framleis konsekvensane av klimagassar i atmosfæren. Denne utfordringa må løysast, og det må agerast før det er for seint.

Ser vi historisk på det, er vi i ein ekstraordinær situasjon med prisar på fleire energiprodukt som er langt over det som har vore notert i nyare tid. Det kan soleis vere ein fare for at kortsiktige økonomiske utdringar vil redusere motivasjonen for å setje og etterleve djerve klimamål. Dette ser vi spor av både i Europa og i Noreg. Detsom likevel er positivt, er at når krisa er stor nok, samlast velutvikla demokrati seg til å gjennomføre tiltak som også er negative på kort sikt for heimlege verksemdar og innbyggjarar. Eit døme på det er sanksjonane frå Vest-Europa mot Russland.

Utslepp av klimagassar er ei global utfordring, og koden er avhengig av verdsoveropvarminga som fører til å redusere skadelege utslepp. I dag ser vi ein tendens til ytterlegare polarisering mellom einveidige og ekte folkesynte statar. Denne polariseringa kan vere til hinder for brei samtykke om gjennomføring klimatiltak. Eg trur likevel at når kriseforståinga er stor nok vil det vere globalt grunnlag for å setje i verk tiltak som på kort sikt kan vere upopulære, men som på lang sikt er tvingande nødvendige. Eg er klimaoptimist.

Stormaktspolitikken har omfattande ringverknader og når vegen til oss også. Ein av verknadene er at kraftprisane har vorte svært høge i alle fall i sørlege delen av Noreg. Når det gjeld prisdifferansane i Skandinavia, må transmissjonsnettoperatørene i Noreg og Sverige ta på seg eit stort ansvar. Eit vesentleg fundament for energiløysa som vart vedteken rundt 1990 var at det skulle vere så like kraftprisar som mogleg i landet. Dette har totalt sveikta den seinare tida. Viss Tussa sin kraftproduksjon hadde lege i sør, hadde konsernet

04 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

I 2022 minskande til 20 øre/kWh i 2025. Situasjonen er sensitiv for endringar i verifaktorar som vind, nedbør og temperatur, og det må forventast store variasjonar i kraftprisane frå dag til dag og over sesongar. Betting vil i hovudsak først kome når det blir oppgradering av kraftlina frå Sogndal til Aurland som er planlagt sett i drift i 2025. Gjennomføring av dette tiltaket toier ikkje forseinkingar – det høstar.

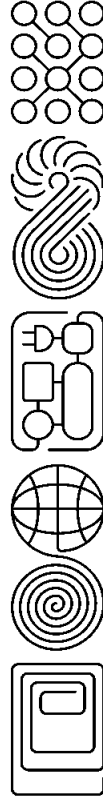
Mykje av spalta eg har fått til rådvelde har dreia seg om kraftprisar og kopla til konsekvensar for kraftproduksjon. Tussa er meir enn det. Elementa elektrisitet og digitalisering er kjernar i alle forretningsområda våre. Overgangen frå samtlum avhengig av fossil energi til samtlum bygd på fornyleg energi krev stor auke i innsatsen både med elektrifisering og digitalisering.

Tussa sine forretningsområde med kraftproduksjon, kraftnett, kraftomsetning, IKT og installasjon er alle godt posisjonert til gjere ein innsats ved denne overgangen. For at vi skal vere ein troverdig samarbeidspart på miljøområdet, har vi sett i gang ein prosess med tanke på å bli miljøsertifisert i 2022 etter ISO-standarden 14001. Dette skal sikre at vi har gode interne prosessar for å redusere del negative miljøavtrykka våre.

**Vi ser på Tussa som ein del av løysinga og ikkje som ein del av problemet. Vi har ambisjonar om å gjere ein jobb ikkje alt som vi er med og reidbar verda.**



*Eiliv Dybdal*



Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 05

## Organisasjon og bakgrunn

Tussa Kraft vart stifta i 1949 og har sidan då vore kraftprodusent og -leverandør på søre Sunnmøre.

Selskapet har vore med i den store utviklinga i regionen, både med omsyn til industrialisering, generert, og i kraftforsyninga spesielt, og i dag er Tussa Kraft morselskapet i eit leiande energi- og breibandskonsern på Nord-Vestlandet. Tussakonsernet tilbyr eit breitt produktspekter innan energi, IT, breiband og installasjon. Dyktige og framsynte eigarar og medarbeidarar har gjort og gjer dette mogleg.

### Forretningsidé

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og breibandprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

### Hovudmål

Produkt med god kvalitet, lokal forankring saman med samfunnsansvarlege og framtidseretta handlingar skal posisjonere Tussa som kundane sitt førstval.

### Organisering

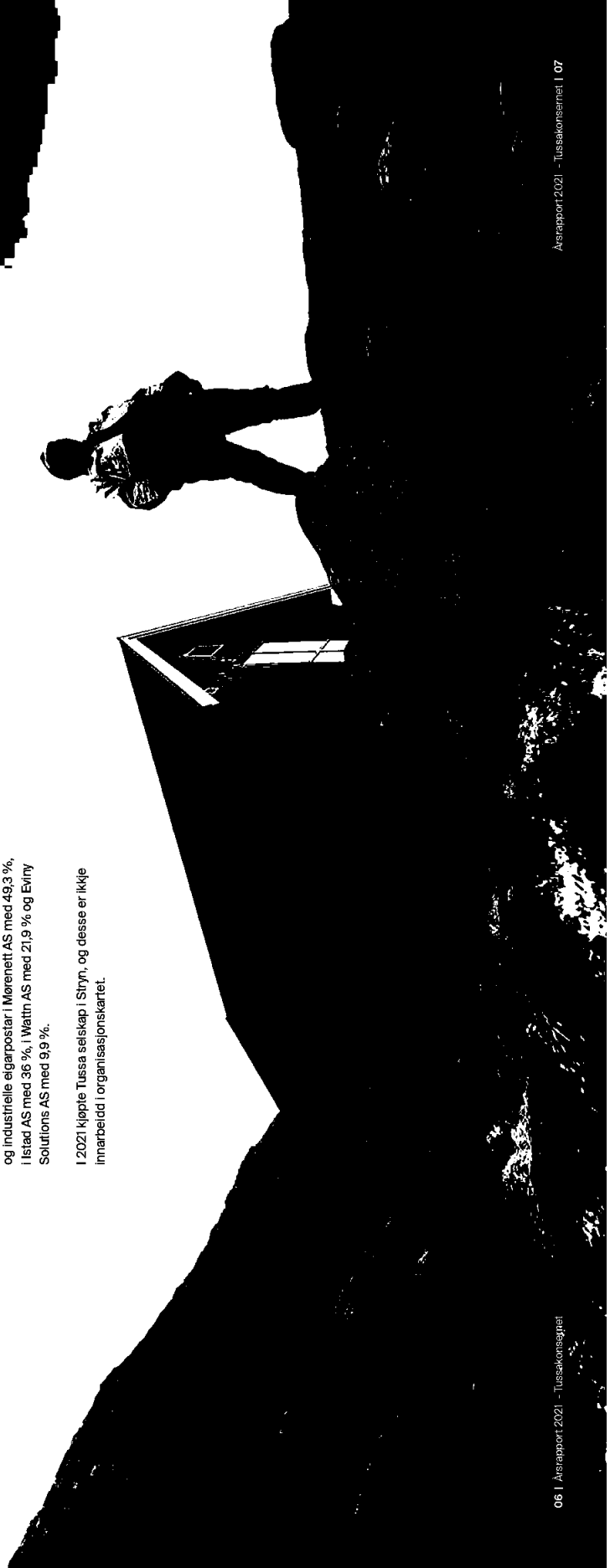
Tussa er organisert som konsern med morselskapet Tussa Kraft AS som 100 % eigar av dotterselskapa Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS og Tussa Installasjon AS. Administrative støttefunksjonar innan økonomi, finans, personal, sekretariat og kommunikasjon er samla i morselskapet, som yter tenester til dotterselskapa.

I tillegg til dei 100 % eigde selskapa har Tussa strategiske og industrielle eigarpostar i Mørenett AS med 49,3 %, i Istad AS med 36 %, i Wattn AS med 21,9 % og Eviry Solutions AS med 9,9 %.

I 2021 kjøpte Tussa selskap i Stryn, og desse er ikkje innarbeidd i organisasjonskartet.



– med kraft til å skape miljøvennlige og framtidige





## Nøkkeltal konsernet

Tal i mill. kr

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultat og balanse</b>							
Energisal	275	204	558	519	298	286	242
Nettleiige	306	263	2698	246	222	309	222
Driftsinntekter	966	856	11948	1048	812	891	762
EBTDA	322	303	335	254	264	329	234
Driftsresultat	168	163	205	133	132	198	97
Årsresultat	71	112	97	56	57	85	25
Investeringar	246	268	217	537	232	192	164
Totalkapital	3 799	3 079	2 928	2 944	2 441	2 338	2 295
Eigenkapital	1 310	987	966	869	850	831	771
Utbyte	47	45	-	40	33	25	20
Utbyte pr. aksje i kr	14 365	14 691	-	13 042	11 000	8 081	6 464
<b>Lønsmid</b>							
Totalkapitalrentabilitet	6,6 %	8,2 %	9,0 %	6,8 %	6,6 %	8,7 %	4,6 %
Eigenkapitalrentabilitet før skatt	13,4 %	13,8 %	19,0 %	11,4 %	12,3 %	17,2 %	7,4 %
Eigenkapitalrentabilitet etter skatt	6,2 %	11,4 %	10,6 %	6,5 %	6,8 %	10,6 %	3,3 %
Resultatgrad	0,22 %	0,26 %	0,22 %	0,17 %	0,19 %	0,22 %	0,13 %
Kapitalomløp	0,30	0,31	0,41	0,41	0,35	0,39	0,34
<b>Kapitaltilhøve</b>							
Eigenkapitalprosent	34,5 %	32,1 %	33,0 %	29,5 %	34,8 %	35,6 %	34,2 %
Rente-dekningsgrad	3,1	2,2	2,9	2,2	2,9	3,2	2,2
Likviditetsgrad 1	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9	1,1	0,9
Utbytteprosent	66 %	40 %	0 %	70 %	59 %	29 %	78 %
<b>Personal</b>							
Produktive årverk	318	284	274	272	259	290	285
Omsetning pr. produktive årverk	3,0	3,0	4,1	3,9	3,1	3,1	2,7
Driftsresultat pr. produktive årverk	0,5	0,6	0,7	0,5	0,5	0,7	0,3
<b>EBTDA</b>							
Earnings before interests, taxes, depreciations and amortizations (Inntening før rente, skatt, avskrivning og nedskrivning)							
Totalkapitalrentabilitet	(Resultat før ekstraordinære poster + Finanskostnader) / Gjennomsnittlig totalkapital						
Eigenkapitalrentabilitet	Resultat før ekstraordinære poster / Gjennomsnittlig egenkapital						
Resultatgrad	(Resultat før ekstraordinære poster + Finanskostnader) / (Finansinntekter + Driftsinntekter)						
Eigenkapitalprosent	Eigenkapital / Totalkapital						
Rente-dekningsgrad	(Resultat før skatt + Finanskostnader) / Finansinntekter						
Likviditetsgrad 1	Omløpsmidler / Kortiktig gjeld						
Utbytteprosent	Ordnaert utbytte / Årsresultat						

08 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 09

## Årsmelding frå konsernstyret 2021

Tussa er eit leiande energi- og IKT-konsern på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune. Selskapa i konsernet driv forretningsverksemd med kjernekompetanse og infrastruktur innanfor energiforsyning og digital kommunikasjon.

Visjonen er å ha kraft til å skape framtidretta og miljøvennlige løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidretta handlingar skal gjere Tussa til kundane sitt tørsteval.

### Vidare drift

I samsvar med rekneskapslova § 3-3a stadfestar styret at føresemdene om framleis drift er til stadest. Til grunn for dette ligg ei positiv utvikling for selskapa i konsernet og ei framtidretta produktportefølje.

### Hovudtrekk i 2021

Driftsresultatet vart sterkt påverka av den uvanleg store prisdifferansen som oppstod mellom høge prisar i søtleg- og lågare prisar i nordleg del av Skandinavia og spesielt i andre halvår. Den oppnådde prisen på kraftproduksjonen vart likevel 36,0 øre/kWh mot 15,4 øre/kWh i 2020.

Driftsresultatet for kraftproduksjon vart 76 mill. kr høgare enn i 2020.

Grunna høgare kraftpris i 2021 enn i 2020 vart grunnrenteskatten vesentleg større enn i 2020. Resultatet i 2020 var også prega av fleire skattefrie inngangseffektar, noko det var lite av i 2021. Samla sett var skattekostnaden knappe 60 mill. kr høgare i 2021 enn i 2020.

Med verkned frå 1. juli vart Energiselskapet Stryn fusjonert med Tussa Kraft og Stryn kommune vart aksjonær i Tussa Kraft. Nettverksemda frå Stryn vart fusjonert med Mørenett og kraftomsetningsdelen vart sett til Wattn. Dei andre verksemdsomnia i Stryn er lagt til helleigde selskap i konsernet.

## Framtidig utvikling

Kraftproduksjon og engros-krafthandel

### Rammetilvilkår fornybar energi

Elektrifisitet som energibærer er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikjelde er framleis den mest konkurransedyktige i alle fall i Noreg. Tussa, med sine vasskraftverk, er godt posisjonert for denne framtida.

### Strategi og framtidssikter

Det har vore gode stimulanar til å investere i ny produksjon del seinaste åra. Mykje av den nye produksjonen har kome i den nordlege delen av Skandinavia og spesielt i Nord-Sverige, og det har gitt kraftoverskot. Vidare har det vore utbygd samband mot kontinentet og Storbritannia frå Sør-Skandinavia og spesielt frå Sør-Noreg. Dette saman med historisk høge prisar på fossilt brensel som kol og gass samt karbonkvotar har ført til svært store prisskilnader mellom sør og nord i Skandinavia. Dessverre ser det ut til at periodar med normalt eller meir med vind og nedbør, vil gjere det så stort overskot av kraft i nord at det ikkje er kapasitet til å frakte det sørover. Det må derfor forventast at dei store prisskilnadene vil halde fram i normalår inntil det er auka kapasitet mellom nord og sør, at forbruket i nord er auka, produksjonen i sør er auka, prisane på fossile brensel har vorte redusert, eller kombinasjonar av alle desse faktorene.

Med det som er kjent vil det i Noreg vere kapasitetsutfordringar i alle fall fram til 2025. Då er det forventast at spenningsoppgraderinga av linja mellom Sognndal og Aurland blir sett i drift.

### Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har brote saman og hari dag så ligg tllit at det ikkje er ein referanse å leggje vekt på. Vi må derfor sjå kva renommenter analysemjiljø forventar. Voleu forventar at prisskilnaden mellom Midt-Noreg og Sør-Noreg vil vere rundt 60 øre/kWh i 2022, vert redusert til om lag 10 øre/kWh i 2026 og er utbalansert i 2030. Prisane i Midt-Noreg er forventast å verte rundt 22 øre/kWh i 2022 stigande til om lag 50 øre/kWh i 2026. Desse forventningane var presenterte før krigen i Ukraina starta. Uvissa om prisdifferansar og prisnivå er etter krigsutbrotet langt større, og kanskje i ei retning mot enda større regionale prisskilnader.



Krafthandelsavtellinga i Tussa Energi, Tor Wilhelm Høivåg og Kjell Arne Berkvik.

Med overoppylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane vil halde seg låge framover.

### Kraftnett

Mørenett AS har hatt ei svært positiv utvikling dei seinaste åra, og er klar for å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynslene tilsier at skatatordelene ved å verte større er vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergiar. Mørenett AS arbeider difor for å få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette. Hausten 2020 vart det inngått avtale om å overta regionale distribusjonsnettanlegg frå Statnett. Gjennomføringa av avtalen er avhengig av at styresmaktene godkjenner at anlegga blir omklassifiserte. Saka er no til handsaming i Olje og Energidepartementet. Det er forventast at vedtak vil ligge i løpet av 2022.



*Tussa tilbyr hybride sky-løsninger, konsulenttenester og handelsvarer og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.*

Med ei reindyrka rolle som nettverksemd er Mørenett AS godt posisjonert som ein sentral aktør i den vidare strukturendringa av elektrisitetstilførsel på Nord-Vestlandet.

#### Installasjon

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringssystem. Selskapet opplever også ei auka interesse for miljøvenlege løysningar som solcelle leveransar i vår region. Tussa Installasjon AS er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, Fosnavåg og Stryn. Stryn Elektro AS blei kjøpt i desember 2021 og vil bli fusjonert inn i Tussa Installasjon AS innan 2022. Tussa har sterke fagmiljø innan dei aller fleste relevante fagområda. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

#### IKT

Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidiretta, profesjonelle, miljøvenlege og sikre kommunikasjons- og IT-tenester heile døgnet.

Gode kommunikasjonsløysingar er svært viktig både for hushaldningar og bedrifter. Tussa byggjer framleis ut fiber til kundane på søre Sunnmøre, men den geografiske dekningsgraden er høg og ein avgrensa restmarknad på søre Sunnmøre gjer at det vil bli mindre nye kundar i åra som kjem. I løpet av 2021 tok Tussa over fibernett i Stryn kommune og dette nettet vil gradvis bli integrert med nettet på søre Sunnmøre.

Utfordringane med å drifte datautstyr aukar som følge av høgare krav til oppetid, informasjonstryggleik og spesialkompetanse. Dette gjer at bedrifter ønskjer å sette ut heile eller delar av IT-drifta under løresemd av at bedriftene har tilgang på gode kommunikasjonsløysingar. Tussa dekkjer dette behovet ved å vere ein framtidiretta og ansvarleg leverandør av både IT og kommunikasjonslenester. Tussa tilbyr hybride sky-løysingar, konsulenttenester og handelsvarer og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

*Kristoffer Myklebust, servicekonsulent på Tussa sitt løysingssenter.*

12 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Utgreiing av årsrekneskapan

### Konsernet

Rekneskapan for Tussakonsernet i 2021 viser samla driftsinntekter på 966,3 mill. kr (955,7) og eit driftsresultat på 167,6 mill. kr (162,6). Resultat før skatt er 153,6 mill. kr (134,8) og etter skatt er resultatet 70,9 mill. kr (111,7). Tilsvarende tal for 2020 står i parentes.

Innanfor drifta er det auka i omsetninga med 110,6 mill. kr (12,9 %). Alle forretningsområda viser auka i omsetning i høve til 2020. Innanfor kraftproduksjon er auken spesielt stor, noko som i hovudsak skuldast heigare kraftprisar. Ein del av omsetningsauken kjem også som følgje av kjøpet av Energiselskapet Stryn AS. Dette gjeld for alle forretningsområde med unntak for installasjon.

I same periode viser samla driftskostnader ein auke på 103,5 mill. kr (15,2 %). Auken fylgjer i stor grad omsetningsauken.

Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 34,5 % (32,1 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin eigenkapitalrentabilitet vart 13,4 % før skatt (13,8 %). Avkastninga på totalkapitalen vart 6,6 % (8,2 %).

### Finans

Netto finansposter i konsernet vart -14,0 mill. kr (-27,3). Netto valutagevinst i samband med eurlån og positiv utvikling i marknadsvarden på rente-/valutaswap bidreg sterkt til at finansresultatet viser betring i høve fjoråret. I 2020 hadde ein netto valutatap i samband med eurlån og negativ utvikling i marknadsvardi på rente-/valutaswap. Auka inntekt frå investering i listad AS bidreg også til ei positiv utvikling i finansresultatet.

### Skatt

Årsrekneskapan for 2021 viser ein skattekostnad på 82,7 mill. kr (23,1). Dette utgjer 53,8 % av resultatet før skatt. Den høge skatteprosenten skuldast forholdsvis høg krattpris som har gitt høg grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten utgjer 50,5 mill. kr (6,8) av den totale skattekostnaden for konsernet. Framtidig utsett skatteforplikting er 98,3 mill. kr (11,1) mill. kr i 2020). Den store endringa frå 2020 kjem av utsett skatt på meirvidlar i samband med kjøpet av Energiselskapet Stryn AS. Konsernet har minimalisert betalbar skatt ved å nytte seg av gjeldande ordningar med konsernbidrag.

Skatten som skal betalast for konsernet i inntektsåret 2021 utgjer 61,9 mill. kr (23,7).

### Gjeld

Langsiktig renteberande gjeld var ved utgangen av året på 2 019,2 mill. kr (1 778,2), av dette er 746,7 mill. kr rentefria. Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 340,0 mill. kr (269,5), ein auke på 26,2 % frå 2020. Rekneskapan viser at sum gjeld i konsernet utgjer 2 488,9 mill. kr (2 091,8), ein auke på 19 % frå 2020. Auka i langsiktig gjeld kjem i hovudsak frå auka gjeld i Mørenett, samt at Tussa pr. 31.12.2021 konsoliderer inn ein større del av den totale gjelda til Mørenett. I tillegg vart 100 % av gjelda i Innvik Kraftverk konsolidert inn.

### Investering

Samla investering i varige driftsmidlar var 246,2 mill. kr i 2021 (267,9). Dei største investeringane er gjort innanfor nettanlegg, fiber og kraftproduksjon.

### Kontantsraum

Tussakonsernet har gjennom året hatt ein kontantsraum frå driftsaktivitetar på 286,2 mill. kr (185,8). Ved utgangen av året har konsernet ikkje nytta noko av kassakreditte på 100 mill. kr.

### Mørselskapet

I morselskapet viser driftsinntektene ein auke på 3,5 mill. kr samanlikna med 2020. Driftskostnadene viser ein auke på 6,7 mill. kr, og driftsresultatet for 2021 er 3,1 mill. kr lågare enn for fjoråret. Reduksjonen i driftsresultat har samanheng med ekstra kostnader som følgje av kjøpet av Energiselskapet Stryn. Netto finans er 62,3 mill. kr lågare enn fjoråret. Dette må sjåast i samanheng med at ein i 2020 hadde gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 og Moldekraft, samt utbytte frå Moldekraft og Eviny Solutions.

Resultat før skatt vart 65,4 mill. kr lågare enn i 2020. Den finansielle stillinga til morselskapet syner at totalkapitalen aukar prosentvis meir enn gjelda, og eigenkapitalprosenten går opp frå 39,6 % pr. 31.12.2020 til 45,7 % pr. 31.12.2021.

Rekneskapan gir ei rettvise oversikt over utvikling og resultat av selskapet og konsernet si verksemd og stilling.

### SEGMENTINFORMASJON

	Omsetning		Driftsresultat		Resultat før skatt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Tussa Energi/Sunnmere Energi	266 484	156 944	77 679	1 974	86 293	-19 878
Mørenett	311 191	275 850	61 793	69 484	53 169	60 247
Tussa installasjon	168 060	143 208	2 503	8 886	2 317	8 856
Tussa IKT	240 942	224 085	30 741	31 804	22 660	24 534

Stryn Energi kraftproduksjon er ikkje med i desse tala.



Med vernad frå 1. juli vart Energiselskapet Stryn fusjonert med Tussa Kraft og Stryn kommune vart aksjonær i Tussa Kraft.



Tussa installasjon er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen. Tormy Gjerd, servicekoordinator i Tussa installasjon.

tid. Endringa i resultatet for skatt frå 2020 til 2021 har si hovudforklaring i redusert tildeilt inntekstramme frå NVE.

## Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 2,5 mill. kr i 2021 (8,9), og resultatet før skatt vart på 2,3 mill. kr (8,9).

Driftsresultatet blei redusert, med 6,4 mill. kr.

Marknaden er framleis prega av hard konkurranse, spesielt i prosjektmrkaden med låge marginar. Selskapet opplevde også ein auke i materialprisane som ein ikkje greidde å overføre iasipris prosjekta.

Det er høg aktivitet i selskapet og det blir rekna på mange nye prosjekt, så utsiktene for 2022/23 er difor gode.

## IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 30,7 mill. kr i 2021 (31,8) medan resultatet før skatt vart på 22,7 mill. kr (24,5).

Eksterne kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 11,6 mill. kr (8,9 %) i 2021 og eksterne IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 8,9 mill. kr (11,4 %). Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tjenester.

## Energiproduksjon og engros-krafthandel

I 2021 vart driftsresultat for produksjons- og engros-verksemda 777 mill. kr (2,0), og resultatet før skatt vart 86,3 mill. kr (-19,9).

Tussa Energi AS har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følgje av feil i eigne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2021.

Det vart produsert 609 GWh elektrisk kraft i 2021. Til samanlikning vart det produsert 816 GWh i 2020. I 2021 var gjennomsnittleg spotpris i området vart 42 øre/kWh mot 10 øre/kWh i 2020.

Året starta med magasinnylling på om lag 114 % og avslutta med 118 % av normalnylling. Tilslaget til kraftverka har vore 93 % av eit normalår. Samia oppnådd pris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grøne tillegg, vart 36,0 øre/kWh i 2021 mot 15,4 i 2020.

## Kraftnett

Tussa sin part av Mørenett AS hadde eit driftsresultat på 64,1 mill. kr (69,4) i 2021 medan resultatet før skatt vart 55,3 mill. kr (60,2).

Det økonomiske resultatet er godt med bakgrunn i selskapet sine mål om å bli meir kostnadseffektivt over

## Finansiell risiko

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan gi store utslag på resultatet. Den spesielle situasjonen som har oppstått med svært store interne prisdifferansar i Norden og med små omsette volum, har medført at prissikringa ikkje har fungert som tenkt. All prissikring vart av den grunn sett på vent etter august 2021. Ved inngangen til 2021 var knappe 30 % av normalproduksjonen for 2021 prissikra mot systemprisen som eit tap på vel 65 mill. kr samanlikna med å vere heilt eksponert mot spotprisen. Ved inngangen til 2022 var om lag 10 % av normalproduksjonen prissikra. Då prissikring ikkje lenger fungerer etter føresemdaer

## Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har konsernet vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein strategi som går på å sikre mellom 20 % og 50 % av gjelda med fastrente, og at gjennomsnittleg rentebindingstid skal ligge mellom 3-5 år. Rentesikringsgrad og gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av gjeld mot finansinstitusjonar som Tussa har direkte avtale med. Indirekte gjeld som er konsolidert inn frå felleskontrollert verksemd i Mørenett vert soleis ikkje rekna med. Mørenett sikrar ikkje renta då inntekstramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa nyttar rentebyrje-avtalar for å minimere renteksponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

## Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstrømane frå verksemda og finansielle forpliktingar. Kontantstrømen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisen på kraft i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2021 var kassakreditten ikkje nytta.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpende til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.



## Organisasjon

### Aksjonærer

Eigaroversynet pr. 31.12.2021 går fram av note 17. Nytt av året er at Styrn kommune har vorte aksjonær. Det er viktig for konsernet å ha interesserte og engasjerte aksjonærer. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdier for aksjonærane i form av utbyte og verdistigning av aksjane. Grunnlaget for verdistigning av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane skal gjerast med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleing regulerer rolledeling mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleing (corporate governance) av 14. oktober 2021 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussakonsernet i årsrapporten for konsernet blir ein samla status for eigarstyring og selskapsleing presentert. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at Tussa Kraft AS ikkje har børsnoterte aksjar og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrets. I årsrapporten er også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

### Styret

Tussa Kraft AS er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2021 vart Anne Stine Foidal Aam og Ann-Kathrin Storøy valde som nye styremedlemmer og Gummar Gjørtz og Sindre Rotevåg vart atvalde. For dei tilsette var det inga endring i representasjonen.

### Den 31.12.2021 hadde styret denne sammansetjinga:

Leiar: Gummar Gjørtz  
 Nestleiar: Sindre Rotevåg  
 Kjell Arne Aurstad  
 Oskar Jørlie Grimstad  
 Unny Iren Haugen  
 Ann-Kathrin Storøy  
 Anne Stine Foidal Aam  
 Daniel Fljørtoft (tilsettpresidentant)  
 Knut Arne Grimstad (tilsettpresidentant)  
 Håvard Marøy (tilsettpresidentant)  
 Olav Arne Hustad Vinjevoll (tilsettpresidentant)

### Styreansvarsforsikring

Det er teikna styreansvarsforsikring med forsikringssum på inntil 10 mill. kr pr. forsikringsliffelle og totalt i løpet av forsikringsperioden. Det er ingen eigenandel. Tolegare, noverande eller framtidige styremedlemar, dagleg leiar og medlem av leiinga eller tilsvarende styreorgan i selskapet er å sjå på som sikra.

### Personale

Tussakonsernet hadde 199 fast tilsette pr. 31.12.2021. Inkludert vikarar, engasjementstillingar og lærlingar hadde konsernet 235 tilsette. Gjennomsnittsalderen i Tussa er 44,9 år.

### HMS

Tussa er ei inkluderande arbeidsliv (IA)-bedrift. Konsernet har eit godt arbeidsmiljø. Fokus både på fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle tilsette er tilknytt bedriftshelsestjeneste. Bedriftshelsestjenesta leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
HI-verdi*	-	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3	0,0
Registrerte arbeidsulykker	-	4	3	3	2	3	3
Fråvar som følgje av arbeidsulykker (dagar)	-	137	15	79	35	26	162
Sjueifråvar (%)	3,8	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7	5,5
Gjennomsnittsalder personale (år)	44,9	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7	43,5
Personalomsetning (%)	1,0	3,6	1,8	-	1,1	-	-

\*HI=tal skadnar/år/beddte timar x 1 mill.

John Harald Sandblost og Sveinr Larusson, ingeniører i Tussa Energi.

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 19



Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedfelt retningslinjer som er like for alle tilsette.

18 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

Vidare er det gjort ei kartlegging av tilsette si løn for kvalitetssikring av av lønspolitikk er kjønnsnøytral i praksis. I Tussa har vi 8 ulike stillingsgrupper.

Kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe	100	94	101	96	106	97	106
Present							
Stillingsgruppe	3.0	3.1	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0

Med bakgrunn i risikovurdering, kartlegginga og analyse av resultat - vert dei etablerte tiltaka vurdert som tilstrekkelege. Per no er det ikkje avdekt behov for ytterlegare tiltak.

## Ytre miljø

Vasskraft er ei rein og vedvarende energikjelde som er svært miljøvenleg sett i forhold til dei fleste andre energikjelder. Relevante ulemper og miljøpåverknader blir alltid vurderte opp mot nytteverdien av planlagde prosjekt og alternativ utbygging av ikkje fornybar energi. Tussa legg vekt på å dempe negative miljøverknader ved å gjennomføre grundige konsekvensutgreiingar og naudsynte miljøtiltak. Anlegg vert utførta slik at dei skal gje godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvenlege produkt, og har gode system for avfallshandtering og kjeldesortering avfall.

Energiproduksjon og -distribusjon som skjer i regi av Tussa må ta omsyn til både forsyningsryggleik, lønsmed og miljø. Desse omsyna er ofte i strid med kvarandre, og må difor heile tida vegast opp mot kvarandre.



Draugs kraftverk / Ørsta kommune.

## Årsresultat og disponeringar

Årsrekneskapen syner eit overskot for konsernet på 70,9 mill. kr, og 39,5 mill. kr for morselskapet.

Styret foreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

<b>Åvsett til fond for vurderingsklima</b>	<b>8,7 mill. kr</b>
<b>Utbyte</b>	<b>47,0 mill. kr</b>
<b>Overført frå annan egenkapital</b>	<b>- 16,3 mill. kr</b>
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>39,5 mill kr</b>

### Ørsta, 08.04.2022 - Styret i Tussa Kraft AS

<b>Gunnar Gjørtz</b>	Styreleiar
<b>Sindre Rofevatin</b>	Nestleiar
<b>Kjell Arne Aurstad</b>	Styremedlem
<b>Oskar Jarle Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Unny Iren Haugen</b>	Styremedlem
<b>Ann-Kathrin Almestad Støry</b>	Styremedlem
<b>Anne Stine Foldal Aam</b>	Styremedlem
<b>Daniel Fljortoft</b>	Styremedlem
<b>Håvard Mørøy</b>	Styremedlem
<b>Knut Arne Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Hustad Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Elling Andreas Dybdal</b>	Adm. direktør

vurdering må Tussa kunne reknaast som ein god og trygg arbeidsplass.

## Likehandlingsoppgjeving

Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandlingsoppgjeving både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedreitt retningslinjer som er like for alle tilsette. I tillegg gjer fleksible arbeidsordningar og permisjonsvilkår at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt dominert av menn både på fagarbeidar- og ingenjörnivå, og det er få kvinnelege søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivå i organisasjonen. I Tussa er 50 % av konsernleinga kvinner. Samla sett er 13,8 % av dei tilsette kvinner.

HMS vert teke på alvor og Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøval (BAMU). Utifrå ei samla

Tal for tilsette i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedelt i %
Styrevar i Tussakonsernet	51	19	12	39
Konsernleinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike selskapa	20	17	3	15
Avdelingsleiarar	33	30	3	10
Tal lærlingar	21	19	2	9,5
Tal fast tilsette	199	184	25	12,6

Pr 31.12.21	Kjønnsbalanse alle tilsette			Faste tilsette			Meilombelst tilsette		
	K	M	M	K	M	K	M	M	
Selskap	17	5	17	5	-	-	-	-	
Tussa Kraft	1	20	1	20	-	-	-	-	
Tussa Energi	7	75	5	66	2	9	-	-	
Tussa IKT	4	106	2	83	2	23	-	-	
Tussa Installasjon	29	206	25	174	4	32	-	-	
Konsern									

Pr 31.12.21	Foretaksperm., snitt tal veker - 21			Faktisk deltidarbeid			Ufrivillig deltidarbeid		
	K	M	M	K	M	K	M	M	
Selskap	16	-	2	1	-	-	-	-	
Tussa Kraft	-	-	-	-	1	-	-	-	
Tussa Energi	-	13,6	1	2	-	-	-	-	
Tussa IKT	-	7,8	-	5	-	-	-	-	
Tussa Installasjon	16	20,78	3	9	-	-	-	-	
Konsern									



## Resultatrekneskap

Tal i tusen kr

	Morselskap		Note	Konsern	
	2021	2020		2021	2020
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					
Salsinntekt	6 173	4 988		381 717	332 810
Energisal	-	-	3, 18	275 166	204 225
Nettinntekt	-	-	19	306 053	283 157
Anna driftsinntekt	26 797	24 454		3 327	55 494
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>32 970</b>	<b>29 443</b>	<b>2, 18, 26</b>	<b>988 263</b>	<b>855 686</b>
Varekostnad	384	6		119 978	107 798
Energikjøp og overføringskostnad	-	-		164 374	145 443
Lønnskostnad	25 999	22 416	4, 5	230 785	193 424
Avskrivning	507	454	2, 8	153 838	138 427
Nedskrivning	-	-	2, 8	59	1 728
Anna driftskostnad	14 116	11 461	6, 20, 23, 26, 27	129 589	106 297
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>41 006</b>	<b>34 336</b>		<b>798 623</b>	<b>693 118</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-8 035</b>	<b>-4 895</b>		<b>187 640</b>	<b>162 568</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Anna finansinntekt	78 077	140 494	22	57 846	83 861
Anna finanskostnad	28 530	28 685	18, 22	71 887	111 421
<b>Netto finans</b>	<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>10, 18, 22</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>41 511</b>	<b>106 613</b>		<b>163 599</b>	<b>134 808</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2 053	1 228	7	82 665	23 442
<b>Årsresultat</b>	<b>39 458</b>	<b>105 685</b>		<b>70 934</b>	<b>111 666</b>
Miljønoteten sin del	-	-		77	-
Majoritetens sin del	39 458	105 685		70 857	111 666
Avsett til fond for vurderingskilnader	8 741	-		-	-
Avsett til utbytte	46 983	44 543		46 983	44 543
Overført/tilbavsett til annan egenkapital	-16 266	61 143		23 874	67 123
<b>Sum disponert</b>	<b>39 458</b>	<b>105 685</b>	<b>16, 21</b>	<b>70 857</b>	<b>111 666</b>

22 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Balanse

Tal i tusen kr

	Morselskap		Note	Konsern	
	2021	2020		2021	2020
<b>EIGEDLAR</b>					
<b>Anleggsmiddel</b>					
<b>Innmaterielle eigedelar</b>					
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	217	544	9	22 046	14 369
Utsatt skattefordel	442	-	7	-	-
Goodwill	-	-	9	52 040	10 116
<b>Sum innmaterielle eigedelar</b>	<b>659</b>	<b>644</b>		<b>74 085</b>	<b>24 485</b>
<b>Variante driftsmiddel</b>					
Tornter, bygningar og annan fast eigedom	1 113	1 141	8	182 117	172 438
Kraftproduksjonsanlegg	-	-	8	976 848	748 306
Nettanlegg	-	-	8	1 615 512	1 350 517
Driftslausoyre, inventar o.a. utstyr	-	-	8	143 412	131 327
Anlegg under arbeid	1 825	508	8	70 783	48 663
<b>Sum variante driftsmiddel</b>	<b>2 938</b>	<b>1 650</b>		<b>2 988 682</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>					
Investeringar i dotterselskap	867 373	715 642	10	-	-
Lån til foretak i same konsern	549 149	430 000	12, 14	-	-
Investeringar i tilknytt selskap	589 336	517 705	10, 11	375 862	370 305
Investeringar i aksjar og partar	24 702	24 690	11	40 663	24 716
Andre langsiktlige krav	45	-	11, 12	16 972	13 161
Pensjonsmidlar	3 304	3 134	5	8 414	9 759
Sum finansielle anleggsmiddel	2 033 909	1 691 171		441 910	417 940
<b>Sum anleggsmiddel</b>	<b>2 037 506</b>	<b>1 693 365</b>		<b>3 504 677</b>	<b>2 893 677</b>
<b>Omlopsmiddel</b>					
Varer	-	-	24	19 827	11 711

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 23





## Notar

### Innhold notar

Note 1. Rekneskapsprinsipp	s 26
Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde	s 29
Note 3. Krafomsøring	s 30
Note 4. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjøringar, lån tilsette m.m.	s 30
Note 5. Pensjonar	s 31
Note 6. Andre driftskostnader	s 33
Note 7. Skatt	s 33
Note 8. Varige driftsmidler	s 36
Note 9. Immaterielle eiendelar	s 38
Note 10. Datterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap	s 40
Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar	s 42
Note 12. Fordringar og gjeld	s 43
Note 13. Gjeld	s 43
Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern	s 44

## Note 1. Rekneskapsprinsipp

Årsregnskapen er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapsprinsipp.

### Rekneskapsprinsipp for aksjar i datterselskap og tilknytte selskap

Datterselskap er selskap der morselskapet har kontroll og dermed avgjerande innverknad på selskapet sin finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eige meir enn 50 % av kapitalen som gir stemmerett.

Tilknytte selskap er selskap der Tussa har betydeleg innverknad og eig mellom 20 % og 50 % av kapital som gir stemmerett. Aksjar i datterselskap og felleskontrollert verksemd er vurdert etter kostmetoden i selskapsrekneskapskapen. Aksjar i tilknytte selskap er vurdert etter eigenkapitalmetoden i selskaps- og konsernrekneskapskapen.

### Oppløp, sal og fusjon

Tussa Kraft AS kjøpte konsernet Energiselskapet Styrn AS 1. juli 2021. Transaksjonen var gjennomført ved lingnnskot til ein verdi på 257 MNOK, der seltar Styrn kommune AS fekk aksjar i Tussa Kraft AS som vederlag og vert eigar av 72 % av Tussa Kraft AS. Det er balanseført meirverdiar på

Kjøpte datterselskap er rekneskapsført i konsernrekneskapskapen med basis i morselskapet sin kostpris.

Kostpris er iflórdrna identifiserbare eiendelar og gjeld i datterselskapet, som er ført opp i konsernrekneskapskapen til verkeleg verdi på kjøpsdagspunktet. Eventuelle meirverdiar ut over det som kan verte vist til for identifiserbare eiendelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Det blir balanseført ein goodwill som er knytt til diskonterings- effekt på utsett skatt ved oppkjøp. Denne blir avskrive over same periode som dei underliggjande driftsmidlane si forventta levetid.

Meir- (mindre-) verdjar i konsernrekneskapskapen er avskrive (innlektsført) over dei observert i oppkjøpstransaksjonen. Meir- (mindre-) verdjar i konsernrekneskapskapen er avskrive (innlektsført) over dei oppkjøpte eiendelane si forventta levetid.

Datterselskap som er selde i løpet av året, er konsolidert inn fram til salsdagspunktet. Gevinst ved sal av datterselskap er behandla som finansinntekt i selskapsrekneskapskapen og driftsinntekt i konsernrekneskapskapen.

Fellesskontrollert verksemd er verksemd der flere deltakar styrer i fellesskap og ingen har bestemmende innverknad på vedtak. Deltaking i fellesskontrollert verksemd vert rekneskapsført etter bruttometoden i konsernrekneskapskapen, dvs. at del av inntekter, kostnader, eiendelar og gjeld er inkludert i konsernrekneskapskapen i samsvar med eiendel.

Konsernrekneskapskapen er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at datterselskapa og fellesskontrollert verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet.

### Bruk av estimat

Leinga har brukt estimat og føresemdar som har påverka resultatrekneskapskapen og verdsettninga av eiendelar og gjeld, samt usikre eiendelar og forplikningar på balansedagen under utarbeiddinga av årsrekneskapskapen i samsvar med god rekneskapsprinsipp.

### Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonsdagspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent elsertifikat basert på produksjon i 13 kraftverk. Inntekta fra elsertifikata er bokført på oppleveringsdagspunktet, dvs. produksjonsperioden. Opptient, ikkje fakturerte elsertifikat er verdsett til marknadspris.

Ved fysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppløp, er gevinst eller tap på handelen bokført med nettbeløpet.

Innmarfor installasjonsverksemda er anleggskontraktar rekneskapsført etter løpende avrekning med påslag av

forteneste, slik at inntekt er resultatført i takt med fullføring av prosjektet. Kontraktkostnadene er samansett med opptient inntekt. Fullføringsgraden på eit tidspunkt er målt som dei påløpne kontraktkostnader av totale estimerte kontraktkostnader. For prosjekt som ventar å gå i lag, vert det berekna tapet kostnadsført umiddelbart.

Nettverksemda er regulert av styresmaktene, ved at Noregs vassdrags- og energidirektorat (NVE) fastset årlege inntektsrammer for kvart selskap. Konsernet inntektsfører inntektsramma inkludert ev. renter av mindrainntekt frå tidlegare år.

### Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balanseposter

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekretsløpet. For andre postar enn kunde- fordringar vert omfatta av postar som forfall til betaling innan eitt år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er eiendelar bestemt til varig eig og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfall seinare enn eitt år etter transaksjonsdagen. Omløpsmiddel vert vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld skal balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved forfall som ikkje er forventta å vere forbigående. Langsiktig gjeld med uttak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.

### Immaterielle eiendelar og goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av datterselskap. Goodwill vert avskrive over forventta levetid. Fallrettar som ikkje er evigvarande vert avskrive over leigeltida si varighet. Softwarekostnader utover årsløns vert aktivert og avskrive over forventta levetid for systemet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vert aktivert og avskrive over driftsmiddelet si venta økonomiske levetid dersom dei har forventta levetid over 3 år og kostpris over kr 15 000. Vedlikehald av driftsmidler er kostnadsført under driftskostnader, medan påkostningar eller forbetningar er tillagt driftsmiddelet sin kostpris og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved vedfall som ikkje er forventta å vere forbigående, vert driftsmiddelet nedskrive til verkeleg verdi. Anleggsbidrag er ført brutto i anleggsregiosteret, og inntektsført i takt med avskrivninga på anleggsmiddelet som det er kravd anleggsbidrag for.

Leigde (leasa) driftsmidler vert ført i balansen som driftsmidler dersom leigekontrakten vert sett på som finansiell.



av kraftproduksjonen i 2021. Tap og gevinst på del finansielle kontrakter som er utrekn som differansen mellom kontraktpriis og systempris. Realiserte tap/gevinstar på futureskontraktar er resultatført i leveringsperioden.

Tussa Energi AS har i tillegg ein eigen portefølj med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å tena på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og gevinstar knytt til tradingporteføllen vert resultatført. Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grense for risikoeksponeringa.

**Valuta**  
Pengepostar og gjeld i utanlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

**Kontantstrauoppstilling**  
Konsernet har nytta finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar. Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og saliskontraktar mellom anna for å prissikre delar

Betalbar grunnrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad. Det gjer også endring i utsett skatt på grunnrente.

Vi viser elles til skattenotlen der det er utarbeidd ein spesifisering av grunnrenteskatten i året.

**Finansielle instrument**  
I rekneskapan er finansielle derivat handsama i samsvar med intensjonen i avtalene.

**Renteinstrument**  
Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstrumenta bokført til marknadsværdi på balansedato.

**Finansielle kraftkontraktar**  
Konsernet har nytta finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar. Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og saliskontraktar mellom anna for å prissikre delar

## Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde

Nøkkeltal for forretningsområde er med på å gi brukaren av rekneskapan oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som eigne juridiske einingar.

Forretningsområde	Driftsinntekter		Av/nedskrivningar		Driftsresultat		Tal i tusen kr
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Kraftproduksjon og krafthandel	286 478	168 996	46 478	43 579	77 679	1 974	
Nettverksemd*	320 543	275 850	48 013	44 600	64 144	69 484	
Slutbrukarverksemd**	-	65 594	-	494	-	8 181	
Informasjons- og kommunikasjonsstøkn.	240 942	224 085	55 051	49 738	30 741	31 804	
Elektrisk installasjon	168 060	143 208	2 866	2 944	2 503	8 886	
Konsern	986 263	854 386	153 897	140 155	167 640	165 868	
	<b>Eigenkapital</b>		<b>Totalkapital</b>		<b>Soldittet</b>		
<b>Forretningsområde</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Produksjon og krafthandel	518 016	509 675	1 082 166	1 080 494	48 %	47 %	
Nettverksemd*	509 282	416 847	1 447 284	1 191 526	35 %	35 %	
Slutbrukarverksemd**	-	32 542	-	40 558	0 %	80 %	
Informasjons- og kommunikasjonsstøkn.	189 584	165 870	579 394	495 955	33 %	33 %	
Elektrisk installasjon	25 411	23 978	95 768	69 735	27 %	34 %	
Konsern	1 309 605	993 657	3 796 510	3 077 263	34 %	32 %	

\* For nettverksemd er nøkkeltal 49,32 % av nøkkeltal i Mørenett AS  
\*\* For slutbrukarverksemd viser nøkkeltal status ved sal av aksjene 1.9.2020

Endring i Yltingsbaserte pensjonsforpliktingar som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelt over berekna gjennomsnittleg attstående opptjeningstid. Ordningane blir bokført i samsvar med NRS 6. Perioden sin netto pensjonskostnad blir klassifisert som løns- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

**Konsernkontoordning**  
Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterelskapa. Innskotskonti og lånekonti er summert opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellomverande mot banken. Til toppkontoen knyter det seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Renteleikostnader til banken er negativ saldo på toppkontoen er klassifisert som eksterne rentekostnader i mor og konsern. Renteinntekter eller rentekostnader i tilknytning til underkonti i konsernkontoordning er klassifisert som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskapan til dei enkelte selskapa, og eliminerte i konsernet. Konsernkontoordninga er presentert netto i rekneskapan.

### SKATTAR

#### Skatt på allmenn inntekt

Skattekostnaden i resultatrekneskapan omfatar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjer 22 % av mellombetele skatteinntekt mellom rekneskapsmessige og skattmessige verdjar, samt skattmessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret. Skatteaukande og skatteførsende mellombetele skatteinntekt som reverserer eller kan reversere i same perioda, er utlikna. Netto utsett skattefordel vert balansert i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balansere først, er ført netto i balansen.

#### Nettressurskatt

For kraftverk med påstempla merking på generator på 10 000 kVA eller meir skal det svarast naturressurskatt.

Naturressurskatten vert utrekn for dei enkelte kraftverk, og utgjer 1,3 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressurskatten vert avrekna mot ordinær inntektskatt til staten.

#### Grunnrenteskatt

Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten vert utrekn for kraftverk med merking på generator på 10 000 kVA eller meir, og utgjer no 37 % av normert resultat utover utrekn grunnrenteskatt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motrekna mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motrekna mot positiv grunnrenteinntekt opptil i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

**Nedskriving av anleggsmiddel**  
Ved indikasjon på at balanseført verdi av eit anleggsmiddel er hogare enn verkeleg verdi, vert det testa for verdifall. Testen vert gjort for dei lågaste nivå av anleggsmiddel som har sjølvstendige kontantstrau, med unntak av kraftomsetningsoversemda som vert vurdert samla.

Dersom balanseført verdi er hogare enn både salisverdi og bruksverdi (noventar med framleis bruk/eige), vert det gjort ei nedskriving til den hogaste av salisverdi og bruksverdi.

#### Andre anleggsaksjar

Andre anleggsaksjar er vurdert til lågaste av historisk kopspris og verkeleg verdi.

#### Vassmagasin

I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasinlagara ikkje tekne med i balansen.

#### Varer

Varer er vurderte til dei lågaste av innkjøpskostnad og netto salisverdi. Netto salisverdi er estimert salispris ved ordinær drift etter fradrag for utrekn nødvendige utgifter for gjennomføring av sal. Innkjøpskostnad baserer seg på gjennomsnittskostnaden av varekjøpa.

#### Fordringar

Kundeordningar og andre fordringar er oppført i balansen til pålydande etter fradrag for avsetning til forventta tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For slutbrukar-kundeordningane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

#### Meir-/mindreinntekt innanfor nettverksemda

Kvart år vert avviket mellom faktisk tariffinntekter og godkjent inntekt (inntektsramme), utrekn i form av ei meir-/mindreinntekt. Akkumulert meir-/mindreinntekt (saldo) vert reknekapført anten som gjeld til eller fordring på nettkundane. Av akkumulert meir-/mindreinntekt vert det rekna rente, basert på rentesats fastsett av NVE.

#### Marknadsbaserte investeringar

Marknadsbaserte investeringar er vurderte til verkeleg verdi på balansedagen.

#### Usikre forpliktingar

Usikre forpliktingar er rekneskapt dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjør, enn at dei ikkje kjem til oppgjør. Beste estimat er nytta ved utreking av oppgjørsverdi.

#### Pensjonar

Yltingsbaserte pensjonsordningar blir vurdert til noventid av framtidige pensjonsyttingar som rekneskapsmessig er opptil på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurdert til verkeleg verdi.

28 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 29

## Note 3. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av egenproduksjon i Tussa Energi AS, Summere Energi AS, Styrn Energi AS og Innvik Kraftverk AS, samt fysisk og finansiel handel for egne selskap. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontrakter med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med kr. 3.504.041.

Produksjon og magasin tilhøve	2021	2020
Produksjon i GWh	608,9	815,9
Produksjon i høve til normal	88 %	115 %
Magasinbeholdning i GWh pr.31.12.	216,0	208,9

## Note 4. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjøringar, lån tilsette mm.

Tal i tusen kr

Lønskostnader	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Løn	18 294	15 575	210 319	186 198
Aktiverte linar egne investeringar	-	-5	-40 461	-43 663
Arbeidsgevaravgift	2 962	2 469	31 622	23 015
Pensjonskostnader	2 601	2 351	19 183	15 772
Andre personalkostnader	2 142	2 026	9 854	6 102
<b>Sum</b>	<b>25 999</b>	<b>22 416</b>	<b>230 765</b>	<b>183 424</b>
Styreonorar	1 070	1 063	1 208	1 149
Tal selselsatte årverk	23	21	314	267

### Ytingar til leiande personar

	Len	Pensjon
Eling Andreas Dybdal - Tussa Kraft/Tussa Energi/Summere Energi	1 871	265
Ivar Dineklepp - Tussa IKT	1 422	186
Roar Stenersen - Tussa Installasjon	1 359	100

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemmer eller andre nærstående parlar. Styret har ikkje avtaler om anna vederlag enn styreonorar.

Selskapsdirektorene har personleg pensjonsavtale som inneber pensjonssparing på løn over 12 G. Utover dette har verken direktorene eller styreleiar avtaler som forpliktar selskapet ved opphøyr eller endring av tilsetningshøve eller verv.

## Note 5. Pensjonar

### Innskotsbasert pensjonsordning:

Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 7,0 G. (G-grunnbeløpet i Folketrygda) og 15 % for løner mellom 7,0 og 12,0. Unntak gjeld for Tussa Installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12,0 G. Ordninga omfattar 216 yrkesaktive i konsernet. Av desse har morselskapet 22 yrkesaktive. Selskapa Summere Energi AS, Ose & Aarseth AS og Rud Elektro AS har ingen tilsette og følgjaleg heller ingen pensjonsordningar.

Selskapet og konsernet sj pensjonsordning tilfredsstillt krava i lov om obligatorisk tenestepensjon. I tillegg til den kollektive pensjonsordninga, er det for 9 tilsette inngått personleg avtale om supplerande innskotspensjon.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS hadde sikra ytingsbasert pensjonsordning fram til 30.

juni 2011. Avtalene er terminert med fripolise for alle tilsette og oppsett rett for alle pensjonistar.

### Usikra ordning (AFP):

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Mørene AS har hatt usikra AFP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye AFP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ytingsbasert lei foretaksordning, men vert rekneskapsført som ei innskotsordning fram til det ligg føre påliteleg og tilstrekkeleg informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsforplikt og pensjonsmidlar. Selskapet sj pensjonsforplikt er dermed ikkje balanseført som gjeld.

I samband med oppkjøpet og fusjonen av Energiselskapet Styrn overtok Tussa Kraft pensjonsforpliktingar i KLP. Desse er innarbeidd i tabellen nedanfor.

Tussa Kraft AS - Morselskap: Netto pensjonskostnad 2021	KLP	Sikra (DNB)	Sum	Tal i tusen kr
Novordt av pensjonsopptening i året	812	-	812	
Rentekostnad av pensjonsforpliktninga	465	195	660	
Avkastning på pensjonsmidlar	-661	-553	-1013	
Resultatført aktuarelt tap/(gevinst)	73	458	531	
Adm.kostnader	28	136	164	
Arbeidsgevaravgift	68	-3	65	
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>	<b>766</b>	<b>434</b>	<b>1220</b>	

	KLP	Sikra (DNB)	Sum sikra	Sikra (DNB)
<b>Netto pensjonsmidlar</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Opptent pensjonsforpliktning 31.12.	-34 508	-11 792	-46 300	-12 078
Pensjonsmidlar (til marknadsvurd) 31.12.	27 937	11 272	39 209	12 027
Arbeidsgevaravgift	-697	-73	-770	-7
<b>Estimerte netto pensjonsmidlar (forpliktning) inkl. aga</b>	<b>-7267</b>	<b>-593</b>	<b>-7861</b>	<b>-58</b>
Ikkje res.lørt verknad av est. avvik/planendr.	-	-	-	-
Ikke resultatført aktuarelt tap/(gevinst)	4 015	1 654	5 668	1 372
Estimatavvik aga	426	233	659	193
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -forpliktning (-)</b>	<b>-2 827</b>	<b>1 293</b>	<b>-1534</b>	<b>1508</b>

Ordningane omfatta 5 yrkesaktive, 6 med oppsette reitar og 29 pensjonistar.



## Note 5. Pensjonar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern: Netto pensjonskostnad 3112.	Sikra	Usikra	Sum
Overført av pensjonsopptelling i året	1 747	82	1 829
Rentekostnad av pensjonsforpliktninga	2 842	77	2 919
Avkastning på pensjonsmidlar	-4 368	-	-4 368
Resultatførte planavvik/estimaterendingar	531	-	531
Resultatført aktuært tap (gevinst)	3 711	-22	3 689
Arbeidsgevaravgift og adm. kostnader	431	12	443
Medlemsinntekt	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>4 894</b>	<b>148</b>	<b>5 043</b>
<b>Netto pensjonsmidlar (forpliktning)</b>	<b>Sikra 2021</b>	<b>Usikra 2021</b>	<b>Sikra 2020</b>
Opplyst pensjonsforpliktning 31.12.	-198 337	-	-152 366
Pensjonsmidlar (U1 marknadsværdi) 31.12.	190 841	-	144 841
Estimerte netto pensjonsmidlar (forpliktning)	-7 496	-4 811	-7 526
Ikke res.lørt verknad av est. avvik/planendr.	-	-	-
Ikke resultatført aktuært tap (gevinst) (tap)	15 713	-935	19 691
Arbeidsgevaravgift	197	-	888
<b>Pensjonsforpliktning</b>	<b>-</b>	<b>-5 746</b>	<b>0</b>
<b>Pensjonsmidlar</b>	<b>8 414</b>	<b>-</b>	<b>12 844</b>
<b>Netto</b>	<b>8 414</b>	<b>-5 746</b>	<b>-5 399</b>

Sikra ordningar omfatter 80 pensjonistar i konsernet inkl. vår del av Mørenett (49 pensjonistar ekskl. Mørenett).

Økonomiske føresatnader pensjon DNB:	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,50 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	3,10 %	2,40 %
Lønsvekt	2,75 %	2,00 %
G-regulering	2,50 %	1,75 %
Pensjonsregulering	2,50 %	1,70 %

Morselskapet og konsernet sine økonomiske føresatnader er basert på tilrådingar frå Norsk Rekningskapsstiftelse og aktuar.

## Note 6. Andre driftskostnader

Tal i tusen kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern
	2021	2020	2021
Vedlikehaldskostnader	1 802	996	60 495
Framandte tenester	5 656	5 104	-14 768
Husleige, straum, osv.	1 755	1 608	11 833
Sals- og marknadsføringskostnader	2 428	1 304	5 742
Telekommunikasjon, post, gebyr	123	53	2 826
Erstatning og lønsejnsavgifter	-	-	9 949
Andre driftskostnader	2 552	2 396	23 976
<b>Sum</b>	<b>14 116</b>	<b>11 461</b>	<b>129 589</b>
<b>Revisjonskostnader</b>	<b>Morselskap</b>	<b>Konsern</b>	
Lovpålagt revisjon, utan mva	188	175	1110
Andre attestasjonstenester, utan mva	144	-	249
Skatterådgjeving, utan mva	-	28	57
Andre ikkje-revisjonstenester, utan mva	697	72	904
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva</b>	<b>1028</b>	<b>275</b>	<b>2320</b>

## Note 7. Skatt

Tal i tusen kr

Skattkostnadene i året fordeler seg på:	Morselskap		Konsern
	2021	2020	2021
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 779	1 602	19 489
Betalbar grunnrenteskatt	-	-	50 460
Endring utsett skatt allmenn inntekt	-726	-374	19 125
Endring utsett skatt som følgje av endra skattesats	-	-	-
Endring utsett skatt vedk. EK-justering Mørenett AS	-	-	-2 572
Endring utsett skatt grunrente	-	-	-2 325
Skatteeffekt av prinsippending pensjon	-	-	-681
Andre endringar	-	-	-776
Korrigeringar tidlegare år	-	-	-55
<b>Sum skattetekstnad</b>	<b>2 053</b>	<b>1 228</b>	<b>82 665</b>



## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

	Morselskap			Konsern		
	2021	2020	2020	2021	2020	2020
<b>Beregning av skattegrunnlaget i året:</b>						
Resultat før skattekostnader	41 511	106 913	-	-	-	-
Vårlige skilnader *)	-34 141	-101 460	-	-	-	-
Endring i mellombølse skilnader	3 898	1 827	-	-	-	-
Avgjøre konsernbidrag	-9 768	-	-	-	-	-
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>1 500</b>	<b>7 281</b>	-	-	-	-
<b>Betalbar skatt</b>						
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 479	1 602	19 495	19 495	13 329	
Betalbar naturressurskatt	-	-	5 387	5 387	5 363	
Naturressurskatt samordna med fellesskatt	-	-	-11 282	-11 282	-	
Betalbar grunnrenteskatt	-	-	50 460	50 460	6 823	
Avgang dotterselskap	-	-	-	-	-1 863	
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-2 149	-	-2 149	-2 149	-	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>350</b>	<b>1 602</b>	<b>61 912</b>	<b>61 912</b>	<b>23 652</b>	
<b>Øversikt over mellombølse skilnader:</b>						
Fordringar	-	-	-2 829	-2 829	-2 261	
Anleggsmidler	-656	-484	323 372	323 372	82 071	
Eiseflikk	-	-	-168	-168	10	
Meir-/mindreinntekt inntektsramme (inkl. renter)	-	-	-	-	-	
Pensjonar	-3 476	-118	3 412	3 412	17 434	
Tilværitingskontraktar under arbeid	-	-	7 714	7 714	5 623	
Rekneskapsmessig avsetjing for tap	-	-	-	-	-	
Gjennomsnittleg skatttemessig verdi	1 478	1 847	10 362	10 362	-2 025	
Andre	-	-	-20 962	-20 962	-17 290	
<b>Sum</b>	<b>-2 653</b>	<b>1 245</b>	<b>319 909</b>	<b>319 909</b>	<b>71 113</b>	
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt	-	-	-2 976	-2 976	-	
Grunnlag utsett skatt knytt til prinsippending pensjon Mørenett AS	-	-	-2 186	-2 186	-12 019	
Grunnlag utsett skatt knytt til meir-/mindreværdiar ført direkte mot EK	-	-	-12 500	-12 500	-	
3 % skattepliktig aksjeutbytte	644	703	644	644	703	
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>-2 010</b>	<b>1 948</b>	<b>302 891</b>	<b>302 891</b>	<b>59 798</b>	
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %	22 %	
Utsett skatt/skattefordel	-442	429	66 636	66 636	13 156	
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats	-	-	-	-	-	
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>-442</b>	<b>429</b>	<b>66 636</b>	<b>66 636</b>	<b>13 156</b>	

34 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

	Konsern					Sum
	Tussa kraftverk	Åmøla kraftverk	Innvik kraftverk	Innvik kraftverk	Sum	
<b>Betalbar grunnrenteskatt:</b>	<b>114 783</b>	<b>55 551</b>	<b>13 845</b>	<b>13 845</b>	<b>184 179</b>	
Inntekt kraftomsetjing	15 231	9 422	3 655	3 655	28 308	
Driftskostnader eks. avskrivningar, div-skattar	6 432	4 045	2 792	2 792	13 269	
Skatttemessige avskrivningar	1 276	616	343	343	2 235	
Eigedomsskatt	2 059	614	16	16	2 689	
Konsejonaavgift	19 753	8 988	1 549	1 549	30 289	
Berekna selskapskatt	<b>44 751</b>	<b>23 684</b>	<b>8 355</b>	<b>8 355</b>	<b>76 790</b>	
<b>Sum kostnader</b>	<b>70 033</b>	<b>31 866</b>	<b>5 490</b>	<b>5 490</b>	<b>107 389</b>	
<b>Resultat før frilinntekt</b>	<b>101 853</b>	<b>96 852</b>	<b>112 175</b>	<b>112 175</b>	<b>310 880</b>	
Gjennomsnittleg skatttemessig verdi	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	
Normerte (i %)	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %	
<b>Frilinntekt 2021</b>	<b>306</b>	<b>281</b>	<b>337</b>	<b>337</b>	<b>933</b>	
Grunnrenteinntekt	69 727	31 576	5 154	5 154	106 456	
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>69 727</b>	<b>31 576</b>	<b>5 154</b>	<b>5 154</b>	<b>108 456</b>	
<b>Betalbar grunnrenteskatt 47,4 %</b>	<b>33 051</b>	<b>14 967</b>	<b>2 443</b>	<b>2 443</b>	<b>50 460</b>	
<b>Mellombølse skilnader grunnrente:</b>	<b>3112,2021</b>	<b>3112,2021</b>	<b>3112,2020</b>	<b>3112,2020</b>	<b>3112,2020</b>	
Vårlige driftsmidler Tussa kraftverk	-4 164	-4 164	-711	-711	-711	
Gjennomsnittleg skatttemessig verdi	-582	-582	-727	-727	-727	
Gjennomsnittleg skatttemessig verdi	-6 425	-6 425	-3 316	-3 316	-3 316	
Vårlige driftsmidler Åmøla kraftverk	-716	-716	-885	-885	-885	
Vårlige driftsmidler Innvik kraftverk	5 345	5 345	-	-	-	
Meilværdi Innvik kraftverk	92 000	92 000	-	-	-	
<b>Sum</b>	<b>85 459</b>	<b>85 459</b>	<b>-5 649</b>	<b>-5 649</b>	<b>-5 649</b>	
Utsett selskapskatt på grunnlag utsett grunnrenteskatt	-18 801	-18 801	-	-	-	
Grunnlag utsett grunnrenteskatt	66 658	66 658	-5 649	-5 649	-5 649	
Utsett skatt grunnrente (47,4 % / 37 %)	31 623	31 623	-2 090	-2 090	-2 090	
<b>Sum utsett skattefordel (skatteforpliktig konsern)</b>	<b>-98 259</b>	<b>-98 259</b>	<b>-11 068</b>	<b>-11 068</b>	<b>-11 068</b>	

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 35

## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

### FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKKJE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
22 % skatt av resultat før skatt	9 152	23 521	33 792	30 384
Skatteeffekt av permanente skilnader	-5 835	-22 321	-1 940	-13 289
Grunnrenteskatt	-	-	50 460	6 823
Endring utsett skatt grunnrente	-	-	-2 325	-68
Skatteeffekt mellombelee skilnader som ikkje inngår i utsett skatt	142	155	142	155
Skatteeffekt 3 % av utbytte	60	-	60	-
Andre poster	-1 446	-	-	-
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>2 053</b>	<b>1 355</b>	<b>79 128</b>	<b>23 995</b>
Nominell skattesats *)	4,9 %	1,3 %	51,5 %	17,4 %

\*) Inkluderer kostnader som ikkje kan trekkest frå, t.d. representasjon, samt frådrag for resultatdel til tilknytt selskap (resultatdelen vert trekt ut ettersom han alt er skattlagt i dei einstkilde selskapa).

\*) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.

## Note 8. Varige driftsmidlar

Tal i tusen kr

### MORSELSKAP

Varige driftsmidlar og immaterielle eigedelar	Bygningar og annan eigedom	Inventar og utstyr	Sum
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidlar	-	-	-
Avgang driftsmidlar	-	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 442</b>	<b>60</b>	<b>1 502</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	329	60	389
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 113</b>	-	<b>1 113</b>
Avskrivningar i året	29	-	29
Nedskrivningar i året	-	-	-
Økonomisk levetid (år)	20 - evig	3 - 15	-

36 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 8. Varige driftsmidlar, framhald

Tal i tusen kr

### KONSERN

Varige driftsmidlar	Transport, inventar, utstyr	Kraftproduksjonsanlegg	Nettanlegg	Bygningar og annan eigedom	Sum
Kostpris 01.01.	362 453	1 402 046	2 257 462	2 59 916	4 281 857
Tilgang kjøpte driftsmidlar	33 980	14 616	166 310	7 913	222 819
Tilgang ved oppkjøp	19 980	254 561	141 002	5 782	421 325
Avgang selde driftsmidlar	-1 987	-	-9 439	-	-11 436
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>414 397</b>	<b>1 671 223</b>	<b>2 555 334</b>	<b>2 73 611</b>	<b>4 814 565</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	269 400	663 413	937 929	85 288	1 955 031
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	2 584	30 962	1 893	6 206	41 645
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>143 412</b>	<b>976 848</b>	<b>1 615 512</b>	<b>182 117</b>	<b>2 917 889</b>
Avskrivningar i året	34 769	41 067	64 159	7 958	147 954
Nedskrivningar i året	90	-	-5	-	85
Økonomisk levetid (år)	3 - 15	25 - 75	25 - 50	20 - 50	-

Per 31.12. er det i tillegg bokført 70,8 mill. kr som anlegg under utføring. Anlegg vert aktivert etter kvart som dei vert sett i drift.

## Note 9. Immaterielle eigedelar

Morselskap	Lisensar num.	Sum
Kostpris 31.12.	1 387	1 387
Tilgang kjøpte immaterielle eigedelar	450	450
Omklassifisering	-	-
Avgang selde immaterielle eigedelar	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 847</b>	<b>1 847</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	1 631	1 631
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>217</b>	<b>217</b>
Avskrivningar i året	478	478
Nedskrivningar i året	-	-
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	-

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 37

## Note 9. Immaterielle egedelar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern	Goodwill	Lisensar og varekontr.	Vassdragsrettar	Konsesjon	Sum
Kostpris 31.12.	19 741	20 876	9 885	54 252	104 754
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	-	3 046	4 389	-	7 435
Tilgang ved oppkjøp	44 459	-	3 100	-	47 559
Omklassifisering	402	463	-	-	865
Avgang selde immaterielle egedelar	-	-453	-	-	-453
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>64 603</b>	<b>24 827</b>	<b>17 374</b>	<b>54 252</b>	<b>160 150</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	12 563	18 325	254	54 252	85 394
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	671	-	-	671
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>52 040</b>	<b>5 831</b>	<b>17 200</b>	<b>-</b>	<b>74 065</b>
Avskrivningar i året	2 957	2 844	83	-	5 885
Nedskrivningar i året	-	-26	-	-	-26
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evlg	20 år	-

### Goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forventet økonomisk levetid, og avskrivningstida er sett til 10 år, då vi ser på alle oppkjøpa som langsiktige satsingar innan kjerneområda til Tussa.

Vassdragsrettane er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Innvik Kraftverk AS.

### Vassdragsrettar/konsesjonar

Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi, Innvik Kraftverk og Tussa sin del av konsesjonar i Mørenett.

Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 25 kraftverk. Målt i GWh eig Tussa 56 % av rettane og leiger resterande 42 %.

Eigde vassdragsrettar er bokførte i rekneskapen til ein samla verdi på 6,0 mill. kr. Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir difor ikkje avskrivne.

Del leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (87 %), Sorbrandal (66 %), Vedeld (100 %), Uke (100 %), Standal (100 %), Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Brulve (100 %), Skår (100 %), Temmelva (100 %), Dalane (100 %) og Innvik (93 %). Prosentisatsen synar kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget. Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigevftalar.

Viddal kraftverk i Volda kommune. All kraft frå Tussa er fornybar.





## Note 10. Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytt selskap

Tal i tusen kr

Selskap	Tal aksjar	Stifta/kjøpt år	Forretningskontor	Eigarandel	Røystedel
Tussa Energi AS	2 944 040	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sumnøre Energi AS	860	1995	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1996/2003	Ørsta	100 %	100 %
Rud Elektro AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalvik Elektro AS	30	2019	Ørsta	100 %	100 %
Stryn Energi AS	15	2021	Stryn	100 %	100 %
Innvik Kraftverk AS	2 941	2021	Stryn	59,8 %	59,8 %

Selskap	Eigenkapital 3112 100 %	Resultat 3112 100 %	Balansført verdi	Eigarselskap
Tussa Energi AS	380 881	13 424	303 631	Tussa Kraft AS
Sumnøre Energi AS	137 136	9 235	202 000	Tussa Kraft AS
Tussa IKT AS	189 584	17 891	172 002	Tussa Kraft AS
Tussa Installasjon AS	25 411	2 401	45 528	Tussa Kraft AS
Ose & Aarseth AS	113	-	100	Tussa Kraft AS
Rud Elektro AS	28	-	30	Tussa Installasjon AS
Kvalvik Elektro AS	30	-	30	Tussa Installasjon AS
Stryn Energi AS	20 845	12 825	144 113	Tussa Kraft AS
Innvik Kraftverk AS	67 922	1 750	29 910	Stryn Energi AS
Stryn Elektro AS	6 730	931	15 775	Tussa Installasjon AS
Elektroløst AS	1 837	130	3 318	Stryn Elektro AS

## FELLESKONTROLLERT VERKSEMD ETTER BRUTTOMETODEN

Selskap	Merrett AS
Forretningskontor	Herøy
Eigarandel	49,32 %
Røystedel	50 %
Balansført verdi i Tussa Kraft AS	215 764
Del salsinntekter	311 191
Del driftskostnader	249 398
Del finansposter	-8 623
Del ekstraordinære poster	-
Del skatt	11 795
Del resultat	41 374
Del anleggsmidler	1 303 049
Del omløpsmidlar	144 235
Del egenkapital	508 282
Del gjeld	938 002

## TILKNYTT SELSKAP ETTER EIGENKAPITALMETODEN

Selskap	Istad AS	Wattn AS
Ervervsdato	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Molde	Ålesund
Eigarandel	36 %	21,9 %
Balansført EK på kjøpstidspunktet	138 921	55 240
Kostpris	279 971	106 840
<b>Merverdi</b>	<b>141 049</b>	<b>51 599</b>
Beregning av resultatdel i året		
Del resultat i året	22 621	-754
Avektivning merverdi i året	-6 922	-10 320
<b>Resultatdel i året</b>	<b>15 699</b>	<b>-11 074</b>
Beregning av balansført verdi pr. 31.12.		
Inngående balanse 01.01.	279 124	90 908
Anskaffing i året	-	7 036
Resultatdel i året	15 699	-11 074
Motteke utbytte	-6 121	-
Sali i året	-	-
Andre endringar	-	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>288 702</b>	<b>86 870</b>

40 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 41

## Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar

Tal i tusen kr

Selskap	Morselskap			Konsern		
	Balansverdi	Kostpris mor	Tal aksjar totalt	Eigardel	Balansverdi	Kostpris konsern
BKK Enotek AS	24 034	24 034	135 086	10,7 %	24 034	24 034
Dalsfjord bensin AS	-	-	10	2,6 %	-	-
Fokab AS	-	-	250	3,7 %	13	25
Hareid Fastlandsamband AS	-	250	250	3,3 %	-	250
Møre og Romsdal Sjøkornbånd AS	-	750	7 500	1,7 %	-	750
Nordnifeldske Energi AS	67	67	61	10,1 %	67	67
Ren AS	-	-	5	1,2 %	5	5
Rovdeifjordsambandet AS	-	250	50	5,4 %	-	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Summøre Golf AS	-	200	40	0,9 %	-	200
Summøre kulturmergshage AS	-	-	30	14,6 %	7	30
Ørsta sakteinter AS	-	-	2 550	13,8 %	-	510
Alesund Kunnskapspark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
Enwest AS	-	-	386	2,2 %	11 486	11 486
Glomnes Kraft AS	-	-	20	10,0 %	839	839
Stryn Næringshage AS	-	-	110	14,3 %	116	116
Steindala Kraft AS	-	-	125	12,5 %	2 419	2 419
Vålder AS	-	-	550	0,3 %	27	27
Nettalliansen AS	-	-	1	1,0 %	11	11
El-proffier AS	-	-	-	0,6 %	962	962
Inviro	-	-	-	2 %	50	50
Andre	-	-	-	-	15	9
<b>Sum aksjar</b>	<b>24 702</b>	<b>26 654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 662</b>	<b>49 151</b>

42 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 12. Fordringar og gjeld

Tal i tusen kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Andre langsiktige fordringar	549 149	430 000	15 156	13 156
<b>Sum</b>	<b>549 149</b>	<b>430 000</b>	<b>15 156</b>	<b>13 156</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gjeld til kredittinstitusjonar	100 113	100 113	-	-
Anna langsiktig gjeld	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	-	-
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Garantiansvar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Garantiansvar	-	-	6 432	52 531
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 432</b>	<b>52 531</b>

Konsernet har ei samla garantiramme på 110 mill. kr. Effektive garantiar utgjer 6,4 mill. kr pr. 31.12. Tussa Kraft AS og dotterelskap har dessutan i samband med etablering av fleirkontosystem stilt ein sjølvskuldgaranti overfor Norddea på inntil 50 mill. kr som tryggjlek for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 13. Gjeld

Tal i tusen kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidlar innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantseljing. Låna er renteberande. Banken sitt krav til forholdsdel (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31.12.2021: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall Opasjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekklasfittet Tussa Kraft AS	200 000	31.05.2022	Flytande	200 000
Lån Tussa Kraft AS	500 000	31.05.2023	Flytande	500 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	31.05.2024	Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. euro	-	31.05.2022	Flytande	199 776
Kassakreditt tilknytt fleirkontosystemet	100 000	-	Flytande	-
Lån Innvik Kraftverk AS	50 210	01.09.2022	Flytande	50 210
Lån Stryn Elektro AS	3 457	-	Flytande	3 457
Lån Elektrotunet AS	2 053	-	Flytande	2 053
<b>Sum eksistem gjeld</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1200 486</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldgarantikonjunktur EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som lånetakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 43

## Note 13. Gjeld, framhald

Tal i tusen kr

For å minimere rentebæspenning i gjeldsposisjonen nyttar Tussa rentebyttestrategi. Pr. 31.12.2021 har vi følgende avtaler:

	Beløp	Start	Forfall	Betalbar	Mottak
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytende 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytende 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytende 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytende 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 2,06 %	Flytende 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale:	12 200	15.06.2018	15.06.2028	Fast 2,20 %	Flytende 3 mnd. NIBOR
Renteswap-avtale (Innvik Kraftverk)	14 467	01.06.2016	01.06.2026	Fast 3,88 %	Flytende 3 mnd. NIBOR

	Beløp	Start	Forfall	Betalbar	Mottak
Rente/valutaswap-avtale	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 mnd. EURIBOR	Flyt. 3 mnd. NIBOR

Urealisert tap knytt til renteswap-avtaler utgjør pr. 31.12. kr 25 070 521,-\*  
 Urealisert tap knytt til rente/valutaswap-avtale utgjør pr. 31.12. kr 6 230 728,-

\*Frå 2020 inngår renteswap-avtalene i effektiv sikring av rentebærende gjeld, og vert likte balanseført. Tildelere balanseført verdi av urealisert tap på kr 20 992 663,- vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande leppetid av dei ulike renteswap-avtalene. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.

## Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern

Tal i tusen kr

Morselskap	2021	2020
Fordringar	549 143	430 000
Langsiktig fordring		
Kundefordringar	527	156
Korts. fordring doterselskap - konsernkonto	43 092	124 180
Andre fordringar	25 730	18 056
<b>Sum</b>	<b>618 498</b>	<b>572 392</b>

Gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	46	34
Langsiktig gjeld mv/forfall seihare enn 5 år	90 133	100 113
Korts. gjeld doterselskap - konsernkonto	49 392	21 394
Annan kortsiktig gjeld	2 149	-
<b>Sum</b>	<b>141 720</b>	<b>121 541</b>

44 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Note 15. Bankinnskot

Tal i tusen kr

Bundne skattetrekkemidler utgjør:	Morselskap	Konsern
	950	6 645

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontokoordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 16. Eigenkapital

Tal i tusen kr

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Fondf. vurd.-forskjellar	Annan opptent EK	Sum
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-	344 720	737 046
Kapitalutviding	2 340	254 712	-	-	-	257 052
Endring som følgje av fusjon	-	-	-	-	1 196	1 196
Resultat i året	-	-	-	8 741	30 717	39 458
Tilleggsutbyte	-	-	-	-	-	-
Avsett utbytte	-	-	-	-	-46 983	-46 983
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>32 660</b>	<b>497 438</b>	<b>119 282</b>	<b>8 741</b>	<b>329 650</b>	<b>987 769</b>

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Minor. sin del	Annan opptent EK	Sum
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-	594 778	987 105
Kapitalutviding	2 340	254 712	-	-	-	257 052
Omarrbeiding pensjonsforh. sipp. MN	-	-	-	-	4 741	4 741
Endring minor. som følgje av oppkjøp	-	-	-	43 444	43 444	-
Andre endringar	-	-	-	-	-6 689	-6 689
Resultat i året	-	-	-	77	70 857	70 934
Avsett utbytte	-	-	-	-	-46 983	-46 983
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>32 660</b>	<b>497 438</b>	<b>119 282</b>	<b>43 520</b>	<b>616 705</b>	<b>1 309 604</b>

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 45

## Note 17: Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Morselskap

Aksjekapitalen er sammensatt av:	Tal	Pålydende	Balansert
A-aksjar	1 040	10 000	10 400 000
B-aksjar	2 226	10 000	22 260 000
<b>Sum</b>	<b>3 266</b>	<b>-</b>	<b>32 660 000</b>

Tussa Kraft AS har 10 aksjonærer pr. 31.12. B-aksjane kan berre elgast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likestille.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigedel	Reyster
Ørsta kommune	309	747	1,056	32,3 %	32,3 %
Heryy kommune	137	376	513	15,7 %	15,7 %
Volda kommune	-	484	484	14,8 %	14,8 %
Kommunal Landspensjonskasse	454	-	454	13,9 %	13,9 %
Stryn kommune	78	156	234	7,2 %	7,2 %
Hareid kommune	-	201	201	6,2 %	6,2 %
Vanylven kommune	21	176	197	6,0 %	6,0 %
Utleira kommune	29	58	87	2,7 %	2,7 %
Sande kommune	-	28	28	0,9 %	0,9 %
Hornindal Kraftlag	12	-	12	0,4 %	0,4 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>1040</b>	<b>2,226</b>	<b>3,266</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 18. Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovedverksmda i konsernet som del er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har hatt ein risikostategi i høve til marknadsituasjonen med mål om å oppnå stabil inntening frå produksjonen sett i høve til selskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skulle mellom 25 % og 30 % av dei komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten var i år. Denne strategien er ikkje aktiv no pga. manglar på gode sikringsinstrument. Årsak er store skilnader på områdepris og systempris.

Tussa har mellom anna nytta terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. All finansiell krafthandel vart gjort på kontraktar som vart klare, slik at ein kjøpte seg fri for motpartersisiko. Resultatet frå sikringsporteføljene 2021 vart eit tap på 65 mill. kr. I tillegg vart det på grunn av store skilnader mellom områdepris og systempris (slikingspris), bokført ein del av eksisterande sikringskontraktar til verketeg verdi pr. 31.12.2021. Det ga eit tap på 12 mill. kr.

### Valutarisiko

Tussa sin kraftproduksjon vart seid gjennom Nord Pool i prisområde NO3. Kraftprisen vart fastsett i EURO, men Tussa har valt NOK som oppgjersvaluta. Prisdanninga i den skandinaviske strøummarknaden vart påverka av fleire valutaer, der EURO er ein av dei mest sentrale. Dette inneber at verdien av framtidig kraftproduksjon vart påverka av framtidige valutakursar EURO/NOK. For å redusere verdiendringar i framtidig kraftproduksjon som skuldast endringar i valutakurs har Tussa delar av si finansiering i EURO.

Tussa har 31.12.2021 eit valutalan på 20 mill. EURO med forfall 31.05.2022, som ved rekneskapsavleggjing er rotenga til 31.05.2023. Lånet har kvantitativt rentebetalings. Det er også inngått ein rente og valutavap pålydande 10 mill. EURO med forfall 15.11.2022. Instrumentet har kvantitativt kontantstrømmer der Tussa betalar EURIBOR og mottok NIBOR rente.

Instrumenta som er omtalt ovenfor inngår ikkje i rekneskapsmessig sikring. Tussa forventar at desse instrumenta vart erstatta av nye låneinstrument i EURO ved forfall.

For di oppgjøret frå kraftsetninga er i NOK, medfører det at Tussa må gjere vekslingar på delane for rentebetalings på lånet og kontantstrømmen på rente og valutavap.

### Rentersisiko

Eitersisiko er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, er det vedtaka ein finansstrategi der måletsettinga mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

I Tussakonsernet sin balanse blir 49,32 % av Mørenett si gjeld konsolidert inn. Mørenett sikrar ikkje renta grunna at inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa skal ha ei gjennomsnittleg rentebindingstid på 3-5 år. Ved utrekning av rentebindingstida skal ikkje Tussa sin del av gjeld i Mørenett tekast med. Rentebylevtalalar kan nyttast for rentesikring.

Pr. 31.12.2021 er gjennomsnittleg rentebindingstid 4 år og 7 månader. (Lån og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk er heller ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid).

### Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstrømmene frå verksemda og finansielle forpliktingar. Kontantstrømmen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2021 var kassakredittien ikkje nytta.

## Note 19. Monopolverksemd

Tal i tusen kr

Nettinformasjon	Sentralnett	Regionalnett	Distribusjonsnett	Sum nettmopol
Driftsresultat	34	27 432	51 156	78 622
<b>Meir-/mindre/-inntekt:</b>				
Faktisk inntekt	158	148 654	243 713	392 525
Tilbakeført meir-/mindreinntekt i året	-	-	-	-
Kostnader overliggjende nett	-	61 751	101 122	162 873
<b>= Justert faktisk inntekt</b>	<b>158</b>	<b>86 903</b>	<b>142 591</b>	<b>229 652</b>
Årets inntektsramme	166	72 532	164 073	236 771
Inntektsramme justert for AVS/ÅKG/KLE	161	74 230	168 901	243 292
<b>Beregna meir-/mindreinntekt i året</b>	<b>-3</b>	<b>12 673</b>	<b>-28 310</b>	<b>-13 640</b>
Inng. saldt ME/MI-inntekt inkl. rente pr. 01.01	29	-3 845	23 534	19 718
Endringar i året inkl. renter	-3	12 692	-26 231	-13 542
<b>Totalt akk. inntekt inkl. renter 31.12</b>	<b>26</b>	<b>8 847</b>	<b>-2 697</b>	<b>6 176</b>
<b>Balance</b>				
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 01.01	1 537	443 734	751 339	1 196 610
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 31.12	1 524	441 927	808 679	1 252 131
Gjennomslittige driftsmidlar	1 531	442 831	780 009	1 224 371
1 % påslag for netto arbeidskapital	15	4 428	7 800	12 244
<b>Avkastningsgrunnlag</b>	<b>1 546</b>	<b>447 259</b>	<b>787 809</b>	<b>1 236 615</b>
<b>Avkastning (driftsres. +100/avkastningsgrunnlag)</b>	<b>2,2 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,4 %</b>

## Note 20. Avgifter og erstatningar

I konsernresultatet inngår årlege erstatningar med 6,0 mill. kr. Dette er ei årlig forpliktning for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønnsretten eller andre avtalar inngått i samband med kraftutbygging.

## Note 21. Utbyte

Styret foreslår 470 mill. kr til utbetaling av utbyte for 2021, og dette utgjer kr 14 365,- pr. aksje.

## Note 22. Postar som er samanslegne i rekneskapen

Tal i tusen kr

Finansinntekter	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Inntekt på investering i TSB/KV	26 079	25 626	4 867	2 178
Renteinntekt frå føretak i same konsern	17 205	14 556	-	-
Annan renteinntekt	2 156	2 332	2 903	4 262
Valutagevinst	-	1	34 593	38 495
Annan finansinntekt	-	-	351	306
Annan finansinntekt frå føretak i same konsern	32 636	23 056	-	-
Aksejubyte mottatt	-	12 554	-	12 554
Gevinst ved realisasjon av aksjar	-	62 370	-	7 752
Verdiuile marknadsbaserte finansielle omlopsmidlar	-	-	15 133	18 094
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>78 077</b>	<b>140 494</b>	<b>57 846</b>	<b>83 661</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Verdireduksjon marknadsbaserte finansielle omlopsmidlar	-	-	10 250	24 456
Nedskrivning finansielle anleggsmidlar	-	-	-	-
Rentekostnader til føretak i same konsern	3 065	3 721	-	-
Annan rentekostnad	25 235	24 936	35 944	36 199
Valutatap	1	2	25 504	50 718
Andre finanskostnader	228	27	188	49
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 530</b>	<b>28 685</b>	<b>71 667</b>	<b>111 421</b>
<b>Sum finanspostar</b>	<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>



## Note 23. Tap på krav

Det er i året resultatført kr 569 970,- som ending avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 24. Varelager

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer	-	-	19 927	11 711
Av dette vurdert til kostpris	-	-	19 927	11 711
Av dette vurdert til virkelig verdi	-	-	-	-

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og virkelig verdi, tilordna etter FIFO-metoden.

## Note 25. Langsiktige tilverknadskontrakter

Anleggskontrakter er vurdert etter prinsippet for løpende avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktskostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktskostnader. Opplyst, ikke fakturert innløst pr. 31.12.2021 på 6,2 mill. kr inngår i rekneskapslinja opplyst, ikke fakturert innløst.

## Note 26. Nærstående parter

	2021		2020	
	<b>Selskapet sine transaksjoner med nærstående parter:</b>			
a) Sal av varer og tjenester				
<b>Morselskap</b>				
Konsernselskap	39 803	36 894		
Mørenett	5 173	4 478		
<b>Sum sal av varer og tjenester morselskap</b>	<b>44 976</b>	<b>41 372</b>		
b) Kjøp av varer og tjenester				
<b>Morselskap</b>				
Konsernselskap	22 405	9 096		
Mørenett	-	-		
<b>Sum kjøp av varer og tjenester morselskap</b>	<b>22 405</b>	<b>9 096</b>		

Tal i tusen kr

## Note 27. Store enkelttransaksjoner

I juli 2021 kjøpte Tussa Kraft AS alle aksjene i Energiselskapet Stryn fra Stryn kommune. Oppkjøret vart gjort i aksjar, og Stryn kommune kom inn på eigarsida i Tussa med ein aksepost på 7,2 %. I desember 2021 kjøpte Tussa installasjon AS alle aksjene i Stryn Elektro AS for 16 mill.

## Note 28. Covid-19

Utbrotet av Covid-19 i 2020 var kommentert i eigen note for 2020-rekneskapan. Effektane for Tussa i 2020 var små og forventningane til verknader i 2021 var også små. Oppsummert for konsernet var det i 2021 svært små negative verknader av Korona-pandemien. Det er også for 2022 forventta svært små negative effektar av pandemien.

## Note 29. Finansielle kontrakter

Konsernselskapet Stryn Energi AS har inngått finansielle kontraktar på kraftomsetning (prissikring) med Statkraft Energi AS på vegne av Watin AS sine sluttikunder. Dei finansielle kontraktane har ulik varighet og omfang i volum der dei største blir avslutta i løpet av 2022. Avtalane (forwardskontraktar) har i hovudsak oppstart 01.01.2022 og dei skjer oppgjør ved kvar månadsstutt. Det er inngått avtale mellom Stryn Energi AS og Watin AS som betyr at Watin AS skal dekke alle kostnader som Stryn Energi AS får ved oppgjør av kontraktane kvar månadsstutt. Det er ikkje balanseført i opplysninger knytt til dei finansielle kontraktane per 31.12.2021 som følgje av avtalen med Watin AS.

## Note 30. Proforma salsinntekter

Som følge av oppkjøpet av konsernet Energiselskapet Stryn AS 01.07.2021 er dei laga proforma tal for salsinntekter for helle 2020 og 2021. Effekten av eigarskapan i Børenett er korrigert for i tal for 2020 og 2021.

Tal i tusen kr

Konsern	2021	2020
Salsinntekt	414 766	352 225
Energisal	281 155	208 661
Nettinntekt	319 136	285 163
Anna driftsinntekt	3 327	55 494
<b>Sum salsinntekter</b>	<b>1 016 384</b>	<b>901 543</b>



## Kontantstrømanalyse

Tall i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	153,6	138,1	39,5	106,9
Skatt betalt i året	-25,3	-69,3	-1,6	-5,5
Tap/gevinst ved sal av anleggsmidler	0,1	0,8	-	-
Tap/gevinst ved sal av aksjer	-	-44,9	-	-54,9
Ordinære avskrivninger	153,8	138,4	0,5	0,5
Nedskriving anleggsmidler	0,1	1,7	-	-
Urealisert verdiendring marknadbaserte finansielle omlopsmidler	-	6,4	-	-
Resultatdel i tilknyttede selskap	1,5	3,7	1,5	3,7
Endring i varebeholdninger	-2,5	-0,6	-	-
Endring i kundefordringer	-11,0	34,2	1,2	0,5
Endring i leverandørgjeld	0,1	-21,0	0,1	-0,2
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordninger	3,2	-2,3	0,1	1,1
Endring i andre tidsavgrensingsposter	12,6	0,5	-18,0	40,1
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>286,2</b>	<b>185,8</b>	<b>23,2</b>	<b>92,1</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved sal av varige driftsmidler	0,2	2,7	-	-
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-246,2	-267,9	-1,5	-0,7
Innbetalinger ved sal av aksjer og partar i andre foretak	4,9	1,0	9,6	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og partar i andre foretak	-15,8	-16,7	-	-16,7
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-	-	-	-
Kontantefisk av oppkjøp/fusjon	-	-	-3,5	-
Konsernbidrag til datter, brutto	-	-	-9,8	-5,0
Inn-/utbetaling av andre langsiktige lån	35,7	7,5	72,4	7,5
Beholdning av kontanter tilført ved oppkjøp/overdr. eiendel	8,9	-	-	-
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap	-	-	-60,0	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-212,3</b>	<b>-273,4</b>	<b>7,3</b>	<b>-14,85</b>

52 | Årsrapport 2021 - Tussakonsemet

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	178,2	134,9	50,0	95,0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-112,7	-	-112,7	-
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-	-	-3,2	-
Verdiendring langsiktige finansielle instrument	-14,5	-	-	-
Netto endring i kassakreditt	-9,2	3,4	96,6	-130,3
Utgang datterselskap	-	-278	-	-
Tilbakebetaling av egenkapital	-	-	-	-
Utbetalinger av utbytte	-46,0	-42,0	-46,0	-42,0
Innbetalinger av aksjonærbidrag	-	-	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-4,2</b>	<b>68,6</b>	<b>-15,3</b>	<b>-77,2</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og bankinnskott</b>				
Netto endring i kontanter og bankinnskott	69,6	-19,0	15,2	-
Beholdning av kontanter og bankinnskott ved starten på året	52,7	71,7	1,2	1,2
<b>Beholdning av kontanter og bankinnskott ved slutten på året</b>	<b>122,3</b>	<b>52,7</b>	<b>16,4</b>	<b>1,23</b>

Årsrapport 2021 - Tussakonsemet | 53

Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## Melding frå uttrentingj revisor

### Konklusjon

Vi har revidert Tussa Kraft AS sin årsregnskap som er sammansett av:

- selskapsregnskapen, som er sammansett av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernregnskapen, som er sammansett av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

Etter vår meining

- oppfyller årsregnskapen gjeldande lovkrav, og
- gjev selskapsregnskapen eit rettvissande bilete av selskapet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultat og kontantstrøm for regnskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsikk i Noreg, og
- gjev konsernregnskapen eit rettvissande bilete av konsernet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultat og kontantstrøm for regnskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsikk i Noreg.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med dei internasjonale revisjonsstandardane International Standards on Auditing (ISA-ane). Vår oppgæver og plikter etter desse standardane er beskrivne under overskrifta *Revisor sine oppgæver og plikter ved revisjon av årsregnskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det er krav om i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (medrekna dei internasjonale sjølvstendestandardane) utferda av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglane), og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Innhenta revisjonsbevis er etter vår oppfatning tilstrekkeleg og formålstuleg som grunnlag for vår konklusjon.

### Ytterlegare informasjon

Styret og dagleg leiar (leinga) er ansvarlege for informasjonen i årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon som er publisert saman med årsregnskapen. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsregnskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga. Vår fråsegn om revisjonen av årsregnskapen deklarerer verken informasjonen i årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforning og autorisert regnskapsførerselskap

I samband med revisjonen av årsregnskapen er det oppgåva vår å lese årsmeldinga og anna ytterlegare informasjonen. Formålet er å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom årsmeldinga, annan ytterlegare informasjon og årsregnskapen og den kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi er pålagde å rapportere om årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjonen inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Ut frå kunnskapen vi har opparbeidd oss i revisjonen, meiner vi årsmeldinga

- er konsistent med årsregnskapen og
- inneheld dei opplysningane som skal vere med etter gjeldande lovkrav.

### Leinga sitt ansvar for årsregnskapen

Leinga er ansvarleg for å utarbeide årsregnskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at han gir eit rettvissande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsikk i Noreg. Leinga er også ansvarleg for naudsynt intern kontroll for å kunne utarbeide ein årsregnskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidinga av årsregnskapen er leinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Førsetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggast til grunn for årsregnskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at vertsemda vil bli avvakta.

### Revisor sine oppgæver og plikter ved revisjon av årsregnskapen

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsregnskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggjande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon blir vurdert som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke økonomiske avgjerdar som brukarane tar basert på årsregnskapen.

For beskriving av revisor sine oppgæver og plikter visar vi til <https://revisorforning.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 8. april 2022  
PricewaterhouseCoopers AS

*Terje Honningsvåg*  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor

(2)

## Samfunnsrekneskap

Tal i mill. kr

Verdskaping i perioden	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter	966	854	1 134	1 048	812	891	762	788	834	6646
Meiervediavgift	77	39	67	56	62	67	64	51	91	719
Forbruksavgift	119	108	107	112	104	103	94	77	75	71
Vareforbruk/driftskostnader	391	355	611	582	341	350	310	344	353	279
Brutto verdiskaping	772	646	698	634	636	711	610	571	648	527
Kapitaltilt	154	140	130	122	122	132	137	133	123	100
Netto verdiskaping	618	506	568	512	515	579	473	439	525	427
Finansinntekter	58	84	59	50	27	2	6	17	33	7
<b>Verdier til fordeling</b>	<b>676</b>	<b>590</b>	<b>627</b>	<b>562</b>	<b>541</b>	<b>581</b>	<b>479</b>	<b>456</b>	<b>558</b>	<b>434</b>

## FORDELING AV VERDISKAPING

Tilsette	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Brutto løn og sosiale kostnader	231	207	197	192	197	207	208	222	196	181
Skatt frå dei tilsette	-64	-60	-56	-54	-53	-57	-58	-59	-59	-57
Arbeidsgevaravgift	-32	-29	-28	-28	-27	-29	-28	-28	-28	-26
<b>Sum tilsette</b>	<b>135</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>109</b>	<b>117</b>	<b>121</b>	<b>122</b>	<b>134</b>	<b>109</b>	<b>98</b>

## Långevarar

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rente til långevarar	37	37	42	42	44	60	45	59	42	49
Andre finanskostnader	35	-	0,6	0,4	0,2	0,3	0,3	1,4	1,5	6
<b>Sum långevarar</b>	<b>72</b>	<b>37</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>60</b>	<b>45</b>	<b>61</b>	<b>57</b>	<b>54</b>

## Stat og kommune

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Innteks- og formuesskatt	27	12	31	19	1	30	11	3	27	8
Naturressurskatt	5	5	5	5	5	5	5	6	7	7
Grunntekskatt	51	7	41	18	25	18	15	12	17	21
Skatt frå dei tilsette	64	60	56	54	53	57	58	59	59	57
Meiervediavgift	77	39	67	56	62	68	64	51	91	71
Arbeidsgevaravgift	32	29	28	28	27	29	28	28	28	26
Forbruksavgift	119	108	107	112	104	103	94	77	75	71
Konsejnsavgift	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
Konsejnskraft	4	10	11	7	6	2	7	8	7	8
<b>Sum stat og kommune</b>	<b>382</b>	<b>273</b>	<b>350</b>	<b>302</b>	<b>286</b>	<b>314</b>	<b>284</b>	<b>248</b>	<b>314</b>	<b>271</b>

58 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet

## Samfunnsrekneskap

Tal i mill. kr

Eigarar	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Ordinært utbyte frå selskapet	47	45	*	40	33	25	20	17	21	6
<b>Sum eigarar</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>6</b>

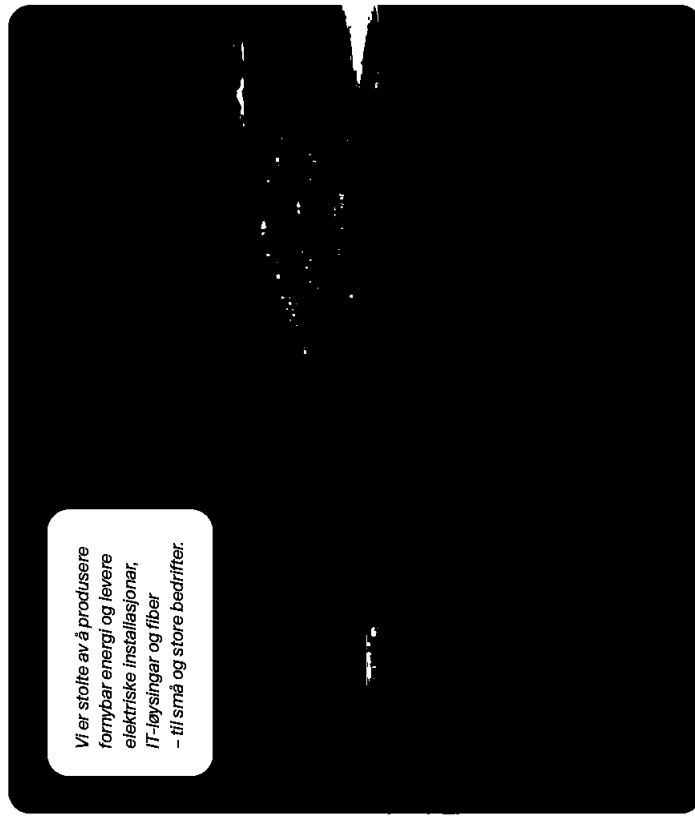
  

Selskapet	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Tilbakeholden verdiskaping	24	70	97	17	24	60	6	-4	39	4

Fordelte verdier	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
	652	520	531	545	518	520	473	460	519	430

\* Det var betalt ut tilleggautbyte i 2020 basert på årsregnskapen for 2019 på 42,0 mill. kr.



Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 57





## VISJON

**Tussa – med kraft til å skape miljøvennlige og framtidsetta løysingar.**

Tussa Kraft AS er morselskapet i Tussakonsernet, og yter tenester innan økonomi, finans, innkjøp, personal, sentralbord, post, arkiv, styresaker og kommunikasjon til dotterselskapa. Tussa Kraft AS har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta kommune.

## Tussa Kraft

## Forretningside

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og kommunikasjonsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

## Koronapandemien

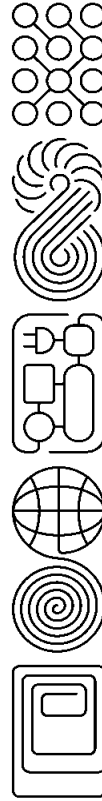
Koronapandemien lekk på kort tid store konsekvensar for samfunnet og delar av næringslivet. Tussa sette tidleg i verk tiltak for å redusere konsernet sin risiko, og har opplevd at pandemien har hatt avgrensa innverknad på konsernet sin aktivitet i 2021. Medarbeidarane har følgd smitteverntiltaka som har blitt sett i verk, og har vist stor fleksibilitet og innsats gjennom året. Tussa har opplevd god etterspurnad etter tenestene konsernet leverer.

## NOKRE HENDINGAR I 2021

- Energiselskapet Stryn fusjonerte med Tussa, og Stryn kommune vart ein av eigarane av Tussa
- Tussa sette i gang arbeidet med å miljøsertifisere konsernet etter ISO-standarden 14001
- Det var høg trivsel blant medarbeidarane. I den årlege trivselsmålinga fekk Tussa 68,6 poeng av 100 moglege
- Tussa bidrog med økonomisk støtte til over 150 ulike frivillige lag og organisasjonar, og Tussaparken i Ørsta opna for publikum
- Tussa inviterte til direktesending 17. mai, då koronapandemien sette stoppar for den tradisjonelle feiringa. Sendinga viste høgdepunkt frå feiringa i alle dei sju kommunane på søre Sunnmøre, og vart ein sjåarsuksess

## Tilsette

Selskap	Tal fast tilsette	Kvinner	Menn	Delkvinner	Gj.snittsalder
Tussa Kraft AS	22	17	5	77,3 %	51,6
Tussa Energi AS	21	1	20	4,8 %	55,1
Tussa IKT AS	71	5	66	7%	44
Tussa Installasjon AS	85	2	83	2,4%	41,2
<b>Totalt</b>	<b>199</b>	<b>25</b>	<b>174</b>	<b>12,6%</b>	<b>44,9</b>



Organisasjonsleiar i Tussa: Nina Melle Scharring og personalleiar i Wattn, Per-Are Sørheim.

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 61



ansvaret for meirverdiar som blir skapt gjennom sal av fornybar energi. Handelen med opphavsgarantiar gav eit positivt resultat for 2021 etter prisoppgang mot slutten av året. Frå kraftverk som har rett til elsertifikat, har Tussa Energi fått sertifikat tilsvarende 99,7 GWh, men verdien av desse er no minimal grunna det store prisfallet.

Områdeprisen for grunnkraft (NO3) vart 41,96 øre/kWh. Oppnådd pris på produksjonen utan sikring vart 46,81 øre/kWh. Prissikringa av kraftproduksjonen gav eit negativt resultatbidrag på 10,78 øre/kWh. Gjennom andre halvår vart differansen mellom lokal spotpris og den nordiske systemprisen stadig større. Dette medførte at prissikringa ikkje fungerte som tiltenkt. Oppnådd pris med sikring vart 36,03 øre/kWh.

I tillegg til vasskraftproduksjon har Tussa eit blobrenselanlegg. Tussa er aktør på den nordiske kraftbørsen NordPool spot, og handlar også i terminmarknaden på Nasdaq OMX.

## Utvikling i 2021

Det har vore høg oppetid dei siste åra og lite drifts-avbrot som følge av telt i egne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2021.

Det vart produsert 613 GWh elektrisk kraft i 2021 i helleigde kraftverk. Til samanlikning vart det produsert 823 GWh i 2020. I 2021 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt (NO3) 42,0 øre/kWh mot 10,0 øre/kWh i 2020.

## Rehabilitering av kraftverk

Neset kraftverk har vore ute av drift dei seinaste åra grunna lekkasje i røyrgata. I 2021 starta arbeidet med å leggje nytt tilaupsrør. Planen er å få kraftverket i drift att i 2022.

Tussa har vidare arbeidd med planar for rehabilitering og oppgradering av Vartdal- og Bjørndal kraftverk. I 2018 fekk selskapet konsesjon på oppgradering av Vartdal kraftverk. Vedtak om utbygging er ikkje gjort enno. Bjørndal kraftverk er framleis til konsesjonshandsaming. Kontrollanlegget i Åmela kraftverk er moge for utskifting grunna alder og manglande reservedelar. Det er inngått avtale med Rainpower om å skifte ut anlegget i løpet av 2023.

## Krafthandel og produksjonsstyring

Året starta med magasinfylting på 114 % og avslutta med 118 % i høve normalfylting ved årsskiftet. Tilslaget har vore på 93 % av normal. Det har vore minimale overlepp dette året. Totalt er det produsert 613 GWh frå helleigde kraftverk.

Tussa Energi er aktør på den nordiske kraftbørsen Nasdaq OMX. Handel på kraftbørsen blir gjort for å sikre prisen på produksjonen framover i tid, i tillegg til krafthandel innanfor definerte risikorammer. Bruttoresultat av krafttrading vart 3,3 mill. kr. I tillegg til styring og forvalting av eigen kraftproduksjon, vart det kjøpt 71,3 GWh frå lokale private småkraftverk der Tussa Energi er balanseansvarleg. Tussa Energi har også

*Sveinm Larusson og Øyvind Eidså, ingeniørar i Tussa Energi, saman med Arild Lystad.*



## Kraftproduksjon

Tussa har 24 helleigde kraftverk og er deleigar i 3 kraftverk. Kraftverka har ein samla gjennomsnittleg produksjonskapasitet på om lag 765 GWh i året.

Tussa Energi AS				
Rekneskapsstørrelse (mill. kr)	2021	2020	2020	2019
Driftsinntekter	268,8	158,0	305,3	305,3
Driftskostnader	200,0	159,3	205,6	205,6
Driftsresultat	68,8	-1,3	99,8	99,8
Netto finans	-5,6	-25,0	-3,1	-3,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>74,4</b>	<b>-26,3</b>	<b>96,7</b>	<b>96,7</b>

### Summere Energi AS

Rekneskapsstørrelse (mill. kr)	2021	2020	2020	2019
Driftsinntekter	176	11,0	20,0	20,0
Driftskostnader	8,8	7,7	6,9	6,9
Driftsresultat	8,8	3,3	11,1	11,1
Netto finans	3,0	3,1	3,3	3,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>11,8</b>	<b>6,4</b>	<b>14,4</b>	<b>14,4</b>

Det er også produksjonsresultat i Sigrun Energi og Innvik Kraftverk, men dette er ikkje inkludert i denne oversikta.

## Rammevilkår fornybar energi

Elektrisitet som energibærer er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikilde er framleis den mest konkurransedyktige, i alle fall i Noreg. Tussa, med sine vasskraftverk, er godt posisjonert for denne framtida.

## Strategi og framtidssutsikter

Det har vore gode stimulansar til å investere i ny produksjon dei seinaste åra. Mykje av den nye produksjonen har kome i den nordlege delen av Skandinavia og

spesielt i Nord-Sverige, og det har gitt kraftoverskot.

Vidare har det vore utbygd samband mot kontinentet og Storbritannia frå Sør-Skandinavia og spesielt frå Sør-Noreg. Dette saman med historisk høge prisar på fossilt brensel som kol og gass samt karbonkvotar har ført til svært store prisskilnader mellom sør og nord i Skandinavia. Dessverre ser det ut til at periodar med normalt eller meir med vind og nedbør, vil gje eit så stort overskot av kraft i nord at det ikkje er kapasitet til å frakte det sørover. Det må derfor forventast at dei store prisskilnadene vil halde fram i normalår. Inntil det er

	Normal		2021		2020	
	GWh	% av normal	GWh	% av normal	GWh	% av normal
Tussa	278,0	87 %	242,4	87 %	314,9	113 %
Amelva	136,2	118,6 %	118,6	87 %	174,0	128 %
Innvik 1)	45,0	36,7 %	36,7	82 %	-	-
Serbrandal	42,6	36,1 %	36,1	85 %	50,8	119 %
Bjørndal	30,5	26,6 %	26,6	87 %	33,8	111 %
Trandal	20,9	20,1 %	20,1	96 %	20,3	97 %
Dale	23,2	19,3 %	19,3	83 %	29,9	129 %
Ufke	21,4	18,6 %	18,6	87 %	22,3	104 %
Standal	16,4	13,6 %	13,6	83 %	20,8	127 %
Vedekld	14,8	13,6 %	13,6	92 %	18,7	126 %
Kopa	16,9	12,9 %	12,9	76 %	19,3	114 %
Osdalen	16,8	12,7 %	12,7	76 %	0,9	5 %
Viddal	14,5	12,0 %	12,0	83 %	16,7	116 %
Vatne	14,0	11,3 %	11,3	81 %	17,1	122 %
Gjerdsvika	14,3	11,3 %	11,3	79 %	18,1	127 %
Kolfossen	13,7	9,8 %	9,8	72 %	16,1	118 %
Tenneelva	10,3	7,9 %	7,9	77 %	11,6	113 %
Draura	6,2	5,2 %	5,2	85 %	7,2	117 %
Dalane	6,3	4,5 %	4,5	72 %	7,2	114 %
Sikar	4,8	4,1 %	4,1	86 %	5,8	121 %
Ulsteindalen	4,9	3,5 %	3,5	72 %	5,0	101 %
Vartdal	3,6	3,5 %	3,5	97 %	3,6	99 %
Dalegjerdet	4,3	3,4 %	3,4	79 %	5,4	125 %
Brueelva	3,2	2,2 %	2,2	69 %	3,7	116 %
Nesset	2,2	-	-	0 %	-	-
<b>Sum vasskraftverk</b>	<b>765,0</b>	<b>650,0</b>	<b>650,0</b>	<b>85 %</b>	<b>823,2</b>	<b>108 %</b>

1) Innvik kraftverk eigarskap på 60 %. Heile kraftproduksjonen er oppført i oversynet.



## NOKRE HENDINGAR I 2021

- Fusjonen med Energiseiskapet Stryn tilførte eit helleigd kraftverk og deleigarskap i tre andre
- Tussa Energi arrangerte småkraftseminar i samarbeid med Fjord Energi. 60 deltakarar deltok på seminaret
- Tussa Energi har vidareført samarbeidet med austerriske Hydrogrid. Samarbeidet gjeld sesongplanlegging og dagleg disponering til test både for nokre magasinverk og eivekraftverk og kombinasjon av desse. Hydrogrid nyttar maskinlæring i sitt arbeid
- Tussa Energi monterte ny fjernstyrt luke på Grøndalsvatnet

auka kapasitet mellom nord og sør, at forbruket i nord er auka, produksjonen i sør er auka, prisane på fossile brensel har vorte redusert eller kombinasjonar av alle desse faktorene.

Med det som er kjent vil det i Noreg vere kapasitetsutfordringar i alle fall fram til 2025. Då er det forventast at spenningsoppraderinga av linja mellom Sogn dal og Aurland blir sett i drift.

## Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har brote saman og har i dag så låg tilitt at det ikkje er ein referanse å leggje vekt på. Vi må derfor sjå kva renommerte analysemiljø forventar. Volue forventar at prisskilnaden mellom regionen vår og resten av Sør-Noreg vil vere rundt 60 øre/kWh i 2022, verte redusert til om lag 10 øre/kWh i 2026 og er ubalansert i 2030. Prisane i vårt område er forventast å verte rundt 22 øre/kWh i 2022 stigande til om lag 50 øre/kWh i 2026. Desse forventningane var presenterte før krigen i Ukraina starta. Uvisssa om prisdifferansar og prisnivå er etter krigsutbrotet langt større, og kanskje i ei reining mot enda større regionale prisskilnader.

Med overopplying av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane vil halde seg låge framover.



## Mørenett

Mørenett AS er eit samarbeid mellom Tafjord Kraft AS og Tussa Kraft AS. Tafjord Kraft AS eig 50,68 % og Tussa Kraft AS eig 49,32 % av aksjane i selskapet. Mørenett AS har 72 550 kundar. Selskapet har hovudkontor i Herøy og har avdelingar i kommunane Ålesund, Florø, Vanylven og Styn.

### Utvikling i 2021

I 2021 vart det levert 1 964 GWh til sluttbrukar, mot 1 783 GWh i 2020, ein auke på vel 11 %, der hovuddelen kjem frå at kraftnettet innanfor Styrn kommune sine grenser var fusjonert med Mørenett. Tøpet i distribusjonsnettet i 2021 vart 104 GWh, som svarar til 5 % av energien som vart transportert inn i distribusjonsnettet.

I distribusjonsnettet har aktiviteten gjennom året vore høg, med ferdigstilling av mange mindre og mellomstore anlegg, både i samband med fornying av nettet og til straumforsyning av nye kundar.

### Nettleige

Samstundes som det har vore eit mål om å oppnå tilfredsstillande avkastning av investert kapital, har det også vore viktig at nettleiga har ei stabil og lønnsom utvikling. Blant selskap i Møre og Romsdal har Mørenett AS no den nest lågaste nettleiga for hushaldningskundar som brukar 20 000 kWh. Nettleigeviklinga har vore slik dei fire føregåande åra og det komande året (2022) med alle avgifter inkludert.

*Kjelde: NVE-statistikk*

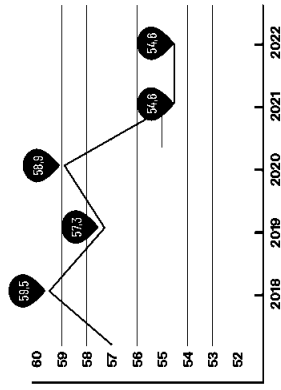
### Strategi og framtidsutsikter

Mørenett AS er klar til å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Revisjonane tilseier at skalafordelane ved å verte større er

vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergiar. Mørenett AS arbeider difor for å til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette.

Med ei reindyrka rolle som nettkesmd er Mørenett AS ein sentral aktør i vidare strukturrendringar av elektrisitetnettet på Nord-Vestlandet. Det blir arbeidd med å overta regionalt distribusjonsnett frå Statnett, og fusjon med Linja er til utgreiing.

Nettleige	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettleige øre/kWh	54,6	54,6	58,9	57,3	59,5	60





Rekneskapstall (mill. kr)	2021		2020		2019	
	100 %	49,32	100 %	46,34 %	100 %	46,34 %
Driftsinntekter	649,9	320,5	595,3	275,9	619,2	286,9
Driftskostnader	519,9	256,4	445,3	205,4	480,1	222,5
Driftresultat	130,1	64,2	149,9	69,5	139,1	64,4
Netto finansiell resultat	-18,0	8,9	-19,9	-9,2	-31,9	-14,8
<b>Resultat før skatt</b>	<b>112,1</b>	<b>55,3</b>	<b>130,0</b>	<b>60,2</b>	<b>107,2</b>	<b>49,6</b>
<b>Nøkkeltall</b>		<b>2021</b>		<b>2020</b>		<b>2019</b>
		<b>100 %</b>		<b>100 %</b>		<b>100 %</b>
<b>Forbruk distribusjonsnett</b>						
Målepunkt i distribusjonsnett		72550		66 941		66 100
Levert kunder GWh		1984		1783		1756
Tap i distribusjonsnett GWh		104		81		94
Sum GWh		2089		1 864		1 850
Tap i distribusjonsnett		5,0 %		4,3 %		5,1 %
<b>Nøkkeltall distribusjonsnett</b>						
Høgspenningslinjer km		1037		838		860
Høgspenningskabel km		1130		1029		1001
Nettstasjoner sik.		3003		2 618		2 616
Fordeingstransformator sik.		3235		2 844		2 841
Fordeingstransformator (MVA)		1219		1106		1079
Lågspenninglinjer km		1308		1 518		1 542
Lågspenningskabler km		312		2 826		2 759
<b>Nøkkeltall regional- og sentralnett</b>						
132 kV luftlinjer km		403		403		403
132 kV sjøkabel km		19		19		19
132 kV jordkabel km		26		26		26
22-66 kV linjer km		177		178		179
22-66 kV sjøkabel km		27		27		26
22-66 kV jordkabel km		41		42		43
Transformatorstasjoner sik.		25		25		25
Installert transformatorytting (MVA)		1294		1294		1249
<b>Andre nøkkeltall</b>						
Effektmaks		386		302		354
Energiproduksjon mata inn i regionalnettet (GWh)		1430		1697		1368
Energiproduksjon mata inn i distribusjonsnett (GWh)		489		549		428
Kille-kostnad (mill. kr)		211		221		183
Årverk		160		136		136

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet | 69



*Aktiviteten gjennom året har vært høy, med ferdigstilling av mange mindre og mellomstore anlegg, både i samband med fornying av nettet og til strømforsyning av nye kunder.*

68 | Årsrapport 2021 - Tussakonsernet



## IT og kommunikasjon

Tussa IKT produserer og sel kommunikasjons-tenester og IT-tenester. Tussa IKT sitt breibandnett dekkjer heile søre Sunnmøre, og selskapet byggjer ut fiber til hushaldningar og bedrifter.

Parallelt med dette blir det satsa sterkt på IT-tenester til næringslivet, primært i Møre og Romsdal og Sogn og Fjordane, men også til andre delar av landet. Tussa IKT har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta og avdeling i Ålesund.

### Utvikling i 2021

I 2021 har kommunikasjonssteneiene hatt god vekst. Kundeilgangen har vore god, og Tussa IKT fekk ein omsetningsvekst på 8,9 % i 2021. Størst auke har det vore for internett-tenester til hushaldningar. I 2021 tok Tussa IKT over fibernettet i Stryn kommune og dette nettet vil bli integrert med nettet på søre Sunnmøre.

Innanfor IT-tenester har det også vore ei god omsetningsutvikling i 2021, og Tussa IKT oppnådde ein ekstern omsetningsvekst på 11,5 %. Den største veksten var knytt til IT-driftstenester og konsulenttenester.

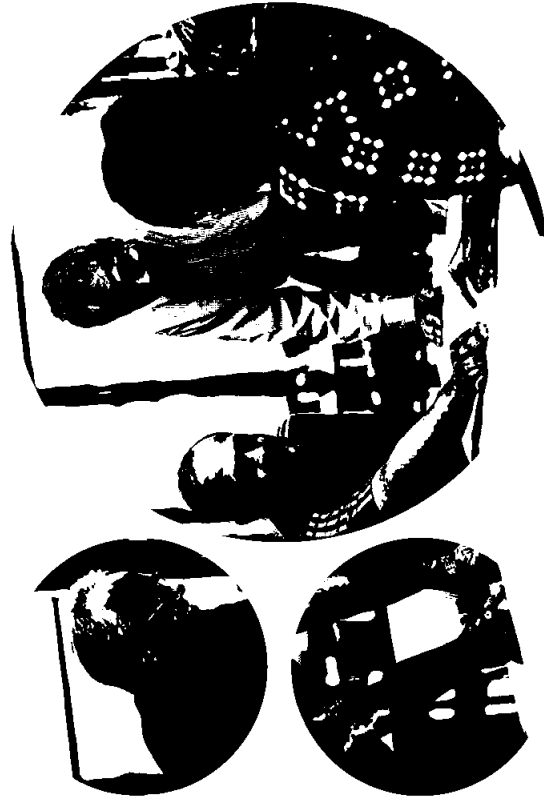
I 2021 levte Tussa IKT eit driftsresultat på 30,7 mill. kr. Resultat etter skatt er på 17,9 mill. kr.

### Strategi og framtidsutsikter

Tussa IKT skal dekkje kundane sine behov for framtidsretta, profesjonelle, miljøvennlige og trygge IKT-tenester heile døgnet.

### Breiband og fiber

Gode kommunikasjonsløsningar er svært viktig for både hushald og bedrifter. Tussa IKT byggjer ut eit framtidsretta fibernet på søre Sunnmøre, fører fiber heilt fram til den enkelte kunde, og tilbyr internett, TV-tenester og telefoni. Selskapet er godt nøgd med utviklinga i 2021. I løpet av året vart det levert fiberligang til 1 448 nye hushaldningskundar. Ved årsskiftet var ordreserven på 938 kundar, og dette gir eit godt utgangspunkt for



Jarle Sandbakk, Trond Brautaset, Geir Ståle Flåsjøer og Olav-Arne Vrhjovoll i fibernettdelvinga i Tussa IKT.

Årsrapport 2021 - Tussakonsernet 1 71

### NOKRE HENDINGAR I 2021

- Tussa IKT feira 20-årsjubileum
- Tussa IKT tok over fibernettet i Stryn kommune
- Selskapet fekk fleire nye tilsette knytt til satsingane på IT-sikkerheit og Microsoft 365
- Året har vore prega av godt samarbeid med eigarkommunane for å få bygd fiber til bygder og område utan fiber
- Omdømmemålingar syner godt omdømme blant kundane, og spesielt blant IT-kundane

å levere fiber til mange nye kundar også i 2022. Tussa IKT opplever også stor etterspurnad frå bedriftene, og har i løpet av året levert fiber til 174 nye bedrifter. I 2021 tok Tussa IKT over fibernettet i Stryn kommune. Dette fibernettet blir utleigd til Enivest som leverer tenester til kundane.

### IT-drift og konsulent

Stadig fleire bedrifter vel å setje ut heile eller delar av IT-drifta si, på grunn av høgare krav til oppetid, spesialkompetanse og sikkerheit. Tussa IKT har som mål å vere ein leiande leverandør av IT-tenester, og har hatt ein god vekst innanfor dette forretningsområdet på 9,1 mill. kr i 2021. Tussa IKT tilbyr hybride skytjeningar, konsulenttenester og handelsvarer, og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

Konsulentane i Tussa IKT har solid erfaring, og har spisskompetanse som blir nytta til å etablere gode løysingar for kundane. Tussa IKT opplever aukande etterspurnad spesielt innanfor IT-sikkerheit, Microsoft 365 og Azure-tenester. Selskapet held fram arbeidet med å utvikle og vidareutvikle løysingane både ut mot kunden og på datasenteret.

Rekneskapetal (mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	240,9	224,1	198,2
Driftskostnader	210,2	192,3	172,0
Driftsresultat	30,7	31,8	26,2
Netto finans	-8,1	-7,3	-6,9
<b>Resultat før skatt</b>	<b>22,7</b>	<b>24,5</b>	<b>19,3</b>

Tussa IKT tilbyr hybride skytjeningar, konsulenttenester og handelsvarer, og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

Ari Mikal Fløte, seniorrådgiver i Tussa IKT.

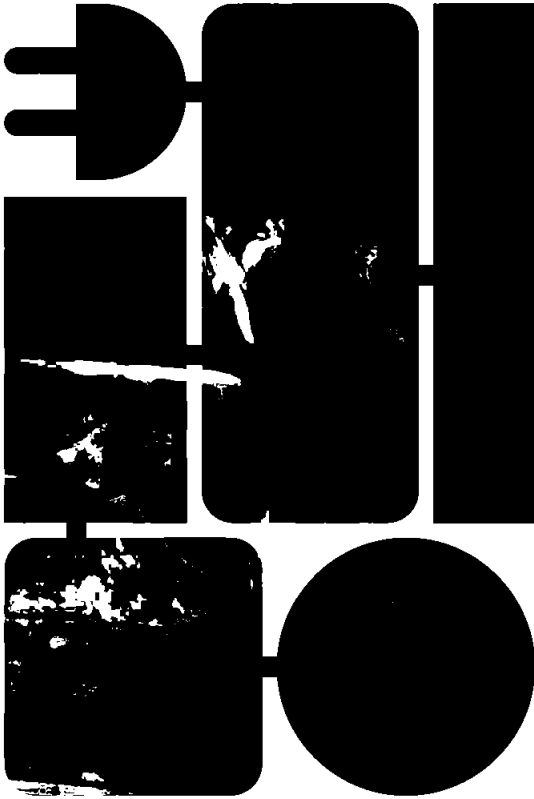
Årsrapport 2021 - Tussakonsulent | 73

72 | Årsrapport 2021 - Tussakonsulent



## Installasjon

Tussa Installasjon er ein elektroentreprenør som leverer tenester innan dei aller fleste elektrotekniske fagområda som t.d. styrkstraum, svakstraum, automasjon, tele og data. Det vert levert tenester til privatpersonar, industri og næringsverksemdar. Tussa Installasjon har avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, og Fosnavåg. I tillegg har selskapet etablert seg i Stryn gjennom kjøp av Stryn Elektro.



## Utvikling i 2021

Tussa Installasjon hadde eit driftsresultat på 2,3 mill. kr i 2021, som er ein nedgang på 6,4 mill. kr frå 2020. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse med uvanleg stor auke i råvare prisane, men det er høg aktivitet i selskapet og utsiktene for 2022 er difor betre.

## Strategi og framtidsutsikter

Tussa Installasjon er den største og mest komplette elektroentreprenøren i distriktet, godt etablert i marknaden med ei over 70 år lang historie. Ved å levere rett kvalitet til rett tid og til konkurransedyktig pris, skal Tussa Installasjon vere det føretrekte valet når marknaden skal velje elektroentreprenør. Selskapet skal vere kjent for eit godt fag- og arbeidsmiljø, og vere den mest attraktive arbeidsplassen for elektrofolk i distriktet.

For Tussa Installasjon har ordreinngangen i 2021 auka med 18 %. Auke i omsetninga skildast stor aktivitet i prosjektmarknaden. Året 2022 vil vere prega av god aktivitet innfor både prosjekt- og servicemarknaden.

Bernhard Sollid Strøm, EBM tekniker og Per Kristian Kile, gruppeleiar svaksstraum i Tussa Installasjon.

Rekneskapsstø (mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	166,1	143,2	112,4
Driftskostnader	165,6	134,3	110,3
<b>Driftsresultat</b>	<b>2,5</b>	<b>9,9</b>	<b>2,2</b>
Netto finans	-0,2	-	0,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2,3</b>	<b>9,9</b>	<b>1,9</b>

## NOKRE HENDINGAR I 2021

- Selskapet leverte komplett installasjon til alle flateleversane til Ulstein Betong på Haddal
- Sivert Aarflot-Huset, det nye mediebygget ved Høgskulen i Volda, opna. Tussa Installasjon har levert komplett installasjon til bygget
- Tussa Installasjon leverte komplett installasjon til påbygget på rådhuset og brannstasjonen i Herøy
- Selskapet leverte komplett installasjon til den nye barneskulen i Ulsteinvik



## Styret i Tussa Kraft AS pr. 31.12.2021

<b>VALDE AV AKSJONÆRANE</b> Mann	Tal år styret
<b>Gunnar Gjortz</b> - Høndeskademet (Bl), registrert revisor - Økonomidirektør i flere selskap - KLP Eijendom, adm. direktør (noverande posisjon)	Fra 2018 - 9 år
<b>Sindre Rotvatn</b> - Bl, stillingsmann - Økonomidirektør/direktør i flere selskap - MRB AS, konsulent (noverande posisjon)	Fra 2013 - 9 år
<b>Unny Iren Haugen</b> - Psykiatrisk sjukepleiar - Kommunestyre-/formannskapsmedlem Sande - Meddommar Søre Sunnmøre Tingrett - Tilttsvalt sjukepleiarforbundet	Fra 2020 - 2 år
<b>Anne Stine Foldal Aam</b> - Veterinær - Veterinær Mattilsynet, distriktsjef/seriorinspektør - Lokalpolitiker og flere verv	Fra 2021 - 1 år
<b>Kjell Arne Aurstad</b> - Teknisk fagskule - Aurstad AS, mækningsentreprenør (noverande posisjon)	Fra 2014 - 8 år
<b>Oskar Grimstad</b> - Framhaldskule - Styrelse i flere selskap - Vass og dørar - Støringarepresentant - Næringskomiteen - Energi- og miljøkomiteen	Fra 2020 - 2 år
<b>Ann-Kathrin Storry</b> - Elg og drivbarnehagar i Herøy - Styrelse i Herøy Høgre	Fra 2021 - 1 år
<b>VALDE AV TILSETTE</b> Mann	Tal år styret
<b>Knut Arne Grimstad</b> - NITO	Fra 2016 - 7 år
<b>Daniel Flørtoft</b> - E&T	Fra 2016 - 7 år
<b>Håvard Marøy</b> - E&T	Fra 2013 - 9 år
<b>Olav Arne Hustad Vinjevoll</b>	Fra 2019 - 3 år



nologies and optical fibres. Tussa IKT also provides advanced IT services to both companies and public organisations in the region.

Tussa Installasjon AS is an electrical contractor that provides services in most electrical engineering disciplines. Services are provided to private individuals, industries and businesses.

### Strategy and forecasts

Tussa's owners want the company to continue to thrive in its strength and independence, and to continue to be a motivator for the region. Tussa is also the owners' tool to achieve a sustainable energy supply for the region. The vision is to create environmentally and progressive solutions with power from Tussa.

### Ownership

Tussa is committed to providing information that shows the true share value of the company and to its role in local society. This entails Tussa having an active attitude towards delivering what it has promised to shareholders and informing them about these issues. We believe that maintaining a local majority holding in Tussa is vitally important.

### Hydroelectric power – renewable energy

Electricity as a source of energy is a key part of the energy system of the future. Hydropower as an energy source is still the most competitive, at least in Norway. Tussa with its hydropower plants is well positioned for this future.

### IT and broadband

The development, operation and monitoring of Tussa's broadband roll-out in Sunnmøre will continue in 2022. Our vision is to become the preferred provider of broadband and related services in the area. We will meet customer requirements for communication and inter-action through our future-oriented and reliable broadband technology. Tussa aims to cover its customer's needs for communication and IT services through future-oriented technology that focuses on security. Tussa is to be the customer's first choice for ICT services in the region. Several companies choose to outsource all or part of their IT operations as a result of increased demands for specialist expertise. Tussa wants to meet this need by being a local, responsible supplier of IT operations services. The broadband network will be



## Organisation and history

Tussa Kraft AS was founded in 1949 and has been producing and supplying electricity to the southern part of Sunnmøre for more than 70 years. The company played an active role in the far-reaching changes that have had a major impact on the region's general industrialisation and the local power supply in particular.

Tussa has demonstrated a capacity for readjustment and adaptation and has now emerged as a leading utility with 199 employees located on the northwest coast of Norway. Tussa is to carry out business operations based on the production, transmission and sale of energy and communication products. The products are to be based on Tussa's core expertise and infrastructure.

Tussa is an organisation in which the parent company, Tussa Kraft AS, owns the subsidiaries Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS and Tussa Installasjon AS. In addition, Tussa owns 49.3 % of the shares in Mørenett AS, 36 % of the shares in Istad AS, 21.9 % of the shares in Watin AS and 9.9 % of the shares in Evny Solutions AS.

Tussa Kraft AS provides administrative support and services to the subsidiaries within the organisation.

Tussa Energi AS owns and operates 22 power stations in addition to operating a further two, which are owned by Sunnmøre Energi AS. Tussa Energi AS is also part owner of 3 powerplants. The normal production is 765 GWh, and the annual total production in 2021 was 613 GWh. This energy is sold to the wholesale/trade and retail markets all over Norway, with the northwest coast of Norway being the main market.

Mørenett AS is organized as a joint venture between Tussa Kraft AS and Telfjord Kraft AS, and has about 72 550 customers, 160 employees and is one of the largest network companies in Norway, measured by net assets. Mørenett AS is responsible for the distribution of all electricity in Sunnmøre and parts of Nordfjord.

Tussa IKT AS manages Tussa's investments in regional IP network infrastructure, built using wireless tech-

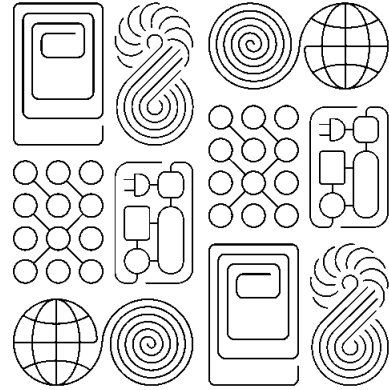
further developed to provide capacity-demanding services with high uptime.

### Electrical contractor

Tussa is the largest and most complete electrical contractor in the district, well established. By delivering the right quality at the right time and a competitive price, Tussa will be the preferred choice when the market chooses an electrical contractor.

### Marketing and customer support

Tussa has the northwest coast of Norway as its regional stronghold, and therefore primarily focuses on the local region. However, we would like to develop outside our geographical sphere together with our customers. Our main development and growth will result from increased sales to existing local customers. This alone is enough of a challenge as regards maintenance work and the expansion of our portfolio of products. Market demands for new products require a close and logical connection to our key values, which are 'progressive and environmentally', and to our local power grid and telecom infrastructure. Putting together our products in logical product families will be a key priority to ensure that our customers feel that they are getting value for money. The effective handling of customer information and development of our internet products will be key tasks in the time ahead. There are several opportunities for sustained growth and development within all the group's core areas, and the company's owners are confident that profits will continue to increase in the future.





## Revenue statement

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS	2021	2020	Note	Tussa Group	2021	2020
<b>OPERATING INCOME AND OPERATING EXPENSES</b>						
Revenue	6 173	4 988		381 717	332 810	
Energy revenue	-	-	3, 18	275 166	204 225	
Transmission revenue	-	-	19	306 053	283 157	
Other operating income	26 797	24 454		3 327	55 494	
<b>Operating income</b>	<b>32 970</b>	<b>29 443</b>	<b>2, 18, 26</b>	<b>968 263</b>	<b>855 686</b>	
Raw materials and consumables used	384	6		119 978	107 798	
Energy- and transmission cost	-	-		164 374	145 443	
Payroll expenses	25 999	22 416	4, 5	230 785	193 424	
Depreciation and amortisation expense	507	454	2, 8	153 838	138 427	
Write down on tangible and intangible assets	-	-	2, 8	59	1 728	
Other operating expenses	14 116	11 461	6, 20, 23, 26, 27	129 589	106 297	
<b>Operating expenses</b>	<b>41 006</b>	<b>34 336</b>		<b>798 623</b>	<b>693 116</b>	
<b>Operating profit</b>	<b>-8 035</b>	<b>-4 895</b>		<b>167 640</b>	<b>162 568</b>	
<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>						
Other financial income	78 077	140 494	22	57 846	83 861	
Other financial expenses	28 530	28 685	18, 22	71 887	111 421	
<b>Net financial income and expenses</b>	<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>10, 18, 22</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>	
<b>Operating result before tax</b>	<b>41 511</b>	<b>106 913</b>		<b>153 599</b>	<b>134 808</b>	
Tax on ordinary result	2 053	1 228	7	82 665	23 442	
<b>Annual net profit</b>	<b>39 458</b>	<b>105 685</b>		<b>70 934</b>	<b>111 666</b>	
Minority share	-	-		77	-	
Majority share	39 458	105 685		70 857	111 666	
To reserve for valuation variances	8 741	-		-	-	
Dividend	46 983	44 543		46 983	44 543	
To other equity	-16 266	61 143		23 874	67 123	
<b>Total allocated</b>	<b>39 458</b>	<b>105 685</b>	<b>16, 21</b>	<b>70 857</b>	<b>111 666</b>	

80 | Årsrapport 2021 - Tussakonsemet

## Balance Sheet

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS	2021	2020	Note	Tussa Group	2021	2020
<b>ASSETS</b>						
<b>Fixed assets</b>						
<b>Intangible fixed assets</b>						
Waterfall rights	217	544	9	22 046	14 369	
Deferred tax asset	442	-	7	-	-	
Goodwill	-	-	9	52 040	10 116	
<b>Total intangible assets</b>	<b>659</b>	<b>544</b>		<b>74 085</b>	<b>24 485</b>	
<b>Tangible fixed assets</b>						
Buildings and land	1 113	1 141	8	182 117	172 438	
Power plant assets	-	-	8	976 848	748 306	
Transmission assets	-	-	8	1 615 512	1 350 517	
Equipment and other movables	-	-	8	143 412	131 327	
Assets in progress	1 825	508	8	70 783	48 663	
<b>Total tangible fixed assets</b>	<b>2 938</b>	<b>1 650</b>		<b>2 988 682</b>	<b>2 451 252</b>	
<b>Financial fixed assets</b>						
Investments in subsidiaries	867 373	715 642	10	-	-	
Loans to group companies	549 149	430 000	12, 14	-	-	
Investments in associated companies and joint ventures	589 336	517 705	10, 11	375 862	370 305	
Investments in shares	24 702	24 690	11	40 663	24 716	
Other receivables	45	-	11, 12	16 972	13 161	
Pension funds	3 304	3 134	5	8 414	9 759	
Total financial fixed assets	2 033 909	1 691 171		441 910	417 940	
<b>Total fixed assets</b>	<b>2 037 506</b>	<b>1 693 365</b>		<b>3 504 677</b>	<b>2 893 677</b>	
<b>Current assets</b>						
Inventories	-	-	24	19 927	11 711	

Årsrapport 2021 - Tussakonsemet | 81



Balance Sheet, continued

Numbers in 1000 NOK

	Tussa Kraft AS		Tussa Group
	2021	2020	2021
<b>Other long-term liabilities</b>			
Liabilities to financial institutions	945 000	920 000	2 019 209
Liabilities to other group companies	100 113	100 113	-
Other long term liabilities	-	-	2 756
<b>Total of other long term liabilities</b>	<b>1 045 113</b>	<b>1 020 113</b>	<b>2 021 965</b>
<b>Current liabilities</b>			
Liabilities to financial institutions	-	9 212	-
Trade creditors	1 706	1 019	65 783
Tax payable	330	1 602	61 912
Public duties payable	2 603	2 455	82 684
Dividends	46 983	44 543	46 983
Gjeld til selskap i samme konsern	51 541	21 394	-
Other short term liabilities	4 534	4 128	82 616
<b>Total short term liabilities</b>	<b>107 698</b>	<b>64 351</b>	<b>339 977</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>1 152 811</b>	<b>1 084 464</b>	<b>2 361 942</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>2 162 109</b>	<b>1 862 456</b>	<b>3 798 510</b>

Balance Sheet, continued

Numbers in 1000 NOK

	Tussa Kraft AS		Tussa Group
	2021	2020	2021
<b>Debtors</b>			
Accounts receivables	1 048	773	81 985
Accrued income	705	-	13 595
Receivables group companies	68 821	142 236	-
Other receivables	37 590	24 549	56 087
<b>Total debtors</b>	<b>108 164</b>	<b>187 558</b>	<b>151 667</b>
Cash and bank deposits	16 440	1 233	122 239
<b>Total current assets</b>	<b>124 604</b>	<b>189 091</b>	<b>283 883</b>
<b>Total assets</b>	<b>2 162 109</b>	<b>1 862 456</b>	<b>3 798 510</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Restricted equity</b>			
Share capital	32 660	30 320	32 660
Share premium reserve	487 436	242 724	487 436
Other restricted equity	119 282	119 282	119 282
<b>Total restricted equity</b>	<b>649 379</b>	<b>392 327</b>	<b>649 379</b>
<b>Retained earnings</b>			
Reserve for valuation variances	8 741	-	-
Other equity	329 650	344 720	616 706
<b>Total retained earnings</b>	<b>338 390</b>	<b>344 720</b>	<b>616 706</b>
Minority interests	-	-	43 520
<b>Total equity</b>	<b>987 769</b>	<b>737 046</b>	<b>1 309 605</b>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>Provisions</b>			
Pension liabilities	4 803	1 626	5 746
Deferred tax	-	429	98 259
Other provisions	16 727	18 891	22 958
<b>Total provisions</b>	<b>21 530</b>	<b>20 946</b>	<b>126 963</b>