



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 464 750  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LINAS MATKASSE HOLDING AS  
Forretningsadresse: c/o Herkules Capital AS  
Klingenberggata 5  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gert Wilhelm Munthe  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.09.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12	76 000 000	190 500 000
Annen driftskostnad	10, 15	132 000	50 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>76 132 000</b>	<b>190 550 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-76 132 000</b>	<b>-190 550 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	12	10 000	4 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 000</b>	<b>4 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>10 000</b>	<b>4 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-76 122 000</b>	<b>-190 546 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-76 122 000</b>	<b>-190 546 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-76 122 000</b>	<b>-190 546 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	6	-76 122 000	-190 546 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-76 122 000</b>	<b>-190 546 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	148 655 000	224 655 000
Andre fordringer	5	1 000	1 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>148 656 000</b>	<b>224 656 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>148 656 000</b>	<b>224 656 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	0	11 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>0</b>	<b>11 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>0</b>	<b>11 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>148 656 000</b>	<b>224 667 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6,7	802 000	802 000
Overkurs	6	414 150 000	414 150 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>414 952 000</b>	<b>414 952 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	-266 720 000	-190 597 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-266 720 000</b>	<b>-190 597 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>148 232 000</b>	<b>224 355 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		424 000	312 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>424 000</b>	<b>312 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>424 000</b>	<b>312 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>148 656 000</b>	<b>224 667 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	9	1 010 174 000	1 241 012 000
Annen driftsinntekt	9	7 764 000	7 320 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 017 938 000</b>	<b>1 248 332 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		656 601 000	861 308 000
Lønnskostnad	10	163 805 000	203 501 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2, 15	43 816 000	46 852 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12	169 352 000	249 785 000
Annen driftskostnad	10, 15	120 581 000	213 461 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 154 155 000</b>	<b>1 574 907 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-136 217 000</b>	<b>-326 575 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Tap på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12	0	-10 741 000
Annen renteinntekt	12	395 000	153 000
Annen finansinntekt	12	843 000	330 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 238 000</b>	<b>-10 258 000</b>
Annen rentekostnad	12	22 418 000	18 971 000
Annen finanskostnad	12	2 950 000	839 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>25 368 000</b>	<b>19 810 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-24 130 000</b>	<b>-30 068 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-160 347 000</b>	<b>-356 643 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	5 699 000	-12 775 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-166 046 000</b>	<b>-343 868 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-166 046 000</b>	<b>-343 868 000</b>
Minoritetsinteresser		-104 463 000	-212 654 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		<b>-61 583 000</b>	<b>-131 214 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Til EK for majoritet	6	-61 583 000	-131 214 000
Til Minoritet	6	-104 463 000	-212 654 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-166 046 000</b>	<b>-343 868 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l. rettigheter	1	303 186 000	309 255 000
Kundekontakter og relasjoner	1	37 031 000	50 915 000
Utsatt skattefordel	8	8 111 000	9 420 000
Goodwill	1	235 356 000	417 102 000
Øvrige immaterielle eiendeler	1	17 345 000	15 385 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>601 029 000</b>	<b>802 077 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	2	14 696 000	18 695 000
Tilgangsrettigheter IFRS 16	15	99 633 000	114 292 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>114 329 000</b>	<b>132 987 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	5	3 178 000	2 371 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 178 000</b>	<b>2 371 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>718 536 000</b>	<b>937 435 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4	6 355 000	9 827 000
<b>Sum varer</b>		<b>6 355 000</b>	<b>9 827 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	7 347 000	8 122 000
Andre fordringer	5	15 916 000	23 722 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>23 263 000</b>	<b>31 844 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	9 291 000	7 190 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 291 000</b>	<b>7 190 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 909 000</b>	<b>48 861 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>757 445 000</b>	<b>986 296 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6,7	802 000	802 000
Overkurs	6	414 150 000	414 150 000
Annen innskutt egenkapital	6	0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>414 952 000</b>	<b>414 952 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	-270 252 000	-169 524 000
Annen egenkapital leasing IFRS 16	6	-5 815 000	-4 549 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-276 067 000</b>	<b>-174 073 000</b>
Minoritetsinteresser	6	157 021 000	228 628 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>295 906 000</b>	<b>469 507 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8	71 864 000	75 999 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>71 864 000</b>	<b>75 999 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	5	135 753 000	143 368 000
Øvrig langsiktig gjeld	5	22 754 000	15 062 000
Langsiktig leasinggjeld IFRS 16	5, 15	86 495 000	99 049 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>245 002 000</b>	<b>257 479 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>316 866 000</b>	<b>333 478 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	9 172 000	9 996 000
Leverandørgjeld		63 898 000	92 662 000
Annen kortsiktig gjeld	5	51 196 000	59 724 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kortsiktig leasingsgjeld IFRS 16	5, 15	20 407 000	20 929 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>144 673 000</b>	<b>183 311 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>461 539 000</b>	<b>516 789 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>757 445 000</b>	<b>986 296 000</b>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Linas Matkasse Holding AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Linas Matkasse Holding AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Linas Matkasse Holding AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Linas Matkasse Holding AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ållå	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnrøkket: U0022-NQ0PE-ATNMT-1MXTW-MZCOI-72YHX



Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.



Revisors beretning - 2019  
Linus Matkasse Holding AS

Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Oslo, 25. september 2020  
KPMG AS

Svein Arthur Lyngroth  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnrøkket: U0022-NQ0PE-ATNMT-1MXTW-MZCOI-7ZYHX



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Arthur Lyngroth

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: 9578-5990-4-1603457

IP: 80.232.xxx.xxx

2020-09-25 13:55:05Z



Penneo Dokumentnøkkel: U0022-NQ0PE-ATNMT-TMXTW-MZCOI-7ZYHX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



2019 LMK holding AS Årsberetning.pdf

**Signers:**

**Name**

Haug, Cato Alexander  
Munthe, Gert Wilhelm  
NIKLAS ARONSSON

**Method**

BANKID\_MOBILE  
BANKID\_MOBILE  
BANKID

**Date**

2020-09-23 18:19 GMT+2  
2020-09-24 08:28 GMT+2  
2020-09-25 00:57 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
89814BB8412F4B359A71550CE87D288F

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

## Årsberetning 2019 for Linas Matkasse Holding AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Linas Matkasse Holding AS er et holdingselskap som ble etablert i 2015, med hovedkontor i Oslo. Selskapet eier 77,8 % av datterselskapet Linas Matkasse Holding II AS. Konsernet består av morselskapet Linas Matkasse Holding AS og datterselskapene Linas Matkasse Holding II AS (Oslo, Norge), Linas Matkasse HoldCo AB (Stockholm, Sverige), Linas Matkasse Newco AB (Stockholm Sverige), Carolinas Matkasse AB (Stockholm, Sverige), GodtflvertGruppen AS (Oslo, Norge) samt Retnemt.dk AS (Helsingør, Danmark). Morselskapet, Linas Matkasse Holding II AS, Linas Matkasse HoldCo AB og Linas Matkasse NewCo AB er rene holdingselskaper. De øvrige datterselskapene driver samme type virksomhet, som er å selge, produsere og levere matkasser med godt planlagt og sunt innhold til kunden.

### Analyse av årsregnskapet

Morselskapet hadde ingen driftsinntekter, og årsresultatet utgjorde -76 (-191) millioner kroner. I konsernet var driftsinntektene 1 018 (1 248) millioner kroner, og resultat før av-/og nedskrivninger, finansposter og skattekostnad ble 77 (-30) millioner kroner. Selskapet har, i samsvar med gjeldene regnskapsprinsipper, skrevet ned verdien av goodwill med 169,4 (223,6) millioner kroner, hvilket gir et årsresultatet av -167 (-344) millioner kroner.

Morselskapets eiendeler utgjorde 148,7 (224,7) millioner kroner, og egenkapitalen utgjorde tilsvarende beløp. Konsernets eiendeler utgjorde 757,4 (986,3) millioner kroner, og egenkapitalen 295,9 (469,5) millioner kroner.

Morselskapet sin likviditetsbeholdning utgjør 0 (0) millioner kroner i morselskapet og 9,3 (7,2) millioner kroner i konsernet. Virksomheten i morselskapet har vært begrenset i omfang i løpet av regnskapsåret. Konsernets likviditet karakteriseres av betydelige sesongsvingninger, der likviditeten er lavest gjennom sommeren og ved kalenderårets slutt.

Selskapet har positiv kontantstrøm fra drift på TNOK 23.830 (-16.655). Videre er kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er TNOK -7.304 (-18.968).

Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm skyldes i stor grad nedskrivning av goodwill.

Forskning og utvikling er relatert til videreutvikling av den tekniske plattformen og fokusert på digitalisering av verdikjeden for økt produktkvalitet; utvide analytiske evner for å støtte en datadrevet organisasjon (inkludert introduksjon av maskinlæring i kjemevirksomhetsprosesser); økt ytelse og muligheter for å optimalisere den digitale kundeopplevelsen og økt salgskonvertering (inkludert integrasjon av en ny betalingsløsingsplattform).

Selskapet har implementert IFRS 16 etter full retrospektiv metode.

Selskapet har ett obligasjonslån og i henhold til obligasjonsbetingelsene har en rente på STIBOR +10%. Kontant renter betales kvartalsvis og PIK renter legges til renteberegningsunderlaget med forfall 09.10.2022. I henhold til vilkårene for obligasjonen er det ikke tillatt med utdelinger, og det er begrensninger for tillatt gjeld, så vel som begrensninger angående kapitalutgifter per år.

Det er ikke noen hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet for 2019.

### Resultatdisponeringen

Styret foreslår at årets resultat for morselskapet på NOK -76.122 tusen overføres fra annen egenkapital/udekket tap.

### Redegjørelse for foretakets utsikter

Den digitale handel med mat er ventet å vokse ytterligere i 2020 i samtlige av konsernets markeder og konsernet har balansert sin virksomhet gjennom de omfattende kostnadseffektivitetstiltakene iverksatt i løpet av 2018 og 2019 for å styre både lavere salg og samtidig opprettholde lønnsomheten. Gitt gjeninnføring av normalt salgs- og markedsføringsarbeid forventes konsernets salgsnivå å stabilisere seg og til og med begynne å vise vekst igjen i 2020, samtidig som lønnsomheten opprettholdes. Gruppen har flere sterke merkevarer tilknyttet innovasjon, høy kvalitet, inspirasjon og sunn og god mat. Effektivitetsforbedringer innen alle funksjonsområder i virksomheten og sterke merkevarer gjør at LMK-konsernet er godt forberedt på fremtidig utvikling.





I begynnelsen av 2020 ble verden rammet av Covid-19, på kort sikt er selskapet ikke påvirket negativt ettersom etterspørselen etter hjemmeleverte middagsløsninger har økt i samfunnet og ingen permitteringer har vært nødvendig. Den langsiktige fremtidige økonomiske utviklingen er vanskelig å vurdere basert på dens innvirkning på samfunnets makroøkonomi i alle landene der LMK-konsernet opererer. LMK-konsernet er godt forberedt på å møte et skiftende behov fra våre kunder, både på kort og lang sikt.

Det er normalt betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold

Effektive innkjøp, smarte logistikk-løsninger og sterke merkevarer gjør konsernet godt forberedt på fremtidig utvikling og mulig økt konkurranse i bransjen. Selskapet forventer fortsatt sterk konkurranse i alle markeder for online matvarehandel og vil møte den økte konkurransen gjennom eksepsjonell kunnskap og erfaring i alle kjernevirksomhetene i virksomheten.

#### Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Selskapet forventer fortsatt sterk konkurranse i både det norske, svenske og internasjonale markedet for online handel med mat.

Virksomheten er utsatt for det generelle økonomiske miljøet, samt regulatoriske og markedsrisiko knyttet til nettbutikkmarkedet.

Konsernets finansielle risiko er i hovedsak knyttet til lånebetingelser fra eksterne långivere ettersom kostnadene knytter seg til renten i henhold til Stibor og tilstrekkelig likviditet. Resultatet er avhengig av matpriser og da kostnadene for disse kan variere fra tid til annen, er konsernet eksponert for sesongvariasjoner og det er fare for at dette kan ha en negativ innvirkning på konsernets virksomhet, inntjening og finansielle stilling. Konsernets virksomhet er også avhengig av transporttjenester, utført av kontraktsleverandører. Hvis prisen på slike tjenester øker, kan det påvirke marginen på omsetning, finansiell stilling og/eller inntekt. Konsernet opererer i det elektroniske måltidsettmarkedet, noe som betyr at de blant annet pakker og lagrer mat og dagligvarer. Selge mat til sluttbrukere medfører visse farer og det er derfor viktig at konsernet opprettholder alle gjeldende tillatelser.

Forretningsmodellen er sesongmessig, noe som gir svingninger i arbeidskapital og redusert salg i visse perioder, noe som påvirker likvidetsrisikoen og stiller krav til likviditet og finansiering av virksomheten.

Selskapets kredittisiko påvirkes i hovedsak av kredittverdighet og refinansieringsmuligheter.

#### Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Det er styrets oppfatning at selskapet har økonomisk evne til å fortsette og styret legger fortsatt drift til grunn.

#### Arbeidsmiljøet

Morselskapet har ikke hatt noen ansatte i løpet av regnskapsåret. Sykefraværet i konsernet var ca. 5 % av den totale arbeidstiden i regnskapsåret. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, verken i morselskapet eller i noen av datterselskapene.

Styret mener arbeidsmiljøet i konsernets virksomheter er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for ivaresettelse av tiltak for forbedringer.

Konsernet har en stabil og kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver.

#### Likestilling

Av totalt antall ansatte i konsernet er ca 50 % kvinner. Blant ansatte i ledende stillinger i konsernet utgjør kvinneandelen 20 %. 0 % av styremedlemmene er kvinner. Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral på alle områder. Etter vår oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivare tatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor dette området. Det er ikke mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.



**Ikke-diskriminering og tilgjengelighet**

Vi mener det ikke forekommer forskjellsbehandling av ansatte eller potensielle nyansettelse verken på bakgrunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

**Ytre miljø**

Det er konsernets målsetting å framstå som et konsern med miljøvennlig virksomhet. Etter styrets oppfatning påvirkes det ytre miljøet i begrenset grad, i hovedsak i tilknytning til produksjon og transport av mat. Vi arbeider for å redusere utslipp av karbondioksid og en stor del av varene leveres i samordnet transport til produksjonsanlegg og sluttbrukere. Forbedrede prognoser og optimaliserte menyer skaper betingelser for å planlegge selskapets kjøp på en måte som minimerer matavfall og at vi lager miljøbevisst valg av bokser og menyark.

OSLO, 24. september 2020

Gert W. Munthe, styreleder

Cato A. Haug, styremedlem

Niklas Aronsson, styremedlem

Side 3 av 3



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
89814BB8412F4B359A71550CE87D288F



2019 LMK Holding AS Årsregnskap.pdf

**Signers:**

**Name**

Haug, Cato Alexander  
Munthe, Gert Wilhelm  
NIKLAS ARONSSON

**Method**

BANKID\_MOBILE  
BANKID\_MOBILE  
BANKID

**Date**

2020-09-23 18:16 GMT+2  
2020-09-24 08:27 GMT+2  
2020-09-25 00:58 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

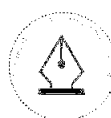
Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



# Årsregnskap 2019

## Linus Matkasse Holding AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Linås Matkasse Holding AS

## RESULTATREGNSKAP

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2018	2019		Note	2019	2018
0	0	Salgsinntekter	9	1 010 174	1 241 012
0	0	Andre driftsinntekter	9	7 764	7 320
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 017 938</b>	<b>1 248 332</b>
0	0	Varekostnad		-656 601	-861 308
0	0	Lønnskostnad	10	-163 805	-203 501
0	0	Avskrivninger	1, 2, 15	-43 816	-46 852
-190 500	-76 000	Nedskrivning av goodwill og immaterielle eiendeler	12	-169 352	-249 785
-50	-132	Andre driftskostnader	10, 15	-120 581	-213 461
<b>-190 550</b>	<b>-76 132</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>-1 154 155</b>	<b>-1 574 906</b>
<b>-190 550</b>	<b>-76 132</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-136 217</b>	<b>-326 574</b>
0	0	Tap på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12	0	-10 741
0	0	Andre renteinntekter	12	395	153
0	0	Andre rentekostnader	12, 15	-22 418	-18 971
4	10	Finansinntekter	12	843	330
0	0	Annen finanskostnad	12	-2 950	-839
<b>-190 546</b>	<b>-76 122</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-160 347</b>	<b>-356 642</b>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	8, 15	-5 699	12 775
<b>-190 546</b>	<b>-76 122</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>-166 046</b>	<b>-343 868</b>
		Herav til minoritetsinteresser		-104 463	-212 654
		Årsresultat til majoritetsinteressene		-61 583	-131 214

TOTALRESULTAT  
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2018	2019		2019	2018	
<b>-190 546</b>	<b>-76 122</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>-166 046</b>	<b>-343 868</b>	
0	0	Omregningsdifferanser	-7 676	-22 724	
0	0	Sum poster som kan bli reklassifisert over resultatet	-7 676	-22 724	
0	0	Sum andre resultatposter innregnet mot egenkapital	-7 676	-22 724	
<b>-190 546</b>	<b>-76 122</b>	<b>Totalresultat</b>	<b>-173 722</b>	<b>-366 592</b>	
0	0	Herav til minoritetsinteresser	-77 818	-220 370	
0	0	Totalresultat til majoritetsinteressene	-95 904	-146 222	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Linås Matkasse Holding AS

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern			
2018	2019	EIENDELER	Note	2019	2018
0	0	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemærker o.l. rettigheter	1	303 186	309 255
		Kundekontrakter og relasjoner	1	37 031	50 915
0	0	Øvrige immaterielle eiendeler	1	17 345	15 385
		Utsatt skattefordel leasing IFRS 16	8, 15	1 454	1 137
0	0	Utsatt skattefordel	8	6 657	8 283
0	0	Goodwill	1	235 356	417 102
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>601 029</b>	<b>802 077</b>
0	0	Tilgangsrettigheter IFRS 16	15	99 633	114 292
0	0	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	2	14 696	18 695
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>114 329</b>	<b>132 987</b>
224 655	148 655	Investeringer i datterselskap	3	0	0
0	0	Investeringer i aksjer og andeler		0	0
1	1	Andre fordringer	5	3 178	2 371
<b>224 656</b>	<b>148 656</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 178</b>	<b>2 371</b>
<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>224 656</b>	<b>148 656</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>718 536</b>	<b>937 436</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varer</b>	4	<b>6 355</b>	<b>9 827</b>
0	0	Kundefordringer	5	7 347	8 122
0	0	Andre fordringer	5	15 916	23 722
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>23 263</b>	<b>31 844</b>
11	0	Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	9 291	7 190
<b>11</b>	<b>0</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>38 909</b>	<b>48 861</b>
<b>224 667</b>	<b>148 656</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>757 445</b>	<b>986 296</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Linås Matkasse Holding AS

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2018	2019	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2019	2018
802	802	Aksjekapital	6, 7	802	802
414 150	414 150	Overkurs	6	414 150	414 150
0	0	Annen innskutt egenkapital	6	0	0
<b>414 952</b>	<b>414 952</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>414 952</b>	<b>414 952</b>
0	0	Annen egenkapital leasing IFRS 16	6, 15	-5 815	-4 549
-190 597	-266 720	Annen egenkapital	6	-270 252	-169 524
<b>-190 597</b>	<b>-266 720</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-276 067</b>	<b>-174 073</b>
		<b>Minoritetsinteresser</b>	6	<b>157 021</b>	<b>228 628</b>
	0				
<b>224 355</b>	<b>148 232</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>295 906</b>	<b>469 507</b>
0	0	Utsatt skatt	8	71 864	75 999
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>71 864</b>	<b>75 999</b>
0	0	Obligasjonslån	5	135 753	143 368
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	0
0	0	Langsiktig leasinggjeld IFRS 16	5, 15	86 495	99 049
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	5	22 754	15 062
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>245 002</b>	<b>257 479</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	9 172	9 996
312	424	Leverandørgjeld		63 898	92 662
0	0	Kortsiktig leasinggjeld IFRS 16	5, 15	20 407	20 929
0	0	Annen kortsiktig gjeld	5	51 196	59 724
<b>312</b>	<b>424</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>144 673</b>	<b>183 311</b>
<b>312</b>	<b>424</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>461 539</b>	<b>516 789</b>
<b>224 667</b>	<b>148 656</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>757 445</b>	<b>986 296</b>

Tallen for 2018 er omarbeidet i samsvar med IFRS 16.

Oslo, 24.09.2020

Gert W. Munthe  
Styrets leder

Cato A. Haug  
Styremedlem

Niklas Aronsson  
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Linås Matkasse Holding AS

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern	
2018	2019	Note	2019	2018
		<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		
-190 546	-76 122	<b>Årets resultat før skatt</b>	-160 347	-356 642
190 500	76 000	Justering for poster som ikke er inkludert i kontantstrømmen	173 826	294 310
0	0	Betalte skatter	-2 117	1 941
0	0	Endring i avsetninger	0	0
		Aktiverte renter og lignende	-11 694	-9 714
		Avskrivninger av leasinggjeld IFRS 16	15	17 752
0	0	Avskrivninger av anleggsmidler	1, 2	26 064
				33 050
0	0	Endring i varelager	3 356	8 259
0	0	Endring i kundefordringer	674	6 109
0	111	Endring i leverandørgjeld	-27 108	12 346
190 545	0	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	3 424	-20 116
<b>190 499</b>	<b>-11</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>23 830</b>	<b>-16 655</b>
		<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	-6 497
0	0	Kontantbeholdning i kjøpt datterselskap	5	0
0	0	Netto kontantstrøm fra andre investeringer		-807
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7 304</b>	<b>-18 968</b>
		<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
0	0	Opptak av ny rentebærende gjeld	0	9 996
0	0	Nedbetaling av rentebærende gjeld	6	-824
		Amortisering av leasinggjeld	15	-16 017
0	0	Utbetaling ved økning i eierinteresse i datterselskap		0
0	0	Kontantemisjon	7	0
0	0	Tilskudd fra minoritet i underliggende konsern		1 676
0	0	Nettoeffekt av andre kapitalendringer		0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-15 165</b>	<b>-1 906</b>
0	0	Nettoeffekter av valutakursendringer	740	-2 475
<b>190 499</b>	<b>-11</b>	<b>Netto endring i kontantstrøm</b>	<b>2 101</b>	<b>-40 004</b>
11	11	<b>Kontanter og ekvivalenter 1.1</b>	<b>7 190</b>	<b>47 194</b>
11	0	<b>Kontanter og ekvivalenter 31.12</b>	<b>9 291</b>	<b>7 190</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Generelt

Linas Matkasse Holding AS er et holdingselskap. Selskapets kontroadresse er Vlls gate 5b, 0161 Oslo. Linas Matkasse Holding AS konsern (LMK konsern) produserer og selger matkasser med godt planlagte og sunne oppskrifter sammen med mat levert til kunden. Salget foregår i hovedsak det norske og svenske markedet, og er representert med et lignende konsept i Danmark. Morselskapet ble etablert 20. mai 2015 og kjøpte datterselskapet Linas Matkasse Holdco AB i 2015, som er morselskap i et underkonsern.

## Regnskapsprinsipper

### Prinsipper for utarbeiding

Årsregnskapet morselskapet og LMK konsernet er utarbeidet i henhold til norsk regnskapslov og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS). Prinsippene for innregning og måling er iht IFRS, med unntak som spesifisert i forskrift om forenklet IFRS. Notekrav og oppstillingsplaner følger regnskapsloven med tillegg som spesifisert i forskriften om forenklet IFRS.

Årsregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost. Årsregnskapet er presentert i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta.

### Valgmuligheter i forenklet IFRS

De valgmuligheter i forskrift om forenklet IFRS som konsernet og morselskapet har benyttet for innregning og måling: Utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven, som betyr at utbytte og konsernbidrag innen LMK konsernet og overfliggende konsern innregnes i regnskapsåret det gjelder, når det er vedtatt senest i forbindelse med avleggelsen av årsregnskapet.

De valgmuligheter i forskrift om forenklet IFRS som morselskapet har benyttet for innregning og måling, og som avviker fra konsernregnskapet, er: Investering i datterselskap regnskapsføres til historisk kostpris, og nedskrives for eventuelle verdifall. Utbytte og konsernbidrag inntektsføres som finansinntekt. Konsernbidrag til datterselskap innregnes som økning i investeringen.

De valgmuligheter som ikke er benyttet i forskriften om forenklet IFRS er fordi de per tid ikke er aktuelle for konsernet eller morselskapet.

### Aksjer i datterselskap

Konsernregnskapet omfatter Lina Matkasse Holding AS (LMK) og datterselskaper (konsernet). Datterselskap er selskap som LMK (direkte eller indirekte) har kontroll over. Kontroll oppnås når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i et selskap det er investert i, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin innflytelse over dette selskapet.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

Mor- og datterselskaper	Eierandel/ stemmeandel	Forretningskontor	Land
Linas Matkasse Holding AS (morselskap)		Oslo	Norge
Linas Matkasse Holding II AS	77,8%	Oslo	Norge
<i>Aksjer i datterselskaper eid gjennom datterselskaper</i>			
Linas Matkasse HoldCo AB	58,4%	Stockholm	Sverige
<i>Andre vesentlige datterselskap (eid gjennom holdingselskaper)</i>			
Linas Matkasse NewCo AB	100%	Stockholm	Sverige
Carolinas Matkasse AB	100%	Stockholm	Sverige
Brandhub AS	100%	Oslo	Norge
Retnemt.dk Aps	58,5%	Helsingør	Danmark



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## **Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppjønt egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

## **Konsolideringsprinsipper**

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet og er avlagt i henhold til ensartede regnskapsprinsipper. Transaksjoner, urealisert forteneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Aksjer i oppkjøpte datterselskaper er i konsernregnskapet eliminert etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at vederlaget, samt det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld, med unntak av utsatt skatt og avtaler om aksjebasert betaling, vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Eventuell overskytende vederlag og minoritetsinteresser ut over netto identifiserbare eiendeler og gjeld klassifiseres som goodwill. Hvis vederlaget er lavere, inntektsføres differansen (negativ goodwill). Påløpte oppkjøpskostnader innregnes i resultatregnskapet for konsernet, mens det inngår i kostprisen på aksjene i morselskapet. Goodwill og varemerker avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. For oppkjøpene gjennomført i 2015, er minoritetsinteressene målt til proporsjonal andel av det oppkjøpte datterselskaps identifiserbare netto eiendeler.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Omregningsdifferanser føres via totalresultatet mot egenkapitalen.

## **Salgsinntekter**

Inntektene måles ut fra vederlaget spesifisert i en kontrakt med en kunde. Inntekter innregnes når en kunde overtar kontroll over en vare eller tjeneste.

Selskapets og konsernets salgsinntekter er i hovedsak knyttet til salg av varer (matkasser), og inntekt innregnes når konsernet har levert varene til kunden. Siden de ulike varene leveres samtidig har selskapet valgt å ikke allokere vederlaget til de ulike varene i en matkasse. Kundelojalitetsprogram som gir kundene mulighet til å erverve ytterligere varer med rabatt er vurdert å gi kunden en vesentlig rettighet, og dermed en separat leveringsforpliktelse. Se ytterligere beskrivelse nedenfor.

Kundene belastes ved direkte korttrekk eller med faktura. Ved direkte korttrekk belastes kunden få dager etter levering. Ved faktura benyttes normalt 14 dagers betalingsfrist.

## **Kundelojalitetsprogram**

Selskapet har et kundelojalitetsprogram der kundene får poeng for fullførte kjøp, noe som gir kunde rabatt på fremtidige kjøp. Bonuspoeng innregnes som en separat leveringsforpliktelse. Dette skjer ved at vederlaget fordeles mellom bonuspoeng og de andre komponentene i salget, basert på frittstående salgspris, hvor det tas hensyn til hvor mange poeng som forventes innløst. Den del av transaksjonsprisen som fordeles på bonuspoeng innregnes initielt som en forskuddsbetalt inntekt (forpliktelse) i balansen, og inntektsføres når bonuspoeng innløses eller bortfaller. Bonuspoeng må benyttes av kunden innen 36 måneder, hvorefter ubenyttede bonuspoeng bortfaller.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Leasing

Når en avtale inngås, vurderer konsernet om avtalen er, eller inneholder, en leieavtale. En avtale er, eller inneholder, en leasingavtale hvis avtalen tildeler retten til å bestemme over en viss brukstid over en identifisert eiendel i bytte mot erstatning.

Ved begynnelsen av leieavtalen eller ved gjennomgang av en leieavtale som inneholder flere komponentleasing og ikke-leasingkomponenter, distribuerer konsernet kompensasjonen i henhold til avtalen til hver komponent basert på den frittstående prisen. For leasing av bygninger og tomter der konsernet er leietaker, har imidlertid konsernet valgt å ikke skille mellom ikke-leasingkomponenter og anerkjenner leasing- og ikke-leasingkomponenter betalt i faste beløp som en enkelt leasingkomponent.

## Leieavtaler der konsernet er leietaker

Konsernet anerkjenner bruksrett og leasingforpliktelse på leieavtalen. Retten til å bruke eiendelen måles opprinnelig til anskaffelseskost, som består av den opprinnelige verdien av leasingforpliktelsen med tillegg av leasingavgift som er betalt på eller før påbegynnelsestidspunktet frem til den tidligere avslutten av eiendelens levetid og slutten av leieavtalen, som normalt er slutten av leasingperioden. I de mer sjeldne tilfeller hvor anskaffelsesverdien av bruksretten gjenspeiler at konsernet vil bruke en opsjon til å kjøpe den underliggende eiendelen, blir eiendelen avskrevet til slutten av levetiden.

Leasingforpliktelser, som er delt inn i langsiktig og kortsiktig, verdsettes først til nåverdien av gjenværende leasingavgift i den estimerte leasingperioden. Leieperioden er den ikke-kansellerbare perioden med tillegg av tilleggsperioder i avtalen dersom det anses som rimelig sikkert at de vil bli brukt på oppstartdatoen.

Leiegebyr diskonteres normalt med konsernets marginale lånerente, som i tillegg til konsernets / selskapets kredittrisiko reflekterer den respektive leasingperioden, valutaen og kvaliteten på den underliggende eiendelen som tiltenkt sikkerhet. I tilfeller der den implisitte renten til leasingavtalen lett kan bestemmes, brukes imidlertid denne renten, noe som er tilfelle for deler av konsernets leiekontrakter av produksjonsutstyr.

Leasingforpliktelsen omfatter nåverdien av følgende gebyrer i løpet av den estimerte leieavtalen:

- faste avgifter, inkludert faste avgifter for stoffet deres,
- variable leasingavgifter knyttet til indeks eller pris (innledningsvis) verdsatt ved bruk av indeksen eller prisen 'var gyldig på oppstartdatoen,
- '- eventuelle restverdieranti som forventes utbetalt,
- '- utøvelsesprisen for et kjøpsoppsjon som konsernet er rimelig sikker på å utøve og
- '- Straffegebyr som skal betales ved oppsigelse av leieavtalen for en estimert leietid, gjenspeiler at slik oppsigelse vil skje.

Verdien på gjelden økes med rentekostnaden for hver periode og reduseres med leiebetalingene. Renteutgifter beregnes som verdien av gjelden ganger diskonteringsrenten

Leiegjelden for konsernets lokaler med indeksert leie beregnes på leien som gjelder ved slutten av hver rapporteringsperiode. For øyeblikket justeres forpliktelsen med tilsvarende justering av den rapporterte verdien av bruksrettighetene. Tilsvarende blir verdien av forpliktelsen og eiendelen justert i forbindelse med revurderingen av leieperioden. Dette gjøres i forbindelse med utløpet av oppsigelsestiden innen den tidligere vurderte leiekontrakten for lokale leieavtaler eller vesentlige hendelser oppstår eller omstendighetene endres på en betydelig måte på en måte som er innenfor konsernets kontroll og påvirker den nåværende vurderingen av leiekontrakten.

Konsernet presenterer bruksrett og leasingforpliktelser som separate poster i balansen.

For leasingkontrakter som har en leasingperiode på 12 måneder eller mindre eller med en underliggende eiendel med lav verdi, mindre enn SEK 50 000, rapporteres ingen bruksrett og leasinggjeld. Leieavgift for disse leieavtalene innregnes som en kostnad lineært over leiekontrakten.

## Leieavtaler der konsernet er utleier

Når en leid eiendel flyttes, rapporteres hovedleiekontrakten og delleiekontrakten som to separate leieavtaler. Konsernet klassifiserer leieavtalen basert på bruksretten som følger av den viktigste leieavtalen, ikke basert på den underliggende eiendelen.

Konsernet innregner leasingavgifter fra operasjonelle leieavtaler som inntekter lineært over leiekontrakten som en del av posten Andre inntekter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Klassifisering kortsiktige og langsiktige balanseposter

En eiendel klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli realisert eller skal selges eller forbrukes i konsernets normale driftssyklus, eller forfaller/forventes å bli realisert eller gjort opp innen 12 måneder fra slutten av rapporteringsperioden. Andre eiendeler er klassifisert som langsiktige.

Gjeld klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli gjort opp i konsernets normale driftssyklus, er holdt hovedsakelig for handelsformål, forventes å bli gjort opp innen 12 måneder fra slutten av rapporteringsperioden eller hvis konsernet ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjør til minst 12 måneder etter rapporteringsperioden.

## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost med fradrag for av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Regnskapsført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras. Varige driftsmidler avskrives etter den lineære metode. Driftsmidlenes anskaffelseskost avskrives ned til antatt restverdi, som i hovedsak er estimert til null. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, restverdi og avskrivningsmetode revurderes på balansedagen og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp (det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi), skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp, inkludert som nedskrivning i resultatregnskapet. Gevinst og tap ved avgang driftsmidler resultatføres med forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Konsernet har per tid ikke noen leieavtaler som anses som finansiell.

## Immaterielle eiendeler

Innregnede immaterielle eiendeler består i hovedsak av varemerker og kunderelasjoner som er innregnet ved virksomhetssammenslutninger. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for av- og nedskrivninger. Immaterielle eiendeler avskrives lineært til antatt restverdi på null. Når balanseført verdi er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp, inkludert som nedskrivning i resultatregnskapet.

## Goodwill

Goodwill som oppstår i en virksomhetssammenslutning avskrives ikke. Goodwill genererer ikke kontantstrømmer uavhengig av andre eiendeler eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantgenererende enhetene som ventes å dra fordel av synergieffektene av sammenslutningen som var opphavet til goodwill. Kontantgenererende enheter som er tilordnet goodwill, vurderes for verdifall årlig, eller oftere hvis det foreligger indikasjoner på verdifall. Hvis det gjenvinnbare beløpet av den kontantgenererende enheten er lavere enn regnskapsført verdi, reduserer nedskrivningene først regnskapsført verdi av goodwill og deretter regnskapsført verdi av den kontantgenererende enhetens øvrige eiendeler forholdsmessig basert på regnskapsført verdi av de enkelte eiendelene i enheten. Regnskapsført verdi av individuelle eiendeler reduseres ikke under gjenvinnbart beløp eller null. Nedskrivninger av goodwill kan ikke reverseres i en senere periode hvis gjenvinnbart beløp av den kontantgenererende enheten øker. Eventuelt verdifall innregnes som en del av nedskrivninger i resultatregnskapet.

## Kontantgenererende enheter

En kontantgenererende enhet er den minste identifiserbare gruppe av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer som hovedsakelig er uavhengige av de inngående kontantstrømmene fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. For å identifisere om kontantstrømmer fra en eiendel (eller gruppe av eiendeler) er uavhengige av kontantstrømmer fra andre eiendeler (eller grupper av eiendeler), vurderer ledelsen ulike faktorer, inkludert hvordan driften overvåkes, for eksempel basert på tjeneste- eller produktområder, virksomheter eller geografiske områder. Hver kontantgenererende enhet eller gruppe av kontantgenererende enheter hvor goodwill har blitt allokeret representerer det laveste nivået i foretaket hvor goodwill følges opp for interne ledelsesformål. Gruppen av kontantgenererende enheter er i alle tilfeller ikke større enn et driftssegment definert i henhold til IFRS 8 Driftssegmenter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Finansielle eiendeler og forpliktelser

Konsernet har finansielle eiendeler i kategorien amortisert kost, i hovedsak kundefordringer og andre fordringer. Disse finansielle eiendelene balanseføres ved anskaffelse til virkelig verdi med tillegg av transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til den effektive rentemetoden justert for avsetning for forventet kreditttap. Kredittap måles basert på individuelle vurderinger. Spesifikke fordringer nedskrives når ledelsen anser at de ikke kan inndrives helt eller delvis.

Konsernet har finansielle forpliktelser i kategoriene til amortisert kost. Finansielle forpliktelser til amortisert kost er i hovedsak leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og rentebærende gjeld. Disse forpliktelsene balanseføres ved anskaffelse til virkelig verdi med fradrag for transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til den effektive rentemetoden.

## Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd, pengemarkedsfond og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Bankinnskudd inkluderer bundne midler hvis disse kan frigjøres innen 3 måneder.

## Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost, etter FIFO-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. I anskaffelseskost inngår utgifter til kjøp, bearbeiding og andre utgifter pådratt for å bringe lagerbeholdningene til deres nåværende plassering og tilstand.

## Betingede forpliktelser

Avsetning for forpliktelser som restruktureringer, tapskontrakter og rettslige krav innregnes når konsernet, som følge av en tidligere hendelse, har en eksisterende juridisk eller underforstått forpliktelse, det er sannsynlig av konsernet vil måtte gjøre opp forpliktelsen, og beløpet kan estimeres pålitelig. Avsetninger måles til ledelsens beste estimat av utgiftene for å gjøre opp forpliktelsene på rapporteringsdatoen. Estimater beregnes med utgangspunkt i de faktiske forhold knyttet til den enkelte sak. Betingede forpliktelser innregnes ikke.

## Ytelser til ansatte

### Pensjon

Konsernet har kun innskuddsbasert pensjonsordning. Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd, normalt til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Morselskapets pensjonsordning tilfredstiller kravene i Lov om foretakspensjon.

## Inntektsskatt

Eiendeler og forpliktelser ved betalbar skatt måles til beløpet som ventes å bli mottatt eller betalt til skattemyndighetene. Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt beregnes etter gjeldsmetoden med full tilordning for alle midlertidige forskjeller mellom regnskapsført verdi og skattemessig verdi av eiendeler og gjeld i konsernregnskapet, inkludert fremførbare underskudd. Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt innregnes ikke hvis den midlertidige forskjellen relaterer seg til førstegangsinnregning av goodwill. For investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper innregnes ikke gjeld ved utsatt skatt for skatteøkende midlertidig forskjeller hvor tidspunktet for reversering av midlertidige forskjeller kan kontrolleres og det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen ikke vil reversere i overskuelig fremtid. Tilsvarende innregnes eiendel ved utsatt skatt for disse investeringene bare hvis det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen vil reversere i overskuelig framtid og det vil være tilgjengelig skattepliktig inntekt som den midlertidige forskjellen vil kunne utnyttes mot.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i balansen i den grad det er sannsynlig at skattefordelene vil bli gjenvunnet. Det benyttes vedtatte skattesatser ved slutten av rapporteringsperioden og udiskonterte beløp. Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt innregnes netto når det foreligger en juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved betalbar skatt, og konsernet er i stand til og har til hensikt å gjøre opp betalbar skatt netto.

Morselskapet og konsernet behandler kostnader som fradragsberettigede og inntekter som skattefrie basert på fortolkning av relevante lover og regler og når det er vurdert sannsynlig at slik behandling vil bli akseptert av skattemyndighetene. Konsernet avsetter for usikre og omtvistede skatteposisjoner med forventet beløp som skal betales.

Skattekostnaden for en periode består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er innregnet mot egenkapitalen, direkte eller via andre resultatposter innregnet mot egenkapitalen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter, postgiro, bankinnskudd og pengemarkedsfond. Innbetalinger og utbetalinger vises separat for investerings- og finansieringsaktiviteter, mens operasjonelle aktiviteter inkluderer både kontant- og ikke-kontantlinjer. Mottatt og betalt rente og mottatt utbytte rapporteres som del av operasjonelle aktiviteter. Utbetalt utbytte er inkludert som del av finansieringsaktiviteter.

## **Utbytte**

Utbytte til selskaps aksjonærer innregnes i regnskapsåret det gjelder når det er vedtatt senest i forbindelse med avleggelsen av årsregnskapet. Avsatt utbytte klassifiseres som gjeld.

## **Sentrale vurderinger i anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper og sentrale regnskapsestimater.**

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med forenklet IFRS krever at ledelsen foretar vurderinger, estimater og antakelser som påvirker beløp for rapporterte inntekter, kostnader, eiendeler og forpliktelser og presentasjon av betingede forpliktelser ved slutten av rapporteringsperioden.

Sentrale vurderinger som ledelsen har foretatt som et ledd i anvendelsen av foretakets regnskapsprinsipper som har mest betydelig innvirkning på beløpene som innregnes i finansregnskapet:

## **Virksomhetssammenslutninger**

Selskapet vurderer fortløpende muligheter for strategiske oppkjøp av virksomheter innenfor sitt satsingsområde. I 2015 ble LMK konsernet etablert, og det ble foretatt oppkjøp og allokering av kostprisen til identifiserbare eiendeler og gjeld, samt goodwill. Goodwill er knyttet til ansatte, forventninger om synergier og fremtidig inntjening. Balanseføringen av identifiserbare immaterielle eiendeler er basert på forventningene om fremtidige økonomiske fordeler. Vurderingen av de fremtidige økonomiske fordeler er basert på ledelsens skjønn og estimater på balansetidspunktene. Ved oppkjøp er virkelig verdi av identifiserbare immaterielle eiendeler estimert.

Kilder til estimeringsusikkerhet med betydelig risiko for vesentlig justering i balanseført verdi neste regnskapsår:

## **Verdifall**

Konsernet har innregnet betydelige beløp for eiendeler ved oppkjøp i løpet av 2015. Ledelsen benytter en rekke estimater relatert til vurdering om det foreligger indikatorer på verdifall, og for å estimere gjenvinnbare beløp for immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og kontantgenererende enheter, inklusiv goodwill. Goodwill og varemerker avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Videre har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger ved fastsettelsen av regnskapsmessig avskrivningstid på immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

## **Skatter og avgifter**

Selskapet har aktiviteter i og utenfor Norge. Det er risiko for at skattemyndigheter kan ha annen vurdering enn konsernet med hensyn på hvor mye skatter og avgifter som skal betales. Konsernet foretar avsetning for skatter og avgifter basert på beste estimat på beløpene som skal betales for forpliktelser som er sannsynlige, med antagelse om at konsernet og skattemyndigheter besitter samme informasjon. Konsernet er ikke kjent med vesentlige uenigheter ved avleggelsen av det foreliggende konsernregnskapet.

Konsernet har innregnet utsatt skattefordel basert på at det anser det sannsynlig at utsatt skattefordel vil bli realisert.

Når et foretak har hatt negative resultater de siste periodene, blir den utsatte skattefordel som følge av fremførbare underskudd kun innregnet i den grad det foreligger overbevisende bevis for at tilstrekkelig fremtidig skattbar inntekt vil bli generert. Estimert fremtidig skattepliktig inntekt regnes ikke som et slikt bevis, med mindre foretaket har vist evne til å generere betydelige skattepliktige inntekter for inneværende år eller det er andre bestemte hendelser som gir tilstrekkelig bevis for at man kan forvente fremtidig skattepliktig overskudd. Usikkerhet i forbindelse med nye transaksjoner og hendelser og fortolkning av nye skatteregler kan også påvirke vurderingene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Vedtatte standarder og fortolkninger som er trådt i kraft

En rekke nye eller endrede standarder og fortolkninger har trådt i kraft per 31. desember 2019. I den grad effekter på regnskapet ved anvendelsen av nye eller endrede standarder og fortolkninger ikke er beskrevet nedenfor, har de nye reglene ikke har noen vesentlig påvirkning på konsernets finansielle rapporter.

IFRS 16 Leasing erstattet IAS 17 og IFRIC 4. Den nye standarden krever at leietaker skal innregne en bruksretteiendel og leieforpliktelser for alle leaseavtaler, med unntak for noen avtaler med leietid under ett år eller hvor underliggende eiendeler har lav verdi. Implementeringsmetode full retrospektiv metode er brukt. Sammenligningstallene er omarbeidet og implementeringseffekten er innregnet.

## Vedtatte standarder og fortolkninger som ikke er trådt i kraft

Ingen ny standard og fortolkning var ikke trådt i kraft per 31. desember 2019.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

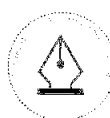
Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Note 1 Immaterielle eiendeler og goodwill

	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l. rettigheter	Kundekon-trakter og relasjoner	Goodwill	Øvrige	Sum
<b>Konsernet 2018</b>					
Anskaffelseskost 1.1	315 567	96 514	699 991	57 503	1 169 575
Tilgang ved erverv av datterselskap					0
Tilgang				8 929	8 929
Avgang			-41 161	-34 586	-75 747
Omregningsdifferanser	-4 111	-1 607	-8 438	1 721	-12 435
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>311 456</b>	<b>94 907</b>	<b>650 392</b>	<b>33 567</b>	<b>1 090 322</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	2 212	44 106	0	18 418	64 735
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.			223 634		223 634
Omregningsdifferanser	-11	-114	9 656	-236	9 295
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>309 255</b>	<b>50 915</b>	<b>417 102</b>	<b>15 385</b>	<b>792 658</b>
Årets avskrivninger	585	13 540		13 340	27 465
Årets nedskrivninger			223 634	26 150	249 784
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	Ubestemt	7 år Lineær	Ubestemt	5 år Lineær	
	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l. rettigheter	Kundekon-trakter og relasjoner	Goodwill	Øvrige	Sum
<b>Konsernet 2019</b>					
Anskaffelseskost 1.1	311 456	94 907	650 392	33 567	1 090 322
Tilgang ved erverv av datterselskap					0
Tilgang				7 224	7 224
Avgang	-308			-2 725	-3 033
Omregningsdifferanser	-5 538	-2 395	-17 071	-355	-25 359
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>305 610</b>	<b>92 512</b>	<b>633 321</b>	<b>37 711</b>	<b>1 069 154</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	2 489	54 305	0	19 947	76 741
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.			402 642		402 642
Omregningsdifferanser	-65	1 176	-4 677	419	-3 147
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>303 186</b>	<b>37 031</b>	<b>235 356</b>	<b>17 345</b>	<b>592 918</b>
Årets avskrivninger	564	12 666		6 299	19 529
Årets nedskrivninger			169 352		169 352
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	Ubestemt	7 år Lineær	Ubestemt	3-5 år Lineær	

Goodwill er knyttet til kjøpet av Carolinas Matkasse AB i 2015 og er begrunnet i selskapets vekstpotensiale samt kjøpet av GodtLevert AS i 2017.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Nedskrivningstester for goodwill og aksjer i datterselskap

Goodwill fordeles på konsernets kontantgenererende enheter indentifisert som følgende:

	Goodwill	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l. rettigheter
Sverige	105 218	167 406
Norge	109 430	135 780
Øvrige	20 708	
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>235 356</b>	<b>303 186</b>

Test av nedskrivningsbehov skjer årlig når det foreligger indikasjon på nedskrivningsbehov. Beregningene utføres fra estimerte fremtidige kontantstrømmer basert på finansielle prognoser for innværende år og en femårsperiode. Beregningene er gjort på selskapsnivå. Gjennvinnbart beløp er fastsatt basert på neddiskonterte fremtidige kontantstrømmer.

Impairment testen bygger på en WACC på 12,4% for det svenske markedet, 13,4 % for det norske markedet og 12,2 % for det danske markedet. Om WACC økes med 1% poeng øker nedskrivningen med MNOK 40. Vekstraten på alle markeder er prognostert til inflasjon for 2020-2024. Veksten overstiger ikke den langsiktige vekstraten for bransjen mathandel online som helhet. Om vekstraten skulle avvike med to prosentenheter anser ledelsen at forutsetningene i impairment testen fortsatt kan forsvares.

Resultatmargin og vekstrate er fastsatt basert på tidligere resultat, kommende lanseringer og forventninger på markedsutviklingen. Mulige forandringer i de vesentligste forutsetningene anses ikke å ha så stor effekt at de hver og en for seg skulle redusere gjennvinnbart beløp til en verdi som er lavere enn det bokførte beløpet.

For morselskapet Linas Matkasse Holding AS er aksjer i datter nedskrevet med kr 76 000 TNOK.

## Note 2 Varige driftsmidler

Konsernet	2019 Driftsløstør	2018 Driftsløstør
Anskaffelseskost	32 146	24 716
Tilgang ved erverv av datterselskap	0	0
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 023	10 893
Omregningsdifferanser	1 243	-4
Avgang scrap driftsmidler	-8 082	-3 459
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>28 330</b>	<b>32 146</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.</b>	<b>13 634</b>	<b>13 451</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>14 696</b>	<b>18 695</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>6 534</b>	<b>5 584</b>
Forventet økonomisk levetid		5 år
Avskrivningsplan		Lineær

Da gjennvinnbart beløp for en av selskapets bygninger er lavere enn balanseført verdi, er denne nedskrevet til netto salgsverdi på grunnlag en gjennomført verdivurdering der to uavhengige takster er blitt utført. Det er i løpet av året ikke foretatt reversering av tidligere års nedskrivninger.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



Det er ingen leieavtaler for morselskapet.

Morselskapet		Konsernet		
2018	2019 Avskrivninger	2019	2018 Omarbeidet	2018
0	0 Avskrivninger	-43 816	-46 852	0
0	0 Avskrivninger IFRS 16	-17 752	-13 802	-46 852
0	0 Sum avskrivninger	-43 816	-46 852	-46 852

## Note 3 Datterselskap

### Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

2018		
Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel
Linås Matkasse Holding II AS	Spånga, Sverige	78%
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>224 655</b>

2019		
Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel
Linås Matkasse Holding II AS	Spånga, Sverige	78%
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>148 655</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Note 4 Varer

Morselskapet		Konsernet	
2018	2019	2019	2018
0	0 Råvarer	6 355	9 827
0	0 Sum	6 355	9 827

Av samlet varelagerverdi for konsernet pr 31.12.2019 er TNOK 6 355 vurdert til anskaffelseskost, mens TNOK 0 er vurdert til netto realiserbar verdi.

## Note 5 Fordringer og gjeld

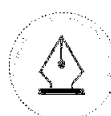
Morselskapet		Konsernet	
2018	2019	2019	2018
0	0 Kundefordringer til pålydende	9 068	26 192
0	0 Avsetning til tap på kundefordringer	-1 721	-18 070
0	0 Kundefordringer i balansen	7 347	8 122
0	0 Tap på kundefordringer i resultatregnskapet	1 998	7 621

Selskapet foretar individuell gjennomgang av alle misligholdte og tapsutsatte fordringer, og foretar nedskrivning for forventet tap over hele fordringens løpetid.

Morselskapet		Konsernet	
2018	2019	2019	2018
0	0 Andre langsiktige fordringer	3 178	2 371
0	0 Sum	3 178	2 371

Morselskapet		Konsernet	
2018	2019	2019	2018
0	0 Obligasjonslån	135 753	143 368
0	0 Gjeld til kredittinstitusjon	0	0
0	0 Sum	135 753	143 368

Morselskapet		Konsernet		
2018	2019	2019	2018	2018
0	0 Langsiktig leasinggjeld IFRS 16	86 495	99 049	0
0	0 Øvrig langsiktig gjeld	22 754	15 062	15 062
0	0 Sum	109 249	114 111	15 062



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



Morselskapet		Konsernet			
		Annen kortsiktig gjeld			
2018	2019	2019	2018	Omarbeidet	2018
0	0	Kortsiktig leasinggjeld IFRS 16	20 407	20 929	0
0	0	Annen kortsiktig gjeld	51 196	59 724	59 724
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>71 603</b>	<b>80 653</b>	<b>59 724</b>

Morselskapet		Konsernet		
2018	2019	2019	2018	
		Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for		
0	0	Ubenyttet kassekreditt	9 734	9 526
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>9 734</b>	<b>9 526</b>

\* Det er pantsatt aksjer i datterselskap av Carolinas Matkasse AB for lånet i Linas Matkasse Newco AB. Bokført verdi av aksjene disse datterselskapene var TNOK 481 407 per 31.12.2019.

Linas Matkasse NewCo AB har en gjeld, obligasjonslån, TNOK 141 793 (135 753 inklusiv kapitaliserte finansieringsutgifter). Gjelden forfaller 09.10.2022. Lånet har en rente på STIBOR + 10 %. I henhold til obligasjonsbetingelsene betales kontant renter kvartalsvis og PIK-renter legges til renteberegningsgrunnlaget med forfall 09.10.2022.

I henhold til vilkårene for obligasjonen er det ikke tillatt med utdelinger, og det er begrensninger for tillatt gjeld, så vel som begrensninger angående kapitalutgifter per år. Begrensninger for tillatt gjeld inkluderer blant annet all økonomisk gjeld som et medlem av konsernet har pådratt seg under noe driftskapitalanlegg som er gitt til konsernets generelle virksomhetsformål ("Working Capital Facility"), forutsatt at gjelden under slik Working Capital Facility etter 31. desember 2019 overstiger ikke 40 000 000 000 svenske kroner eller annen finansiell gjeld, inkludert finansiell leasing, påført av konsernet samlet sett ikke over 10 000 000 svenske kroner.

Bokført verdi anses som en god tilnærming til virkelig verdi for morselskapets og konsernets finansielle instrumenter.

## Note 6 Egenkapital

Morselskapet					
2018					
Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.	802	414 150	0	-51	414 901
Kontantemisjon	0	0	0	0	0
Tingsinnskudd	0	0	0	0	0
Årsresultat	0	0	0	-190 546	-190 546
Aksjebasert avlønning	0	0	0	0	0
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>802</b>	<b>414 150</b>	<b>0</b>	<b>-190 597</b>	<b>224 355</b>

Morselskapet					
2019					
Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.	802	414 150	0	-190 597	224 355
Kontantemisjon	0	0	0	0	0
Tingsinnskudd	0	0	0	0	0
Årsresultat	0	0	0	-76 123	-76 123
Aksjebasert avlønning	0	0	0	0	0
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>802</b>	<b>414 150</b>	<b>0</b>	<b>-266 720</b>	<b>148 232</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Konsernet

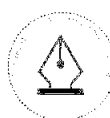
2018						
Årets endring i egenkapital	Innskutt egenkapital*	Omregnings - differanser	Annen egenkapital	Sum EK for majoritet	Minoritet	Sum
Egenkapital 1.1.	414 952	2 440	-27 262	390 130	448 998	839 128
Effekt prinsippendring IFRS 16	0	0	-3 029	-3 029	0	-3 029
Egenkapital 1.1. omarbeidet	414 952	2 440	-30 291	387 101	448 998	836 099
Kontantemisjon	0	0	0	0	0	0
Utstedelse av aksjer for kjøp av datterselskap	0	0	0	0	0	0
Kjøp av datterselskap	0	0	0	0	0	0
Transaksjoner med minoritet	0	0	0	0	0	0
Årsresultat	0	0	-131 214	-131 214	-212 654	-343 868
Omregnings-differanser	0	-24 964	9 956	-15 008	-7 716	-22 724
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>414 952</b>	<b>-22 524</b>	<b>-151 549</b>	<b>240 879</b>	<b>228 628</b>	<b>469 507</b>

\* Sum av aksjekapital, overkurs og annen innskutt egenkapital i morselskapet, se tabellen ovenfor

## Konsernet

2019						
Årets endring i egenkapital	Innskutt egenkapital*	Omregnings - differanser	Annen egenkapital	Sum EK for majoritet	Minoritet	Sum
Egenkapital 1.1.	414 952	-22 524	-151 549	240 879	228 628	469 507
Kontantemisjon	0	0	0	0	0	0
Utstedelse av aksjer for kjøp av datterselskap	0	0	0	0	0	0
Kjøp av datterselskap	0	0	0	0	0	0
Transaksjoner med minoritet	0	0	-24 918	-24 918	24 918	0
Årsresultat	0	0	-61 583	-61 583	-104 463	-166 046
Omregnings-differanser	0	-15 493	0	-15 493	7 938	-7 555
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>414 952</b>	<b>-38 017</b>	<b>-238 050</b>	<b>138 885</b>	<b>157 021</b>	<b>295 906</b>

\* Sum av aksjekapital, overkurs og annen innskutt egenkapital i morselskapet, se tabellen ovenfor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Note 7 Aksjekapital

Aksjekapitalen på kr. 801 560 består av 400 780 aksjer á kr. 2.

### Oversikt over de største aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
Herkules Private Equity Fund IV (GP-I) Limited	66,797	16,7 %
Herkules Private Equity Fund IV (GP-II) Limited	188,245	47,0 %
Rocky Beans AB	58,296	14,5 %
PopSpinach AB	87,442	21,8 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>400,780</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 8 Skatt

Morselskapet		Konsernet			
2018	2019	2019	2018	Omarbeidet	2018
-190 546	-76 122	Resultat før skatt	-160 347	-354 742	-354 742
0	0	Skatt IFRS 16	347	380	0
0	0	Utsatt skatt	1 946	12 701	12 701
0	0	Betalbar skatt	-7 992	-306	-306
0	0	Skattekostnad	-5 699	12 775	12 395

### Avstemming mellom nominell skattesats og effektiv skattesats

2018	2019	2019	2018	Omarbeidet	2018
41 920	16 747	Forventet skattekostnad basert på norsk nominell skattesats (fra 23 % i 2018 til 22 % i 2019)	34 895	81 591	81 591
0	0	Skattesatser utenfor Norge som avviker fra 22 %	-97	-1 589	-1 589
-41 910	-16 720	Effekt av ikke-fradragsberettiget nedskrivning goodwill	-37 257	-51 435	-51 435
0	0	Andre ikke fradragsberettigede eller skattepliktige poster	-332	-7 395	-7 395
0	0	Skatteeffekt av øvrige permanente forskjeller	-252	7 962	7 962
-10	-27	Endring av ikke innregnet utsatt skattefordel	-3 003	-20 360	-20 360
0	0	Skatteeffekt IFRS 16	347	380	0
0	0	Endring i skattelovgivning	0	3 621	3 621
0	0	Effektiv skattesats	-5 699	12 775	12 395
0%	0%	Effektiv skattesats i prosent	4%	-3%	-3%

### Skattesatser utenfor Norge som avviker fra 22 %

De største effektene er knyttet til Sverige som har nominell selskapsskattesats 21,4%.

### Årets ikke-innregnede eiendeler ved utsatt skatt

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel ikke er balanseført er at historiske resultater skaper tvil om at framtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelige til å utnytte skattefordelen.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



Endring i forpliktelser ved utsatt skatt i konsernet	2019	2018
	<b>Utsatt skatt</b>	<b>Utsatt skatt</b>
Per 1.1.	75 999	91 173
Kjøp av datterselskaper	0	0
Endring i utsatt skatt	-123	-1 227
Effekt av endret skattesats	0	-3 734
Omregningsdifferanser	-1 638	-6 283
<b>Per 12.31</b>	<b>74 238</b>	<b>79 929</b>
Reversert skatt	-2 656	-3 914
Omregningsdifferanser	282	-16
<b>Utsatt skatt pr. 31.12.</b>	<b>71 864</b>	<b>75 999</b>

Utsatt skatt er primært knyttet til immaterielle eiendeler varemærker (TNOK 64 305) og kundekontrakter (TNOK 7 334). Andre skatteeffekter (TNOK 225) er hovedsakelig knyttet til et utviklet IT-system.

#### Endring i utsatt skattefordel i konsernet

2018	Utsatt skattefordel
Per 1.1	9 203
Kjøp av datterselskaper	0
Endring i utsatt skattefordel	-782
Omregningsdifferanser	-139
<b>Utsatt skattefordel pr. 31.12.17</b>	<b>8 283</b>

2018 Omarbeidet	Utsatt skattefordel
Per 1.1	9 203
Kjøp av datterselskaper	0
IFRS 16	1 137
Endring i utsatt skattefordel	-782
Omregningsdifferanser	-139
<b>Utsatt skattefordel pr. 31.12.17</b>	<b>9 419</b>

2019	Utsatt skattefordel
Per 1.1	8 283
Kjøp av datterselskaper	0
IFRS 16	1 454
Endring i utsatt skattefordel	-1 443
Omregningsdifferanser	-183
<b>Utsatt skattefordel pr. 31.12.18</b>	<b>8 111</b>

Utsatt skattefordel per 31.12 er i hovedsak knyttet til fremførbare underskudd i Norge og Sverige.  
Utsatt skattefordel er innregnet basert forventet overskudd de nærmeste årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Note 9 Driftsinntekter

Morselskapet		Konsernet	
2018	2019	2019	2018
0	0 Salgsinntekter	1 010 174	1 241 012
0	0 Andre driftsinntekter	7 764	7 320
<b>0</b>	<b>0 Sum</b>	<b>1 017 938</b>	<b>1 248 332</b>

2018	2019 Geografisk fordeling	2019	2018
0	0 Norge	499 117	581 630
0	0 Sverige	394 273	517 531
0	0 Danmark	124 548	127 277
0	0 Andre land	0	21 894
<b>0</b>	<b>0 Sum</b>	<b>1 017 938</b>	<b>1 248 332</b>

Salgsinntektene relaterer seg til salg av matkasser med godt planlagte og sunne oppskrifter sammen med mat.

## Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Konsernet	
2018	2019 Lønnskostnader	2019	2018
0	0 Lønninger	-123 206	-152 577
0	0 Arbeidsgiveravgift	-24 596	-32 869
0	0 Pensjonskostnader	-7 444	-7 966
0	0 Andre ytelser	-8 559	-10 089
<b>0</b>	<b>0 Sum</b>	<b>-163 805</b>	<b>-203 501</b>

0	0 Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært	270	352
---	--	-----	-----

Det er ikke utbetalt pensjonsytelser eller andre ytelser enn lønn til daglig leder og styremedlemmer. Det foreligger ingen pensjonsforpliktelser til daglig leder eller styremedlemmer.

Morselskapet har ingen ansatte. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	-107	2	-1 194	-989
Andre attestasjonsjenester	-7	0	-85	-207
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapire)	-15	0	-97	-6
Annen bistand (må spesifiseres)	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>-129</b>	<b>2</b>	<b>-1 376</b>	<b>-1 202</b>

Morselskapet		Konsernet		
2018	2019 Andre driftskostnader	2019	2018 Omarbeidet	2018
0	0 Andre driftskostnader IFRS 16	21 977	16 778	0
0	0 Andre driftskostnader	-142 558	-230 239	-213 461
0	<b>0 Sum andre driftskostnader</b>	<b>-120 581</b>	<b>-213 461</b>	<b>-213 461</b>

#### Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Morselskapet og konsernet har ikke hatt transaksjoner med nærstående parter på grunnlag av eierforhold/styresammensetning mv.

#### Note 12 Spesifikasjon av finansposter

Morselskapet		Konsernet	
2018	2019 Finansinntekter	2019	2018
0	0 Gevinst ved aksjesalg av dotterselskap	-	-
0	0 Andre renteinntekter	395	153
4	10 Andre finansinntekter	843	330
4	<b>10 Sum finansinntekter</b>	<b>1 238</b>	<b>483</b>

Morselskapet		Konsernet		
2018	2019 Finanskostnader	2019	2018 Omarbeidet	2018
0	0 Rentekostnader IFRS 16	-5 959	-4 876	0
0	0 Tap ved aksjesalg av dotterselskap	-	-10 741	-10 741
0	0 Rentekostnader obligasjonslån	-12 544	-11 384	-11 384
0	0 Rentekostnader til kredittinstitusjoner	-	-18	-18
0	0 Andre rentekostnader	-1 695	-1 659	-1 659
0	0 Finansiell lånt utgifter	-2 220	-1 034	-1 034
0	0 Andre finanskostnader	-2 950	-839	-839
0	<b>0 Sum finanskostnader</b>	<b>-25 368</b>	<b>-30 551</b>	<b>-25 675</b>

#### Note 13 Bundne midler

Av bokførte likvider er TNOK 2 469 bundet til skyldig skattetrekk.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Note 14 Finansiell risiko

Konsernet benytter ikke finansielle instrumenter for omsetningsformål. De viktigste finansielle risiki konsernet er utsatt for er likviditetsrisiko og rente- og valutarisiko. Konsernet har en løpende vurdering av finansiell risiko og fastsetter rettningslinjer for hvordan de skal håndteres.

### Kreditrisiko

Konsernet er i liten grad eksponert for kreditrisiko tilknyttet kundefordringer og andre kortsiktige fordringer da oppgjør i stor grad skjer kort tid etter levering eller blir solgt til 3. part.

### Likviditetsrisiko

Konsernet har et obligasjonslån på MNOK 141,8. Dette lånet er avdragsfritt frem til 09.10.2022.

Videre har selskapet ubenyttet kassekreditt på MNOK 9,7.

Likviditeten anses som tilfredsstillende.

### Markedsrisiko

Konsernet er i noe grad utsatt for svigninger i råvarepriser tilknyttet matvarer.

Konsernet har i hovedsak inntekter og kostnader i samme valuta, og operasjonell valutarisiko er dermed begrenset.

Selskapet har et obligasjonslån på 150 MSEK og er dermed eksponert for renterisiko og valutarisiko.

## Note 15 Leasingavtal IFRS 16

### Leasingavtaler der selskapet er leietaker

Konsernets varige driftsmidler omfatter både eide og leasede eiendeler.

Konsernet leier flere typer eiendeler. Ingen leieavtaler inneholder pakter eller andre begrensninger i tillegg til sikkerheten til det leasede eiendel.

### Tilgangsrettigheter

TNOK	Eiendom	Maskiner	Kjøretøy	Totalt
Avskrivninger i løpet av året	-12 191	-1 733	-474	-14 398
Utgående balanse 31 desember 2018	109 887	3 601	804	114 292
Avskrivninger i løpet av året	-15 431	-2 145	-458	-18 034
Utgående balanse 31 desember 2019	93 552	5 633	448	99 633

Ytterligere tilgangsrettigheter ("Additions to right-of-use assets") i 2019 oppgjick til TNOK 6 984. Dette beløpet inkluderer anskaffelseverdien av nye rettigheter ervervet i løpet av året, samt tilleggsbeløp ved gjennomgang av leasingforpliktelse på grunn av endrede utbetalinger som følge av endringen i leiekontrakten.

### Leasinggjeld

TNOK	2019	2018
Kortsiktige leasinggjeld	20 407	20 929
Langsiktige leasinggjeld	86 495	99 049
<b>Leasingforpliktelser inkludert i balansen</b>	<b>106 902</b>	<b>119 978</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Beløp resultatført

### Konsernet

TNOK	2019	2018
Avskrivning av tilgangrettigheter	17 752	13 802
Renter på leasinggjeld	5 959	4 876
Inntekter fra frigjøring av tilgangrettigheter	11	313
Kostnader til leiekontrakter med lav verdi	278	147

## Forfallsstruktur Finansielle forpliktelser - udiskonterte kontantstrømmer

### Konsernet

#### 2019

TNOK	Valuta	Nom. beløp originalvaluta	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Leasinggjeld	SEK	48 370	48 370	8 786	28 908	10 676
Leasinggjeld	NOK	58 839	58 839	10 524	27 983	20 332
Leasinggjeld	DKK	1 772	1 772	1 284	488	0
<b>Sum</b>		<b>108 981</b>	<b>108 981</b>	<b>20 594</b>	<b>57 379</b>	<b>31 008</b>

#### 2018

TNOK	Valuta	Nom. beløp originalvaluta	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Leasinggjeld	SEK	50 876	50 876	8 323	31 754	10 799
Leasinggjeld	NOK	67 057	67 057	11 544	31 631	23 882
Leasinggjeld	DKK	2 429	2 429	1 281	1 148	0
<b>Sum</b>		<b>120 362</b>	<b>120 362</b>	<b>21 148</b>	<b>64 533</b>	<b>34 681</b>

## Eiendomsleasing

Konsernet leier bygninger for sine kontorlokaler. Leiekontraktene for kontorlokaler har normalt en periode på 3-5 år.

Noen leieavtaler inneholder en opsjon på å fornye leieavtalen på slutten av leieavtalen med en annen periode med samme periode.

Noen leieavtaler inkluderer leasingavgifter basert på endringer i lokale prisindekser. Noen leieavtaler krever at konsernet betaler gebyrer for eiendomsskatt som pålegges utleier. Disse beløpene fastsettes årlig.

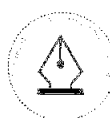
### Alternativer for utvidelse og avslutning

Noen leieavtaler inneholder utvidelsesopsjoner og termineringsalternativer, som konsernet kan utøve eller ikke utøve inntil ett år før utløpet av den ikke-kansellerbare leieavtalen. Når det er praktisk, prøver konsernet å inkludere slike opsjoner i nye leasingavtaler, da det bidrar til operasjonell fleksibilitet. Opsjonene kan bare utøves av konsernet, ikke av utleier. Hvorvidt det er rimelig sikkert at en utvidelsesopsjon vil bli utøvd eller ikke, bestemmes på leiekontraktens begynnelsesdato. Konsernet vurderer om det er rimelig sikkert at en utvidelsesopsjon vil bli utøvd eller ikke dersom det er en viktig hendelse eller vesentlig endring i forhold som er under konsernets kontroll.

Konsernets leieavtale for kontorlokaler består hovedsakelig av ikke-oppsigbare perioder på 3 år, som forlenges med tilleggsperioder på 3 år dersom konsernet ikke sier opp avtalen med 0 til 9 måneders oppsigelsestid. For kontorer anser konsernet i de fleste tilfeller at det ikke er rimelig sikkert at avtalene blir forlenget utover den første perioden - dvs. at leieperioden vanligvis vurderes for en periode. Den rapporterte leieavtalen for disse avtalene utgjør TNOK 7 503.

Konsernets avtale om leasing av andre lokaler i virksomheten består av ikke-oppsigbare perioder på 2-15 år, med opsjoner for konsernet å bruke tilleggsperioder. Avtalene inneholder ikke en endelig sluttdato. For avtaler med en uoppsigbar periode på 5-15 år har det blitt vurdert at det ikke er rimelig sikkert at ytterligere perioder vil bli benyttet. Når det gjelder kontrakter som har en kortere ikke oppsigbar periode enn 5 år, anses det i de fleste tilfeller at det er rimelig sikkert at ytterligere periode eller perioder vil bli benyttet, noe som resulterer i leasingperioder på vanligvis 7-15 år. Den rapporterte leieavtalen for disse avtalene utgjør TNOK 91 033.

I løpet av året økte leasingforpliktelsene / eiendelene med TNOK 662 som følge av bruken av opsjoner som ikke tidligere var inkludert i leieavtalen. Betydelige endringer kan skje i fremtiden dersom en ny vurdering av leieavtalen skjer med hensyn til noen av konsernets vesentlige eiendomsavtaler



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4



## Andre leieavtaler

Konsernet leier ut kjøretøy og utstyr med leasingperioder på 1 til 8 år. I noen tilfeller har konsernet en mulighet til å kjøpe eiendelen ved slutten av leieavtalen. I andre tilfeller garanterer konsernet gjenværende verdi av det leide eiendel ved slutten av leieavtalen. Utvidelsesalternativer finnes bare i ubetydelig grad.

Estimerte restverdigarantier blir gjennomgått på hver balansedag for å revurdere leieavtalen og bruksretten. 31. desember 2019 anslår konsernet at restverdigarantier utgjør TNOK 671.

Konsernet leier også maskiner og IT-utstyr med leasingperioder på ett til tre år. Disse leieavtalene er kortsiktige leieavtaler og / eller leieavtaler med lav verdi. Konsernet har valgt å ikke gjøre rede for bruksrettigheter og leasingforpliktelser for disse leieavtalene.

## Note 16 Hendelser etter balansedagen

I mars 2020 utviklet Coronavirus seg til en pandemi med økt sykdomsforekomst av Covid-19 samt store restriksjoner i samfunnet. På kort sikt har Covid-19 ikke påvirket selskapet negativt ettersom etterspørselen etter hjemmeløste middagsløsninger har økt i samfunnet. De langsiktige virkningene er vanskelige å vurdere gitt usikkerheten rundt samfunnsmessige effekter på spørsmål som arbeidsledighet og økonomisk nedgang.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2E387D9C8B97483B9E05C5F0F65AA7A4